ГОДИШЕН КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
на „Ескана" АД
за 2014 г.

Ръководството представя своя годишен консолидиран доклад за дейността на **„Ескана" АД** за 2014 година

Описание на дейността

"Ескана" АД, гр. Варна е учредено през 1997 г. като акционерно дружество.

Дружеството е със седалище: гр. Варна, ул."Арх. Петко Момилов"№ 26; адрес на управление: гр. Варна, ул. "Арх. Петко Момилов" № 26; адрес за кореспонденция: гр. Варна, ул."Арх. Петко Момилов" № 26; телефон: 052/303127; факс: 052/303475; електронен адрес: eskana@eskana.com.

"Ескана" АД, гр. Варна е дъщерно дружество на "Ескана инвест 96" АД, гр. Варна. Последното притежава 52.13 % от капитала на „Ескана" АД.

"Ескана" АД е с предмет на дейност: добив и производство на инертни материали; пласмент и търговия; производство на алуминиева и пластмасова дограма; отдаване под наем; строително - монтажни дейности; хотелиерство и ресторантьорство.

Преглед на дейността, развитие и резултати от дейността на Групата.

През финансовата 2014 г. са отчетени приходи общо в размер на **53 458** хил. лв. (2013 г.: **67 332** хил. лева). Те са с **13 874** хил. лв. по-малко или с 20.61 % спрямо предходната 2013 г.

Приходите от продажби включват:

	2014 година		2013 година		Изменение	
	BGN '000	отн. дял - %	BGN '000	отн. дял - %	BGN '000	отн. дял - %
Строителна дейност	16 974	34,40%	37 721	58,59%	(20 747)	-24,19
Продукция	25 723	52,13%	20 471	31,80%	5 252	20,33
Стоки	1 953	3,96%	1 772	2,75%	181	1,21
Услуги	4 247	8,61%	3 997	6,21%	250	2,40
Наеми	448	0,90%	422	0,65%	26	0,25
Общо приходи:	**49 345**	**100,00%**	**64 383**	**100,00%**	**(15 038)**	

Най – голям относителен дял в приходите от продажби заемат приходите от продажби на продукция. Следват приходите от строителна дейност.

В сравнение с предходния отчетен период са се увеличили приходите от продажби на продукция, приходите от услуги, приходите от продажба на стоки и приходите от наеми за сметка на приходите от продажби на строителна дейност.

В консолидирания отчет за всеобхватния доход в състава на другите доходи се включват:

	2014 година		2013 година		Изменение	
	BGN '000	отн. дял - %	BGN '000	отн. дял - %	BGN '000	отн. дял - %
Приходи от финансирания	8	0.51%	20	1.25%	(12)	-0.74
Получени обезценени вземания	62	3.98%	180	11.28%	(118)	-7.30
Присъдени суми по съдебни дела	78	5.01%	493	30.89%	(415)	-25.88
Печалба от продажба на материали	153	9.83%	38	2.38%	115	7.45
Прзнати провизии за гаранции	961	61.76%	576	36.09%	385	25.67
Печалба от продажба на нетекущи активи	49	3.15%	100	6.27%	(51)	-3.12
Отписани задължения	188	12.08%	116	7.27%	72	4.81
Получени обезщетения	21	1.35%	32	2.00%	(11)	-0.65
Дарения	4	0.26%	5	0.31%	(1)	-0.05
Излишъци от активи	15	0.97%	6	0.38%	9	0.59
Търговски отстъпки			5	0.31%	(5)	-0.31
Други доходи	17	1.10%	25	1.57%	(8)	-0.47
Общо	**1556**	**100.00%**	**1596**	**100.00%**	**(40)**	

През текущата година Групата отчита печалба от продажба на материали в размер на 153 хил. лв. (2013 г. : 38 хил. лв.). и от продажби на нетекущи активи в размер на 49 хил. лв. (2013 г. : 100 хил. лв.). Отчетените приходи от продажба на материали през текущата година са 186 хил. лева, в сравнение с предходната година, когато те са 73 хил. лева., а отчетените приходи от продажба на нетекущи активи през 2014 г. са 190 хил. лв. (2013 г. : 459 хил. лв.).

През 2014 година Групата отчита промени в запасите от готова продукция и незавършено производство в размер на 1 557 хил.лв. (2013 г. : 944 хил. лв.).

През 2014 г. като приходи от финансирания в консолидирания отчет за всеобхватния доход са отразени амортизациите на нетекущи активи, закупени със средства от получена безвъзмездна финансова помощ по схема „Развитие на човешките ресурси и насърчаване на заетостта", приходи по проект „Създаване на заетост на младежите чрез осигуряване на възможност за стаж" и по проект „Ново начало – от образование към заетост" .

Финансовите приходи реализирани през 2014 година са в размер на 1 000 хил. лева. Спрямо предходната 2013 г. финансовите приходи са се увеличили с 591 хил. лева.

Финансовите приходи, по видове, са както следва:

	2014 година	2013 година	Изменение
	BGN '000	BGN '000	BGN '000
Приходи от лихви	448	118	330
Приходи от операции с финансови активи	19	19	
Положителни курсови разлики	533	272	261
Общо	**1000**	**409**	**591**

През 2014 г. Групата е реализирала печалба от придобиване, увеличение на участия, освобождаване и рекласификация на дъщерни дружества в размер на 8 899 хил. лв. (2013 г.: 10 хил.лв.).

Реализираните приходи на Групата през изтеклата година са от сделки в страната.

През отчетния период за осъществяването на своята дейност Групата е извършила разходи общо в размер на **54 324** хил. лева, които са с **14 819** хил. лева по - малко или с 21.43 % спрямо предходната 2013 г.

Разходите на Групата от дейността са както следва:

Разходи	2014 година			2013 година			изменение	
	BGN`000	отн. дял - %	разходи на 100 лева приходи	BGN`000	отн. дял - %	разходи на 100 лева приходи	BGN`000	отн. дял - %
Разходи за суровини и материали	17 109	34.61%	32.01	21 619	33.54%	32.11	(4 510)	1.07
Разходи за външни услуги	11 502	23.27%	21.52	21 391	33.19%	31.77	(9 889)	-9.92
Разходи за персонала	10 572	21.39%	19.78	10 409	16.15%	15.46	163	5.24
Разходи за амортизация	4 739	9.59%	8.87	4 687	7.27%	6.96	52	2.32
Обезценка на активи	745	1.51%	1.39	539	0.84%	0.80	206	0.67
Провизии	398	0.80%	0.74	1 656	2.57%	2.46	(1 258)	-1.77
Други разходи	2 590	5.24%	4.84	2 685	4.17%	3.99	(95)	1.07
Себестойност на продадени стоки	1 777	3.59%	3.32	1 462	2.27%	2.17	315	1.32
Общо разходи:	**49 432**	**100.00%**	**92.47**	**64 448**	**100.00%**	**95.72**	**(15 016)**	

С най – голям дял в разходите от дейността са разходите за суровини и материали, следват разходите за външни услуги, разходите за персонала, разходите за амортизации, другите разходи, себестойност на продадени стоки, обезценката на активи и провизии.

Разходите за суровини и материали са се намалили в сравнение с предходния отчетен период. На 100 лева приходи разходите за материали спрямо 2013 г. също са се намалили.

Разходите за външни услуги са се намалили спрямо 2013 г. В тях с най-голям дял – 59.39 % са разходите по договори с подизпълнители, следват разходите за транспорт – 10.67 % и разходите за охрана – 3.98 % от разходите за външни услуги.

Посочените в консолидирания отчет за всеобхватния доход разходи за персонал включват разходи за възнаграждения, разходи за осигуровки и начислени суми за дългосрочни задължения към персонала.

Разходите за възнаграждения са се увеличили в сравнение с предходния отчетен период с 225 хил. лева. В състава на разходите за възнаграждения се включват и начислените разходи за неползвани компенсируеми отпуски и дължими обезщетения за предстоящо пенсиониране на персонала.

Разходите за осигуровки са се намалили с 62 хил. лева, спрямо 2013 г. В състава на разходите за осигуровки се включват и разходи за социални и здравни осигуровки върху неползвани компенсируеми отпуски.

През текущата година са отчетени разходи за обезценка на активи в размер на 745 хил.лв. (2013 г. : 539 хил.лв.).

В състава на разходите за обезценка на активи се включват:

	2014 година	**2013 година**	**Изменение**
	BGN '000	**BGN '000**	**BGN '000**
Обезценка на вземания	745	539	206
Общо	**745**	**539**	**206**

В състава на другите разходи се включват:

	2014	**2013**	**Изменение**
	BGN '000	**BGN '000**	BGN '000
Данъци и такси	645	428	217
Концесионно възнаграждение	1490	1360	130
Командировки	162	113	49
Отписани активи	5	485	(480)
Дарения и друга безвъзмездна помощ	123	122	1
Брак на активи	80	67	13
Сертификати		5	(5)
Разходи по съдебни дела	1	36	(35)
Глоби и неустойки към доставчици	14	2	12
Други	70	67	3
Общо	2590	2685	**(95)**

Себестойност на продадените стоки:

	2014 година	**2013 година**	**Изменение**
	BGN'000	**BGN'000**	**BGN'000**
Отчетна стойност на продадени стоки	1777	1462	315
Общо	**1777**	**1462**	**315**

Финансовите разходи през 2014 г. са с общ размер 4 892 хил. лева. Спрямо предходната 2013 г. те са се увеличили със 197 хил. лв.

Финансовите разходи по видове, са както следва:

	2014 година	2013 година	Изменение
	BGN '000	BGN '000	BGN '000
Разходи за лихви	4739	4532	207
Разходи от операции с финансови активи		2	(2)
Отрицателни валутни разлики	8	24	(16)
Други финансови разходи	145	137	8
Общо	**4892**	**4695**	197

Разходите от операции с финансови активи са формирани от нереализираните загуби от промяна в справедливата стойност на финансовите активи, отчитани по справедлива стойност като печалба или загуба.

През 2014 г. Групата отчита в консолидирания отчет за всеобхватния доход дял от печалбите на съвместни дружества в размер на 25 хил.лв. За предходния отчетен период също е отчетен дял в печалбата на съвместни дружества в размер на 2 хил.лв.

Финансово състояние и основни рискове пред Групата

Ръководството определя състоянието на Групата като стабилно и изготвянето на финансовия отчет при спазване на принципа за „действащо предприятие" като обосновано. Основание за такъв извод дават следните финансови показатели:

През 2014 г. в консолидирания отчет за всеобхватния доход е отчетена печалба преди данъчно облагане 8 058 хил.лв. и печалба за периода 7 691 хил.лв. Печалбата за периода, отнасяща се за притежателите на собствения капитал на дружеството – майка е в размер на 7 340 хил. лева. и за неконтролиращото участие 351 хил.лв.

Другият всеобхватен доход за текущия отчетен период е положителна величина в размер на 688 хил.лева, а за предходната 2013 г.: отрицателна величина 2 631 хил. лв. В състава на другия всеобхватен доход се включва:

	Други компоненти на всеобхватния доход, отнасящи се към Групата		Други компоненти на всеобхватния доход, отнасящи се към неконтролиращото участие		Общо други компоненти на всеобхватния доход	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	BGN '000	BGN '000	BGN '000	BGN '000	BGN '000	BGN '000
Компоненти, които няма да бъдат рекласифицирани в печалбата или загубата						
Загуба от преоценки на имоти, машини и съоръжения		(8074)				(8074)
Последващи оценки на планове с дефинирани доходи	(14)	(20)			(14)	(20)
Данък върху доходите, свързан с компонентите на другия всеобхватен доход	26	840			26	840
Компоненти, които могат да бъдат рекласифицирани в печалбата или загубата						
Промяна в справедливата стойност на финансови активи на разположение за продажба	646	4404	30	219	676	4623
Друг всеобхватен доход	**658**	**(2850)**	**30**	**219**	**688**	**(2631)**

Увеличава се показателят за обща ликвидност като за 2014 г. е 1.56, при 1.42 за предходния отчетен период. Това е резултат от увеличаване в по-голяма степен на краткотрайните активи в сравнение с текущите пасиви .

Показателят финансова независимост за текущия отчетен период е 2,72. В сравнение с предходния отчетен период (2013 г.: 1,00) показателят се е увеличил с 1,72, което се дължи предимно на намаляване на дългосрочните пасиви.

Фактори на финансовия риск

В хода на обичайната си стопанска дейност Групата може да бъде изложена на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и лихвен риск на парични потоци. Управлението на рисковете се осъществява текущо от ръководството на дружеството-майка и респективно ръководствата на дъщерните дружества съгласно политиката определена от ръководството на дружеството-майка.

Валутен риск

Активите и пасивите на Групата са деноминирани основно в лева, в евро и в щатски долари. Валутният риск е свързан с негативното движение на валутния курс на щатския долар, и руската рубла спрямо българския лев при бъдещите стопански операции (банкови заеми и други задължения).

Останалата част от операциите на дружеството обичайно са деноминирани в български лева и/или в евро.

Финансовите инструменти, които са деноминирани в евро не са изложени на валутен риск, поради фиксирания курс на българския лев към еврото.

Ценови риск

Ценовият риск е рискът, произтичащ от колебанията в цената на финансовите инструменти.

Дружествата от Групата са изложени на ценови риск в резултат на евентуалното нарастване на доставните цени на суровините и материалите и намаляване на продажните цени, поради ограничаване на пазарите.

Поради настъпилата икономическа и финансова криза, ръководството на Групата е взело решение за редуциране на операциите на фондовите пазари, задържане на закупените акции в по-дългосрочен хоризонт при текущо наблюдение на финансовите и бизнес показатели на съответния емитент, както и развитието на дейността му в условията на криза.

Кредитен риск

Кредитен е рискът, при който клиентите на Групата няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските вземания. Последните са представени в консолидирания отчет за финансовото състояние в нетен размер, след приспадане на начислените обезценки по съмнителни и трудносъбираеми вземания. Такива обезценки са направени където и когато са били налице събития, идентифициращи загуби от несъбираемост съгласно предишен опит.

Отсрочени плащания се предлагат само на клиенти, които имат дълга история и търговско сътрудничество с Групата, добро финансово състояние и липса на нарушения при спазването на договорените кредитни условия.

Групата има разработена и внедрена политика, която гарантира, че продажбите се извършват на клиенти с подходяща кредитна история.

Ликвиден риск

Ликвидният риск е рискът, произтичащ от възможността Групата да не погаси в договорения размер или изобщо финансов пасив, както и възможността Групата да погаси в пълен размер финансов пасив, но на по – късна дата от уговорената.

Групата генерира и поддържа достатъчен обем на ликвидни средства. Вътрешен източник на ликвидни средства за Групата е основната стопанска дейност на дружествата от нея, генерираща достатъчни оперативни потоци. Външни източници на финансиране са банките и трети лица.

Лихвен риск на паричния поток

Рискът на лихвоносните парични потоци е рискът, че бъдещите парични потоци на финансов инструмент ще варират поради промени в пазарните лихвени проценти.

В структурата на активите на Групата лихвоносните активи са представени от паричните средства, банкови депозити и предоставени заеми, които са с фиксиран лихвен процент. От друга страна, привлечените средства на Групата под формата на дългосрочни и краткосрочни заеми са с променлив и фиксиран лихвен процент. Това обстоятелство частично поставя паричните потоци на Групата в зависимост от лихвен риск. Ръководствата на дружествата от Групата и това на дружеството - майка текущо наблюдават и анализират експозицията на съответното дружество спрямо промените в лихвените равнища.

Като цяло пазарния, кредитния, ликвидния и лихвения риск на парични потоци се оценяват от ръководството на Групата като равни и по – малки от нормалните за отрасъла.

Инвестиции

През 2014 г. са направени инвестиции в имоти, машини и съоръжения, инвестиционни имоти и нематериални активи, като по– значимите от тях са:

- Земи – 286 хил. лв.
- Сгради – 126 хил.лв.
- Съоръжения – 391 хил.лв.
- Машини и оборудване – 1 697 хил. лв.
- Активи в процес на придобиване – 2 556 хил. лв.

Дъщерни дружества в Групата

„Стимекс" ЕООД гр. Варна – капиталът на дружеството е 120 хил. лв. Делът на „Ескана" АД е 100 %.

През 2014 година дейността на „Стимекс" ЕООД се изразява основно в изкопни и строително-монтажни работи, производство на бетон и бетонови смеси, производство на асфалт и направа на арматурна заготовка и монтаж.

„Стимекс" ЕООД за 2014 година отчита печалба в размер на 652 хил.лв.

„Скални материали" АД гр. Русе – капиталът на дружеството е 504 хил. лв. Делът на „Ескана" АД е 98.46 %.

През 2014 година дейността на „Скални материали" АД се изразява основно в добив и обработка на скални материали и търговия с тях.

„Скални материали" АД за 2014 година отчита печалба в размер на 163 хил.лв.

„Ескана Русия" ЕООД - капиталът на дружеството е 50 хил. лв. Делът на „Ескана" АД е 100 %.

През 2014 година дейността се изразява в инвестиции във финансови активи.

„Ескана Русия" ЕООД за 2014 година отчита загуба в размер на 8 932 хил.лв.

„Ескана Русия" ЕООД притежава 100 % от капитала на ООО „Ескана Русия" и 55.48 % от капитала на ОАО „Инвест Девелопмент"

„Ескана Мадан" ЕАД - капиталът на дружеството е 50 хил. лв. Делът на „Ескана" АД е 100 %. На 25.03.2014 г. Търговския регистър към Агенцията по вписванията е вписано обявяването на дружеството в ликвидация, а на 09.12.2014 г. „Ескана Мадан" ЕАД е заличено.

„Андела" АД гр. Бургас – капиталът на дружеството е 205 хил. лв. Делът на „Ескана" АД е 95,71 %.

През 2014 година дейността на „Андела" АД се изразява основно в добив, производство и продажба на инертни материали, производство на калибровани пясъци за специални нужди и хотелиерство.

Отчетеният финансов резултат от „Андела" АД за 2014 година е печалба в размер на 1 322 хил.лв. В консолидирания финансов отчет на „Андела" АД Групата отчита печалба в размер на 1 658 хил. лв.

Към 31.12.2014 г. **„Андела" АД** участва в **„Андезит" ООД** гр. Бургас с основен капитал 753 хил. лв. и предмет на дейност строителство, добив и производство на инертни материали, производство на калибровани пясъци за специални нужди и хотелиерство. Делът на „Андела" АД е 99.83 %.

„Андезит" ООД за 2014 година отчита печалба в размер на 323 хил.лв.

ДЗЗД „Ескана – Стимекс" - Делът на Групата е 100 %.

През 2014 година ДЗЗД „Ескана – Стимекс" няма реализирани приходи.

ДЗЗД „Обединение Скални материали – Ескана – Андезит – Стимекс" - Делът на Групата е 100 %.

През 2014 година ДЗЗД „Обединение Скални материали – Ескана – Андезит – Стимекс" няма реализирани приходи.

ДЗЗД „Скални Вайтъл строй" - Делът на Групата е 100 %.

През 2014 година дейността на ДЗЗД „Скални Вайтъл строй" се изразява основно в други довършителни строителни дейности.

Отчетеният финансов резултат от ДЗЗД „Скални Вайтъл строй" за 2014 година е загуба в размер на 16 хил.лв.

Структура на капитала

Капиталът на „Ескана" АД е в размер на 86 хил. лева, разпределен в 86 123 броя акции по един лев всяка.

Акционери на „Ескана" АД са:

Основни акционери	Към 31.12.2014 година	Към 31.12.2013 година
„Ескана инвест 96"АД	52.13%	52.13%
„Дженерал Сток Инвестмънт" АД	45.72%	45.72%
Физически лица	2.15%	2.15%
Общо:	**100.00%**	**100.00%**

Съвет на директорите

През отчетната година "Ескана" АД се управлява от Съвет на директорите в състав:

Стоян Йорданов Стоянов – Председател на Съвета на директорите

Венцеслав Стоянов Евстатиев – Член на Съвета на директорите

Тихомир Ангелов Атанасов – Член на Съвета на директорите

През отчетния период, дружеството се представлява от Венцеслав Стоянов Евстатиев.

Чл. 247, ал. 2 от Търговския закон:

Данни за членовете на Съвета на директорите, притежаващи пряко и непряко най-малко 25 на сто от капитала на други дружества, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети към 31.12.2014 г.:

Председателят на Съвета на директорите Стоян Йорданов Стоянов участва в управлението на други дружества или кооперации, като прокурист, управител или член на съвет както следва: „Ескана - Инвест 96"АД гр. Варна, „Стимекс" ЕООД гр. Варна, „Обединение Мистрал-Стимекс" ДЗЗД гр. Варна, „Зебра - Стимекс" ООД гр. Аксаково, „Обединение Зебра-Стимекс" ДЗЗД гр. Варна , Обединение „СТИМРЕСТ"ДЗЗД гр.Варна , Обединение „СТЕЛТИ"ДЗЗД гр. Шумен.

Изпълнителният директор Венцеслав Стоянов Евстатиев участва в управлението на други дружества или кооперации, като прокурист, управител или член на съвет

както следва: „Ескана Инвест 96" АД, гр. Варна, „Ескана Русия" ЕООД гр. Варна, „Скални материали" АД, гр. Русе, „Спортен Комплекс Варна" АД, гр. Варна, „Теленор Комюникейшен" ТП, гр. София, „Теленор Комюникейшън България" ЕООД, гр. София, „Кораборемонтен завод Одесос" АД, гр.Варна, „Генерал Сток Инвестмънт", „Дженерал Сток Инвестмънт ТП" гр. София, „Хоризонт - Русе" АД, гр. Русе, „Батова Инвест" ЕООД, гр. Варна, „Сдружение на производителите на взривни вещества в България", гр.Варна, ДЗЗД „Ескана-Нектон" гр. Варна , ДЗЗД Консорциум „Екотошево", ДЗЗД Ескана Стимекс, ДЗЗД Консорциум СЕС ПСОВ ВАРНА, ДЗЗД ЕКО КРАФТ, Консорциум ЕЪРПОРТ БЕЗМЕР ДЗЗД.

Венцеслав Евстатиев притежава над 25 % от гласовете в Общото събрание на дружествата „Хоризонт - Русе" АД гр. Русе, „Батова Инвест" ЕООД гр. Варна, „Ескана Инвест 96" АД гр. Варна, „Анакс" ООД гр. Варна и „Тошево" АД Холдинг гр. Генерал Тошево.

Членът на Съвета на директорите Тихомир Ангелов Атанасов участва като управляващ в следните дружества: "Централна кооперативна банка" АД гр. София; „Копи 2000" ЕООД гр. Варна; „ЦКБ ГРУП" ЕАД София; „БГ Груп" ООД гр. Варна; ЦКБ АД гр. София; Сдружение "Българска Карате киокушин федерация" Варна; Сдружение Спортен клуб Армеец; "ЧЕЗ Разпределение България" АД; Сдружение "Спортен клуб ГАРЮ" Варна.

Същият притежава над 25 % от гласовете в Общото събрание на дружествата „Копи 2000" ЕООД гр. Варна и „БГ Груп" ООД гр. Варна.

Никой от членовете на Съвета на директорите не притежава акции на дружеството и няма различни права от всички други акционери за придобиване на акции или облигации на „Ескана" АД.

На членовете на Съвета на директорите не са предоставени опции върху ценни книжа собственост на дружеството.

Данни за персонала

Към 31.12.2014 г. средносписъчният състав на персонала в Групата е 817 работници и служители (31.12.2013 г.: 893 работници и служители).

Събития, настъпили след края на отчетния период

Няма събития възникнали между края на отчетния период и датата, на която консолидирания финансов отчет е утвърден за издаване.

Консолидираният финансов отчет на Групата е съставен към 31.12.2014 г. Той е изготвен на 05.06.2014 г. На 15.06.2015 г. консолидирания финансов отчет е одобрен за издаване от Съвета на директорите на „Ескана" АД с Протокол от 15.06.2015 г.

Предвиждано развитие на Групата

През 2015 г. ръководството на Групата очаква постигане на икономически и финансови резултати в съответствие с интересите на акционерите.

Стремежът на ръководството на Групата е разумно увеличаване на обемите на дейността и подобряване на показателите.

Основните цели и задачи, които стоят пред Групата за решаване и които следва да се преследват през следващата година, могат да се обобщят в следните няколко групи:

- търсене на нови възможности за разширяване на продуктовата листа за поддържане максимално използване на съществуващите производствени мощности и пазарите на дружеството;
- повишаване на енергийна ефективност – оценка на енергийната ефективност по цехове и прилагане на предписанията от докладите за енергийна ефективност;
- преразглеждане на политиката по човешки ресурси, анализ на рисковете и перспективите и оптимизиране на работната сила в дружеството.
- оптимизиране броя на персонала и повишаване на ефективността на труда;
- поетапна подмяна на остаряло оборудване с цел оптимизиране на производствени разходи, подобряване условията на труд и намаляване на вредното въздействие върху околната среда;
- трайно навлизане на пазара на услуги свързани с пробивно-взривните работи в кариери и строителни обекти ;
- участия в инфраструктурни проекти като изпълнител на строително - монтажни дейности и доставчик на инертни материали – строителство на пречиствателни станции за отпадни води, на междуселищни водопроводи и депа за битови и строителни отпадъци.
- търсене на финансиране от различни европейски фондове с цел осъществяване на горецитираните дейности
- оптимизиране на разходите на основните суровини и материали, чрез постоянен анализ на пазарната среда, сключване на централизирани договори за доставки, внедряване на средства и методи за контрол на разходването на суровини и материали, сключване на рамкови договори с доставчици.
- активни действия за борба с незаконния добив на инертни материали, чрез участие в кампании, законодателни промени и инициативи в тази посока

Ръководството на Групата е уверено в благоприятните перспективи за развитие и през следващите години.

гр. Варна
15.06.2015 г.

Венцеслав Евстатиев
Изпълнителен директор
„Ескана" АД – гр. Варна