ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

на „Н-СОД" ЕООД – гр. София

за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

Настоящият Доклад за дейността е изготвен в съответствие с разпоредбите на чл.39 от Закона за счетоводството и изискванията на Търговския закон.

ОРГАНИЗАЦИОННА ФОРМА

Фирма:	***„Н-СОД" ЕООД***
Седалище:	гр. София
Адрес на управление:	гр. София, Индустриална зона ОРИОН, ул. 3020 № 34
Предмет на дейност:	Дейности по разследване и частна охранителна дейност, без използване на технически системи за сигурност
Собственост:	Дружеството е: *100* % - частна собственост
Капитал:	Дружеството е с капитал 5000,00 лева, разпределен 100 бр. дяла с номинална стойност 50 лева всеки един.
Органи на управление:	Дружеството е с Едностепенна форма на Управление и се представлява от Цветан Костадинов Николов - управител
Лицензии, разрешителни за осъществяване на дейността:	Лиценз за извършване на частна охранителна дейност № 3195 / 13.11.2017 г.
Свързани лица:	Дружеството има свързани лица, както следва: „ДронТех България" ЕООД с ЕИК: 208527120-дъщерно дружество

1. ПРЕГЛЕД И ФИНАНСОВ АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА

1.1. Описание на дейността през 2025 г.

Денонощна физическа охрана на сгради, движимо и недвижимо имущество, както и охрана на ценни пратки и товари /инкасова дейност/, транспортиране и охрана на опасни товари и взривни материали на територията на Р. България

1.2. Приходи и разходи

Общо за 2025 г. са реализирани приходи от дейността общо в размер на 3 503 хил. лв., от които нетни приходи от продажба 1 373 хил. лв., а именно приходи от продажба на услуги 1 373 хил. лв.; други приходи 2 033 хил. лв и финансови приходи общо в размер на 97 хил. лв.

Спрямо предходната година е отчетено намаление на нетните приходи от продажби с 126 хил. лв., което основно се дължи на прекратени дългосрочни договори поради изтекъл срок на обслужване и оптимизация на портфолиото (целенасочено прекратяване на неизгодни договори с висока себестойност на обслужване и преструктуриране на обектите на дружеството).

През 2025 г. дружеството извърши финансова оптимизация и стратегическо преструктуриране, които доведоха до повишаване на рентабилността и оперативната ефективност. По този начин дружеството затвърди позициите си в отрасъла, доказа своята конкурентоспособност и потвърди, че разполага с необходимия технически и ресурсен капацитет, представляващ достатъчна гаранция за качественото изпълнение на поетите ангажименти..

Структурен анализ по видове приходи

Видове приходи	***2025 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***2024 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***Изменение /хил.лв./***
От продажба на услуги	1 373	39,19	1 499	89,65	(126)
Други приходи	2 033	58,04	-	-	2 033
Приходи от лихви	97	2,77	173	10,35	(76)
Общо:	***3 503***	***100***	***1 672***	***100***	***1 831***

Приходите на дружеството за 2025 г. съответстват на осчетоводените и отразени в аналитичната и синтетична отчетност и са съобразени с нормативната уредба. При отчитане и признаване на приходите са съблюдавани принципите за текущо начисляване и за съпоставимост на приходите с разходите.

Общо разходите за дейността на дружеството през 2025 г. възлизат на 3 513 хил. лв., в т.ч. разходи по икономически елементи – 2 847 хил. лв. и финансови разходи 666 хил. лв.

Структурен анализ по видове разходи

Видове разходи	*2025 г. /хил.лв./*	*Отн.дял %*	*2024 г. /хил.лв./*	*Отн.дял %*	*Изменение /хил.лв./*	*%*
Суровини и материали	22	0,63	26	0,79	(4)	(0,16)
Външни услуги	51	1,45	40	1,21	11	0,24
Амортизации	2	0,05	30	0,91	(28)	(0,86)
Разходи за персонала	2 712	77,20	2 626	79,65	86	(2,45)
Други разходи	60	1,71	1	0,03	59	1,68
Разходи за лихви	666	18,96	574	17,41	92	1,55
Общо:	***3 513***	***100***	***3 297***	***100***	***216***	**-**

С най-голям относителен дял в състава на разходите по икономически елементи са разходите за персонала – 77,20 %, следвани от разходите за лихви – 18,96 % и други разходи – 1,71 %.

Разходите са начислявани в момента на тяхното възникване, независимо от момента на плащанията, съобразно принципа за текущо начисляване. Разходооправдателните документи са оформени според изискванията на Закона за счетоводството.

Съпоставени общо приходите с разходите, отчетената счетоводна загуба за 2025 г. е в размер на 10 хил.лв., колкото е отчетената загуба от обичайната дейност. Към 31.12.2025 г. дружеството отчита счетоводна загуба преди данъчно облагане в размер на 10 хил. лв. След признаването на текущите и отсрочените данъци крайният счетоводен финансов резултат е загуба в размер на 33 хил. лв. Разликата се дължи на нетния ефект от признаването на отсрочени данъчни активи и пасиви, формирани във връзка с временни данъчни разлики, включително по непризнати за данъчни цели разходи за възнаграждения по договор за управление и контрол и разходи за лихви по реда на правилата за слаба капитализация, както и на признаването на отсрочен данъчен актив, свързан с преносими данъчни загуби от предходни години. Посоченият ефект е резултат от прилагането на изискванията на приложимите счетоводни стандарти за отчитане на отсрочените данъци и не е следствие от влошаване на оперативната дейност на дружеството.

На база горните резултати, за 2025 г. рентабилността на нетните приходи от продажби възлиза на (0,01) или на 100 лв. нетни приходи е реализирана 1 лв. нетна загуба. Рентабилността на собствения капитал е 0,01, т.е на 100 лв. собствен капитал е отчетена 1 лв. печалба. Рентабилността на пасивите е 0,00, т.е на 100 лв. привлечен капитал е отчетена 0,00 лв. печалба. Рентабилността на реалните активи е 0,00, т.е на 100 лв. реални активи е отчетена 0,00 лв. балансова печалба.

Ефективността на разходите за 2025 г. възлиза на 1,20 или на 120 лв. разходи са отчетени 100 лв. приходи. Ефективността на приходите за 2025 г. възлиза на 0,84 или 100 лв. разходи са реализирани срещу извършени 84 лв. приходи.

1.3. Активи и пасиви

Общият размер на активите към 31.12.2025 г. е в размер на 22 021 хил. лв. при 9 663 хил. лв. за предходната година. Дълготрайните активи по балансова стойност възлизат на

20 470 хил. лв. или 92,96 % от общите активи, а краткотрайните активи са в размер на 1 551 хил. лв. или – 7,04 %.

Структурен анализ по видове активи

Видове активи	***2025 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***2024 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***Изменение /хил.лв./***	***%***
Дълготрайни матер.активи	7	0,03	4	0,04	3	(0,01)
Дългосрочни фин.активи	20 080	91,19	6 334	65,55	13 722	23,15
Отсрочени данъци	383	1,73	407	4,22	(24)	
Материални запаси	13	0,06	12	0,12	1	(0,06)
Вземания	1 515	6,89	2 892	29,93	(1 377)	(23,04)
Парични средства	23	0,10	14	0,14	9	(0,04)
Общо:	***22 021***	***100***	***9 663***	***100***	***12 358***	***-***

През отчетния период са придобити нови дълготрайни материални активи на обща стойност 4 хил. лв., като към края на периода няма капитализирани разходи за придобиването им.

Пасивите на дружеството към 31.12.2025 г. са в размер на 26 161 хил. лв. при 13 769 хил. лв. за предходната година. В състава на задълженията, с най-голям относителен дял са други задължения (получени заеми и разчети за лихви по тях) – 25 703 хил.лв. или 98,25 %, следвани от задължения за персонал – 165 хил. лв. или 0,63 %.

Структурен анализ по видове пасиви

Видове задължения	***2025 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***2024 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***Изменение /хил.лв./***	***%***
Доставчици и клиенти	134	0,51	117	0,85	17	(0,34)
Финансови институции	-		41	0,30	(41)	(0,30)
Получени аванси	-		420	3,05	(420)	
Персонал	165	0,63	161	1,17	4	(0,54)
Бюджет	159	0,61	246	1,78	(87)	(1,17)
Други задължения	25 703	98,25	12 784	92,85	12 919	2,35
Общо:	***26 161***	***100***	***13 769***	***100***	***12 392***	***-***

Към 31.12.2025 г. дружеството няма финансирания.

Общата ликвидност за отчетния период е 0,46, т.е. с наличните краткотрайни активи към 31.12.2025 г. в размер на 1 551 хил.лв., включващи материалните запаси, краткосрочните вземания и паричните средства, дружеството трудно покрива текущите си задължения към края на периода, възлизащи на 3 352 хил. лв. Бързата ликвидност е 0,46, което показава, че краткосрочните вземания и паричните средства на дружеството не са достатъчни за покриване на краткосрочните задължения. Незабавната ликвидност към 31.12.2025 г. възлиза на 0,46 или с наличните парични средства и вземанията си дружеството покрива 46 % от текущите задължения. Абсолютната ликвидност възлиза на

0,01 или с наличните парични средства дружеството покрива 1 % от текущите задължения.

1.4. Собствен капитал

Регистрираният капитал на дружеството е 5 хил. лв., включващ 100 бр. дялове с номинална стойност 50 лв. всеки един.

Структурен анализ по видове компоненти

Видове	***2025 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***2024 г. /хил.лв./***	***Отн.дял %***	***Изменение /хил.лв./***	***%***
Основен капитал	5	(0,12)	5	(0,12)	-	-
Резерви						
Неразпред.печалби/загуби	(4 112)	99,32	(2 648)	64,49	(1 464)	34,83
Текуща печалба/загуба	(33)	0,80	(1 463)	35,63	(1 430)	(34,83)
Общо:	***(4 140)***	***100***	***(4 106)***	***100***	***(2894)***	-

Коефициент на финансова автономност за 2025 г. – (0.16), т.е. при собствен капитал (4 140) хил.лв., привлечения капитал е 26 161 хил.лв.

Коефициент на задлъжнялост за 2025 г. – (6,32) т.е. на 100 лв. собствен капитал се пада 632 лв. привлечен.

1.5. Персонал

Характеристики	*2025 г.*	*2024 г.*
ФРЗ	2 330 667 лв	2 250 748 лв
Средно-спъсъчен брой на персонала	75 бр	75 бр
Средна РЗ	2 590 лв	2 558 лв

На база на направените дотук анализи и констатации може да се обобщи, че въпреки предизвикателствата пред капиталовата структура и оборотния капитал, дружеството запазва статута си на стабилно и действащо предприятие.

Това заключение се подкрепя от обстоятелството, че дейността се характеризира с ритмичност, липса на реални просрочия към контрагентите и висока събираемост на клиентските вземания непосредствено след отчетната дата. Стабилността на предприятието се гарантира от ефективното управление на паричните потоци, сигурността на сключените договори и поддържането на високо качество на услугите.

Ръководството контролира успешно рисковете на средата, което дава пълно основание да се приеме, че дружеството разполага с необходимата оперативна устойчивост, за да продължи успешно функционирането си в обозримо бъдеще без риск за своята платежоспособност.

В резултат на горното ръководството счита, че Дружеството е действащо предприятие и ще остане действащо, няма планове и намерения за преустановяване на дейността.

2. РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си „Н-СОД" ЕООД е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

2.1. Систематични рискове

2.1.1. Политически риск

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси и стабилността на институциите в страната върху предвидимостта на бизнес средата и възвращаемостта на инвестициите. Степента на този риск се свързва с честотата на промените в законодателството, дългосрочната устойчивост на икономическата политика на правителството и преките последици от тях върху инвестиционния климат.

През текущия период политическата обстановка в страната се характеризира със засилена динамика, институционални промени и преструктуриране на изпълнителната власт, съвпаднали с историческия преход и официалното приемане на еврото. Промените в управлението, съпроводени с интензивни дебати относно макроикономическата и фискалната рамка (в т.ч. параметрите на държавния бюджет), създават известна несигурност за бизнеса по отношение на бъдещата данъчна тежест, осигурителната политика и регулаторните изисквания.

За сектор като сигурността и охраната („Н-СОД" ЕООД), политическият риск има пряко отражение, тъй като дейността е силно обвързана с нормативната уредба (Закона за частната охранителна дейност), минималните нива на заплащане на труда и общото състояние на държавните и общинските бюджети.

На база на анализираната вътрешна и международна среда, честите структурни промени в управлението и потенциала за ревизия на икономически политики, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме политическия риск като: **умерен към висок**.

2.1.2. Макроикономически рискове

2.1.2.1. Валутен риск

Валутният риск обобщава възможните негативни последствия върху възвращаемостта на инвестициите и балансовите позиции на дружеството вследствие на промени във валутните курсове.

Считано от 1 януари 2026 г., Република България се присъедини официално към еврозоната и прие еврото (€) като своя единствена национална валута. Това стана на база Решението на Съвета на ЕС и съгласно разпоредбите на Закона за въвеждане на еврото в Република България. Превалутирането на всички активи, пасиви, вземания и задължения се извърши окончателно по силата на закона при дългогодишния фиксиран курс на Българската народна банка от 1.95583 лева за 1 евро.

С пълното интегриране на страната в еврозоната валутният риск за базираните в евроинвеститори и контрагенти на дружеството е изцяло елиминиран (равен на нула). Потенциално излагане на валутен риск може да възникне единствено при търговски взаимоотношения и трансакции с държави извън еврозоната, чиито разплащания се извършват в щатски долари (USD) или други чуждестранни валути.

Имайки предвид характера на дейността на дружеството и факта, че основните му договори и разплащания са деноминирани изцяло в местна валута (евро), общият валутен риск към момента на изготвяне на настоящия доклад се оценява като: **минимален до нисък.**

2.1.2.2. Инфлационен риск

Инфлацията в страната е важен макроикономически фактор, който оказва пряко влияние върху реалната възвращаемост на инвестициите, стойността на активите и разходната структура на предприятията.

Средногодишна инфлация				
2021 г.	**2022 г.**	**2023 г.**	**2024 г.**	**2025 г.**
6.6%	16.9%	5.00%	2.2%	4.6%

Източник: НСИ

След пиковите нива, отчетени през 2021 г. и 2022 г. вследствие на глобалната икономическа и енергийна криза, се наблюдава устойчива тенденция към нормализиране и забавяне на инфлационните процеси в страната. Овладяването на международните цени на суровините и енергоносителите, съчетано с балансираното вътрешно потребление, допринесе за стабилизиране на ценовите равнища. Към края на 2025 г. официалната годишна инфлация в страната се установи на нива около 4.6%.
За сектор „Сигурност и охрана“, в който оперира „Н-СОД“ ЕООД, инфлационният риск има умерено изражение. Основният натиск идва по линия на разходите за персонал (минимални осигурителни прагове и възнаграждения) и разходите за горива. Поради въведената от ръководството политика на гъвкавост и възможност за индексация на дългосрочните абонаментни договори с клиенти, дружеството успява ефективно да неутрализира негативните последици от обезценяването на парите.
На база на посочените официални данни и предвидимото стабилизиране на пазара след приемането на еврото, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме инфлационния риск като: **нисък до умерен**.

2.2. Несистематични (микроикономически) рискове

2.2.1. Технологичен риск

Технологичният риск е производен от необходимостта от постоянен сублимнационен и софтуерен ъпгрейд на използваните технологии за обслужване на дейността, както и от скоростта, с която се развиват те в глобален мащаб. В сектора за сигурност и охрана технологичната обезпеченост (диспечерски центрове, системи за ранно известяване, GPS проследяване и интелигентно видеонаблюдение) е ключов фактор за конкурентоспособност и бързина на реакцията.
Към настоящия момент „Н-СОД” ЕООД поддържа високи стандарти на техническо оборудване. Дружеството разполага с модернизиран автопарк за патрулните екипи и съвременна централизирана система за мониторинг. Инвестициите в софтуерни решения и надеждни комуникационни канали минимизират риска от технически сривове или морално остаряване на апаратурата. Ръководството следи актуалните тенденции в бранша, включително дигитализацията на процесите и интеграцията на интелигентни системи за сигурност, като има готовност за поетапно внедряване на иновации.
На база на поддържаното добро техническо състояние на оборудването, постоянния софтуерен контрол и липсата на критична зависимост от сложни, не тествани технологии, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **нисък.**

2.2.2. Фирмен риск

Фирменият риск отразява способността на предприятието да управлява вътрешната си организация, разходите за дейността и капиталовата си стабилност. За „Н-СОД“ ЕООД бизнес компонентът на този риск е нисък поради гарантираните регулярни приходи от дългосрочни абонаментни договори. Финансовият компонент обаче отчита повишено напрежение предвид текущата структура на пасива и недостига на собствен оборотен капитал.
На база на направените анализи, поради напрегнатата капиталова структура, но при много добра и устойчива оперативна дейност, общият фирмен риск към момента на изготвяне на доклада се оценява като: **умерен към висок**.

2.2.3. Финансов риск

Финансовият риск е свързан с предвидимостта на паричните потоци, ефективното управление на оборотния капитал и способността на дружеството да посреща текущите си ангажименти без забавяне.
На база на анализираното състояние на баланса се отчита известно напрежение в структурата на пасива и засилена зависимост от външни източници на финансиране. Макар че клиентските вземания се събират ритмично и към момента не се допускат реални просрочия към доставчици и персонал, настоящата капиталова позиция изисква повишено внимание. Поради необходимостта от строг оперативен контрол върху ликвидните средства, рискът се проследява с приоритет от ръководството.
Към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: **умерен към висок.**

2.2.4. Ликвиден риск

Ликвидният риск е свързан с потенциалната неспособност на дружеството да покрива текущите си задължения поради недостиг на парични средства или бързоликвидни активи.
На база на направените анализи се отчита дефицит в структурата на оборотния капитал и засилен натиск от страна на привлечените средства спрямо собствения капитал. Въпреки това ръководството управлява успешно ликвидния риск чрез постоянен мониторинг на входящите и изходящите парични потоци, гъвкаво планиране и поддържане на висока събираемост на клиентските вземания. Благодарение на ритмичните плащания и липсата на реални просрочия към доставчици, рискът се поддържа в контролируеми граници.
Към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: **умерен.**

2.2.5. Ценови риск

Ценовият риск е обвързан с влиянието на пазарната конюнктура върху продажните цени и динамиката на вътрешнофирмените разходи за дейността.
През текущия период натискът върху ценообразуването е продиктуван от силно конкурентната среда в охранителния сектор и устойчивия ръст на разходите за персонал (възнаграждения и осигуровки) и горива. Въпреки това, благодарение на високото качество на услугите и въведената политика за гъвкавост, дружеството успява своевременно да индексира цените по дългосрочните си абонаментни договори. Това позволява пълно покриване на оперативните разходи и запазване на стабилни нива на рентабилност.
На база на пазарната позиция на предприятието и ефективния контрол върху себестойността на услугите, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме

ценовия риск като: **умерен.**

2.2.6. Риск свързан с паричния поток

Рискът, свързан с паричния поток, отразява възможността от възникване на временен недостиг на налични парични средства за обслужване на оперативната дейност.
Въпреки констатираното напрежение в балансовата структура и ниските нива на моментна ликвидност, дружеството поддържа изключително стабилен и предвидим оперативен кеш поток. Това се постига благодарение на дългосрочните абонаментни договори за охрана, които осигуряват регулярни месечни постъпления. Стриктната договорна политика и високата събираемост на вземанията гарантират, че входящите парични потоци покриват текущите изходящи плащания без натрупване на реални просрочия.
На база на ефективното оперативно управление на парите в брой и ритмичността на постъпленията, към момента на изготвяне на доклада оценяваме този риск като: **нисък до умерен**.

2.2.7. Кредитен риск

Кредитният риск представлява вероятността даден контрагент да не изпълни изцяло или навреме свое договорно задължение, причинявайки финансова загуба за дружеството. В дейността на предприятието този риск е обвързан основно с вземанията от клиенти за предоставени охранителни услуги.
Излагането на кредитния риск е ограничено до балансовата стойност на краткосрочните финансови активи, признати в края на отчетния период. За „Н-СОД“ ЕООД рискът се управлява ефективно чрез диверсифициран портфейл от клиенти, което предотвратява концентрацията на големи суми в единични контрагенти. Историческите данни и текущият анализ на сметките показват висока събираемост, като по-голямата част от вземанията се уреждат в кратки срокове непосредствено след отчетната дата.
На база на строгия вътрешен контрол, липсата на критични несъбираеми вземания и регулярността на постъпленията, към момента на изготвяне на доклада оценяваме кредитния риск като: **нисък до умерен.**

2.2.8. Инвестиционен риск

Инвестиционният риск изразява вероятността реалната доходност от реализираните капиталови вложения да се отклони неблагоприятно от предварително планираните и очаквани резултати.
През отчетния период дружеството насочва своите инвестиционни мероприятия основно към обновяване на техническата база, софтуерните системи за сигурност и автопарка. Тъй като тези вложения са насочени директно към поддържане и разширяване на основната оперативна дейност, те се характеризират с висока степен на предвидимост. Рискът от неефективност на инвестициите се управлява чрез прецизно предварително планиране на разходите и оценка на реалната им полезност за клиентите на „Н-СОД“ ЕООД.
На база на балансираната инвестиционна политика и фокуса върху нискорискови активи за пряка нужда на бизнеса, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме инвестиционния риск като: **нисък до умерен.**

2.2.9. Регулативен риск

Регулативният риск е свързан с вероятността от понасяне на финансови загуби или санкции в резултат на нарушения, неспазване на променящите се законови и подзаконови

нормативни актове, както и при евентуални ревизии от страна на данъчните и контролните органи. Този риск обхваща също и съответствието с екологичното законодателство и изискванията за опазване на околната среда.
За „Н-СОД“ ЕООД нормативната рамка е от ключово значение, тъй като дейността е обект на строг специфичен контрол по силата на Закона за частната охранителна дейност. Дружеството поддържа високо ниво на правно съответствие, като вътрешните процедури и документация се актуализират своевременно спрямо трудовото, данъчното и осигурителното законодателство. По отношение на екологичния аспект, предвид характера на услугите (охрана и мониторинг), дейността не е свързана с тежки промишлени замърсявания, а екологичната политика е насочена основно към оптимизация на вредните емисии от транспортния автопарк.
На база на стриктното познаване на нормативната база, липсата на наложени санкции и ефективния вътрешен правен контрол, към момента на изготвяне на доклада оценяваме регулативния риск като: **нисък.**

3. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

След датата, към която е съставен годишния финансов отчет за 2025 г. настъпиха събития в Близкия изток, които не оказват влияние върху финансовия отчет на дружеството за 2025 година. На този етап ръководството не може да изчисли евентуалния ефект върху бъдещото развитие на предприятието.

Считано от 1 януари 2026 г., еврото е официална валута и законно платежно средство в Република България при фиксиран курс 1.95583 лв. за 1 евро. Въвеждането на еврото представлява промяна във функционалната и отчетната валута на Дружеството, която ще бъде отразена перспективно, без да се налага корекция на финансовия отчет към 31 декември 2025 г. Ръководството не очаква съществени ефекти от превалутирането на началните салда и от процеса по преминаване към евро.

4. ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

В перспектива очакваното развитие на дружеството през следващите години е насочено към разширяване и утвърждаване на дейността в областта на физическата охрана на обекти, сигнално-охранителната дейност, видеонаблюдението, охраната на движимо и недвижимо имущество и предоставянето на комплексни решения за сигурност. Основна цел на дружеството е запазването и разширяването на пазарния дял чрез привличане на нови клиенти, поддържане на дългосрочни партньорства със съществуващите възложители и предоставяне на висококачествени охранителни услуги, съобразени с нормативните изисквания и добрите професионални практики.

Ръководството ще продължи да работи за повишаване качеството на услугите чрез внедряване на съвременни технологии за охрана и видеонаблюдение, оптимизиране на работните процеси и непрекъснато повишаване квалификацията на персонала. Особен акцент ще бъде поставен върху подбора, обучението и задържането на квалифицирани охранители, предвид засиления недостиг на работна сила в сектора, както и върху поддържането на високи стандарти за професионална етика, дисциплина и лоялност.

Предвид динамично развиващата се среда в сектора на услугите за сигурност, дружеството ще инвестира в модернизация на техническите средства за охрана, системите за видеонаблюдение, контрол на достъпа, комуникационното оборудване, транспортните средства и специализирания софтуер за управление и мониторинг на охранителната

дейност. Основен приоритет остава внедряването на иновативни технологични решения, които повишават ефективността, качеството и надеждността на предоставяните услуги.

Ръководството ще продължи активно да следи възможностите за участие в програми за европейско и национално финансиране, когато те са приложими към дейността на дружеството и създават условия за технологично обновяване, повишаване на енергийната ефективност и развитие на човешките ресурси.

Предвид нарастващата конкуренция в сектора на частната охранителна дейност, повишените изисквания на клиентите и динамиката на разходите за труд, ръководството счита, че основните фактори за устойчивото развитие на дружеството са изграждането на дългосрочни договорни отношения с финансово стабилни клиенти, поддържането на високо качество на услугите, финансовата дисциплина, ефективното управление на риска и непрекъснатото адаптиране към промените в нормативната уредба и пазарната среда.

Въз основа на извършените анализи ръководството счита, че дружеството разполага с необходимите организационни, кадрови и финансови ресурси за продължаване на дейността си като действащо предприятие и не съществуват обстоятелства, които да поставят под съмнение неговото устойчиво развитие през следващите отчетни периоди.

5. ДЕЙСТВИЯ В ОБЛАСТТА НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНАТА ДЕЙНОСТ

През отчетния период дружеството не е извършвало научноизследователска и развойна дейност и не е реализирало разходи за научноизследователски и развойни проекти.

6.НАЛИЧИЕ НА КЛОНОВЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

Дружеството няма регистрирани клонове в страната и чужбина.

7. ИЗПОЛЗВАНИ ОТ ПРЕДПРИЯТИЕТО ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ

Дружеството използва финансови инструменти, характерни за осъществяваната дейност, основно парични средства, търговски вземания и търговски задължения. Ръководството прилага политика за ефективното управление на тези инструменти с цел ограничаване на финансовите рискове и поддържане на стабилно финансово състояние.

Финансовите рискове се идентифицират, анализират и наблюдават текущо чрез вътрешни контролни механизми. Управлението им е насочено към поддържане на добра ликвидност, своевременно събиране на вземанията от клиенти и редовно изпълнение на задълженията към доставчици и други контрагенти. Дружеството не използва деривативни финансови инструменти за управление на финансовите рискове.

Към 31.12.2025 г. дружеството няма получени банкови кредити и задължения по финансов лизинг. Дейността се осъществява изцяло на територията на Република България, като разплащанията са предимно в български лева. Поради това експозицията на валутен риск е несъществена.

03.06. 2026 г.
гр. София

РЪКОВОДИТЕЛ: .....
(Цветан Николов)