

"Автомагистрали" ЕАД

ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА АВТОМАГИСТРАЛИ ЕАД ПРЕЗ 2025 ГОДИНА

Одобрен за издаване с Протокол от 24 март 2026 г. от заседание на Съвета на Директорите на „АВТОМАГИСТРАЛИ" ЕАД

Ръководството на „Автомагистрали“ ЕАД представя своя годишен доклад за дейността на дружеството през 2025 г., изготвен в съответствие със Закона за счетоводството, Търговския закон и Закона за публичните предприятия.

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРЕДПРИЯТИЕТО

Дружеството е регистрирано в Търговския регистър при Агенцията по вписванията с ЕИК: 831646048, със седалище и адрес на управление: град София, община Витоша, бул. „Цар Борис III“ № 215.

2. СОБСТВЕНОСТ И УПРАВЛЕНИЕ

Дружеството е 100% държавна собственост чрез Министерството на регионалното развитие и благоустройството. Правата на собственост на държавата в дружеството се упражняват от министъра на регионалното развитие и благоустройството.

Към 31.12.2025 г. основният капитал на дружеството е 646,744 лв., разпределен на 646,744 броя поименни акции с номинал 1 лев.

Органите на управление и контрол са:

1. Министърът на регионалното развитие и благоустройството.

2. Съвет на директорите в състав:

- Тодор Христов Гунчев - Председател на СД
- Иван Денчев Коларов – Заместник председател на СД
- Ивелина Николаева Маринова - Член на СД
- Камен Митев Манев - Член на СД
- Иван Станчев Станчев - Член на СД

3. Изпълнителен директор – Иван Станчев Станчев

3. СТРУКТУРА И ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ

Дружеството има разкрити следните бази и опорни пунктове:

- Управление
- АБП Елешница
- АБП Калугерово
- АБП Ихтиман
- БПС Елешница
- ОП Ябланица
- ОП Пловдив
- ОП Чирпан
- АБП Перник

- ОП Бургас
- ОП Ямбол
- ОП Сливен
- База Торос

Предметът на дейност на дружеството е:

- Строителство, ремонт, превантивно, текущо и зимно поддържане на всички видове пътища в страната и експлоатация на пътните обекти, бази и съоръжения към тях, градски комуникации и инфраструктурата около тях;
- Строителство, реконструкция и ремонт на мостове, мостови съоръжения и тунели;
- Строителство и ремонт, изграждане и поддържане на всички видове сгради и съоръжения към тях, инженерни системи и индустриални постройки;
- Производство на всякакви видове строителни и инертни материали и изделия от тях; производство на асфалтови смеси;
- Изграждане и поддържане на водопроводни и канализационни системи и съоръжения; изграждане и поддръжка на системи за видеоконтрол и видеонаблюдение; изграждане и поддръжка на системи за пожароизвестяване и пожарогасене във и извън тунели; изграждане и поддръжка на системи за осветление във и извън тунели; изграждане и поддържане на светофарни уредби и всякакви други средства, осигуряващи организация и безопасност на движението;
- Транспортна дейност; сервиз, инженерингова и научно-изследователска дейност, посредничество, вътрешно и външно-търговска дейност;
- Отдаване под наем на недвижими имоти;
- Предпроектни проучвания и проектиране на сгради, пътища, съоръжения и конструкции; проектиране и изпълнение на геодезически, фотограметрически, картографски и кадастрални работи и вписвания.

4. ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА НА ДРУЖЕСТВОТО

През 2025 г. дружеството изпълнява договори с възложител Агенция „Пътна Инфраструктура“, както следва:

- Договор №Д-122/20.12.2018 г. за изграждане на участъци от АМ Хемус от 1 до 6
- Договор №РД-33-16/18.12.2019 г. за изграждане на участъци от АМ Хемус от 7 до 9
- Договор №РД-33-14/23.10.2019 г. за укрепване обекти от републиканската пътна мрежа
- Договор РД-33-5/27.08.2020г. - Модернизация на Път I-1 (Е79) "Видин - Ботевград" от км 33+400 до км 102+060 (км 99+193 - километраж по проект) разделен на пет участъка
- Договор № РД-37-76/01.10.2024 г. за възлагане на обществена поръчка с предмет: Поддържане и ремонтни дейности на АМ Хемус, АМ Тракия, АМ Марица и АМ Струма, за обособена позиция №3: АМ Тракия на територията на ОПУ София, ОПУ Пазарджик, ОПУ Пловдив, ОПУ Стара Загора, ОПУ Сливен, ОПУ Ямбол и ОПУ Бургас.

- Договор №РД-38-17/08.11.2024 г. за извършване на зимно поддържане и ремонтно-възстановителни дейности при аварийни ситуации на територията на републиканските пътища, както следва: ОБЕКТ 1 - РПМ на територията на ОПУ Враца, ОБЕКТ 2 - РПМ на територията на ОПУ Видин, ОБЕКТ 3 - АМ Хемус на територията на ОПУ София и ОПУ Ловеч, ОБЕКТ 4 - АМ Струма от км 0+000 до км 56+170на територията на ОПУ Перник, ОПУ София и ОПУ Кюстендил, ОБЕКТ 5- АМ Струма от км 56+170 до км 166+500 на територията на ОПУ Кюстендил и ОПУ Благоевград.
- Договор №РД-38-18/28.11.2024 г. за поддържане и ремонтни дейности на АМ Хемус на територията на ОПУ София и ОПУ Ловеч
- Договор № РД-37-4/16.01.2025 г. на основание чл. 14, ал. 1, т. 6 за извършване на ремонтно-възстановителни дейности на виадукти при км 33+910, км 34+220 и км 36+450 на АМ Хемус на територията на ОПУ София.
- Договор № РД-38-4/31.01.2025 г. за поддържане и ремонтни дейности на АМ Хемус, АМ Тракия, АМ Марица и АМ Струма за Обособена позиция № 5 - АМ Струма от км 0+000 до км 56+170 на територията на ОПУ София, ОПУ Перник и ОПУ Кюстендил.
- Договор № РД-38-5/25.03.2025 г. за изпълнение на дейности по полагане на хоризонтална маркировка по републиканските пътища, стопанисвани от АПИ, съгласно чл.19, ал.1, т.1 от Закона за пътищата, за обекти както следва - Обект №1 - Северен централен район, включващ области Велико Търново, Габрово, Разград, Русе и Силистра; Обект №2 - Южен централен район, включващ области Кърджали, Пазарджик, Пловдив, Смолян и Хасково; Обект №3 - Югозападен район, включващ области Благоевград, Кюстендил, Перник и София".
- Договор № РД-37-102/29.09.2025 г. за изготвяне на работен проект и строителство (инженеринг) за обект: Ремонтно-възстановителни дейности на съоръженията при км 19+174 и км 19+242 на път III „Крушовица – Садовец“ на територията на ОПУ „Плевен“.

II. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ И РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА

Реализираните от Дружеството приходи от договори с клиенти (нетни приходи от продажби) през 2025 г. възлизат на 393,224 хил. лв. Финансовият резултат за 2025 г., след облагане с данъци, е печалба в размер на 2,730 хил. лв. Той включва печалба от дейности, извършени от дружеството и одобрени от Възложителя през същата година.

Приходите от оперативна дейност през 2025 г. са с 70% по-високи в сравнение с 2024 г. Отчетената оперативна печалба за текущия период нараства с 30% спрямо предходната година, като увеличението се дължи основно на прилаганата от ръководството политика за оптимизиране на административните и производствените разходи.

Следващата таблица представя приходите от договори с клиенти за 2025 г., разпределени по видове, както и тяхното изменение спрямо предходната година.

	2025 BGN'000	2024 BGN'000	Изменение BGN'000	Изменение %
Приходи от строителство-нова магистрала Хемус	139,180	65,918	73,262	111.14%
Приходи от ремонтно-строителни дейности, в т.ч.:	132,636	99,851	32,785	32.83%
АМ Тракия	*116,782*	*53,409*	*63,373*	
АМ Хемус	*10,333*	*42,928*	*(32,595)*	
АМ Струма	*5,521*	*3,514*	*2,007*	
Приходи от поддържане на автомагистрали, в т.ч.	78,702	35,205	43,497	123.55%
АМ Тракия	*54,088*	*24,983*	*29,105*	
АМ Хемус	*6,217*	*7,793*	*(1,576)*	
АМ Люлин и Струма	*13,013*	*2,429*	*10,584*	
Видин и Враца	*5,384*	-	*5,384*	
Приходи от маркировка	7,094	-	*7,094*	
Приходи от поддържане ОПУ Бургас	-	4,380	(4,380)	(100.00%)
Приходи от укрепване на републикански пътища	3,570	14,981	(11,411)	(76.16%)
Приходи от модернизация пътя Видин-Ботевград	31,375	8,875	22,500	253.52%
Приходи от наеми на техника	444	1,746	(1,302)	(74.57%)
Приходи от наеми на недвижими имоти	223	163	60	36.81%
Общо приходи от договори с клиенти	**393,224**	**231,119**	**162,105**	**70.14%**

Дружеството е извършило разходи за оперативната си дейност през 2025 г. в размер на **409,934** хил. лв., в т.ч.:

- Разходи за суровини и материали – 117,663 хил. лв.
- Разходи за външни услуги – 248,473 хил. лв.
- Разходи за персонал и осигуровки – 19,671 хил. лв.
- Разходи за амортизация – 2,249 хил. лв.
- Други разходи – 21,878 хил. лв.

Съществен дял от оперативните разходи са свързани със:

- СМР и поддръжка автомагистрали – 165,814 хил. лв.

- Материали за поддръжка, строителство и модернизация –115,781 хил. лв.
- Наета механизация – 56,759 хил. лв.
- Застраховки – 16,491 хил. лв.
- Охрана на АМ – 5,080 хил. лв.

СЪПОСТАВКА НА КЛЮЧОВИ ПОЗИЦИИ ОТ ОТЧЕТА СПРЯМО ПРЕДХОДНАТА ГОДИНА

	2025 г. BGN'000	2024 г. BGN'000	Изменение BGN'000	Изменение %
Приходи от договори с клиенти	393,224	231,119	162,105	70,14%
Други доходи	104	17,480	(17,376)	(99,40%)
Общо приходи	**393,328**	**248,599**	**144,729**	**58,23%**
Производствени разходи	(380,940)	(236,612)	(144,328)	
Корекция за измененията в незавършеното производство	19,794	(1,629)	21,423	
Себестойност на продажбите	(361,146)	(238,241)	(122,905)	
Брутна печалба	**32,182**	**10,358**	**21,824**	**210,70%**
Административни разходи	(8,449)	(7,912)	(537)	
Провизии за гаранции	(3,806)	515	(4,321)	
Очаквани кредитни загуби	(16,740)	(529)	(16,211)	
Печалба от оперативна дейност	**3,188**	**2,446**	**742**	**30,33%**

ФИНАНСОВИ КОЕФИЦИЕНТИ

- Коефициентът на **обща ликвидност** показва способността на предприятието да погасява текущите си задължения с ликвидни (текущи) активи. През 2025 г. стойността на коефициента е 1,11. Наблюдава се слабо повишение спрямо предходния период, което показва подобрение в способността на дружеството да покрива краткосрочните си задължения.
- Коефициентът на бърза ликвидност е 1,07 и показва каква част от текущите задължения могат да бъдат погасени с парични средства и вземания. Наблюдава се подобрение на показателя, което отразява по-добра способност на дружеството да покрива краткосрочните си задължения, без да разчита на реализацията на материални запаси.
- Възвръщаемостта на капитала (ROCE) за 2025 г. е 0.56% - съотношението между: (а)печалбата преди данъци и лихви и (б) работния капитал.
- Обращаемостта на активите показва колко пъти работният капитал е влязъл в оборот. През 2025 г. показателят е 0,31, което означава, че за всеки 1 лв. работен капитал се генерират 0,31 лв. приходи.
- Нетният оборотен капитал е разликата между текущите активи и текущите задължения и е в размер на 79,218 хил. лв. към 31.12.2025 г.

III. ИЗПОЛЗВАНИ ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ И УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК

При осъществяване на търговските си операции Дружеството е изложено на различни рискове, които се управляват чрез различни механизми.

ПАЗАРЕН РИСК

Пазарен е рискът, че справедливата стойност или бъдещите парични потоци на финансовия инструмент ще варират поради промени в пазарните цени. Състои се от валутен, лихвен и друг ценови риск.

- Предприятието не е изложено на **валутен риск**, защото основно неговите операции и сделки са деноминирани в български лева и/или евро, доколкото левът е с фиксиран курс спрямо еврото по закон.
- За управление на **лихвения риск** ръководството на дружеството е сключило договори за факторинг, чрез които измества тежестта на финансовите разходи върху крайния получател на дохода.
- За управление на **ценовия риск** за негативни промени в цените на стоките и услугите, обект на неговите операции, има установени процедури за периодично актуализиране спрямо промените на пазара.

КРЕДИТЕН РИСК

Кредитният риск е основно рискът, при който клиентите и другите контрагенти на предприятието няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по депозити, търговски и други вземания.

Основните финансови активи на дружеството, носители на кредитен риск, са парични средства в банкови сметки (текущи), вземания от клиенти, вземания по предоставени аванси и други краткосрочни вземания.

Дружеството поддържа значителни парични наличности в банкови сметки. Съгласно Закона за публичните предприятия и Правилника за неговото прилагане, Дружеството спазва следните правила за концентрация:

- нетната експозиция към една кредитна институция не надвишава 25% на сто от общия размер на паричните средства на Дружеството, изчислена в края на всеки месец на базата на салдата към последната дата на съответния месец;
- в случай на нарушаване на ограничението за разпределението на нетната експозиция, в резултат на текущи оперативни процеси (разходване на средства от сметки, получаване на плащания, изменение на валутен курс и др.), Дружеството своевременно (в рамките на следващия месец) извършва необходимите действия за изпълнение на условието.

Предоставените от Дружеството аванси за доставка на материали и услуги към 31.12.2025 г. са в размер на 1,022,932 хил. лв. (31.12.2024 г. -1,049,319 хил. лв.), за които в полза на дружеството

са учредени банкови гаранции или са сключени застрахователни полици.

Събираемостта и концентрацията на вземанията от клиенти се контролират текущо от финансовия отдел, съгласно установената политика на дружеството. Вземанията от клиенти са представени в счетоводния баланс в нетен размер, след приспадане на начислените обезценки по съмнителни и трудно събираеми вземания, където и когато са били налице съответни събития.

ЛИКВИДЕН РИСК

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация предприятието да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност на финансиране на стопанската си дейност. Финансовият отдел следи за текущо и своевременно извършване на плащанията и наличностите на парични средства.

УПРАВЛЕНИЕ НА КАПИТАЛОВИЯ РИСК

С управлението на капитала дружеството цели да създава и поддържа възможности да продължи да функционира като действащо предприятие и да осигурява съответната възвращаемост на инвестираните средства. Предприятието текущо наблюдава осигуреността и структурата на капитала си.

IV. ЦЕЛИ ЗА БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ

Усилията на ръководството през 2026 г. ще са насочени основно към:

- Участие в нови обществени поръчки
- Управление на ресурса с цел качествено изпълнение и успешно приключване на етапите от изпълнението на отделните договори, по които дружеството е изпълнител.
- Откриване на нови работни места, преструктуриране на отделни части от предприятието с цел осигуряване на възможност за обхващане и управление на всички етапи и нива от дейността.
- Подобряване условията на труд за работещите в Дружеството, предоставяне на общо или специфично обучение за придобиване или повишаване на професионалната квалификация, включително въвеждащо обучение на заетите лица, насърчаване на конкурентоспособността на дружеството, постигане на съответствие на продукти с европейски и международни стандарти, както и въвеждане на добри производствени практики като фактори за подобряване на управлението, оптимизиране на производствения процес, постигане на ефективна организация на цялостната дейност и създаване на продукти и услуги с висока добавена стойност, конкурентоспособни на пазара.

V. ДЕЙСТВИЯ В ОБЛАСТТА НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНАТА ДЕЙНОСТ

Дружеството през 2025 г. не е извършило действия в областта на научноизследователската и развойната дейност.

VI. ИНФОРМАЦИЯ СЪГЛАСНО ЧЛ. 187Д И ЧЛ. 247 ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

1. Дружеството не е придобивало и/или прехвърляло собствени акции, не притежава собствени акции и не е извършвало придобивания.
2. Възнагражденията на ключовия управленски персонал включват заплати и други краткосрочни доходи в размер на 601 хил. лв. (за 2024 г. – 536 хил. лв.).
3. Членовете на Съвета на директорите не притежават акции от дружеството, не са придобивали и не са прехвърляли акции. Дружеството е 100% държавна собственост. Членовете на Съвета на директорите нямат права да придобиват акции на Дружеството.
4. Членовете на Съвета на директорите не участват като неограничено отговорни съдружници и не притежават повече от 25% от капитала на други дружества.
5. Участие в управлението на други дружества като управители, прокуристи или членове на управителни или надзорни съвети-няма такива.
6. Договори, сключени при условията на чл. 240б от Търговския закон, с членовете на съветите и свързани с тях лица – няма такива.

VII. НЕФИНАНСОВА ИНФОРМАЦИЯ

„Автомагистрали“ ЕАД представя информация за състоянието, резултатите и развитието на Дружеството, както и въздействието на дейността, отнасяща се до екологичните и социални въпроси, както и въпросите, свързани със служителите, зачитането на правата на човека, борбата с корупцията и подкупите. „Автомагистрали“ ЕАД представя информация относно основните си дейности, инициативи и резултати, насочени към стабилно и устойчиво корпоративно развитие, отчитайки значимите за заинтересованите страни аспекти и тяхното икономическо, екологично, социално и обществено отражение.

Следващите раздели представят преглед на различните аспекти на дейността на „Автомагистрали“ ЕАД през 2025 г. и представя ангажиментите на Дружеството към едноличният собственик, държавата, потребителите, партньорите, клиентите, околната среда и обществото. Представя визията, мисията, стратегията и корпоративната философия на Дружеството.

VIII. БИЗНЕС МОДЕЛ НА „АВТОМАГИСТРАЛИ” ЕАД

1. Основни цели и ценности

„Автомагистрали“ ЕАД развива своята дейност в сферата на пътното строителство и поддръжка на автомагистрали и други обекти от РПМ. Дружеството е утвърдено име с дългогодишен опит в пътното

поддържане и строителството. Дейността, извършвана от Дружеството е от голямо значение за страната и за всички други транзитно преминаващи през основните пътни артерии - автомагистралите.

Дружеството е утвърден и коректен партньор в сферата на пътното строителството и поддръжката на автомагистрали в страната.

Целите на ръководството на дружеството са насочени към запазване и разширяване на пазарните позиции в строителният бранш и изграждането на дългосрочни партньорски взаимоотношения с клиенти, основани на взаимното доверие.

Усилията на ръководството са насочени основно към изпълнение на договори за изграждане и поддръжка на автомагистрални участъци и други обекти от републиканската пътна мрежа (РПМ). Целта на мениджмънта е да отговори на увеличаващите се изисквания по отношение на качеството и необходимостта от предоставяне на още по-добро обслужване. Стремежът на Дружеството е насочен към непрекъснато подобряване качеството на предоставяната услуга; модернизиране на способите и техниките на работа, които да допринесат за увеличаване на конкурентоспособността в строителния бранш в страната; увеличаване приходите от дейността и постигане на постоянен и стабилен растеж.

Концепция за развитие на Дружеството е да проучва нови възможности за разширяване на дейността, като увеличава пазарния си дял в страната, чрез поемане на нови участъци от РПМ за поддръжка или изграждането на нови обекти от РПМ и прилежащата инфраструктура.

2. Следвани ангажименти по отношение на дейността

2.1. Ангажимент на ръководството за развитие на бизнеса

Изпълнението на сключените с Агенция „Пътна инфраструктура" (АПИ) стратегически договори, както и участието в нови обществени поръчки по реда на Закона за обществените поръчки (ЗОП), организирани от АПИ ще определят приоритетите в политиката на Дружеството през следващите години.

Изпълнението на договорите за изграждане на нови автомагистрални и скоростни участъци, както и за укрепване на обекти от РПМ са предизвикателство и са в изпълнение на целите на дружеството за разширяване на дейността и утвърждаването му като надежден партньор на АПИ.

Стремежът на дружеството е да оказва съдействие и да подпомага едноличният собственик в лицето на министерство на регионалното развитие и благоустройството при изпълнение на политиките на държавата и в областта на пътната инфраструктура.

2.2. Ангажимент за обратна връзка и удовлетвореност на клиентите

Значителните и постоянни усилия на Дружеството са насочени към предоставянето на модерни, сигурни и надеждни услуги. Това осигурява важна роля на дружеството в сферата на поддържането (превантивно, текущо, зимно) и извършването на ремонтно-възстановителни работи при аварийни ситуации (РВРАС) на автомагистралите: АМ „Хемус" и „АМ „Тракия", както и изграждането на нови обекти от РПМ. Дейностите по изграждането на новите участъци и доизграждането на участъците от

АМ „Хемус“, както и модернизация на път Е79 Видин-Ботевград (участъци 1-5) са приоритетни за дейността през следващите периоди.

2.3. Ангажимент за постоянно подобряване

Дружеството следи внимателно съответствието на структурата си и изпълнението на дейността с външните и вътрешни изисквания за отговорна, прозрачна и устойчива дейност.

Спазването на законите, нормативните актове и договорите, както и принципите за прозрачност, удовлетворение на клиентите, Визия „0“ смъртни случай на пътя и нулева толерантност към корупцията и измамите са водещи за всички дейности и нива в Дружеството.

3. Собственост и предмет на дейност

3.1. СОБСТВЕНОСТ

„Автомагистрали“ ЕАД е създадено със Заповед № РД-08-225/17.05.1983 г. на Министъра на транспорта с предмет на дейност – поддържане на автомагистралите на територията на Софийски, Пазарджишки, Пловдивски и Ловешки окръзи.

С Разпореждане № 40 на Министерски съвет от май 1994 г. в съответствие с разпоредбите на Закона за преобразуване и приватизация на държавни и общински предприятия и ТЗ, „Управление за поддържане на автомагистрали” – София е преобразувано в еднолично дружество с държавно имущество „Автомагистрали“ ЕАД. Създаването му е наложено от необходимостта, въведените в действие участъци от АМ „Тракия” и АМ „Хемус” да се поддържат от самостоятелно, специализирано поделение, предвид по-особените изисквания за този клас пътища. Правата на едноличен собственик на капитала се упражняват от министъра на транспорта.

С Разпореждане № 86 на Министерския съвет от 4 септември 1997 г. е променена отрасловата принадлежност на „Автомагистрали“ ЕАД в функциите на едноличния собственик на капитала на дружеството се упражняват от министъра на регионалното развитие и благоустройството.

С Протокол № ТЗ-69/07.12.2018 г. на Министъра на регионалното развитие и благоустройството е променен чл. 5 от Устава на дружеството, съгласно който предметът на дейност е: Строителство, ремонт, превантивно, текущо и зимно поддържане на всички видове пътища в страната и експлоатация на пътните обекти, бази и съоръжения към тях, градски комуникации и инфраструктурата около тях; строителство, реконструкция и ремонт на мостове, мостови съоръжения и тунели; строителство и ремонт, изграждане и поддържане на всички видове сгради и съоръжения към тях, инженерни системи и индустриални постройки; производство на всякакви видове строителни и инертни материали и изделия от тях; производство на асфалтови смеси; изграждане и поддържане на водопроводни и канализационни системи и съоръжения; изграждане и поддържане на светофарни уредби и всякакви други средства, осигуряващи организация и безопасност на движението; транспортна дейност; сервиз, инженерингова и научно-изследователска дейност, посредничество, вътрешно- и външно-търговска дейност; отдаване под наем на недвижими имоти; предпроектни проучвания и проектиране на сгради, пътища, съоръжения и конструкции; консултантски услуги, както и всички други дейности, освен забранените от закона.

С Протокол ТЗ-38/07.05.2019 г. на Министъра на регионалното развитие и благоустройството е приет нов Устав на дружеството, във връзка с придобиване „Геопланпроект" ЕАД и към основната дейност по чл. 5 от Устава е допълнен текста „Проектиране и изпълнение на геодезически, фотограметрически, картографски и кадастрални работи и вписвания".

Основният капитал към 31.12.2025 г. е 647 хил. лв., разпределен на 646 744 броя поименни акции с номинал 1 лев.

3.2. СТРУКТУРА И ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ

Органите на управление на „Автомагистрали" ЕАД са: едноличният собственик на капитала и Съветът на директорите (СД), състоящ се от петима членове. Съветът на директорите се ръководи от председател. Дружеството се представлява от Изпълнителен директор.

Организационната структура в „Автомагистрали" ЕАД е в съответствие с възложените функции и дейности. Всяко структурно звено има ясно дефинирани правомощия и отговорности, които подлежат на периодичен преглед и актуализация при настъпване на промени в организационната структура, функциите и задачите.

Човешкият ресурс е основният капитал за постигане целите на дружеството. Политиката на ръководството е насочена към създаване на подходяща организационна структура, оптимизиране на персонала, създаване на подходящи условия на труд и привличане и задържане на ключов персонал.

Централното управление на Дружеството се намира в гр. София с адрес: бул. „Цар Борис III" № 215, ет. 4. За изпълнение на дейността на дружеството са изградени и функционират бази и опорни пунктове в страната: АБП Елешница; БПС Елешница; АБП Ихтиман; АБП Калугерово; АБП Перник; ОП Ябланица; ОП Пловдив; ОП Чирпан; ОП Ямбол; ОП Бургас; ОП Сливен и База с. Торос, обл. Ловеч.

3.3. ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ

Предметът на дейност, съгласно Устава на Дружеството е: строителство, ремонт, превантивно, текущо и зимно поддържане на всички видове пътища в страната и експлоатация на пътните обекти, бази и съоръжения към тях, градски комуникации и инфраструктурата около тях; строителство, реконструкция и ремонт на мостове, мостови съоръжения и тунели; строителство и ремонт, изграждане и поддържане на всички видове сгради и съоръжения към тях, инженерни системи и индустриални постройки; производство на всякакви видове строителни и инертни материали и изделия от тях; производство на асфалтови смеси; изграждане и поддържане на водопроводни и канализационни системи и съоръжения; изграждане и поддръжка на системи за видеоконтрол и видеонаблюдение; изграждане и поддръжка на системи за пожароизвестяване и пожарогасене във и извън тунели; изграждане и поддръжка на системи за осветление във и извън тунели; изграждане и поддържане на светофарни уредби и всякакви други средства, осигуряващи организация и безопасност на движението; транспортна дейност; сервиз, инженерингова и научно-изследователска дейност, посредничество, вътрешно и външно-търговска дейност; отдаване под наем на предоставените му недвижими имоти; предпроектни проучвания и проектиране на сгради, пътища, съоръжения и конструкции; проектиране и изпълнение на геодезически,

фотограметрически, картографски и кадастрални работи и вписвания; консултантски услуги, както и всички други дейности, освен забранените от закона.

Дейности по поддържане на пътища

Автомагистралите са пътища от най-висок клас и са предназначени за движение на автомобили с високи скорости. Те имат самостоятелни платна за движение във всяка посока с разделителна ивица между тях, аварийна лента за спиране и пресичат останалите пътища от РПМ на различни нива. Вливането и отливането на движението в и от автомагистралите става на пътните връзки. Това обуславя и особеностите при извършване на дейностите, свързани с поддържането на автомагистралите.

„Автомагистрали" ЕАД извършва поддръжка, ремонт и строителство на такъв вид пътища и всичките му прилежащи съоръжения. Поддържаните участъци са с национално и международно значение. Качественото поддържане на участъците и тяхното поддържане в постоянна експлоатация са от изключително значение за икономическото развитие и живот в България.

Дейностите, които са свързани с извършване на поддържане (превантивно, текущо, зимно), както и РВРАС, в зависимост от целите за реализирани, могат да се групират, както следва: текущ ремонт и поддържане; зимно поддържане; ремонтно-възстановителни работи при аварийни ситуации (РВРАС). При осъществяване на дейностите по поддръжка, Дружеството използва официални подизпълнители, които са обявени пред АПИ.

Дейности по изграждане на нови автомагистрали и други пътни участъци

Строително-монтажните дейности (СМР) включват: изграждане на нови автомагистрални участъци; модернизация на пътни участъци от РПМ) и прилежащите им съоръжения; укрепване на обекти от РПМ, засегнати от геодинамични процеси и явления и други, както и изпълнението на всички други дейности в етапите на строителството, вкл. проектиране; геоложки проучвания и други.

Дейности по извършване геодезически услуги

Геодезическите дейности представляват комплекс от дейности , включващи: контрол на геодезически и кадастрални дейности при изработване на кадастрална карта и кадастрални регистри (КККР), подпомагане на „Службите по геодезия, картография и кадастър" при проверки и изработване на проекти за изменение на КККР, извършване на всички необходими дейности по отстраняване на явна фактическа грешка (ЯФГ) и дейности за довършване на процедурата по създаване на КККР за частта от територията на страната.

4. Стратегическо позициониране на „Автомагистрали" ЕАД

„Автомагистрали" ЕАД е единственото държавно дружество за пътно строителство и поддръжка, създадено през 1983 г. с цел поддръжка на новите автомагистрални участъци и като такова има дългогодишен опит и добра практика. Дружеството е позиционирано като основен партньор за реализиране на политиките на държавата в областта на пътното инфраструктурно развитие и поддържаните и изграждани от дружеството участъци са с висок приоритет и са с национално и международно значение.

Качественото поддържане на участъците, поддържането им в постоянна експлоатация, както и изграждането на нови обекти от РПМ и прилежащата инфраструктура са от голямо значение и за икономическото развитие и живота в Р. България. Това позиционира дружеството като един от най-големите участници на пазара в пътния бранш, заедно с другите големи частни дружества в сектора каквито са: „Главболгарстрой" АД; „Геострой" АД; „ Автомагистрали-Черно море" АД; „ИСА 2000" ЕООД; „Трейс груп холд" АД; „Джи Пи груп" АД; „Хидрострой" АД; „ВДХ" АД; „Европейски пътища" АД; „Пътно строителство" АД; „Пътстрой 92" АД; „ПСТ Груп" АД; „Техностроий-инженеринг 99" АД; „Пътстрой инженеринг" АД; „Строителна механизация Варна" АД и др.

Пазарният дял в сектора е разпределен в зависимост с локализирането на дружествата, поради факта, че дейността е специфична и трудоемка, изисква голям ресурс (финансов; материално-технически и човешки, със специфична подготовка). Дружествата са специализирани по райони в страната и вид дейности, като развитието им е свързано с изграждане на съответната пътна инфраструктура, прилагането на нови ефективни иновативни методи и реализиране на големи инфраструктурни проекти в страната, вкл. чужбина.

През 2025 г., дружеството е било страна по общо 11 бр. договора с възложител АПИ по реда на Закона за обществените поръчки (ЗОП), както следва:

- 1 договор за зимно поддържане и възстановителни работи при аварийни ситуации на участъци от РПМ АМ „Хемус" и АМ „Струма";
- 2 договора за извършване строително-монтажни дейности на участъци от АМ „Хемус"
- 1 договор за модернизация на път Е79 Видин-Ботевград- участъци 1, 2, 3, 4 и 5
- 1 договор за изготвяне на работен проект и строителство (инженеринг) за обект: Ремонтно-възстановителни дейности на съоръженията при км 19+174 и км 19+242 на път III „Крушовица – Садовец" на територията на ОПУ „Плевен";
- 1 договор за укрепване на 84 броя обекти от републиканската пътна мрежа (РПМ);
- 3 договора за поддържане и ремонтни дейности на АМ „Хемус" , АМ „Тракия" и АМ „Струма";
- 1 договор за извършване на ремонтно-възстановителни дейности на виадукти на АМ „Хемус";
- 1 договор за изпълнение на дейности по полагане на хоризонтална маркировка по републиканските пътища,

„Автомагистрали" ЕАД изпълнява договори за зимно поддържане, поддържане и ремонт и за извършване на РВРАС на отделни участъци от АМ „Хемус", „АМ „Тракия" и АМ „Струма" на територията на Областните пътни управления (ОПУ) в страната, включват София и големите градове като Пазарджик, Пловдив, Стара Загора, Сливен, Ямбол, Бургас, и др.

Към 31.12.2025 г., „Автомагистрали" ЕАД е страна по общо 9 (девет) договора с възложител АПИ, в т.ч.:

- 2 (два) договора за поддържане и ремонтни дейности на АМ „Хемус" и „АМ „Тракия";
- 2 (два) за извършване на строително-монтажни дейности (СМР) на участъци на АМ „Хемус" (участъци от 1-6 и доизграждане на участъци 7-9);

- 1 (един) договор за изготвяне на работен проект и строителство (инженеринг) за обект: Ремонтно-възстановителни дейности на съоръженията при км 19+174 и км 19+242 на път III „Крушовица – Садовец“ на територията на ОПУ „Плевен“ ;
- 1 (един) за укрепване на 84 броя обекти от РПМ;
- 1 (един) за модернизация на път Е79 Видин-Ботевград, участъци 1, 2, 3, 4, 5.
- 1 (един) Извършване на дейности по зимно поддържане и възстановителни работи при аварийни ситуации по републиканските пътища на територията на страната, по обекти“

Към 31.12.2025 г. дружеството отговаря за поддържането на по-голямата част от автомагистралите в РБългария и се позиционира като дялов лидер на пазара. Очакванията са този пазарен дял да се запази и през 2026 г.

Поддържаните от „Автомагистрали“ ЕАД участъци са с национално и международно значение. Качественото поддържане на участъците и тяхното поддържане в постоянна експлоатация са от голямо значение и за икономическото развитие и живот в България.

5. Стратегически цели

Стратегическите цели на дружеството са съобразени с целите и задачите, определени с националните стандарти и с управленската програма на правителството. В съответствие с основния предмет на дейност, дружеството се стреми към:

- Участие в нови обществени поръчки и сключване на нови договори за поддържане и рехабилитация на участъци от РПМ;
- строителство на нови пътни участъци от РПМ при отчитане на реалния капацитет на дружеството за изпълнение в обем, срок и качество на изпълняваните обекти;
- изграждане на нови бази и опорни пунктове с различни локации по автомагистралните участъци с цел създаване на подходящи условия за поддържането на новите участъци, както и за улесняване поддържането на настоящите;
- Насърчаване конкурентоспособността на дружеството чрез използване на строителни продукти, в съответствие на строителните продукти с европейските и международни стандарти;
- инвестиране в обновяване на автопарка, закупуване на иновативна техника и строителна механизация с цел оптимизиране на строително-монтажните дейности и процеси;
- модернизиране на способите и техниката на работа с цел подобряване качеството и скъсяване сроковете на предоставяната услуга и оптимизиране на сметната стойност на строителните дейности;
- подобряване на условията на труд за работниците и служителите, предоставяне на общо и специфично обучение за придобиване или повишаване на професионалната квалификация, вкл. въвеждащо обучение на заетите лица.
- Въвеждането на нови и развитието на съществуващите добрите практики за устойчиво развитие;

6. Система за финансово управление и контрол

Финансовото управление и контрол в „Автомагистрали“ ЕАД се осъществява чрез системи за финансово управление и контрол (СФУК), които са интегрирани в цялостната дейност на Дружеството и включват: политики, процедури и дейности, въведени от Съвета на директорите и Изпълнителния директор с цел да се осигури разумна увереност, че бизнес целите са постигнати, чрез осигуряване на: съответствие на дейността със законодателството, вътрешните правила и договорите; надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация; икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите; опазване на активите и информацията; предотвратяване и разкриване на измами и нередности, както и предприемане на последяващи дейности.

Системите за финансово управление и контрол в „Автомагистрали" ЕАД са изградени в съответствие с чл. 2, ал. 2, т. 8 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС) и са съобразени с изискванията на Наредбата за формата, съдържанието, сроковете, реда и начина за представяне на информацията по чл. 8, ал. 1 от ЗФУКПС, с Методическите насоки по елементите на финансовото управление и контрол, дадени от министъра на финансите, както и с Указанията за осъществяване на управленската отговорност в организациите от публичния сектор, корпоративното управление и другите относими за дейността нормативни актове.

7. Членство в професионални и браншови организации

Дружество е член на редица професионални и браншови организации: Камара на строителите в България; Българска браншова камара „Пътища“; Българска браншова асоциация „Пътна безопасност“; Асоциация на геодезическите фирми.

„Автомагистрали“ ЕАД има разрешение, издадено от ГД „Противопожарна и пътна безопасност“ при МВР за поддържане и обслужване на противопожарни системи и съоръжения на територията на цялата страна. Притежава лиценз за превоз на товари, изд. на основание на чл. 7 от Закона за автомобилните превози и чл. 10, ал. 1 от Наредба № 33.

8. Система за управление на качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа и безопасността за движение по пътищата

В „Автомагистрали“ ЕАД е внедрена и интегрирана с дейността (като част от системата за контрол) Система за управление на качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа и за безопасността за движение по пътищата в съответствие с изискванията на международните стандарти ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и ISO 39001, с която са определени визията, мисията и мерките за постигане на целите на Дружеството.

Притежаването и поддържането на международните сертификати дават увереност, че дейността се извършва в съответствие с целите и приложимите международни стандарти за качество.

IX. ПОЛИТИКИ

1. ПОЛИТИКА ПО КАЧЕСТВО, ОКОЛНА СРЕДА, ЗДРАВЕ И БЕЗОПАСНОСТ ПРИ РАБОТАТА И БЕЗОПАСНОСТ НА ДВИЖЕНИЕТО ПО ПЪТИЩАТА

Управлението и минимизиране на влиянието на значимите аспекти върху околната среда е неразделна част от цялостната система за управление на Дружеството. Стратегическа цел на ръководството е непрекъснато подобряване на практиката в посока към предотвратяване и/или намаляване въздействието върху околната среда, както и повишаване степента и културата на еко целесъобразното поведение на дружеството.

Провежданата политиката по Околна среда е синхронизирана с дейностите в различните направления в организацията - качество на услугата, финансиране, опазване здравето на работниците и служителите, безопасност на труда, безопасност на движението по пътищата.

Приоритет на ръководството на „Автомагистрали“ ЕАД е непрекъснато да повишава качеството на работа като гради ясна политика и стратегия, чиято цел е спечелване на доверието и удовлетворяване на изискванията и очакванията на клиентите и всички заинтересовани страни. Усилията на ръководството на дружеството са насочени към:

- поддържане на система за непрекъснато подобрение и ефикасност на планиране и управление на основните дейности, свързани с качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа, и безопасността на движението по пътищата;
- поддържане на високо ниво на квалификация на персонала;
- оптимизиране на процесите;
- спазване, прилагане и осигуряване на съответствие на всички дейности с приложимите законови и нормативни изисквания, свързани с качеството, околната среда, здравето и безопасност при работа, и безопасността на движението по пътищата;
- правилен подход при избор на доставчици и подизпълнители на дружеството;
- недопускане на предпоставки за възражения и рекламации от страна на клиенти, свързани с основната ни дейност;
- предотвратяване на нараняванията и заболяванията;
- непрекъснато подобряване в управлението и изпълнението на ЗБУТ;
- непрекъснато подобряване и предотвратяване на замърсяването;
- осигуряване възможност за пълноценна реализация на всеки служител/работник от дружеството в рамките на неговата компетентност и правомощия за създаване чувство на признателност и удовлетвореност;
- извършване на периодични прегледи от ръководството за да бъде оценена адекватността, ефективността и ефикасността на функциониращата интегрирана система за управление;

- своевременно предприемане на коригиращи и превантивни действия там, където са налице отклонения от документираните правила за управление на процесите или съществува евентуална опасност от такива отклонения;
- намаляване на злополуките по пътя – Визия „0“ (нула жертви при ПТП)

През 2025 г. бяха проведени надзорни одити с цел поддържане на валидността на сертификатите за съответствие с международните стандарти ISO 9001; ISO 14001 и ISO 45001 и ISO 39001. Сертификатите са валидни за следния обхват: „Строителство; рехабилитация; реконструкция; основен ремонт и поддържане на автомагистрали, пътища от I до IV клас и прилежащите пътни съоръжения, предоставяне на услуги в сферата на геодезия, картография и фотограметрия“. През 2025 г. премина успешно и надзорния одит за съответствие на дейността с международен стандарт ISO 39001, като след провеждането му валидността му бе потвърдена до 29 ноември 2026 г.

За реализиране на тези цели, в „Автомагистрали“ ЕАД са създадени условия за стриктно спазване на изискванията и мониторинг на Интегрираната система за управление на качеството, околната среда, безопасността и здравето при работа, и безопасността на движението по пътищата с активното участие на ръководния и изпълнителски персонал в нейното развитие и усъвършенства.

2. ПОЛИТИКА ПО СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ

„Автомагистрали” ЕАД следва и съдейства за спазването на международно утвърдените човешки права и счита опазването на неприкосновеността, здравето, правата и благоденствието на своите служители и на околната среда за елементи от първостепенно и фундаментално значение при упражняването и развитието на своята дейност.

Политиката за социална отговорност на „Автомагистрали“ ЕАД при изпълнение на основните си дейности е насочена към корпоративно стратегическо управление, допринасящо за устойчиво икономическо развитие, коректни трудови отношения с работниците, техните семейства, местната общност и обществото, като цяло с цел подобряване качеството на живот. Ръководните принципи на „Автомагистрали“ ЕАД по отношение на социалната отговорност включват:

- уважение и зачитане на правата на човека и неговите основни свободи, определени във всеобщата декларация за правата на човека;
- защита на общоприетите човешки ценности;
- осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд на своите служители;
- развитие и мотивиране на персонала;
- разкриване на нови работни места;
- осигуряване на сигурност в разплащанията;
- поддържане на адекватно заплащане на труда с навременно плащане на заплати, данъците и видовете осигуровки на служителите и работниците;
- формулиране на правила за градивна бизнес етика и гарантиране на тяхното спазване;

- отговорност при извършването на благотворителни дейности, в т.ч. подобряване на местната инфраструктура;
- поддържане на ползотворни взаимодействия с обществеността и местната власт, както и с неправителствени организации, бизнес асоциации, образователни и експертни институции и др.;
- оповестяване дейността на компанията в средствата за масова информация;

„Автомагистрали" ЕАД също така води социалната си политика и чрез работа със синдикалните организации „Подкрепа" и „Пътно дело" като сключва Колективен трудов договор (КТД) на всеки две години.

В КТД, синдикатите договарят правата и условията на труд за всички служители на дружеството. В КТД се уточняват социални придобивки за служителите. Към момента служителите използват пакет от социални придобивки, които включва ваучери за храна и подарък, транспортни разходи, работно облекло, допълнителни дни годишен платен отпуск, допълнителни видове застраховки, допълнителни бонуси при раждане на дете, сключване на брак и други. През последните години дружеството следва политика на подобряване и разширяване на социалния пакет за своите служители и работници с цел мотивация на човешкия ресурс и конкурентно-способност на пазара за работна ръка.

3. ОКОЛНА СРЕДА

Поради естеството на дейността, извършвана от „Автомагистрали" ЕАД, дружеството обслужва само автомагистрални участъци, които са ключови за пътната инфраструктура на страната и като такива околната среда около тях не е гъсто населена. По продължението на магистралите има малък брой населени места, които попадат в непосредствена близост до тях. Може да се приеме, че влиянието на шума от транспортни средства на автомагистралите е по-скоро отрицателен фактор и не е от съществено влияние.

При изпълняването на ремонтно-възстановителни дейности дружеството спазва всички изисквания и разпоредби за здраве и безопасност и околна среда. Техниката, която дружеството използва постоянно се модернизира с цел оптимизация на ефективността и ефикасността и отговаря във все по-голяма степен на EURO стандартите на двигателите за вредни емисии. Отчита се и положителен ефект от дейността на дружеството, като спомага за намаляването на вредите. Като пример за това може да се посочи почистването по автомагистралите от битови отпадъци, поддържането на знаците, мантинелите и оградите, които предотвратяват излизането на МПС от пътните участъци, влизането на животни на платната и поддръжката на отводнителните системи по пътищата.

Друг положителен фактор, които може да се отчете е, че част от населението на определени населени места в близост до автомагистралите работят като служители на дружеството, с което осигуряват работни места на част от тях.

X. ОСНОВНИ РИСКОВЕ

Идентифицираните основни рискове за реализиране на политиките на дружеството спрямо стратегическото позициониране на дружеството на пазара са:

1. Оперативен риск (вкл. риск от измами и управленски риск)
2. Финансов риск
3. Бизнес риск
4. Политически риск

1. БИЗНЕС РИСК

Основният предмет на дейност на „Автомагистрали“ ЕАД е „строителство, рехабилитация, реконструкция, основен ремонт, текущ ремонт и поддържане на автомагистрали, пътища от I до IV клас и прилежащите им пътни съоръжения“.

Тъй като дружеството поддържа автомагистрали, които са собственост на държавата, дружеството участва в обществени поръчки по реда на Закона за обществени поръчки (ЗОП) със срок на действие обичайно между 3 и 5 години, което от една страна ограничава въздействието на бизнес риска. Бизнес рискът може да е повишен при участие в нови обществени поръчки или в случай на прекратяване на действащ договор по различни причини.

2. ОПЕРАТИВЕН РИСК

Оперативният риск има голямо значение за дейността на „Автомагистрали“ ЕАД при извършването на основната дейност на дружеството.

„Автомагистрали“ ЕАД има дългогодишен опит, който е натрупан от самото основаване на дружеството и ограничаването на риска е свързан със спазването на изискванията на ЗОП и утвърдените правила от Агенция „Пътна инфраструктура“.

Като изпълнител на обществени поръчки по реда на ЗОП и като търговско дружество, собственост на държавата, „Автомагистрали“ ЕАД, следва да спазва редица допълнителни законови и нормативни актове, които частните търговски дружества не са длъжни да спазват като Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС); Закона за публичните предприятия (ЗПП) и правилникът за прилагането му (ПРЗПП); Закона за обществени поръчки (ЗОП) и други. В тази връзка може да възникне управленски риск, който налага предприемането на своевременни и ефективни мерки за ограничаване на влиянието на риска.

3. ФИНАНСОВ РИСК

Поради факта, че автомагистралите са собственост на държавата и средствата, определени за тяхната поддръжка и строителство, се бюджетират, то финансовата стабилност на дружеството в голяма степен зависи от ритмичността на предоставянето на средства от държавните институции за изпълнените дейности в изпълнение на сключените договори.

Може да се отбележи, че влошеното състояние на отделни участъци от АМ „Тракия“ и АМ „Хемус“, може да доведе до обявяване на повече процедури по реда на ЗОП, за които следва да бъдат предвидени съответните финансови ресурси.

4. ПОЛИТИЧЕСКИ РИСК

Промените в политическата среда и управлението може да окажат влияние и да имат непосредствен ефект за дейността на Дружеството.

Дружеството ще продължава да извършва дейностите по действащите договори за поддръжка на автомагистралните участъци и ще продължи да участва в процедури по ЗОП, организирани от АПИ, като стремежът е да подпомага изпълнението на политиката на държавата и МРРБ в областта на пътната инфраструктура и след оценка на възможностите на дружеството.

Приоритетно през следващите периоди е сключването на нови и изпълнението на действащите договори с АПИ за поддържане (превантивно, текущо, зимно) и за извършване на РВРАС на автомагистралите АМ „Хемус“, „АМ „Тракия“, АМ „Марица“ и АМ „Струма“ и за извършване на СМР дейности за изграждане на новите участъци (от № 1 до № 6) на АМ „Хемус“, за доизграждане на участъците №№ 7, 8 и 9 на АМ „Хемус“, за укрепване на обекти от републиканската пътна мрежа и за модернизация на път Е79 Видин - Ботевград , участъци: 2, 3, 4 и 5.

XI. НЕФИНАНСОВИ КЛЮЧОВИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА

1. ОКОЛНА СРЕДА

„Автомагистрали” ЕАД прилага международните стандарти за управление на околната среда. Устойчивото развитие на Дружеството, конкурентоспособността и икономическият просперитет са тясно свързани с глобалните усилия за защита на околната среда. Ръководството на „Автомагистрали” ЕАД полага усилия и грижа за намаляване влиянието на дейността върху околната среда, чрез:

- ефективно използване на електроенергия и топлоенергия;
- минимизиране на отпадъците;
- предотвратяване на замърсяването, чрез редуциране и свеждане до минимум на вредните емисии във въздуха и водите;
- използване на ново поколение техники и съоръжения при осъществяване на дейността си;
- мониторинг по отношение на замърсяването на въздуха, водите и почвите.

Корпоративното ръководство на Дружеството оценява важността от запазването на екологичния баланс в природата и проявява особено внимание към въздействието върху околната среда, следи за мероприятията по намаляване на вредните въздействия в околната среда при извършване на дейността си.

Специализираната техника и механизация отговарят на европейските и световни стандарти за опазване на околната среда. Дружеството инвестира в модерна техника и се стреми към

въвеждане на иновативни производства с цел опазване на екологичното равновесие. Дружеството разполага с над 250 единици тежкотоварни, лекотоварни и леки машини тип EURO 4, EURO 5 и EURO 6. В същото време „Автомагистрали" ЕАД има подсигурени договори за обратно изкупуване на отработени масла и греси, както и за рециклиране на автомобилни гуми на леки и тежкотоварни автомобили. При изпълнението на всеки инфраструктурен проект се разработва и следва концепция за опазване на околната среда, в която се определят дейностите за свеждане до минимум на замърсяванията и вредните въздействия върху околната среда. Чрез нея се постига идентифициране, оценяване и управление на значимите аспекти на околната среда, предотвратяване на замърсяванията на околната среда при изпълнение на предмета на съответната обществена поръчка.

Концепцията за опазване на околната среда се съобразява с основните дейности при изпълнение на проекти и експлоатацията на обектите в етапа на проектиране, строителство и експлоатация им, а именно:

- одобрен план за устройствено планиране при промяна предназначението на земята;
- изготвяне и съгласуване на проектна документация;
- получаване на разрешение за строеж;
- реализация на обектите;
- въвеждане на обектите в експлоатация;
- условия, определени чрез постановени решения по екологична оценка и/или по оценка на въздействието върху околната среда.

Заложени са процедури в съответствие с екологичното законодателство на национално и европейско ниво, чрез които се гарантира превенция на значителни отрицателни въздействия върху околната среда и човешкото здраве, при изпълнение на инвестиционни предложения, а именно: екологична оценка на планове и програми във връзка с устройственото планиране и оценката на въздействието върху околната среда; оценка за съвместимост с предмета и целите на опазване на защитените зони.

Събраните отпадъци по време на извършване на дейността на дружеството (поддържане и ремонт) се депонират на временни площадки за съхранение на отпадъци, от където в последствие са депонират в подходящите депа за отпадъци като при възможност при събирането им от автомагистралните участъци се сепарират на основни групи отпадъци: гуми, битови отпадъци и биологични отпадъци и се депонират на съответните за това депа или площадки за рециклиране.

Отпадъците акумулирани от самата дейност на дружеството се отчитат ежегодни в НИСО и дружеството се грижи за правилното им депониране и рециклиране съгласно нормативните изисквания като дружеството има сключени договори с фирми за извозване на отпадъци. Отпадъците се управляват в съответствие с изискванията на приложимото законодателство.

2. ЗДРАВЕ И БЕЗОПАСНОСТ ПРИ РАБОТАТА

В дружеството се извършва мониторинг на основните индекси, касаещи здравето и безопасността при работата. Идентифицираните изисквания за здраве и безопасност при работа се изпълняват на всички нива в организацията. В Дружеството са създадени необходимите условия за труд, като се осигуряват: подходящо оборудвани работни места, лични предпазни средства, съобразно оценката на риска, здравна грижа и обучение.

Условията и редът за провеждане на обучение и инструктаж по безопасност и здраве при работа на служителите, се извършва в съответствие с изискванията на Наредба № РД-07-2 от 16.12.2009 г. за условията и реда за провеждането на периодично обучение и инструктаж на работниците и служителите по правилата за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд, чрез начални и периодични инструктажи, и обучения на длъжностните лица по здравословни и безопасни условия на труд.

При постъпване на работа, новоназначените служители задължително се запознават със следните документи:

- Правилник за вътрешния трудов ред;

- Планове за действия при бедствия, аварии, катастрофи и пожари;

- Противопожарни правила;

- Оценка на риска със съответната карта за изпълняваната длъжност.

В дружеството има разработен комплект инструкции по безопасност за всички видове дейности при извършване на строителни и монтажни работи.

3. СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ

„Автомагистрали“ ЕАД не използва и не насърчава използването на детския труд. Политиката на дружеството е да не използва детски труд и през 2025 г. в дружеството няма сключени договори с лица на възраст под 18 г. Тази политика е в съответствие с приложимите нормативни изисквания, заложени в Кодекса на труда, Закона за закрила на детето и др. актуални нормативни изисквания.

4. НАСИЛСТВЕН И ПРИНУДИТЕЛЕН ТРУД

Всички служители и работници в „Автомагистрали“ ЕАД работят доброволно. За да гарантира доброволния характер на работата, дружеството се ангажира да гарантира, че всички работници и служители са запознати с правата и задълженията, произтичащи от трудовите им договори. Разработен е „Правилник за вътрешния трудов ред“ и персоналът е запознат с него. Във всеки трудов договор са заложени условията на трудовото правоотношение. Спазват се разпоредбите и изискванията за работното време и извънредния труд и в дружеството не се полага принудителен или насилствен труд

5. СВОБОДА НА СДРУЖАВАНЕ

Всички служители и работници в „Автомагистрали“ ЕАД имат право да сформират, участват и организират синдикати по техен избор и да се договарят колективно от свое име с фирмата. Функционирането и управлението на тези организации на работниците и служителите е свободно и не се ограничава от намесата на Дружеството.

6. ДИСКРИМИНАЦИЯ

В „Автомагистрали“ ЕАД не се допуска дискриминация при наемане на работа, във връзка със заплащането, достъпа до обучение, повишение, прекратяване на договора или пенсиониране на базата на расов, национален или социален произход, класа, потекло, религия, инвалидност, пол, сексуална ориентация, семейни задължения, семейно положение, членство в синдикат, политически възгледи, или друго условие, което може да доведе до дискриминация.

Дружеството не пречи на упражняването на правото на персонала да спазва принципи, практики или да посреща нужди на основата на расов, национален или социален произход, религия, инвалидност, пол, сексуална ориентация, семейни задължения, членство в синдикат, политически възгледи или други условия, които могат да доведат до дискриминация, вкл. и за хора в неравностойно положение. Стремежът е да се осигурят на младите хора възможности за професионално и личностно развитие. Спазен е принципа на равнопоставеност на половете при назначаване на лица, вкл. на ръководни длъжности.

Дружеството не позволява заплашително, оскърбително или водещо до експлоатация или сексуален тормоз поведение на работното място.

В следващата таблица са представени данни за общия брой персонал, вкл. мъже/жени, в т.ч. на ръководни позиции:

Средно списъчен брой на персонала по години	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Средно списъчен брой на персонала:	444	387	355	375
- мъже	352	302	275	295
- жени	92	85	80	80
Персонал на ръководни позиции:	45	45	34	37
- мъже	34	34	24	25
- жени	11	11	10	12

През 2025 г. средно списъчния брой на служителите е 375 бр. като от тях 80 бр. са жени, което е около 21% от служителите. Ръководните позиции са 37 бр. , а броя на заеманите ръководни длъжности от жени в дружеството е 12 бр., което е около 32 % от ръководния състав в дружеството.

При нарушения на трудовата дисциплина в Дружеството се налагат дисциплинарни наказания, съгласно чл. 188 от КТ: забележка, предупреждение за уволнение и дисциплинарно уволнение.

7. РАБОТНО ВРЕМЕ

Дружеството спазва приложимото законодателство и браншовите стандарти за работно време и обществени празници. Стандартната работна седмица не надвишава 40 часа. На персонала се предоставя най-малко един почивен ден на всеки шест последователни работни дни.

8. ЗАПЛАЩАНЕ, ФИНАНСОВИ СТИМУЛИ

Заплащането във „Автомагистрали" ЕАД отговаря на законовите или браншови стандарти, достатъчни за посрещането на основните потребности на персонала. Дружеството е коректно към своите служители и работници в изплащането на договорените трудови възнаграждения и осигуровки. В Дружеството е разработена и функционира система за Допълнително стимулиране на работниците и служителите на база постигнатите финансови резултати за съответното тримесечие. В случай на положителен финансов резултат, по преценка на ръководството, може да се вземе решение за отпускането на ДТВ. Конкретният размер на всяко едно ДТВ на служител се определя от техните преки ръководители, които са най-добре запознати с работата на конкретното лице. Отделно от това, „Автомагистрали" ЕАД осигурява ваучери за храна на всичките си служители, както и карти за градски транспорт за служителите в ЦУ, и осигурен транспорт за пътните работници. „Автомагистрали" ЕАД също така има сключен колективен трудов договор (КТД), който защитава интересите на работниците и служителите. КТД също така договаря най-добри условия на труд, съобразно исканията на синдикалните организации и „Автомагистрали" ЕАД, от друга страна, като работодател.

В Дружеството няма различия в заплащането по възраст и пол. Трудовите възнаграждения се определят от вида длъжност след съгласуване с Изпълнителния директор и съгласно Правилника за Работната заплата. Ръководството, ръководителите на дирекции, отдели, обекти и всички лица с ръководни позиции се отнасят с достойнство и уважение към целия персонал. Дисциплинарните практики са уточнени в Правилника за вътрешния трудов ред.

9. ПОЛИТИКА ЗА БОРБА ПРОТИВ КОРУПЦИЯТА

„Автомагистрали" ЕАД не толерира каквато и да е форма на подкуп или корупция. Дружеството се въздържа от всякакви действия и поведение, които биха могли да бъдат възприети като активен и пасивен подкуп. Политиката е приложима за всички видове корупционни практики в т.ч.: Активен подкуп – даване, обещаване или предлагане на подкуп; Пасивен подкуп – искане, съгласяване за получаване или приемане на подкуп; Подкуп на обществен или държавен служител; Неоснователно обогатяване – злоупотреба с активи на дружеството; Нерегламентирано лично ползване на блага и активи. В дружеството е приет Етичен кодекс, който е задължителен за целия персонал. Ръководството на Дружеството следва политика за нулева толерантност към корупцията, злоупотребите и измамите. Предприети са действия за идентифициране, оценка и управление на рисковете в съответствие с Методологията за оценка и управление на риска., също както в дружеството са приети правила съгласно и е изградена система за подаване на сигнали съгласно

Закон за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения.

10. КАРИЕРНО РАЗВИТИЕ И ОБУЧЕНИЕ

Мотивацията на служителите е важен фактор за постигане на поставените цели и за развитие на компанията. Ръководството на „Автомагистрали" ЕАД има ясна стратегия за развитие на всеки, който е избран да работи в Дружеството, от работника до мениджъра. Направленията са следните:

• професионално развитие на специалистите и работниците, чрез провеждане на обучения за поддържане и повишаване на квалификацията, както и тясна специализация за конкретните професионални области;

• предоставяне на време и възможност за повишаване на образователния ценз и придобиване на по-висока квалификация;

• стимулиране на инициативността за изучаване на чужди езици, работа със специализиран софтуер, внедряване на нови технологии, усвояване на нова техника;

• стимулиране на иновативното мислене, което дава възможност на креативните хора да прилагат идеите си в практиката;

• ръководството на Дружеството предоставят възможност на всеки доказал се работник, служител и ръководител, съобразено с личните и професионалните му интереси, да се развива и израства кариерно.

Възможността за професионално усъвършенстване и предоставяне на професионално обучение на служителите е един от фокусите и едно от най-мощните средства за постигане на стратегическите цели.

Високите очаквания на мениджмънта и служителите в тази посока се посрещат чрез организирането на обучителни инициативи в множество направления. Силен акцент продължава да се поставя върху развитието на уменията на служителите и повишаването на тяхното разбиране за значението на предоставянето на най-високо качество на предоставяните услуги. Традиционно значение се отдава на обученията, както и на инициативи за подобряване на лидерските качества на настоящия и потенциален мениджърски състав.

През 2025 г. работници и служители от дружеството участваха в различни форми на обучение с цел повишаване на квалификацията: участия в курсове, семинари и обучения. В Дружеството се провеждат и вътрешни обучения, годишни срещи за повишаване на квалификацията на служителите и висшия мениджмънт. Представителите на дружеството участват в научни и практически форуми за новите тенденции в инфраструктурното строителство. Участието на служителите от различни отдели в такива форуми дава възможност за изява и оценка за своята работа от свои колеги и експерти, които са външни за фирмата, получават обективна информация относно своето професионалното си развитие.

XII. ОТГОВОРНОСТИ НА РЪКОВОДСТВОТО

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватна счетоводна политика при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2025 г. Ръководството също така потвърждава, че се е придържало към Международните счетоводни стандарти, като финансовите отчети са изготвени на принципа на действащото предприятие.

Ръководството е отговорно за коректното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягването и откриването на евентуални злоупотреби и други нередности.

Гр. София

24.03.2026 г.

Изпълнителен директор:

инж. Иван Станчев