"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ" АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул."Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 e-mail: oblb@bergon.net

ДОКЛАД

ЗА ДЕЙНОСТТА НА „МБАЛ-ДОБРИЧ"АД ЗА 2021г.

„МБАЛ-Добрич" АД е лечебно заведение за болнична помощ с областни функции, обслужващо населението на Област Добрич. Лечебното заведение е част от голямата болнична мрежа в страната, с богата над 150г. история и различни етапи в своето развитие.

Търговско дружество "Многопрофилна болница за активно лечение-Добрич " АД е учредено на 4 септември 2000 година по фирмено дело 1005/2000 г., на Добрички Окръжен съд и вписано в Регистъра на търговските дружества под № 1744, том 45, стр. 165 като акционерно дружество, с Акционери - Държавата и Общините- Добрич-Град, Добричка,Каварна,Балчик,Генерал Тошево,Шабла,Тервел и Крушари

Предметът на дейност на дружеството според Устава е Осъществяване на болнична помощ, активно издирване, диагностика,лечение и периодично наблюдение на болни с туберкулоза и хронични неспецифични белодробни заболявания, активно издирване, диагностика, лечение, активно наблюдение и рехабилитация на болни с кожни и венерологични проблеми" и съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност - № МБ – 151/ 29.03.2019г. на Министъра на здравеопазването.

Седалище и адрес на управление на Дружеството е: гр. Добрич, пощ. код 9300, ул. ''Панайот Хитов" № 24. Съгласно чл.63 от ЗЛЗ, органите на управление са следните:

1. Общо събрание на акционерите;
2. Съвет на директорите;
3. Изпълнителен директор.

Приемен ден на Изпълнителния директор е след предварително записване в „Администрация" или на телефон 058/ 600160:

- За служители на лечебното заведение: понеделник и сряда от 14.00ч. до 15.30ч.;
- За граждани:вторник от 14.00ч. до 15.30ч.

Към 31.12.2021г. дружеството е с регистриран акционерен капитал в размер на 9 512 370 лв.

На основание чл.221, т.2 от Търговския закон и чл.17,т.2 от Устава на „МБАЛ-Добрич" АД, с Решение на Общото събрание на акционерите на „Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич" АД, гр.Добрич, проведено на 06.08.2021год. в гр.Добрич, размерът на капитала на дружеството е увеличен на **951 237** (деветстотин петдесет и една хиляди двеста тридесет и седем) поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева разпределени както следва:

- *За държавата, представлявана от министъра на здравеопазването – **68,09 (шестдесет и осем цяло и девет стотни)** на сто от капитала, представляващи **647 715 (шестстотин и четиридесет и седем хиляди седемстотин и петнадесет)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За община Балчик – 3,07 (три цяло и седем стотни)** на сто от капитала или **29 159 (двадесет и девет хиляди сто петдесет и девет)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За община Генерал Тошево – 3,32 (три цяло и тридесет и две стотни)** на*

*сто от капитала или **31 611 (тридесет и една хиляди шестстотин и единадесет)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*

- ***За община Добричка – 4,25 (четири цяло и двадесет и пет стотни)** на сто от капитала или **40 384 (четиридесет хиляди триста осемдесет и четири)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За Община Каварна – 2,46 (две цяло и четиридесет и шест стотни)** на сто от капитала или **23 439 (двадесет и три хиляди четиристотин тридесет и девет)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За община Крушари – 1,02 (едно цяло и две стотни)** на сто от капитала или **9 705 (девет хиляди седемстотин и пет)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За община Тервел – 2,97 (две цяло и деветдесет и седем стотни)** на сто от капитала или **28 289 (двадесет и осем хиляди двеста осемдесет и девет)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За община Добрич-град – 13,88 (тринадесет цяло и осемдесет и осем стотни)** на сто от капитала или **131 972 (сто тридесет и една хиляди деветстотин седемдесет и две)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;*
- ***За община Шабла – 0,94 (нула цяло и деветдесет и четири стотни)** на сто от капитала или **8 963 (осем хиляди деветстотин шестдесет и три)** броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева.*

„МБАЛ- Добрич" АД е високо специализирано, профилактично, лечебно - диагностично лечебно заведение.

Мисията на „МБАЛ-Добрич" АД е чрез цялостната си дейност да повиши качеството на живот на хората, чрез възстановяване на тяхното здраве, да го стабилизира при евентуални нарушения, да направи всичко възможно да забави протичането на болестта и да намали страданията на болните. Това се осъществява в съответствие с принципите, залегнали в Концепцията за преструктуриране на болничната помощ в Република България на Министерството на здравеопазването, действащото законодателство в страната, международните здравни договори и конвенции, в които Република България е страна, както и Кодекса за професионална етика на лекарите и здравните специалисти.

Към 31 декември 2020 г. населението на област Добрич е 170298 души в сравнение с 2019г., когато населението на областта е намаляло с 1511 души или с 1%. Това представлява 2,4% от населението на България (6 916548 души) и нарежда областта на 15-о място по брой на населението. Демографската криза в България през годините доведе до значимо намаляване броя на населението. Негативно влияние оказват ниската раждаемост и относително високата смъртност. Този факт важи в пълна сила и за Област Добрич. Мъжете са 82505 (48.4%), а жените – 87793 (51.5%), броят на мъжете преобладава във възрастите до 54 г. включително. С нарастването на възрастта се увеличават броят и относителният дял на жените от общото население на областта. Продължава процесът на застаряване на населението. В края на 2020 г. лицата на 65 и повече навършени години са 38 563, или 22.6% от населението на областта сравнение с 2019 г. делът на населението в тази възрастова група нараства с 0.9%. Процесът на застаряване е по-силно изразен сред жените отколкото сред мъжете. Тази разлика се дължи на по-високата смъртност сред мъжете и като следствие от нея

по-ниската средна продължителност на живота при тях. Към края на 2020 година децата до 15 години са 23 864 или 14 % от общия брой на населението на Област Добрич, като спрямо 2019г. този дял намалява с 0,1%.

Високата честота на артрити, ревматизъм, хронични заболявания на сърцето, мозъка и белите дробове, включително инсулт, деменция и рак, водещи до трайно инвалидизиране, правят възрастните хора значителни консуматори на здравна помощ. Това в голяма степен е и един от най-съществените фактори за развитието на здравни и социални услуги.

„МБАЛ- Добрич"АД изпълнява функции и на районна болница за общините Добрич – град, Добричка,Тервел, Шабла, Ген.Тошево и Крушари. През последните години населението на тези общини представлява около 89 % от пациентопотока. Към настоящият момент болничният сектор в областта включва 3 многопрофилни болници („МБАЛ-Добрич" АД, „МБАЛ-Каварна"ЕООД и „МБАЛ-Балчик"ЕООД) с разкрити общо 483 легла. Леглата за активно лечение представляват 98,7 % от всички легла. Най-голям относителен дял имат терапевтичните легла – 11,9%, следвани от физиотерапевтичните – 10,4%, неврологичните – 7,8%, хирургичните -- 5,9 % и педиатричните - 5,5 %.

Нуждите от болнична помощ ще продължат да нарастват, поради увеличаващата се продължителност на живота и застаряване на населението. Развитието на медицинската наука и технологичното усъвършенстване са предпоставки за ранно откриване и лечение на все по-голям спектър от заболявания. От друга страна недобрата профилактика и ниската здравна култура в съчетание с недостатъчните средства на част от населението предполага откриване на тези заболявания в по-късен стадий, когато се изисква мултидисциплинарен подход и комплексно лечение. Точно това „МБАЛ-Добрич" АД е в състояние да предложи, поради което и в бъдеще ще играе важна роля за региона и областта .

Своевременното откриване на всяко заболяване има отношение не само към по-благоприятния изход и респективно по-голямата преживяемост и качество на живот на болните, но е свързано и със значителни социални и икономическите ползи за обществото. Следователно концентрирането на ресурси в лечебни заведения като МБАЛ- Добрич АД би имало многопластов позитивен ефект.

„МБАЛ-Добрич" АД гр.Добрич е единственото лечебно заведение в региона, което разполага със Спешно отделение. Същото обслужва областта, като осигурява 24- часова непрекъсната спешна медицинска помощ за деца и възрастни.

Болницата осъществява своята дейност според чл. 23, ал. 1 от ЗЛЗ в следните области: анестезиология и интензивно лечение, гинекология, неонатология, вътрешни болести,ортопедия, кожни болести, нервни болести, ушно - носно - гърлени болести, хирургия, онкология, клинична лаборатория, микробиология, образна диагностика, обща и клинична патология, кардиология, гастроентерология, пневмология, ендокринология.

Някои от структурите на лечебното заведение са единствени по функции и значение за региона.В „МБАЛ-Добрич"АД са разкрити единствените за област Добрич - Отделение по неонатология /за новородени и недоносени деца/, Отделение по Обща и клинична патология, Отделение по трансфузионна хематология, Отделение по Съдебна медицина, Отделение по неврохирургия, Отделение по Медицинска онкология, Отделение по Анестезиология и интензивно лечение, Отделение по инфекциозни болести, както и Болнична аптека. От 2011 г. в Отделение по кардиология работи сектор „Инвазивна кардиология", където се прилагат съвременни методи на лечение при острите състояния на сърдечно- съдовата система.

Статутът на „МБАЛ-Добрич" АД и предлаганите от нея медицински услуги през 2021 г. са изцяло съобразени с действащото в страната законодателство и свързаните с него нормативни актове:

- Заповед на Министъра на здравеопазването № РД-19-02/18.08.2000 г.;
- Устав на „МБАЛ-Добрич" АД;
- Съдебна регистрация – Решение № 2835/04.09.2000 г. на ДОС;
- Разрешение за упражняване на лечебна дейност № МБ – 151/ 29.03.2019г., издадено от Министъра на здравеопазването;
- Хигиенно заключение № РД-2263/29.07.2016 г., издадено от РЗИ гр. Добрич.;
- Разрешение за дейност на Болнична аптека от МЗ № 6777-НА-2/ 28.08.2017 г.;
- Лицензия от МЗ № Н-3074/06.12.2017 г. за дейности с лекарствени продукти, съдържащи наркотични вещества от Приложение № 2 и № 3 към чл. 3, т. 2 и 3 от Наредба за реда за класифициране на растенията и веществата като наркотични, в аптека на лечебно заведение за болнична помощ;
- Разрешение на Агенция за ядрено регулиране – лицензия серия И - 80853 с Рег. № 04025 издадена на 21.06.2012 г. и Заповед №№ РД-22-270/03.06.2014 г. и АА-04-98/ 26.07.2017 г. на АЯР за допълнение към същата лицензия за дейност на Отделение по образна диагностика;
- Удостоверение № 49/30.12.2010 г. на Изпълнителната агенция по трансплантация към Министерството на здравеопазването за осигуряване на експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели;
- Заповед № РД-17-18/21.04.2017 г. на Министъра на здравеопазването за присъждане на акредитационна оценка на лечебното заведение, съгласно Наредба 18/2005 г. на МЗ за критериите, показателите и методиката на акредитация на лечебното заведение.

Финансовото и материално-техническо осигуряване на болницата се осъществява при спазване на Закона за държавния бюджет на Република България, Закона за счетоводството, Закона за обществените поръчки, НРД 2020-2022г. и Търговския закон .

Лекарствоснабдяването, клиничните изпитвания на лекарствени продукти и работата с наркотични вещества съответстват на изискванията на Закона за лекарствените продукти в хуманната медицина и Закона за контрол върху наркотичните вещества и прекурсорите.

Структурата на „МБАЛ-Добрич" АД съответства на изискванията на „Наредба № 49/18.10.2010 г. за основните показатели, на които трябва да отговарят устройството, дейността и вътрешният ред на лечебните заведения за болнична помощ и домовете за медико- социални грижи" на Министерство на здравеопазването. Чрез функционално обособените си блокове (Диагностично консултативен, Терапевтичен, Хирургичен, и Административно-стопански), лечебното заведение извършва диагностика, консултации, диспансерно наблюдение, рехабилитация и лечение на спешни и планово хоспитализирани болни, родилна помощ, клинични изпитвания на лекарства, осигуряване и експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели, учебна и научна дейност и спомагателни дейности.

Най-висок относителен дял в общата структура на заболеваемостта през 2021 г. в „МБАЛ-Добрич" АД имаха болестите на органите на кръвообръщението- 15.36 %,заболявания свързани с бременност и раждане 13,25 %, травми, отравяния и някои други последици от въздействието на външни причини-11,83 %, Ковид инфекция 11,00%, на

храносмилателната система- 6,91 %, новообразования- 6,28 % и др., а при смъртността най-висок относителен дял има Ковид инфекция 48,63%, болестите на органите на кръвообръщението -20,33 %, и храносмилателната система-8,56 %.

При децата до 17 – годишна възраст най-голям е относителният дял на болестите на дихателната система- 25,87 %, травми, отравяния и някои други последици от въздействието на външни причини- 17,17 %, както и заболявания на отделителната система- 4,96 %.

Водещи заболявания в структурата на хоспитализираните пациенти над 65 годишна възраст са болестите на органите на кръвообращението- 25,49 %, Ковид инфекция 12,79 %, травми, отравяния и някои други последици от въздействието на външни причини- 11,17 %, болестите на обмяната и храносмилателната система- 10,38 %.

С тази статистика, както и с медицинските статистически показатели за дейността на стационарните отделения е съобразена през 2021г. структурата на болницата и разпределението на легловия фонд по отделения.

Мисията на „МБАЛ- ДОБРИЧ" АД е чрез цялостната си дейност да повиши качеството на живот на хората, чрез възстановяване на тяхното здраве, да го стабилизира при евентуални нарушения, да направи всичко възможно да забави протичането на болеста и да намали страданията на болните.

В лечебното заведение лекари, с помощта на специалисти здравни грижи и помощен персонал се извършват следните дейности: осъществяване на болнична помощ, активно издирване, диагностика, лечение и периодично наблюдение на болни с туберкулоза и хронични неспецифични белодробни заболявания, активно издирване, диагностика, лечение, активно наблюдение и рехабилитация на болни с кожни и венерологични проблеми.

Болничната помощ се реализира чрез: лечебно - диагностична дейност, консултативна дейност, методична дейност, учебна и клинични изпитвания на лекарства.

В областта на оперативните специалности, болницата извършва болнична помощ по Обща и коремна хирургия, Ортопедия и травматология, УНГ, Неврохирургия, Акушерство и гинекология.

През 2021 година няма проведени дейности по осъществяване на донорска ситуация в „МБАЛ –Добрич" АД.

I.ЛЕЧЕБНА ДЕЙНОСТ НА „МБАЛ-ДОБРИЧ" АД

Съгласно предмета на своята дейност, „МБАЛ-Добрич" АД е с утвърдена структура от Съвета на директорите, в съответствие с Наредба № 49/18.10.2010 г. на МЗ. Разкрити са 24 болнични структури с 334 легла за активно лечение и дългосрочни грижи, от които 226 терапевтични, 81 хирургични, 15 в ОАИЛ и 12 в ОФТР. Съгласно актуално Разрешение за осъществяване на лечебна дейност на МЗ № МБ-151/29.03.2019 година 17 от болничните отделения са с легла, 5 без легла и 2 медико-диагностични лаборатории. Всички отделения разполагат с необходимия брой легла, съгласно действащата нормативна уредба и Националната здравна карта.

От преминалите през Спешно отделение 30956 пациенти, през 2021г. са хоспитализирани по спешност 33 %.

ДИАГНОСТИЧНО –КОНСУЛТАТИВЕН БЛОК

Вид	2019г.	2020г.	2021г.

1.Приемно-консултативни кабинети/ПКК/-бройпрегледи	20414	21244	13158
2.Общ брой извършени хоспитализации в ПКК	12244	5050	3975
3.Общ брой прегледи в Спешно отделение	40510, деца до 17г. 11138 27,5%	30119,деца до 17 г. 4898,16,26%	30956, деца до 17г .6314 20,39%
4.Общ брой хоспитализирани по спешност	12902	10564	10156
5.Общ бройпрегледи в пневмо-фтизиатричникабинети (с диспансернифункции)	542	351	437

Единственото за областта Спешно отделение, като структура на „МБАЛ-Добрич" АД, има за цел да осигури качествена специализирана медицинска помощ в условията на спешност, за обезпечаване на спешната патология в Област Добрич. Пациентите хоспитализирани по спешност представляват голяма част от общо приетите в стационара, като в това число влизат и лица, които са претърпели ПТП, чието лечение, възстановяване и обгрижване коства на здравното заведение сериозен финансов ресурс. Към причините довели до повишения обем са и лечебната дейност оказана на летуващите в курортните комплекси по Северното Черноморие.

Всички пациенти потърсили спешна помощ се обслужват безотказно. Според състоянието на пациента се оказва необходимата помощ и се преценява необходимостта от хоспитализиране.

ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА

Виддейности	ОБЩО изследвания 2020 г.	СТАЦИОНАР 2020 г.	АМБУЛАТОРНИ 2020 г.	ОБЩО изследвания 2021 г.	СТАЦИОНАР 2021 г.	АМБУЛАТОРНИ 2021 г.
Конвенционални	13762	4523	9241	14624	4058	10566
КАТ	3883	2362	1521	3752	2314	1438
Специални и контрастни	98	98	0	81	81	0
Мамографии	0	1	0	4	4	0
ТТАБ, плевралнидрена жи, нефростоми	61	61	0	53	53	0
Ренгеноскопии	167	167	0	144	144	0
УЗД изследвания	1881	1277	604	1431	958	473
Ангиографскииз следвания	0	0	0	0	0	0
ОБЩО:	19855	8489	13766	20089	7612	12477

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул."Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 💻 e-mail: oblb@bergon.net

В болницата има разкрити отделения по основните медицински специалности. Същите са обезпечени със специалисти, които според съвременните медицински стандарти оказват консултативна дейност на територията на Спешно отделение, като на място преценяват необходимостта от хоспитализация и лечение на пациентите, потърсили спешна помощ.

В случаите, когато пациент се нуждае от болнична помощ, която не може да бъде осъществена в „ МБАЛ- Добрич"АД и състоянието му позволява транспортиране, същият се насочва за такава към съответната клиника или отделение в гр.Варна, с които има непрекъсната колаборация.

„МБАЛ- Добрич"АД разполага с Отделение за реанимация и интензивно лечение, където се обслужват и пациенти, чието състояние не позволява транспортирането им до други лечебни заведения. За оказване на помощ на такива пациенти, болницата е сключила договори с републикански консултанти по различните специалности, които посещават болницата на място. С цел подобряване обслужването на пациенти със сърдечно- съдови заболявания в структурата на Отделение по кардиология се осъществява дейност по инвазивна кардиология, където се прилагат съвременни методи и форми на лечение на пациентите при острите състояния на сърдечно- съдовата система. Анализът на медико- статистическите показатели показват добро развитие на структурата, подобряване на лечебно- диагностичния процес и удовлетвореността на пациентите.

От м. Ноември 2008 г. "МБАЛ-Добрич"АД е включена в Програма „Подобряване на контрола на туберкулозата в България" за периода 2021- 2025г. и допълва финансирането Национална програма за превенция и контрол на туберкулозата в Р България (2017-2020 г.). Програма „Подобряване на контрола на туберкулозата в България" се финансира съгласно споразумение за предоставяне на безвъзмездна помощ между Глобалния фонд за борба със СПИН, туберкулоза и малария и Министерство на здравеопазването и Министерство на здравеопазването (в качеството му на Главен получател на Безвъзмездна помощ № BUL-607-G02-T). В България диагностиката, лечението и профилактиката на туберкулозата са безплатни за всички, които се нуждаят, независимо от техния здравноосигурителен статус. Ежемесечно в МЗ се изпраща отчет за извършен контрол на дейността на медицинския персонал, ангажиран с диагностика, лечение, проследяване и откриване на болни с туберкулоза. Като добра практика за откриване на случаи с туберкулоза и своевременно предприемане на мерки за хоспитализация, лечение и прекъсване на веригата за предаване на инфекцията са се утвърдили кампаниите „Отворени врати", които се провеждат на всяко тримесечие.

През седмицата на „Отворените врати" се извършват:

- скрининг на риска за туберкулоза чрез анкета;
- консултации;
- на съмнителните за туберкулоза лица- прегледи и допълнителни изследвания.

Периодично се провеждат семинар- обучение на областни DOTS мениджъри и патронажни сестри.

Здравно-консултативният център за майчино и детско здраве (ЗКЦ) на територията на Многопрофилна болница за активно лечение (МБАЛ) – Добрич АД продължава своята дейност с нов програмен период 2021 – 2030 г.

В Здравно-консултативния център за майчино и детско здраве се осигурява комплексно обслужване за бременни жени, родилки и деца, включващо:

- здравно-информационни, здравно-обучителни, логистични и координационни дейности за деца с увреждания, деца с хронични заболявания, недоносени деца,

родилки и бременни в хода на тяхното болнично лечение и/или амбулаторно проследяване;

- здравно-консултативни и медико-социални дейности (специализирани консултации от медицински и немедицински специалисти, медицинска и психо-социална рехабилитация, превенция на изоставяне на деца) за родилки и бременни, деца с увреждания, деца с хронични заболявания, и недоносени деца на място в ЗКЦ или в дома.

Дейностите в ЗКЦ са извън обхвата на задължителното здравно осигуряване и не подлежат на финансиране от НЗОК. Специализираните медицински консултации и медицинската рехабилитация на здравноосигурените пациенти се извършват след изчерпване на диагностично- терапевтичните възможности в обхвата на задължителното здравно осигуряване.

Услугите, предлагани в Здравно-консултативния център се предоставят от квалифицирани медицински специалисти – лекари (специалисти по акушерство и гинекология, по неонатология, по педиатрия и др. при необходимост), както и от немедицински специалисти (социален работник и психолог). Предоставят се на място в Здравно-консултативния център и/или в дома на потребителя (с транспорт на лечебното заведение) при предварително изготвен график.

Здравно-консултативният център при МБАЛ – Добрич АД обслужва пациенти на град и област Добрич. Участието на потребителите като ползватели на услугите е доброволно. Здравно-консултативният център разширява и допълва дейността на личните лекари, педиатри и акушер-гинеколози.

Позициониран е на територията на „МБАЛ-Добрич" АД – Терапевтичен корпус, ет.1-ви, кабинет №102. Работно време от 07.30 до 12.30 ч. и от 13.00 ч. до 16.00 ч. всеки делничен ден.

ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛОВА БАЗА

Вид	2019г.	2020г.	2021г.
ОТХ –брой кръводарители	2744	2211	2396
ТЕЛК – брой издадени решения	4223	4277	3661
Хемодиализа– брой диализи	8375,от тях остри 314	8872,от тях остри 444	9004, от тях остри 265
Съдебна медицина– брой съдебно- медицински изследвания и експертизи	1042	914	644
Отделение по Клинична патология			
Аутопсии	31 от 527 починали, 5,9%	34 от 610 починали 5,5%	41 от 1028 починали 3,98 %
Биопсии	1349 биопсии в т.ч.1077 на оперативен материал	1167 биопсии, в т.ч. 884 на оперативен материал	1334 биопсии, в т.ч. 996 на оперативен материал
Изследвания общо - хистологични и цитологични	4289	3964	3978

Клинична лаборатория – общ Брой изследвания в стационар	348807	308643	344076
Хематологични изследвания /стационар/	70529	59826	67063
Амбулаторни	6909	6530	6626
Физиотерапия (бр. процедури) стационар	26156 /2423 лица/	17309 /1469 лица/	19816 / 1508 /

ДРУГИ ВИСОКОСПЕЦИАЛИЗИРАНИ МЕДИЦИНСКИ ИЗСЛЕДВАНИЯ,ИЗВЪРШЕНИ В ДКБ ПРИ „МБАЛ-ДОБРИЧ" АД

№	Вид на ВСМИ	2019г.	2020г.	2021г.
1.	Ехографски изследвания	8094	5829	5811
2.	ЕКГ	11114	8141	10108
3.	ЕЕГ	888	506	410
4.	Ендоскопски изследвания	1085	638	767
5.	ЕМГ	320	162	120
6.	ФИД	1170	446	165

СТАЦИОНАРЕН БЛОК

СРАВНИТЕЛНИ ДАННИ НА МЕДИКО-СТАТИСТИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ПЕРИОДА 2019 – 2021г.

Показатели	2019г.	2020г.	2021г.
Брой легла	330	329	334
Брой леглодни	82218	66740	71087
Използваемост (дни)	249,15	204,72	212,84
Използваемост (%)	68,07	55,78	58,15
Оборот	53,18	42,38	42,15
Преминали болни	17548	13815	14077
Среден престой (дни)	4,69	4,83	5,05
Процент леталитет	3,02	4,46	7,36
ВБИ-регистрирани	542	525	560
Брой операции	4882	4347	4202
Оперативна активност	71,69	73,45	76,15
Предоперативен престой	0,7	0,7	0,8
Следоперативен престой	3,5	3,6	3,6

2021 година премина в условията на пандемия от COVID-19. "МБАЛ- Добрич"АД, в по- голяма част от посоченото време работи в условия на спешност, поради спиране на

плановите хоспитализации и операции. Това доведе до занижаване на някои от качествените показатели.

Сравнителният анализ на медико-статистическите показатели на дейността показва леко завишение по отношение използваемостта на леглата в % (58.15) и запазване на показателя среден престой (5.05 дни). От една страна негативно влияние оказва задължителният минимален престой по алгоритъм на Клиничните пътеки, който не винаги е достатъчен за да се достигнат критериите за дехоспитализация. От друга страна прекаленото акцентиране върху този показател би влошило качеството на обслужване на пациентите. Останалите показатели като преминали болни, оборот на леглата и леталитет, в предвид епидемиологичната ковид обстановка, са съпоставими или минимално по-ниски от средните такива за страната за този тип лечебни заведения, публикувани от НЦОЗА. Намаляването на средния престой по групи заболявания, ще позволи да се пренасочат ресурси към относително по-малко струващото долекуване в домашни условия или заведения за рехабилитация и възстановяване.

През 2021г. „МБАЛ- Добрич" АД успя да осигури напълно диагностично-лечебния процес на пациентите в обема на своята дейност, без да се налага осигуряване на лекарства и консумативи от самите тях, което е нормативно недопустимо, съгласно изискванията на НРД.

СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА НА БРОЙ ЛЕГЛА И ПРЕМИНАЛИ БОЛНИ ПО ОТДЕЛЕНИЕ ЗА ПЕРИОДА 2019– 2021 г.

Отделение	Легла 2019 г.	Пациенти 2019 г.	Легла 2020 г.	Пациенти 2020 г.	Легла 2021 г.	Пациенти 2021 г.
Терапевтични	115	6527	113	5583	115	5604
Хирургични	20	1175	20	982	19	1024
Ортопедо-травматологични	18	832	18	660	17	702
Неврохирургични	10	689	10	577	9	509
Урологични	0	0	0	0	0	0
АГО	28	2754	28	2467	28	2212
Инфекциозни	11	488	11	142	27	1154
Детски (неинфекциозни)	28	2143	23	1092	26	1573
Неонатологични	20	1064	20	1028	20	895
Офталмологични	0	0	0	0	0	0
Ото-рино-ларингологични	5	382	5	249	5	186
Кожно-венерологични	9	366	9	310	8	248
Неврологични	28	1867	26	1225	23	1170
ОАИЛ	11	601	15	588	15	523
ОФТР	12	380	9	218	8	261
Медицинска онкология	14	748	14	855	14	1011
ВСИЧКО	329	17548	326	13815	334	14077

БРОЙ ЛЕГЛОДНИ ПО ОТДЕЛЕНИЯ
2019– 2021г.

Отделение	2019г.	2020г.	2021г.
Терапевтични	27139	22755	22153
Хирургични	5393	4266	4505
Ортопедо-травматологични	4033	3317	3437
Нервохирургични	2266	2004	1799
Урологични	0	0	0
АГО	8724	8265	7373
Инфекциозни	2340	680	5252
Детски (неинфекциозни)	7587	3810	5364
Неонатологични	5474	5350	5025
Офталомологични	0	0	0
Оториноларингологични	988	594	435
Кожно-венерологични	2780	2487	2051
Неврологични	7933	5319	5263
ОАИЛ	2318	2701	3300
ОФТР	2724	1510	1847
Медицинска онкология	2519	2868	3283
Всичко	82218	66740	71087

СРЕДЕН ПРЕСТОЙ
2019 -2021 г.

Отделения	2019г.	2020г.	2021г.
Терапевтични	4,16	4.32	4.53
Хирургични	4,59	4.34	4.4
Ортопедо-травматологични	4,85	5.03	4.9
Неврохирургични	3,29	3.47	3.53
Урологични	0	0	0
АГО	3,17	3.35	3.33
Инфекциозни	4,08	4.79	4.55
Детски (неинфекциозни)	3,54	3.49	3.41
Неонатологични	5,15	5.21	5.62
Офталмологични	0	0	0
Оториноларингологични	2,59	2.39	2.35

Кожно-венерологични	7,6	8.02	8.27
Неврологични	4,25	4.34	4.5
ОАИЛ	3,86	4.59	6.31
ОФТР	7,17	6.93	7.08
Медицинска онкология	3,37	3.36	3.25
Всичко	4,69	4.83	5.05

ИЗПОЛЗВАЕМОСТ НА ЛЕГЛАТА (В ДНИ И %)

2019– 2021г.

Отделение	2019 г. (в дни)	2020 г. (в дни)	2021 г. (в дни)	2019 г. (%)	2020 г. (%)	2021 г. (%)
Терапевтични	235,99	192.48	193.67	64,65	55.59	53.06
Хирургични	269,65	213.30	237.11	73,88	58.28	64.96
Ортопедия	224,06	184.28	202.18	61,39	50.35	55.39
Неврохирургични	226,60	200.40	199.89	62,08	54.75	54.76
Урология	0	0	0	0	0	0
АГО	311,57	295.18	263.32	85,36	80.65	72.14
Инфекциозно	195,00	61.82	194.52	53,42	16.89	53.29
Детско (неинфекциозни)	261,62	165.65	206.31	71,68	45.26	56.52
Неонатологични	273,70	267.50	251.25	74,99	73.09	68.84
Офталмологични	0	0	0	0	0	0
Оториноларингологични	197,60	118.80	87.00	54,14	32.46	23.84
Кожно-венерологични	308,89	276.33	256.38	84,63	75.50	70.24
Неврологични	283,32	204.58	228.83	77,62	55.90	62.69
ОАИЛ	210,73	180.07	220.00	57,73	49.20	60.27
Медицинска онкология	179,93	204.86	234.50	49,30	55.97	64.25
ОФТР	227,00	167.78	230.88	62,19	45.84	63.25
Всичко за лечебното заведение	**249,15**	**204.72**	**212.84**	**68,07**	**55.78**	**58.15**

БРОЙ ОПЕРАЦИИ В СТАЦИОНАРНИ ОТДЕЛЕНИЯ

2019 – 2021 г.

Отделение	2019г.	2020г.	2021г.
Хирургични	743	623	677
Ортопедични	684	566	613
Неврохирургия	166	165	178
Урология	0	0	0
АГО	3100	2870	2634
Офталмологични	0	0	0
Оториноларингологични	189	123	100
Всичко за лечебното заведение	4882	4347	4202

2021 година

Брой хирургични процедури общо	Мн. Сложни (Мн. Големи)	Сложни (големи)	Средни	Малки
Общо 4519– в т.ч. 4202 операции в стационар	271	825	1820	**1603 малки за стационарни пациенти, 317 за амбулаторни пациенти**

СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ОБЩ БРОЙ И ВИДОВЕ ОПЕРАЦИИ

ЗА 2019– 2021г.

Видове операции	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	Бр. операции	%	Бр. операции	%	Бр. операции	%
Мн. сложни	262	5,37	229	5.26	271	6.44
Сложни	822	16,84	814	18.72	825	19.63
Средни	2158	44,20	1853	42.62	1820	43.31
Малки	1640	33,59	1451	33.37	1603	38.14
Общо	4882	100	4347	100	4202	100

ОПЕРАТИВНА АКТИВНОСТ В %

Отделение	2019г.	2020г.	2021г.
Хирургични	69,79	69.75	70.62
Ортопедични	94,32	94.95	94.24
Неврохирургични	25,31	30.32	37.18
Урология	0	0	0

АГО	80,32	81.35	83.71
Офталмологични	0	0	0
Оториноларингологични	48,95	47.79	50.82
Всичко за лечебното заведение	71,69	73.45	76.15

ПРЕДОПЕРАТИВЕН ПРЕСТОЙ

(В ДНИ)

Отделения	2019г.	2020г.	2021г.
Хирургия	1,9	1.7	1.7
Ортопедия	1,3	1.3	1.4
Неврохирургия	1,6	1.8	1.7
Урология	0	0	0
АГО	0,1	0.1	0.2
Офталмология	0	0	0
Оториноларингология	0	0	0
Всичко за лечебното заведение	0,7	0.7	0.8

СЛЕДОПЕРАТИВЕН ПРЕСТОЙ

(В ДНИ)

Отделение	2019г.	2020г.	2021 г.
Хирургия	4,3	4.3	4.3
Ортопедия	4,6	4.6	4.2
Неврохирургия	3,3	3.7	3.7
Урология	0	0	0
АГО	3,0	3.3	3.2
Офталмология	0	0	0
Оториноларингология	2	1.7	1.7
Всичко за лечебното заведение	3,5	3.6	3.6

Л Е Т А Л И Т Е Т

Отделение	2019г.	2020г.	2021г.

Терапевтични	3,84	4.42	7,25
Хирургия	5,39	5.62	5.98
Ортопедия	0,24	0.76	1,72
Неврохирургия	1,75	3.13	3.16
АГО	0	0.04	0.14
Инфекциозно	1,65	0.76	25,65
Отделение по педиатрия	0,14	0	0.13
Отделение по неонатология	0,47	0.29	0,90
Оториноларингология	0,26	0	0,54
Отделение по кожни и венерически болести	0	0	0
Отделение по неврология	7,79	10.41	12,95
Медицинска онкология	4,97	3.86	4.36
ОФТР	1,05	1.38	1.15
Всичко за лечебното заведение	3,02	4.46	7.36

ВЪТРЕБОЛНИЧНИ ИНФЕКЦИИ / РЕГИСТРАЦИЯ /

Отделение	2019г.	2020г.	2021г.
Терапевтични	57	51	93
Хирургия	65	54	68
Ортопедия	55	45	19
Неврохирургия	53	42	41
АГО	72	91	95
Инфекциозно	7	2	37
Отделение по педиатрия	19	9	10
Отделение по неонатология	4	12	7
Оториноларингология	24	17	14
Отделение по кожни и венерически болести	9	9	6
Неврология	25	16	37
ОАИЛ	143	104	121
Медицинска онкология	9	13	12
Хемодиализа	0	34	31
Всичко за лечебното заведение	542	499	560

Устойчивостта в регистрацията на ВБИ в „МБАЛ-Добрич" АД през периода 2019-2021 г. се дължи на:

- Активно участие на „МБАЛ-Добрич" АД в пилотната Българо-швейцарска програма за болнична хигиена „Хигия" във всички модули за периода 2004 – 2007 г.с последващо внедряване на придобитите знания и умения в текущата дейност на лечебното заведение;
- Разработване и стриктно спазване на годишни план-програми за превенция и контрол на ВБИ в ЛЗ през 2021 г.;
- Обучителна програма за категориите персонал на лечебното заведение за критериите за ВБИ и регистрация на ВБИ;
- Успешна съвместна дейност с РЗИ-гр.Добрич;
- участие на „МБАЛ-Добрич" АД в ежегодни научни конференции и форуми на "Булнозо" и "Булстери" с подготвени научни съобщения и постери.

СРАВНИТЕЛНА СПРАВКА ЗА ПОСТЪПИЛИ ПАЦИЕНТИ ПО ОБЩИНИ на ОБЛАСТ ДОБРИЧ

2019 -2021г.

Община	2019г.	2020г.	2021г.
Балчик	873	699	714
Ген. Тошево	1374	1059	943
Каварна	457	382	439
Крушари	478	351	305
Тервел	1389	1035	1011
Шабла	157	142	154
Други общини и области	413	436	352
Добричка	2537	1934	1706
Добрич град	9624	7573	8221
Чужденци	122	80	90
Общо	17424	13691	13935

ОБОРОТ НА ЛЕГЛАТА ПО ВИДОВЕ

2019 – 2021 г.

Отделение	2019г.	2020г.	2021г.
Терапевтични	56,76	51.52	54,00
Хирургия	58,75	49.10	53,87
Ортопедия	46,19	36.64	41,26

Неврохирургия	68,85	57.70	56,56
АГО	98,34	88.09	78,98
Инфекциозно	40,63	12.91	42,72
Детско отделение	73,90	49.79	60,50
Неонатология	53,18	51.38	44,73
Оториноларингология	76,40	49.80	37,10
Кожно-венерологично	40,67	34.44	31,00
Неврология	66,68	47.10	60,31
ОАИЛ	54,59	39.20	34,87
Медицинска онкология	53,39	61.04	72,21
ОФТР	31,67	24.22	32,63
Всичко за лечебното заведение	53,18	42.38	42.15

„МБАЛ-Добрич"АД оказва медицинска дейност в съответствие със сключен Национален рамков договор 2020-2022г. с НЗОК:

• Договор № 082001 за оказване на болнична помощ по 182 Клинични пътеки (КП); 20 Амбулаторни процедури (АПр) и 3 Клинични процедури (КПр);

Договори на „МБАЛ-Добрич" АД с НЗОК за болнична дейност по клинични пътеки

по НРД 2019 г. – 2021 г.

НРД	Общ брой клинични пътеки по НРД	Брой клинични пътеки за ЛЗ по сключен договор	Изработени КП
2019 г.	266	182	**15770**
2020 г.	266	182	**12306**
2021 г.	266	182	**12713**

През 2021г. „МБАЛ- Добрич" АД успя да осигури напълно диагностично-лечебния процес на пациентите в обема на своята дейност, без да се налага осигуряване на лекарства и консумативи от самите тях, което е нормативно недопустимо, съгласно изискванията на НРД.

През 2021 г. „МБАЛ- Добрич" АД са приети по спешност, хоспитализирани и лекувани 21 пациенти, за които поради неуреден здравно-осигурителен статус или предрочно напускане по тяхно желание не е получено заплащане от НЗОК. Реално направените разходи за лечение на същите пациенти са в размер на 8 954 лв.

През 2021 г. „МБАЛ- Добрич" АД са хоспитализирани 44 пациенти, подали декларация, че са социално слаби. От тях Дирекция „Социално подпомагане" е одобрила и заплатила лечението на 40 пациенти на обща стойност 34469,40 лв. и 4 пациенти са неодобрени на обща стойност 3388,00 лв. На пациентите, на които е отказано заплащане е изпратена покана за доброволно плащане.

В МБАЛ- Добрич АД се осъществява анкетно проучване за удовлетвореността потребностите на пациентите. Попълват се анкетни карти, които се анализират по структурни звена.

II. ФИНАНСОВА ДЕЙНОСТ

През 2021 г. „МБАЛ- Добрич" АД реализира приходи по различни направления: за реално извършена, призната и заплатена дейност по Договор с НЗОК за болнична дейност по клинични пътеки, клинични процедури, амбулаторни процедури, съгласно Решения на НС на НЗОК за одобряване на суми за работа при неблагоприятни условия, по Договор за субсидиране на дейности на МЗ (брой издадени ТЕЛК експертни решения, за брой преминали нехоспитализирани пациенти през Спешно отделение и за диспансерно наблюдение и активно лечение на пациенти с туберкулоза, за издръжка на отделение по инфекциозни болести , за отделение по съдебна медицина).

През 2021 г. „МБАЛ-Добрич" АД реализира своите приходи чрез всички законосъобразни източници: договор с НЗОК, договор с МЗ, наемни отношения, извършване на платени медицински услуги и дейности на спомагателните стопански звена.

През 2021 г. лечебното заведение получава лекарства и консумативи по Наредба № 34/2005 г. на МЗ за лечение в амбулаторни условия на пациенти с фтизиатрични заболявания.

През 2021 г. „МБАЛ-Добрич" АД **не получава** финансиране :

- за пациенти, хоспитализирани по спешност и нетранспортабилни, за които лечебното заведение няма сключен договор с НЗОК по клинични пътеки;
- за разходи по кръвонабиране на територията на областта;
- за неосигурени пациенти, хоспитализирани по спешност, незаплатили болнично лечение и неотговарящи на изискванията на МТСП за социално слаби, съгласно действащ нормативен документ.

П Р И Х О Д И

ПРИХОДИ ЗА ПЕРИОДА 01.01.2021 – 31.12.2021г./в лв./

ОБЩО:	**28 840 852**
1.Приходи от МЗ,финансирания	**2 981 335**
2.Договор с НЗОК	**23 573 817**
3.Собствени приходи от др. медицински дейности	**1 216 860**
4. Собствени приходи от др. спомагателни дейности	**993 079**
5.Дарения	**75 761**

СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ПРИХОДИТЕ НА „МБАЛ-ДОБРИЧ" АД 2019 -2021 г.

Приходи (лв.)	2019г.	2020г.	2021г.	Промяна в % 2021/2020г.

1. Общо приходи	**20104782**	**Дял в %**	**22833180**	**Дял в %**	**28840852**	**Дял в %**	**+26.31%**
2. Приходи от МЗ, финансирания	**1 698 198**	**6.94**	**4 004 230**	**8.45**	**2981335**	**10.33**	**-25.55%**
3.Приходи от НЗОК	**15 986 450**	**81.04**	**16 440 925**	**79.52**	**23573817**	**81.74**	**+43.38%**
4.Други приходи (медиц.,спомагателни и стопански дейности)	**2420134**	**12.02**	**2 388 025**	**12.03**	**2285700**	**7.93**	**-4.28%**

За отчетната 2021 г. общите приходи на лечебното заведение са увеличени с около 26%, което се дължи основно на допълнителните приходи от НЗОК за времето на епидемиологичната обстановка.

„МБАЛ-Добрич" АД през 2021 год. е получила дарения в размер на 75761 лв. от фирми, физически лица и други за справяне с Ковид 19 в тежките моменти от извънредното положение:

- Медикаменти и консумативи –33956лв.
- Други материали,стопански инвентар, парични средства - 41805лв.

РАЗХОДИ

РАЗХОДИ ЗА ПЕРИОДА 01.01.2021 – 31.12.2021 г.

ОБЩО:	**28 823 315 – 100 % в т.ч.**
1.Разходи за работна заплата и осигуровки	**18 281 256лв. - 63,42 %**
1.1.Разходи за работна заплата	15 839 352 лв. - 86,64 %
По трудов договор	15 398 442 лв. - 97,22 %
По други договори и нормативни актове	440 910 лв. - 2,78 %
1.2.Разходи за социални и здравни осигуровки	2 441 904 лв .- 13,36 %
2.Веществена издръжка	**10 542 059 ЛВ.– 36,58 %**
2.1.Медикаменти и консумативи	5 735 371 лв. – 54,40 %
2.2 Храна	208 288 лв. – 1,98 %
2.3.Топлоенергия,вода ,ел.енергия и горива	1 205 751 лв.– 11,44 %
2.4.Други материали, ремонтни дейности	158 048лв. - 1,50 %
2.5. Външни услуги	775 280 лв. - 7,35 %
2.6.Представителни разходи, командировки	15 533лв. - 0,15 %
2.7 Амортизации	656 833лв. - 6,23 %
2.8. Други разходи/МДТ/,суми с кор. х-р	160 138 лв. - 1,52 %
2.9.Съгл.договор за публ.частно партньорство	1 626 817 лв. - 15,43%

През 2021 година СБРЗ за лечебното заведение е 2355лева.

Категории персонал	2019	Численост	2020	Численост	2021	Численост
Висш мед. персонал /ВМП/	**2100,10**	**124,5**	**2538,43**	**122,5**	**3653**	**123,00**
Висш немедицински персонал	**1491,10**	**14,5**	**1629,64**	**13,5**	**2243**	**12,50**
Медицински специалисти	**1485,96**	**200,5**	**2043,59**	**188,5**	**2812**	**179,50**
Санитари	**684,07**	**136**	**1037,33**	**131**	**1452**	**138,00**
Друг персонал	**763,44**	**89**	**1033,65**	**84**	**1104**	**91,50**
Общо за лечебното заведение	**1315**	**564,5**	**1744**	**539,5**	**2355**	**544,50**

В СБРЗ на лечебното заведение за сравнителен период 2019/ 2021 г. се наблюдава постоянна тенденция на нарастване на СБРЗ, в размери, които са обусловени основно от промяната на МРЗ през съответните години, растежа на процент прослужено време, липсата на кадри и изплащането на извънреден труд. През 2021 г. е налице по-сериозно увеличение на възнагражденията, което е пряк резултат от допълнителните приходи от НЗОК за персонала, работещ на първа линия в условия на пандемична обстановка.

Към 31.12.2021г. „МБАЛ-Добрич" АД няма просрочени задължения.

Към 31.12.2021г. „МБАЛ-Добрич" АД има счетоводна печалба 17537 лв и балансова печалба, след начисляване на данъци в размер на 16854 лева.

Ежедневно се извършва осчетоводяване на приходите и разходите за деня, прави се анализ с натрупване ежемесечно и по тримесечие. Упражнява се контрол за законосъобразното и целесъобразно изразходване на публичните средства.

СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА НА ПОКАЗАТЕЛИТЕ ЗА ФАКТИЧЕСКИ ИЗВЪРШЕНИ РАЗХОДИ (в лева)

Показател	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.Стойност на един преминал болен	1142,33	1652,41	2047,55
2.Стойност на един леглоден	243,81	342,04	405,47
3.Стойност на един лекарстводен и на мед.консумативи за леглоден	62,45 В т.ч. 36,30-лекарстводен и 25,15 -мед.консуматив	75,23 В т.ч. 40,21-лекарстводен и 35,02 - мед.консуматив	80,67 В т.ч. 44,98-лекарстводен и 35,70 -мед.консуматив
4.Стойност на един храноден	1,32	1,52	1,65

Сравнителният анализ на показателите, посочени в таблицата, показва увеличаване на стойностите на фактическите разходи, което се дължи на:

- Намаляване броя на преминалите пациенти;
- Повишаване цените на лекарства и консумативи, материали за стопанска издръжка;
- Повишаване цената на труда, съгласно редица нормативни актове;

За периода 2019 - 2021 година ЛЗ реализира средно годишен приход около 20-28 млн. лева, от които около 80-82 % са от дейност от НЗОК, 8-18% от субсидиране на дейности от МЗ, 9 % от платени медицински и други услуги.

За същия период годишно разходите са около 20-28 млн. лева, като стремежа на ръководството на лечебното заведение е да разполага разумно, изключително внимателно и предпазливо с приходите, като при възможност приключва с положителен резултат .

От разходите около 50-60% са за ФРЗ (вкл.осигурителни плащания), 10-12 % за външни услуги, 22-28 % за лекарства и консумативи,за ел.енергия, газ,горива и други материали 6%, за болнично изхранване около 1%.

Свързани лица	Вид свързаност	Период на свързаност
„МЦ-Добрич ЕООД	Дъщерно дружество	2021г. и 2020г.
МБАЛ –ДОБРИЧ АД	предприятие-майка	2021г. и 2020г.

Продажби на свързани лица:
-представляват продажба на услуги и материали на дъщерно дружество

вид	2021 в х.лв.	2020 в х.лв.
Медицински услуги	42	37
Наеми,отопление	36	32
Материали	8	10
Други услуги	5	4
Общо:	91	83

Към 31.12.2021 г. има вземания от дъщерно дружество в размер на 7 хил.лв.(31.12.2020г.-6 х.лв.); към тази дата няма задължения (31.12.2020г.-0 х.лв.) Продажбите на и покупките от свързани лица се извършват по обичайни пазарни цени. Неиздължените салда в края на предходната година са необезпечени, безлихвени и уреждането им се извършва с парични средства. За вземанията от или задълженията към свързани лица не са предоставени или получени гаранции.Дружеството не е извършило обезценка на вземания от свързани лица към 31 декември 2021г. (2020г.: нула). Преглед за обезценка се извършва всяка финансова година на база на анализ на финансовото състояние на свързаното лице и пазара, на който то оперира.

„МБАЛ-Добрич" АД е заплатила през 2021 г. на Община гр. Добрич 93150 лв. данъци, както следва /в лева/:

№	ВИД	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	**Такса смет**	49437	50206	50574
2.	**Данък сгради, МПС и др. данъци**	40406	40843	41196
3.	**Данък дарения**	441	4470	1380
	В С И Ч К О :	**90284**	**95519**	**93150**

През 2021г. са извършени основни инвентаризации на отделенията с леглова база, звената на ДКБ и на Административно-стопанския блок. Съгласно Закона за счетоводството са оформени всички необходими описи и сравнителни таблици

През 2021г. търговското дружество продължава да работи по приетия годишен амортизационен план, остарелите и амортизирани активи са предложени за бракуване,а изцяло непригодните активи се предават за вторични суровини, с цел получаване на допълнителен приход за търговското дружество

I.Придобити ДМА за 2021 в размер на 572831 лв., в т.ч. :

- **закупени със собствени средства от лечебното заведение на стойност 545472 лв.**

№	Наименование	Бр.	Стойност	Начин на придобиване	Акт на завеждане №
1.	Екстензионен апарат	1	1000,00	Закупен	4/28.02.2021
2.	Операционна маса	2	4000,00	Закупен	2, 3 /28.02.2021
3.	Мобилен рентгенов апарат SMAM ROLLER 4	1	22080,00	Закупен	1/01.03.2021
4.	UPS - Makelsan 2kVA	1	840,92	Закупен	5/31.05.2021
5.	Ендоскопска апаратура /комплект/	1	276000,00	Закупен	6/31.05.2021
6.	Климатик Treo	1	1380,00	Закупен	7/31.05.2021
7.	Компютърна система с монитор	1	928,00	Закупен	8/31.05.2021
8.	Сървър Fujitsu TX1330M4	1	19608,00	Закупен	9/31.05.2021
9.	Стационарен ехогарф MylabSeven	1	45257,12	Закупен	10/30.06.2021
10.	Портативен ехогарф ECO6	1	14490,00	Закупен	11/30.06.2021
11.	Конвексен трансдюсер AC2541	1	7615,00	Закупен	12/30.06.2021
12.	Линеарен трансдюсер SL1543	1	7615,00	Закупен	13/30.06.2021
13.	Кислородна контролна станция	1	29160,00	Закупен	14/30.06.2021
14.	Климатик Treo/18000 BTU/	1	1380,00	Закупен	16/31.07.2021
15.	Климатик Treo/12000 BTU/	1	800,00	Закупен	17/31.07.2021
16.	Компютърна система с монитор	5	3660,00	Закупен	18,19,20,21,22/30.09.2021
17.	Пациентен монитор Contec CMS8000	3	5256,96	Закупен	24,25,26/31.10.2021
18.	Електрокардиограф Contec EGG600	1	1881,37	Закупен	27/31.10.2021

19.	Болнично легло Simple	10	31800,00	Закупен	28,29,30,31,32,33,34,35,36,37/30.11.2021
20.	Автоматичен автоклав LMQ.C-80E	1	15519,60	Закупен	38/31.12.2021
21.	Хемодиализен апарат 5008S	2	55200,00	Закупен	39,40/31.12.2021

- **дарения на стойност 27359 лв.**

№	Наименование	Бр.	Стойност	Начин на придобиване	Акт на завеждане
1.	Трансдюсер SL1543	1	3000,00	Дарение	15/30.06.2021
2.	Прикреватна мониторингова система Nellcor Bedside	1	2880,00	Дарение	23/31.10.2021
3.	Транспортен неонатален респиратор OXYMAG	1	20340,00	Дарение	41/31.12.2021
4.	МФУ HP Laserjet Pro M428fdw	1	1138,65	Дарение	42/31.12.2021

СПРАВКА ПО ПОКАЗАТЕЛИ

Показател	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.Наличие на просрочени задължения към доставчици към 31-ви декември	няма	няма	няма
2.Отношение на приходите към разходите за дейността (коефициент на ефективност на разходите)	1,0002	1,0002	1,0006
3. Използваемост на легловия фонд в проценти	68,07	55,78	58,15
4.Отношение на средната годишна наличност от материални запаси, включително запаси от медикаменти и горива към приходите от основната дейност на леч.заведение (времетраене на 1 оборот в дни)	0,036	0,04	0,04
5.Размер на разходи за лекарства и медицински консумативи съотнесен в проценти към общите разходи за дейността	25,39	21,80	19,90
6.Отношение на паричните средства към краткосрочните задължения (коефициент на абсолютна ликвидност).	1,78	2,00	1,41
7.Данни за леталитета в лечебното заведение през последните 3 години	3,02	4,46	7,36
8.Данни за средния престой в ЛЗ	4,69	4,85	5,05

СПРАВКА ПО ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2020-2021г.

Показатели	2020 г.	2021 г.
1.Средна стойност на един преминал болен	1652,41	2047,55
2.Средна стойност на един лекарстводен	40,21	44,98

3.Средна стойност на един леглоден	342,04	405,47
4.Средна стойност на един храноден	1,52	1,65
5.Оборот на леглата	42,38	42,15
6.Брой на преминалите болни	13815	14077
7.Среден брой на леглата	329	329
8.Средносписъчен брой на персонала	539,5	544,5
9.СБРЗ за лечебното заведение към 31.12	1744	2355

През 2021 г. лечебното заведение има сключени договори с лицензирани фирми за абонаментна поддръжка на медицинска техника, с цел изпълнение на изискванията на Медицински стандарти, НРД 2020-2022г. с цел осигуряване на сигурност и безопасност на диагностично-лечебния процес за:

- ❖ Поддръжка на апаратура за образна диагностика;
- ❖ Диагностична лабораторна техника;
- ❖ Централна стерилизация;
- ❖ Ендоскопска гастроентерологична техника;
- ❖ Дихателна и наркозна апаратура;
- ❖ Неонатални кувьози.

С фирмите:

- „КИЛИ МЕД" ООД гр. София;
- „ДОБИМЕД М" ООД гр. Добрич;
- „ПЕРФЕКТ МЕДИКА" ООД гр.Стара Загора;
- „ТОМЕД"ООД гр.Стара Загора;
- „МАРВЕНА ДИАГНОСТИКА" ООД;
- „СИМЕНС ХЕЛТКЕЪР"ЕООД гр.София;
- „С енд Т България"ЕООД гр.София;
- „Медигрей"ООД;

„МБАЛ-Добрич" АД сключи договори за ползване на външни услуги за обезпечаване на своята дейност, в качеството си на **Възложител**, за поддържащи дейности с:

- НЦЗПБ гр. София;
- УМБАЛ „Св. Марина"ЕАД;
- УМБАЛ „Александровска" ЕАД;
- „КОЦ-Шумен" ЕООД;
- СМДЛ „Рамус" ООД гр. Варна;
- РЦТХ гр. Варна;
- МБАЛ Варна, към ВМА гр. Варна;
- СБАЛДБ гр. София;
- „ВИВА- ФЕНИКС"ООД;
- „Диляна Перфект" ЕООД , „Жул и Ко"ООД за пране и почистване на болничен инвентар;
- „БИО С"ООД гр.Шумен - за събиране, транспортиране и обезвреждане на опасни болнични отпадъци;
- „БТК "ЕАД;
- „А1" ЕАД;
- „Международен колеж" ООД – за болнично изхранване;
- „МАРИЯН 2004" ООД гр.Варна;

- „ГАМА КОНСУЛТ" СОФИЯ;
- „ТРЕЙДНЕТ-ВАРНА" ЕООД;
- „СОДЕКСО ПАСС БЪЛГАРИЯ"ЕООД;
- „АРЕС ГАЗ" ЕАД;
- „ВиК-Добрич" АД

III. СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ

През 2021 г. „МБАЛ-Добрич" АД работи за подобряване и модернизиране на болничната инфраструктура чрез извършване на основни и целеви ремонти, свързани с преструктурирането на лечебното заведение за работа в условия на пандемия.

Стопанската дейност на болницата е съсредоточена в Стопанския блок, който се състои от следните звена – Парова централа, Автотранспорт, Служба ремонт и поддръжка, медицински газове, кухня-разпределителна.

За основни ремонти и текуща поддръжка на отделните структури на „МБАЛ-Добрич" АД през 2021 г. са вложени средства в размер на 116 066 лв., както следва:

Отделение	Сума
Хирургически корпус	61449
Спешно отделение	7824
Парова централа	7527
Операционна	3956
ОФТР	2830
Отделение по педиатрия	2126
АГО	1450
Други клинични структури	28904

За основни и спешни ремонти на медицинска техника, апаратура и съоръжения, собственост на „МБАЛ-Добрич" АД през 2021 г. са вложени средства в размер на 115 794 лв.

Отделение	Сума
Инсталация медицински газове	30056
Образна диагностика	40281
Централна стерилизация	15106
Кл.лаборатория	4036
Неонатологично отделение	4588
ОАИЛ	2691
Други структури	19036

Строително- ремонтните дейности се извършват основно от работници и служители на Стопански блок. Срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и с цел поддържане на добра работна база.

В съответствие с изискванията на нормативните уредби се извършват периодични и текущи проверки по график от компетентните органи на всички инсталации и съоръжения в болницата, подлежащи на специален технически надзор. Ежедневно се подава топла вода към инсталацията на лечебното заведение, следи се за течове и се извършват текущи ремонти по отоплителната инсталация.

През 2021 г. в „МБАЛ-Добрич"АД действа Колективен трудов договор, сключен на 24.09.2019 г.,регламентиращ трудовите и осигурителни отношения на работещите в „МБАЛ – Добрич"АД.

Към 31.12.2021 г. в „МБАЛ Добрич" АД работят 532 служители, от които 117 лекари, 1 магистър фармацевт, 172 специалисти по здравни грижи, 136 санитари, друг персонал 106.

Продължава привличането на необходими за дейността медицински специалисти-лекари и специалисти здравни грижи, с цел предотвратяване на кадрова криза в условията на пандемична обстановка , стимулира се продължителната специализация и квалификация на персонала чрез целево финансиране.

Лечебното заведение работи продължава да работи в епидемиологичната обстановка и да стои икономически стабилно, като се спазва финансова дисциплина. Не е влошено качеството на болничната помощ, въпреки някои извънредни ситуации.

IV. ДЕЙНОСТ НА „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР-ДОБРИЧ" ЕООД

„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР –ДОБРИЧ" ЕООД- (Дружеството) е учредено през 2002г., с БУЛСТАТ 124573671, създаден като дъщерна фирма на "Многопрофилна болница за активно лечение –Добрич" АД гр. Добрич, която притежава 100% от капитала на „Медицински център – Добрич" ЕООД.

Правата на собственост, като едноличен собственик на капитала на „Медицински център- Добрич" ЕООД, гр.Добрич се упражняват от «МБАЛ-Добрич»АД, гр. Добрич, представлявано от членовете на Съвета на директорите.

Процедурата по учредяването и регистрирането на „Медицински център- Добрич" ЕООД е осъществена при спазване изискванията на Търговския закон /ТЗ/ и Закона за лечебните заведения /ЗЛЗ/, с решение на Общото събрание на акционерите на "МБАЛ-Добрич" АД и изискуемите по Търговския закон и Закона за лечебните заведения документи. Добричкият окръжен съд, с Решение № 3/02.01.2002 г. е регистрирал Еднолично ООД, с наименование на фирмата „Медицински център- Добрич" ЕООД – гр. Добрич и предмет на дейност: осъществяване на специализирана извънболнична помощ. Наименованието и предмета на дейност съответстват на законоустановените изисквания.

„Медицински център- Добрич" ЕООД е разположен в гр. Добрич, ул. "П.Хитов" № 24, гр. Добрич. Като дъщерна фирма, МЦ е в наемни отношения с МБАЛ /сграден фонд, рентгенова апаратура, физиотерапевтична апаратура, друга медицинска апаратура и услуги/.

Лечебното заведение е разположено на три етажа в Терапевтичен корпус, разгърнато в няколко сектора, в които са разположени съответните кабинети по специалности и параклиники. Консултативните кабинети са локализирани на трите етажа в Терапевтичен корпус, на III-ти етаж е разположен рентгенографски сектор, клинична лаборатория се намира на IV-ти етаж Терапевтичен корпус, а физиотерапевтичният сектор е в Хирургичен корпус – VI етаж на «МБАЛ-Добрич»АД.

Основната дейност на Дружеството – дейност на лекарите специалисти в извън болничната медицинска помощ. Дейността се извършва от консултативни кабинети, сектор образна диагностика, сектор лаборатория и физиотерапия.

Резултати за текущия период:

През 2021г. Дружеството реализира приходи от продажби на медицински услуги на стойност 931 х.лв., От които с най-голям дял са продажбите на здравните услуги по линия на

НЗОК. Списъчният персонал към 31 декември 2021г. е 46 служители на трудов и 10 на гр.договори.

През 2021г.преминали пациенти са 33 329бр. Увеличение в приходите спрямо 2021 г. са с 149х.лв.

През 2021г са закупувани ДМА на стойност 30х.лв изцяло със собствени средства.

Показатели и коефициенти на МЦ Добрич ЕООД към 31.12.2021г.

02	**Оборотен капитал в лева (текущи активи - текущи задължения)**	**020000**
	Текущи активи в лева	020100
	Текущи задължения в лева	020200
03	**Показатели за ликвидност**	**030000**
	Обща (текущи активи / текущи задължения)	030100
	Бърза (текущи активи - материални запаси / текущи задължения)	030200
	Незабавна (текущи активи - материални запаси - краткосрочни вземания / текущи задължения)	030300
04	**Показатели за финансова автономност**	**040000**
	Коефициент на покритие на собствения капитал (активи /собствен капитал)	040100
	Коефициент на задлъжнялост (пасиви /собствен капитал)	040200
	Коефициент на финансова автономност (собствен капитал /пасиви)	040300

Видно е, че Дружеството поддържа достатъчно ликвидни средства и е в състояние да посреща без проблем текущите си задължения.

Приблизителни оценки и предположения

Основните предположения, които са свързани с бъдещи и други основни източници на несигурности в приблизителните оценки към датата на баланса и за които съществува значителен риск да доведат до съществени корекции в балансовите стойности на активите и пасивите, през следващия отчетен период са посочени по-долу:

-полезни животи на имоти, машини и съоръжения, и нематериални активи;

-финансовото отчитане на имотите, машините и съоръженията и нематериалните активи включва използването на приблизителни оценки за техните очаквани полезни животи и остатъчни стойности, които се базират на преценки от страна на ръководството на Дружеството.

Финансов контрол:

В дружеството има разработен Правилник за финансово отчетната дейност/ПФОД/, който е неразделна част от Правилника за вътрешния ред на лечебното заведение.

През 2021 бяха предприети своевременни действия по актуализиране, доразвиване и въвеждане на нови дейности от обхвата на СФУК, който подпомага изграждането и функционирането на ефективен вътрешен контрол в съответствие с изискванията на законодателството. В ПФОД са разработени конкретни стъпки, които дружеството следва, в своята ежедневна дейност и включва:

-начин на приемане и предаване на основни средства чрез комисия;

-изготвяне на акт за приемане на основното средство;

-ред за вътрешно преместване на ДМА;

-ред за бракуване на ДМА в лечебното заведение;

-ред, начин и срокове за извършване на инвентаризации;

- закупуване на краткотрайни материални активи- последователност и отговорности;

- съставяне на ведомости за заплати- вид и отговорност;

- платежни документи по граждански договори- вид, срочност и отговорности;
- платежни документи по извършени разходи на ЛЗ – ред и начин на издаване и подписван;
- издаване на фактури, касов бон от касата на лечебното заведение по постъпили приходи-отговорни лица и начин на работа;
-изготвяне на спецификации и фактури по дейности свързани с НЗОК- отговорност, ред и начин на съставяне;
-движение на всякаква финансова информация и документация в ЛЗ.

Правилника се спазва стриктно от служителите в „МЦ Добрич" ЕООД и е гаранция за контрол, качество и надеждност в действията на лечебното заведение.

- разработен и приет бе правилник за прилагане на система за двоен подпис в „МЦ Добрич"ЕООД, с който се дава увереност по отношение на това,поемането на задължение или извършването на плащане са направени от ръководителя на организацията или оправомощеното лице и е спазена финансовата и бюджетната политика;
- разработени и приети бяха „ Вътрешни правила за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност" , които регламентират целите, обхвата, реда и начина за осъществяване на предварителния контрол в медицинския център;
- разработени са Правилници за гражданските договори, длъжностните характеристики, които регламентират ред и начин на сключване на договори и осъществяването на предварителен контрол.

След датата на съставяне на годишният финансов отчет няма настъпили съществени събития, които да е необходимо дружеството да оповести.

На „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР –ДОБРИЧ" ЕООД през 2021г. приоритет в управлението на ръководството бяха :

- Задържане на работещите лекари специалисти, предвид епидемичната обстановка;
- Ефективно управление на човешките и финансовите ресурси. Оптимизиран бе персонала;
- Обновяване на материално-техническата база.Закупуване на нова апаратура, която да подпомага дейността на лекарите в диагностично-лечебния процес.

СТРУКТУРА НА ОСНОВНИЯ КАПИТАЛ

Съдружници	**Участие**
МБАЛ ДОБРИЧ АД	**100%**

ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО

Ръководството си е поставило следните основни цели, които да бъдат постигнати през 2022г.:

- Привличане на нови и млади специалисти.
- Разширяване обхвата на дейността.
- Разкриване на нови дейности и специалности в лечебното заведение
- Поддържане нивото на заплащане на труда.
- Увеличение на пазарния дял.

Предприятието няма клонове.

Цели и политика за управление на финансовия риск

Дружеството притежава финансови активи като например, търговски вземания и парични средства и краткосрочни депозити, които възникват пряко от дейността.

Основните финансови пасиви на Дружеството включват търговски задължения. Основната цел на тези финансови инструменти е да се осигури финансиране за дейността на

Дружеството. През 2021г. Дружеството не притежава и не търгува с деривативни финансови инструменти.

Основните рискове, произтичащи от финансовите инструменти на Дружеството са лихвен риск, ликвиден риск, валутен риск и кредитен риск.

Лихвен риск

Дружеството не е изложено на риск от промяна в пазарните лихвени проценти, поради факта, че няма получавани заеми.

Ликвиден риск

Ефективното управление на ликвидността на Дружеството предполага осигуряване на достатъчно оборотни средства. Ръководството на дружеството поддържа достатъчно свободни парични наличности с цел осигуряване на постоянна ликвидност.

Валутен риск

Дружеството не извършва покупки, продажби, предоставяне и получаване на заеми в чуждестранни валути .

Кредитен риск

Дружеството търгува единствено с утвърдени, платежоспособни контрагенти.Салдата по търговските вземанията се следят текущо, в резултат на което експозицията на Дружеството по трудно събираеми и несъбираеми вземания не съществува. Няма концентрации на кредитен риск в Дружеството.

УПРАВЛЕНИЕ

Съгласно действащия Търговски закон в България, към 31 декември 2021г. **„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР –ДОБРИЧ" ЕООД е дружество с ограничена отговорност.**

Към 31 декември 2021г. управител на дружеството е:

- Д-р Веселка Георгиева Цацова- Тодорова

Отговорности на ръководството

Според българското законодателство, ръководството следва да изготви финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за финансовото състояние на Дружеството към края на годината, финансовото му представяне и паричните потоци.

Ръководството потвърждава,че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2021г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовия отчет е изготвен на принципа на действащото предприятие.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване на евентуални злоупотреби и други нередности.

V. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

От създаването си като акционерно дружество до момента "МБАЛ – Добрич" АД е преминало през четири акредитационни процедури – през 2001, 2006, 2011 г. и 2016 г., като винаги са били присъждани отлични оценки за срок от 5 години на цялостната дейност, както и на всички медицински и немедицински структури.

След последната акредитация съгласно Заповед на МЗ № РД-17-18/21.04.2017 г. „МБАЛ-Добрич" АД има присъдена отлична акредитационна оценка за срок от 5 години за практическо обучение на студенти и специализанти както следва: учебна практика и

преддипломен стаж по професионално направление "Медицина" на образователно-квалификационна степен „магистър"; учебна практика и преддипломен стаж по професионално направление „Здравни грижи" на образователно-квалификационна степен „бакалавър" по специалностите „медицинска сестра" и „акушерка" и на образователно – квалификационна степен „професионален бакалавър" по специалностите „медицински лаборант"; практическо обучение по професионално направление „Обществено здраве" на образователно-квалификационна степен „бакалавър" и „магистър" по специалността „Управление на здравните грижи"; следдипломно обучение на лица с професионална квалификация по медицинска професия от професионално направление „Здравни грижи" за придобиване на специалности Анестезиология и интензивни грижи (за медицински сестри и акушерки) и Болнична хигиена (превенция и контрол на инфекциите), следдипломно обучение на магистър-лекар за придобиване на специалност по 21 медицински специалности: Вътрешни болести, Нефрология, Ендокринология и болести на обмяната, Гастроентерология, Пневмология и фтизиатрия, Анестезиология и интензивно лечение, Акушерство и гинекология, Кардиология, Медицинска онкология, Нервни болести, Образна диагностика, Ортопедия и травмотология, Педиатрия, Ушно-носно-гърлени болести, Физикална и рехабилитационна медицина, Хирургия, Инфекциозни болести, Кожни и венерически болести, Неонатология и Неврохирургия.

Налице са всички компоненти за провеждане на учебния процес – нормативна база, акредитирани структури по всяка разрешена специалност, кадри със специалност по всички дисциплини с над 5 годишна практика и доказана дейност от всяка структура за един значителен период.

През месец декември 2021 г. лечебното заведение проведе за пети път акредитационна процедура за извършване на дейности по практическо обучение на студенти и специализанти в „МБАЛ-Добрич" АД.

Анализът на медицинската дейност на „МБАЛ – Добрич" АД показва, че в болничното заведение се лекуват пациенти по всички акредитирани специалности и нозологични единици, включени в програмите за обучение.

Големият обем на извършваната дейност (около 30000 амбулаторни и спешни прегледи годишно по 21 медицински специалности) осигурява добри възможности за практическо обучение по заявените специализации.

В лечебното заведение има утвърден ред за документиране и контрол на присъствието на обучаващите се студенти и специализанти: график за отработеното време, протокол за колоквиуми, заповеди и правилници. На всеки специализант е изготвено лично досие, съдържащо диплома за завършено висше образование, книжка на специализанта, индивидуален план за обучение, удостоверение от курсове, протоколи от колоквиуми, заповед за определяне ръководител на специализацията.

В „МБАЛ – Добрич" АД има разработена „Програма за оценяване и обучение на лекари-специализанти и специалисти по здравни грижи". Тя е съобразена с обема на дейности, осъществяван в болницата в съответствие с изискванията за минимален брой изследвания, манипулации, оперативни интервенции и т.н., определени в утвърдените програми за обучение. Броят на специализантите се базира на наличните лекари със специалност (като се спазва правилото един ръководител да няма повече от 3-ма специализанти), изискванията на учебните програми и броя методики и манипулации, които следва да бъдат усвоени.

Потребностите от кадри по отделните медицински специалности се представят и обсъждат на Медицински съвет.

Във връзка с член 179, ал. 1 и ал.2 от Закона за здравето, в изпълнение на чл.17 от Наредба № 1/ 22.01.2015 г. за придобиване на специалност в системата на здравеопазването, „МБАЛ-Добрич" АД своевременно уведомява Министерство на здравеопазването и РЗИ-Добрич за незаетите свободни работни места за специализанти, които са обявени на интернет страницата на лечебното заведение.

За обучение в учебно-клиничната база на „МБАЛ-Добрич" АД има ежегоден интерес от студенти по медицина от наши и чужди медицински университети за провеждане на стаж – преддипломен и летен. Обучението на студенти от професионално направление „Здравни грижи" за ОКС „бакалавър" за провеждане на учебна практика и преддипломен стаж в «МБАЛ Добрич» АД се провежда по договори с Медицински Колеж при МУ - Варна и Русенски Университет „Ангел Кънчев" гр. Русе.

През 2021г. в „МБАЛ-Добрич" АД- като база за практическо обучение специализират 33 лекари по 15 различни медицински специалности:

№	Медицинска специалност	Брой специализанти
1.	Анестезиология и интензивно лечение	3
2.	Акушерство и гинекология	3
3.	Гастроентерология	2
4.	Ендокринология и болести на обмяната	6
5.	Нефрология	2
5.	Кардиология	4
6.	Нервни болести	1
7.	Ортопедия и травматология	1
8.	Неврохирургия	1
9.	Хирургия	1
10.	Педиатрия	3
11.	Неонатология	1
12.	Физикална и рехабилотационна медицина	2
13.	Образна диагностика	2
14.	Медицинска онкология	1
	Общ брой	**33**

През месец януари 2021 г. бе проведен конкурс за заемане на свободни работни места за лекари –специализанти по специалности, за които лечебното заведение е акредитирано като база за придобиване на специалност, съгласно Заповед № РД-17-18/21.04.2017 год. на Министъра на здравеопазването. От месец февруари 8 лекари започнаха своята специализация в "МБАЛ-Добрич"АД по 8 клинични специалности: „акушерство и гинекология", „кардиология", „гастроентерология" , „медицинска онкология", „образна диагностика" , „педиатрия", „неврохирургия" и „нефрология".

През 2021г. в лечебното заведение постъпиха на работа 4 новозавършили лекари, които след проведен конкурс конкурс, от месец ноември 2021г. бяха зачислени за специализация. През месец май 2021г. един лекар успешно приключи специализацията си по „хирургия".

Привличането на медицински специалисти е с цел утвърждаване на налични и въвеждане на нови дейности и методики. „МБАЛ-Добрич" АД стимулира специализацията и

квалификацията на медицинския персонал чрез целево финансиране на обучението и сключване на договори.

В „МБАЛ – Добрич" АД работят на основен трудов договор 1 специалист с придобита научна степен „доктор" в областта на вътрешните болести и 1 с научно звание „Доцент".

Лечебното заведение е база за клинични изпитвания на лекарствени средства в различни области на медицината, които се провеждат от собствени изследователски екипи.

През 2021 г. са се провели 9 клинични проучвания по 7 медицински специалности: нефрология, гастроентерология, медицинска онкология, дерматология, ендокринология, кардиология и пневмология и фтизиатрия, от които към настоящия момент 5 са активни.

VI.АДМИНИСТРАТИВНА ДЕЙНОСТ

„МБАЛ-Добрич" АД има актуално разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ-151/ 29.03.2019г. на Министъра на здравеопазването. Лечебното заведение е с едностепенна форма на управление и с тричленен състав на Съвет на директорите (СД), носещи солидарна отговорност, въз основа на договорните и законови разпоредби съгласно чл.240, ал.2 от Търговския закон.

Изпълнителният директор докладва информация за дейността и финансовото състояние на дружеството на редовни заседания на СД. В съответствие с Правилника за своята дейност, СД протоколира всички свои заседания и взетите решения на 31 редовни заседания.

За 2021 г. общият годишен размер на възнагражденията и осигурителните плащания на членовете на Съвета на директорите в това им качество, възлиза 209 408 лева.

Членовете на Съвета на директорите, съгласно Устава на дружеството и Правилника за работа на СД нямат право да придобиват акции и облигации на дружеството. През 2021 г. членовете на Съвета на директорите не са придобивали и прехвърляли акции и облигации на дружеството.

Членовете на Съвета на директорите не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, не притежават повече от 25 % от капитала на друго дружество, не участват като прокуристи и управители на други дружества.

Членовете на Съвета на директорите и Изпълнителният директор не са членове на съвети в управлението на други дружества.

Членовете на Съвета на директорите през 2021г. не са сключвали договори по чл. 240 „б" от Търговския закон.

С настъпилите промени в ЗППЦК за 2021г. дружеството попада в обхвата на параграф 1д от ДР на този закон има задължението да разкрива информация по реда на същия закон.; дъщерното дружество не отговаря на изискванията на този параграф. Акциите на дружеството не се търгуват на регулиран пазар, поради което за дружеството не е приложим Кодекса за добро корпоративно управление и ръководството не е задължено и не предоставя декларация за корпоративно управление по чл.100, ал.7 от ЗППЦК със съдържанието по чл.100, ал.8 от същия.

През 2021г. звено «Вътрешен одит» в «МБАЛ-Добрич» АД контролира и извърши проверки в лечебното заведение, в съответствие с разпоредбите на чл.27, ал.1 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор и Международните стандарти за професионална практика по вътрешен одит (в сила от 01.01.2017 г.).

През 2021г. няма настъпили промени в основните принципи за управление като страна емитент или лице по параграф 1 от ДР на ЗППЦК.

За отчетния период и към момента нямаме висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал.

Създадените на основание чл. 74 от ЗЛЗ комисии към „МБАЛ Добрич" АД имаха активна дейност през годината. През 2021 година бяха проведени:

- Заседания на Медицински съвет – 6 бр.
- Заседания на съдружниците на „МЦ – Добрич" ЕООД – 4 бр.
- Заседания на Началник отделения и ст. мед. сестри – 10 бр.
- Заседания на Общо болничната ЛКК – 3 бр.
- Заседания на комисията по лекарствена политика – 12 бр.
- Заседания на комисията по ВБИ – 4 бр.
- Заседания на Управителният съвет на Съвета по здравни грижи – 4 бр.
- Сестрински колегиуми по отделения – 96 бр.
- Колегиуми на общо болнични комисии на средните медицински специалисти–4 бр.
- Извършени проверки по отделения за хигиенно състояние, спазване на вътрешния ред на болницата – 12 бр.

Цялостната административна дейност на „МБАЛ-Добрич" АД е обвързана с осигуряване и подобряване на качеството на лечебно-диагностичната дейност на ЛЗ, оптимизиране на преките, непреки разходи за лечението на пациентите и стопанската издръжка на дружеството.

За целта:

- текущо се оптимизират стопанските разходи, актуализират се длъжностните характеристики на работещите в съпътстващите дейности и работните графици;
- срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и с цел поддържане на добра работна база;
- на отделенията и структурите се предоставят тримесечни отчети за техните преки, непреки, стопански разходи, разходи за ФРЗ, разходи за лекарстводен, храноден и преминал болен.
- на отделенията с тенденция за оптимизиране на разходите се извършват тематични проверки по ИЗ.

В „МБАЛ-Добрич" АД е сформирана комисия за антикорупция, чиито обект на действие е „Регистър на постъпили сигнали" по различни механизми: кутия за сигнали, електронна поща на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич" АД, по факс и по телефон. Установен е строг регламент за извършване на платени услуги на територията на „МБАЛ-Добрич" АД и със заповед на Изпълнителния директор се следи за спазването му. Наличен е ценоразпис на платени услуги предоставени от лечебното заведение, съобразен с цените на прегледи и услуги от НЗОК, наличен е на касата и във всички отделения на „МБАЛ-Добрич" АД на видно място. Изработен е строг регламент от НЗОК за пакети и услуги изцяло финансирани от НЗОК и частично заплатени от пациента като информацията е широко оповестена и достъпна в началото на всяка година при сключване на рамковия договор и сключването на договор на „МБАЛ-Добрич" АД с РЗОК-Добрич.

Провеждат се ежемесечни заседания и проверки на Комисията по антикорупция при „МБАЛ-Добрич" АД. Във връзка с предложенията за освобождаване на гражданите от дребната корупция и подобряване информираността на пациентите за техните права и

задължения с оглед недопускане на такива прояви на видно място в отделенията е поставена „Харта за правата на пациентите".

Въведен е „Регистър на постъпили сигнали" за получените сигнали за дребна корупция с цел следене за повторяемост на имена и отделения. Съществуват различни механизми за получаването им - по електронна поща, на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич" АД, по факс, телефон, кутия за сигнали- мнения и препоръки. Регулярно се отваря кутията за корупция и сигнали от специално назначената комисия. През 2020 г. няма постъпили такива. От м.януари 2020 г. до м. декември 2020 г. вкл. в администрацията на „МБАЛ- Добрич" АД има постъпили 12 жалби.

При провеждането на ежемесечните събрания и разглеждане на постъпилите жалби от граждани не са установени жалби свързани с нездрави корупционни практики на територията на „МБАЛ-Добрич" АД, независимо, че има жалби от различно естество между тях не са подадени такива за нерегламентирани плащания свързани със закупуването на лекарствени средства, помощни материали и медицински изделия.

В „МБАЛ- Добрич"АД функционира единна, интегрирана болнична информационна система. Целият цикъл от медицински дейности от влизането на пациента в болницата до неговото изписване е обхванат чрез въвеждане на данни в системата. Лечебното заведение разполага с 155 компютърни конфигурации, 2 сървъра и има инсталирани следните специфични софтуерни продукти: Софтуер за управление на ТРЗ и Личен състав (Стил), Гама Стор (Аптека), Интегра (Счетоводство), Гама КодМастер (звено „Информационно"), Гама Код Мастер (отделения на Болницата), Гама Мултилаб (Клинична лаборатория) и др.

Основната цел при изграждането на болничната информационна система е подобряване на ЛДД и ефективно икономическо управление, посредством усъвършенстване на информационните процеси чрез автоматизирането им.Тя отразява различните функции на лечебното заведение фокусирани около здравната помощ. Наличието на информация за продуктите на всяко отделение в лечебното заведение позволява да се вземат управленчески решения за подобряване дейността на всяко звено. Най-често това са мерки за подобряване на организацията на работа, промени в диагностично - лечебното поведение при различни състояния и болести, въвеждане на нови технологии и не на последно място решение за преструктуриране на звената и тяхната дейност.

Във връзка с пробивите в сигурността и изтичане на информация от системите на НАП и указания на МЗ с писмо с Изх.№ 09-00-123/29.07.2019г., бяха изработени „Вътрешни правила за мрежова и информационна сигурност", в които се уреждат всички въпроси, свързани с контрола на достъпа и правилата за работа с носители, работните места, ползването на компютърната мрежа и интернет, защитата от компютърни вируси и друг зловреден софтуер, създаването на резервни копия и други елементи на компютърната сигурност.

От месец януари 2021г. до месец декември 2021г. на заседания на Съвета на директорите се обсъдиха и се взеха следните решения:

- „Инвестиционна програма" на „МБАЛ-Добрич" АД за 2021 г., във връзка с утвърдения Стандарт за финансово управление на държавните лечебни заведения- търговски дружества и представянето и в Министерство на здравеопазването, където са посочени източниците на финансиране- собствени средства, от бюджета на МЗ, оперативни програми, фондове, дарителски програми и/или заеми. При приемането на Инвестиционната си програма за 2021 г., Съвета на директорите утвърждава и

Апликационни форми съгласно действащите правила за планиране и разходване на средствата за капиталови разходи;

- „Годишен план" за дейността на звено „Вътрешен одит" в „МБАЛ-Добрич"АД за 2021 година, изготвен въз основа на стратегическия план за дейността по вътрешен одит за периода 2020 г.-2022г. Той дефинира предмета, обхвата, целите, времетраенето и ресурсите, необходими за изпълнението на всеки одитен ангажимент;
- Определяне на нов размер на минималната работна заплата в „МБАЛ-Добрич" АД- 650 лв. и на минималната часова работна заплата 3,92 лв. при нормална продължителност на работното време 8 часа и при 5-дневна работна седмица на основание Постановление № 331 от 26 ноември 2020 г., обн. ДВ бр.103 от 04.12.2020 г., в сила от 01.01.2021 г.;
- План-предложение, съгласно чл. 26, ал. 1 от ЗОП и чл.14, ал.1 от Вътрешните правила за възлагане на обществените поръчки за провеждане на съответните процедури;
- Експертната оценка от независим оценител инж. Нели Василева, сертификат за оценителска правоспособност рег. № 100100422 от 14.12.2009г. на КНОБ за наем на недвижими имоти.
- „Бизнес програма за развитие и управление на „МБАЛ-Добрич АД за 2021г.", изготвена на база отчет и анализ на показателите за предходната година, като планирането се извършва съгласно структурата и съдържанието на финансовия отчет.

През 2021 година се проведоха четири извънредни събрания и едно Общо събрание на акционерите на дружеството:

1. На извънредното събрание проведено на 28.01.2021г., Общото събрание на акционерите прие правила за избор на регистриран одитор за заверка на годишния финансов отчет на дружеството.

2. Извънредното Общо събрание на 22.02.2021г. на акционерите определи възнагражденията на членовете на съвета на директорите, по реда на чл. 56, ал. 13 и т. 8 от Забележките към Приложение 2 "Показатели и критерии за определяне на балната оценка в публичните предприятия" към чл. 56, ал.2 от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия (ППЗПП), чрез определяне стойността на една бална единица по смисъла на чл.56, ал.3 и ал.4 от ППЗПП и замяна на показатели №4 и №5 от Приложение №2 към чл.56, ал.2 от ППЗПП.

3. На основание чл. 63, ал. 3 от Закона за лечебните заведения, чл. 21, ал. 1 от Закона за публичните предприятия и чл. 37, ал. 1 и ал. 2 от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия, със Заповед № РД-16-144/23.02.2021 г. на Министъра на здравеопазването бе обявен конкурс за избор на членове на органи за управление – съвет на директорите на „МБАЛ – Добрич" АД, гр. Добрич, ЕИК 124141302, за позиции, както следва: 1. Независим член – един; 2. Представител на държавата – един; 3.Представител на държавата – един, който отговаря на изискванията на чл. 63, ал. 1 от Закона за лечебните заведения. Комисията, назначена със Заповед № РД-16-231 от 17.03.2021 г., за провеждане на конкурса за избор на членове на органи за управление – съвет на директорите на „МБАЛ-Добрич"АД. На основание чл. 15, ал. 1 от Устава на дружеството и на основание чл. 223, ал.1 от Търговския закон, на 31.05.2021 се проведе извънредно Общо събрание на акционерите.

4. Общото събрание проведено на 06.08.2021 год, на акционирите на дружеството се приеха доклада на Съвета на директорите за дейността на дружеството през 2020 г., индивидуалния годишен финансов отчет за 2020 г., консолидирания доклад за дейността за

2020 г. заверен от регистриран одитор, промяна в капитала на дружеството, Промяна в Устава на дружеството.

5. Извънредно общо събрание на 19.11.2021 год. на акционерите на здравното заведение, на което след проведен конкурс през месец април 2021 година, съгласно писмо на Министерството на здравеопазването и в изпълнение на търговския закон и устава на дружеството бе променен състава на Съвета на директорите, чрез освобождаването на настоящият съвет на директорите в състав: Георги Митков Желязков, Йовчо Иванов Йовев, Лъчезар Димитров Карадимов и избор на нов тричленен съвет на директорите в състав: Проф. д-р Радослав Стоянов Радев, Лъчезар Димитров Карадимов и Д-р Георги Митков Желязков.

Ръководството на лечебното заведение винаги се е ръководило от презумпцията, че живота и опазването здравето на хората са най важно в ценностната система на едно общество, затова и всички усилия са насочени към предоставяне на достъпна, качествена и своевременна медицинска услуга.

През 2021 година дейността на „МБАЛ-Добрич"АД е съобразена изцяло с издадените заповеди от Министерство на здравеопазването и РЗИ-Добрич, в предвид епидемичната обстановка, свързана с разпространението на COVID-19.

На основание чл.63, ал.4, ал.7, ал.8от Закона за здравето, чл.94, ал.3, чл.94а, ал.2 от ЗЛЗ, във връзка със Заповеди на Министъра на здравеопазването и Заповеди на Директора на РЗИ- Добрич, е определен задължителен брой легла за лечение на пациенти с основна или с придружаваща инфекция със SARS-CoV-2, като със Заповед № РД-01-588 от 23.06.2021г. на Директора на РЗИ и Заповед № 225/ 23.06.2021г. на Изпълнителния директор на „МБАЛ-Добрич"АД се обособиха два Covid сектора в следните отделения: Отделение по инфекциозни болести - "Covid сектор" и "Реанимационен Covid сектор" към ОАИЛ – за интензивни грижи на пациенти с Covid -19. Във връзка с усложнената епидемична обстановка, увеличаването на заболяемостта от COVID 19, с цел осигуряване безотказна хоспитализация на нуждаещите се пациенти с коронавирусна инфекция към 31.12.2021г. легловата база за лечение на пациенти с коронавирусна инфекция е 50 легла в „Covid сектор" на Отделение по инфекциозни болести и 8 реанимационни легла към „Реанимационен COVID сектор" за интензивни грижи на пациенти с COVID 19 към Отделение по анестезиология и интензивно лечения /ОАИЛ/.

Създадената организация и включването на персонала в създаването на методика за работа в болницата при тежката епидемиологична обстановка е новаторско за болницата решение с много голям потенциал. За гарантиране здравето на жителите на Област Добрич, новоизградените „Covid" сектори са изолирани от другите структури на лечебното заведение със самостоятелни входове (асансьори) и условия за чисти и нечисти потоци, с отделен обслужващ персонал, като достъпът на външни хора е абсолютно забранен.

През месец май 2021г. на свое заседание Съвета на директорите възложи на Изпълнителния директор, да подаде до Министър на здравеопазването заявление, с обосновка за съответствието на лечебното заведение с критериите и условията, на които трябва да отговаря структурата и организацията на дейността в лечебното заведение, необходимото оборудване и квалификация на персонала, изготвено по Приложение № 1 към чл. 2, ал. 1, т. 1, буква "а" и чл. 12, ал. 2, т. 1 на Наредба № 8 от 13.11.2019 г. за изискванията към лечебните заведения, които извършват обучение на студенти и специализанти, която акредитационна процедура през месеците ноември-декември 2021г. приключи.

На заседание през месец май 2021г. Съвета на директорите упълномощи адвокат Ивелина Димитрова- член в Адвокатска колегия- гр.Добрич, да води процесуално

представителство и правна защита по гр.дело № 732/2019г. по описа на Окръжен съд- Добрич и да се запознае с хронологията в развитието на делото по предявения иск от „Водоснабдяване и канализация Добрич" АД гр. Добрич срещу „Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич" АД гр. Добрич за собственост на процесния недвижим имот. С Решение № 260128/01.06.2021г. съда отхвърли иска предявен от „Водоснабдяване и канализация" АД гр.Добрич.

„МБАЛ-Добрич"АД е само част от уравнението, с което се решават важните предизвикателства в сферата на здравеопазването в България в пандемична обстановка. Създалата се обстановка на този етап е трудна и е необходимо обединение на всички заинтересовани, за да може "МБАЛ-Добрич"АД да функционира и на гражданите на Добрич да се предоставя адекватна медицинска помощ. В интерес на гражданите е болницата да бъде стабилна и функционираща.

От съществено значение за дейността на болницата е състоянието на медицинската апаратура и оборудването, което позволява пакета от дейности, които тя предлага да включва повече медицински услуги за диагностика и лечение. Обсъжда се нейното състояние, необходимостта от спешни ремонти, възможните източници за финансиране за нова, модерна техника. В резултат на тези действия в лечебното заведение вече работи модерна лапароскопска апаратура, като средствата за закупуването и са осигурени с целеви средства за капиталови разходи от бюджета на Министерство на здравеопазването и възлизат на 276 000 лв. Този лапароскопски апарат дава възможност да се извършват т.нар. безкръвни и щадящи пациента операции. Апаратът разполага с 4к камери и оптика от последно поколение, което дава гаранция за качество и ефективност на здравните грижи. Той е на разположение на Отделението по акушерство и гинекология и на Отделението по хирургия. За по-добрата работа с новата модерна апаратура, СД взе решение със средства на лечебното заведение да се извърши основен ремонт, съгласно най-новите санитарно-хигиенни изисквания, на операционната зала, в която е монтирана лапароскопската апаратура.

Преценявайки инвестиционните потребности на лечебното заведение и степента на амортизация на наличната апаратурата и сградния фонд, минималният общ размер на необходимите средства за финансиране на инвестиционната програма през 2021г. са актуализирани с приблизителна стойност 316 000 лв. Предвидените капиталови разходи са от огромно значение за лечебното заведение и неговата пряка дейност.

През 2021 година дружеството получи 189160 лева капиталови средства от Министерство на здравеопазването за:

- доставка и монтаж на контролна кислородна станция;
- СМР на родилни зали и предзала на Отделение по акушерство и гинекология;
- апаратура- Имунологичен анализатор за нуждите на Клинична лаборатория.

Контролната кислородна станция, която апаратура бе закупена със средства на Министерството на здравеопазването, премина успешно тримесечния тестови период. Устройството дава възможността за постоянно налягане на кислорода във всеки един момент, до всяка точка в болницата с кислороден пост. Тя притежава уникална система като при евентуална авария на кислородния резервоар, самостоятелно да поддържа приток на кислород до болницата за 12 часа. Апаратът е изключително полезен в извънредната COVID-19 ситуация.

Във връзка с голям инвестиционен проект за модернизация на системата на Спешна медицинска помощ в РБългария, финансиран по Оперативна програма „Региони в растеж"

2014-2020, през месец октомври 2021г. започна изграждането на ново Спешно отделение на територията на Хирургически корпус на „МБАЛ-Добрич"АД.

През месец декември 2021г., в навечерието на най-светлите християнски празници, „МБАЛ-Добрич" АД получи като дарение неонатален транспортен респиратор, притежаващ всички съвременни дихателни режими за обдишване и транспортиране на рискови новородени и недоносени деца. Апаратът бе осигурен от благотворителната инициатива Българската Коледа, която е под егидата на президента на РБългария Румен Радев.

В настоящият момент, при условията на непрекъснато променящи се политическа, икономическа, социална среда и наука за управление, „МБАЛ-Добрич"АД следва непрекъснато да се развива и адаптира към новите изисквания. Работният й потенциал се състои от трудови, материални, финансови и информационни ресурси. Мениджмънтът на болницата е насочен към управление на персонала, медицинските и спомагателните дейности, начините и графиците за оказване на медицински услуги, цените на предоставяната медицинска помощ. Това управление на медицинската дейност се извършва, чрез оптимизиране, координация и контрол на наличните ресурси.

Във време, когато болниците изпитват сериозен недостиг на персонал по отношение на някои групи (медицински сестри, акушерки, клинични лаборанти), когато конкуренцията между лечебните заведения толкова изявена, че специалисти от всички медицински области лесно могат да бъдат привлечени с обещания за в пъти по-високи заплати, а като цяло средната възраст на персонала се увеличава, грижата за човешкия фактор е от особено голяма значение. Действията на Ръководството на ЛЗ се водят в следните направления: задържане на персонала, привличане на нови кадри, подмладяване персонала, реорганизация на работата.

Болницата разполага с необходимия за функционирането й персонал, но изпитва сериозни затруднения със специалистите здравни грижи. Негативна тенденция подобно на наблюдаваната на национално ниво е намаляване броя на специалистите по здравни грижи и застаряването им. Докато през 2019г. съотношението специалисти по здравни грижи към лекари е 1,6:1, то през 2021г. съотношението специалисти по здравни грижи към лекари е 1,4:1. Положителен факт е увеличаване на броя на специализантите. Недостига на специалисти по здравни грижи е тенденция в национален мащаб и продължава да бъде един от най-големите проблеми за болниците у нас.

Случващото се в нашата болница доста добре илюстрира проблема. На областните болници са делигирани важни функции, които са в интерес на държавата и гражданите. Ето защо в лечебното заведение отговорно се извършват дейности, които не носят приходи, като за пациенти, хоспитализирани по спешност и нетранспортабилни, за които болницата няма сключен договор с НЗОК по клинични пътеки; за разходи по кръвонабиране на територията на областта; за неосигурени пациенти, хоспитализирани по спешност, незаплатили болнично лечение и неотговарящи на изискванията на МТСП за социално слаби, съгласно действащ нормативен документ. Независимо, че някои отделения са нерентабилни, някои клинични пътеки са нискодоходоносни и изискват огромен ресурс, за който не се получава адекватно заплащане, лечебното заведение е призвано да работи в интерес на гражданите. Ето защо се налага, парите, заработени от едни отделения, да се преразпределят и да покриват общите разходи на цялата болница. В кадровата структура на лечебното заведение за периода 2019 – 2021 г., най-висок дял заемат специалистите здравни грижи, като през 2019 г. той е 39,68 %., през 2020 г.е 34,94%, а през 2021 г. е 33%.

Основен приоритет на СД в условията на пандемична обстановка е да не бъде допускана ситуация на кадрова криза в лечебното заведение. Затова се инициират и

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул."Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 🖷 e-mail: oblb@bergon.net

провеждат периодични срещи и разговори с медицински специалисти - лекари и специалисти по здравни грижи и други отговорни лица. Като пряк резултат на колективните усилия, може да се посочи следното:

- За началник на Отделението по кардиология бе назначен д-р Косте Костайчиновски - лекар с над 10 г. опит в диагностиката и лечението на сърдечни заболявания и ехокардиография. Под негово ръководство отделението успешно развива своята дейност и ефективно колаборира със сектора по инвазивна кардиология, работещ в сътрудничество с болницата вече 10 г. Работещите в посочения сектор на инвазивна кардиология водещи специалисти в страна д-р Георги Маждраков, д-р Костадин Кичуков, д-р Любомир Никитасов, бяха привлечени в Медицинския център към „МБАЛ – Добрич" АД за консултации, като по този начин гражданите на гр. Добрич и околността имат достъп до специализирани услуги на територията на града;
- В „МБАЛ – Добрич" АД през 2021 година са зачислени за специализация дванадесет лекари по 9 медицински специалности;
- По време на обявената с Решение на Народното събрание извънредна епидемична обстановка, в следствие на която се промениха основни обществени и житейски дейности, включително затваряне на детски градини и ясли, с подкрепата на община Добрич, 12 медицински сестри от общински детски градини и ясли бяха командировани и полагаха грижи в стационарните отделения на „МБАЛ –Добрич" АД;
- Проведени бяха срещи между Съвета на директорите на „МБАЛ-Добрич" АД, Ректора на Медицински университет Варна и Кмета на Община Добрич, на които бе постигнато принципно съгласие за съвместни действия за откриване на филиал в гр. Добрич, предвид острата нужда от специалисти по здравни грижи;
- Проведени бяха срещи между почетния консул на Казахстан в гр. Варна, Кмета на Община Добрич и Съвета на директорите на „МБАЛ-Добрич" АД за съвместни действия за привличане на болногледачи от Казахстан и Киргистан за лечебното заведение.

На какво може да разчита болница като нашата, за да задържи персонала си и да привлече нови кадри?

Заплатите са неконкурентноспособни, но в областната болница медиците могат да постигнат кариерно развитие, специализация или професионална квалификация. Затова е необходимо, да им се осигури реализация в развита болнична структура, постоянно обновяваща се материално-техническа база; прилагане на високите технологии в медицинската дейност; добре подготвен и с голям практически опит персонал; акредитация на болницата с оценка "Отличен" за 5 години, включително по модул "Обучение"; стабилност в медицинските и икономическите показатели за дейността; Добър имидж в обществото, в града и региона, както и в страната; участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране; добре изградена и функционираща информационна система.

Проблемът с недофинансирането на болниците е сред най-наболелите в здравеопазването вече десетилетия наред. Това се отразява и върху работещите в тази сфера. Ето защо фокусът на работа през последните години беше насочен възможно най-високо заплащане и справедливо разпределение на финансовите приходи под формата на работни заплати за персонала.Лечебното заведение изпитва недостиг на специалисти по специалности като анестезиолозите, неврология, специалисти по вътрешни болести – пулмология, гастроентерология и др. През последните няколко години приемът на студенти по медицина

остава постоянен, но поради процесите на емиграция настъпи недостиг на лекари в цялата страната. Този проблем е още по-сериозен при специалистите по здравни грижи.

Усилията на ръководството се насочиха в сериозно обновяване със съвременна високотехнологична медицинската апаратура, за да се увеличи интересът на специализантите към професионално развитие в нашата болница.

Чрез фонд „Здраве" бяха подпомогнати 29 служители, предимно лекари-специализанти, със заплащане на общински наеми, такси за детска градина и транспортни разходи, предимно от и -за Варна.

Предложиха се стипендии на специализанти срещу договор за работа в болницата за определен период от време след приключването на специализацията.

Нашето общество е длъжник на хората, които се грижат за здравето на нацията.

Необходима е държавна стратегия за задържане на медицинските кадри в България, защото те остават все по-малко и са все по-незащитени.

Пакетът от мерки е насочен към цялостно, устойчиво, конкурентноспособно и финансово развитие на лечебното заведение, което включва:

- нарастване на приходите от дейност, чрез повишаване на обема и вида на предлаганите услуги;
- финансова устойчивост и развитие на „МБАЛ- Добрич" АД;
- осъществяване на строг контрол на всички разходи, съобразно целесъобразността и необходимостта за лечебното заведение;
- намаляване на косвените разходи;
- недопускане натрупването на текущи задължения;
- оптимално обезпечаване на звената с необходимите човешки ресурси;
-усъвършенстване управлението на качеството на предлаганите медицински услуги;
- привличане на общественото внимание и мобилизиране на обществените усилия за решаване на здравни проблеми, участие в различни граждански сдружения за информация, разясняване и привличане на финансови ресурси;
-преструктуриране на сградния фонд и на някои отделения, с оглед оптимизиране на дейността на болницата;

VII. АНАЛИЗ НА ИНВЕСТИЦИОННАТА ПРОГРАМА ЗА 2021 г.

На заседание на Съвета на директорите през месец януари 2021 г. се обсъдиха и приеха "Бизнес програма" и „Инвестиционна програма" на „МБАЛ-Добрич"АД за 2021г., изработена според потребности на лечебното заведение и степента на морално и физическо изхабяване на апаратурата и сградния фонд.

Ежегодно лечебното заведение разработва и актуализира инвестиционната си програма за обезпечаване на дейността си чрез поетапно осигуряване на необходимото медицинско оборудване и обзавеждане, след строго прецизиране на потребностите си.

Изработиха се Апликационни форми подредени по приоритети, съгласно действащите правила за планиране и разходване на средствата за капиталови разходи в Министерството на здравеопазването.

Инвестициите в лечебното заведение са от най-различни източници: собствени приходи, значителна част - от Министерство на здравеопазването, по проекти и от дарения.

През 2021 година в дружеството са въведени в действие дълготрайни активи / машини, апаратура и съоръжения/ на стойност 572 832 лв., от тях: с капиталови средства от МЗ – 305160 лв., закупени от лечебното заведение – 240312 лв, програми и дарения- 27359 лв.

Осъществени са основни и текущи ремонтни дейности на сгради и съоръжения за 231860 лева, от които 151543 лева за основни ремонти, 28062 лева са за текущи ремонти и поддръжка на отделните структури на дружеството и 52255 лева за спешни ремонти на медицинска техника, апаратура и съоръжения.

Година	Общо в хил. лева	МЗ – сума и дейности	Собствени средства – сума и дейности	Дарение – сума и дейности
2019 г.	**1041х.лв.**	**632х.лв. - за мед.апаратура**	**299х.лв. В т.ч. 170 х.лв. – за апаратура 129 х.лв. – за осн.ремонт сграден фонд,за осн.ремонт на апаратура,саръжения, трансп.средства**	**110 х.лв. В т.ч. 44х.лв – по проектМЗ 66 х.лв. – апаратура от дарения**
2020 г.	**540х.лв.**		**316 х.лв. В т.ч. 228 х.лв. – за апаратура 88 х.лв. – за осн.ремонт сграден фонд,за осн.ремонт на апаратура,саръжения, трансп.средства**	**224 х.лв. В т.ч. 224 х.лв. – апаратура от дарения**
2021 г.	**724х.лв.**	**305 х.лв- за мед.апаратура**	**392 х.лв. В т.ч. 240 х.лв. – за апаратура 152 х.лв. – за осн.ремонт сграден фонд,за осн.ремонт на апаратура,съоръжения, трансп.средства**	**27 х.лв. В т.ч. 27 х.лв. – апаратура от дарения**

За периода **2019г. - 2021** г. в „МБАЛ-Добрич" АД са извършени **инвестиции за около 2,3 млн. лева, от които около 44 % са собствени средства**:

- Министерство на здравеопазването са в размер на 937 хил.лв. **(41%)**;
- собствени средства 1007 хил.лв. **(44%)**;
- дарения в размер на 361 хил.лв. **(15%)**

През 2021г. „МБАЛ- Добрич" АД е получила дарения на обща стойност 75 761лв. , включваща материали като: апаратура, консумативи, медикаменти, други материали и парични суми.

- Дарените медикаменти са на стойност 17403лв :
  - Вьорваг Фарма България ЕООД – 1892 лв.;
  - Био Стем Трейд ЕООД – 1367 лв.;
  - Астра Зенека – 7277 лв.;
  - Други – 6 867 лв.
- Дарените консумативи са на стойност 10 246 лв:

- БГ Стил Фешън ЕООД – 5460 лв.;
- Бьорингер Ингелхайм – 1476 лв.;
- Фондация Резонатор-Т.Минчев – 750 лв. ;
- Други – 2560 лв.

- Дарената апаратура е на стойност 6308 лв.
  - Киези България ЕООД – 3288 лв.;
  - Сдружение „Заедно правим добрини" – 3000 лв.;
  - ВАПЕД – 20 лв.
- Другите материали и парични суми са 43 014лв.
  - Добруджански съюз – 13 000 лв.
  - Добр. земед.сдружение – 18 000 лв.
  - Киези България ЕООД – 1138,00 лв.;
  - Други – 9 666 лв.

През годината „МБАЛ- Добрич"АД е получила безвъзмездно от МЗ чрез РЗИ-Добрич, медицински консумативи, включително и бързи тестове за COVID-19 на обща стойност 150 450 лв.

Основният риск за изпълнението на инвестиционните намерения на Ръководството на „МБАЛ-Добрич" АД произтича от трудността за осигуряване на необходимото финансиране.

От съществено значение за дейността на болницата е състоянието на апаратурата и оборудването, което позволява пакета от дейности да включва повече медицински услуги за диагностика и лечение. Наличната медицинска техника и апаратура в ЛЗ задоволява потребностите. Структурните звена са оборудвани според изискванията на приетите медицински стандарти и с необходимите за тяхната дейност консумативи.

Успешното реализиране на инвестиционната програма оказва пряко положително влияние върху всички целеви групи, които в своята съвкупност имат един и същ основен проблем- липсата на незадоволително състояние на материално-техническата база, осигуряваща високо ниво на предлаганите медицински услуги в лечебното заведение и необходимата индивидуалност и комфорт на пациентите.

Предвидено е закупуване на нова медицинска апаратура и оборудване за сметка на лечебното заведение и дарителски средства за нуждите на следните отделения: Клинична лаборатория, Микробиология, Отделение по трансфузионна хематология, Клинична патология, Отделение диализно лечение, ОФРМ, Отделение по ортопедия и травматология, Отделение по неонатология, Отделение по педиатрия, Първо отделение по вътрешни болести, Второ отделение по вътршни, Отделение по нервни болести, Кардиология, Отделение по неврохирургия, АГО, Отделение по хирургия, операционни зали.

Ръководството на "МБАЛ-Добрич"АД, в лицето на Съвета на директорите води политика на непрекъснати иновации за модернизиране на лечебното заведение. Инвестирането в структури, в които се използва съвременна технология за лечение на пациенти, е крайно необходимо за задоволяване на конкретните нужди, ограничения и проблеми на населението на област Добрич.

VIII.ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

АНАЛИЗ НА СИЛНИТЕ И СЛАБИТЕ СТРАНИ, ВЪЗМОЖНОСТИ, ЗАПЛАХИ И НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ НА „МБАЛ-ДОБРИЧ"АД (SWOT анализ)

Здравеопазването винаги е приоритетна всяка политическа сила. Практиката обаче показва, че реформирането на системата се извършва много трудно и с поемане на рискове.

Според Националната здравна стратегия справедливата здравна система трябва да е изградена на следните ценности: всеобхватност, солидарност, равенство, достъп до качествени здравни грижи.

В тази не лесна в пазарно отношение, променлива в политически аспект среда и трудна пандемична обстановка, ролята на „МБАЛ – Добрич" АД трябва да остане константна – съчетавайки пазарните принципи присъщи на търговско дружество да осъществява социалните си функции като областно лечебно заведение.

ОСНОВНИ ЦЕЛИ:

1. СТРАТЕГИЧЕСКИ

В съответствие с националната здравна политика пред „МБАЛ-ДОБРИЧ" АД стоят две стратегически цели:

- Подобряване на здравето на обслужваното население;
- Осигуряване на висококачествени диагностика и комплексно лечение на заболяванията и състоянията, които ги предшестват;

2. ДЪЛГОСРОЧНИ

- Осигуряване качествена консултативна, диагностично-лечебна и рехабилитационнапомощчрез следене на новостите в медицината и тяхното своевременно прилагане съобразно правилата за добрата клинична практика;
- Повишаване информираността на пациентите за здравното им състояние, техните права и задължения, с оглед подкрепяне взимането на информирани решения за необходимите дейности съобразно медицинските стандарти;
- Извършване на промотивна и превантивна дейност по обучението на пациентите и техните близки за предпазване от заболявания и усложнения свързани с болничния престой;
- Подобряване квалификацията и обучението на персонала, чрез системата за СДО на лекарите и специалистите по здравни грижи или други инициативи;
- Ефективно съчетаване на пазарното и социално начало в здравеопазването, чрез провеждане на финансова и административна политика за постигане на икономическа стабилност;

3. КРАТКОСРОЧНИ

- Привеждане на всички дейности към изискванията на медицинските стандарти и стриктно изпълняване на договорите с НЗОК;
- Повишаване ефективността на управление, чрез използване възможностите на общоболничната информационна система;
- Изготвяне и провеждане на инвестиционна политика с цел:

- Подобряване инфраструктурата на лечебното заведение, чрез реновиране и саниране на сградния фонд и прилежащите пространства;
- Повишаване на възможностите на диагностично-лечебния процес, чрез закупуване на необходимата съвременна апаратура и техника;
- Подпомагане качеството на лечебния процес чрез създаване на благоприятна жизнена среда в болницата;
- Укрепване на икономическата стабилност на болницата, чрез: управление, оптимизиране, координация и контрол на наличните ресурси (човешки, материални, финансови и информационни);

➢ Създаване организация за изпълнение на по-атрактивни условия за клинични изпитвания в болницата ;

През 2021 година Съветът на директорите на "МБАЛ- Добрич"АД устойчиво и последователно изпълняваха набелязаните мерки за оптимизиране разходите за лечебна и спомагателна болнична дейност чрез:

1. Активно сътрудничество със създадените комисии по чл. 74 от ЗЛЗ и актуализиране правилниците за техните дейности, касаещи:
   - Осигуряване на скъпоструващи лекарства по Наредба № 34/2005 г. на МЗ и контрол по изписването им;
   - Спазване принципите на нормативните документи в областта на трансфузионната хематология;
   - Лекарствоснабдяване и антибиотична политика;
   - Болнична хигиена и програма за превенция и контрол на ВБИ.
2. Приоритетно изплащане на трудовите възнаграждения и спазване сроковете и изискванията на утвърдените в ЛЗ „Вътрешни правила за организация на работната заплата", договорени със синдикалната и съсловни организации в „МБАЛ- Добрич"АД.
3. Оптимизиране на болничния престой, включително предоперативен и следоперативен, в съответствие с алгоритмите на клиничните пътеки.
4. Привеждане дейността на отделенията съгласно изискванията на приетите Медицински стандарти по специалности, изработени и въведени от „МБАЛ-Добрич" АД терапевтични алгоритми и технически фишове.
5. Строг контрол на медикаментозната терапия.
6. Ежегодно актуализиране на Есенциална листа за медикаменти и медицински консумативи в „МБАЛ-Добрич" АД.
7. Изработване и поетапно актуализиране на дезинфекционна програма.
8. Приемане за лечение на пациенти в планов порядък, подготвени в доболничната помощ при възможност и когато НРД допуска това.
9. Строг контрол върху ежедневната консумация на вода, ел. енергия, отопление и контролиране на телефонните услуги.
10. Осъществяване на контрол върху събираемостта на потребителска такса по ЗЗО, приходи от платени услуги и Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ (приета с ПМС № 119 от 22.05.2006 г.) при пациенти- граждани на държави извън ЕС и граждани на ЕС с неуреден здравно-осигурителен статус.
11. Строг контрол върху рационално използване на хуманитарните помощи и получените по централна доставка медикаменти от МЗ по Наредба № 34/2005 г.
12. Текущо оптимизиране на стопанските разходи, актуализиране на длъжностните характеристики на работещите в съпътстващите дейности и работните графици.
13. Срочно извършване на текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и по преценка на структурите на ЛЗ с цел поддържане на добра работна база.
14. Извършване на многобройни институционални проверки с незначителен относителен дял на наложените финансови санкции върху дейността на „МБАЛ- Добрич"АД чрез:
    - ❖ извършени тематични проверки АЯР, ИАЛ, Инспекция по труда ;
    - ❖ строг контрол и отчетност по изпълнение на Наредба № 34/2005 г. на МЗ по разходването на медикаментите и консумативите чрез регулярни отчети и тематични проверки от РЗИ-Добрич;

- ❖ отчетност на медицинските и финансови показатели ежемесечно и на тримесечие до МЗ, НЗОК и НСИ;
- ❖ ежемесечен анализ пред Медицински съвет и от Съвет на директорите на медицинските и финансови показатели, изпълнение на инвестиционна политика и ответни управленчески решения;
- ❖ текущ контрол на диагностичната, лечебна дейност и хигиенното състояние на лечебното заведение от НЗОК, РЗОК, РЗИ;
- ❖ ежеседмична информация от Изпълнителния директор пред Началници на отделения, старши медицински сестри, отговорници на звена за дейността на ЛЗ, за промяна на нормативна уредба, за извършени институционални проверки с получени резултати и констатации;

Финансовото управление и контрол се осъществява чрез системи за управление и контрол, които включват съвкупност от политики и процедури, утвърдени от Изпълнителния директор на МБАЛ Добрич, с цел да се осигури разумна увереност, че целите на организацията за защита на публичните финансови интереси са постигнати чрез:

1. Съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. Надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативна информация;
3. Икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. Опазване на активите и информацията.

Системите за финансово управление и контрол в „МБАЛ- Добрич" АД имат за цел да осигурят:

1. Законосъобразно, икономично, ефективно и ефикасно управление на финансовите ресурси на „МБАЛ- Добрич" АД;
2. Съответствие на финансовата дейност на „МБАЛ- Добрич" АД с действащото законодателство, вътрешните актове и заповедите на Изпълнителния директор на „МБАЛ- Добрич" АД ;
3. Опазване на активите и информацията на „МБАЛ- Добрич" АД;
4. Предотвратяване и разкриване на финансови нарушения и грешки във функционирането на администрацията;
5. Достоверност на счетоводната информация на „МБАЛ- Добрич" АД;
6. Осигуряване на своевременна и надеждна информация с оглед вземане на правилни решения при управление на финансите в „МБАЛ- Добрич" АД;
7. Осигуряване на прозрачност и възможност за проследяване на решенията и действията, свързани с изразходване на бюджетните средства.

Началниците на всяко отделение или административно-стопанско звено осигуряват изграждането, развитието и функционирането на елементите на финансовото управление и контрол в съответствие със спецификата на дейността на отделението или звеното. В съответствие с Методическите насоки по елементите на финансовото управление и контрол, издадени от министъра на финансите на основание чл.10, ал.3 от ЗФУКПС и с цел ефективно осъществяване на финансовото управление и контрол в „МБАЛ- Добрич" АД са издадени и утвърдени вътрешни административни документи, подробно описани в утвърдена система за финансово управление и контрол.

В „МБАЛ- Добрич" АД са създадени и функционират следните контролни дейности:

Процедури за разрешаване и одобряване; Разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол; Система за двоен подпис, която не разрешава

поемането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на Изпълнителния директор и Главния счетоводител; Правила за достъп до активите и информацията; Предварителен контрол за законосъобразност, който се извършва от юрисконсулт; Процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции; Докладване и проверка на дейностите - оценка на ефикасността и ефективността на операциите; Процедури за наблюдение; Правила за управление на човешките ресурси; Правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на „МБАЛ-Добрич" АД.

Стратегията за управление на риска /СУР/ в „МБАЛ- Добрич" АД е разработена на основание Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор.

Целите на Стратегията за управление на риска в болницата са свързани с: разбиране за процеса по управление на риска на организационни нива; изграждане на отговорност, свързана с управлението на риска; управлението на риска като част от процеса по вземане на решения.

Основна задача на Ръководството на „МБАЛ- Добрич" АД е да намери най-подходяща комбинация от основните елементи - здравен продукт , цена, диструбуция, промоция и да провежда ефективна политика за постигане на поставените си цели.

SWOT – анализа обхваща последователно външните за лечебното заведение фактори и условия, и вътрешните фактори и условия, които дружеството може да управлява за постигане на своите цели.

SWOT – анализ

СИЛНИ СТРАНИ	СЛАБИ СТРАНИ
• Предлага медицинска помощ с болнични структури единствени за областта. • Функционално обособени блокове предлагащи услуги според нуждите на населението. • Покритие на изискванията по медицински стандарти. • Подобрена осигуреност с медицинска апаратура и нови технологии. • Много добро взаимодействие между ръководството на болницата, РЗИ, РЗОК, областна и общинска управа, както и лечебните заведения в областта. • Способност за справяне и постигане на устойчиво развитие в интензивна и конкурентна среда. • Работа на лечебното заведение по проекти с европейско финансиране. • Ефективно използване на възможности за привличане на средства по оперативни програми. • Сътрудничество с други лечебни заведения и медицински университети. • Липса на просрочени задължения.	• Дефицит на лекари по определени специалности и на специалисти здравни грижи. • Трудно привличане на млади кадри. • Висока средна възраст на персонала. • Недостатъчна активност по разработване на различни програми за превенция и подобряване здравния статус на населението. • Недостиг на време за общуване с пациента-във връзката лекар-пациент.
ВЪЗМОЖНОСТИ	**ЗАПЛАХИ**

• Кандидатстване по европейски програми за финансиране на ЛЗ. • Възможности за специализация и продължаващо обучение на здравните кадри. • Намаляване на средната възраст на персонала назначен в лечебното заведение. • Данъчни облекчения за ЛЗ. • Продължително реновиране на материално-техническата база чрез участие в международни и национални проекти. • Максимално разширяване на пакета здравни услуги. • Редуциране на болничния престой. • Подобряване на връзките с обществеността.	• Липсата на достатъчно финансов ресурс. • Наличие на голям брой здравнонеосигурени лица, постъпващи по спешност, за които болницата прави значителни разходи, а не получава финансиране. • Текучество на персонала във връзка с незадоволително заплащане на положения труд. • Конкурентни лечебни заведения в съседни области. • Застаряване на населението в областта.

Съветът на директорите на „МБАЛ-Добрич" АД счита, че неблагоприятни фактори, които биха повлияли негативно на дейността на ЛЗ са:

- липсата на диференциран подход в отпускането на финансови средства от страна на МЗ за лечебни заведения без дългове, изпълняващи стриктно финансовата рамка.

-поставянето на лечебните заведения с преобладаващо държавно участие в неравностойно положение спрямо частните такива.

-незадоволителното финансиране на Клиничните пътеки по НЗОК, генерира натрупването на финансови загуби и невъзможност на лечебното заведение да провежда политика на заплащане на труда на медицинските работници и тяхното задържане в структурата;

- намаляване броя на обслужваното население – респективно на приходите;

- увеличаване на броя на пациентите в тежко и критично състояние, както и на неосигурените – респективно на разходите;

- нарастване на броя на лицата без здравно осигуряване, за което болницата предоставя медицинска услуга, без същата да е заплатена нито от МЗ или НЗОК, което е за сметка на лечебното заведение;

- създадени стереотипи в поведението на гражданите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве;

- липса на лекарско и сестринско попълнение и като последица от това в следващите години – нарушение на професионалната приемственост;

- неочаквани бедствени и аварийни ситуации;

Анализът на посочените аспекти показва, че при определени условия качеството е в пряка зависимост от обновяване на структурата и технологиите на медицинското обслужване.

Качеството на здравната помощ се определя от степента, до която оказаната помощ в определени икономически рамки позволява да се достигнат най-благоприятни резултати от гледна точка на балансирано съчетаване на фактите на риска и ползите. Това означава, че когато говорим за качество на здравната помощ, отчитаме възможността лечението да доведе до желаните от пациента резултати, като се използват актуални медицински знания и се минимизира рискът от нежелани странични ефекти.

За осигуряване на качеството на предлаганата болнична услуга в „МБАЛ-Добрич"АД, следва да се ангажира цялата организационна структура- всички здравни специалисти и

администрация, която да гарантира необходимите ресурси по осигуряване на качеството, да се обхванат всички възможни отношения между персонала и пациентите, да се държи сметка за рисковете и ефективността, с цел получаване на максимална полза при минимални разходи и възникването на най-малки странични ефекти при пациента, прилагане на методи в областта на здравеопазването, които имат за резултат подобряване на здравната помощ, свързана с положителното влияние върху физическото, психическото и социалното здраве на пациента.

Лечебното заведение разполага с необходимите ресурси и възможности, за да бъде търсено лечебно и учебно заведение и да издържи на конкуренцията с останалите лечебни заведения. Постигнатата финансова стабилност е необходима предпоставка за това. За тази цел Ръководството на „МБАЛ-Добрич" АД се стреми да мотивира и вдъхновява останалият персонал, като провежда прозрачна политика на управление и осъществява непрекъсната комуникативна връзка на всички нива в йерархията.

Може да се каже, че болницата добре управлява своите разходи, като се старае да не ощетява пациента и спазва изискванията на клиничните пътеки, по които работи и утвърдените медицински стандарти за добра медицинска практика.

За изминалия период от време е постигнато много:

- Лечебното заведение разполага с необходимия ресурс от материално техническа база и човешки потенциал за изпълнение на дейността;
- Положителен факт е увеличаване на броя на специализанти.
- Негативна тенденция подобно на наблюдаваната на национално ниво е намаляване броя на специалистите по здравни грижи и увеличаване на средната им възраст.
- Отчита се ръст на средната работна заплата в болницата, за специалистите по здравни грижи тя е под средната за страната в сектор здравеопазване, което е негативен стимул за задържането им на работа.
- В последните години благодарение на капиталови трансфери от МЗ в "МБАЛ-Добрич"АД е постъпила модерна апаратура от висок клас, което е предпоставка за разширяване на дейността и привличане на нови пациенти.
- Инвестирането в нова апаратура през 2021г. увеличи приема на пациенти в сравнение с 2020г., въпреки епидемиологичната обстановка, което показва, че трябва да се продължи в същата посока за непрекъснати иновации за модернизиране на лечебното заведение, което да задържи пациентопотока и евентуалното му разширяване при спазване на всички правила на добрата медицинска практика.
- През 2021 г. е формиран минимален положителен финансов резултат поради:
  - увеличение на разходите за възнаграждения и осигурителни вноски;
  - ежегодно нарастване на коефициента за прослужено време;
  - увеличението на МРЗ за страната;
  - недофинансиране на клиничните пътеки;
- Дружеството се характеризира с финансова стабилност и добро ниво на ликвидност
- Болницата разполага с модерни информационни системи, като следващата стъпка трябва да бъде в посока тяхното по-пълно интегриране
- Положително развитие на медийната политика от страна на „МБАЛ-Добрич"АД, кото за целта Дружеството има вече сключен договор с пиар компания

За осигуряване на качеството на предлаганата болнична услуга в „МБАЛ-Добрич"АД, следва да се ангажира цялата организационна структура- всички здравни специалисти и администрация, която да гарантира необходимите ресурси по осигуряване на качеството, да се обхванат всички възможни отношения между персонала и пациентите, да се държи сметка

за рисковете и ефективността, с цел получаване на максимална полза при минимални разходи и възникването на най-малки странични ефекти при пациента, прилагане на методи в областта на здравеопазването, които имат за резултат подобряване на здравната помощ, свързана с положителното влияние върху физическото, психическото и социалното здраве на пациента.

Новите реалности, в които живеем, свързани с разпространението на Covid-19, предполагат нова визия за управлението на болницата. Ръководството на "МБАЛ-Добрич"АД е приело като своя мисия планомерното и методично справяне с тази инфекция. Организирането на дейността на болницата, с разкрит „Covid сектор" в Отделение по инфекциозни болести и "Реанимационен Covid сектор" в Отделение по анестезиология и интензивно лечение, готови във всеки един момент да поемат нова вълна болни, изискват огромен ресурс от хора и финанси. Сега от най-голяма подкрепа се нуждаят здравната ни система и всички онези хора, чиито професионални знания и опит са фокусирани върху това да гарантират на всички пациенти адекватна медицинска грижа по време на пандемия.

„МБАЛ-ДОБРИЧ" АД, гр. Добрич се развива и трябва да продължи да се развива и надгражда като многопрофилна болница за активно лечение. Малко са лечебните заведения, които могат да покрият целия цикъл от издирване, диагностика, всички форми на лечение – хирургично, медикаментозно, до рехабилитация на пациента. Затова тази възможност трябва да бъде запазена и развита във времето. Болницата трябва да продължи да работи за максимално задоволяване потребностите на населението в региона и областта от комплексна качествена болнична помощ, в съответствие с приетите медицински стандарти, в рамките на добрата медицинска практика, чрез оптимално разпиряване пакета от здравни услуги, поддържане на съвременна база за диагностика и лечение, грижа за сигурността и удовлетвореността на пациентите, задоволяване на техните потребности, работа с висококвалифициран и мотивиран персонал.

СЪВЕТ НА ДИРЕКТОРИТЕ:

Председател: .....

Проф.д-р Радослав Стоянов Радев

Заместник-председател на СД: .....

Лъчезар Димитров Карадимов

Изп. директор: .....

д-р Георги Митков Желязков