МБАЛ "Д-р ИВАН СЕЛИМИНСКИ" АД

8800 Сливен, ул."Христо Ботев" 1, Изпълнителен директор: 044/611 701
Централа: 044/611 700, факс: 044/624 326, e-mail: mbal.si@iradeum.com

КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД

за дейността на

МБАЛ"Д-р Иван Селимински-

Сливен" – АД

гр.Сливен

2021г.

I. ПРАВЕН СТАТУТ НА ДРУЖЕСТВОТО

Със заповед №РД 19-15 /18.08.2000г. на Министъра на здравеопазването, на основание чл.101,ал.1 и V, във връзка с чл.104 и чл.38 от ЗЛЗ преобразува съществуващата Районна болница - Сливен от публично здравно заведение в акционерно търговско дружество с наименование "МБАЛ д-р Иван Селимински - Сливен"АД. Учреденото дружество е правоприемник на активите и пасивите на РБ-Сливен по баланса и към 31.12.1999г. Правния статут на преобразуваното дружество е уреден в Устава на ТД.

С Решение №1842/30.08.2000г. по Ф.дело №876/2000г. Сливенския окръжен съд вписва в Търговския регистър "МБАЛ д-р Ив.Селимински - Сливен"АД – гр.Сливен със седалище и адрес на управление:гр.Сливен, ул."Христо Ботев"№1, с предмет на дейност **„Осъществяване на болнична помощ и диагностика, лечение, периодично наблюдение, рехабилитация на болни с психични заболявания"**. Дружеството се учредява за неопределен срок. С решения на общо събрание на акционерите капиталът е променян през годините. Капиталът на дружеството е 10 374 550 лв. разпределен в 1 037 455 поименни акции по 10 лева всяка една. Дружеството е със смесено участие – 88.79% -държавно и 11,21 % - общинско участие (Община Сливен – 8,09 %, Община Нова Загора – 1.70%, Община Котел – 0.83%, Община Твърдица – 0.59%). Органи на дружеството са Общото събрание на акционерите, Съветът на директорите и Изпълнителен директор .

Дружеството се управлява и представлява от Съвет на директорите, който се състои от трима членове. Членовете на Съвета на директорите приемат правила за работата си и заседават най - малко веднъж на тримесечие.

Лечебното заведение притежава Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МО – 22/27.03.2019г. на основание чл.46,ал.2, във връзка с чл.50,ал.2 от Закона за лечебни заведения.

С Решение № 91 / 10. 06.2013 година на Сливенския Окръжен съд е регистрирано „Болнично настоятелство при МБАЛ „Д-р Иван Селимински – Сливен" АД - гр. Сливен",със седалище и адрес на управление - град Сливен, бул. Христо Ботев"№ 1. Органи на управление на болничното настоятелство са Общо събрание на настоятелите и Управителен съвет. Настоятелството се представлява от Председателя на управителния съвет - НАДЯ ГОСПОДИНОВА ВЪЛЧЕВА - МЕРАЗЧИЕВА . През 2017г. се проведе общо събрание ,на което бе избран управителен съвет. Членове на управителния съвет са: Димитър Йорданов Боянов, Сава Хараламбов Хараламбов, Елена Ставриева Гвоздейкова, Розалинка Станчева Спасова.

II.ОРГАНИЗАЦИЯ НА ДРУЖЕСТВОТО КЪМ 31.12.2021г.

Дружеството се управлява от тричленен Съвет на директорите: Председател д-р ЗЛАТКА ИВАНОВА АТАНАСОВА, Член на Съвет на директорите д-р ХРИСАНТ ЛАМБОВ ХРИСАНТОВ, Изп. директор д-р ВАСИСЛАВ ПЕТРОНИЕВ ПЕТРОВ.

Дружеството е регистрирано в Търговския регистър с ЕИК 119502733 .

Разработени, утвърдени и действащи са: счетоводна политика, индивидуален сметкоплан, правилник за документооборота, ПУДВР, Програма за управление и развитие 2020-2023г, Система за финансово управление и контрол, Политика по качество и Политика по околна среда. Първичните документи и счетоводната информация са на компютърна обработка.

Основен източник на приходи са от извършените медицински услуги по клинични пътеки съгласно сключен договор с РЗОК и сключен договор за финансиране с Министерство на здравеопазване за извършени обеми медицински дейности.

1.Законодателна база, регламентираща основните дейности на дружеството:

- **Закон за лечебните заведения;**
- **Закон за здравето;**
- **Закон за здравното осигуряване;**

- Търговски закон;

- Медицински стандарти;

- Закон за публичните предприятия;

- Други законови и подзаконови нормативни актове касаещи дейността на лечебното заведение

Правомощията, правата, задълженията, правилата на работата на органите на дружеството се уреждат в Устава на последното и в договора за възлагане на управлението на Изпълнителния директор. Правата и задълженията на членовете на Съвета на директорите, както и организацията на работата на последния се уреждат с Правилник.

Пред трети лица МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен" АД – гр. Сливен се представлява от Изпълнителния директор, който осъществява оперативното управление на лечебното заведение съобразено с Устава, Договора за възлагане на управлението, решенията на Общото събрание и действащото законодателство.

В изпълнение на дейностите по управлението на лечебното заведение изпълнителния директор се подпомага от:

1. Заместник директор по медицинските дейности, който организира и контролира цялостната медицинска дейност в лечебното заведение. Назначава се от Изпълнителния директор.

2. Заместник директор по административните дейности, който ръководи, координира и контролира функционирането и дейността на административните и стопански звена за точното спазване на нормативните актове и разпорежданията на Изпълнителен директор.

3. Управител на болничната аптека, който ръководи и контролира работата по снабдяването, съхраняването и изписването на лекарствените средства в лечебното заведение.

4. Главна медицинска сестра, която е с образователно квалификационна степен "Магистър" по Управление на здравните грижи. Длъжността се заема след провеждане на конкурс съгласно ЗЛЗ и КТ за срок до три години.

5. Ръководител „ Финансов отдел, главен счетоводител"

6. Началници на отделения, които осъществяват управлението на структурите в лечебното заведение осъществяващи медицинските дейности съгласно медицинските стандарти. Длъжностите се заемат след конкурс за срок до три години съгласно ЗЛЗ и КТ .

7. Старши медицински сестри (акушерка, лаборант, рехабилитатор) с образователно – квалификационна степен "Бакалавър" или „ Магистър" по Управление на здравните грижи. Длъжностите се заема след провеждане на конкурс съгласно ЗЛЗ и КТ.

Правата, задълженията и отговорностите на длъжностните лица посочени в т.1 до т.7 са разписани в длъжностни характеристики, утвърдени от изпълнителния директор.

Съгласно чл. 74, от ЗЛЗ със заповеди на Изпълнителния директор на МБАЛ "Д-р Иван Селимински"АД са създадени:

1. Следните комисии:

- Медицински съвет /Заповед № РД-10-479 от 24.11.11г. на изпълнителния директор/ – консултативен орган на Изпълнителния директор по управлението на лечебното заведение.
- Лечебно-контролна комисия /Заповед № РД-10-10а от 04.01.16 г./ – контролен орган по диагностично-лечебния процес в МБАЛ "Д-р Иван Селимински"АД, гр. Сливен.
- Комисия по вътреболнични инфекции /Заповед № РД-10-567 от 01.12.2016 г на изп. директор/ – осъществява профилактика и контрол на ВБИ и разработва и контролира антибиотичната политика на лечебното заведение.
- Комисия за върху качеството, безопасността и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки /на основание чл. 41, ал. 1 от Закона за кръвта, кръводаряването и кръвопреливането и заповед на Изп. директор № РД-08-166 от 18.03.2021 г. - консултативен орган, който контролира предписването, съхраняването и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки и спазването на стандарта; анализира сериозните нежелани реакции; дава предложения за подобряване на работата с кръв и кръвни съставки.

• Съвет по здравни грижи /Заповед № РД-10-299а от 01.07.2015 г. на Изп. директор/ - консултативен орган на главната медицинска сестра по организацията, контрола и икономическата ефективност и качеството на сестринските грижи.

2. На основание чл. 74, от ЗЛЗ и Раздел II чл.13 от Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред са създадени следните комисии:

• Комисия по медицинска етика /Заповед № РД-08-426 от 21.10.2019 г.на Изп. директор/ - произнася по писмено предоставени сигнали, жалби, предложения и др. от граждани и контролира дейностите по провеждане на клинични изпитвания.

• Комисия по лекарствена политика /Заповед № РД-08- 149 от 10.03.2021 г. на Изп. директор/ – подпомага изпълнителния директор и лекарите в провеждането на лекарствената политика и контролира процесите на лекарствоснабдяване.

• Комисия по детска смъртност /Заповед № РД-10-608 от 30.12.2016 г. на Изп. директор/ - отчита и разглежда детската смъртност, причините за нея и начините за намаляването й.

• Комисия по разпределение на помощите /Заповед № РД-08-05а от 07.01.2020 г / - определя и контролира реда на разпределение, разходване, съхраняване и отчитане на предоставените помощи в лечебното заведение.

• Комисия за изготвяне и периодичен анализ на медицински стандарти /Заповед № РД – 10- 567 от 29.12.2015 г. на Изп. директор/ - подготвя, обучава и контролира служителите за работа, при спазване изискванията на медицинските стандарти. Разработва и контролира изпълнението на собствени клинични алгоритми.

• Комитет по условията на труд /Заповед № РД 08- 16 от 01.01.2021г./ .

• Комисия за разглеждане на жалби и предложения,свързани с обучението на студенти и специализанти /Заповед № РД – 08- 09/ 06.01.2021.

• Съвет по качество и околна среда/Заповед № РД – 10-114а/28.02.2017г/постоянно действащ съвещателен орган към Ръководството на МБАЛ за генериране на идеи и разработване на варианти,предложения и решения за изпълнение на задачите за разработване,внедряване,експлоатация и развитие на ИСУ,сагласно изискванията на стандартите ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015

Устройството и дейността на консултативните органи се съобразява с разпоредбите на чл.75 до чл.79 от ЗЛЗ. За целта Изпълнителният директор утвърждава съответните правилници.

Медицинският съвет се свиква веднъж месечно, а при необходимост и по-често. Комисиите заседават планово или при нужда и се свикват от Председателя, заседанията и взетите решения се протоколират. Изготвя се доклад за взетите решения, който се предава на изпълнителния директор.

Временни комисии се формират за провеждане на процедури за възлагане на обществени поръчки, както и при необходимост от решаване и/или проучване на въпроси, изискващи мултидисциплинарна компетентност.

С Решение на Съвет на Директорите съгласно протокол № 11 от 16.01.2018 г . и Заповед № РД-08-36/30.01.2018 г.е създадено и Звено"Вътрешен одит". Звеното за вътрешен одит, осъществява дейността по вътрешен одит на всички структури, програми, дейности и процеси в организацията, включително финансираните със средства от Европейския съюз.

Със Заповед на Изпълнителния директор при възникване на необходимост могат да бъдат създадени и други комисии.

2. Устройство и структура на лечебното заведение

Районът, обслужван от МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен"– АД – гр.Сливен обхваща общините Сливен, Нова Загора, Твърдица и Котел.

Съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ-22 от 13.07.2021 г. МБАЛ „Д-р Иван Селимински Сливен"– АД – гр.Сливен осъществява следните дейности :

1. Диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условия на извънболнична помощ;
2. Родилна помощ;
3. Рехабилитация;
4. Диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
5. Вземане и експертиза на органи (откриване, установяване на мозъчна смърт и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност) и предоставянето им за трансплантация (съгласно издадено Удостоверение от ИАТ и Разрешение за осъществяване на лечебна дейност);
6. Вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
7. Диспансеризация;
8. Клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство;
10. Учебна и научна дейност.

по следните специалности:

1. Вътрешни болести;
2. Нефрология;
3. Клинична хематология;
4. Пневмология и фтизиатрия;
5. Ревматология;
6. Кардиология;
7. Ендокринология и болести на обмяната;
8. Гастроентерология;
9. Физикална и рехабилитационна медицина;
10. Инфекциозни болести;
11. Нервни болести;
12. Психиатрия;
13. Детски болести;
14. Детска кардиология;
15. Детска ревматология;
16. Неонатология;
17. Ортопедия и травматология;
18. Лицево-челюстна хирургия;
19. Неврохирургия;
20. Ушно-носно-гърлени болести;
21. Акушерство и гинекология;
22. Очни болести;
23. Хирургия;
24. Анестезиология и интензивно лечение;
25. Урология;
26. Клинична лаборатория;
27. Микробиология;
28. Вирусология;
29. Образна диагностика;
30. Обща и клинична патология;
31. Съдебна медицина;
32. Трансфузионна хематология;
33. Спешна медицина
34. Клинична алергология

35. Кожни и венерически болести
36. Съдова хирургия

Структурата на болницата е изградена в съответствие с изискванията на чл.57 - 61 от ЗЛЗ и Наредба №49/ 18.10.2010 г. на МЗ и в тази връзка има издадено от РЗИ, гр. Сливен хигиенно заключение № ЗД 02-01-828 от 07.07.2010 г. Структурата на лечебното заведение се състои от три функционално обособени структурни блока и болнична аптека, които включват:

Консултативно – диагностичен блок, състоящ се от:

1. Консултативно-диагностични кабинети, съответстващи на стационарните отделения по:
   - вътрешни болести,хематология;
   - пулмология и алергология;
   - фтизиатрия;
   - нефрология;
   - кардиология;
   - ендокринология с кабинет за обучение на диабетно стъпало и с кабинет за обучение на деца и родители на деца със захарен диабет;
   - гастроентерология с ендоскопски кабинет – фиброгастроскопия, фиброколонскопия, ректоскопия и с кабинет за извършване на коремна ехография.
   - нервни болести – извършване на електромиография, електроенцефалография, сонографски изследвания на есктракраниални и интракраниални мозъчни съдове;
   - педиатрия;
   - ортопедия и травматология;
   - лицево – челюстна хирургия;
   - хирургия;
   - неврохирургия;
   - уши, нос и гърло;
   - акушерство и гинекология;
   - очни болести;
   - урология;
   - рехабилитация и физиотерапия;
   - инфекциозни болести;
   - психиатрия;
   - кожни и венерически болести.
2. **Клинико-диагностични структури:**

1.Клинична лаборатория – III ниво на компетентност;

2.Микробиологична лаборатория -II ниво на компетентност

2а.Микробиологичната лаборатория осъществява дейност и като лаборатория по туберкулоза от „Средно“ ниво на компетентност ;

3. Вирусологична лаборатория – II ниво на компетентност;
4. Кабинети за функционална диагностика:
   - ЕКГ;
   - Доплерова сонография на периферни и централни съдове;
   - Велоергометгрия;
   - Спирометрия;
   - Осцилометрия;
   - Антистенокардинов тест, Осиданов тест, Атропинов тест;
   - Ехокардиография.
5. Болнична дезинфекция и стерилизация.
6. ТЕЛК.
7. Здравно-консултативен център за майчино и детско здраве

Стационарен блок с общо 539 легла.

Легловият фонд на лечебното заведение е разположен в сгради със следните адреси: гр. Сливен, бул."Христо Ботев" № 1, ул. Сергей Румянцев" № 2, НК „Сливенски минерални бани", ул."Стефан Караджа" № 2, „Криволак"13, бул."Хаджи Димитър"41а и гр.Котел , ул."Изворска" № 85.

Лечебната дейност се осъществява в следните отделения с легла:

1. Отделение по вътрешни болести – II ниво на компетентност
   1а. в отделението се осъществява дейност и по «Ревматология», отговаряща на II ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт «Ревматология»;
   1б. в отделението се осъществява дейност и по «Гастроентерология», отговаряща на I ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт «Гастроентерология»
   I ниво на компетентност;
2. Отделение по вътрешни болести – гр.Котел – I ниво на компетентност
   2а. в отделението се осъществява дейност и по «Пневмология и фтизиатрия»;
   2б. в отделението се осъществява дейност и по «Кардиология»;
3. Отделение по нефрология и диализно лечение – II ниво на компетентност;
   3а. в отделението се осъществява дейност и по «Диализно лечение», отговаряща на II ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт «Диализно лечение»;
4. Отделение по кардиология;
5. Отделение по ендокринология и болести на обмяната;
6. Отделение по гастроентерология – II ниво на компетентност;
7. Отделение по инфекциозни болести – II ниво на компетентност;
8. Отделение по нервни болести – II ниво на компетентност;
9. Отделение по психиатрия – II ниво на компетентност;
10. Отделение по педиатрия – II ниво на компетентност;
11. Отделение по неонатология – II ниво на компетентност;
12. Отделение по ортопедия и травматология – III ниво на компетентност;
13. Отделение по ушно-носно-гърлени болести – II ниво на компетентност;
14. Отделение по акушерство и гинекология;
15. Отделение по очни болести;
16. Отделение по хирургия– III ниво на компетентност;
17. Отделение по лицево-челюстна хирургия – III ниво на компетентност;
18. Отделение по неврохирургия – II ниво на компетентност;
19. Отделение по анестезиология и интензивно лечение;
20. Отделение по урология – II ниво на компетентност;
21. Отделение по пневмология и фтизиатрия;
22. Мултипрофилно спешно отделение – II ниво на компетентност - 6 (шест) легла, в т.ч. 2 (две) реанимационни за 24 часово наблюдение на пациенти, кабинети за преглед, регистратура и др. помещения.
23. Отделение физикална и рехабилитационна медицина – II ниво на компетентност;
24. Отделение по кожни и венерически болести – II ниво на компетентност;

В следните отделения без легла:

1. Отделение по трансфузионна хематология - – II ниво на компетентност;
2. Отделение по образна диагностика – II ниво на компетентност с кабинети:
   Конвенционална рентгенова диагностика;
   Мамографска диагностика;
   Компютърен томограф;
   Ехография /коремна, щитовидна жлеза/.
   Ядрено – магнитен резонанс.
3. Отделение по обща и клинична патология;
4. Отделение по съдебна медицина;

Болнична аптека

Административно-стопански блок, състоящ се от:

- Звено "Вътрешен одит"
- Сектор "Административен"
- Звено "Обществени поръчки и маркетинг";
- Отдел "Счетоводство, финанси и прогнози":
- „Стопански отдел" със сектори:
  - Сектор „Ремонт и поддръжка"
  - Сектор „Автотранспорт"
  - Сектор „Перилни и шивашки услуги"
  - Сектор „Приемане и разпределяне на болнична храна"
  - Болнична дезинфекция и стерилизация
- Отдел „Информационно осигуряване и контрол на медицинските дейности":

Болнични легла за активно лечение по видове са разпределени както следва:

а) интензивни – 8бр.;
б) акушеро-гинекологични – 30 бр.;
в) педиатрични – 122 бр.;
г) терапевтични – 232 бр.
д) хирургични – 101 бр.;
е) болнични легла за рехабилитация – 20 бр;
ж) психиатрични болнични легла – 20 бр.

Болнични легла за спешен прием по отделения

1. Мултипрофилно спешно отделение – 6 болнични легла
2. Не по-малко от 30 на сто от общия брой болнични легла за активно лечение във всяка болнична структура е за прием на пациенти в спешно състояние.

Болнични легла за краткотраен престой по отделения:

1.Отделение по нефрология и диализно лечение – 19 бр.легла с постове за хемодиализа;
2. От общия брой болнични легла за съответната структура „Местата за краткотраен престой" са обособена и обозначена площ/територия в отделението за извършване на определени медицински дейности по диагностика, лечение, и престой на пациента не по-дълъг от 12 часа.

Болнични легла за доброволно застраховани пациенти и пациенти срещу заплащане.

1. От общия брой болнични легла за активно лечение 5 на сто във всяка болнична структура е за Болнични легла за пациенти сключили договор със застрахователи по чл.85, ал. 2 от Закона за здравното осигуряване и други случаи на лечение на пациенти срещу заплащане, извън заплащането от НЗОК

Структурата на МБАЛ "д-р Иван Селимински - Сливен" АД – гр.Сливен е регламентирана със Заповед РД 08 – 30 / 19.01.2021 год. на Изпълнителния директор считано от 01.01.2021г.

Подробно структурата на лечебното заведение е разписана в приет от Съвет на директорите и утвърден от изпълнителния директор действащ Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на МБАЛ от 01.06.2021г.

Структурните звена са оборудвани с необходимите за тяхната дейност консумативи, инструменти, пособия и апаратура, позволяващи на екипите от лекари с помощта на други медицински и немедицински специалисти и помощен персонал максимално ефективно да диагностицират и лекуват както насочените за консултация и диагностика, така и хоспитализираните пациенти.

Броят на леглата в отделенията е определен според конкретните нужди на лечебния процес, учебната и научна дейност и икономическата ефективност. Структурата отговарят на изискванията на Наредба № 49/ 18.10.2010г. на МЗ и определените с медицинските стандарти, правила, условия и персонал.

Нивото на компетентност на конкретното отделение/лаборатория се определя при отчитане изпълнението на следните показатели:

1. минимален брой лекари за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

2. минимален брой лекари със специалност за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

3. минимален брой лекари със специалност и допълнителна квалификация за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

4. минимална компетентност на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

5. минимална обезпеченост с апаратура на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

6. минимална обезпеченост на дейността на отделението с дейност от други медицински специалности;

7. минимален обем дейност на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност.

Показателите са конкретизирани за всяка медицинска специалност в съответния медицински стандарт. Изпълнението на показателите от т. 1 - 7 се отчита от РЗИ към датата на проверката по чл. 47, ал. 3 от Закона за лечебните заведения, извършвана за нуждите на процедурата по издаване на разрешение за лечебна дейност. Към 31.12.2021г. няма констатирани нередности от РЗИ – гр.Сливен, регистрирани в протоколите.

МБАЛ разполага с оборудвани помощни пространства за регистрация, приемни фоайета с чакални, учебни зали, изолатори, санитарни възли и други. Апаратурата и работните места са обезопасени, съгласно изискванията на законовите разпоредби за техническа безопасност, както и изискванията за безопасен труд.

Взаимодействието между звената на Болницата се ръководи и контролира от Изпълнителния директор съгласно синхронизиран график на работа.

Болничната аптека притежава Разрешение за откриване № 3865/21.03.2011г. и Лицензия за дейности с лекарствени продукти съдържащи наркотични вещества № 14-1625/15.06.2011г.и Вътрешни правила за организация на работата приети от Съвет на директорите. Аптеката е разположена близо до стационарния блок и обособена за целта зона, с площ, отговаряща на изискванията на Закон за лекарствените продукти в хуманната медицина

Човешки ресурси.

Кадровата обезпеченост на болницата съответства на целите и задачите, които си е поставила. Общият брой на персонала в болницата е 827 лица, в т.ч. 159 лекари, 384 специалисти по здравни грижи, 323 друг персонал, в т.ч. санитари.

Таблица № 4: Структурно разпределение на персонала

Категория служители	*Брой 2020г*	*Брой 2021г*	*Брой 2022г*
Общ брой	*840*	*849*	*855*
Лекари	*158*	*158*	*126*
Лекари специализанти	*30*	*30*	*35*
Фармацевти	*2*	*2*	*2*
Специалисти по здравни грижи в т.ч. :	*372*	*373*	*368*
Фелдшери	*3*	*3*	*3*
Акушерки	*24*	*24*	*25*
Медицински сестри	*298*	*299*	*294*
Лаборанти (клинични и рентгенови)	*44*	*44*	*43*
Помощник-фармацевти	*3*	*3*	*3*
Друг персонал	*308*	*316*	*323*

Броят на лекарите с придобита специалност е 115 (71,43%) и е 3,11 пъти по-голям от броя на лекарите без придобита специалност (37). Броят на лекарите без придобита специалност е 37, като от тях специализиращи са 35 лекари.

Специалистите по здравни грижи са 368 от тях 294 медицински сестри, 25 акушерки, 31 клинични лаборанти, 12 рентгенови лаборанти, 11 рехабилитатори, 1 масажист, 3 помощник фармацевти, 1 инструктор по диетично хранене, 3 фелдшери. Съотношението на броя на медицинските сестри и др. медицински специалисти към общия брой на лекарите е благоприятно за оказване на качествени здравни грижи – 2,29 : 1 и съответства на заложените параметри по медицинските стандарти, видно и от щатното разписание.

В болницата работят 24 лекари с повече от една придобита специалност или 20,87% от всички лекари с призната специалност.

Нивото на квалификация на всеки един служител на МБАЛ към настоящия момент е релевантно на заеманата от него длъжност и отговаря на вътрешнофирмената политика в тази посока. През последните години се забелязва нарастване на броя свободни длъжности за лекари и специалисти по здравни грижи.

Не заети длъжности към момента: Лекари – 64 бр.длъжности, Специалисти по здравни грижи – 30 бр.длъжности; Др.персонал - 17 бр.длъжности.

На основание чл.89а от Закона за лечебните заведения във връзка с чл.33, ал.7 и чл.23, ал.1, т.1 от Наредба № 18 от 20.06.2005г. за критериите, показателите и методиката за акредитация на лечебните заведения и решение на Акредитационния съвет е издадена Заповед № РД-17-100/04.07.2017г. на МЗ за определяне на акредитационна оценка за цялостна медицинска дейност „отлична" за срок от пет години, акредитационна оценка за отделните медицински дейности и акредитационна оценка за практическо обучение на студенти и специализанти по медицина и по здравни грижи.

Наличните човешки ресурси (брой или с квалификация) са над минималните изисквания за съответните нива на компетентност по медицинските стандарти. Във всички болнични структури броят на лекарите, тези със специалности и придобитите допълнителни квалификации надвишават нивата на компетентност.

Структурното разпределение на персонала е съобразено с реалните нужди на функционалните блокове и отделения, като се осигурява 24 часов непрекъснат график за обслужване на пациентите.

А. Приемно-консултативна и диагностична дейност

Приемно-консултативната дейност между МБАЛ-АД-Сливен и другите лечебни заведения за болнична и извън болнична помощ се осъществява посредством структурата на Диагностично-консултативния блок. В болницата се приемат пациенти с остри заболявания, с обострени хронични заболявания и по спешност. Приемът на пациентите се осъществява съобразно Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ, Медицински стандарт за спешна медицинска помощ, ПУДВР, Заповед № 387 - А / 15.10.2010г. Правила за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ на подлежащи на планова хоспитализация в „МБАЛ Д-р Иван Селимински - Сливен" АД, и правила за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ на подлежащи на спешна хоспитализация лица.

Хоспитализацията се извършва по критериите за спешност в Мултипрофилно спешно отделение или в приемен кабинет към съответното отделение към КДБ. Във връзка с по добрата организация на дейността и осигуряване на достъп на пациентите до лечебното заведение и своевременност на медицинските дейности е въведена «Листа за планов прием». Изпълнителният директор ежемесечно контролира актуализацията на «листа за планов прием» и приема на пациентите в различните отделения. Ежегодно се изготвят справки за съотношението между чакащи и приети от листата пациенти.

В болницата се лекуват лица с остри заболявания, травми, изострени хронични болести, състояния, изискващи оперативно лечение в болнични условия, и се оказва родилна помощ.

Предоставят се комплексни медицински грижи за болни с определени заболявания и за деца с увреждания и хронични заболявания. Комплексните грижи са организирани на функционален принцип от структурните звена на болницата, които имат нива на компетентност, определени в съответствие с утвърдените медицински стандарти.

За бременни жени и деца с увреждания и хронични заболявания на функционален принцип комплексните грижи се осъществяват от Здравно - консултативен център за майчино и детско здраве (ЗКЦМДЗ) разкрит със Заповед на изпълнителен директор. Организацията и осъществяването на дейностите в ЗКЦМДЗ се регламентират от Правилник. Насочването на пациентите към ЗКЦМДЗ се осъществява от ОПЛ на детето, лекар специалист от извън болнична медицинска помощ или друго лечебно заведение. На интернет страницата на лечебното заведение се публикува информация за дейностите на център, адрес, телефон, електронен адрес на ЗКЦМДЗ и времеви график за консултации.

Отказът на пациента да бъде приет в лечебното заведение след информирането му от специалист за нуждата от това, включването му в листа на чакащите или отказът му да бъде включен в него, както и отказът му да продължи започналия престой в лечебното заведение се документират задължително писмено срещу подпис или друг инициализиращ знак на пациента. Отказът от продължаване на започналия престой в лечебното заведение се изготвя по образеца на приложение № 3 от Наредба № 49/ 22.10.2010г.

Приемно - консултативните кабинети са разкрити към съответните отделения на функционален принцип. През 2021г. в консултативните кабинети са извършени 17 711 бр. прегледи, извършени са и 19574 броя манипулации в консултативните кабинети на нехоспитализирани пациенти, 445 бр. ехографии, 782 бр. рентгенографии, ЕЕГ изследване – 112 бр., ЕМГ – 220 бр., клинико-лабораторни изследвания 797 бр., микробиологични изследвания - 124 бр., аудиологични изследвания – 364 бр.

През 2020г. в консултативните кабинети са извършени 17 649 бр. прегледи, извършени са и 4402 броя манипулации в консултативните кабинети на нехоспитализирани пациенти, 449 бр. ехографии, 798 бр. рентгенографии, ЕЕГ изследване – 103 бр., ЕМГ – 220 бр., клинико-лабораторни изследвания 782 бр., микробиологични изследвания - 124 бр., аудиологични изследвания – 367 бр.

За 2019год. в консултативните кабинета са извършени и 5755 броя манипулации на не хоспитализирани пациенти, Извършени са 690 бр. Ехографии, 1033 бр Рентгенографии, ЕЕГ изследване – 176 бр., ЕМГ – 577 бр., клинико – лабораторни изследвания – 1053 бр., Микробиологични изследвания – 191 бр., аудиологични изследвания – 474 бр.

Таблица №1. Хоспитализация на пациентите в МБАЛ " Д-р Иван Селимински-Сливен" – АД

НАСОЧЕНИ ЗА ХОСПИТАЛИЗАЦИЯ ОТ:	ХОСПИТАЛИЗИРАНИ БОЛНИ					
	2021г.		2020г.		2019г.	
	%	брой	%	брой	%	брой
АПИМП	5,28	952	7,24	1407	10,31	2567
АСИМП в това число:	32,01	5776	37,39	7263	43,82	10906
ДКЦ, МЦ	10,52	1898	15,21	2631	19,91	4752
ИПСМП	21,49	3878	22,18	4632	23,91	6154
МБАЛ и консултативно отделение	8,20	1479	9,12	1771	6,86	1707
МПСО	53,81	9708	45,89	8914	38,64	9614
Други ЛЗ за болнична помощ	0,70	127	0,36	69	0,37	94
ОБЩО	**100**	**18042**	**100,00**	**19424**	100,00	24888
Рехоспитализирани болни	0,88	158	1,02	198	1,19	296

От предсавените данни е видно,че най-голям брой хоспитализации се осъществява през изследвания период от МПСО 53,81% от общ брой хоспитализирани, следвани от насочените АСИМП – 32,01% и 8,20% от приемно-консултативни кабинети на МБАЛ.

Мултипрофилно спешно отделение е разкрито в структурата на МБАЛ със 6 болнични легла за диагностично уточняване и спешно лечение до 24 часа. Преминалите пациенти през ОСМ за 2021г.са 9 708бр. , което е 7948бр. повече в сравнение с 2020г. - 8914бр,

В отделението са проведени 3409 консултативни прегледа със специалисти, работещи в структурата на лечебното заведение.

За 2021г., в лечебното заведение са рехоспитализирани 158 бр. пациенти, , но в сравнение с 2020г. броя им е намалял с 40бр. Рехоспитализирани са предимно болни с хронични заболявания с чести усложнения, лоша прогноза, трудно овладяващо се лечение и невъзможността им да продължат понякога поддържащите терапии в дома. Рехоспитализациите в АГО са на пациентки с патологична бременност, заплашващ аборт, кръвотечения при ранна бременност. Рехоспитализациите в ДО се дължат на лечението на деца от малцинствен произход и живеещи в семейства с лош социален статус и невъзможност да провеждат адекватно поддържаща терапия в дома.

Таблица № 2. Брой извършени изследвания във Функционални кабинети и Отделение по образна диагностика

Видове дейности, функционална и образна диагностика за стационара	2019	2020	2021
I. Образна диагностика общ брой – вт.ч.	36298	30233	25774
Скопии бял дроб	0		0
Графии –всичко	23302	20556	19576
Мамографии	1112	884	944
Спец, контр, изсл,	1763	875	430
Ехогр, вътр, органи	4051	2979	1488
Ехогр,щ, жл и други	223	105	74
КАТ	4610	3845	2633
ЯМР	775	720	534
II Функционална диагностика общ брой	41335	31113	30104
в това число:			
ЕКГ	19488	14780	15808
ВЕТ	309	228	167
АКР	15186	11872	10329
ФИД	1225	661	416
Ехо КГ	3789	2663	2639
Доплер сонография	979	756	676
Осцилография	0	12	0
БДТ	359	141	69

Динамиката на броя извършени изследвания се определя от обема медицински дейности извършени в лечебното заведение и постъпването на пациенти с тежката патология, при които в хода на лечението им се налага някои изследвания да се контролират почасово или в обем по висок от изискуемия.

С РЗОК по договор за 2021г. лечебното заведение извършва и извънболнични дейности,като за годината са извършени КТ-542бр. , ЯМР-379бр. и Мамография-896 бр.В периода 2019г-2020г. обема дейност за извънболнични образни изследвания се запазва.

Таблица № 3 Клинико – лабораторни изследвания

Видове клинико – лабор, и микробиологични изследвания и дейности за стационара	2019	2020	2021
I. Клинико-лабораторни анализи общ брой	903398	678716	943731
Уринен анализ	159612	80105	79579
Изследване на гръбначно мозъчна течност	250	86	175
Хематологични изследвания	431375	350325	601186
Клинико-химично изследване на биологични течности	305413	243635	258079
Хормонални изследвания	2717	1955	1375

Туморни маркери	1230	1058	910
Други	2801	1531	669
II. Микобиологични и Вирусологични – общ брой изследвания	27970	23972	38451
Гърлени секрети	1688	1468	902
Носни секрети	906	783	925
Храчки	1349	1194	821
Храчки БК- посявки	1602	884	816
Храчки БК - дирек, Микроскопия	1602	884	816
Вагинални секрети	922	861	868
Урини	1619	1555	1089
Урини БК-посявки	22	2	10
Урини БК-директ,микроскопия	22	2	10
Фецес	4403	3391	3343
Пунктати	98	66	55
Пунктати БК-посявки	95	44	22
Пунктати БК-директ,микроскопия	95	44	19
Хемокултури	1511	1375	1193
Раневи секрети	1545	1241	1180
Ликвори	26	10	14
Серологични изседвания	105	71	61
Други	198	460	665
Антибиограми	3899	3236	3043
Контрол за стерилност	67	87	176
Елайза HBsAg	867	638	587
Елайза HAVigm	458	383	301
Елайза HCV	678	512	419
Елайза HBcIgm	56	43	25
Елайза HIV	267	189	182
Делта хепатит	4	5	3
Rota virus	541	202	300
Цитомегало вирус	77	59	52
Марсилска треска	30	30	15
Лаймска болест	33	35	19
Анти HBs Ag	9	2	0
HBe Ag	22	5	6
Паротит	1	0	0
Морбили	11	0	0
Рубиола	2	0	1
Сифилис	2855	3284	3316
ЕБ вирус	14	8	11
COVID-19	-	386	17069

Дейността на медико-диагностичните лаборатории е зависима от алгоритмите по клинични пътеки, медицинските стандарти, тежестта на заболяванията и брой преминали пациенти.

От данните представени в таблицата можем да направим следните **изводи**:

1. Увеличен е обемът на клинико-лабораторните анализи с 265 015бр. за 2021 година в сравнение с 2020г.

2. **Направените клинико-лабораторни анализи са в по-голям обем от изискваните по медицински стандарт за едно болнично легло и е 490 бр. изследвания при стандарт 350 брой изследвания за 1 болнично легло.**

3. Увеличен е броят с 23 972 бр. на микробиологични и вирусологични изследвания за 2021 г. в сравнение с 2020г

4. През 2021г.-2019г. наблюдаваме голям брой на хемокултурите във връзка с изискването за задължителен МБ контрол преди назначаване на АБ терапия.

5. През последните три години наблюдаваме понижаване броя на изследванията на ЦНС (ликвори), тъй като заболеваемостта от възпалителни заболявания на ЦНС в региона рязко е спаднала.

6. Увеличена е отчетената дейност за извършена диагностика за Сифилис поради разкриване на Отделение по кожни и венерически болести към структурата на лечебното заведение, като броя на изследваните е 3316бр.

7. Наблюдава се значително увеличение на броя на извършените изследвания да диагностика на COVID-19 инфекция през 2021г.(17069), като през 2020г. са 386 броя, което се дължи на разкриване на лицензирана лаборатория в структурата на МБ лаборатория.

Таблица №4. Патологоанатомична дейност и дейност по Съдебна медицина

Вид на изследването	Патоанатомия			Съдебна мед.		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Аутопсии - всичко	45	49	47	225	211	199
в т.ч. на деца до 1 год,	12	13	11	5	5	6
на мъртвородени	20	22	19	4	2	4
Изследвания хистологични	597	628	552	7	7	11
- микробиологични	0	0	0	0	0	0
Направени биопсии - всичко	2470	2586	3436	0	0	0
в т.ч. на опер.материал	2127	2124	2721	0	0	0
Разследвани случаи	0	0	0	0	0	0
Мед.свидетелста	0	0	0	234	234	293
Др.изследвания	0	0	0	236	241	243

Броят на биопсични и хистологични изследвания е в зависимост от броя на преминалите болни по клинични пътеки и изискванията определени в алгоритъма на клиничните пътеки в оперативните звена.

Броят на съдебно – медицинските аутопсии и изследвания е резултат на извършените съдебно – медицински експертизи и извършени престъпления в региона, заповед на Изп.директор за участие на съдебен лекар в извършване на аутопсии на пациенти починали в лечебното заведение.

Задържа се тенденция на ниска аутопсионна дейност на Отделението по обща и клинична патология, което рефлектира и върху малкия брой проведени Клинико - анатомични срещи. В лечебното заведение се води точна справка за съвпадението на предварителна клинична с окончателната клинична диагнозата, като показателят в годините е както следва:

- За 2021г. – при 18042 бр. случая има съвпадение от 81,08% - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.
- За 2020г. – при 19441 бр. случая има съвпадение от 78,27% - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.
- За 2019г. – при 24938 бр. случая има съвпадение от 81,71% - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.

Съвпаденията на предварителна с окончателна клинична диагноза от изработените биопсични изследвания, са както следва:

- За 2021г. – при 1086 бр. случаи има 1051 съвпадения, което е 96,77% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.
- За 2020г. – при 1150 бр. случаи има 1097 съвпадения, което е 95,39% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.
- За 2019г. – при 1404 бр. случаи има 1350 съвпадения, което е 96,15% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.

Съвпаденията на окончателна клинична с патолого-анатомична диагноза по основно заболяване са над 90 %, както е видно от приложената справка:

- През 2021г. - 924 бр. починали. От тях аутопсирани 45 бр. Съвпадение на окончателна клинична с патологоанатомична диагноза при 45 бр. случаи, което представлява 100%.

- През 2020г. – 666 бр. починали. От тях аутопсирани 49 бр. Съвпадение на окончателна клинична с патологоанатомична диагноза при 49 бр. случаи, което представлява 100,00%.

- През 2019г. – 503 бр. починали. От тях аутопсирани 47 бр. Съвпадение на окончателна клинична с патологоанатомична диагноза при 45 бр. случаи, което представлява 95,74%.

Таблица № 5 Извършена дейност от ТЕЛК

Дейност на ТЕЛК	2021	2020	2019
Взети експертни решения	5349	4697	5809
Докладвани случаи от чл. на ТЕЛК	5349	4697	5782
Освидетелствани извън ТЕЛК	0	0	27
от тях: в дома	0	0	27
в стационара	0	0	0
Обжалвани експертни решения	421	521	457
Потвърдени експертни решения от обжалваните	86	174	167
Своевременно взети експертни решения	100%	100%	100%

При норматив от 2 400 броя експертни решения за година, през 2021г. са взети 5349бр., което е с 2949бр. решения в повече в сравнение с норматива. Те изразяват продължаващата тенденция на повишена заболеваемост и трайна инвалидизация на по – големи групи от населението на областта. Освидетелствани лица за 2021г. извън ТЕЛК няма. Запазва се тенденцията за 100% своевременно взети експертни решения от ТЕЛК. Броят на обжалваните в НЕЛК решения са 421 бр.

Таблица №6 Дейност на ОТХ

Извършена дейност от Отделението по трансфузионна хематология	2021	2020	2019
Взета чиста кръв (литри)	1551,549	1453,380	1706,770
Платена	34,200	18,450	22,500
Безвъзмездна	1517,349	1434,930	1684,270
Платени кръводарявания (брой)	76	41	50
Безвъзмездни кръводарявания (брой)	3441	3233	3834
Взета глюкозоцетратна кръв (л,)	1823,368	1659,642	1948,312
Преработена глюкозоцетратна кръв	1823,368	1659,642	1948,312
Отлята плазма	860,812	805,887	968,193
Плазма за лечебни заведения	200,890	117,080	138,010
Бракувана кръв и кръвни съставки	12,476	3,343	32,883
Експедирани за лечебни заведения	802,320	779,947	898,581

Дейността на ОТХ зависи пряко от възможностите за осигуряването на донори, както и поемането извършването на някои дейности от Районният център по хематология в гр.Стара Загора. Общ брой кръводарители за 2021г. е 3 441бр., за 2020г. е 3 233бр., в сравнение броя кръводарители се е увеличил с 208 бр. безвъзмездни кръводарители. От общият брой кръводарители 76бр. са платени, а всички останали са безвъзмездни. За годината кръводаряването продължава да бъде стационарно предимно за сметка на родовото кръводаряване.

За лечебните заведения от областта са експедирани общо 802 320л. еритроцитен концентрат и прясно замразена плазма. В периода не са отбелязани тежки следкръвопреливни реакции и усложнения. Разшири се имунохематологичната диагностика преди кръвопреливане. Задължително се правят проби за инвитросъвместимост на донор и

реципиент. Това води до минимум възможностите за възникване на усложнения при хемотрансфузия.

В ОТХ е въведена система от СОП за контрол на качеството на всички дейности. Поддържа се неприкосновен запас на количества кръв и кръвни съставка. Дейностите се документират и се предоставят в РЦТХ Стара Загора и подлежат на ежегодна инспекция от ТХ на ИАЛ. Няма констатирани нередности.

Таблица № 7 . Дейност на Отделение по нефрология и диализно лечение /ОНДЛ /

Хемодиализна дейност	2021	2020	2019
1. Проведени диализи през годината	10995	14379	13041
в т. ч. – при болни с: ХБН	10776	14213	12766
ОБН	152	154	223
Интоксикации	4	1	0
2. Проведени катетаризации по Селдингер	137	143	124
3. Направен траен съдов достъп	8	26	15
4. Хемодиализирани болни от други центрове	0	3	0
5. Общ брой болни на хемодиализа	210	228	204

Намалял е броят на болните с хронична бъбречна недостатъчност и остра бъбречна недостатъчност, приети и диализирани в ОНДЛ. Общият брой на диализираните болни за 2021г. е 210 бр.с 18 пациента по-малко в сравнение с 2020г. От тях : 145 са с ХБН , 13 са с обострена ХБН и 52 с ОБН.

Броят на проведените хемодиализи е намалял с 3384 бр. за 2021г. в сравнение с 2020г. В края на 2021г. общият брой пациенти на хрониодиализа е 63. В отделението за годината са поставени 137 бр.катетри по Селдингер , на 8 пациента са изработени AV фистули за постоянен съдов достъп.

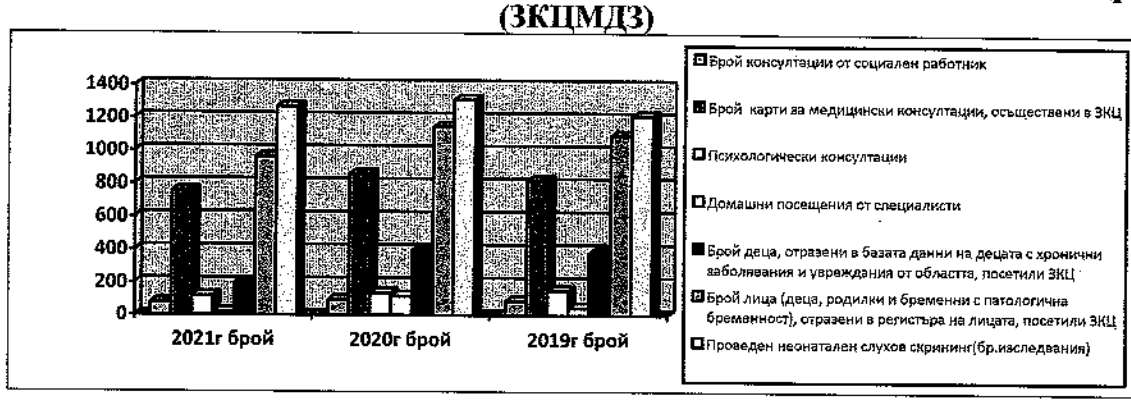
ОНДЛ разполага с 26 апарата от тях 19 се използват в една работна смяна и един се намира постоянно в ОАИЛ. Отделението разполага с 19 хемодиализни поста.

През м. февруари 2019 бяха закупени 7 апарата Фрезениус със средства отпуснати от Министерството на здравеопазването. Това дава възможност да бъдат подменени част от апаратите с отработени часове много над допустимите 30000 работни часа.

В края на 2021г. още 11 бр. апарати с година на производство 2001-2008г са с отработени часове над 30000 часа . Съгласно медицински стандарт"Диализно лечение" на 6 поста в работна смяна се изисква наличие на 1 резервен апарат. Това условие е изпълнено на 19 диализни поста разполагаме с 6 резервни апарата и 1 апарат за спешни и остри състояния в ОАИЛ. Необходимо е постепенно да бъде подменена диализната апаратура, която не отговаря на медицинския стандарт /с над 30000ч/.

Процента на използваемост на един апарат е 94,74%. Наблюдава се тенденция за увеличаване броя на хемодиализно болните и увеличаване на леталитета. Отделението се нуждае от нови апарати, които са планирани по инвестиционна програма на МБАЛ за 2021г.. Транспортирането на болните за хемодиализа се осъществява от външен изпълнител по договор след проведена обществена поръчка. Дейността на отделението се финансира чрез Договор с РЗОК. Броят на диспансеризирани болни към диспансера по трансплантация и подадени към Агенцията по трансплантация за 2021г. са 12 пациента чакащи за трансплантация, които са типизирани за имунотела.

Графика № 1. Дейност на Здравно-консултативен център майчино и детско здраве (ЗКЦМДЗ)



Организацията и осъществяването на дейностите в ЗКЦМДЗ се регламентират от Правилник. Насочването на пациентите към ЗКЦМДЗ се осъществява от ОПЛ на детето, лекар специалист от извън болнична медицинска помощ или друго лечебно заведение. На интернет страницата на лечебното заведение се публикува информация за дейностите на център, адрес, телефон, електронен адрес на ЗКЦМДЗ и времеви график за консултации.

Във връзка с изпълнението на „Националната програма за подобряване на майчиното и детското здраве 2014г. – 2020г." е сключен Договор с МЗ № РД- 06-123 / 12.07.2016г.и допълнение № РД- 06-516 / 30.12.2016г. Със Заповед РД 10–394 / 24.09.2015 год. е разкрит от 01.10.2015г. на функционален принцип „ ЗДРАВНО-КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР ЗА МАЙЧИНО И ДЕТСКО ЗДРАВЕ"(ЗКЦМДЗ) за осигуряване на комплексно обслужване на бременни жени и деца. От представените данни е видно,че показателите за дейността на ЗКЦМДЗ в периода 2019-2021г. са оптимизирани.

Б. АНАЛИЗ НА СТАЦИОНАРНАТА ДЕЙНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ ЗА 2021г.

През отчетния период преминалите болни през стационара за 2021г. са 18233, за 2020г. са 19632, за 2019г. са 25149. От данните е видно, че с 1399 бр. пациенти по малко са преминали през 2021г. в сравнение с 2020г.

Таблица № 1. Дейност на стационара по основни медико - статистически показатели

П О К А З А Т Е Л И/ години	2021г.	2020г.	2019г.
Ср. год. Брой болнични легла	512	541	539
1. Брой постъпили болни	18042	19424	24888
от тях по спешност – бр. и %	16195/89,76%	17454/89,86%	20115/80,82%
2. Брой преминали болни	18233	19632	25149
- в т.ч. по клинични пътеки – бр. %		18340/93,48%	23517/93,51%
3. Брой оперирани болни	5581	5601	6387
- в т.ч. по клинични пътеки – бр. и %	5571/99.82%	5353/95,57%	5831/91,29%
4. Брой изписани болни	17105	18775	24435
4. Брой операции	6356	6304	7024
6. Брой проведени леглодни	106780	108448	134454
7. Леглодни оперирани болни	22312	21511	24830
в т.ч.			
- преди операция	4051	4269	4807
- след операция	18261	17242	20023
8. Оборот на болничните легла	35,61	36,29	46,83
9. Използваемост на болничните легла в дни	208,55	200.46	250,38
10. Използваемост на болничните легла в %	56,98	54.63	68,41
11. Среден престой на 1 преминал болен	5,86	5.52	5,35
12. Среден престой на 1 опериран болен	3,9	3,9	3,9

в т.ч.			
- преди операция	0,7	0.8	0,8
- след операция	3,2	3.1	3,1
13. Оперативна активност в %	74,58	73,80	72,68
14. Общ брой Оперативни инервенции	6356	6304	7024
14.1. много големи/брой и отн. дял	807/12,7%	504	757/10,78%
14.2. големи/брой и отн. дял	1963/30,88%	2122	2063/29,38%
14.3. средни/брой и отн.дял	2590/40,75%	2773	3083/43,89%
14.4. малки/брой и отн.дял	996/15,67%	905	1121/15,95%
15. Леталитет	5,13	3.43	2,0

Анализът на таблицата от приложението за стационарната дейност по основни медико - статистически показатели показва следните тенденции:

За 3-годишен период 2019 г. - 2021г. лечебното заведение като цяло има показатели за дейност, които са относими към средните показатели за дейност за страната[1] за този вид лечебни заведения:

✓ използваемостта е 53 %-2021г. за страната - при средна използваемост за периода в болницата 56,98%;

✓ оборотът е 37 преминали болни на едно легло 2021г. - при среден оборот за периода за болницата 35,61бр. болни;

✓ средният престой е 5,2 дни- при среден престой 5,2дни в лечебното заведение;

✓ леталитетът е 3% - в болницата средно за периода е 5,13 %

✓ Средногодишният брой на леглата за наблюдавания период като се наблюдава тенденция на оптимизиране на легловата база: през 2021г.- 512, през 2020г.- 541, през 2019 г. – 537 легла (нарасналият брой се дължи на разкриване на нова структура с 10 б.л.в Отделение по кожни и венерически болести), за 2020г.- 5416.л като увеличаването е във връзка с разкриването на болнични легла за интензивно лечение на SARS-CoV-2.

Използваемостта на леглата през наблюдавания период средно е 60%. Същественото намаление на използваемостта е във връзка с обявена извънредна епидемична обстановка в продължителен период от 2020год.-2022г. и ограничена планова медицинска помощ.

Данните от сравнителния анализ оформят извода, че лечебното заведение е насочено към утвърждаване на устойчива структура, в която чрез обема и качеството на дейностите се постига удовлетвореност на потребителите на медицинска помощ.

За 2021г. общият брой оперирани 5521, за 2020г. общият брой оперирани 5001бр., за 2019г. общ брой оперирани 6380бр. Наблюдава се тенденция за увеличаване на броя оперирани пациенти за 2021г въпреки ограничаване на планова хоспитализация.

Средният пред оперативен престой за хирургичните отделения е под 1 ден и е 0,7 дни показателен за добрата координираност при хоспитализация на пациенти нуждаещи се от хирургично лечение.

Оперативната активност в периода 2021г. е 74,58%, за 2020г. е 73,80%, за 2019г. е 72,62%, като се наблюдава тенденция за увеличаване на стойностите.

От общ брой оперирани болни по спешност са оперирани 4348 бр., което е 51,59 % от общият брой оперирани. Оперираните до 6 час от постъпването им в МБАЛ е 2193 бр. Това е показател, който доказва натовареността на лечебното заведение относно обслужването на спешно постъпили пациенти. От общ брой оперирани 664 бр. са оперираните деца до 17год. възраст.

Подобряването на материално-техническата база, качеството на предоставените медицински дейности и доброто кадрово окомплектоване на екипите е една от причините много тежко болни, които подлежат на лечебно-диагностични процедури от спешен и планов характер, да се обръщат към МБАЛ "Д-р Иван Селимински-Сливен "– АД.

[1] НЦОЗА – Здравеопазване 2020г.

Изводи:

Анализът на таблицата за хоспитализация показва следните тенденции:

Сравнителната таблица за 3-годишен период 2019 г. - 2021г. показва, че лечебното заведение като цяло има показатели за дейност, които са относими към средните показатели за дейност за страната[2] за този вид лечебни заведения: средно за МБАЛ в страната:

1. Намален е броят оперирани пациенти с 0.36%;
2. Постоперативният престой се задържа на 3 дни;
3. Оперативна активност спрямо предходната година увеличена с 0.78%;
4. Предоперативен среден престой е под 1 ден.
5. Увеличен е броят много големи операции, големите, броят средните операции и малки операции сравнени с 2020г.;

Данните от сравнителния анализ оформят извода, че лечебното заведение е насочено към утвърждаване на устойчива структура, в която чрез обема и качеството на хирургичнате дейности се постига удовлетвореност на потребителите на медицинска помощ.

Таблица № 2. Резултати от дейността на МБАЛ по основни медико - статистически показатели

Медико-статистически показатели	2021г	2020г	2019г
Средна стойност на един преминал болен	2048,25	1411,73	878,15
Средна стойност на един лекарстводен	40,00	20,83	15,61
Средна стойност на лекарстводен+консумативи	64,34	35,21	25,37
Средна стойност на един леглоден	349,75	255,56	164,25
Средна стойност на един храноден	3,11	2,99	2,87
Оборот на едно болнично легло	35,61	36,29	46,83
Брой на преминалите болни	18233	19632	25 149
Среден брой болнични легла	512	541	539
Брой леглодни	106780	108 448	134 454
Използваемост на легловия фонд в %	56,98	54.62	68,41
Среден престой на един преминал болен	5,86	5.52	5,35
Леталитет	5,13	3.43	2,02
Среден брой на персонала	820	818	824
Средна месечна брутна заплата за леч.заведение	2 129,61	1 618,61	1 229,12

Анализът на данните позволяват да се направят следните изводи :

⇒ Общата издръжка на един болен е увеличена за 2021г. с 636,52 лв.;

⇒ Издръжката на леглоден е увеличен с 94,19 лева, като има тенденция към увеличаване за сметка на лекарстводен, консумативи и по-малко на храна.

⇒ Увеличена е средната месечна брутна заплата с 511,00 лв. за 2021г., с 389,49лв. за 2020г. в сравнение с 2019г.

⇒ За периода 2019г – 2021г. се наблюдава запазване на средният брой персонал.

Стойностите на икономическите показатели: стойности на лекарстводен, храноден, на преминал болен и на леглоден са оптимални за характера на лекуваната патология. Работните заплати ежегодно са нараствали. Това е в резултат на отпуснатите средства за допълнителни възнаграждения свързани с Ковид 19 .

Въпреки че анализираните медико - статистическите показатели показват стабилни стойности , ръководството ще положи усилия за тяхното подобряване .

[2] ДСИ – Здравеопазване 2019г.

Изводи:

Основна задача на болничния мениджмънт е подобряване нивата на показателите в резултат на по-интензивно и ефективно използване на ресурсите и по-адекватно финансиране. Стойностите на икономическите показатели: стойности на лекарстводен, храноден, на преминал болен и на леглоден са оптимални за характера на лекуваната патология. Работните заплати ежегодно се увеличават.

I. ТЕРАПЕВТИЧНИ ОТДЕЛЕНИЯ- 2021год.

Отделение	Ср.бр. легла	Легл. дни	Изпълн. в дни	Изпълн. в проц.	Прем. болни	Оборот на легла	Изписани	Починали	Боли. легал.	Среден престой
Отделение по вътрешни болести	9	426	47,33	12,97	92	10,22	91	0	0	4,63
Отделение по нефрология	11	2089	189,91	52,03	307	27,91	240	39	12,83	6,8
Отделение по кардиология	30	5357	178,57	48,92	1116	37,2	1032	46	4,14	4,8
Отделение по ендокринология	10	1336	133,6	36,6	305	30,5	287	7	2,31	4,38
Отделение по гастроентерология	15	1940	129,33	35,43	433	28,87	369	35	8,14	4,48
Отделение по пневмология и фтизиатрия	28	5423	193,68	53,06	930	33,21	666	85	9,19	5,83
Отделение по инфекциозни болести	102	22229	217,93	59,71	2774	27,2	2133	400	14,51	8,01
Неврологично отделение	16	3810	238,13	65,24	855	53,44	713	101	11,88	4,46
Отделение по вътрешни болести-Котел	18	3365	186,94	51,22	457	25,39	439	2	0,44	7,36
Отделение по кожни и венерически болести	7	1565	223,57	61,25	195	27,86	191	0	0	8,03
ОБЩО	**246**	**47540**	**173,90**	**47,94**	**7464**	**30,18**	**6161**	**715**	**6,34**	**5,88**

Таблица - Дейност на Терапевтичните отделения

Вид на терапевтичното отделение	*Година*	Ср,бр. легла	Преминали болни	Използваемост в %	Среден престой	Оборот на леглата
Отделение по вътрешни болести	*2019*	23	1062	48,64	3,84	46,17
	2020	20	603	37,38	4,54	30,15
	2021	9	92	12,97	4,63	10,22
Отделение по нефрология	*2019*	13	557	83,84	7,14	42,85
	2020	13	435	59,48	6,51	33,46
	2021	11	307	52,03	6,8	27,91
Отделение по кардиология	*2019*	40	2162	69,91	4,72	54,05
	2020	37	1248	43,09	4,68	33,73
	2021	30	1116	48,92	4,8	37,2
Отделение по ендокринология	*2019*	16	736	56,04	4,45	46
	2020	14	348	31,48	4,64	24,86
	2021	10	305	36,6	4,38	30,5
Отделение по гастроентерология	*2019*	22	1271	67,70	4,28	57,77
	2020	20	784	45,03	4,2	39,2
	2021	15	433	35,43	4,48	28,87

Отделение по пневмология и фтизиятрия	*2019*	50	1644	74,00	8,21	32,88
	2020	38	1656	56,12	4,71	43,58
	2021	28	930	53,06	5,83	33,21
Отделение по инфекциозни болести	*2019*	31	1428	60,86	4,82	46,06
	2020	62	1675	52,41	7,1	27,02
	2021	102	2774	59,71	8,01	27,2
Неврологично отделение	*2019*	23	1530	80,61	4,42	66,52
	2020	23	1002	52,51	4,41	43,57
	2021	16	855	65,24	4,46	53,44
Отделение по вътрешни болести - Котел	*2019*	21	810	75,76	7,17	38,57
	2020	20	637	61,52	7,07	31,85
	2021	18	457	51,22	7,36	25,39
Отделение по кожни и венерически	*2019*	8	307	79,49	7,56	38,38
	2020	9	215	50,76	7,78	23,89
	2021	7	195	61,25	8,03	27,86
Отделение по рехабилитация и физиотерапия	*2019*	20	711	67,55	6,94	35,55
	2020	19	367	37,04	7,02	19,32
	2021	17	433	48,57	6,96	25,47
ОБЩО	***2019***	**267**	**12218**	**69,49**	**5,78**	**42,38**
	2020	**275**	**8970**	**47,89**	**5,70**	**31,88**
	2021	**263**	**47973**	**47,73**	**5,98**	**29,75**

Като структура терапевтичните легла са разположени в следните отделения: Отделение по вътрешни болести, Отделение по вътрешни болести – гр.Котел, Отделение по нефрология, Отделение по кардиология, Отделение по ендокринология и болести на обмяната, Отделение по гастроентерология, Отделение по инфекциозни болести, Отделение по нервни болести, Отделение по психиатрия, Отделение по пневмология и фтизиатрия, Отделение по кожни и венерически болести и Отделение по физикална и рехабилитационна медицина.

Общият брой болнични легла в терапевтичните отделения за 2021г. е 263 бр. Общата използваемост на терапевтичните отделения се задържа, като през 2021г. е 47,73% ,а през 2020г. е 47,89%. Преминалите общо на лечение в отделенията са 47 973 бр.пациенти, средно оборота на 1 болнично легло е 29,75, средният престой на един болен е 5,98 дни.

Показателите на **Отделение по инфекциозни болести** са пряко зависими от епидемиологичната обстановка в област Сливен.

За 2020г.-2021г. възникналата епидемия, доведе до съществен ръст на заболеваемостта от инфекциозен причинител COVID 19 – 1045 от преминалите пациенти са с COVID 19 инфекция.

Преминалите болни за 2021г. е 2774бр., за 2020г. е 1675бр. като за 2019г. са 1428бр., използваемостта е 59,71% за 2021г., оборота на 1 б.л. е 27 пациента, средният престой е 8 дни. Леталитета е увеличен и е 14,51%.

Таблица № 3 Дейност на Отделението по физикална и рехабилитационна медицина

Видове физиотерапевтични дейности за стационара	**2021**	**2020**	2019
Брой процедури в това число:	**26387**	**21733**	34652
Електролечение	**5842**	**6101**	10605
Лечебен масаж	**8379**	**5353**	7502

Лечебна физкултура	**7550**	**6250**	9104
Водолечение	**798**	**537**	637
Инхалации	**5**	**23**	113
Светолечение	**143**	**264**	559
Парафинолечение	**246**	**154**	574
Други	**3424**	**2618**	5558

II. ПЕДИАТРИЧНИ ЛЕГЛА – 2021год.

Педиатричните легла като структури в лечебното заведение са разположени в Отделение по детски болести, Отделение по инфекциозни болести – детски легла и Отделение по Неонатология. Общият брой на леглата е 101 бр..

Преминалите болни през ДО за 2021г. е 1346бр. и е намален в сравнение с 2020г. - 1902 деца. Използваемостта е 47,56% за 2021г., 56.52% за 2020г. и е намален. Болничният леталитет се запазва - 0,3 е за 2021г. , а за 2020г. е 0.32. Среден престой в Детско отделение е 6,84 дни, докато за МБАЛ е 5,86 дни, което се дължи на постъпващи голям брой деца от малцинствен произход, за които грижите в дома са на много ниско ниво.

В ННО са преминали – 1513бр.новородени за 2021г. и техният брой е намален в сравнение с 2020г.-1551бр.. Среден престой в национален мащаб за ННО – звено интензивни грижи 4,8[3] за МБАЛ 6,54. Наблюдава се тенденцията за запазване голям брой преминали през секторите за специални грижи и за интензивно лечение през 2019г. - 2021г. Това е повлияно от по – големият брой деца - недоносени новородени за 2021год -236бр. 2020г.- 219бр. с вродена хипотрофия и малформации и високата перинатална детска смъртност. Това се дължи и на съществено голям брой родилки за 2021г. на възраст до 18 години, които са 225бр., лошо провежданата женска консултация и големия процент бременности, необхванати от извън болнична дейност и малформациите не са установени вътреутробно, както и недостатъчно добрата профилактика.

Болничният леталитет в ННО за 2021г. е 0,6%, а за 2020г.-0,58%. Перинаталната детска смъртност е за 2021г.- 20,9 %; 2020г. – 19,6%; 2019г. – 16,33%, и е увеличена с 1,52%, за 2021г. повече мъртвородени и комплексна усложнена неонатална патология.

Преведени деца с тегло под 1000 гр. са 10 (0,6% от преминалите) новородени в други лечебни заведения от по – високо ниво на компетентност за 2021г.

III. СТРУКТУРИ С ХИРУРГИЧНИ ЛЕГЛА

Таблица №4. Дейност на Хирургичните отделения и ОАИЛ – 2019-2021г.

Вид на хирур, отделение	*Година*	Ср,бр. легла	Преминали болни	Използваемост в %	Среден престой	Оборот на леглата
ОАИЛ	*2019*	8	368	46,51	3,69	46,00
	2020	8	332	37.98	3.89	35.78
	2021	14	474	41,31	4,45	33,86
Хирургично отделение	*2019*	41	1973	69,86	5,3	48,12
	2020	40	1647	60,97	5,42	41,18
	2021	38	1985	69,65	4,87	52,24
ОТО	*2019*	19	1027	52,63	3,55	54,05
	2020	19	942	51,55	3,81	49,58
	2021	17	960	59,36	3,84	56,47
ОНХО	*2019*	10	494	51,01	3,77	49,4
	2020	10	403	46,91	4,26	40,3
	2021	8	340	59,49	5,11	42,5
ЛЧХ	*2019*	10	808	59,92	2,71	80,8

[3] Бюлетин на НСИ ,Здравеопазване 2020г.

	2020	10	787	51,04	2,37	78,7
	2021	10	956	71,32	2,72	95,6
УНГ	*2019*	10	698	66,14	3,46	69,8
	2020	10	539	50,25	3,41	53,9
	2021	10	330	34,22	3,78	33
Урологично отделение	*2019*	10	571	58,38	3,73	57,10
	2020	10	441	48,31	4,01	44,10
	2021	10	273	31,51	4,21	27,3
АГО	*2019*	30	2788	90,91	3,57	92,93
	2020	30	2589	83,39	3,54	86,3
	2021	30	2533	83,51	3,61	84,43
Очно отделение	*2019*	5	757	66,68	1,61	151,4
	2020	5	516	49,62	1,76	103,2
	2021	4	467	45,96	1,44	116,75
ОБЩО	***2019***	**143**	**9484**	**62,45**	**3,49**	**72,18**
	2020	**142**	**7680**	**47,82**	**3,60**	**59,23**
	2021	**142**	**7995**	**55,15**	**3,78**	**60,24**

В ОАИЛ през 2021г. преминали пациенти са 474бр. и спрямо предходната година се наблюдават следните тенденции в дейността на отделението:

1. Увеличен е броят на преминалите болни.;
2. Увеличена е използваемостта.
3. Намален е оборота на 1 болнично легло ;

ОАИЛ е донорска база съгласно разрешително за дейност и Удостоверение № 1 от 10.03.2014г. на ИАТ. През 2020г. в отделението не са регистрирани донорски ситуации .

През хирургичните отделения на МБАЛ – АД – Сливен за периода 2021г. преминали са 7995 бр. пациенти, на среден брой болнични легла 142, което в сравнение с 2020г. е повече с 315бр. преминали. Забелязва се увеличение на използваемостта с 7,33%, задържа се средният престой на 3 дни, увеличен е оборота на леглата с 1,01бр.

Стойността на показателите през 2021г. се дължи на голям период от време през годината, в който плановата оперативна дейност е спряна поради епидемичната обстановка в страната.

Таблица №5. Оперативна дейност на хирургичните отделения 2019-2021г.

Вид на хирур, отделение	*Година*	**Брой опер,**	**Предоперат, ср, престой**	**Ср, постоперат, престой**	**Постоперат, леталитет**	**Операт, активност**
ХО	*2019*	1299	1,2	4,9	3,23	70,07
	2020	1000	1,2	4,8	5	63,60
	2021	1109	1,1	5	6,31	55,87
ОТО	*2019*	973	0,6	2,6	0,31	96,71
	2020	885	0,7	2,8	0,22	95,69
	2021	921	0,8	2,7	0,87	95,94
УНГО	*2019*	537	1,7	1,8	0,18	81,43
	2020	382	1,7	2,1	0,5	81,18
	2021	254	2	2,5	1,57	77,2
УО	*2019*	271	1,2	3	1,1	47,76
	2020	268	1,3	3,1	0,7	62,16
	2021	156	1,3	3	1,28	57,35
АГО	*2019*	1718	0,6	3,2	0	63,06
	2020	1720	0,6	3,1	0,05	67,10
	2021	1651	0,6	3,2	0,12	65,21
ЛЧХ	*2019*	747	0,3	2,4	0,13	93,62
	2020	746	0,3	2,1	0	95,77
	2021	921	0,2	2,5	0	96,34
НХО	*2019*	170	1	7,2	13,53	40,34
	2020	150	1,1	7,7	17,33	46,18

	2021	145	0,9	9,3	13,79	42,77
Очно отделение	2019	665	0,2	0,5	0	87,96
	2020	443	0,1	0,5	0	85,85
	2021	431	0,1	0,3	0	92,29
ОБЩО	2019	6380	0,85	3,2	2,31	72,62
	2020	5595	0,8	3,1	1,48	73,80
	2021	5581	0,7	3,2	1,9	74,21

За 2021г. общ брой оперирани 5581бр., 2019г.-5595бр. общ брой оперирани Наблюдава се тенденция за задържане на броят оперирани пациенти.

Средният пред оперативен престой за хирургичните отделения е под 1 ден и е показателен за добрата координираност при хоспитализация на пациенти нуждаещи се от хирургично лечение.

От данните в Табл.№ 5 е видно, че най-високият постоперативен леталитет през 2021г. е в НХО – 13,79%. Това се дължи на естеството на заболяванията и усложненията възникващи най – често при съчетани травми и възраст на пациентите постъпили по спешност. За МБАЛ среден постоперативен леталитет през 2021г. е 1,9 и е увеличен в сравнение с 2020г. С нулев показател са ОЛЧХ и Очно отделение.

Оперативната активност в периода 2021г. е 74,21%, за 2020г е 73,80%, за 2019г. е 72,62%. Наблюдава се тенденция за увеличаване на стойностите.

Подобряването на материално-техническата база, качеството на предоставените медицински дейности и доброто кадрово окомплектоване на екипите в сравнение с други областни градове е една от причините много тежко болни, които подлежат на лечебно-диагностични процедури от спешен и планов характер, да се обръщат към МБАЛ "Д-р Иван Селимински-Сливен "– АД.

От представените данни в Таблици 5 могат да се направят следните изводи:

1. Намален е броят оперирани ;
2. Постоперативният престой се задържа на 3 дни;
3. Постоперативният леталитет се задържа;
4. Оперативна активност спрямо предходната година се увеличава;
5. Предоперативен среден престой в сравнение с предходните години е под 1 ден.

Таблица № 6. Операции по сложност

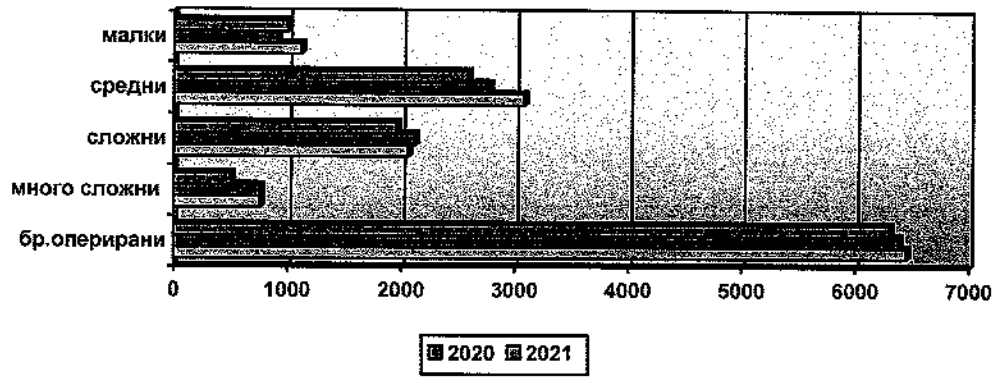
Вид на хирургично отделение	Година	Много сложни	Сложни	Средни	Малки	Общо
Хирургично отделение	2019	141	615	350	301	1407
	2020	112	618	196	158	1084
	2021	190	561	274	135	1160
ОТО	2019	74	277	278	384	1013
	2020	74	261	227	352	914
	2021	75	284	222	373	954
УНГО	2019	13	75	414	114	616
	2020	11	61	297	78	447
	2021	9	59	172	55	295
ЛЧХ	2019	67	297	381	180	925
	2020	20	440	533	210	1203
	2021	180	358	572	357	1467
НХО	2019	4	119	16	53	192
	2020	3	117	10	45	175
	2021	2	114	20	36	172
УО	2019	3	175	83	10	271
	2020	1	186	76	5	268
	2021	1	125	28	2	156

АГО	2019	48	330	1553	2	1933
	2020	25	319	1424	2	1769
	2021	22	387	1301	11	1721
Очно отделение	2019	407	175	8	77	667
	2020	258	120	10	55	443
	2021	328	75	1	27	431
ОБЩО	2019	757	2063	3083	1121	7024
	2020	504	2122	2773	905	6304
	2021	807	1963	2590	996	6356

От данните представени в Табл.№6 е видно, че с най-голям брой **много сложни** операции е Очно отделение 328бр., което е 40,64% от общият брой много сложни операции, ХО – 190бр.(23,54%).

Регистрирани аборти общо за 2021г – 227бр., за 2020г. – 264бр. ; за 2019г. – 337бр., , Терапевтичните аборти за 2021г. са 222 бр. и са намалени в сравнение с 2020г.- 222бр. От общият брой аборти 34 бр. са по медицински показания. Спонтанните аборти са 70бр., като от тях 33бр. са бременности до 12 гест.седмица

Графика представяща видовете операции по сложност за период 2019 г.- 2021г.общо за МБАЛ – АД в бр.



От представените данни в Таблица № 6 и графиката могат да се направят следните изводи:

1. Намален е броят на много сложни ,сложни и средни операции за 2021г. в сравнение с 2020г.
2. Броят на малките операции за 2021г. се е увеличил в сравнение с 2020г.

Отрицателните тенденции на данните за 2021г. са поради ограничаване на плановата оперативна дейност.

Таблица 7. Работа по договори с РЗОК – 2019г. – 2021 г.

		Брой отчетени КП по години и структури		
№	**Наименование на отделенията**	**2019**	**2020**	**2021**
1	Акушеро гинекологично отделение	2438	2323	2312
2	Отделение по гастроентерология	1077	634	372
3	Отделение по детски болести	2044	1764	1236
4	Инфекциозно отделение	1376	1565	2513
5	Нефрологично отделение	529	419	279
6	Отделение по пневмология и фтизиатрия	1485	924	720
7	Отделение по кардиология	2087	1183	1060
8	Отделение по ендокринология	721	335	291
9	Отделение по лицево-челюстна хирургия	795	779	949

10	Неонатологично отделение	1459	1530	1491
11	Неврологично отделение	1480	1088	961
12	Неврохирургично отделение	401	319	281
13	ОАИЛ	95	56	60
14	Отделение по офталмология	722	493	458
15	Отделение по ранна рехабилитация	696	365	423
16	Ортопедо-травматологично отделение	966	1080	1079
17	Отделение УНГ	644	464	315
18	Урологично отделение	551	431	268
19	Хирургично отделение	1816	2659	3006
20	Отделение по вътрешни болести	1044	582	89
21	Отделение по вътрешни болести- Котел	790	611	429
22	Отделение по Кожно-венерически болести	301	230	302
	Общо отчетени случаи за годината	23517	19834	18894

През 2021 г. МБАЛ „Д-р Ив. Селимински"АД Сливен е сключила договор с НЗОК за оказване на болнична помощ по 238 клинични пътеки, клинични процедури 3бр., амбулаторни процедури 21 бр. и МДД.

През 2021г. по договора са отчетени 18894 преминали пациенти в сравнение с 2020г. когато по договора са преминали 19834бр. пациенти, с 940бр. по – малко са преминалите. Дейността по клинични пътеки е намалена като обем за всички структурни звена с изключение на КП за лечение на пациенти с COVID 19.

Общо за отчетените медицински дейности е изплатена сума от РЗОК в т.ч. и за неблагоприятни условия, допълн.възнагражд.по чл.5 и възнагражд.за Ковид 19 в размер на 32 336 187 лв., което е повече в сравнение с 2020г. (22 428 650) лв.. Като обем дейност по договорите и реализирани приходи водещи са: ХО – 3 599 195 лв.; АГО – 2 250 059 лв.; ННО – 2 092 732 лв.; ОХД 2 068 029 лв., Кардиология 1 137 907 лв., Педиатрия 1 629 418 лв., ИО 4 241 499/в т.ч. болни от Ковид19/ и Терапевтични 2 151 905 лв.

За периода 2021г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 2 400 лв, което е по-малко в сравнение с 2020г.

За периода 2020г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 2 850 лв, което е по-малко в сравнение с 2019г.

За периода 2019г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 13 000лв, което е по-малко в сравнение с 2018г./13 100 лв./

За МДД по договор с РЗОК през 2021г. приходите възлизат на 248 449 лв., от медицински изделия приходите са 98 963 лв.

За МДД по договор с РЗОК през 2020г. приходите възлизат на 224 071 лв., от медицински изделия приходите са 97 573 лв.

За МДД по договор с РЗОК през 2019г. приходите възлизат на 183 869 лв., от медицински изделия приходите са 88 781 лв.

В. Специализация и квалификация на персонала за 2021г.

За 2021г. са проведени средно по 7-10 обучения в структурните звена на МБАЛ и са участвали в курсове за следдипломна квалификация 45 специалисти по здравни грижи и 12лекари. Трима лекари са придобили медицинска специалност през периода.

Ежегодно в ЛЗ се прави оценка на капацитета за обучение на специализанти по медицина и се изготвя заявка по специалности и брой специалисти, от които лечебното заведение се нуждае. Плановете и оценката за капацитет се оформят в заповеди на директора

и се разкриват работни места за специализанти. Заповедтта се изпраща за сведение в РЗИ и МЗ за съгласуване и публикуване.

Целта на обученията е да промени знанията, уменията и нагласите на служителите по отношение на техните задължения, с което да се постигне по пълното удовлетворяване на изискванията на клиентите/пациентите и техните семейства. Всички служители участвали в различни форми на обучение показаха промяна в желаната посока, вследствие на обученията, като промяната в трудовото им поведение, трудовите им навици и компетентността им удовлетворява нашите изисквания.

Нивото на квалификация на всеки един служител на МБАЛ към настоящия момент е релевантно на заеманата от него длъжност и отговаря на вътрешнофирмената политика в тази посока.

На основание чл.89а от Закона за лечебните заведения във връзка с чл.33, ал.7 и чл.23, ал.1, т.1 от Наредба № 18 от 20.06.2005г. за критериите, показателите и методиката за акредитация на лечебните заведения и решение на Акредитационния съвет е издадена Заповед № РД-17-100/04.07.2017г. на МЗ за определяне на акредитационна оценка за цялостна медицинска дейност „отлична" за срок от пет години, акредитационна оценка за отделните медицински дейности и акредитационна оценка за практическо обучение.

Осъществяването на образователните цели на болницата е заложено и гарантирано чрез следните нормативни документи:

- Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на МБАЛ „Д-р Иван Селимински– Сливен" АД;
- Правилниците за дейността и вътрешния ред на структурните звена;
- Длъжностните характеристики на медицински персонал;
- Разрешение № МБ-22/13.07.2021г. за осъществяване на лечебна, учебна и научна дейност;
- Програми за провеждане на колегиуми и патоанатомични срещи.
- Правилник за подготовката, организацията и провеждането на учебна практика.

Обучителната функция на болницата е с традиции, тъй като тя се изпълнява вече повече от 55 години. В болницата са подготвени специалисти от редица клинични специалности и профили, които понастоящем работят както в нея, така и в други лечебни заведения. По този начин болницата задоволява не само своите потребности от специалисти, но съдейства за повишаване на общото квалификационно равнище на клиничната медицина. От 2013г. в МБАЛ е разположена практическата база на Филиал Здравни грижи към МУ – Варна, в който се обучават медицински сестри и акушерки. Практическото им обучение се осъществява в структурите на МБАЛ. През 2021г. в базата са преминали обучение 60 акушерки и 60 медицински сестри студенти на филиала.

Г.Болнична аптека

Качеството на лекарство снабдяването и оптималното използване на лекарствата се гарантират от съответно сформираните комисии по лекарствена политика, по протоколи за изписване на скъпоструващи медикаменти,по антибиотична политика и по целесъобразното използване на медикаменти.

Закупените лекарствени средства за 2021г. са 2 895 063,28 лв. От закупените през 2021 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 823 965,21 лв.

Закупените лекарствени средства за 2020г. са 2 177 419,85 лв.От закупените през 2020 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 086 395,43 лв.

Закупените лекарствени средства за 2019г. са 2 142 821,18 лв.От закупените през 2019 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 053 215,79 лв.

При сравнение на разходите за медикаменти 2020 – 2021г. прави впечатление, че същия се е увеличил с 737 569,78 лв. за 2021г.

По договори с други лечебни заведения, болничната аптека е предоставила за ползване лекарства на стойност 34 788,53 лв..

Изводи от данните за работата на болнична аптека:

Разхода за медикаменти и консумативи през последните години е резултат на :

1. Следване на терапевтичните алгоритми в лечението на пациентите постъпили за лечение по клинични пътеки;
2. Броят на хоспитализираните пациенти в тежко състояние и неосигурени, чието лечение изисква употребата на скъпи медикаменти, които лечебното заведение осигурява на 100 %;
3. Договорите, които лечебното заведение е сключило с други лечебни заведения за снабдяване с медикаменти, съгласно действаща нормативна уредба.
4. Нови дейности извършвани от МБАЛ за годината.

III. Анализ на административно – стопанския блок

През 2021г. МБАЛ „Д-р Иван Селимински" – АД – Сливен е придобила дълготрайни активи на стойност 898 568.23 лв.

А. По – важните придобити дълготрайни материални активи през 2021г. са:

Медицинска апаратура, медицинско оборудване, съоръжения и машини	*брой*	*Стойност в лева*
Дерматоскоп за ОКВБ дарение	1	3 396.00
Инфузионна помпа за ННО дарение	2	3 700.00
Перфузор за ННО дарение	2	2 360.00
Мобилно устройство за пречиств.на въздуха за ННО дарение	1	3 360.00
UPS EATON 9 за ГЕО	1	750.00
УЗ система модел Е2 за ЕО и ГЕО	2	2 239.20
Плоскопанелен детектор за Рентген	1	50 400.00
Термо легло Бебитерм 8000 за ННО	1	3 600.00
Неонатален респратор Bebylog за ННО	1	44 880.00
Аспирационна количка с 2 бр.аспирац.съд за АГО	1	1 188.00
Кислороден концентратор от община Сливен за ИО,ОПФ,ВО	7	12 950.00
Електрохидравлична операционна маса 7000S за ОТО	1	10 500.00
Ехограф SonoScope E2 + количка за ОВБ-гр.Котел	1	19 000.00
Сензор за пулсова оксиметрия за ННО	1	1 157.91
Акумулаторна система за осцилиране за ОТО	1	3 000.00
Лампа за неонатална фототерапия да ННО дарение	1	2 380.80
ЕКГ апарат с принадлежности за ОНФ	1	3 000.00
Дефибрилатор G5 външен за ОДБ,ОФД	2	8 542.80
Центрофуга за ЛЧХ	1	700.00
Преносим тонометър за Офт.отд.	1	6 000.00
Оборудвана лекарска чанта за ОКР	1	870.00
Трансдюсер 3Р-А за НО	1	4 800.00
Надграждане на ЕМГ за НО	1	6 254.40

Ултразвуков апарат за ОРР	1	6 600.00
Количка за ехограф с цв.принтер за ЕО	1	2 500.00
Болнична носилка за ГЕО	1	902.40
Центрофуга за гел карти за ОТХ	1	3 900.00
Микроскоп Leica+камера за вграждане за Клин.лаб.	1	6 924.00
Термостат за ОТХ	1	2 040.00
Билирубинометър за ННО	1	6 174.00
Апарат за аерозолна дезинфекция за ННО	1	10 800.00
Апарат за кислородна терапия за ОАИЛ	2	25 877.14
Миялно-дезинфекционна машина БДС	1	38 400.00
Криостат за ООКП	1	41 880.00
Холтер с-ма за ЕКГ за ОФД	1	1 740.00
Инфузионна помпа за АГО,ОНФ,ОКР	7	10 344.00
Фетален монитор за АГО	2	3 576.00
Пациентен монитор за ОКР,ДО,ОХД	9	12 852.00
Хладилник за съхр.на кръв за ОТХ	1	11 640.00
Ел.моторна система за УНГО	1	35 980.56
Електронен спрометър за ОФД	1	4 116.00
ОБЩО:		**421 275.21**

Чрез предоставени средства от Министерство на здравеопазването за капиталови разходи е закупена медицинска апаратура на стойност 229 792.32 лв.,

Медицинска апаратура, медицинско оборудване,съоръжения и машини	***брой***	***Стойност в лева***
Ехокардиограф –УЗ апарат VIVID T8 - ОКР	1	111 480.00
Лапароскоп-оборудване за ендоскопска хирургия -ХО	1	118 312.32
ОБЩО:		**229 792.32**

Стопански инвентар и обзавеждане – закупени 2021г.

ОТДЕЛЕНИЕ	***лева***
ОРР-Слив.мин.бани	2 870.00
Отделение по инфекциозни болести от дарения	4 779.00
Отделение по нервни болести	2 491.20
Отделение по ортопедия и травматология	830.40
Отделение по образна диагностика	2 030.00
Клинична лаборатория	1 296.00
Отделение по трансфузионна хематология	859.00
Микробиологична лаборатория 1бр от дарение	1 720.00
Отделение по функционална диагностика	830.40
Мултипрофилно спешно отделение	750.00
Отделение по вътрешни болести	860.00
Отделение по кожни болести	830.40
Отдел административен	750.00
Общо	**20 896.40**

Б. От планираните и неотложни за 2021 г. строително- ремонтни дейности бяха изпълнени следните:

ОТДЕЛЕНИЕ	*лева*
Отделение по кожни болести	60 634.70
ОРР на Слив.мин.бани със средства от МЗ за капиталови разходи	80 199.91
Отделение по нервни болести	7 163.03
Отделение по ендокринология	743.68
Отделение по гастроентерология	19 718.70
Отделение по вътрешни болести	19 152.97
Общо	187 612.99

През 2021г.е изградено съоръжение – фундамент за криогенен съд за кислород на стойност 14 327.08 , както и инсталация за криогенен съд за кислород на стойност 10 954. лв. Закупена е моторна коса на стойност 915.00 лв.

Завишена е стойността на сграда ОКВБ през 2021г. на стойност 27 115.27 лв.и на ОРР на Слив. мин. бани на стойност 74 806.25 лв. със средства от МЗ за капиталови разходи . Закупена е програмен продукт на стойност 38 506.70 лв.

Закупен е автомобил Шкода Супърб на стойност 59 980.00

За извършване на основната си дейност МБАЛ" Д-Р Иван Селимински" АД – Сливен, през 2021 г.е сключила следните договори:

Таблица № 8.Сключени договори с изпълнители на медицински дейности

Вид услуга / доставка	Брой договори	Доп.бележки
Доставка на медикаменти, консумативи, дезинфектанти	**59**	
Доставка на апаратура	**11**	
Договори абонаментно обслужване	**18**	
Договори за строително – ремонтни дейности, мебелно обзавеждане	**5**	
Договори за отдаване под наем	**20**	
Договори за реклама,договори с банки и застрахователи	**23**	
Договори за храна,формуляри, ВиК, Ел.енергия,	**3**	
Договори с лекари и стоматолози	**42**	
Договори с болници и медицински дружества	**57**	39 – болницата е изпълнител 20 – болницата е възложител
Други договори за услуги	**9**	
ОБЩО ЗА 2021г.	**239 договора**	

Списък на Здравно застрахователни дружества, с които има сключени договори МБАЛ „Д-р Иван Селимински"-Сливен, към 31.12.2021г.

За 2021г между МБАЛ „Д-р Иван Селимински" АД гр. Сливен и застрахователни компании има сключени и действащи договори с:

1. Обединен здравноосигурителен фонд „Доверие ЗАД"
2. „Животозастрахователен институт" АД
3. ЗК „УНИКА ЖИВОТ" АД

4. „ДЖЕНЕРАЛИ ЗАСТРАХОВАНЕ" АД
5. ЗЕАД „БУЛСТРАД ЖИВОТ ВИЕНА ИНШУРЪНС ГРУП" ЕАД
6. „ДЗИ - Животозастраховане" ЕАД
7. „ЗАСТРАХОВАТЕЛНО ДРУЖЕСТВО ЕВРОИНС" АД
8. „Фи Хелт Застраховане" АД
9. ЗД „ОЗОК ИНС" АД

Сумите, постъпили във връзка с обслужените пациенти на съответните ЗАК по договори с Болницата за 2019г. – 2021г.са както следва:

Таблица № 9. Приходи от отчетена дейност по договори

№		Суми	
	2019г.		
1.	Дженерали застраховане АД		45.00
2.	Животозастрахователен институт		620.00
3.	ЗАД Булстрад Живот ВИГ		90.00
4.	ЗК Уника Живот АД		1500.00
5.	ОЗОФ Доверие		391.00
		Общо	**2646.00**
	2020г.		
1.	ЗЕАД „БУЛСТРАД ЖИВОТ ВИГ" ЕАД		360.00
2.	ЗК Уника Живот АД		782.00
3.	Дженерали Застраховане АД		2640.00
		Общо	**3782.00**
	2021г.		
1.	ОЗОФ Доверие		30.00
2.	ЗАД Булстрад Живот ВИГ		100.00
3.	Дженерали застраховане АД		750.00
		Общо	**880.00**

Дейност на МЦ"Д-р Г.В.Миркович"ЕООД
за периода 01.01.2021 – 31.12.2021 год.

Медицински център „Д-р Г.В.Миркович" ЕООД – Сливен е създаден след протоколно решение от 30.07.2001 год. на Съвета на директорите на МБАЛ „Д-р Иван Селимински" АД – Сливен. Дружеството е регистрирано от Сливенския окръжен съд на 13.08.2001 год.с управител д-р Васислав Петров и в последствие д-р Георги Желев Георгиев.
МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД сключи договор с РЗОК – Сливен.
По този договор МЦ имаше регистрирани следните специализирани практики:

1. Вътрешни болести
2. Ендокринология
3. Хирургия
4. Акушерство и гинекология
5. Неврология
6. Офталмология
7. УНГ
8. Детски болести
9. Кардиология
10. Неврохирургия

11. Физиотерапия
12. Психиатрия
13.Ренгенология
14.Клинична лаборатория

На тези практики като титуляри продължиха работа през 2021г. 19 лекари, като от тях 15 са на основен трудов договор в МБАЛ – Сливен. В МЦ Миркович на основен трудов договор работят 15 бр.както следва:

- медицински сестри- 7бр
- лаборантки- 4бр
- лекар гинеколог- 1бр
- санитар - 1бр
- технически секретар- 1бр
- поддръжка- 1бр

През годината В МЦ Миркович са работили като персонал средно 53 бр.както следва: на трудов договор – 15 бр.,на втори трудов договор –19 бр. и на граждански договор –23 бр. и 1 управител -на договор за управление.

От април 2014 год. към МЦ Миркович работи звено ЦМДЗ /Център за майчино и детско здраве/ към УНИЦЕФ.Разкрити са 18 работни места.На основен трудов договор работят 2 – здравен медиатор,7 -медицински сестри,3 – акушер,1- социален работник,1-технически секретар,1 – ръководител звено и 2 – шофьори.На втори трудов договор работят 2- медицински сестри. На граждански договор работят 1 броя служители – хигиенист .

От началото на 2005г. към МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД функционира и звено „Неотложна помощ". За обслужването му се назначиха още 1 лекар на втори трудов договор, а графика за дежурствата се попълваше и от лекари сключили граждански договори. Това звено успя, през годините да завоюва доверие на ОПЛ и техните пациенти .

За отчетния период през МЦ "Д-р Г.В.Миркович"ЕООД са направени 20747 бр. прегледа и 35288 бр. изследвания/клинична лаборатория и рентген/ по договор с РЗОК – Сливен,общо-56035. Разпределението по кабинети е както следва:

№ по ред	Кабинет	Брой прегледи 2021г.	Брой прегледи 2020
1.	Хирургичен	1375	1171
2.	Неврохирургичен	646	579
3.	Неврологичен	273	310
4.	Вътрешни болести	68	75
5.	Ендокринологичен	246	559
6.	Акушеро-гинекологичен	134	251
7.	Педиатричен	1018	970
8.	Офталмологичен	75	96
9.	Кардиологичен	3952	2776
10.	Физиотерапия	2328	3097
11.	Психиатричен	210	169
12.	Съдова хирургия	386	
13.	Клин.лаборатория	27441	32076
14.	Рентген	7847	7300
15.	ЛКК	1505	1595
16.	Неотложна помощ	8531	11577
	Общо	**56035**	**62625**

Кабинетите работят по часово според графика на съответния специалист.
С подобрени показатели в сравнение с 2020 год. са кабинетите по:

-кардиологичен	42.36%
-психиатричен	24.26%
-неврохирургичен	11.57%
-хирургичен	17.42%
-педриатичен	4.95%
-вътрешни болести	9.34%

За 2021 год. отчитаме ЛКК –1074 бр./2020 г.-1595 бр./

Спад в показателите има при кабинетите :

-неврологичен	11.94%
-ендокринологичен	55.46%
-акушеро-гинекологичен	46.61%
-офталмологичен	21.87%
-физиотерапия	24.83%

Това се дължи на работата на специализираните кабинети в следствие променената епидемичната обстановка в страната в следствие на COVID 19 за този период спрямо същият на миналата година.

Високо специализираните дейности (ВСД) са съответно:

-кардиологичен к-т	1429бр./ през 2020г.- 1324 бр./
-неврологичен к-т	67 бр. / през 2020г.- 118 бр./
-физиотерапия	52 бр./ през 2020г.- 61 бр./
-педиатричен	24 бр./ през 2020г.- 13 бр./
-съдова хирургия	100 бр.

За 2021г. са извършени изследвания както следва:
клиничната лаборатория- 27441 броя изследвания (25381 бр. за 2020г.),
рентгеновия кабинет- 7847 броя изследвания (4816 бр. за 2020г.)

През неотложната помощ са преминали 8531.00 бр. (11577 бр. за 2020г.).

През 2021г. МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД е насочил за хоспитализация в МБАЛ Сливен – 1092 пациента.(2020г. – 989 бр.)

Вследствие своята дейност МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД постигна следните финансови резултати за 2021г.

А. Приходи

Приходите общо са 1 208 004.66 лв. От тях по договор с Уницеф ЦМДЗ 273 843.70 лв. получени като финансиране.

За отчетния период финансовите приходи от дейността на дружеството без ЦМДЗ за 2021 год. са 934 160.96лв.

Извън болнична помощ РЗОК	-	659 464.71 лв.
В това число от небл.условия		100 794.60 лв.
Потребителски и др.такси	-	266 997.17 лв.
- неотложна помощ	-	191 697.58 лв.
- потребителски такси	-	75 299.59 лв.
Мед.услуги по договор	-	2 830.90 лв.
Приходи от наеми	-	4 769.40 лв.
От компенсации ел.енергия	-	98.78 лв.

За сравнение приходите за 2020г. са 1 068 192.68 лв. в това число ЦМДЗ – 236 345.23 лв.

Разпределението според източниците е следното:

I. Приходи от договор с РЗОК - 659 464.71 лв. (2020г. – 613 816.58лв.)в това число от небл.условия –100 794.60 лв.
II. Приходи от касов апарат –274 696.25 лв. (2020 г – 197 103.72)
От тях:

1. Договори –	199 396.66 лв.
▪ Договори „Неотложната помощ"	191 697.58 лв.
▪ Договор наеми	4 769.40 лв.
▪ Други договори	2 929.68 лв.
2. Потребителски такси, кешови плащания	75 299.59 лв.

III. Приходите от други договори са общо – 0.00 лв.
IV. Приходи от лихви – 0.00 лв.в това число от УНИЦЕФ- ЦМДЗ 0.00
V. Провизирани отпуски – 0.00 лв.

От изнесените данни е видно, че МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД е получил повече приходи с 102 313.51 лв. спрямо 2020 год.

Б. Разходи

Общите разходи за дейността за 2021г. са	1 111 871.07 лв.
От тях във връзка с договор с Уницеф – ЦМДЗ -	273 843.70 лв.
В това число за:	
▪ материали	9 993.53 лв.
▪ външни услуги	32 137.74 лв.
▪ за заплати	193 026.31 лв.
▪ осигуровки	36 863.99 лв.
▪ други разходи	1 057.23 лв.
▪ такси	764.90 лв.

Разходи само за МЦ Миркович за 2021 год. – 838 027.37 лв.
За сравнение разходите общо за 2020 год. са 971 674.80 лв.
От тях по договор с УНИЦЕФ финансиране за 2020 год. – 236 345.23 лв.
Само за МЦ Миркович разходи общо за 2020 год. – 735 329.57 лв.

Разходните пера са разпределени по следния начин:

I.Разходи за заплати - 832 232.19 лв. (2020г.- 541 791.37 лв.)
В това число ЦМДЗ – 193 026.31 лв.(2020 г. – 164 360.42 лв.)
Лекарите работещи в МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД от началото на 2021 г.получават заплати в размер на 50% от заработеното с РЗОК и свободен прием.
Средните работни заплати за 2021 год.за съответните групи специалисти е както следва:
1.СБРЗ за ПМП - 963.75 лв. (2020 г.- 917.65 лв.)

2.СБРЗ за ВМП – 1038.90 лв. (2020г.- 987.14 лв.)

3.СБРЗ за др.персонал – 952.20 лв.(2020 г.- 724.78 лв.)

Средната работна заплата за лечебното заведение за 2021 год. е 952.00 лв.

II.Разходи за осигуровки – 95 999.80 лв. (2020г. – 61 354.62 лв.)

В това число ЦМДЗ – 36 863.99 лв.(2020 г. – 31 599.22 лв.)

III.Разходи за суровини и материали - 70 985.14 лв. (2020г.-66 478.99)

В това число за ЦМДЗ – 9 993.53 лв. (2020 г.- 9 234.24 лв.)

1.Храна на персонала -	8 141.34 лв.
в.т.число – ЦМДЗ -	25.40 лв.
2.вода,горива,ел.енергия,топлинна енергия	6 223.70 лв.
В това число:	
Вода :	717.38 лв.
в.т.число - ЦМДЗ -	135.22 лв.
в.т.число – МБАЛ Д-р Ив.Селимински -	582.16 лв
Ел.енергия:	3 340.19 лв.
в.т.число - ЦМДЗ -	1 925.69 лв.
в т.число – МБАЛ Д-р Ив.Селимински -	1 414.50 лв.
Топлоенергия :	2 066.13 лв.
в това число - ЦМДЗ -	652.85 лв.
в това число – МБАЛ Д-р Ив.Селимински	1 513.28 лв.
3.Медицински принадлежности/ консумат.	35 004.86 лв.
в това число :	
- Рентгенови консумативи -	3 188.40 лв.
- Клинични консумативи -	29 200.95 лв.
в.това число МБАЛ Д-р Ив.Селимински -	27 510.97 лв.
в това число други кл.к-ви -	1 689.98 лв.
- Медицински консумативи -	722.55 лв.
- Лекарства –	1 892.96 лв.
В т.число ЦМДЗ-	0.00 лв.
4.Хигиенни материали -	4 068.45 лв.
в това число ЦМДЗ -	984.00 лв.
5. Канцеларски материали -	8 868.09 лв.
в това число ЦМДЗ -	433.62 лв.
6.Работно облекло -	6 532.43 лв.
в това число ЦМДЗ -	5 698.96 лв.
7.Други разходи -	2 146.27 лв.
в това число ЦМДЗ -	137.79 лв.

IV.Разходи за външни услуги – 88 576.77лв.(2020 г.- 94 659.70 лв.)

в това число за ЦМДЗ – 32 137.74 лв.(2020г.-2 9569.55 лв.)

1.Поддръжка на оборудване и софтуер -	10 218.22 лв.
В това число:	
- Абонамент софтуер -	7 231.14 лв.
- Абонамент по договор -	2 987.08 лв.
2.Наети активи –	
Разходи за наеми	13 179.96 лв.
В това число :	
- Наем МБАЛ Д-р Ив.Селемински -	12 174.96 лв.
- Абонам. апар.МБАЛ Д-р Ив.Селимински-	622.00 лв.
- Наем ЦМДЗ -	780.00 лв.
3.Медицински услуги	13 154.44 лв.
В това число:	
- Мед. Услуги МБАЛ Д-р Ив.Селимински -	5 865.00 лв.
- Медицинска услуга ЦМДЗ -	6 805.90 лв.
- Изследвания ЦМДЗ -	483.90 лв.
4.Транспорт	8 137.54 лв.

- Ремонт и поддръжка ЦМДЗ - 3 203.57 лв.
- Гориво и билети ЦМДЗ - 4 933.97 лв.

5. Застраховки персонал - 5 459.59 лв.
6. Пощенски разходи 8 045.19 лв.

В това число:

- Телефон МБАЛ Д-р Ив.Селимински - 140.37 лв.
- Пощенски р-ди ЦМДЗ- 106.82 лв.
- Мобилни тел.ЦМДЗ- 4 211.46 лв.
- Интернет ЦМДЗ - 761.56 лв.
- Пощенски р-ди - 2 824.98 лв.

7.Почистване ,пране и др. - 1 212.54 лв.

В това число МБАЛ Д-р Ив.Селимински 1 212.54 лв.

8.Консултантски услуги - 28 380.00 лв.
9.Други външни у-ги - 789.29 лв.

В това число:

ЦМДЗ - 121.00 лв.

V.Такси банково обслужване 3 247.21 лв.(2020 г.- 3 644.23лв.)
В това число ЦМДЗ - 764.90 лв.(2020 г.-1 239.20 лв.)
VI.Разходи за амортизации 11 681.75 лв.(2020 г. -7 015.65 лв.)
VII.Други разходи - 4 804.80 лв.(2020 г.-242.60 лв.)
В това число за ЦМДЗ 1 057.23 лв.(2020 г.- 242.60 лв.)
VIII.Глоби неустойки - 4 343.41 лв.(2020 г.- 428.00 лв.)

Към 31.12.2021 год.МЦ има неразплатени задължения общо 6 943.45 лв. от които за Уницеф 1 760.38 лв.

Неразплатени към МБАЛ „Д-р Ив.Селимински „АД в размер 5 042.52 лв.от тях 359.58 лв.от ЦМДЗ.

Към 31.12.2021г. МЦ "Д-р Г.В.Миркович"ЕООД завършва със счетоводна печалба от 96133.59 лв. от дейността.

Синтезирано ,пряката финансова полза за МБАЛ – Сливен от работата на МЦ „Д-р Г.В.Миркович"ЕООД е 55 949.20 лв. ,разпределена както следва:

- наем 12 399.96 лв.
- абонамент 1 475.28 лв.
- консумативи/ел.енергия,вода,ТЕЦ/ 3 650.31 лв.
- изследвания 5 865.00 лв.
- други услуги /транспорт,стерил.,пране и др./ 1 212.54 лв.
- клинична лаборатория 27 510.00 лв.
- гориво за ЦМДЗ 3 836.11 лв.

Посочените в отчетния доклад факти говорят, че МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД за 2021 год.реализира повече приходи с 102 313.51 лв.в това число от неблагоприятни условия допълнителният приход е 100 794.60 лв. и разходи в повече с 102 697.80 лв.

АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	ЛИКВИДНОСТ	2021	2020	Изменение		
				Абсолютно (хил.лв.)	Относително (%)	Темп (%)
1	Краткотрайни активи (без РБП)	250	161	89	155,28	55,28
2	Материални запаси	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Краткосрочни вземания	73	20	53	365,00	265,00
4	Краткосрочни финансови активи	0	0	0	0,00	0,00
5	Парични средства	176	139	37	126,62	26,62
6	Краткосрочни задължения	84	72	12	116,67	16,67
7	Обща ликвидност	2,98	2,24	0,74	133,10	33,10
8	Бърза ликвидонст	2,98	2,24	0,74	133,10	33,10
9	Незабавна ликвидност	2,10	1,93	0,16	108,53	8,53
10	Абсолютна ликвиднсот	2,10	1,93	0,16	108,53	8,53

	ФИНАНСОВА АВТОНОМНОСТ	2021	2020	Изменение		
				Абсолютно (хил.лв.)	Относително (%)	Темп (%)
1	Собствен капитал	188	102	86	184,31	84,31
2	Дългосрочни задължения	0	0	0		
3	Краткосрочни задължения	84	72	12	116,67	16,67
4	Платежоспособност - СК/(ДЗ+КЗ)	2,24	1,42	0,8214	157,98	57,98
5	Задлъжнялост - (ДЗ+КЗ)/СК	0,45	0,71	-0,2591	63,30	-36,70
6	Финаносова автономност - СК/(СК+ДЗ)	1,00	1,00	0,0000	100,00	0,00

	. РЕНТАБИЛНОСТ	2021	2020	Изменение		
				Абсолютно (хил.лв.)	Относително (%)	Темп (%)
1	Финансов резултат	87	89	-2	97,75	-2,25
2	Собствен капитал	188	102	86	184,31	84,31
3	Реални активи	278	182	96	152,75	52,75
4	Сума на пасивите (ДЗ и КЗ)	90	80	10	112,50	12,50
5	Нетни приходи от продажби	926	832	94	111,30	11,30
6	Рентабилност на приходите	9,40	10,70	-1,3019	87,83	-12,17
7	Рентабилност на СК	46,28	87,25	-40,9783	53,04	-46,96
8	Рентабилност на инвестирания капитал (активите)	31,29	48,90	-17,6061	64,00	-36,00
9	Рентабилонст на пасиивите	96,67	111,25	-14,5833	86,89	-13,11

НАУЧНА И ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ

През 2021 Дружеството не е осъществявало научна и изследователска дейност.

ИНФОРМАЦИЯ СВЪРЗАНА С ЕКОЛОГИЯТА И ОПАЗВАНЕ НА ОКОЛНАТА СРЕДА

В МЦ е утвърдена Програма за управление на болничните отпадъци, с която се определят изискванията към дейностите по събиране, съхраняване и третиране на отпадъци на територията на Дружеството.

Извършва се оценка на риска, в т. ч. и при работа с опасните отпадъци.

ПЕРСПЕКТИВИ НА РАЗВИТИЕ

МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД изпълнява целите поставени при създаването му:
1.Финансово подпомагане на МБАЛ – платени наеми; извършени ремонтни дейности; закупена техника, която се ползва и от двете дружества.
2.Подпомагане на организационната и медицинска дейност в МБАЛ – пациентите се подготвят и насочват за хоспитализация напълно обработени, като се използват всички възможности за диагностика в извънболничната помощ. Осигурява се поток от пациенти за МБАЛ, нещо особено важно за големия брой стационарни лечебни заведения в нашия град.
3.Подобряване финансовото положение на медицинските специалисти работещи в МБАЛ – 90% от работещите в МЦ лекари работят на основен трудов договор в стационара. Не е отказано на никой от работещите в МБАЛ специалисти, работа и в МЦ.

IV. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ НА ГРУПАТА КЪМ 31.12.2021 г.

1.АКТИВИ

По данни от анализа на финансово-счетоводната дейност, финансовия резултат и финансовото състояние на групата за 2021г.:

Към 01.01.2021 г. отчетната стойност на наличностите е 19 690 хил.лв., а към края на 2021 г. съгласно инвентаризационен опис, са налични ДМА и НДА по отчетна стойност за 21 321 хил.лв., както следва :

ДМА	**към 31.12.2021г.**	към 31.12.2020г.
Земи	325	325
Сгради	5987	5885
Машини, транспортни средства и оборудване	12620	11990
Съоръжение и стопански инвентар	972	975
ДМА в процес на изграждане	1331	468
ДНА	**към 31.12.2021г.**	към 31.12.2020г.
Програмни продукти	86	47

Към 01.01.2021 г. балансовата стойност на наличностите е 7 780 хил.лв., а към края на 2021 г. съгласно инвентаризационен опис, са налични ДМА и НДА по балансова стойност за 8 389 хил.лв., както следва :

ДМА	**към 31.12.2021г.**	към 31.12.2020г.
Земи	325	325
Сгради	3790	3924
Машини, транспортни средства и оборудване	2682	2848
Съоръжение и стопански инвентар	223	211
ДМА в процес на изграждане	1331	468
ДНА	**към 31.12.2021г.**	към 31.12.2020г.
Програмни продукти	38	4

Краткотрайните материални запаси към 01.01.2021 г. са 1 234 хил.лв., а към 31.12.2021г. са 1 057 хил.лв. и са намалили обема си спрямо предходната година.

Към 31.12.2021 г.:

-краткосрочни вземания в размер на 2 507 хил.лв.

-налични парични средства в размер на 4 274 хил.лв.

2.ПАСИВИ

Задължения към 31.12.2021г. възлизат на 6 472 хил.лв. от които:

-към доставчици са в размер на 1 334 хил.лв.

-към персонала са в размер на 2 694 хил.лв.

-към осигурителни предприятия са в размер на 557 хил.лв.

-задължения за доходи преди пенсиониране 1 683 хил.лв./в т.ч. дългосрочни 1 296 хил.лв./

-данъчни задължения в размер на 94 хил.лв.

-други в размер на 110 хил.лв.

V.ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН КОНСОЛИДИРАН ОТЧЕТ И АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ЗА 2021г.

Приходи от обичайна дейност възлизат на 39 487 683 лв. / 28 949 918 лв. за 2020г./ в т. ч.:

I. Приходи от оперативна дейност – 39 487 681 лв./ 28 949 916 лв. за 2020г./

Те включват:

1.1.Нетни приходи от продажби на услуги в размер на 34 730 672 лв. / 23 799 904 лв. за 2020г./

В лечебното заведение са реализирани следните приходи от услуги:

а/ Приходи от медицински услуги – 34 719 161 лв. /23 788 260 лв. за 2020г./ в т.ч.

-по утвърден ценоразпис, договори и потребителски такси – 1 723 509 лв. /745 794 лв. за 2020г./

-от РЗОК – 32 995 652 лв./ 23 042 466 лв. за 2020г./ в т.ч.:на основание сключени договори за изпълнение на клинични пътеки, процедури, интензивно лечение – 31 988 775 лв. /22 107 006 лв. за 2020г./, медицински изделия в размер на 98 963 лв. /97 573 лв. за 2020г./, МДД в размер на 907 914 лв. /837 887 лв. за 2020г./

б/ Приходи от специализиран транспорт –11 065 лв. /9 684 лв. за 2020г./

в/ Приходи от услуги, свързани с пране на болнично бельо, болнична дезинфекция и стерилизация – 446 лв. / 1 960 лв. за 2020г./

1.2.Други приходи в размер на 4 757 009 лв. / 5 150 012 лв. за 2020г./ Те включват:

а/ Приходи от финансирания – 4 592 363 лв. /4 957 262 лв. за 2020г./ в т. ч.:

= Приходи от финансиране от Министерство на здравеопазване – 2 898 927 лв. /4 278 442 лв. за 2020г./ в т.ч. :

- от субсидии за дейност по методика – 1 973 484 лв. / 1 376 351 лв. за 2020г./
- по централни доставки на медикаменти, консумативи – 40 982 лв. / 62 908 лв. за 2020г./
- Приходи от финансиране по НПЛМДЗ – 40 157 лв./53 920 лв. за 2020г./
- Приходи от финансиране по ОМО – 1 200 лв./1 200 лв. за 2020г./
- Приходи от трансплантации – 18 983 лв./0.00 лв за 2020г./
- Приходи от финансиране за Covid 19 – 752 280 лв. /2 767 207 лв. за 2020г./
- Приходи от финансиране за ДА 771 лв. /257 лв. за 2020г./
- Приходи от финансиране за специализанти -18 378 лв./16 599 лв. за 2020г./
- Приходи от финансиране по Наредба 2 – 29 400 лв.
- Приходи от финансиране за кислородолечение – 23 292 лв.

= Приходи от финансиране по РМС/компенсация за ел.енергия/ - 40 743 лв.

= Приходи от финансиране от местен бюджет- 2 266 лв.

= Приходи от друго финансиране /помощи, дарения от трети лица/ - 1 376 583 лв. / 442 475 лв. за 2020г./ в т.ч. 115 453 лв./ 80 493 лв. за 2020г./- приходи във връзка със закриване финансирането за придобити през минали отчетни периоди дълготрайни активи от трети лица с размера на месечните амортизации и 1 261 130 лв. /361 982 лв. за 2020г./- приходи от безвъзмездно получени /дарения/ - медикаменти, консумативи, хуманитарни помощи, хранителни продукти, дарения в парична форма от фирми и граждани.

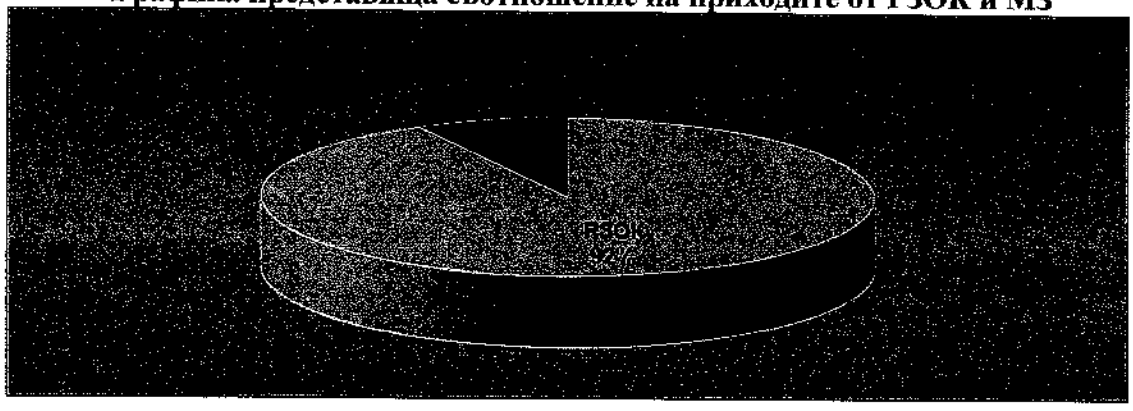
=Приходи от финансиране по договор с УНИЦЕФ –ЦМДЗ –273 844 лв./236 346 лв. за 2020г./

б/ Приходи по договори за отдадено под наем движимо и недвижимо имущество – 41 130 лв. /43 280 лв. за 2020г./

в/ Други продажби и услуги – такса придружител, ксерокс услуги, бракувани материали и инвентар, амбалаж, такси за съхранение, отпускане и контрол на лекарствени средства, такси за помещение за опасни болнични отпадъци и др.- 123 516 лв./ 149 470 лв. за 2020г./

II. Финансови приходи 2 лв. за 2021г. /2 лв. за 2020г./

Графика представяща съотношение на приходите от РЗОК и МЗ



<u>Разходи за обичайна дейност –38 448 786 лв. /28 736 063 лв. за 2020г./ Те включват:</u>

I.Разходи за оперативна дейност –38 316 771 лв. /28 651 294 лв. за 2020г./ в т.ч.:

1.1. Разходи за суровини, материали и външни услуги – 10 818 647 лв. /7 269 243 лв. за 2020г./ Те включват:

- Разходи за медикаменти/в т.ч. райски газ, кислород/ - 4 242 710 лв. /2 262 022 лв. за 2020г./
- Разходи за консумативи –2 634 923 лв. /1 700 826 лв. за 2020г./
- Разходи за кръв и кръвни съставки –28 128 лв. /26 184 лв. за 2020г./
- Разходи за дезинфектанти – 64 768 лв. /74 100 лв. за 2020г./
- Разходи за резервни части – 239 950 лв. /117 090 лв. за 2020г./
- Разходи за суровини и материали – 158 220 лв. /112 000 лв. за 2020г./
- Разходи за ел. енергия- 520 753 лв. /349 066 лв. за 2020г./
- Разходи за горива и смазочни материали – 36 630 лв. /37 105 лв. за 2020г./
- Разходи за канцеларски материали и учетни форми – 59 364 лв. /57 753 лв. за 2020г./
- Разходи за постелен инвентар и облекло – 73 205 лв. /52 142 лв. за 2020г./
- Разходи за ДА под стойностен праг – 71 845 лв. /99 764 лв. за 2020г./
- Разходи за пелети за огрев, пропан бутан - 10 603 лв./ 7 700 лв. за 2020г./
- Разходи за храна – 541 980 лв. /514 284 лв. за 2020г./ в т.ч. храна на болни в размер на 332 540 лв. /324 627 лв. за 2020г./

- Разходи за топлоенергия – 278 309 лв. /260 627 лв. за 2020г./
- Разходи за вода – 70 961 лв. /103 208 лв. за 2020г./
- Разходи за текущи ремонти – 303 363 лв. /119 658 лв. за 2020г./
- Разходи за абонаменти – 302 027 лв. /239 556 лв. за 2020г./
- Разходи за телеграфо-пощенските услуги – 97 720 лв. /90 185 лв. за 2020г./
- Унищожаване на опасни отпадъци – 155 757 лв. /97 891 лв. за 2020г./
- Разходи за охранителна дейност – 162 979 лв. /128 154 лв. за 2020г./
- Разходи за реклама - 25 655 лв. /26 053 лв. за 2020г./
- Разходи за застраховки – 87 332 лв. /78 476 лв. за 2020г./
- Разходи за пране на бельо – 121 696 лв. /107 921 лв. за 2020г./
- Разходи за транспорт на хемодиализно болни и др. -123 143 лв./ 144 032 лв. за 2020г./
- Разходи за договори за медицински услуги – 76 347 лв. /165 919 лв. за 2020г./
- Разходи за наем апаратура и недв.имоти – 76 889 лв. /86 446 лв. за 2020г/
- Разходи за банкови и други такси -117 377 лв./34 156 лв. за 2020г./
- др. външни услуги - 136 013 лв. /179 925 лв. за 2020г./, в т.ч. за такси за курсове, семинари, данък сгради и такса битови отпадъци, нощувки др./

1.2. Разходи за персонала – 26 228 392 лв. /20 293 815 лв. за 2020г./ в т.ч.

- Разходи за възнаграждения по трудови договори – 18 006 155 лв./ 14 455 143 лв. за 2020г./

-Разходи за осигурителни плащания - 3 767 568 лв. /3 049 448 лв. за 2020г./

-Разходи за граждански договори и хонорари – 307 580 лв. /138 138 лв. за 2020г./

-Разходи за заплати на специализанти – 15 600 лв. /16 204 лв. за 2020г./

-Други начисления по заплати, които нямат характер на фонд работна заплата –323 007 лв. /389 864 за 2020г./ Това са обезщетения по кодекса на труда - чл.222, 224 и др.,

-Разходи за заплати Covid 19- 3 808 482 лв./2 245 018 лв. за 2020г./

1.3 Разходи за амортизации – 1 171 804 лв. /961 116 лв. за 2020г./

1.4. Други разходи –97 928 лв. /127 120 лв. за 2020г./

Преобладаващи в тези разходи са :

-разходи за командировки –11 348 лв. /16 231 лв. за 2020г./;

-данъчни задължения по Закона за корпоративно подоходно облагане върху представителните разходи – 650 лв. /2 067 лв. за 2020г. /;

-разходи за глоби и неустойки – 6 974 лв. /6 655 лв. за 2020г./;

-отписани вземания и разходи за провизии – 5 306 лв. /63 796 лв. за 2020г./

-други –73 650лв. /38 371 лв. за 2020г./

II. Финансови разходи / в т.ч.лихви/ - 12 628 лв. / 6 381 лв. за 2020г./

III.Разходи за лихви по планове за пенсиониране с дефинирани доходи 3 202 лв. / 5 722 лв за 2020г./

IV.Разходи от отрицателни разлики от промяна на валутни курсове -0 лв. /272 лв. за 2020г./

V.Разходи за данъци – 116 185 лв. / - 72 394 лв. за 2020г./

Разликата между приходите и разходите по отчета за приходи и разходи за отчетната 2021г. е положителна величина – счетоводна печалба в размер на 1155 х.лв. лв. След начисляване на данъчните временни разлики за ползваните през 2021г. от предходни години платени годишни отпуски на персонала и полагаемите такива към 31.12.2021г. съгласно НСС 19 „Доходи на наети лица" и за доходите на физически лица, които не са по трудови правоотношения, начислени, но не изплатени през м.12.2020г. и 2021г., както и начислените задължения при пенсиониране и други се получава балансова печалба в размер на 1039 х. лв.

Анализ на разходите:

Върху разходите за заплати, осигуровки, амортизации на дълготрайните активи и разходите за медикаменти ръководството на лечебното заведение не може да оказва влияние със своите управленски решения поради обективни причини, а именно:

1. Начислените средства за работни заплати и осигурителни плащания са в съответствие спазването на Вътрешните правила за работна заплата. Разходите за заплати са се увеличили през 2021г. спрямо тези през 2020г. Спазено е изискването на НСС №19 „Доходи на персонала" за начисляване като разход към 31.12.2021г. на неизползваните отпуски на персонала за 2021г. и осигурителните вноски за тях, както и задължение при пенсиониране. Анализът показва, че като цяло начислените разходи за заплати и осигурителни вноски в т.ч. и неизползваните за 2021 г. отпуски на персонала, както и разходите за заплати по Covid 19 от РЗОК са се увеличили с 29,24 % спрямо същите за 2020г.
2. Разходите за амортизации са се увеличили през 2021г. спрямо същите през 2020г. с 21,92% През 2020 г. са придобити дълготрайни активи в т.ч. медицинска апаратура, стоп. инвентар и др. със собствени средства , както и със средства от дарители във връзка с пандемията. Закупена е апаратура с предоставени средства от МЗ за капиталови разходи. За да бъдат спазени изискванията на медицинските стандарти, акредитационните изисквания, изисквания на НЗОК е необходимо лечебното заведение да подновява ДА, както и да бъде конкурентноспособно в областта и региона.
3. Разходите за медикаменти и медицински консумативи за 2021г. са се увеличили в спрямо 2020г. с 73.12%., а завишението е продиктувано от проявената пандемия от инфекциозно заболяване. Голяма част от разходите за лекарства са от дарения от трети лица, както и от МЗ във връзка с Ковид 19.
4. Разходите за храна в т.ч. храна болни, са намалели през 2021г. спрямо 2020г. с 5,39 %.
5. Разходите за дезинфектанти, гориво и смазочни материали, резервни части, суровини и материали, телефони, пощенски услуги, унищожаване на опасни отпадъци и др. през 2021г. са запазили своите размери, като неголяма част от тях са се увеличили, а други значително са намалели спрямо същите през 2020г..
6. Разходите за топлоенергия, ел.енергия и вода , както и разходите за охрана, пране на бельо както и за др.външни услуги бележат значителен ръст през 2021г. спрямо 2020г.
Намалението на част от разходите е в резултат на по-големия контрол от страна на ръководството и отговорните лица на лечебното заведение, а завишението им е в резултат на обективни причини, а именно навлязлата от м.03.2020г. пандемия от Covid 19.

Задължения на групата към 31.12.2021 г. са в размер на 6 472 лв. Те включват:

1. задължения към доставчици – 1 334 х. лв.

2. задължения към персонал – 2 694 х. лв. за възнаграждения за месец декември 2021г. изплатени през м. януари 2022г. в т. ч. и за неизползвани отпуски за периода от 2008г. до 2021г. вкл. начислени като задължение съгласно Национален счетоводен стандарт 19 „Доходи на наети лица";

3. задължения за осигуровки - 557 лв. за възнаграждения на персонала за заплати на персонала за м. декември 2021г. и за неизползваните отпуски от персонала за периода от 2008г. до 2021г. вкл.,

4. задължения за доходи преди пенсиониране 1 683 х. лв./ в т.ч. дългосрочни 1 296 хил.лв./

5. данъчни задължения – 94 х. лв. от които:

а) за данък общ доход на персонала за заплати – м.12.2021 г. – 68 лв., изплатен м.01.2022г.;

б) данък добавена стойност за внасяне за м. 12.2021 г. - 1 х. лв., внесен през месец януари 2022г.;

в) данъци по ЗКПО за м.12.2021г. внесени през 2022г.- 1 х. лв.

г) данък в/у печалбата за 2021г., внесен през 2022г. – 24 х.лв.

6. други краткосрочни задължения- към кредитори в размер на 110 х. лв. в т.ч.:

а) задължения във връзка с гаранции за участие и изпълнение по Закона за обществените поръчки, т.е. чужди средства, временно включени в оборотните средства на лечебното заведение в размер на 108 х. лв.

б) други в размер на 2 х.лв.

Анализът на задълженията показва, че те са се увеличили през 2021г. спрямо 2020г. с 10.86%/увеличение на средствата за работна заплата/ Увеличили са се задълженията към доставчиците, спрямо 2020г. с 40.57 % .

- Към 31.12.2021г. групата няма просрочени задължения и това е един изключително добър резултат.
- Коефициентът на ефективност на разходите за 2021г. е 1.03 /отношението на приходите към разходите за дейността/;
- Отношението на средната годишна наличност на материалните запаси, вкл. запаси от медикаменти и горива към приходите от основна дейност /т.е. стойността на показателя „времетраене на един оборот в дни/ за 2021 г. е 12.67 , а за 2020 г. е 8.23;
- Размерът на разходите за лекарства и медицински консумативи отнесени в % към общите разходи за дейността за 2021 г. е 17.96 %;
- Отношението на паричните средства към краткосрочните задължения /коефициент на абсолютна ликвидност/ за 2021 г. е 0.89 ;
- Коефициент за финансова автономност/СК/пасиви/ - 1.07 за 2020г.

В края на отчетния период Групата отчита печалба в размер на 1 039 х.лв. Непокритата загуба към 31.12.2021г. е в размер на 3 319 х.лв. , а текущите активи надвишават текущите пасиви с 2 662 х. лв. Групата няма просрочени задължения към 31.12.2021г. Съществува минимална несигурност, която може да затрудни Групата да функционира като действащо предприятие без подкрепата на собственика.

Ръководството е предприело следните мерки за подобряване на финансовото състояние на Групата:

-Увеличаване на приходите на търговското дружество - преди всичко приходите от клинични пътеки, клинични и амбулаторни процедури финансирани от НЗОК и търсене на възможности за увеличаване на приходите, чрез разработване и кандидатстване с проекти за реконструкция, ремонт, обучение на медицинските специалисти и оборудване, чрез предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по оперативни програми, финансирани от европейските фондове и инвестиционната програма на МЗ.

-Разумно редуциране и оптимизиране на разходите, така че това да не влияе на качеството на лечебна дейност и здравето на пациентите и в същото време да не се нарушава алгоритъма за изпълнение на договорените медицински дейности;

-Реализиране на положителен финансов резултат и преустановяване на негативната тенденция от предходните финансови години. Недопускане на наличието на просрочени задълженията . Привличане на източници за финансиране на болнични услуги чрез договаряне с бюджетни, здравноосигурителни, други местни и чуждестранни юридически и физически лица; Увеличаване на рентабилността на болничните услуги, основаващи се на оптимизиране на съотношението разход – ефективност на медицинската практика;

В началото на март 2020 г. в страната се проявява пандемия от инфекциозно заболяване, причинено от корона вирус /Ковид 19/. На 13 март с Решение на Народното събрание е обявено извънредно положение, а на 24 март влиза в сила Закон за мерките и действията по време на извънредното положение. С последния закон се въвеждат редица извънредни мерки, касаещи бизнеса: удължаване и прекъсване на административни срокове, удължаване срока за действие на административни актове, спиране на процесуални срокове и на сроковете за погасителна давност, промени в трудовото законодателство, отнасящи се до нови режими на работно време, преустановяване на работата и ползване на отпуски. Пандемията предизвиква чувствително намаляване на икономическата активност в страната и поражда значителна неизвестност за тренда на процесите в макроикономиката през 2020-2021 година и след това. Това обстоятелство наред с останалите събития, факти и условия, в резултат на него, са индикатор, че е налице определена несигурност, която би могла да породи съмнения относно способността на Групата да продължи да функционира като

действащо предприятие. Имайки предвид цялата налична информация за предвидимото бъдеще и извършените оценки, усилията на ръководството ще продължат да се насочват в посока прилагане на мерки за предотвратяване на изпълнение на разчетите и намеренията на дружеството. Оценката на икономическия ефект от COVID-19 е изключително трудна и динамична задача поради няколко фактора, сред които: все още недостатъчното познаване на вируса, неговият сравнително дълъг инкубационен период и др.

И през 2022 година Групата продължава да работи в условията на световно разпространяване на коронавирусна инфекция, която ще окаже цялостно въздействие върху дейността на дружеството. В края на 2021г Министерство на здравеопазването съгласно договор № РД-12-662/22.12.2021г с предмет „Поддържане на готовност за оказване на медицинска помощ през периода на извънредната епидемиологична обстановка поради епидемиологично разпространение на Ковид 19 , чрез гарантиране провеждането на кислородолечение " получихме 156 х.лева, което ще ни помогне за справяне с тази обстановка.

Подобряване на качеството и обема на предлаганите медицински и немедицински услуги:

С цел задоволяване на потребностите на клиентите/пациентите през 2021г. болницата привлече специалисти от университетските болници в страната като консултанти .

За извършването на своята медицинска дейност МБАЛ сключи договори за съвместна дейност, както и за ползване на апаратура под наем със следните лечебни заведения:

Таблица № 10. Сключени договори с изпълнители на медицински дейности 2021г.

№	Наименование лечебно заведение	Предмет на дейност	Сключен на дата	Срок на договора
1.	„Комплексен онкологичен център – Стара Загора" ЕООД	Обща клинична онкологична комисия	04.01.2021 г	Със срок на действие на НРД за мед. дейности
2.	„Комплексен онкологичен център – Стара Загора" ЕООД	Нуклеарно- медицински изследвания	04.01.2021 г.	31.12.2021 г.
3.	„Комплексен онкологичен център – Стара Загора" ЕООД	Извършване на имунохистохимични изследвания	14.10.2021 г.	31.10.2022 г.
4.	„Районен център по трансфузионна хематология" гр. Стара Загора	осигуряване, преработка на кръв	04.01.2021 г.	31.12.2021 г.
5.	Спец.болница за активно лечение на детски болести - проф. Иван Митев" ЕАД гр. София	лаб.изследвания за вроден хипотиреоидизъм и надбъбречна хиперплазия	04.01.2021 г.	31.12.2021 г.
6.	УМБАЛ „Свети Георги" ЕАД гр. Пловдив	Мед. услуги в отделение по кардиохирургия	26.01.2021 г.	02.01.2022 г.
7.	„Спец.болница за активно лечение по кардиология Ямбол" ЕАД гр. Ямбол	Ехо-кардиографски изследвания	25.05.2021 г.	31.05.2022 г.
8.	"АМЦСМП-ОМЦ" Св.Николай Чудотворец ЕООД гр. Варна	Консултативна и оперативна дейност	04.01.2021 г.	31.12.2021 г.
9.	УМБАЛСМ " Н.И.Пирогов" ЕАД гр.	Извършване на химикотоксикологични	20.01.2021 г.	31.12.2021 г.

	София	изследвания		
10	"ДКЦ-2-Сливен " ЕООД Гр. Сливен	мед.-диагностична дейност по пакет " Медицинска паразитология "	04.01.2021 г.	31.12.2021 г.
11	МБАЛ „Хаджи Димитър" гр. Сливен	Лечение на пациенти с остър коронарен синдром	23.12.2020 г.	31.12.2021 г.
12	МБАЛ „Хаджи Димитър" гр. Сливен	Консултативна медицинска помощ по неврохирургия	23.12.2020 г.	31.12.2021 г.
13	МБАЛ „Хаджи Димитър" гр. Сливен	Кръвовземане, съхранение, контрол	23.12.2020 г.	31.12.2021 г.
14	МБАЛ „Хаджи Димитър" гр. Сливен	Планова и спешна консултативна дейност по съдова хирургия	26.05.2021 г.	31.05.2022 г.
15	МБАЛ „Хаджи Димитър" гр. Сливен	Трансезофагеални ехо-кардиографски изследвания	26.05.2021 г.	31.05.2022 г.
16	МБАЛ „Хаджи Димитър" гр. Сливен	Изследвания с ЯМР	23.12.2020 г.	31.12.2021 г.
17	УМБАЛ"Стоян Киркович" Гр. Стара Загора	Имунологични изследвания	04.01.2021 г.	03.01.2022 г.
18	Дентален център-1 " ЕООД Гр. Сливен	Зъбни снимки	28.09.2021 г.	30.09.2022 г.
19	Национален център по заразни и паразитни болести Гр. София	Медико-диагностични изследвания	03.02.2021 г.	31.12.2021 г.
20	СБАЛАГ „Майчин дом" гр. София	Биологични проби, генетично изледване	04.01.2021 г.	31.12.2021 г.
21	САГБАЛ „Ева" гр. Сливен	Изследвания със спирален компютърен томограф	10.12.2020 г.	31.12.2021 г.
22	САГБАЛ „Ева" гр. Сливен	Съхранение на лекарства	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
23	САГБАЛ „Ева" гр. Сливен	Кръвовземане, съхранение, контрол	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
24	САГБАЛ „Ева" гр. Сливен	Консултативна помощ – неонатолог, акушер-гинеколог и офтамолог	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
25	САГБАЛ „Ева" гр. Сливен	Патологоанатомична дейност	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
26	САГБАЛ „Ева" гр. Сливен	Изследване на туморни маркери	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
27	СБР - КОТЕЛ	Патологоанатомична дейност	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
28	СБР - КОТЕЛ	Извършване на рентгенови изследвания	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
29	СБР - КОТЕЛ	Лабораторни изследвания в КЛ и МЛ, ЕМГ	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
30	СБР - КОТЕЛ	Консултативна помощ - кардиолози	09.12.2020 г.	31.12.2021 г.
31	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Изследване на тумурни маркери – щитовидна жлеза	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.
32	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Консултативна медицинска помощ	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.

33	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Физиотерапевтични дейности	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.
34	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Съхранение на лекарствени средства	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.
35	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Патологоанатомична дейност	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.
36	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Изследвания с СКТ, АМР, мамограф	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.
37	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Кръвовземане, съхранение, контрол	22.12.2020 г.	31.12.2021 г.
38	МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора	Микробиологични, паразитологични, вирусологични изследвания	05.01.2021 г.	31.12.2021 г.
39	МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора	Консултативна медицинска помощ	05.01.2021 г.	31.12.2021 г.
40	МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора	Кръвовземане, съхранение, контрол	05.01.2021 г.	31.12.2021 г.
41	МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора	Изследване – ЕЕГ, ЕМГ, доплер, туморни маркери, паталогоанатомична дейност	05.01.2021 г.	31.12.2021 г.
42	МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора	Извършване на проби PCR на служители	05.01.2021 г.	31.12.2021 г.
43	МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен	Изследвания със спирален компютърен топограф	22.12.2020 г.	01.07.2021 г.
44	МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен	Съхранение на лекарствени средства	22.12.2020 г.	01.07.2021 г.
45	МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен	Кръвовземане, съхранение, контрол	22.12.2020 г.	01.07.2021 г.
46	МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен	Микробиологични, паразитологични, вирусологични изследвания	22.12.2020 г.	01.07.2021 г.
47	„АСИП-МЦ Медикус" ЕООД гр. Сливен	Кръвовземане, съхранение, контрол	30.12.2020 г.	31.12.2021 г.
48	„АСИП-МЦ Медикус" ЕООД гр. Сливен	Извършване на рентгенови изследвания	30.12.2020 г.	31.12.2021 г.
49	„АСИП-МЦ Медикус" ЕООД гр. Сливен	Медико-диагностични лабораторни изследвания	30.12.2020 г.	31.12.2021 г.
50	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Хемодиализно лечение	11.01.2021 г.	31.12.2021 г.
51	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Кръвовземане, съхранение, контрол	11.01.2021 г.	31.12.2021 г.
52	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Серологични изследвания – лаймса болест, марсилска треска и др.	11.01.2021 г.	31.12.2021 г.
53	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Извършване проби PCR	17.12.2020 г.	16.12.2021 г.
54	МБАЛ „Св. Пантелеймон – Ямбол" АД	Съдова хирургия	30.12.2020 г.	31.12.2021 г.
55	Доц. Д-р Евелин Досев Обретенов	Специалист гръдна хирургия	01.01.2015 г.	

56	Доц. Д-р Красимира Калинова Атанасова	Специалист детска хирургия	01.01.2015 г.	
57	МБАЛ „Св. Йоан Рилски“ ООД гр. Ямбол	Консултативна медицинска помощ	31.05.2021 г.	31.05.2022 г.
58	СМДЛ „Лина“ ЕООД гр. Бургас	Извършване проби PCR	09.07.2021 г.	08.07.2022 г.
59	УМБАЛ „Александровска“ ЕАД гр. София	Съхранение на стволови клетки	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.

МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен” АД има сключен договор с 4 хабилитирани лица, които участват в практическото обучение на студентите. Хабилитираните специалисти притежават научна степен както следва: 1професори и 3 доценти. Лекарите с придобита специалност, работещи в болницата са 118 или 73% от всички. От тях 20 са с повече от една специалност. Броят на лекарите без специалност е 8 души. Специализиращите лекари общо в болницата са 35.

Медийно присъствие на МБАЛ – АД – Сливен:

Съобразно икономическото състояние на болницата и в съответствие със ситуацията в страната болницата прецизира своето медийно присъствие и рекламна дейност през 2021г. Бяха проведени рекламни кампании и изготвяне на прес - съобщения отразяващи дейността на лечебното заведение, чрез сайта на лечебното заведение. Ежедневно се извършва допълване на информацията в информационния сайт обслужван от Сливен НЕТ.

Научна и развойна дейност:

Със Заповед №РД – 09-287/30.06.1999 г. Болницата е включена в публичния регистър като учебна база за следдипломно обучение. На основание чл.33 ал.4,във връзка с чл.23,ал.1,т.1 от Наредба 18/ 20.06.2005г., и Заповед № № РД-17-100/04.07.2017г. на МЗ е определена акредитационна оценка за цялостната медицинска дейност и база за практическо обучение на студенти и специализанти «отлична» за срок от пет години . Специализациите са по специалности, както следва: акушерство и гинекология, анестезиология и интензивно лечение, вътрешни болести, детски болести, инфекциозни болести, клинична лаборатория, микробиология, нервни болести, психиатрия, ушно – носно – гърлени болести, физикална терапия и рехабилитация, хирургия, пневмология и фтизиатрия,ендокринология, урология, гастроентерология, кардиология, неонатология, нефрология, образна диагностика, обща и клинична патология, ортопедия и травматология, неврохирургия и лицево-челюстна хирургия. Обучението на лекари специализанти и медицински сестри се провежда в съответствие с програмите на МЗ за придобиване на специалност.

В МБАЛ ”Д-р Иван Селимински - Сливен” АД – гр.Сливен се провеждат и летни клинични стажове на студенти по медицина от висшите медицински училища.

На основание чл.33 ал.4,във връзка с чл.23,ал.1,т.1 от Наредба 18/ 20.06.2005г., и Заповед на МЗ е определена акредитационна оценка за цялостната медицинска дейност и база за практическо обучение на студенти и специализанти за срок от пет години в направление “Здравни грижи”.

Специализантите участват активно в лечебно– диагностичния процес, присъстват на провежданите визитации.

С цел подобряване на лечебно - консултативната дейност се свикват колегиуми и патоанатомични срещи, на които се обсъждат по-трудните за диагностициране случаи. ЛЗ организира срещи с представители от Университетските центрове с цел информативност за новостите, лечението и диагностиката в медицината.

През 2021год. въпреки продължаващата пандемия 17бр. лекари взеха участие в научни конференции.

Информация свързана с екологията:

Управлението и използването на ресурси се прилага съгласно приетата и оповестена Политика по околна среда. Извършена е оценка на аспектите. Изготвена е Перспектива за жизнения цикъл на медицинска услуга и връзката с аспектите на околната среда, **идентифицирано е Въздействие върху околната среда и връзка с аспектите по ОС и МБАЛ извършва следните дейности:**

1. изготвят се :Месечен/годишен отчет на отпадъци,Месечен /годишен отчет на енергии, Месечни отчети на горива;

2.следят се параметрите на: Емисии във въздуха CO^2,Използване на енергии, вода, Генериране на отпадъци, Използване на детергенти и др.химични вещества;

Намалени са емисиите на парникови газове (CO2 и еквивалентни) – kt/средногодишно с 200 kt , 2021г – 89,38 kt

В отразените по долу таблици са разходи /като мощност/ на Ел. енергия, Топлоенергия и Вода съответно за 2020г. и 2021г.

Ел. енергия отразена в kW

Обект	МБАЛ-3 тар.	ИО-2тар	ТУБ-2тар	ОРР-2тар.	ХДЦ-1тар.старо	ХДЦ-2тар.ново	∑ ИТН
Общо за 2021г.	1226080,2	86024,67	24739,74	14157,51	47714,22	71064,03	1465475,97
Общо за 2020г.	1366613,82	86024,686	25663,9944	56276,85	40676,82	76738,32	1651994,49

Икономия на енергия от обновяване на сградите - за 2021г е 261,28 МВтЧ/г

Топлоенергия отразена в kW

Обект	МБАЛ, ИО, ОПФ	CO2 в kt
Общо за 2021г.	2177947	89385
Общо за 2020г.	2211440	274,1188543

Въглеродният окис се отнася само за ОВК и БГВ в МБАЛ"Д-р Иван Селимински АД"

Вода отразена в м3

Обект	МБАЛ	ДО	ХДЦ - ново	ОКВБ	ИО	ОРР	∑ консумато ри	ОРР мин. Вода
Общо за: 2021г.	21584	1690	4200	346	360	960	29140	72
Общо за: 2020г.	27897	921	4418	237	1752	479	35704	131

При анализ на данните е видно,че разхода на ресурси е намален

Количества предадени отпадъци:

Хартия 2021г.-0 кг.
Пластмаса 2021г.- 2860 кг.
Желязо 2021г. – 2520 кг.
Акумулатори и батерии 2021г.- 0 кг.
Алуминий 2021г.- 175 кг.
Луминисцентни лампи 2021г.- 0 кг.
ИУЕЕО 2021г.- 560 кг.

Опасни отпадъци

Общо за: 2021г. предадени количества 60 451т

Общо за: 2020г. предадени количества 34 185т.

Количеството предадени опасни отпадъци е нараснал с 26 266 тона. Нарастването е свързано с пандемията на COVID – 19.

Информация свързана със съдебни дела:

I. СЪДЕБНИ ДЕЛА, ПО КОИТО МБАЛ „Д-Р ИВАН СЕЛИМИНСКИ-СЛИВЕН" АД ГР. СЛИВЕН Е СТРАНА,ЗАПОЧНАТИ ПРЕДИ 01.01.2021 Г. И ЗАВЪРШИЛИ ДО 31.12.2021 Г. – 5 броя, както следва:

1. Съдебни дела по които МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен" АД гр. Сливен е ищец, жалбоподател или взискател **– 5 броя.**

Арбитражни дела – няма заведени.
Граждански дела - 1 брой.
Административни дела - няма заведени.
Наказателни дела – няма заведени.
Търговски дела - няма заведени.
Изпълнителни дела - 4 броя – висящо производство.

2. Съдебни дела по които МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен" АД гр. Сливен е ответник или длъжник **– няма.**

2.1. Арбитражни дела – няма заведени.
2.2. Граждански дела - няма.
2.3. Административни дела - няма заведени.
2.4. Наказателни дела – няма заведени.
2.5. Търговски дела - няма заведени.
2.6. Изпълнителни дела - няма заведени.

II. СЪДЕБНИ ДЕЛА, ПО КОИТО МБАЛ „Д-Р ИВАН СЕЛИМИНСКИ-СЛИВЕН" АД ГР. СЛИВЕН Е СТРАНА, ЗАПОЧНАТИ ПРЕЗ 2021 Г. И ЗАВЪРШИЛИ ДО 31.03.2022 Г. – 7 броя, както следва:

1. Съдебни дела по които МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен" АД гр. Сливен е ищец, жалбоподател или взискател **– 7 броя.**

1.1. Арбитражни дела – няма заведени.
1.2. Граждански дела - 6 броя.
1.3. Административни дела - няма заведени.
1.4. Наказателни дела – няма заведени.
1.5. Търговски дела - няма заведени.
1.6. Изпълнителни дела - 1 брой – висящо производство.

2. Съдебни дела по които МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен" АД гр. Сливен е ответник или длъжник – няма.

2.1. Арбитражни дела – няма заведени.
2.2. Граждански дела - няма.
2.3. Административни дела - няма заведени.
2.4. Наказателни дела – няма заведени.
2.5. Търговски дела - няма заведени.
2.6. Изпълнителни дела - няма заведени.

<u>Осъществени дейности от програмата за развитие през 2021г.</u>

От заложените дейности по инвестиционната програмата за 2021г. бяха осъществени всички планирани.

Обща стойност на реализираните инвестиционни намерения е 1 001 441,38 лв

„SWOT" АНАЛИЗ на лечебното заведение 2021г.

Силни страни : 1. Отлична акредитационна оценка за цялостна дейност и база за практическо обучение на студенти и специализанти в период от 5 години; 2. Пет от структурите на ЛЗ с III ниво на компетентност; 3. Наличие на квалифицирани специалисти – висок процент на лекарите със специалност (от общо брой лекари, 73 % са със специалности); 4. Осигуряване на възможности за последващо повишаване на квалификацията на желаещите медицински кадри от страна на управлението на ЛЗ 5. Наличие на традиционно значителна по обем дейност и по-добро използване на капацитета от средното ниво за областни болници. 6. Осигурява системно методическо ръководство на клиничните отделения от изтъкнати медици и хабилитирани лица; 7. Разполага и прилага нови технологични методи в областта на микроинвазивната хирургия, ендоскопската и образната диагностика и други ; 8. Има добро териториално (вкл. инфраструктурно и комуникационно) разположение в близост до транспортни артерии; 9. Осъществява добро сътрудничество с лечебни заведения и нестопански организации от областта и с национални функции. 10. Наличие на трайни интереси в научна дейност и изяви. 11. Непрекъснато оптимизиране на организацията и обновяване на управленските методи . 12. Наличие на изградени стабилни позиции в района на обслужваното от нея население. 13. Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране 14. Реализиране на одобрените проекти; 15. Добре изградена и функционираща информационна система; 16. Притежава сертификати ИСО 9001-2015 и 14001-2015. Разработена и въведена програма за осигуряване и управление на качеството 17. Наличие на високо технологична медицинска апаратура; 18. Започнат процес на преструктуриране на организацията и обновяване на управленските методи ; 19. Липса на кредити; 20. Наличие на управленски опит и висока квалификация на висшето ръководство;	**Слаби страни :** 1. Относително разпръсната териториална структура, водеща до по-високи разходи и проблеми при координацията на процесите и транспортни разходи; 2. Недостиг на енерго - спестяваща високо технологична медицинска апаратура ; 3. Морално и материално износване на част от медицинската апаратура; 4. Недостиг на средства за достатъчно добро поддържане на сградния фонд. 5. Необходимост от повече млади специалисти с тясно профилна специализация; 6. Недостатъчен брой на медицинските специалисти по здравни грижи; 7.Застаряване на персонала на лечебното заведение, както лекари ,така и специалисти по здравни грижи; 8. Необходимост от въвеждане на по-сигурна система за добра медицинска практика, способстваща за предлагането на повече качествени болнични услуги – превенция на риска; 9. Дружеството работи в условията на макроикономическа финансова нестабилност и лимитирана дейност; 10. Не е предложила и развила организационно ефективни болнични програми с цел повишаване на здравната култура на населението; 11. Ниска оперативна активност в някои от хирургичните отделения; 12. Затруднена колаборация с ЦСМП; 13. Недостатъчно добра функционална връзка с лекарите от извън болничната помощ; 14. Намаляване процента на използване на разкритите болнични легла.
Възможности : ⇒ Подобряване въведената система за здравно осигуряване и система за заплащане на болничната помощ; ⇒ Повишаване броя на преминалите болни и качеството на лечебно – диагностичния процес; ⇒ Подобряване връзките с обществеността с цел привличане на допълнителни приходи. ⇒ Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране; ⇒ Повишаване удовлетвореността на пациентите и персонала; ⇒ Непрекъснато подобряване имиджа на лечебното заведение; ⇒ Осъществяване целите и задачите, заложени в Програмата за управление на МБАЛ" Д-р Иван Селимински- - Сливен" АД – гр.Сливен ⇒ Подпомагане здравната система за постигане целите на Националната здравна стратегия, както и цели заложени в други стратегическите документи, касаещи здравеопазването. ⇒ Нови партньорства и договори; ⇒ По – платежо способни клиенти; ⇒ Развитие на нови услуги;	**Заплахи :** ⇒ Поява на нови и активизиране на досегашни конкурентни лечебни заведения - частни болници и легла в град Сливен; ⇒ Липса на възможности за инвестиционна активност на общините и Държавата; ⇒ Неблагоприятни демографски тенденции в региона; ⇒ Ниски доходи на населението; ⇒ Наличие на голям брой население от малцинствен произход; ⇒ Постоянно увеличаващи се разходи. ⇒ Недофинансиране и лимитиране на дейностите по договор с РЗОК; ⇒ Създадени стереотипи в поведението на гражданите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве; ⇒ Промяна в приоритетите, посочени в стратегическите документи; ⇒ Нови законодателни промени; ⇒ Пандемии и екологични катаклизми;

Информация относно възнагражденията на Съвета на директорите

През 2021г. Съвета на директорите е получил възнаграждения в размер на 161 357.46 лв.

ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД МБАЛ ЗА 2021г-2023г..

Лечебното заведение изготвя ежегодна инвестиционна програма, съгласно чл.35 от Наредба № 5 / 17.06.2019год.,с която се планират инвестиционните намерения за текущата година в размер на **2 398 552,00лв** за 2022г.

Програмата за управление и развитие 2021-2023г. на МБАЛ" Д-р Иван Селимински-Сливен" АД, гр.Сливен е приета на заседание на Съвета на директорите с Решение **№ 77/19.01.2022г.**

При разработването на инвестиционната програма за периода от 2022г., ръководството на лечебното заведение се придържа към няколко основни принципа, а именно:

- постижимост на целта;
- ефективност на инвестицията;
- възвръщаемост на инвестицията;
- реалистичност в оценката;
- ефикасност на инвестициите

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА МБАЛ „Д-Р ИВАН СЕЛИМИНСКИ-СЛИВЕН"АД ЗА 2022Г.

Приета от Съвет на директорите с протокол №77/19.01.2022год.

Лечебно заведение - МБАЛ" Д-р Иван Селимински - Сливен"АД,гр.Сливен,период 2022год. планиране на средства за капиталови разходи от МЗ общо 1 015 500.00лв					
№ по приоритет	**Наименование на обекта**	**Стойност с включено ДДС**	**Кратко описание на инвестицията**	**Мотивировка за необходимостта от извършване на инвестицията**	**Очаквани ползи за лечебното заведение**
1	Операционна електрическа маса – 1 бр. за нуждите на Хирургично отделение	40 000 лв.	Хидравлична операционна маса механична, движение вертикално, подвижни отделни секции на плоскостта, размери 2070х550, капацитет 200кг	Хирургическо отделение разполага с 3 операционни зали – 2 за асептични и 1 за септични операции. Предвидената операционна лампа за закупуване е за нуждите на единствената септична операционна зала.	• средно 1600 преминали болни през отделението по хирургия; • средно 540 оперирани пациента годишно в септична зала;
2	Операционни лампи - 3 бр. за нуждите на Операционни зони към Отделение по хирургия,Отделението по ортопедия и травматология и Отделение по урология	105 000 лв.	Операционна лампа с две осветителни (малко и голямо) тела за таванен монтаж,Операционната лампа да притежава динамична електронна програма за стабилност, осигуряваща постоянен интензитет на осветление по време на операции Възможност за монтаж на HD камера на главата на лампата за оптимизиране на бъдещ ъпгрейд LED технология светлинните елементи в осветителните тела Оптична рефлекторна(колиматорна) система за всеки LED клъстър в осветителните тела на лампата; с цел максимално прецизиране при	Хирургическо отделение разполага с 3 операционни зали – 2 за асептични и 1 за септични операции. Предвидената операционна лампа за закупуване е за нуждите на единствената септична операционна зала, която към момента разполага с операционна лампа с 9 бренера, която е монтирана преди 2000 година. Залата за операции на Отделението по урология е една, закупена преди 2000 година. В Отделение по ортопедия има разкрити 2 операционни зали, като в едната е е налична операционна лампа монтирана преди 2000г.	• средно 3218 преминали болни през отделението по хирургия,ортопедия и урология ;• средно 2200 оперирани пациента годишно;

			насочване на светлината Брой на светлинните елементи в телата на лампата: голямо тяло- минимум 580 бр. малко тяло- минимум 430 бр.Цветна температура ≥ 4 300 К за всяко от телата Осветеност (Ес) на 1 м. разстояние (гарантирана стойност след минимум 3 ч. работа) - 1 тяло ≥130 000 Lx +1 тяло ≥130 000. Функция за		
3	Преустройство на съществуваща сграда в двора на МБАЛ „Д-р Ив. Селимински“АД в Отделение за продължително лечение с 18 легла.	650 000лв.	Наличие на стара сграда в двора на лечебното заведение, която към момента на се използва. Планирани строително-ремонтни дейности за създаване на условия за нова медицинска дейности в направление за долекуване и продължително лечение	Отделението за долекуване е необходимо на лечебното заведение за завършване процеса на лечение при пациентите нуждаещи се от долекуване и продължителни грижи след завършване процеса на активното лечение. В структурата към момента няма разкрити легла за продължаващо лечение, както и няма такива на територията на област Сливен	Очаква се да преминат годишно 590-640 пациента, което при сега действащото НРД 2020-2022г. ще донесе приходи от НЗОК около 280 000лв. годишно.
4	Апарат за ЕЕГ – 21 канален – 1бр. за Отделението по нервни болести	23 000лв.	Наличие на възможност за автоматичен анализ,разчитане и регистрация,21канален	Изискванията за стандарт Нервни болести е наличие на минимум 21 канален ЕЕГ апарат. Изследването е задължително при КП „Епилепсия“ и „Епистатус“, както и част от алгоритама за установяване на мозъчна смърт при донорска ситуация.	
5	Апарат за удърно-вълнова терапия - 1бр. За нуждите на отделение по физиотерапия и рехабилитация.	28 000 лв.	Апарат за удърно-вълнова терапия с вградена клинична библиотека с над 80 клинични протокола, с автоматично зареждане на параметри на процедурата, възможност за свързване на два апликатора,честота на импулсите 0.5-21Hz, работно налягане от 1-4- 5 бара,в комплект с апликатори и ръкохватки.	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което да осигури навременна и качествена борба с болката, подпомага оздравителния и регенеративния процес.	Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентноспосо бност повишаване качеството на физиотерапевтич ното лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти
6	Апарат за високоинтензивна магнитотерапия - 1бр. за нуждите на отделение по физиотерапия и рехабилитация.	27 000лв.	Напрегнатост на магнитното поле 3.0Т. честота от 1-100 Hz, ръчен и автоматичен режим, вградени клинични протоколи, памет за потребителски протоколи.	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което да осигури навременна и качествена борба с болката, подпомага оздравителния и регенеративния процес.	Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкуреитноспосо бност повишаване качеството на физиотерапевтич ното лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти

7	Апарат за високо енергийна лазер терапия – 1 бр. за нуждите на отделение по физиотерапия и рехабилитация.	28 500лв.	Ултра голям LCD дисплей със сензорно управление. Постоянен и импулсен режим, различни накрайници за прилагане на различни техники.	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което да осигури навременна и качествена борба с болката, подпомага оздравителния и регенеративния процес.	Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентноспособност повишаване качеството на физиотерапевтичното лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти
8	Автоматизирана система за идентификация на микроорганизми и определяне на антибиотичната им чувствителност за Микробиологична лаборатория	72 000 лв	Апаратурата дава възможност за експресна идентификация на повече от 187 Грам-отрицателни и над 128 вида Грам-положителни таксона, повече от 57 таксона гъби и 42 таксона бацили. При идентификационните тестове няма необходимост от допълнителни реагенти.	Микобиологична лаборатория не разполага с такъв тип апаратура. При използването й се осъществява експресна идентификация, по добра точност на изследванията и повишен обем дейности. необходимостта за бързо и прецизно обслужване в повечето случаи на интензивните отделения	Свеждане на човешкия фактор до минимум. 100% надеждност и гаранция за качество.
9	Ехографски апарат тип стационарен - 1бр. За нуждите на Отделение по нефрология и диализа	42 000 лв	Съвременен апарат с iQ3 трансдюсер с високо качество на изображението,цветен дисплей, широка възможност за персонализиране на настройките, автомотично оптимизиране параметритите на доплера,позволява промяна на параметрите на записаните образи преди и след архивиране. С наличие на цифров термовидео принтер	Наличен е амортизиран ехографски апарат, който е инсталирана през 2007г., не съответства на съвременните изисквания за качество на образните изследвания и по висока стойност на абонаментно обслужване и поддръжка.	Повишаване качеството на ехографската диагностика, прецизно динамично насочване на лъча , намаляване разходите за ремонт и абонаментна поддръжка,създава условия за диагностична увереност
Обща стойност		**1 015 500 лв**			

Лечебно заведение - МБАЛ" Д-р Иван Селимински - Сливен"АД,гр.Сливен,период 2022год. инвестиране на собствени средства общо 201 200.00лв.+ 1 181 852 лв от 2021г.

№ по приоритет	**Наименование на обекта**	**Стойност с включен ДДС**	**Кратко описание на инвестицията**	**Мотивировка за необходимостта от извършване на инвестицията**	**Очаквани ползи за лечебното заведение**
1	Столове за кръводаряване с електрическо регулиране – 2бр.за ОТХ	16 000лв.	Столове с регулируема секция гръб,секция крака,секция глава,с подлакътници, електрически, с наличие на възможност Тренделенбург, с колела и спирачка	През ОТХ преминават 3400 кръводарителя годишно. Използваните досега кушетки са амортизирани и морално остарели.	Повишаване качеството на грижите за кръводарителите и улесняване работата на персонала на отделението.
2	12 канален ЕКГ апарат – 1бр. за ОКР	3 500лв.	Преносим ЕКГ 12 канален апарат със стандартно оборудване	Апарата се изисква съгласно медицински стандарт „Кардиология" и е необходим за работата по КП. През отделението годишно преминават …….болни.	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
3	Мониторна система включваща 6бр. пациентни монитори и централна	20 000лв.	Система включваща 6бр. пациентни монитори и централна система за наблюдение	Апарата се изисква съгласно медицински стандарт „Кардиология" и е необходим за работата по КП. През Интензивния сектор на	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.

	система за наблюдение за Интензивен сектор на ОКР			отделението годишно преминават .....болни.	
4	Мониторна система включваща 2бр. пациентни монитори и централна система за наблюдение за АГО	9 500 лв.	Система включваща 2бр. пациентни монитори и централна система за наблюдение	Апарата се изисква съгласно медицински стандарт „Акушерство и гинекология" за активно наблюдение на родилки и пациентки с гинекологични операции.	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
5	Пациентен монитор –1бр. за НХО	2 500 лв.	LCD дисплей, с мониторни параметри- ЕКГ, кислород,пулс,температура и др.аудио-визуални аларми,ръчен и автоматичен режим	Апарата е необходим за наблюдение на оперирани пациенти. През НХО за 2021г. са преминали 1250 пациенти.	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
6	Перфузор – 1бр. за НХО	1 200 лв.	Цветен дисплей,режим на работа:скорост,обем,време, променлив режим, наличие на памет	Апарата е необходим за лечение на оперирани пациенти. През НХО за 2021г. са преминали ..... пациенти.	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
7	Перфузор – 1бр. за ЕО	1200 лв.	Цветен дисплей,режим на работа:скорост,обем,време, променлив режим, наличие на памет	Апарата се изисква съгласно медицински стандарт „Ендокринология и болести на обмяната".	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
8	Транспортна носилка с регулируема височина – 1бр. за ОПФ	2 500 лв.	Транспортна носилка с възможност за ръчно регулиране на височината.	Облекчава работното натоварване на медицинския персонал при транспортиране на тежки и трудно подвижни пациенти.	Улеснява работата на персонала.
9	Манипулацион на количка – 1бр. за ОПФ	1 000лв.	Изработени от висококачествена стомана,чекмеджета със централна заключваща се система,височина 7см	В ОПФ се извършват голям обем лекарствени назначения, за кратък период от време и на разстояние от манипулационната стая.	Оптимизиране на лечебен процес.
10	LEDоперацион на лампа, тип „Кокиче", на подвижен статив -1бр. за операционна зала на ОО	3 600 лв.	Мобилна, диагностична лампа,тип „кокиче"на подов статив,осветеност >12000лукса, студена светлина	ОО разполага със стара операционна лампа закупена през 2005г.,която вече не отговаря на изискванията за работа в операционна зала.	Повишаване качеството на лечебния процес.
11	Пациентен монитор – 2бр. за НО	5 000 лв.	LCD дисплей, с мониторни параметри- ЕКГ, кислород,пулс,температура и др.аудио-визуални аларми,ръчен и автоматичен режим	Апаратите са необходими за наблюдение на пациенти с тежки неврологични заболявания. През НО за 2021г. са преминали 485 пациенти с диагнозата „Инсулт".	Повишаване качеството на медицинските грижи и активно наблюдение на пациенти с тежки неврологични заболявания.
12	Перфузор - 2бр. за НО	2400 лв.	Цветен дисплей,режим на работа:скорост,обем,време, променлив режим, наличие на памет	Апаратите са необходими за лечение на пациенти с тежки неврологични заболявания. През НО за 2021г. са преминали 485 пациенти с диагнозата „Инсулт".	Повишаване качеството на медицинските грижи и лечение на пациенти с тежки неврологични заболявания.
13	Пациентен монитор – 2бр. за ХО	5 000 лв.	LCD дисплей, с мониторни параметри- ЕКГ, кислород,пулс,температура и др.аудио-визуални аларми,ръчен и автоматичен режим	Апаратите са необходими за наблюдение на пациенти с тежки хирургични заболявания в интензивния сектор на ХО.	Повишаване качеството на медицинските грижи и активно наблюдение на

					пациенти с тежки хирургични заболявания.
14	Перфузор - 2бр. за ХО	2400 лв.	Цветен дисплей,режим на работа:скорост,обем,време, променлив режим, наличие на памет	Апаратите са необходими за лечение на пациенти с тежки хирургични заболявания.	Повишаване качеството на медицинските грижи и лечение на пациенти с тежки хирургични заболявания.
15	Дефибрилатор - 1бр. за ХО	4 000лв	Асинхронене,автоматичен,за кардиоресуститация,токово контролиран импулс LCD екран,мощност 140-360Jq, стандартен комплект	Апарата се изисква съгласно медицински стандарт „Хирургия".	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
16	Манипулацион на количка – 2бр. за ХО	2 000лв.	Изработени от висококачествена стомана,чекмеджета със централна заключваща се система,височина 7см,	В ХО се извършват голям обем лекарствени назначения, за кратък период от време и на разстояние от манипулационната стая.	Оптимизиране на лечебен процес.
17	Перфузор – 1бр. за ОНФ	1 200 лв.	Цветен дисплей,режим на работа:скорост,обем,време, променлив режим, наличие на памет	Наличните перфузори са амортизирани и с висока стойност на абонаментно обслужване поради чести повреди.	Покриване на изискванията на медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес.
18	Апарат за пневматичен лимфодренаж с маншети за всички крайници и таза – 1бр. за ОФР	5 500лв.	5 камери с препокриваща се функция,функция за по-интензивна работа,портативни размери,работа с 2 или 1 маншет,програмеруеми параметри	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което да осигури навременна и качествена борба с болката, подпомага оздравителния и регенеративния процес.	Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентноспосо бност повишаване качеството на физиотерапевтичн ото лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти
19	Апарат за резонансна електромагнито фореза – 1бр. за ОФР	8 000лв.	Генериране на модулярно нискоинтензивно електромагнитно поле с честота от 1-100HZ,широк спектър от показатели	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което да осигури навременна и качествена борба с болката, подпомага оздравителния и регенеративния процес.	Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентноспосо бност повишаване качеството на физиотерапевтичн ото лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти
20	Гъвкав ендоскоп за синус хирургия, назофаринкс и лицево-челюстна хирургия - 1 бр. За нуждите на Отделение по лицево-челюстна хирургия	12 000 лв.	Гъвкав ендоскоп с оптично влакно с дължина 20см., възможност за свързване с порт на преносим компютър, възможност за заснемане на статични и видеофайлове, запис на заснеманията	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което затруднява навременна и качествена диагностика, улеснен и по-малко травматичен лечебен процес.	Повишаване качеството на диагностиката, прецизно динамично насочване на лъча, намаляване разходите за продължителност на болничен престой,създава условия за диагностична увереност

21	Апарат за пиезо костна хирургия -1бр. За нуждите на Отделение по лицево-челюстна хирургия.	15 000 лв	Пиезоелектрична технология, на 360С с един накрайник. Голям LCD дисплей за показване на технически параметри и данни за работа. Възможност за регулиране мощността според различни накрайници,за повишаване точността на рязане и прегряване на тъканите.	Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което затруднява навременна и качествена диагностика, улеснен и по-малко травматичен лечебен процес.	Повишаване качеството на оперативните дейности, намаляване разходите за продължителност на болничен престой,създава условия за диагностична увереност,ниска кръвозагуба, атравматично лечение.
22	Ехографски апарат тип преносим за осъществяване на катетиризация на венозни съдове и невроаксиларни блокове -1бр. За нуждите на Отделение по анестезиология и интензивно лечение	28 000 лв.	Преносим ехографски апарат оборудван за катетеризация на венозни съдове и невроаксиларни блокове	Отделението по реанимация не разполага с преносим ехограф за улеснен достъп до дълбоки кръвоносни съдове и нервни сплитове. Към настоящият момент отделението изпитва затруднение в осигуряване на бърз достъп до такива съдове и риска е висок както за пациентите така и за обслужващият го персонал. При извършване на реанимационни дейности при труден съдов достъп се предизвиква по-висок травматизъм за пациентите от медицински манипулации.	Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ,
23	Операционен микроскоп с интегрирана видео камера - 1бр. За нуждите на Отделение по уши-нос-гърло	45 000лв	Тип на микроскопа: - операционен микроскоп на подов Статив с бинокулярна тръба , - с интегрирана видео камера Микроскоп (оптична система): - фокусировка – ръчна; увеличение – пет степенно, Осветителна система: - двойна LED осветителна система Видео камера: - интегрирана Full HD видео камера;възможност за запис на видео филм и на снимка;	Чрез реализирането на проекта, лечебното заведение ще може да отговори на съвремените изисквания на Медицинските стандарти, което ще осигури безопасни условия за лечение на пациентите и ще покрие изискванията на действащите нормативни актове. За да се оптимизира медицинското обслужване в областта на оториноларингологията.	Здравен – оптимизиране на лечебния процес при пациентите в МБАЛ" Д-р Иван Селимински - Сливен" АД; Организационен – осъществяване на целите и задачите, заложени в Програмата за управление и развитие реализиране на икономическа ефективност;
24	Лабораторна центрофуга EBA200	2 700лв	• Настолна центрофуга с микропроцесорен контрол и управление; • Осем гнезден ротор с максимален капацитет – 8 x 15 мл; за обикновени епруветки, вакутейнери или епруветки с капачка на винт; • Цифров дисплей за скорост и време; • Вградена функция за импулсно/късо/ центрофугиране; • Задаване на интервала на въртене през стъпки 1 мин. в диапазон от 1 до 99 мин; • Балансиран въртящ момент при стартиране и спиране	Необходимост поради амортизиране на наличната лабораторна центрофуга	Подобряване на средствата за извършване на изследвания.

25	Ангиографски апарат	1 181 852 лв	Създаване на нова дейност по Инвазивна кардиология и съдова хирургия	Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентоспособност повишаване качеството на лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти	Ангиографски апарат
Обща стойност за финансиране от МБАЛ:		**1 383 052лв**			
Обща стойност на инвестициите за периода 2022г.		**2 398 552 лв**			

През периода от 2022г. до 2023 г. в МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен"АД се планира изпълнението на следните инвестиционни мероприятия в строителство:

1.1. Обект: *„Преустройство на съществуваща сграда в дворан на МБАЛ в Отделение за продължително лечение с 18 болнични легла".*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **650 000,00лв.**

1.2. Обект: *„Реновиране на отделения разположени в основната сграда на МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен"АД"с разкривани COVID зони.*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **140 000,00 лв.**

1.3. Обект: *„Реновиране на Отделение по инфекциозни болести".*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **30 000,00 лв.**

Заключителен анализ:

Предвид всичко изложено до тук може да се направи следното заключение:

Имайки предвид цялата налична информация за предвидимото бъдеще и извършените оценки, усилията на ръководството ще продължат да се насочват в посока прилагане на мерки за изпълнение на разчетите и намеренията на дружеството. Оценката на икономическия ефект от COVID-19 е изключително трудна и динамична задача поради няколко фактора, сред които: все още недостатъчното познаване на вируса, неговият сравнително дълъг инкубационен период и др.

Неблагоприятният стопански ефекти от пандемията е с различни причини, значимост и време на въздействие. МБАЛ изцяло преустанови дейността си за планов прием на пациенти заради наложени ограничения в социалния живот на населението, провалени доставки,отложени или отказани поръчки на консумативи и дезинфектанти. Невъзможност за усвояване на определените месечни лимити от НЗОК. Временно преустановена дейност на част от структурните звена. Това са краткосрочни и непосредствени въздействия от пандемията.

Няма мерки, които да предотвратят или напълно компенсират неблагоприятния стопански ефект от подобно катастрофално събитие. Мерките предприети от Ръководството могат да облекчат само част от щетите. Към този момент предприетите мерки са свързани с:

1.План за действие за справяне с пандемия;

2.Поддържане на дейността чрез спешен прием и лечение на пациенти в тежко състояние;

3.Запазване на трудовата заетост;

4.Плащане на договорни партньори;

5.Привличане на дарители за поддържане на дейността;

6.Заявяване участие в различните форми на държавна помощ;

7.Предоговаряне на срокове и плащания, намаляване на договорени цени и др.;

8.Преосмислени и отложени инвестиционни намерения;

9.Преструктуриране на разходите;

10.Застраховане на медицинския персонал;

11.Въвеждане на гъвкаво работно време;

12.Осигуряване на достоверна,непротиворечаща и разбираема официална информация;

Цялостната дейност на МБАЛ "Д-р Иван Селимински – Сливен"АД – гр.Сливен за 2021г. бе насочена към непрекъснато повишаване качеството на медицинските дейности, подобряване управлението на работните процеси, създаване условия за справяне с кризата, с което да се постигне устойчиво развитие на Болницата и предоставяне на възможности за социално включване и равен достъп на различни групи от населението включително и групи в неравностойно положение.

ИЗП. ДИРЕКТОР:.....

/Д-р В. Петров /

Дата: 22.03.2022г.
Гр. Сливен