

ГОДИШЕН КОНСОЛИДИРАН
ДОКЛАД
ЗА ДЕЙНОСТТА
НА „ВАРНА ПЛОД“ АД
ЗА 2016 ГОДИНА

Годишният консолидиран доклад за дейността на "Варна плод" АД, гр.Варна за 2016 г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, чл. 100н, ал. 7 и 8 от ЗППЦК и Приложение № 10 към Наредба №2 от 17.09.2003г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация (Приложение № 10), на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро - и микро - икономическата среда, финансово - икономическото състояние на икономическата група за 2016 г. и перспективите ѝ за развитие.

20 април 2017 г.
гр. Варна

Изп. директор:

(Андрей Василев)

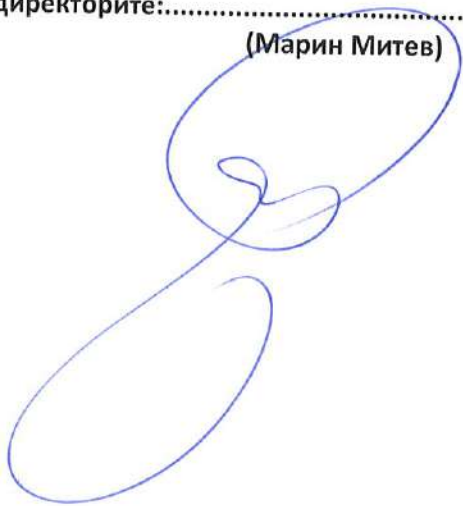


Годишният консолидиран доклад за дейността на "Варна плод" АД, гр.Варна за 2016 г. е обсъден, коригиран и приет от Съвета на директорите на заседание, проведено на 20 април 2017 г., което е отразено в протокол.

20 април 2017 г.
Гр.Варна

Председател на
Съветана директорите:.....

(Марин Митев)

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, is written over the signature line and extends downwards.

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ - ОРГАНИЗАЦИОННА ФОРМА НА ДРУЖЕСТВОТО – МАЙКА И ДЪЩЕРНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В ГРУПАТА (Групата)

Дружеството-майка "Варна плод" АД е вписано в Търговския регистър към Агенция по вписванията с ЕИК 103106697.

Фирма: "ВАРНА ПЛОД" АД

Седалище: гр. Варна, ул.Академик Курчатов 1

Адрес на управление: гр.Варна, ул.Академик Курчатов 1

Предметна дейност: Основната дейност на Дружеството-майка - „Варна плод“ АД се състои в организация и извършване на тържищна дейност с пресни и преработени плодове и зеленчуци, хранителни стоки, цветя; отдаване под наем на складови, търговски, хладилни и административни площи.

Акциите на Дружеството-майка се търгуват на Българската фондова борса.

Собственост: Дружеството е:
100% - частна собственост;

Капитал: Дружеството майка е с капитал 52 709 лева, разпределен 52 709 бр. поименни акции с номинална стойност 1/един/ лев всяка една.

Акционери:	Участие в капитала, %:
ЕЛПРОМ АД	53,27
СЛЪНЦЕ СТАРА ЗАГОРА ТРЕЙД ЕООД	38,03
ДРУГИ ЮРИДИЧЕСКИ ЛИЦА	7,24
ФИЗИЧЕСКИ ЛИЦА	1,46
<u>Общо:</u>	<u>100%</u>

Чрез дъщерното си дружество „ЕЛПРОМ“ АД, „Химснаб България„ АД придобива контрол над дружество – майка „ВАРНА ПЛОД“ АД.

"Химснаб България" АД е регистрирано в гр. София, кв. Илиенци, ул. "Складова база" 1 с Булстат 115051489, чиито акции се търгуват на Българска фондова борса.

Органи на управление: Дружеството е с Едностепенна форма на управление:
Съвет на директорите в състав:
Марин Великов Митев - Председател на СД;
Тихомир Иванов Митев - Член на СД;
Андрей Николаев Василев - Член на СД;
Росица Николаева Кирязова - Член на СД;

и се представлява от
Андрей Николаев Василев - Изпълнителен директор

Лицензии, разрешителни за осъществяване на

дейността: Удостоверение № РСТ – 11, издадено от с Решение № 32/ 11.10.2007 година от Държавната комисия по стокови борси и тържища.

Клонове: Дружеството няма регистрирани клонове.

Групата към 31.12.2016г. включва дружеството - майка "Варна плод" АД и следните дъщерни предприятия:

- "Ин комерс"ЕООД;
- "Мистрал ЕМ"ЕООД;

Регистрираният предмет на дейност на дъщерните дружества са строителна дейност, покупка, проектиране, архитектура и обзавеждане на недвижими имоти, продажба и посредничество при сделки с недвижими имоти, лизингова, рекламна дейност, складова дейност и други.

Информация за дружествата, участващи в консолидацията за 2016 г.

- "Ин Комерс"ЕООД със седалище и адрес на управление гр. Варна, ул."Академик Курчатов" №1;
Управител на дружеството е Андрей Николаев Василев.
"Варна плод" АД притежава пряко 100% от капитала на "Ин комерс" ЕООД - 100 дяла с номинал 50 лв. придобити на 14.03.2013г.
- "Мистрал ЕМ" ЕООД със седалище и адрес на управление гр. Варна, ул."Академик Курчатов" №1;
Управител на дружеството е Андрей Николаев Василев.
"Варна плод" АД притежава пряко 100% от капитала на "Мистрал ЕМ" ЕООД - 100 дяла с номинал 50 лв. придобити на 14.03.2013г.

**Лицензии, разрешителни
за осъществяване на**

дейността на дъщерните дружества: Дейността на дъщерните дружества не е с лицензионен и разрешителен режим.

Клонове:

Дъщерните дружества нямат регистрирани клонове

Свързани лица:

Групата има отношение на свързано лице със следните предприятия:

Наименование на свързаното лице	Описание на типа свързаност
ХИМСНАБ БЪЛГАРИЯ АД	Крайна компания майка
ЕЛПРОМ АД	компания майка
СЛЪНЦЕ СТАРА ЗАГОРА ТРЕЙД ЕООД	Акционер със значително влияние
ГРАФИТ ГАЛЕРИ ЕООД	други свързани лица
ЦКБ АД	други свързани лица
СВ.СВ.КОНСТАНТИН И ЕЛЕНА ХОЛДИНГ АД	други свързани лица
ТИМ ЕАД	други свързани лица
ПРИСТАНИЩЕ ЛЕСПОРТ АД	други свързани лица
КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ АДСИЦ	други свързани лица

II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

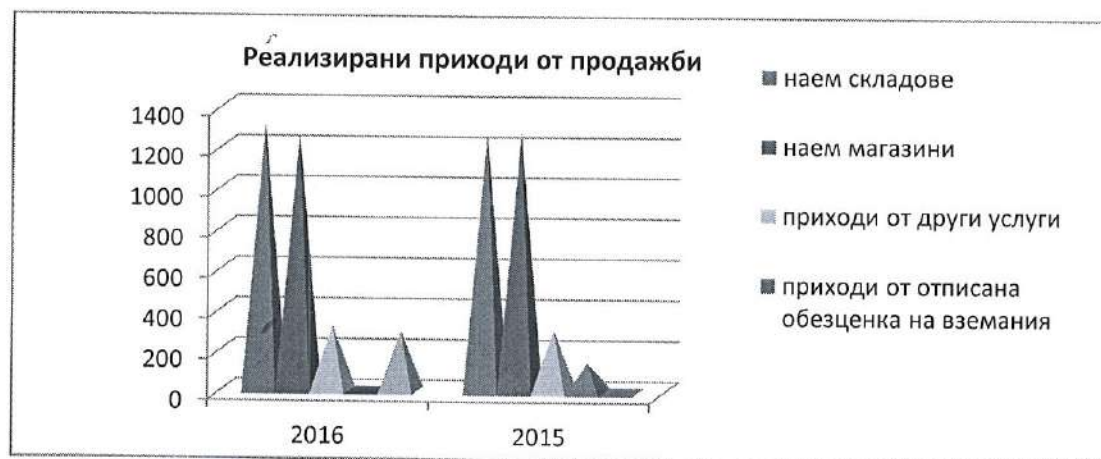
Осъществяваната от Групата основна дейност е:

- тържищна дейност;
- отдаване на недвижими имоти за целите на дейността на дружеството.

Реализираните приходи по видове стоки/ продукти / услуги от дейността за 2016 г. и тяхното изменение спрямо 2015 г. са както следва:

(хил.лв.)

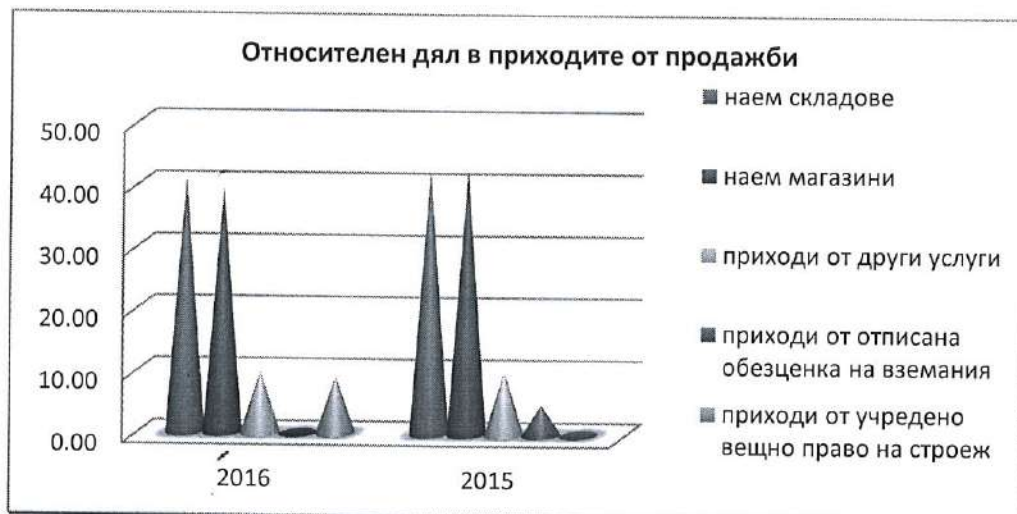
Реализирани приходи от продажби			
по видове услуги	2016г	2015г	изменение %
наем складове	1319	1274	3,5%
наем магазини	1270	1276	-0,5%
приходи от други услуги	317	303	4,6%
приходи от отписана обезценка на вземания	0	144	-100,0%
приходи от учредено вещно право на строеж	294	0	100,0%
отписани задължения	13	2	550%
други приходи	0	4	-100,0%
Общо приходи от продажби	3213	3003	7,0%



Относителният дял на реализираните услуги в приходите от продажби на Групата за 2016 г. и неговото изменение спрямо 2015 г. (съгл. т.1 от Приложение № 10) е както следва:

(%)

Относителен дял в приходите от продажби			
по видове услуги	2016г	2015г	изменение %
наем складове	41,05%	42,42%	-3,23%
наем магазини	39,53%	42,49%	-6,98%
приходи от други услуги	9,87%	10,09%	-2,18%
приходи от отписана обезценка на вземания	0,00%	4,80%	-100,00%
приходи от учредено вещно право на строеж	9,15%	0,00%	100,00%
отписани задължения	0,40%	0,07%	100,00%
други приходи	0,00%	0,13%	-100,00%



Групата реализира своите услуги само на вътрешния пазар(съгл. т.2 от Приложение № 10):

Основните клиенти на Групата, техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2016г. и изменението спрямо 2015г.(съгл. т.2 от Приложение № 10)са както следва:

Основни клиенти на "Варна плод" АД			
Наименование	относителен дял		
	2016	2015г.	Изменение %
ЦКБ АД клон Варна	18,36%	19,58%	-6,23%
Други клиенти с относителен дял под 10%	81,64%	80,42%	1,52%
Общо	100%	100%	

Видно от таблицата основните клиенти на Групата, чийто относителен дял надхвърля 10% от приходите от продажби са, (съгл. т.2 от Приложение № 10) както следва:

Основни клиентина "Варна плод" АД с относителен дял над 10% от приходите от продажби				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с дружеството
ЦКБ АД клон Варна	18,36%	831447150 0156	гр.Варна, бул.Съборни 58А	Други свързани лица

Основните доставчици на материали на Групата, техният относителен дял в общите разходи за дейността за 2016г. и изменението спрямо 2015г. (съгл. т.2 от Приложение № 10)са както следва:

За финансовата 2016г. относителния дял на всички разходи за суровини и материали в общите разходи е 0,01 % (за 2015г. - 0,01%). Групата няма взаимоотношения, както през 2016г., така и през 2015г. с доставчици на суровини и материали, чийто относителен дял надхвърля 10% от общите разходи.

➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНАГРУПАТА

При осъществяване на дейността си Групата е изложена на определени рискове, които оказват въздействие върху нейните резултати.

Систематични рискове:

Политически риск:

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната, които от своя страна влияят върху възвръщаемостта на инвестициите. Определящ фактор за дейността на даден отрасъл и респективно дейността на фирмата е формулираната от правителството дългосрочна икономическа програма, както и волята да се осъществяват набелязаните приоритетни стъпки. Степента на политическия риск се асоциира с вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството икономическа политика или в по-неблагоприятния случай - смяна на правителството и като следствие от това с опасността от негативни промени в инвестиционния климат.

В условията на международна нестабилност, породена и от надигания се тероризъм, политическият риск зависи от мерките, които правителството предприема за противодействие и

за ограничаване на негативните ефекти от кризата. Икономическата и фискална политика на правителството е насочена към:

- постигане на трайна макроикономическа устойчивост;
- стимулиране конкурентоспособността на икономиката;
- подобряване качеството на социалните системи и стандарта на живот.

Основните политически рискове за България засягат:

- Стабилността на българското правителство - от това до голяма степен зависи изпълнението на заложените големи енергийни и инфраструктурни проекти, тъй като те са пряко зависими от подкрепата на правителствения орган. Политическата несигурност кара правителството да се концентрира върху популистки мерки с цел да се хареса на избирателите за сметка на разходи, които да доведат до растеж в по-дългосрочен план. Бюджет, който да се хареса на всички – и на протестиращите за повече социални помощи, и на протестиращите за по-малко корумпирана държава, и на бизнеса. На пръв поглед с финансовата рамка на държавата за следващите години правителството се е опитало да постигне точно това: да увеличи социалните плащания, като едновременно с това маркира намерения за реформи в администрацията, образованието и здравеопазването.
- Бавното възстановяване от икономическата криза. В тази насока следва да се обърне внимание на: действителния растеж – дали ще отговори на правителствените прогнози; очакваното покачване на износа; възможността на правителството да взима изгодни заеми на международните пазари; полаганите усилия за умерено възстановяване на вътрешното потребление;
- Извършените реформи и оптимизирането на процеса по усвояване на средства от ЕС. Наблюдение на: реформите в неефективните пенсионно-осигурителни системи, здравната система и образованието; административната координация при финансирането на проекти от ЕС, подобряване процеса на отпускане, координиране и управление на средствата по европейски програми;
- Борбата срещу корупционните практики и организираната и битова престъпност - резултатите рефлектират върху доверието на Европа и чуждестранните инвеститори;
- Оценката на международните рейтингови агенции за стабилността на публичните финанси на страната.
- Правителствата се ангажират с деклариране, че ще продължават да провежда консервативна и дисциплинирана фискална политика, поддържаща референтни нива на бюджетен дефицит и стабилност в трансфера на публични финанси.

Към момента на изготвяне на настоящия доклад на база посоченото и познаването на политическата среда в страната, оценяваме политическия риск като нисък .

Макроикономически рискове:

Икономиката на България като малка държава е силно зависима от европейската и световната икономика. Подобриенето на водещите индикатори за еврозоната формират очаквания за нейното бавно и постепенно възстановяване. В краткосрочен план вътрешното търсене се очаква да бъде благоприятно повлияно от забавянето на инфлационните процеси.

Конюктурноводещите индикатори показаха известно подобриение през последните месеци, но основните пазарни движещи сили се очаква да останат силно променливи. Темповете на възстановяване на световната икономика се очаква да останат умерени. В същото време, с нарастване на структурните предизвикателства, икономическата активност в развиващите се страни показва известна загуба на инерция.

Пазарните обеми, както и маржове се очаква да продължат да бъдат под натиск, независимо от очакваното възстановяване на икономиката.

Очакванията за бизнес климата са предпазливо оптимистични.

Най-голяма все още част от икономическия растеж се дължи на ударното усвояване на европейски средства.

➤ Валутен риск:

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Като гарант за макроикономическата стабилност, България ще запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

Поскъпването на долара влияе пряко върху стойността на номиналния внос и износ, като от гледна точка на българската икономика оскъпява вноса в долари. Положителните ефекти за икономиката на България от обезценяването на еврото спрямо долара са по-значими от негативните. В търговията си с трети страни България се разплаща най-често в долари, делът на които е значително по-висок от средния за еврозоната, а делът на доларовите разплащания при вноса е по-голям от този при износа. Поскъпването на долара спрямо еврото ще доведе до влошаване на условията на търговия за България с държави извън ЕС при запазване на цените на суровините на същото ниво. Негативният ефект от поскъпването на долара върху условията на търговия обаче се компенсира частично от реакцията на доларовите цени на суровините спрямо динамиката на курса на долара, която е низходяща. България е нетен вносител на първични стоки/храните/, и че делът на разплащанията в долари във вноса е по-висок от този в износа, БНБ очаква поскъпването на долара спрямо еврото да влоши за България условията на търговия за тази група стоки.

От друга страна, в зависимост от степента, в която по веригата на предлагането по-високите вносни цени се пренасят в страната, може да се очаква повишаване на крайните цени и до възможно понижаване на печалбите на фирмите.

Към момента на изготвяне на настоящия доклад на база гореизложеното, оценяваме валутния риск като нисък.

➤ Инфлационен риск:

Инфлацията в страната е важен фактор, касаещ реалната възвращаемост на инвестициите в България. Основните рискове, свързани с инфлацията се отнасят до развитието на международните цени и до темпа на икономически растеж в страната. *Средногодишната инфлация остана ниска под влияние на благоприятната конюнктура на международните пазари на суровини.* Цената на петрола пада поради факта, че държавите в ОПЕК и извън картела се задължават да споразумението за понижение на добива, което влиза в сила от 1 януари 2017 г. Свиването на продукцията в рамките на общо 1,8 млн. барела дневно ще бъде осъществено на няколко етапа. Това косвено се отразява и върху цените на горивата, а оттам върху разполагаемия доход на хората, които могат да купуват стоки и услуги с по-висока добавена стойност. Това положение може да е временно предвид несигурната политическа обстановка в Близкия изток, която би довела до повишаване цената на петрола.

Слаб оптимизъм дава Българската енергийна борса, която реално заработи от началото на годината. Възможността за сключване на двустранни договори на борсата ще увеличи търгуваните количества, а се очаква това да се отрази и на цената - в посока надолу. Но съществува опасност от структурни изкривявания на енергийния пазар, а от там и промяна в логиката на икономическия живот.

В същото време ниският икономически растеж на българската икономика запазва базисната инфлация на ниско равнище към днешна дата, тъй като домакинствата се адаптираха към несигурната икономическа среда и продължават да спестяват, свивайки вътрешното потребление.

Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години										
2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
6.50%	12.50%	7.80%	0.60%	4.50%	2.80%	4.20%	-1.60%	-0.90%	-0.40%	-0.80%

Източник: НСИ

Силно негативен момент както за икономиката, така и за бюджета е, че страната още не е излязла от дефлационните процеси. Според МФ вече има сигнали за оттласкване, най-вече заради повишените цени на електроенергията. Повишаването на инфлационните очаквания предполага засилване на инвестициите в икономиката и нарастване на търсенето на работна ръка, което вече се забелязва.

Към момента на изготвяне на настоящия доклад на база гореизложеното и изхождайки от спецификата на дейността на Групата оценяваме инфлационния риск като нисък.

➤ **Риск от лицензионни режими:**

Дейността на дружеството - майка е предмет на лицензиране съгласно Закона за стоковите борси и тържища. Дружеството разполага с такъв лиценз.

Държавата по всякакъв начин декларира намерение за намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Осъществяването на това ще окаже благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики.

На база познанията ни за регулаторната среда, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме риска от лицензионни режими като нисък.

➤ **Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:**

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Прогнозите на експертите за 2017г. са икономиката ще продължи да расте макар и леко да забавя темпото, постигнато през последните две години. И ако през изминалата 2016 г. напредъкът се е движел основно от износ и потребление, очакванията за 2017 г. са водещо да е вътрешното търсене. Аргументът - подобрени условия на пазара на труда. В допълнение лихвите по кредити и депозити ще останат ниски, като очакванията са заемите за фирмите и домакинствата да нараснат с по-високи темпове през новата година, което също ще повлияе на потреблението. То от своя страна ще доведе до умерена, но положителна инфлация през новата 2017 г. Очакванията са тя да бъде допълнително подкрепена и от по-високите цени на петрола след срещата на ОПЕК в края на ноември миналата година. Прогнозите са за забавяне на ръста на износа, което може да има относително негативно влияние върху някои от експортните сектори в икономиката.

Ако има двигател на икономиката, който през последната година не се активира, това са инвестициите. Очакванията обаче са през 2017 г. да има леко ускорение - заради еврофондовете и ниската цена на кредита. Според някои анализатори политическата несигурност може да отложи този процес за по-късен момент от годината. Други са по-оптимистично настроени – виждат политическите промени като шанс да се поведе дискусия за устойчиво развитие на страната - например как ръстът на икономиката да е по-бърз, по-балансиран и да се усеща от повече хора.

В същото време външните рискове за икономиката остават същите като през 2016 г. - свързани с по-ниския икономически растеж в Китай, забавяне на еврозоната и продължаващо влошаване на икономиката на Турция.

Очакванията на повечето икономисти и организации са през 2017 г. БВП на България да расте с между 2.7% и 2.9%. Има и по-оптимистични прогнози, тъй като според анализатори икономическият цикъл на България все още е във фаза на растеж, а пикът ѝ ще е към края на 2017 г. - началото на 2018 г.

На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори като ниски рискове.

♦ Несистематични (микроикономически) рискове:

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на дружеството ни.

✓ **Отраслов (секторен) риск:**

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

Отраслите с голям потенциал в България, които следва да се стимулират от правителството са: туризъм, селско стопанство, IT сектор, иновации и аутсорсинг на услуги.

- На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **нисък**.

✓ **Технологичен риск:**

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

- На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **нисък**.

✓ **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за групата ни засяга анализа на продуктите/услугите, които се предлагат от дружествата от групата, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативно и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

- На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **нисък**.

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на Групата е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към банковите и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Като основен проблем в макроикономически аспект са високите стойности на междуфирмена задължнялост. Негативен ефект върху предприятията и задължнялостта имат ниският ръст на БВП, неблагоприятният бизнес климат, свиването на инвестициите, нарастването на случаите с фактическа неплатежоспособност, фалитите и бавните процедури по несъстоятелност. Броят на необслужените кредити остава висок. Положително влияние върху задължнялостта може да се очаква от засилването на износа, ниските петролни цени, получаването на средства от ЕС и евентуалното ускоряване на икономическия ръст у нас благодарение на постепенното икономическо подобрене в страните на ЕС. Но основно решение на проблема засега е ускореното усвояване на еврофондове и по-достъпното, нисколихвено, банково финансиране за бизнеса, както и директивното налагане на срокове за разплащане.

Управлението на финансовия риск за Групата ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

- На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: **нисък**.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и към клиентите на дружеството.

Управлението на ликвидния риск за Групата ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

- На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на Групата, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: **нисък**.

✓ **Ценови риск:**

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените производствени разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определена норма на печалба. Цената, съответно не следва да се отдалечава значително от дефинираната на пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето на фирмените продукти/услуги.

Управлението на ценовия риск за Групата изисква периодичен анализ и предоговаряне на договорните параметри с клиенти и доставчици съобразно пазарните промени.

- На база посоченото по-горе, пазарната конюнктура, както и себестойността на произведената от нас продукция / предлагани услуги, както и нивото на вътрешнофирмени разходи и нивото на печалбата ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ценовия риск като: **нисък**.

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за Групата ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

- *На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като: **нисък**.*

✓ **Кредитен риск:**

Ако дружеството използва заемни средства, то тогава е изложено на кредитен риск. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

Управлението на кредитния риск за групата ни изисква предоставяне на отсрочени плащания (продажби с отложен падеж) на клиенти с дългогодишна история и партньорски взаимоотношения, добро финансово състояние и липса на нарушения по спазване на кредитния период. Кредитната ни политика има отношение към събираемостта на вземанията, които следва да се контролират текущо чрез ежедневен преглед на откритите позиции по клиенти и извършените плащания.

- *На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на дружеството – майка и макар, че дъщерните дружества ползват привлечени средства, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като: **нисък**.*

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Поради дефицита на финансов ресурс и съществуващата финансова криза, банките не финансират много от проектите, класирани по новите рискови матрици. Налага се преразглеждане на планираните инвестиции и специално внимание върху тези с критична значимост за успеха на дружеството и върху тези с бърза възвръщаемост.

За управление на инвестиционния риск се прилага политика на хеджиране - застраховка срещу неблагоприятни събития, която не ги предотвратява, но ограничава последиците от тях.

- *На база посоченото по-горе и реализираните от нас инвестиционни мероприятия, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инвестиционния риск като: **нисък**.*

✓ **Регулативен риск:**

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконовите нормативни актове или вътрешнодружествените

документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти. Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

- На база посоченото по-горе, прилаганата от Групата ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като: **среден**.

✓ **Рискове, свързани с продуктите и пазарите:**

Този риск се свързва с възможността на дружеството да произвежда продукти / услуги, които не могат да се реализират успешно на съществуващия пазар. Рисковете по отношение на пазарите са свързани с ограниченията, които налагат международните пазари по отношение стандартите за качество. Пазарната война се води предимно на база цена, което води до нейното редуциране.

Управлението на риска, свързан с продуктите и пазарите за Групата ни изисква прецизна сегментация и анализ на потенциала на съществуващите пазарни сегменти и при необходимост – проучване на възможностите за диверсифициране на дейността (разработване на нови продукти и услуги за нови пазари).

- На база посоченото по-горе и изпълнението на продуктовата и пласментната ни политики, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме рисковете, свързани с продуктите и пазарите като: **нисък**.

✓ **Риск, свързан с корпоративната сигурност:**

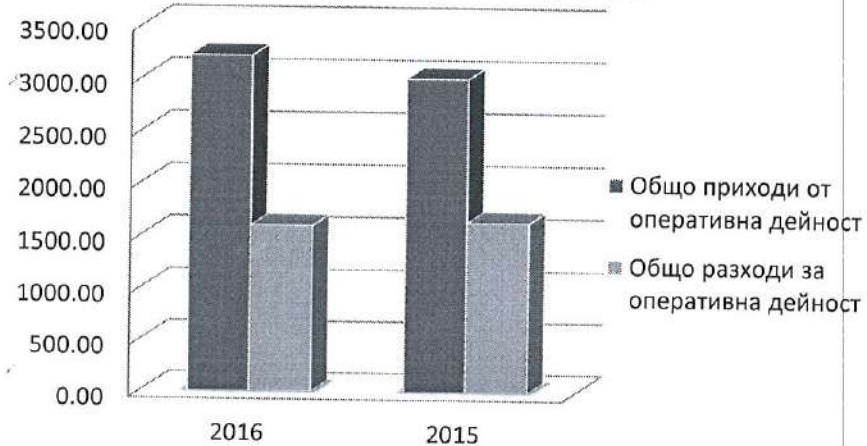
Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

- На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: **нисък**.

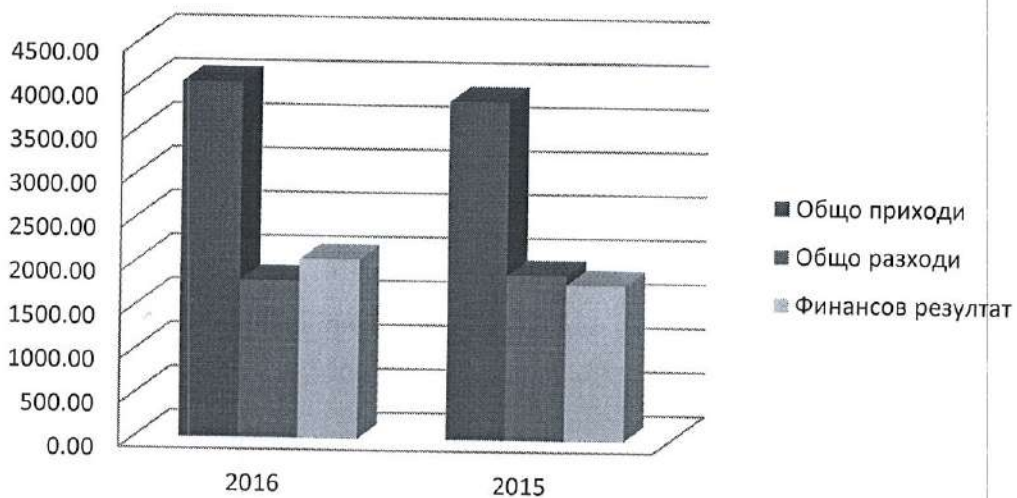
ТАБЛИЦА НА АКТИВ[®] ЗА ПРОХОДИМОСТТА НА БИЗНЕСА

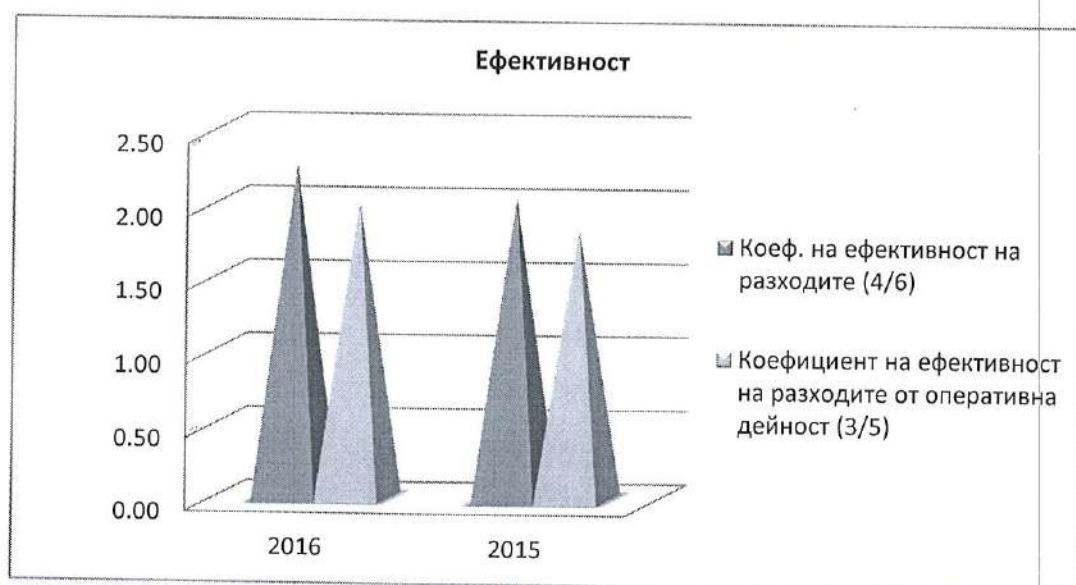
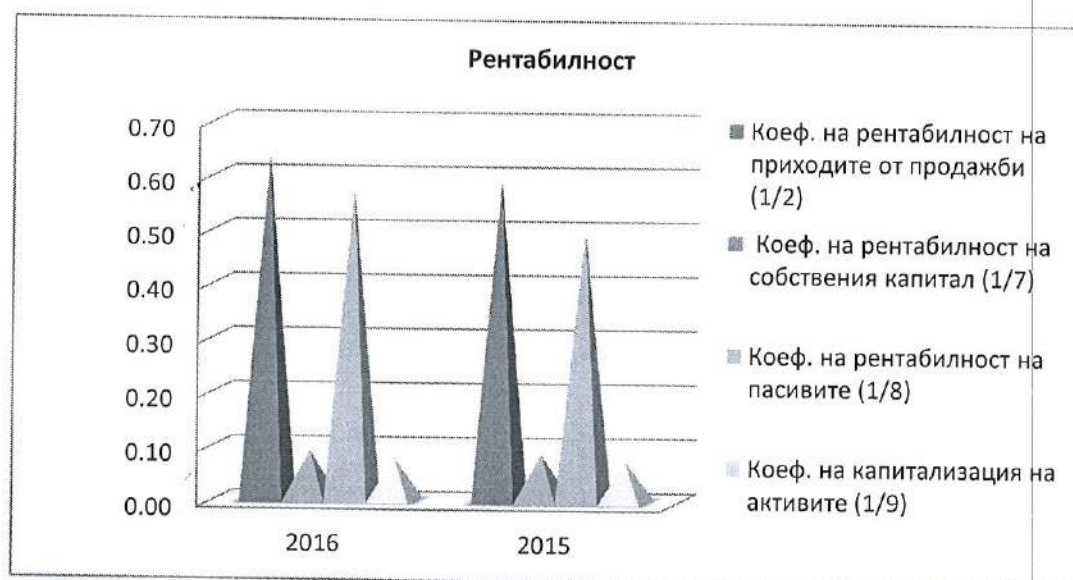
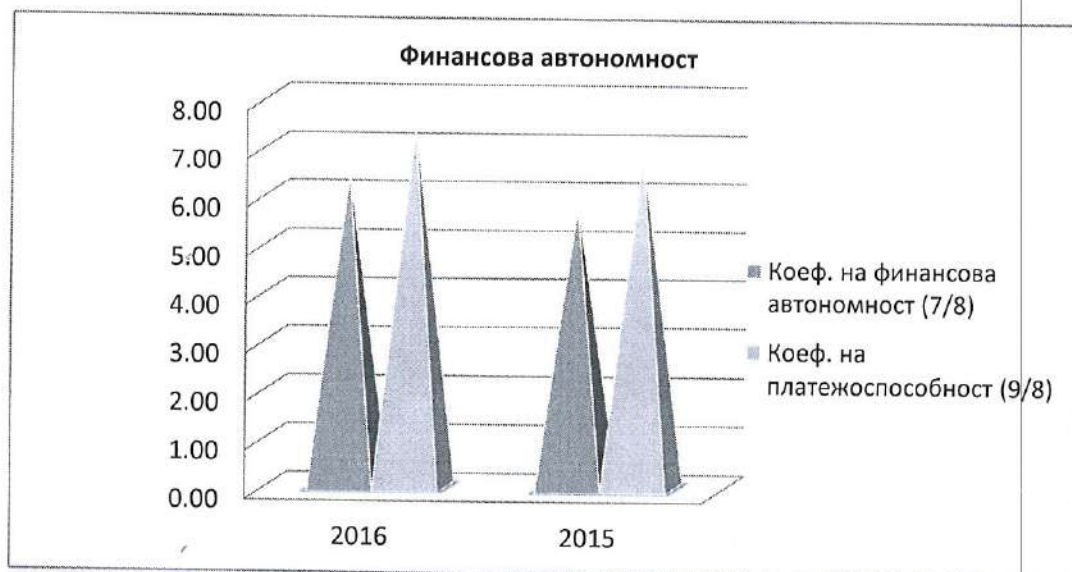
	Политически риск	Валутен риск	Инфлационен риск	Риск от лицензионни режими	Други рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори	Отраслов риск	Технологичен риск	Фирмен риск	Финансов риск	Ликвиден риск	Ценови риск	Риск, свързан с паричния поток	Кредитен риск	Инвестиционен риск	Регулативен риск	Рискове, свързани с проуктите и пазарите	Риск, свързан с корпоративната сигурност
--	------------------	--------------	------------------	----------------------------	--	---------------	-------------------	-------------	---------------	---------------	-------------	--------------------------------	---------------	--------------------	------------------	--	--

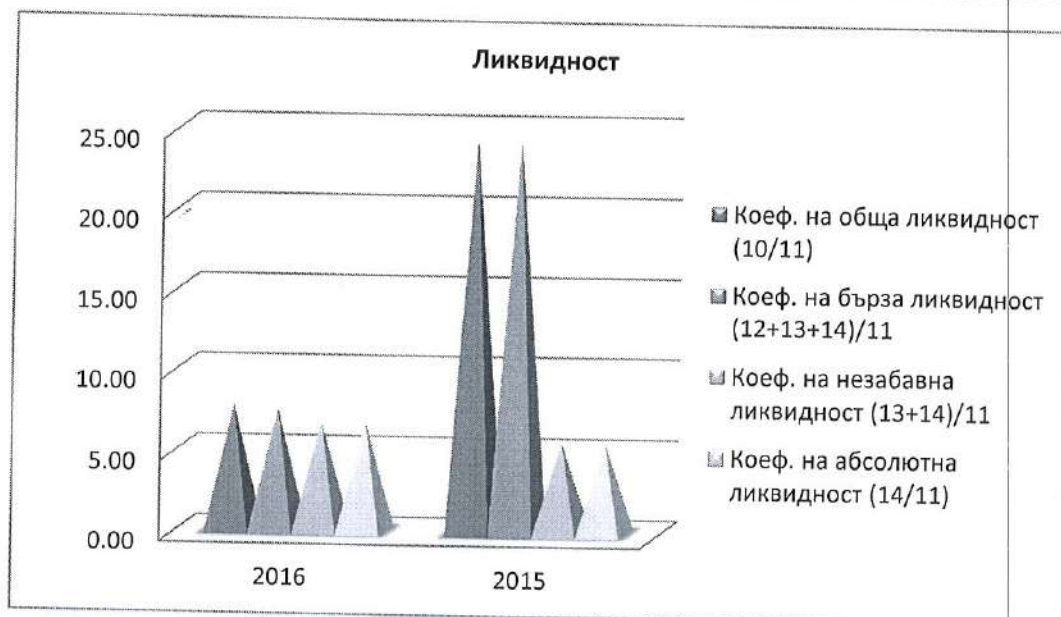
Приходи и разходи от оперативна дейност



Приходи, разходи и финансов резултат



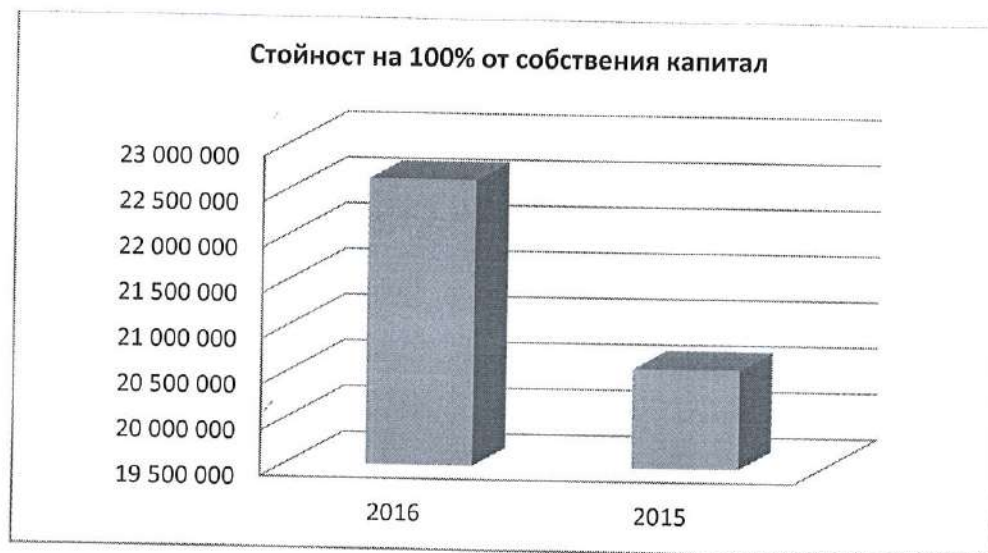




Стойността на Групата за 2016 г. спрямо 2015 г. е както следва:

(лева)

	2016г	2015г
Стойност на 100% от собствения капитал	22 628 000	20 586 000
Брой акции	52 709	52 709
Стойност на 1 акция	429,30	390,56





✓ **Нефинансови показатели**

➤ **Организационна структура**

- Дружеството – майка се управлява от Съвет на директори, избран от Общото събрание. Съветът на директорите се състои от четири члена с мандат от три години. От членовете на Съвета се избира Изпълнителен директор. Той извършва оперативното управление на дружеството и прилага взетите решения от Общото събрание и от Съвета на директорите.
- Дъщерните дружества се ръководят от управител.



➤ **Численост и структура на персонала:**

Категория персонал /с изключение на членовете на Съвета на директорите и изп.директор/	(брой)	
	2016г	2015г

Общо, в т.ч.	33	33
Ръководители	1	1
Специалисти	5	4
Техници и приложни специалисти	1	4
Помощен административен персонал	4	4
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	0	0
Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство	1	0
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	3	1
Машинни оператори и монтажници	1	2
Професии, неизискващи специална квалификация	17	17

Разпределение на персонала по категории за 2016г.

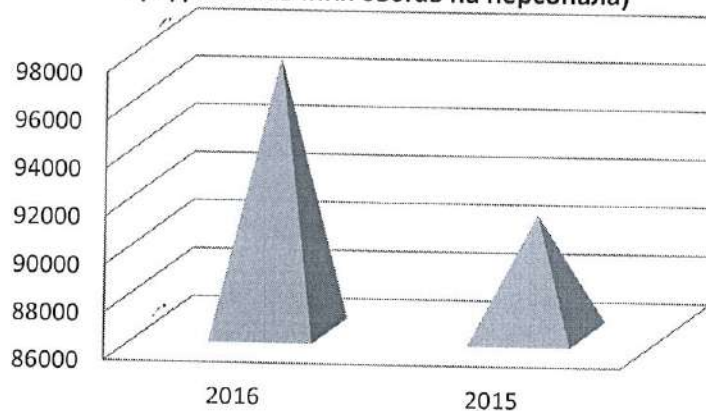


➤ Производителност на труда:

(лева)

Производителност на труда		
Години	2016г	2015г
Средносписъчен състав	33	33
Нетни приходи от продажби	3 213 000	3 003 000
Нетни приходи от продажби / 1 лице	97 364	91 000

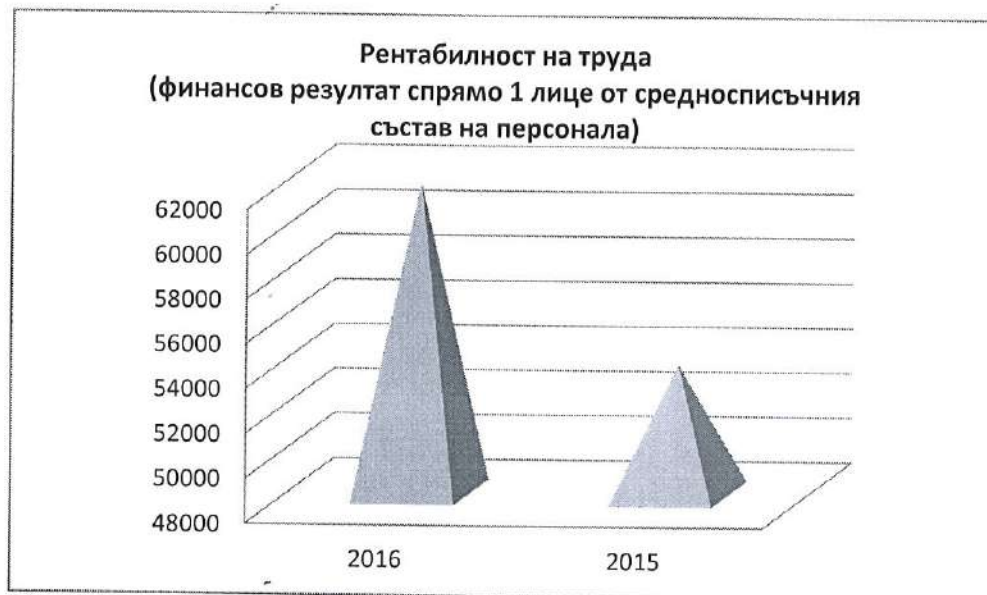
Производителност на труда
(нетни приходи от продажби спрямо 1 лице от средносписъчния състав на персонала)



➤ Рентабилност на труда:

(лева)

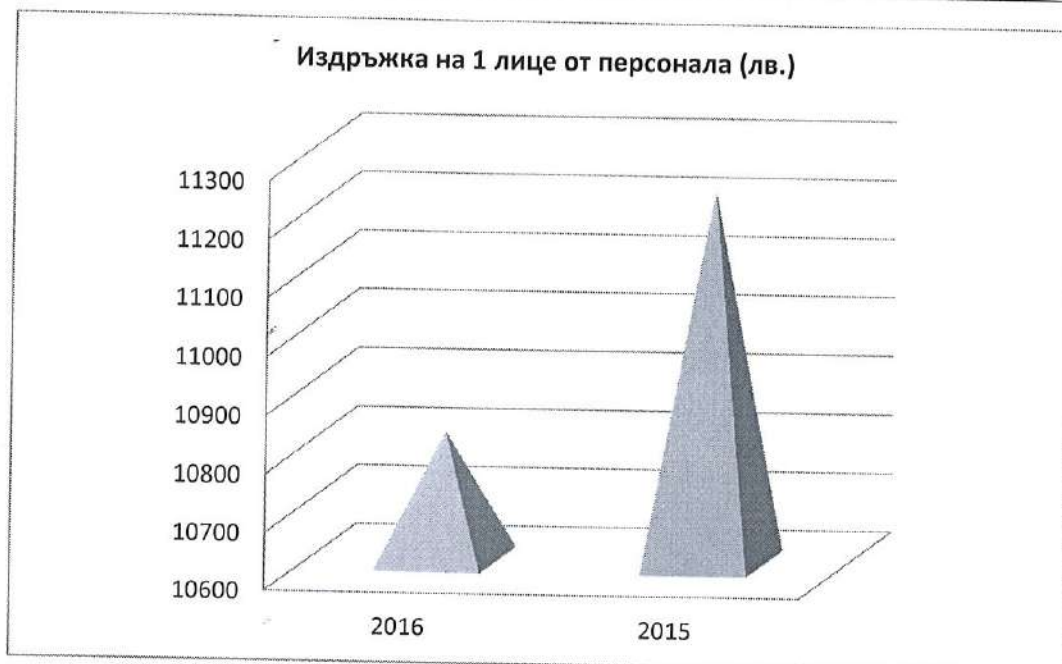
Рентабилност на труда		
Години	2016	2015
Средносписъчен състав	33	33
Финансов резултат	2 040 000	1 775 000
Финансов резултат / 1 лице	61 818	53 788



➤ Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:

(лева)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2016г	2015г
Персонал	33	33
Възнаграждения и осигуровки*	357 031	370 845
Издръжка на 1 лице, лв.	10 819	11 238
* От отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход без разходите за възнаграждения и осигуровки на членовете на Съвета на директорите, изп.директор, управител		



Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:

			(лева)
Години		2016г	2015г
Издръжка на едно лице от персонала		10 819	11 238
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)		97 364	91 000
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)		61 818	53 788



➤ Политика по опазване на околната среда

Групата полага усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти / услуги

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности, предлаганите стоки /продукти / услуги;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- следене на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- представяне на пазара на екологично безопасни продукти и услуги, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружеството по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- популяризация на концепцията за „зелена околна среда“ сред персонала, клиентите и доставчиците на дружеството.

В изпълнение на политиката по опазване на околната среда през 2016 г. дружеството – майка е реализирало следните мероприятия на стойност, включена в годишния финансов отчет:

(хил.лв.)

Мероприятие	Стойност
Подмяна на осветлението с енергоспестяващо	3
Ремонт административна сграда /топлоизолация на сградата/	1
Ремонт други сгради /топлоизолация/	2
Общо	6

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в годишния консолидиран финансов отчет на „Варна плод“ АД за 2016г. и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към годишния консолидиран финансов отчет.

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2016 г. Групата не е развивала действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ КОНСОЛИДИРАН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

Не са възникнали коригиращи събития, които не са намерили отражение във финансовия отчет. През месец януари 2017г. е намален годишния наем по договора за оперативен лизинг по който дъщерното дружество "Ин Комерс" ЕООД от 126 хил.лв. без ДДС на 65 хил.лв. без ДДС.

През месец януари 2017г. са предоставени 80 хил.лв. по договор за заем от дъщерното дружество "Ин Комерс" ЕООД със срок на погасяване 12.01.2020г. и годишна лихва в размер на 5%.

През месец януари 2017г. е намален годишния наем по договора за оперативен лизинг по който дъщерното дружество "Мистрал ЕМ" ЕООД е лизингодател от 224 хил.лв. без ДДС на 150 хил.лв. без ДДС.

През месец януари 2017г. са предоставени 70 хил.лв. по договор за заем предоставен дъщерното дружество "Мистрал ЕМ" ЕООД със срок на погасяване 30.07.2017г. и годишна лихва в размер на 5%.

Групата има ипотека на сграда ,класифицирана като инвестиционен имот, с балансова стойност в размер на 364 хил.лв. във връзка със задължение по банков заем приключил на 04.10.2016 г. За заличаване на договорната ипотека е подадено заявление № 7145 от 23.03.2017 г. в Службата по вписвания. Към датата на одобряване на консолидирания финансов отчет, договорната ипотека е заличена.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, изисквана по реда на чл. 187д от ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)

- През 2016 г. не е извършено придобиване и прехвърляне на собствени акции.
- Групата не притежава собствени акции.

VII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ (съгл. т. 3 от Приложение № 10)

През 2016г.Дружеството – майка е учредило право на строеж и е започнало строителство на жилищна сграда в гр.Варна.Намеренията на ръководството са след построяването ѝ, част от имота да се ползва в дейността на Дружеството – майка за отдаване под наем, а останалата част от имотите да бъдат обект на продажба, заедно със съответните идеални части от земята. През 2016г.са отчетени 370 хил.лв. разходи във връзка със строителството, подробно оповестени в годишния финансов отчет на „Варна плод“ АД.

VIII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ГРУПАТА И СВЪРЗАНИ ЛИЦА, СДЕЛКИ ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ И СДЕЛКИ, КОИТО СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ (съгл. т. 4 от Приложение № 10 и чл. 247, ал. 2, т. 5 от ТЗ)

- Информация за сключените сделки със свързани лица:

Вид на сделката	Характер на свързаността	Предложение за сключване на сделката	Договор	Стойност на сделката
начислени приходи от лихви по договор за заем	мажоритарен собственик		10.05.2011г.	819
предоставена услуга - наем	други свързани лица		01.03.2005г.;02.01.2012г.;01.03.2008г.;02.01.2012г.;01.03.2007г.;01.09.200	590

			6г.	
предоставена услуга - наем	други свързани лица		01.10.2014г.	6
Начислени приходи от лихви по договор за заем	други свързани лица		31.01.2006г.; 09.02.2006г.	10
Начислени приходи от лихви по договор за заем	други свързани лица		30.06.2009г.	6
получени услуги - охрана	други свързани лица		13.01.2015г.	65
получени услуги - реклама	други свързани лица		27.07.2016г.	30
начислени разходи за лихви по договор за заем/цесия	други свързани лица		18.12.2012г.	42
начислени разходи за лихви по договор за заем	предприятие със значително влияние		01.03.2012г.;01.09.2013г.	3

- **Информация за сключените сделки извън обичайната дейност:**

През отчетната 2016г. Групата не е сключила сделки извън обичайната му дейност.

- **Информация за сключените сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия**

През отчетната 2016г. Групата не е сключила сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия.

IX. СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ХАРАКТЕР (съгл. т. 5 от Приложение № 10)

През отчетната 2016г. ВГрупата не са се случили събития и показатели с необичаен характер.

X. СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО (съгл. т. 6 от Приложение № 10)

През отчетната 2016г. Групата не е сключила сделки, водени извънбалансово.

XI. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на ГРУПАТА, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ в СТРАНАТА и ЧУЖБИНА, ИНВЕСТИЦИИ в ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ и ИЗТОЧНИЦИТЕ / НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ (съгл. т. 7 от Приложение № 10)

- **Информация за дялови участия- Групата няма дялови участия.**
- **Информация за основните инвестиции в странатаи чужбина:**
Към 31.12.2016г. Групата има следните инвестиции в страната:

Вид	Идентификационни данни	Балансова стойност на инвестицията /хил.лв./	Източници и начини на финансиране
ценни книжа – не			
Финансови инструменти – не			
Нематериални активи – не			
Недвижими имоти:			
	Земи в гр.Варна, гр. Дългопол, гр.Д.Чифлик, с.Царевци	1 349	Собствени средства
	Сгради в гр. Варна, гр.Дългопол, гр. Д.Чифлик, с.Царевци, гр.Вълчи дол	2 309	Собствени средства; банкови кредити

През 2016г. са отчетени и 171 хил.лв. разходи във връзка със строителство на магазин и офис.

- **Информация за инвестиции в дялови ценни книжа извън групата предприятия на „Варна плод“ АД – няма инвестиции в дялови ценни книжа.**

XII. СКЛЮЧЕНИ от "ВАРНА ПЛОД" АД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВОМАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ в качеството на заемополучатели (съгл. т. 8 от Приложение № 10)

- **Информация за сключени от „Варна плод“ АД договори за заем:** "Варна плод" АД няма сключени договори за заем в качеството си на заемолучател.
- **Информация за сключени от дъщерно предприятие договори за заем:**

Вид и цел	Заемодател	Главница към 31.12.2016 г. /хил.лв./	Краен срок на погасяване	Лихвен %	Предоставени гаранции	Поемане на задължения
Временна финансова помощ /по силата на договор за цесия/	търговско дружество	851	20.06.2019	4.5	няма	

- **Информация за сключени от дъщерно предприятие договори за заем:**

Вид и цел	Заемодател	Главница към 31.12.2016 г. /хил.лв./	Краен срок на погасяване	Лихвен %	Предоставени гаранции	Поемане на задължения
Дългосро	Кредитна институц	1 222			първа по ред договорна ипотека върху недвижим	

чен кредит - за покупка и реконструкция на недвижим имот	ия		06.02.2026	4.5 - редовен; 15% при просрочие	имот, закупен със средства от кредита, със застроена площ от 102,70 кв.м., заедно с 16,34% идеални части от общите части на сградата, от избен етаж, от таван и дворно място, цялото с площ 371 кв.м., с балансова стойност в размер на 699 хил.лв.; - запис на заповед на предявяване, със срок на предявяване до 242 месеца от датата на издаване, без протест и разноси за ЦКБ АД, за сума в размер на 2 100 хил.лв.	
--	----	--	------------	----------------------------------	--	--

- Информация за сключени от дъщерно предприятие договори за заем:

Вид и цел	Заемодател	Главница към 31.12.2016г. /хил.лв./	Краен срок на погасяване	Лихвен %	Предоставени гаранции	Поемане на задължения
Дългосрочен кредит - за покупка на недвижим имот	Кредитна институция	0	04.10.2016г.		първа по ред договорна ипотека върху недвижим имот, закупен със средства от кредита, със застроена площ от 114 кв.м., заедно с 9,5345% идеални части от общите части на сградата и правото на строеж, ведно с изба 15 кв.м. с балансова стойност в размер на 364 хил.лв.; - запис на заповед на предявяване, със срок на предявяване до 122 месеца от датата на издаване, без протест и разноси за ЦКБ АД, за сума в размер на 840 хил.лв. Към датата на одобрение на консолидирания годишен доклад за дейността ипотеката върху недвижимия имот е заличена.	

XIII. СКЛЮЧЕНИ ОТ "ВАРНА ПЛОД" АД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ В КАЧЕСТВОТО НА ЗАЕМОДАТЕЛИ (СЪГЛ. Т. 9 ОТ ПРИЛОЖЕНИЕ № 10)

- Информация за сключени от „Варна плод“ АД договори за заем:

Вид	Заемополучател	Главница към	Краен срок на	Лихвен %	Предоставени	Поемане на
-----	----------------	--------------	---------------	----------	--------------	------------

		31.12.2016 г./хил.лв./	погасяване		гаранции	задължения
Временна финансова помощ	дружество майка	10 237	31.12.2018	8	Запис на заповед на стойност 120% от предоставе ната сума	-
Временна финансова помощ	други свързани лица	86	30.06.2017	7	-	-
Временна финансова помощ	търговско дружество	42	31.12.2017	6	-	-
Временна финансова помощ	други свързани лица	30	31.12.2017	7	-	-
Временна финансова помощ	други свързани лица	118	31.12.2017	7	-	-

- **Информация за сключени от дъщерно дружество на „ВАРНА ПЛОД“ АД договори за заем:**

Вид и цел	Заемополучател	Стойност към 31.12.2016г./хил.лв./	Краен срок на погасяване	Лихвен %	Предоставени гаранции	Поемане на задължения
Временна финансова помощ	търговско дружество - предприятие оказващо значително влияние	15	31.12.2017г.	10	-	-

Вид и цел	Заемополучател	Стойност към 31.12.2016г./хил.лв./	Краен срок на погасяване	Лихвен %	Предоставени гаранции	Поемане на задължения
Временна финансова помощ	търговско дружество - предприятие оказващо значително влияние	15	31.12.2017г.	11	-	-

- **Информация за сключени от дружество майка на "Варна плод" АД договори за заем.** Дружество майка на „Варна плод“ АД е „Елпром“ АД. Сключеният между тях договор за временна финансова помощ е посочен в раздел XIII. Дружеството не разполага с информация за за сключени от компанията - майка други договори за заем.
- **Информация за предоставени гаранции, включително на свързани лица:** Не са предоставяни гаранции, включително на свързани лица. Не разполага с информация извън посочената в раздел XII. за предоставени гаранции от свързани лица.

XIV. ИЗПОЛЗВАНЕ НА СРЕДСТВАТА ОТ ИЗВЪРШЕНА НОВА ЕМИСИЯ ЦЕННИ КНИЖА през отчетната година (съгл. т. 10 от Приложение № 10)

През отчетната 2016г. Групатане е извършила нова емисия от ценни книжа.

XV. АНАЛИЗ НА СЪОТНОШЕНИЕТО МЕЖДУ ПОСТИГНАТИТЕ ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ, отразени във финансовия отчет за финансовата година ипо-рано ПУБЛИКУВАНИ ПРОГНОЗИ ЗА ТЕЗИ РЕЗУЛТАТИ (съгл. т. 11 от Приложение № 10)

За отчетната 2016 година не са правени и публикувани прогнозни резултати.

XVI. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС и т. 12 от Приложение № 10)

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на групата касае способността й да:**

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
- да инвестира в рентабилни инвестиции.

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата отчита влиянието на ключови фактори като:**

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;
- ценова политика;
- търговска политика;
- политиката на хеджиране;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- плащане на санкции;
- технологичната обезпеченост на дружеството;
- стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
- пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
- конкурентоспособността на дружеството;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
- държавни субсидии за подпомагане на дейността;
- развитие на международните отношения.

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата включва следните принципи:**

- стриктно спазване на действащото законодателство;
 - мониторинг на ключови финансови показатели;
 - обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
 - своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
 - ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
 - управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
 - финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.
- *Информация за задълженията на Групата и възможностите за тяхното обслужване:*

Част от задълженията надружеството – майка „Варна плод“ АДса:

Вид	Стойност	Основание	Срок на погасяване
Нетекущи задължения			
Задължения по получени заеми	1 112	Договор за заем	01.01.2018-06.02.2026г.
Задължения по получени заеми	1 550	Договор за заем	20.06.2019г.
Задължения към клиенти по получени депозити по дългосрочни договори за наем	29	Договори за наем	При прекратяване на договорите
Пенсионни и други задължения към персонала	18	Кодекс на труда; МСС19	При пенсиониране на лицата
Текущи задължения			
Задължения по получени заеми/текуща част	110	Договор за заем	31.12.2017г.
Задължения към клиенти по получени депозити по краткосрочни договори за наем	313	Договори за наем	При прекратяване на договорите
Задължения към доставчици	156	Договори	31.01.2017 г.
Задължения към клиенти по получени аванси	76	Договори за наем	31.01.2017 г.
Задължения към персонала	18	договор	31.01.2017 г.
Данъчни и осигурителни задължения	131		25.01.2017 г.

Групата има следните възможности за покриване на краткосрочните си задължения:

Стойност на вземанията	Стойност на паричните средства	Стойност на задълженията	Възможност да обслужването на задълженията
(1)	(2)	(3)	(4) = (1+2 -3)
580	5 420	804	5 196

Групата има следните възможности за покриване на задълженията си, вкл. и дългосрочните задължения:

Стойност на вземанията	Стойност на паричните средства	Стойност на задълженията	Възможност да обслужването на задълженията
(1)	(2)	(3)	(4) = (1+2 -3)
14 924	5 420	3 513	16 831

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е по-малка от стойността на вземанията и наличните парични средства на групата и са налице възможности за тяхното погасяване.

XVII. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ (съгл. т. 13 от Приложение № 10)

Групата има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране:

Инвестиционно намерение	Цел	Стойност хил.лв.	Начин на финансиране	Размер на разполагаемите средства	Възможни промени в структурата
--------------------------------	------------	-------------------------	-----------------------------	--	---------------------------------------

					на финансиране
Реконструкция сграден фонд и подобрене на инфраструктура	Подобряване състоянието на обектите отдавани под наем, с цел привличане на нови клиенти	340	Собствени средства	100%	-

През 2016 г. дружеството – майка е учредило право на строеж и е започнало строителство на жилищна сграда в гр.Варна. Договореният срок за завършване на сградата е февруари 2018 г. Намеренията на ръководството са след построяването ѝ, част от имота да се ползва в дейността на дружеството за отдаване под наем - два обекта, описани в точка IX, **Информация за основните инвестиции в страната** на настоящия доклад. Останалата част от имотите, а именно 3 апартамента и 2 паркоместа и съответните им общи части, ще бъдат обект на продажба като очаквания за дружеството приход е размер на 190 хил.лева.

XVIII. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ(съгл. т. 14 от Приложение № 10)

През отчетната 2016г. промени в основните принципи на управление на групата не са настъпили.

XIX. ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНИТЕ СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА (съгл. т. 15 от Приложение № 10)

Система за вътрешен контрол и управление на риска на групата гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на групата и подпомага ефективното им управление, обезпечава адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните и надзорните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

Системата за вътрешен контрол и управление на риска на групата включва:



Една от основните цели на въведената системата за вътрешен контрол и управление на риска на групата е да подпомага мениджмънта и други заинтересовани страни при оценка на надеждността на консолидираните финансови отчети на групата.

Основните характеристики на системата за вътрешен контрол и управление на риска в процеса на изготвяне на консолидираните финансови отчети за 2016г., са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	Определяне на средата, в която групата функционира: • индустрия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчитане; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати; • оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „консолидиран финансов отчет“ и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.
Контрол на дейностите	Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с: • Оторизацията; • Прегледите на резултатите от дейността; • Обработка на информацията; • Физическите контроли; • Разпределение на задълженията
Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени в консолидирания финансов отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността на дружествата в групата, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрене.

XX. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ (съгл. т. 16 от Приложение № 10)

През отчетната 2016г. промени в управителните и надзорните органи на Групата не са настъпили.

XXI. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247д, т.1 от ТЗ и т. 17 от Приложение № 10)

- *Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на „Варна плод“ АД:*

✓ **Съвет на директори:**

Получател	Сума в лева	Основание
Марин Великов Митев - Председател	27770,54	Договор за управление
Тихомив Иванов Митев - Член	27770,54	Договор за управление
Росица Николаева Кирязова - Член	27770,54	Договор за управление
Андрей Николаев Василев – член и Изп. директор	55541,08	Договор за управление

- *Информация за получените възнаграждения от управителя на дъщерните дружества.*

Андрей Николаев, Василев – Управител	2760,00	Договор за управление
--------------------------------------	---------	-----------------------

- *Информация за получените непарични възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на групата:*членовете на СД не са получавани непарични възнаграждения;
- *Информация за условни възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на групата:*членовете на СД не са получавани условни възнаграждения;
- *Информация за разсрочени възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на групата :*няма разсрочени възнаграждения през 2016 година.
- *Информация за дължимите от групата суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения:*няма дължими суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране .
- *Информация за дължимите от дъщерните дружества суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения:*няма дължими суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране .

XXII. ПРИТЕЖАВАНИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ, ПРОКУРИСТИТЕ И ВИСШИЯ РЪКОВОДЕН СЪСТАВ АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА ГРУПАТА И ПРЕДОСТАВЕНИ ИМ ОТ ГРУПАТА ОПЦИИ ВЪРХУ НЕГОВИ ЦЕННИ КНИЖА (съгл. чл. 247д, т.2 от ТЗ и т. 18 от Приложение № 10)

- *Информация за притежаваните от членовете на управителните и контролните органи, прокуристите и висшия ръководен състав акции на Групата:*не притежават акции.
- *Информация за притежаваните от членовете на управителните и контролните органи, прокуристите и висшия ръководен състав облигации на Групата:*не притежават облигации.
- *Информация за предоставените от Групата на членовете на управителните и контролните органи, прокуристите и висшия ръководен състав опции върху негови ценни книжа:*не са предоставени опции.

XXIII. ПРИДОБИТИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА ГРУПАТА И ПРАВАТА НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ ДА ПРИДОБИВАТ АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА ДРУЖЕСТВОТО (съгл. чл. 247д, т.2 и т.3 от ТЗ)

- **Информация за придобитите акции на Групата от членовете на съветите:** не са придобивани акции.
- **Информация за придобитите облигации на Групата от членовете на съветите:** не са придобивани облигации.
- **Информация за прехвърлените акции на Групата от членовете на съветите:** не са прехвърляни акции.
- **Информация за прехвърлените облигации на Групата от членовете на съветите:** не са прехвърляни облигации.
- **Информация за правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации на Групата:**

Всички акции на дружеството - майка се прехвърлят свободно, без ограничения, при спазване на разпоредбите на действащото българско законодателство. В Устава на „Варна плод“ АД са залегнали условия, на които трябва да отговарят членовете на Съвета на директорите, а това от своя страна определя правата на членовете на съвета на директорите:

„Чл.15а. /1/ Най-малко двама от членовете на Съвета на директорите трябва да бъдат независими лица. Независимият член на Съвета на директорите не може да бъде:

- служител в дружеството;
- акционер, който притежава пряко или чрез свързани лица най-малко 25 на сто от гласовете в Общото събрание или е свързано с Дружеството лице;
- лице, което е в трайни търговски отношения с Дружеството;
- член на Съвета на директорите, прокурист или служител на търговско дружество или друго юридическо лице по т.2 и 3;
- свързано лице с друг член на Съвета на директорите на дружеството.“

През отчетната финансова 2016 година, членове на съвета на директорите не са придобили и не притежават пряко или чрез свързани лица повече от 25% от капитала на дружеството – майка, както и от капитала на дъщерните дружества.

XXIV. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети (съгл. чл. 247д, т.4 от ТЗ)

1. МАРИН ВЕЛИКОВ МИТЕВ - Председател на СД

НЕОГРАНИЧЕНО ОТГОВОРЕН СЪДРУЖНИК:

ЕТ МАРИН МИТЕВ – ПРОДЖЕКТ МЕНИДЖМЪНТ – 100%.

АКЦИОНЕР С 25 % И ПОВЕЧЕ ОТ КАПИТАЛА НА СЛЕДНИТЕ ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА:

ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД – 50%;

ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ КОНСУЛТ ЕООД – 50% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД;

ТИМ ЕАД – 50% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД;

БАЛАНС ЕЛИТ ЕООД - 50% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД;

ТИМ СЕКЮРИТИ АКАДЕМИ ЕООД - 50% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД;

ВАРНЕНСКА КОНСУЛТАНТСКА КОМПАНИЯ ООД – 38%;

КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ АДСИЦ – 25% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД;

ГРАФИТ ГАЛЕРИ ЕООД – 50% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД;

ТОРТУГА ЕООД - 26% ДО 27.05.2016Г.

КОНКОРД ООД – 40% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД

АРМИ ГРУП ЕООД – 50% ЧРЕЗ ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ МЕНИДЖМЪНТ ООД

УПРАВИТЕЛ И ЧЛЕН НА СД

ХИМИМПОРТ АД – ЧЛЕН НА УПРАВИТЕЛЕН СЪВЕТИ ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР;

ЦЕНТРАЛНА КООПЕРАТИВНА БАНКА АД – ЧЛЕН НА НАДЗОРЕН СЪВЕТ;

ЦКБ ГРУП ЕАД - ЧЛЕН НА НАДЗОРЕН СЪВЕТ;

ВАРНА ПЛОД АД – ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
СПОРТЕН КОМПЛЕКС ВАРНА АД – ПРЕДСТАВИТЕЛ И ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
ГОЛФ ШАБЛА АД - ПРЕДСТАВИТЕЛ И ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ АД – ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР
СДРУЖЕНИЕ "СПОРТЕН КЛУБ ТИМ" – УПРАВИТЕЛ;
СДРУЖЕНИЕ "СПОРТЕН КЛУБ ПО БОЙНИ ИЗКУСТВА ТИМ" – УПРАВИТЕЛ;
СДРУЖЕНИЕ "БЪЛГАРСКА КАРАТЕ КИОКУШИН ФЕДЕРАЦИЯ" – УПРАВИТЕЛ;
СДРУЖЕНИЕ "КЛУБ ПО АЕРОБИКА ТИМ - КЛАС" – УПРАВИТЕЛ.
СДРУЖЕНИЕ "НАЦИОНАЛЕН БОРД ПО ТУРИЗЪМ" – ЧЛЕН НА КОЛЕКТИВЕН ОРГАН НА УПРАВЛЕНИЕ

2. ТИХОМИР ИВАНОВ МИТЕВ - член на СД

АКЦИОНЕР С 25 % И ПОВЕЧЕ ОТ КАПИТАЛА НА СЛЕДНИТЕ ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА:
МИ - 5 ООД – 68%;

УПРАВИТЕЛ И ЧЛЕН НА СД

МАЯК – КМ АД - ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ И ПРЕДСТАВЛЯВАЩ;
ВИ ТИ СИ АД - ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ И ПРЕДСТАВЛЯВАЩ;
ВАРНА ПЛОД АД - ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
МИ - 5 ООД - УПРАВИТЕЛ;
ВАРНЕНСКА КОНСУЛТАНТСКА КОМПАНИЯ ООД - УПРАВИТЕЛ;
ШАБЛА ГОЛФ ВАКЛИНО АД – ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
ПРИСТАНИЩЕ ЛЕСПОРТ АД - ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР И ПРЕДСЕДАТЕЛ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
БЪЛГАРСКА КОРАБНА КОМПАНИЯ ЕАД - ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ И ПРЕДСТАВЛЯВАЩ;
ПАРАХОДСТВО БЪЛГАРСКО РЕЧНО ПЛАВАНЕ АД - ЧЛЕН НА УС И ПРЕДСТАВЛЯВАЩ.
ПРЕДСТАВЛЯВАЩ „БЪЛГАРСКА КОРАБНА КОМПАНИЯ“ ЕАД В НС НА ДРУЖЕСТВОТО.
ПОРТ – БАЛЧИК АД - ПРЕДСТАВЛЯВАЩ „БЪЛГАРСКА КОРАБНА КОМПАНИЯ“ ЕАД В СД НА ДРУЖЕСТВОТО И ПРЕДСТАВЛЯВАЩ;
ШАБЛА МАРИНА АД - ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;
БЪЛГАРСКА ЛОГИСТИЧНА КОМПАНИЯ ЕООД – УПРАВИТЕЛ;
ПОРТ ИНВЕСТ ЕООД – УПРАВИТЕЛ;
ЦЕНТРАЛНА КООПЕРАТИВНА БАНКА АД - УПРАВИТЕЛ НА ЦКБ АД – КЛОН ВАРНА И РЕГИОНАЛЕН МЕНИДЖЪР ЗА СЕВЕРОИЗТОЧНА БЪЛГАРИЯ;
ИНВЕСТ КЕПИТЪЛ АД – ЧЛЕН НА СД;
ЛЕСПОРТ ПРОДЖЕКТ МЕНИДЖМЪНТ ЕООД – УПРАВИТЕЛ;
КОНСУЛТ АСЕТ МЕНИДЖМЪНТ АД – ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР.

3. АНДРЕЙ НИКОЛАЕВ ВАСИЛЕВ - Член на СД и Изпълнителен член

ВАРНА ПЛОД АД - ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР;
БАЛАНС ЕЛИТ ЕООД – УПРАВИТЕЛ;
ИН КОМЕРС ЕООД – УПРАВИТЕЛ;
МИСТРАЛ ЕМ ЕООД - УПРАВИТЕЛ;

4. РОСИЦА НИКОЛАЕВА КИРЯЗОВА - Член на СД

ВАРНА ПЛОД АД - ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ;

XXV. НЕ СА ИЗВЕСТНИ НА ГРУПАТА ДОГОВОРЕНОСТИ, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери (съгл. т. 19 от Приложение № 10)

XXVI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА (съгл. т. 20 от Приложение № 10)

Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения на Групата в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал - не съществуват висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал на дружеството- майка и дъщерните дружества.

Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи вземания на Групата в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал- няма такава информация- не съществуват висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал на дружеството – майка и дъщерните дружества.

XXVII. ДАННИ ЗА ДИРЕКТОРА ЗА ВРЪЗКИ С ИНВЕСТИТОРИТЕ (съгл. т. 21 от Приложение № 10)

На основание чл. 116г. от ЗППЦК Корпоративното ръководство на "Варна плод"АД е сключило трудов договор с Директор за връзки с инвеститорите:

Име, презиме, фамилия	Христилия Костова Тончева
Адрес за кореспонденция	Гр.Варна, ул. Академик Игор Курчатов 1
Телефон:	0886007710
Факс:	052747636
E-mail:	toncheva@varnaplod.bg
Skype:	Hristiliya

XXVIII. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ГРУПАТА (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)

Мисия:

"Създаване на отлични условия за търговия на едро"

Мисията е съобразена с основните елементи на бизнеса, като клиенти, пазари, производствени мощности и други. Мисията е израз на смисъла на съществуване и ценностната система на фирмата. Дава отговор на въпросите: „Какъв е бизнеса?“, „Какъв е потребителят?“, „Какво е ценно за него?“, „Какъв ще бъде бизнесът ни?“, „Какъв би трябвало да бъде?“.

Основна дейност	• организира и извършва тържищна дейност с пресни и преработени плодове и зеленчуци; • Отдаване под наем на складови, търговски, хладилни и административни площи; • Строителство или сделки с недвижими имоти за целите на дейността на Групата.
Клиенти	• ЦКБ АД; • ЗПЗД Армеец; • „Булгарплод“ ЕООД; • „Варна оборот“ЕООД; • Верига магазини „СБА“; • „БТК“АД; • „Мобил тел“ АД;

	• „Иво комерс 98“ ООД; • „Европлод“ ЕООД; • „Интер цитрус“ ООД; • Магазини Хенди и др.
Пазарен обхват	Обхватът на пазара включва клиенти от: • Цялата страна; • Директни вносители; • Производители. Потенциални клиенти, към които ще се насочат маркетингови усилия в бъдеще: • Търговци на грозде; • Международни компании, специализирани в производството и търговията с плодове и зеленчуци; Поддържане на изградена търговска мрежа
Конкуренти	• Стокови тържища от южна България и гр.София
Производствени мощности:	• Над 3 500 кв.м. открити и закрити складови площи; • 83 магазина и 3 банкови офиса.

Стратегии:

1. Стратегия за пазарно развитие:

- Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
- Предлагане на конкурентни цени;
- Бизнес сътрудничество;

2. Стратегия на вътрешно развитие:

- Оптимизиране на оперативните разходи;
- Увеличаване производителността и рентабилността на труда;
- Повишаване квалификацията на работниците/служителите;

3. Стратегия за концентрация / специализация / ограничаване на дейността, закриване на дейности, други ограничителни мероприятия.

Цели:

➤

Краткосрочни:

- по отношение на продукта –обновяване на материалната база;
- по отношение на персонала - поддържане на оптимален брой и структура на персонала
- по отношение на финансовата стабилност - поддържане на пълна обезпеченост на вземанията на дружеството от клиентите

➤

Дългосрочни:

- по отношение на продукта –привличане на нови клиенти;
- по отношение на персонала - повишаване на квалификацията на персонала;
- по отношение на финансовата стабилност –поддържане на съотношение собствен капитал и заеман капитал.

Маркетингова дейност:

В Групата има разработени политики, свързани със стратегически / тактически маркетинг. В стратегическия маркетинг водещи са продукта и целевите групи, за които е предназначен. Тактическият маркетинг засяга цената, позиционирането и промоционалните дейности.

Стратегически маркетинг

Тактически маркетинг

- Познаване на клиентите/ целевата аудитория;
- Познаване в детайли характеристиките на продуктите / услугите;
- Мониторинг на конкуренцията и конкурентните оферти;
- Налагане на търговската марка.
- Реклама и промоции;
- Лични продажби;
- Интернет маркетинг;
- Ценообразуване;
- Дистрибуционна практика;
- Управление на връзките с клиенти.

Фирмени политики:

Продуктова политика:

- Високо качество на предлаганите услуги;
- Стриктно спазване срока за изпълнение;
- Използване на суровини и материали с доказано качество;

Пласментна политика:

- Избор на оптимален дистрибуционен канал и ефективно разпределение на функциите;
- Преки канали за реализация;
- Резервационна система;
- Присъствие на потребителски и индустриален сегмент;
- Разработване на непреки канали за реализация на продуктите и услугите;

Ценова политика:

- Следящи конкуренцията цени;
- Използване на "Пазарно-ориентиран метод на ценообразуване";
- Прилагане на метод в ценообразуването "Разходи Плюс";
- Принцип на ценови отстъпки;
- Преференциални цени за контрагенти с дългосрочна договореност;
- Система на отстъпки за количества;
- Гъвкавост на разплащанията;

Рекламна политика:

- Рекламен бюджет, обвързан с реализираните приходи;
- Рекламен канал на принципа на снежната топка, т.е. клиент = доволен клиент = двама клиенти;
- PR дейности;
- Управление на връзките с клиенти;
- Прилаган промоционален микс (комбинация от: Реклама + Лични продажби + Стимулиране на продажбите + PR активност);

Договорна политика:

- Дългосрочно договаряне с клиенти;
- Дългосрочно договаряне с доставчици;
- Договорни отношения с постоянните клиенти;
- Сключване на договори за сделки от съществено значение за дейността на дружеството.

Кадрова политика:

- Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на дружеството;
- Развитие на персонала (увеличаване / намаляване);
- Принцип на съвместяване на длъжности;
- Квалификация и преквалификация на персонала;
- Ротиране на длъжности;

Социална политика:

- Насърчаване на социалния статус на работещите в дружеството;
- Подобряване условията на труд;
- Стимулираща система за производствения персонал;
- Социални придобивки за служителите;

Фирмена култура:

- Лоялност към продукта, клиента и фирмата;
- Тийм билдинг програми;
- Фирмени ценности и традиции;

Екологична политика:

- Прилагане на мерки за техническо подобрене, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;
- Внедряване на нови, екологосъобразни техники и технологии;
- Използване на съответната техника за опаковане на детайлите и изделията;
- Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

Инвестиционна политика:

- Стратегически хоризонт на инвестициите;
- Модернизирани и степен на обновяване на материалната базата;
- Целесъобразност и приоритет на ключови инвестиционни мероприятия, както следва:

Период на реализация	Инвестиционни мероприятия	Стойност на инвестициите /хил. лв./	Очакван доход от инвестициите /хил.лв./
03.2017 – 12.2017	Модернизирани и обновяване на сграден фонд	150	45
03.2017 – 12.2017	Поддръжка и обновяване на асфалтова настилка на територията на „Варна плод“ АД	190	

Планиране на фирмените политики:

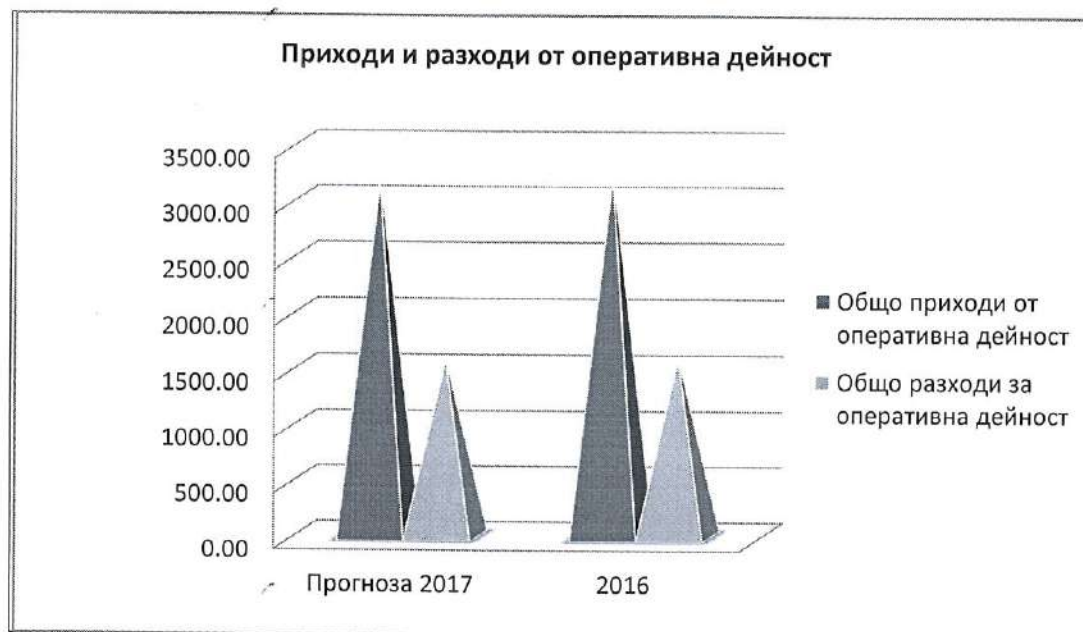
Фирмени политики	От (дата)	До (дата)	Ръководител	Отдел
Пласментна политика	01.01.2017	31.12.2017	Член на СД	
Ценова политика	01.01.2017	31.12.2017	Изпълнителен директор	
Рекламна политика	01.01.2017	31.12.2017	Технически секретар	
Кадрова и социална политика	01.01.2017	31.12.2017	Изпълнителен директор	
Инвестиционна политика	01.01.2017	31.12.2017	Съвет на директори	

Прогнозни финансови резултати:

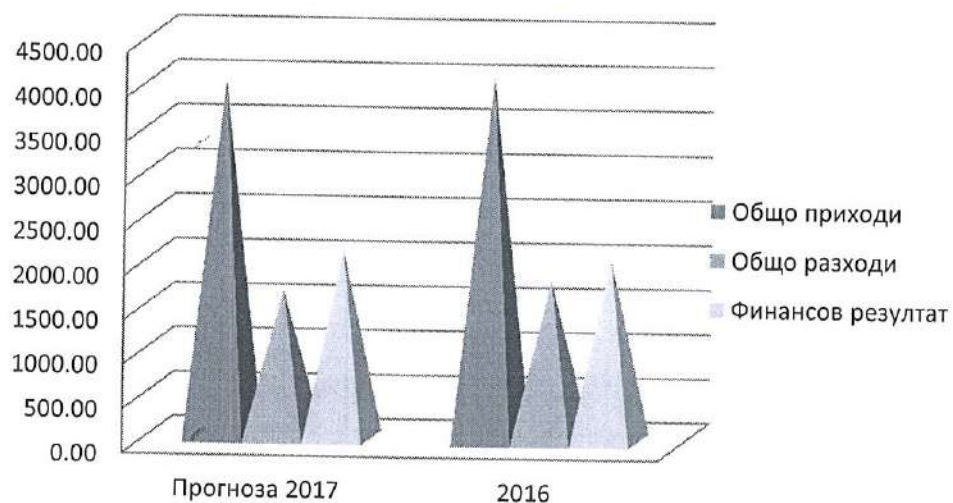
(хил.лв.)

N:	Показатели:	Прогноза 2017г	2016г	Прогноза 2017/2016	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	2107	2040	67	3,3%
2	Нетни приходи от продажби	3148	3213	-65	-2,0%
3	Общо приходи от оперативна дейност	3148	3213	-65	-2,0%
4	Общо приходи	3992	4057	-65	-1,6%

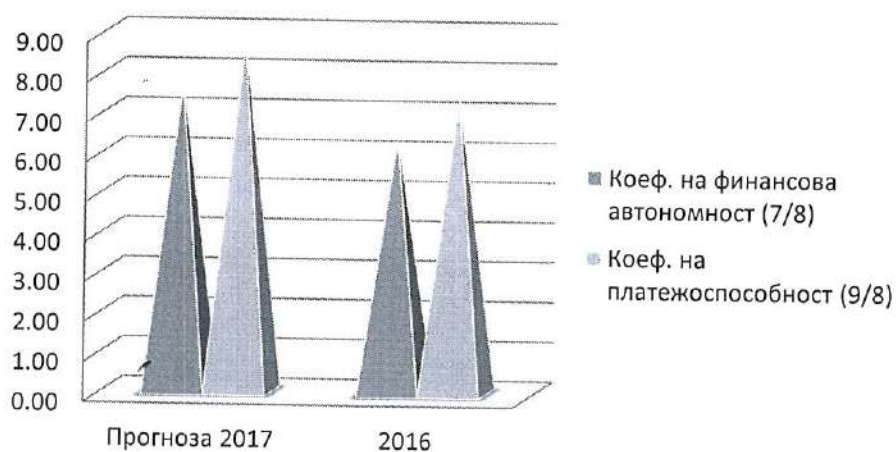
5	Общо разходи за оперативна дейност	1573	1597	-24	-1,5%
6	Общо разходи	1651	1795	-144	-8,0%
7	Собствен капитал	24735	22628	2107	9,3%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	3223	3554	-331	-9,3%
9	Обща сума на активите	27958	26182	1776	6,8%
10	Краткотрайни активи	6918	6234	684	11,0%
11	Краткосрочни задължения	655	804	-149	-18,5%
12	Краткосрочни вземания	598	598	0	0,0%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0,0%
14	Парични средства	6320	5420	900	16,6%
15	Материални запаси	0	216	-216	-100,0%
16	Дългосрочни задължения	2568	47	2521	5363,8%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0,7013	0,6349	0,0664	10,5%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0,0964	0,0902	0,0062	6,9%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0,6333	0,5740	0,0593	10,3%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0,0788	0,0779	0,0009	1,2%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	2,2147	2,2602	-0,0455	-2,0%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	1,9943	2,0119	-0,0176	-0,9%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	8,5904	7,7537	0,8366	10,8%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	8,3614	7,4851	0,8764	11,7%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	7,6145	6,7413	0,8732	13,0%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	7,6145	6,7413	0,8732	13,0%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	6,5691	6,3669	0,2022	3,2%
28	Коеф. на платежеспособност (9/8)	8,0317	7,3669	0,6648	9,0%



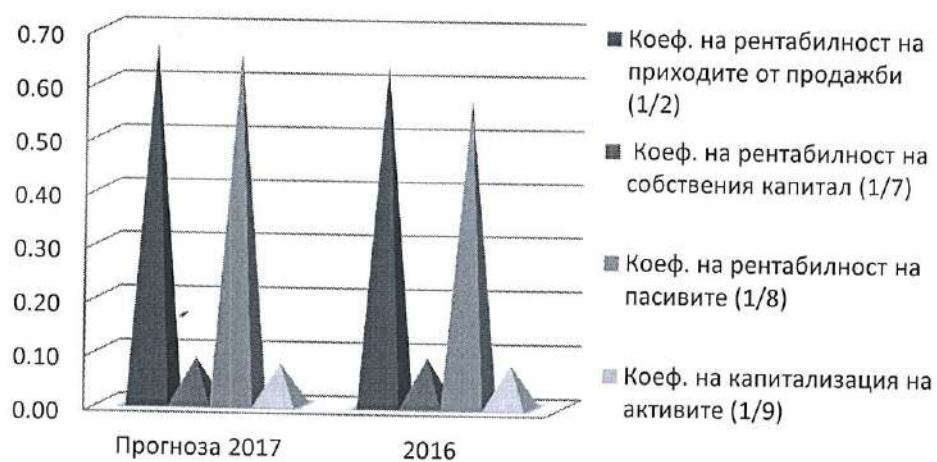
Приходи, разходи и финансов резултат

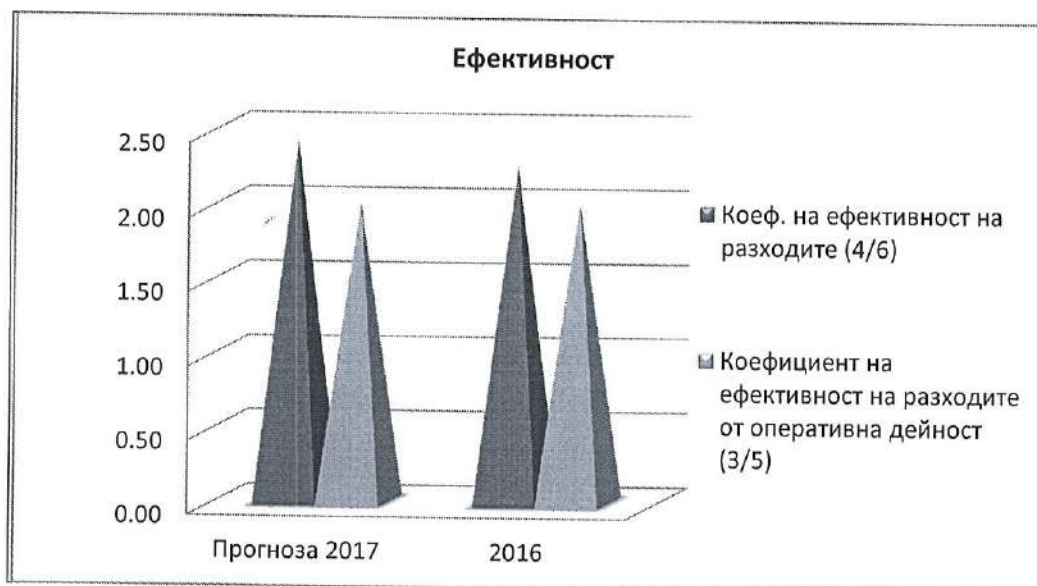


Финансова автономност



Рентабилност





XXIX. ДРУГА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРЕЦЕНКА НА ГРУПАТА ПРОМЕНИ В ЦЕНИТЕ НА АКЦИИТЕ НА ДРУЖЕСТВОТО - МАЙКА

Варна-плод АД (4V5 / VPLOD)

Котировки | Графика | **Ценова статистика** | Консенсус | Новини | Съобщения | Отчети | Коефициенти | Профи

5d 1m 3m 6m YTD 1yr 3yr 5yr Max

От: 01.01.2016 До: 31.12.2016 [Зареждане](#)

Ценова статистика От 01.01.2016 До 31.12.2016

Последна цена	Промяна	Промяна проценти	Обем (лева)	Последна сделка
396.396 лв.	▲37.396	▲10.42%	4 355	26 Април 2016 13:16

в абсолютна стойност / в проценти

	Цена	Към дата	Изменение спрямо				
			Начална	Минимална	Максимална	Средна	Последна
Начална	395.000	25.04.2016	-	0.00%	▼0.35%	▼0.22%	▼0.35%
Минимална	395.000	25.04.2016	0.00%	-	▼0.35%	▼0.22%	▼0.35%
Максимална	396.396	26.04.2016	▲0.35%	▲0.35%	-	▲0.13%	0.00%
Средна	395.888	-	▲0.22%	▲0.22%	▼0.13%	-	▼0.13%
Последна	396.396	26.04.2016	▲0.35%	▲0.35%	0.00%	▲0.13%	-

Варна-плод АД (4V5 / VPLOD)

26 Април 2016 13:16

Копиреки : [Графика](#) : [Цена статистика](#) : [Консенсус](#) : [Новини](#) : [Съобщения](#) : [Отчети](#) : [Коефициенти](#) : [Профил](#) : [Форум](#)

1d 5d 10d 1m 3m 6m YTD 1yr 3yr 5yr Max

От: 01.01.2016 До: 31.12.2016 [Избрание](#)

VPLOD: 01.01.2016 - 26.04.2016 - дневна графика

