

---

Индивидуален годишен доклад за  
дейността

на Синергон енерджи ЕООД

за 2020 г.

---

Настоящият доклад за дейността е изготвен на основание изискванията на разпоредбите на чл. 39 от Закона за счетоводството (в сила от 01.01.2016 г.), чл.100н, ал.7 от ЗППЦК и приложение №10, към чл. 32, ал. 1, т. 2 от Наредба № 2 от 17.09.2003 г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация.

Докладът представя коментар и анализ на финансови и нефинансови основни показатели за резултата от дейността, имащи отношение към стопанската дейност на дружеството. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на "Синергон енерджи" ЕООД, както и неговото състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които е изправено.

Информация относно настъпилите през 2020 г. обстоятелства, които ръководството на дружеството счита, че биха могли да бъдат от значение за заинтересованите лица, е публично оповестявана до Комисия за финансов надзор и обществеността в сроковете и по реда, предвидени за разкриване на регулирана информация от дружества, попадащи в обхвата на разпоредбите на §1д от ДР на ЗППЦК.

## 1. Информация

Синергон Енерджи ЕООД – гр. София е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано в Търговския регистър на Агенция по вписванията, с ЕИК 202668908 и седалище и адрес на управление: София, 1000, ул. Солунска № 2. Синергон енерджи ЕООД е създадено през 2013 г. и функционира съгласно Търговския закон.

### 1.1. Собственост и капитал

Записаният капитал на Синергон енерджи ЕООД е съставен от 35 000 броя дялове общо, с номинална стойност 100 лв. всеки, или общо записан капитал в размер на 3 500 хил. лв. 100% от капитала са собственост на Синергон Холдинг АД.

### 1.2. Клонове

Дружеството няма разкрити клонове.

### 1.3. Описание на дейността и планове за развитие

„Синергон Енерджи“ ЕООД – гр. София с лицензия № Л-430-15/06.11.2014 г. за извършване на дейността "търговия с електрическа енергия" с включени в същата права и задължения, свързани с дейността "координатор на стандартна балансираща група", успява да се наложи като един от основните доставчици на електрическа енергия на Свободния пазар в България.

Дружеството е организирано и функционира съгласно Търговския закон.

Нарастващият брой клиенти е в пряка зависимост от развитието на Търговския екип на дружеството и откриването на представителства в страната, но рефлектира и върху броя на служителите в Административните и Финансово-счетоводни отдели. Растящите продажби на електрическа енергия са пряко обвързани с последващо обслужване, както и засилен контрол върху заплащането на потребената от клиентите електрическа енергия, свързан с оптимизиране на паричните потоци на Дружеството.

„Синергон Енерджи“ ЕООД успява да увеличи своята клиентска база спрямо предходната година, като се очаква същата тенденцията да се запази и през 2021 г.

Предвид постигнатите резултати през последните години, Синергон енерджи ЕООД възнамерява да продължи бъдещето развитие на дейността, без съществено да изменя посоката, следвана до момента.

Дружеството няма планове за промяна на спецификата на продажбите по отношение вида на стоките (ел. енергия), както и няма планове за извършване на сделки извън обичайните за дружеството, но ще се търсят възможности за увеличаване на пазарния дял, чрез развитие на търговската структура на територията на цялата страна и създаване на ключови партньорства с други търговски дружества, чрез чиито търговски структури да бъдат предлагани услугите на Синергон Енерджи ЕООД на крайни клиенти.

#### 1.4. Научноизследователска и развойна дейност

Към 31.12.2020 г., дейността на Синергон енерджи ЕООД не включва научноизследователска и развойна дейност. Ръководството на дружеството няма планове за бъдещи проекти в този аспект.

## 2. Финансиране

Синергон енерджи ЕООД финансира дейността си чрез собствени средства и привлечен финансов ресурс, като банкови кредити при необходимост и заеми от свързано лице – дружество-майка. Методите на финансиране не включват специфични или необичайни условия и договорености.

## 3. Резултати от дейността

### 3.1. Анализ на продажбите

| Приходи от дейността               | 2020 г.       |               | 2019 г.       |               | Изменение     |              |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                                    | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | %            |
| Приходи от продажба на ел. енергия | 75,274        | 98.0%         | 45,021        | 99.0%         | 30,253        | 67.2%        |
| Други приходи                      | 1,546         | 2.0%          | 433           | 1.0%          | 1,113         | 257.0%       |
| <b>Общо:</b>                       | <b>76,820</b> | <b>100.0%</b> | <b>45,454</b> | <b>100.0%</b> | <b>31,366</b> | <b>69.0%</b> |

Приходите от продажби за 2020 г. са в размер на 75,274 хил. лв., като се увеличават с 67,20% спрямо 2019 г. или 30,253 хил. лв.

Дейността започва своето развитие през първата половина на 2015 г. и покриването на желания пазарен дял става основно през 2016 г. и 2017 г., а именно след 01.04.2016 г. – датата, на която КЕВР напълно либерализира пазара в страната и от която всички клиенти ефективно имат възможност да изберат своя доставчик на електрическа енергия. Дружеството успява да набере значителна клиентска база и през текущата година и да достигне оборотите, нужни за ефективно финансово и оперативно представяне на дейността. Продажбите са изключително от електрическа енергия на свободния пазари и заемат 98.00 % от всички приходи за дейността.

Индивидуален годишен доклад за дейността за 2020 г.  
Синергон енерджи ЕООД

| Разходи за дейността                    | 2020          |               | 2019          |               | Изменение     |              |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                                         | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | %            |
| Разходи за материали                    | 142           | 0.2%          | 122           | 0.3%          | 20            | 16.4%        |
| Разходи за външни услуги                | 2,178         | 3.0%          | 678           | 1.5%          | 1,500         | 221.2%       |
| Разходи за амортизации                  | 59            | 0.1%          | 79            | 0.2%          | (20)          | -25.3%       |
| Разходи за персонал                     | 1,946         | 2.7%          | 1,004         | 2.3%          | 942           | 93.8%        |
| Други разходи                           | 229           | 0.3%          | 202           | 0.5%          | 27            | 13.4%        |
| Балансова ст-ст на продажбите (ел. ене) | 68,534        | 93.8%         | 41,988        | 95.3%         | 26,546        | 63.2%        |
| <b>Общо:</b>                            | <b>73,088</b> | <b>100.0%</b> | <b>44,073</b> | <b>100.0%</b> | <b>29,015</b> | <b>65.8%</b> |

За осъществяването на продажбите, дружеството е реализирало разходи за дейността за 2020 г. в размер на 73,088 хил. лв. Основната част от разходите са за закупената електроенергия (93.8% от всички), като външните услуги заемат 3.0% от всички разходи за дейността или 2,178 хил. лв.

#### 4. Имуществено състояние, финансово представяне и анализ

##### 4.1. Имуществено състояние

| Активи                           | 31.12.2020 г. |               | 31.12.2019 г. |               | Изменение     |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | %             |
| <b>Нетекущи активи</b>           |               |               |               |               |               |               |
| Имоти, машини и оборудване       | 22            | 0.1%          | 13            | 0.1%          | 9             | 69.2%         |
| Нематериални активи              | 20            | 0.1%          | 11            | 0.1%          | 9             | 81.8%         |
| Активи с право на ползване       | 140           | 0.7%          | 30            | 0.0%          | 110           | 0.0%          |
| Инвестиции в дъщерни дружества   | 50            | 0.2%          | 50            | 0.5%          | -             | 0.0%          |
| Вземания от свързани предприятия | 209           | 1.0%          | 116           | 1.2%          | 93            | 80.2%         |
| Отсрочен данъчен актив           | 43            | 0.2%          | -             | 0.0%          | 43            | -             |
| <b>Общо:</b>                     | <b>484</b>    | <b>2.3%</b>   | <b>220</b>    | <b>2.2%</b>   | <b>264</b>    | <b>120.0%</b> |
| <b>Текущи активи</b>             |               |               |               |               |               |               |
| Материални запаси                | 4             | 0.0%          | 1             | 0.0%          | 3             | 300.0%        |
| Вземания от свързани лица        | 171           | 0.8%          | 193           | 1.9%          | (22)          | -11.4%        |
| Търговски и други вземания       | 18,439        | 86.9%         | 9,316         | 93.4%         | 9,123         | 97.9%         |
| Парични средства                 | 2,131         | 10.0%         | 239           | 2.4%          | 1,892         | 791.6%        |
| <b>Общо:</b>                     | <b>20,745</b> | <b>97.7%</b>  | <b>9,749</b>  | <b>97.8%</b>  | <b>10,996</b> | <b>112.8%</b> |
| <b>Общо АКТИВ:</b>               | <b>21,229</b> | <b>100.0%</b> | <b>9,969</b>  | <b>100.0%</b> | <b>11,260</b> | <b>113.0%</b> |

Активите на Синергон енерджи ЕООД имат съществено значение за осъществяване на основната дейност. Към 31.12.2020 г., същите са в размер на 21,229 хил. лв., което е с 11,260 хил. лв. повече спрямо 2019 г.

Част от нетекущите активи са вземания от свързани лица, които са 1.0% от всички активи на дружеството или 209 хил. лв. и са по предоставен паричен заем. Нетекущите активи включват също материални и нематериални активи, които остават с незначителен дял от всички активи. Ново-въведените активи, в т.ч. рекласификации за активи с право на ползване, за 2020 г. са в размер на 128 хил. лв.

Текущите активи към 31.12.2020 г. са 20,745 хил. лв., което е 97.7% от всички активи. Най-голяма част представляват търговските и други вземания (без тези от свързани лица), в размер на 18,439 хил. лв. или 86.9% от всички активи. Същите се увеличават спрямо предходния период с 97,9% или 9,123 хил. лв.

#### 4.2. Капиталова структура

Към 31.12.2020 г., Синергон енерджи ЕООД има следната капиталова структура:

| Пасиви                       | 31.12.2020 г. |               | 31.12.2019 г. |               | Изменение     |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                              | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | %             |
| <b>Собствен капитал</b>      |               |               |               |               |               |               |
| Регистриран капитал          | 3,500         | 16.5%         | 3,500         | 35.1%         | -             | 0.0%          |
| Натрупана печалба/загуба     | 1,416         | 6.7%          | (1,392)       | -14.0%        | 2,808         | -201.7%       |
| <b>Общо:</b>                 | <b>4,916</b>  | <b>23.2%</b>  | <b>2,108</b>  | <b>21.1%</b>  | <b>2,808</b>  | <b>133.2%</b> |
| <b>Нетекущи пасиви</b>       |               |               |               |               |               |               |
| Задължения към свързани лица | 1,800         | 8.5%          | 700           | 7.0%          | 1,100         | 157.1%        |
| Задължения за лизинг         | 110           | 0.5%          | -             | 0.0%          | 110           | #DIV/0!       |
| <b>Общо:</b>                 | <b>1,910</b>  | <b>9.0%</b>   | <b>700</b>    | <b>7.0%</b>   | <b>1,210</b>  | <b>172.9%</b> |
| <b>Текущи пасиви</b>         |               |               |               |               |               |               |
| Задължения по банкови заеми  | 8,333         | 39.3%         | 3,196         | 32.1%         | 5,137         | 160.7%        |
| Задължения за лизинг         | 33            | 0.2%          | 31            | 0.3%          | 2             | 6.5%          |
| Задължения към свързани лица | 1             | 0.0%          | 1             | 0.0%          | -             | 0.0%          |
| Търговски и други задължения | 6,036         | 28.4%         | 3,933         | 39.5%         | 2,103         | 53.5%         |
| <b>Общо:</b>                 | <b>14,403</b> | <b>67.8%</b>  | <b>7,161</b>  | <b>71.8%</b>  | <b>7,242</b>  | <b>101.1%</b> |
| <b>Общо ПАСИВ:</b>           | <b>21,229</b> | <b>100.0%</b> | <b>9,969</b>  | <b>100.0%</b> | <b>11,260</b> | <b>113.0%</b> |

Регистрираният капитал на дружеството към 31.12.2020 г. е в размер на 3,500 хил. лв. и не е променян спрямо предходната година.

Текущите задължения по баланса на Синергон енерджи ЕООД, в размер на 14,403 хил. лв., основно търговски и други задължения – 28.4% и банкови заеми – 39.3%, персонал, обществено осигуряване, бюджет и други са текущи и се погасяват в предвидените за тях срокове. Посъществени задължения дружеството има към доставчици – 4,908 хил. лв. или 23.1% от пасива, които са основно за ел. енергия, мрежови услуги и такси по ЗЕЕ.

Към 31.12.2020 г., задълженията към бюджета и държавното обществено осигуряване са спазени.

#### 4.3. Анализ на основни показатели

Финансовото състояние на дружеството е характеризирано от няколко основни показателя, основно по отношение на рентабилност, финансова автономност, ликвидност и ефективност.

| Финансова автономност                      | 2020 г.     | 2019 г.     | Изменение     |               |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                                            |             |             | Абсолютно     | %             |
| 1. Собствен капитал                        | 4,916       | 2,108       | 2,808         | 133.2%        |
| 2. Пасиви                                  | 16,313      | 7,861       | 8,452         | 107.5%        |
| <b>Коефициент на финансова автономност</b> | <b>0.30</b> | <b>0.27</b> | <b>0.03</b>   | <b>12.4%</b>  |
| <b>Коефициент на задлъжнялост</b>          | <b>3.32</b> | <b>3.73</b> | <b>(0.41)</b> | <b>-11.0%</b> |

Коефициентът на финансова автономност отразява нивото на задлъжнялост на дружеството към неговите кредитори, съответно до каква степен то е зависимо от тях. За 2020 г., коефициентът на финансова автономност е 0.30, което показва, че Синергон енерджи ЕООД е зависимо от своите кредитори. Въпреки това дружеството-майка показва готовност за подкрепа при необходимост.

| Рентабилност                        | 2020 г.     | 2019 г.     | Изменение   |              |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|                                     |             |             | Абсолютно   | %            |
| 1. Нетен обем на продажбите         | 75 274      | 45 240      | 30 034      | 66,4%        |
| 2. Финансов резултат                | 2 808       | 1 127       | 1 681       | 149,2%       |
| <b>Рентабилност на продажбите</b>   | <b>0,04</b> | <b>0,02</b> | <b>0,01</b> | <b>49,7%</b> |
| 1. Сума на актива                   | 21 229      | 9 969       | 11 260      | 113,0%       |
| 2. Финансов резултат                | 2 808       | 1 127       | 1 681       | 149,2%       |
| <b>Рентабилност на активите</b>     | <b>0,13</b> | <b>0,11</b> | <b>0,02</b> | <b>17,0%</b> |
| 1. Сума на текущи и нетекущи пасиви | 16 313      | 7 861       | 8 452       | 107,5%       |
| 2. Финансов резултат                | 2 808       | 1 127       | 1 681       | 149,2%       |
| <b>Рентабилност на пасивите</b>     | <b>0,17</b> | <b>0,14</b> | <b>0,03</b> | <b>20,1%</b> |
| 1. Собствен капитал                 | 4 916       | 2 108       | 2 808       | 133,2%       |
| 2. Финансов резултат                | 2 808       | 1 127       | 1 681       | 149,2%       |
| <b>Рентабилност на капитала</b>     | <b>0,57</b> | <b>0,53</b> | <b>0,04</b> | <b>6,8%</b>  |

Тъй като финансовият резултат дава едно своеобразно обобщение на представянето на дружеството през годината, коефициентът на рентабилност показва каква е ефективността при получените резултати. В частност, той показва какво е нивото на възвръщаемост съответно за реализирания обем продажби, използваните активи за целите на дейността, както и вложения капитал.

При коефициент от 0.04 за рентабилност на продажбите за 2020 г., дружеството показва положително ниво на печалба за годината. При този показател, един лев продажби генерира 0.04 лв. печалба. Нивото е подобро спрямо предходния период и показва положителни резултати от развитието и растежа на дружеството, респективно постигане на по-голям пазарен дял от свободния пазар на електроенергия.

Коефициентът за рентабилност на активите за 2020 г. е 0.13, което показва, че възвръщаемостта на 1 лев активи е 0.13 лв. печалба.

Рентабилността на собствения капитал достига 0.57 за 2020 г., което показва значителна възвръщаемост на инвестираните средства, както и подобрене спрямо предходния период.

| Ликвидност                  | 2020 г.     | 2019 г.     | Изменение   |               |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
|                             |             |             | Абсолютно   | %             |
| 1. Материални запаси        | 4           | 1           | 3           | 300,0%        |
| 2. Текущи вземания          | 18 610      | 9 509       | 9 101       | 95,7%         |
| 4. Парични средства         | 2 131       | 239         | 1 892       | 791,6%        |
| 5. Текущи задължения        | 14 403      | 7 161       | 7 242       | 101,1%        |
| <b>Обща ликвидност</b>      | <b>1,44</b> | <b>1,36</b> | <b>0,08</b> | <b>5,8%</b>   |
| <b>Бърза ликвидност</b>     | <b>1,44</b> | <b>1,36</b> | <b>0,08</b> | <b>5,8%</b>   |
| <b>Незабавна ликвидност</b> | <b>0,15</b> | <b>0,03</b> | <b>0,11</b> | <b>343,3%</b> |
| <b>Абсолютна ликвидност</b> | <b>0,15</b> | <b>0,03</b> | <b>0,11</b> | <b>343,3%</b> |

Ликвидността е един от основните рискове, пред които е изправено дружество, затова и този показател е изключително важен за характеризиране на дейността. При обща ликвидност от 1,44, дружеството покрива оптимално ниво на ликвиден ресурс за погасяване на текущите задължения към доставчици, бюджет и други. Коефициентът за бърза ликвидност, която включва високо ликвидни средства, е отново 1,44. В тази връзка, ръководството е предприело мерки, включително чрез финансова подкрепа от едноличния собственик, които могат да обезпечат текущи плащания при необходимост.

#### 4.4. Финансово управление и политика

Ръководството следи основните финансови показатели, характеризиращи дейността за периода, както и икономическите показатели, характеризиращи бизнес средата, в която дружеството функционира. По този начин, то се стреми да реагира навреме при наличието на индикатори за неблагоприятни развития.

### 5. Рискове и предизвикателства

В обичайния ход на дейността, Синергон енерджи ЕООД е изправено пред различни рискове и предизвикателствата. Те могат да бъдат разделени в две основни групи – бизнес рискове, които произтичат от стопанската среда, в която дружеството оперира, и финансови рискове, включително от промяна в пазарни фактори.

#### 5.1. Бизнес рискове

Дейността на Синергон енерджи ЕООД се развива в силно-конкурентна среда на пазара за ел енергия. Това обичайно потиска цените и ограничава възможностите за печалба. Ръководството следи развитието на пазара текущо, като прави анализ на данните за продажби, и се стреми да поддържа и увеличава своя пазарен дял, като по този начин успява да създаде икономии от мащаба.

Несистематични (микроикономически) рискове:

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на дружеството ни.

### **Отраслов (секторен) риск:**

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

С оглед предстоящите реформи в сектора, Ръководството на Дружеството очаква подобряване на пазарната среда и възможности за развитие, свързани с доставка на електрическа енергия на битови потребители.

Отраслите с голям потенциал в България, които следва да се стимулират от правителството са: туризъм, селско стопанство, IT сектор, иновации и аутсорсинг на услуги.

*На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **нисък**.*

### **Технологичен риск:**

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

*На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **нисък**.*

### **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за дружеството ни засяга анализа на продуктите/услугите, които се предлагат от Синергон енерджи ЕООД, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативно и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

*На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **нисък**.*

### **COVID-19**

През 2020 г., икономиката, бизнес средата и общественият живот в страната бяха силно засегнати от пандемията от коронавирус и заболяването COVID-19.

Обемите на дейността на Дружеството през 2020 г. не са засегнати от пандемичното положение в страната. Приходите отчитат ръст от 69% на годишна база, въпреки че много от бизнесите бяха принудени да ограничат дейността си или дори да я преустановят изцяло. Не се наблюдават промени в структурата и асортимента на предлаганите стоки и услуги.

Ръководството не е освобождавало персонал и не се е възползвало от приетите мерки със Закона за извънредното положение („60:40“ и други).

Дружеството продължава да осъществява стопанската си дейност без да среща значими затруднения, за да обезпечи доставките на стоки и услуги, както и да извършва продажби към клиентите си. Няма прекратени договори с ключови доставчици и/или клиенти.

Дружеството е договорило достатъчно по обем външно финансиране (банково и от дружеството-майка), за да посреща ликвидните си нужди.

## 5.2. Пазарни и финансови рискове

### Валутен риск

Синергон енерджи ЕООД осъществява своите сделки основно на вътрешния пазар, но също така осъществява износ на ел. енергия.

Дружеството не е изложено на значителен валутен риск, защото всички негови операции и сделки са деноминирани в български лева и евро. Еврото е с фиксиран курс спрямо българския лев, утвърден с действащия в страната Валутен борд.

*На база посоченото по-горе и познаването на икономическата среда към момента на изготвяне на настоящия доклад, ние оценяваме валутния риск като: **нисък**.*

### Инфлационен риск

Инфлацията в страната е важен фактор, тъй като обуславя реалната възвращаемост на инвестициите, съответно на постигнатите резултати. Инфлацията за последните 3 години е както следва:

| 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
|---------|---------|---------|
| 2.8%    | 3.1%    | 1.7%    |

Тенденцията за относително висока средногодишната инфлация в страната, измервана от Индекса на потребителските цени, се пречупи през 2020 г., отчитайки съществено забавяне. Понижението на цените се определяше главно от ефектите, произтичащи от разпространението на COVID-19 и от мерките за ограничаването му, а ключово значение оказва значителното понижение на годишна база на международната цена на петрола. Прогнозите са инфлацията да започне бавно да се ускорява в началото на 2021 г. в съответствие с постепенното възстановяване на частното потребление.

*На база показателите за инфлация, оценяваме риска като: **умерен**.*

### Ценови риск

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определено ниво на печалба. Същевременно с това цената следва и да не се отдалечава значително от дефинираната а пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето и закупуването на електрическа енергия.

Пазарните условия към момента на изготвяне на настоящия доклад показват, че факторите за натиск върху цените са както по отношение на продажбите, така и по отношение на разходите, което до известна степен запазва нивото на рентабилност за дружеството.

*На база на посоченото по-горе и пазарния анализ на ръководството, ценовият риск се определя като: **нисък**.*

#### Кредитен риск

Кредитният риск е основно рискът, при който клиентите на дружеството няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските вземания. Дружеството няма значителна концентрация на кредитен риск, тъй като неговата политика е да договаря кредитен период по-дълъг от 10-5 дни само на клиенти, които имат дълга история и търговско сътрудничество с дружеството или когато спецификата на дейността го налага или са предоставили обезпечение.

*На база на посоченото по-горе и нивото на вземанията към 31.12.2020 г., кредитният риск се определя като: **умерен***

#### Ликвиден риск

Управлението на ликвидността се стреми да поддържа достатъчно паричен ресурс във всеки момент, необходим за своевременното погасяване на задълженията като изходящ паричен поток. По този начин се намалява рискът дружеството да изпадне в невъзможност за плащане на задълженията с наличните парични средства, съгласно установените срокове.

*На база посоченото по-горе, нивото на текущите активи и пасиви и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, оценяваме ликвидния риск като: **нисък**.*

### 5.3. Регулативен риск

Дейността на Синергон енерджи ЕООД подлежи на специфична нормативна рамка, съответно е изложена на риск от промени в регулаторната среда. Влиянието върху Дружеството на някои от настъпилите промени в регулациите през 2020 г. могат да бъдат разглеждани като несъществени спрямо увеличението на кредитния и съответно ликвиден риск, но предпоставки за бъдещи подобни промени няма. Ръководството очаква през 2021 г. да настъпят промени, съгласно предписанията на Световната банка, които биха разкрили нови възможности и биха направили бизнес средата далеч по-благоприятна.

*На база посоченото по-горе и публичната информация за бъдещи политики към момента на изготвяне на настоящия доклад, ние оценяваме регулативния риск като: **нисък**.*

## 6. Управление

### 6.1. Форма на управление и възнаграждение

Като дружество с ограничена отговорност, Синергон енерджи ЕООД се представлява от управители - Пламен Тонев и Димитър Бартов – заедно и поотделно.

През 2020 г. управителите получават възнаграждение в размер на 83 хил. лв.

Управителите не притежават дялове от Дружеството.

## 6.2. Политика и принципи на управление

Политиката и принципите на управление са представени в декларация за корпоративно управление.

## 7. Значителни събития, настъпили след датата на отчета

Годишният финансов отчет на дружеството е изготвен на 29.03.2021 г. Няма съществени събития, настъпили след датата, към която е изготвен годишният финансов отчет до настоящия момент.

**ДОПЪЛНИТЕЛНА ИНФОРМАЦИЯ СЪГЛАСНО ПРИЛОЖЕНИЕ 10 КЪМ  
ЧЛ. 32, АЛ. 1, Т. 2, ЧЛ. 32А, АЛ. 2, ЧЛ. 41А, АЛ. 1, Т. 1 СЪДЪРЖАНИЕ НА  
ГОДИШНИЯ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА ОТ НАРЕДБА 2 ОТ 17.09.2003 Г.  
ЗА ПРОСПЕКТИТЕ ПРИ ПУБЛИЧНО ПРЕДЛАГАНЕ И ДОПУСКАНЕ ДО  
ТЪРГОВИЯ НА РЕГУЛИРАН ПАЗАР НА ЦЕННИ КНИЖА И ЗА  
РАЗКРИВАНЕТО НА ИНФОРМАЦИЯ**

**8. Допълнителна информация съгласно Приложение 10 към чл. 32,  
ал. 1, т. 2, чл. 32а, ал. 2, чл. 41а, ал. 1, т. 1**

Годишният доклад за дейността трябва да представя коментар и анализ на финансовите отчети и друга съществена информация относно финансовото състояние и резултатите от дейността на дружеството. Той съдържа информацията по чл. 39 от Закона за счетоводството и чл. 100н, ал. 7 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа (ЗППЦК), както и следната информация:

**8.1. Информация за основни услуги**

1. Информация, дадена в стойностно и количествено изражение относно основните категории стоки, продукти и/или предоставени услуги, с посочване на техния дял в приходите от продажби на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, като цяло и промените, настъпили през отчетната финансова година.

Основната дейност на „Синергон Енерджи“ ЕООД е търговията с електрическа енергия, като 98.0% от приходите на Дружеството са формирани от продажбата на електрическа енергия на крайни клиенти. Продажбата на електрическа енергия е обвързана и с последващо предоставяне на административно обслужване на клиентите на Дружеството като част от предлагания продукт.

| Приходи от дейността               | 2020 г.       |               | 2019 г.       |               | Изменение     |              |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                                    | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | Дял %         | хил. лв.      | %            |
| Приходи от продажба на ел. енергия | 75 274        | 98,0%         | 45 021        | 99,0%         | 30 253        | 67,2%        |
| Други приходи                      | 1 546         | 2,0%          | 433           | 1,0%          | 1 113         | 257,0%       |
| <b>Общо:</b>                       | <b>76 820</b> | <b>100,0%</b> | <b>45 454</b> | <b>100,0%</b> | <b>31 366</b> | <b>69,0%</b> |

Освен приходите от продажба на ел. енергия, дружеството осъществява и приходи от услуги по балансиране и енергийно консултиране в размер на 1,342 хил. лв. за 2020 г., които съответно имат относително малък дял.

Делът на продажбите на ел. енергия спрямо приходите остава непроменен, тъй като това е основната дейност на дружеството. През 2020 г., няма промени в спецификата на продажбите.

Постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, са близки до прогнозите, изготвени от Ръководството на Дружеството в началото на 2020 г. Това се дължи на два основни фактора:

С цел максимално бързо завземане на пазарен дял, всички търговци на пазара на електроенергия създадоха големи търговски структури в национален мащаб. Това принуди „Синергон Енерджи“ ЕООД аналогично да инвестира с оглед запазване изградените позиции и развитие в повечето региони на страната. Прогнозите на повечето дружества в бранша, че поставянето на основите на стратегически партньорства с компании, чиято търговска инфраструктура е изградена, ще им даде достъп до по-голям брой клиенти и ще ускори сключването на договори с тях при минимални оперативни разходи се оказаха основателни. Това се оказа и причината всички да заложат на изграждане на търговска мрежа, което е както най-ефективната стратегия за развитие, така и най-дългосрочната инвестиция.

Вторият основен фактор е породен от естеството на предоставяната услуга от компаниите в бранша. Компаниите в бранша нямат експертизата или желанието да развиват услугата, която предлагат, така че да предложат на клиентите си добавена стойност или обслужване, което би поддържало продажните цени на електрическата енергия на адекватни нива. Така в желанието си да натрупат пазарен дял възможно най-бързо, някои компании прибегват до изключително ниски продажни цени, тъй като електроенергията сама по себе си няма качествени показатели и това бива третирано като единствена причина за избор на доставчик от клиентите.

Очакванията на ръководството на „Синергон Енерджи“ ЕООД за стратегията за развитие на услугите, да позволи на клиентите на Дружеството да получат по-изгодно икономически предложение за доставка на електрическа енергия, докато същевременно дружеството успява да задържа нивата на маржовете си по-високи от тези на конкуренцията.

## 8.2. Информация за приходите

Информация относно приходите, разпределени по отделните категории дейности, вътрешни и външни пазари, както и информация за източниците за снабдяване с материали, необходими за производството на стоки или предоставянето на услуги с отразяване степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител, като в случай, че относителният дял на някой от тях надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби, се предоставя информация за всяко лице поотделно, за неговия дял в продажбите или покупките и връзките му с емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

Дейността на „Синергон Енерджи“ ЕООД е основно насочена към вътрешния пазар, дружеството има и чуждестранни контрагенти.

Дружеството има голям брой клиенти, всеки от които заема относителна малка част от продажбите, обичайно под 1%. Основните (най-големи) клиенти на „Синергон Енерджи“ ЕООД, техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2020 г. и изменението спрямо 2019 г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

### Основни клиенти

Индивидуален годишен доклад за дейността за 2020 г.  
Синергон енерджи ЕООД

| Наименование           | 2020 г.       | %             | 2019 г.       | %             | Изменение     | %            |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Свилоцел ЕАД           | 5,730         | 7.6%          | -             | 0.0%          | 5,730         | -            |
| БНЕБ                   | 4,998         | 6.6%          | 835           | 1.8%          | 4,163         | 498.6%       |
| Монбат АД              | 4,817         | 6.4%          | 3,682         | 8.1%          | 1,135         | 30.8%        |
| Ди Ес Смит България АД | 3,956         | 5.3%          | -             | 0.0%          | 3,956         | -            |
| <b>Общо продажби</b>   | <b>75,274</b> | <b>100.0%</b> | <b>45,240</b> | <b>100.0%</b> | <b>30,034</b> | <b>66.4%</b> |

Видно от таблицата всеки от основните клиенти на "Синергон Енерджи" ЕООД, не надхвърля относителен дял в размер на 8% от приходите от продажби.

Предвид спецификата на дейността, основните доставчици на "Синергон Енерджи" ЕООД са за доставки на електроенергия и услуги по нейното разпределение. Техният относителен дял в общите разходи за дейността за 2020 г. и изменението спрямо 2019 г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

**Основни доставчици**

| Наименование                     | 2020 г.       | %             | 2019 г.       | %             | Изменение     | %            |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| БНЕБ                             | 65 184        | 95,1%         | 34 109        | 77,4%         | 31 075        | 91,1%        |
| ЧЕЗ Трейд България - ел. енергия | 1 080         | 1,6%          | 735           | 1,7%          | 345           | 46,9%        |
| АЕЦ Козлодуй                     | 2 722         | 4,0%          | 125           | 0,3%          | 2 597         | 2077,6%      |
| <b>Общо разходи за дейност</b>   | <b>68 534</b> | <b>100,0%</b> | <b>44 073</b> | <b>100,0%</b> | <b>24 461</b> | <b>55,5%</b> |

Видно от таблицата основните доставчици на "Синергон Енерджи" ЕООД, чийто относителен дял надхвърля 10% от разходите за дейността (съгл. т.2 от Приложение № 10) както следва:

**Основни доставчици на "Синергон Енерджи" ЕООД с относителен дял над 10% от разходите за дейността**

| Наименование                         | относителен дял % | ЕИК       | седалище и адрес на управление                    | връзка / взаимоотношения с дружеството |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Българска независима енергийна борса | 77.4%             | 202880940 | Гр. София 1000, бул. Княз Александър Дондуков №19 | Търговски                              |

### 8.3. Информация за сключени съществени сделки

Дружеството е избрало критерии за съществени сделки 5% от приходите за дейността, като определя за такива всички над тази граница: През отчетната 2020 г. „Синергон Енерджи“ ЕООД не е сключило съществени сделки.

### 8.4. Информация за сключени сделки със свързани лица

Информация относно сделките, сключени между емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и свързани лица, през отчетния период, предложения за сключване на такива сделки, както и сделки, които са извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК или негово дъщерно дружество е страна с посочване на стойността на сделките, характера на свързаността и всяка информация, необходима за оценка на въздействието върху финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

Свързани лица с дружеството са:

- Дружество-майка – Синергон холдинг АД;
- 25 дружества под общ контрол на Групата Синергон холдинг АД (22 с пряко участие и 3 с непряко участие);
- Ключов управленски персонал.

През отчетната 2020 г. „Синергон Енерджи“ ЕООД е сключило следните продажби със свързани лица:

в хил. лв.

| Свързано лице           | Характер на свързаността  | Вид на сделката         | Стойност на сделката 2020 | Стойност на сделката 2019 |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| СИНЕРГОН ХОТЕЛИ АД      | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 39                        | 252                       |
| ТОПЛИВО АД              | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 227                       | 240                       |
|                         |                           | Продажба на услуги      | 17                        | -                         |
| СВЕТЛИНА АД             | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 130                       | 159                       |
| СИНЕРГОН ПЕТРОЛЕУМ ЕООД | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 46                        | 62                        |
| ЛАКПРОМ АД              | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 96                        | 92                        |
| ШАМОТ АД                | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 16                        | 76                        |
| СЛАТИНА АД              | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 20                        | 21                        |
| ПРЕМИЕР-ПЛ АД           | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 29                        | 39                        |
| БАЛКАНКЕРАМИК АД        | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 29                        | 30                        |

|                     |                           |                         |            |             |
|---------------------|---------------------------|-------------------------|------------|-------------|
| ЮЛИ 2020 ООД        | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 45         | 97          |
| ПЕТЪР КАРАМИНЧЕВ АД | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 24         | 30          |
| ВИ ГАЗ БЪЛГАРИЯ ЕАД | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 22         | 15          |
| ПЕТРОМЕЛ 2 ЕООД     | Дружество под общ контрол | Продажба на ел. енергия | 2          | -           |
|                     |                           |                         | <b>742</b> | <b>1113</b> |

През отчетната 2020 г. „Синергон Енерджи“ ЕООД е сключило следните покупки от свързани лица:

#### Материали на дружества в Групата

в хил. лв.

- 1 Синергон петролеум ЕООД
- 2 Топливо АД
- Общо**

| 2020 г.   | 2019 г.   |
|-----------|-----------|
| -         | 6         |
| 22        | 22        |
| <b>22</b> | <b>28</b> |

#### Услуги на дружества в Групата

в хил. лв.

- 1 Синергон транспорт ЕООД
- 2 Топливо АД
- 3 Синергон Хотели АД
- Общо**

| 2019 г.   | 2019 г.  |
|-----------|----------|
| 5         | -        |
| 5         | 1        |
| 7         | -        |
| <b>17</b> | <b>-</b> |

Дружеството не е извършвало сделки със свързани лица извън обичайната си дейност. Сключените сделки със свързани лица са при обичайните пазарни условия.

### 8.5. Информация за необичайни събития, имащи съществено влияние върху дейността

Информация за събития и показатели с необичаен за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година.

През отчетната 2020 г., в „Синергон Енерджи“ ЕООД, дейността на дружество е повлияна от глобалната пандемия от коронавирус и болестта COVID-19. Рисковете и ефектите от това явление са представени в т. 5.1.

## 8.6. Информация за сделки, водени задбалансово

Информация за сделки, водени извънбалансово - характер и бизнес цел, посочване финансовото въздействие на сделките върху дейността, ако рискът и ползите от тези сделки са съществени за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и ако разкриването на тази информация е съществено за оценката на финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

През отчетната 2020 г., „Синергон Енерджи“ ЕООД не е сключило сделки, водени извънбалансово.

## 8.7. Договорености с ефект върху притежаваните акции/облигации

Информация за дялови участия на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, за основните му инвестиции в страната и в чужбина (в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти), както и инвестициите в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството и източниците/начините на финансиране.

През отчетната 2020 г., „Синергон Енерджи“ ЕООД няма инвестиции в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти, както и инвестиции в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

## 8.8. Информация за заеми, като заемополучател

Информация относно сключените от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения.

Към 31.12.2020 г., Синергон енерджи ЕООД, има сключени заеми в качеството на заемополучател (съгл. т. 8 от Приложение № 10):

| Получени заеми |                                         |                    |                                |                                |                                        |                          |
|----------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|
| Вид и цел      | Заемодател                              | Стойност           | Краен срок<br>на<br>погасяване | Лихвен<br>%                    | Предоставени<br>гаранции               | Поемане на<br>задължения |
| Овърдрафт      | Райфайзен-<br>банк<br>(България)<br>ЕАД | 16,000 хил.<br>лв. | 30.05.2022                     | КЛП +<br>2.5%,<br>мин.<br>2.5% | Залог на<br>вземания на<br>дружеството |                          |
| Заем           | Синергон<br>холдинг АД                  | 6 000 хил.<br>лв.  | 31.12.2024                     | 3%                             | Няма                                   | Няма                     |

Към 31.12.2020 г., Синергон енерджи ЕООД, чрез Райфайзенбанк (България) ЕАД има издадени банкови гаранции както следва:

| Контрагент в полза, на когото е учреден залога | Падеж      | Стойност на гаранция по договор<br>(в хил. лв.) |
|------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|
| през Райфайзенбанк (България) ЕАД:             |            |                                                 |
| - Електроенергиен системен оператор ЕАД        | 31.01.2022 | 1 774                                           |
| - ЧЕЗ Разпределение България АД                | 31.01.2021 | 533                                             |
| - Електроразпределение север АД                | 31.01.2022 | 700                                             |
| - Фонд СЕС                                     | 30.06.2021 | 536                                             |
| - БНЕБ                                         | 31.01.2022 | 2 000                                           |
| - ALPIQ ENERGY SE                              | 31.01.2022 | 978                                             |
| - Joint Allocation Office S.A.                 | 30.06.2021 | 147                                             |
| - AXPO ENERGY ROMANIA S.A.                     | 31.07.2021 | 293                                             |
| - ГРАММЕР АД                                   | 30.06.2021 | 20                                              |
|                                                |            | <b>6 981</b>                                    |

Дружеството е превело по банкови сметки на следните бенифициенти допълнително парични средства за обезпечение по сключените договори:

- ЕРП Златни пясъц – 14 хил.лева
- БНЕБ – 33 хил.лева
- ПРИСТАНИЩЕ ВАРНА ЕАД – 100 хил.лева
- Електроразпределение север АД – 83 хил.лева

Синергон Енерджи ЕООД е получило по сметките си от Тера Кап ЕООД парични средства в размер на 30 хил. лева

## 8.9. Информация за заеми, като заемодател

Информация относно сключените от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемодатели, договори за заем, включително предоставяне на гаранции от всякакъв вид, в това число на свързани лица, с посочване на конкретните условия по тях, включително на крайните срокове за плащане, и целта, за която са били отпуснати.

Към 31.12.2020 г., Синергон енерджи ЕООД, е сключил договор за заем в качеството на заемодател с Синергон инс ЕООД (съгл. т. 8 от Приложение № 10), както следва:

### Предоставени заеми

| Вид и цел | Заемополучател    | Стойност         | Краен срок на погасяване | Лихвен % | Предоставени гаранции | Поемане на задължения |
|-----------|-------------------|------------------|--------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|
| Заем      | Синергон инс ЕООД | 400 000 хил. лв. | 31.12.2024               | 3.0%     | Няма                  | Няма                  |

Синергон енерджи ЕООД има дъщерно дружество - Синергон инс ЕООД и е отпуснало допълнително по заем с него 88 хил. лева за отчетната 2020 г., като общото вземане по заема към 31.12.2020 г. става 209 хил. лв.

#### **8.10. Информация за използването на средствата от извършена нова емисия ценни книжа през отчетния период**

Подобна информация не е приложима за Синергон енерджи ЕООД, тъй като дружеството е с ограничена отговорност и не е публично, респективно не извършва емисии на ценни книжа.

#### **8.11. Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати**

Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози за тези резултати.

„Синергон енерджи“ ЕООД не публикува прогнозна информация.

#### **8.12. Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси**

Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, е предприел или предстои да предприеме с оглед отстраняването им.

**Политиката относно управление на финансовите ресурси на „Синергон Енерджи“ ЕООД касае способността му да:**

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
- да инвестира в рентабилни инвестиции.

**Политиката относно управление на финансовите ресурси на „Синергон Енерджи“ ЕООД отчита влиянието на ключови фактори като:**

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;
- ценова политика;
- търговска политика;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- плащане на санкции;
- технологичната обезпеченост на дружеството;
- пазари за реализация на ел. енергия;
- конкурентоспособността на дружеството;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции;

**Политиката относно управление на финансовите ресурси на „Синергон Енерджи“ ЕООД включва следните принципи:**

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
- управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

**Информация за задълженията на „Синергон Енерджи“ ЕООД и възможностите за тяхното обслужване:**

**„Синергон Енерджи“ ЕООД има следните задължения:**

| Вид                          | Стойност      | Основание          | Срок на погасяване |
|------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| Задължения за банкови заеми  | 8 333         | Овърдрафт          | 2021 г.            |
| Пасив по лизинг              | 143           | Лизинг             | 2020 г. – 2024 г.  |
| Търговски и други задължения | 6 036         | Търговски договори | 2021 г.            |
| Задължения към свързани лица | 1 800         | Търговски договори | 2024 г.            |
|                              | <b>16 313</b> |                    |                    |

**„Синергон Енерджи“ ЕООД има следните възможности за тяхното покриване:**

| Вземанията от свързани лица, търговски и други | Паричните средства | Задължения до 31.12.2021 г. | Възможност да обслужването на задълженията |
|------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|
| (1)                                            | (2)                | (3)                         | (4) = (1+2-3)                              |
| 18 610                                         | 2 131              | 16 313                      | 4 428                                      |

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е по-ниска от стойността на вземанията и наличните парични средства на „Синергон Енерджи“ ЕООД. **Дружеството е предприело следните мерки за покриване на задълженията:**

1. Ръководството е създадо собствена система за следене и управление на вземанията от клиенти на Дружеството.
2. Търговският отдел е ангажиран с дейността за осъществяване на комуникация с клиентите на „Синергон Енерджи“ ЕООД и управление и събиране на просрочените им задължения.
3. Дружеството разглежда комуникацията с клиентите относно задълженията им, като част от предоставяната услуга. За разлика от повечето конкуренти в бранша, клиентите на „Синергон

Енерджи“ ЕООД получават постоянна информация, както и съдействие относно различните начини на плащане, които са и основен фактор за прекъсванията на захранването с електрическа енергия по Чл. 123, ал. 1 от ЗЕ на клиенти да бъдат сведени до минимум.

Това е създадената организация с цел своевременно събиране на задълженията от клиенти, което в комбинация с наличният финансов ресурс предоставен под формата на кредитна линия от Райфайзен Банк България дава възможност на Дружеството да се разплаща ежемесечно с всичките си контрагенти съгласно договорените срокове за това.

Евентуалните заплахи, пред които „Синергон Енерджи“ ЕООД може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т. II „Характеристика на дейността“, т. „Рискове, пред които дружеството е изправено“ на настоящия Годишен доклад за дейността.

Мерките, които „Синергон Енерджи“ ЕООД е предприело с оглед отстраняването им са следните:

1. Управлението на вземанията от клиенти чрез създадения с тази цел е основен фактор за минимизиране на кредитния риск на дружеството.
2. Извършван е анализ на клиенти с голямо потребление на електрическа енергия и съответно носещи по-голям риск, на базата, на който се привличат и клиенти с безупречна репутация и установени позиции в браншовете си.
3. Работи се постоянно върху подобряването на административното обслужване на клиентите, както и върху стратегически партньорства, които да носят добавена стойност на всички дружества, членове на Балансиращата група на „Синергон Енерджи“ ЕООД. Това е и стратегията на Ръководството за минимизиране на ценовият риск в продажбите и запазване на рекордно високия процент за бранша на задържане на вече привлечени клиенти.

### 8.13. Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения

Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения с посочване на размера на разполагаемите средства и отразяване на възможните промени в структурата на финансиране на тази дейност.

„Синергон Енерджи“ ЕООД има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране:

1. Развитие на маркетинговата стратегия чрез инвестиции в реклама и популяризиране на търговската марка „Синергон Енерджи“ ЕООД, като по този начин се изгражда положителна търговска репутация, респективно като нематериален актив.

Дейността в гореописаните насоки се очаква да донесе стабилност в портфолиото от клиенти на дружеството и органичият му растеж, които в комбинация с търговската структура неминуемо ще доведат до увеличение на пазарният дял, което няма да е за сметка на чувствително свиване на brutния марж от продажбите.

#### 8.14. Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление

Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

През отчетната 2020 г. в основните принципи на управление на „Синергон Енерджи“ ЕООД не са настъпили промени.

#### 8.15. Информация за основните характеристики на прилаганите система за вътрешен контрол и система за управление на рискове

Информация за основните характеристики на прилаганите от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рискове.

Система за вътрешен контрол и управление на риска на „Синергон Енерджи“ ЕООД гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на дружеството и подпомага ефективното им управление, обезпечава адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

В дружеството функционира система за вътрешен контрол и управление на риска, която гарантира ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация. Системата е изградена и функционира и с оглед идентифициране на рисковете, съпътстващи дейността на дружеството и подпомагане тяхното ефективно управление. Управителите носят основната отговорност и роля по отношение на изграждане на системата за вътрешен контрол и управление на риска. Управителите изпълняват както управляваща и насочваща функция, така и текущ мониторинг.

Текущият мониторинг се състои в оценяване дали системата е подходяща все още за дружеството в условията на променена среда, дали действа както се очаква и дали се адаптира периодично към променените условия. Оценяването на избрани области, извършвано в този контекст като отговорност на управителя се съобразява с приоритетите на дружеството. Оценяването също е съразмерно с характеристиките на дружеството и влиянието на идентифицираните рискове.

Ръководството следи основните характеристики и особености на системата и относно ключови въпроси, включително относно установените основни инциденти и съответно приетите или приложени корективни действия.

#### Контролна среда

Контролната среда включва функциите за общо управление и ръководните такива, както и отношението, информираността и действията на управителя, отговорен за управлението в широк смисъл и отговорното управление по отношение на вътрешния контрол.

- Ангажимент за компетентност. Ръководството на дружеството притежава необходимите познания и умения, необходими за изпълнение на задачите, които изисква процеса, които определят длъжностната характеристика на дадено лице. Управителите на дружеството следят за нивата на компетентност за конкретни работни места и начините, по които тези нива се превръщат в изисквани реквизити за умения и познания.

- Участие на ръководството. Съзнанието за контрол в дружеството се влияе в значителна степен от лицата, натоварени с общо управление, а именно управителя на дружеството. Отговорностите на управителя са уредени в Учредителния акт и договорите за управление. Допълнително управителите са натоварени и с надзор върху проектирането на модела и ефективното функциониране на процедурите за предупреждение и процеси за преглед на ефективността на вътрешния контрол на дружеството.
- Философия и оперативен стил на ръководството. Философията и оперативният стил на ръководството обхващат широка гама характеристики. Нагласите на ръководството и неговите действия във връзка с финансовото отчитане се проявяват чрез консервативния избор измежду наличните алтернативни счетоводни принципи.
- Организационна структура. Установяването на подходяща организационна структура включва вземане под внимание на основните области на правомощия и отговорности и подходящите йерархични нива на отчетност и докладване. Ръководството преценява уместността на организационната структура на дружеството, като съобразява тази структура с размера и характера на дейностите на дружеството.
- Възлагане на правомощия и отговорности. При възлагането на правомощия и отговорности на останалите служители в дружеството се отчитат приложимите за сектора бизнес практики, познания и опит на служителите и наличните в дружеството ресурси.
- Политика и практика, свързани с човешките ресурси. Политиката и практиката, свързани с човешките ресурси, често показват важни въпроси във връзка със съзнанието за контрол на дружеството. При подбора на персонал, управителят се фокусира върху образователния ценз, предишен професионален опит, минали постижения и доказателства за почтеност и етично поведение. По този начин се изразява и ангажираността на дружеството да назначава компетентни и надеждни служители.

### Процес за оценка на рисковете на Дружеството

Процесът на оценка на риска от страна на управителите представлява базата за начина, по който той определя рисковете, които следва да бъдат управлявани.

Управителите идентифицират следните видове риск, относими към Дружеството и неговата дейност: общи (систематични) и специфични (несистематични) рискове.

Систематичните рискове са свързани с макросредата, в която дружеството функционира, поради което в повечето случаи същите не подлежат на управление от страна на ръководния екип.

Несистематични рискове са пряко относими към дейността на Дружеството. За тяхното минимизиране се разчита на повишаване ефективността от вътрешно-фирменото планиране и прогнозиране, което осигурява възможности за преодоляване на евентуални негативни последици от настъпило рисково събитие.

Общият план на управителите на Дружеството за управление на риска се стреми да сведе до минимум потенциалното отрицателно въздействие върху финансовото състояние на Дружеството.

Всеки от рисковете, свързани с държавата – политически, икономически, кредитен, инфлационен, валутен – има самостоятелно значение, но общото им разглеждане и

взаимодействието между тях формират цялостна представа за основните икономически показатели, пазарните условия, конкурентните условия в страната, в която съответното дружество осъществява своята дейност.

Подробно описание на рисковете, характерни за дейността на дружеството е представено в раздел 5 – Рискове и предизвикателства.

**Информационна система и свързаните с нея бизнес процеси, съществени за финансовото отчитане и комуникацията**

Информационната система, съществена за целите на финансовото отчитане, която включва счетоводната система, се състои от процедури и документация, разработени и установени с цел:

1. инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции на дружеството (както и събития и условия) и поддържане на отчетност за свързаните активи, пасиви и собствен капитал;
2. разрешаване на проблеми с неправилна обработка на сделки и операции, като например, автоматизирани файлове за неуточнени позиции на информация и процедури, следвани за своевременно коригиране на задържаните неуточнени позиции;
3. обработка и отчитане на случаи на заобикаляне на системите или преодоляване на контролите; прехвърляне на информацията от системите за обработка на сделките и операциите в главната книга;
4. обхващане на информация, съществена за финансовото отчитане на събития и условия, различни от сделки и операции, като например амортизация на материални и нематериални активи и промени в събираемостта на вземанията; и
5. гарантиране, че изискваната за оповестяване от приложимата обща рамка за финансово отчитане информация е събрана, отразена, обработена, обобщена и, че тя е подходящо отчетена във финансовия отчет.

Комуникацията от страна на дружеството на ролите и отговорностите във финансовото отчитане и на важни въпроси, свързани с нея, включва осигуряването на разбиране за индивидуалните роли и отговорности, свързани с вътрешния контрол върху нея. Тя включва такива въпроси като например степента, в която счетоводния екип разбира по какъв начин дейностите му в информационната система за финансово отчитане, са свързани с работата на други лица и средствата за докладване на изключения към управителя.

Комуникацията се осъществява въз основа на разработени правила за финансово отчитане. Откритите канали за комуникация помагат за гарантиране, че изключенията се докладват и за тях се предприемат действия.

#### Текущо наблюдение на контролите

Текущото наблюдение на контролите е процес за оценка на ефективността на резултатите от функционирането на вътрешния контрол във времето. То включва своевременна оценка на ефективността на контролите и предприемане на необходимите оздравителни действия. Управителят извършва текущо наблюдение на контролите чрез текущи дейности, отделни оценки или комбинация от двете. Текущите дейности по наблюдение често са вградени в нормалните повтарящи се дейности на дружеството и включват регулярни управленски и надзорни дейности.

#### **8.16. Информация за промените в управителните и надзорните органи**

През отчетната 2020 няма промяна в управлението, като двамата управители на дружество го представляват заедно и поотделно.

#### **8.17. Информация за размера на възнагражденията**

Информация за размера на възнагражденията, наградите и/или ползите на всеки от членовете на управителните и на контролните органи за отчетната финансова година, изплатени от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и негови дъщерни дружества, независимо от това, дали са били включени в разходите на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или произтичат от разпределение на печалбата, включително:

##### **а) получени суми и непарични възнаграждения;**

През 2020 г, полученото възнаграждение от управителите на дружеството е 83 хил. лв.

##### **б) условни или разсрочени възнаграждения, възникнали през годината, дори и ако възнаграждението се дължи към по-късен момент;**

Няма условни или разсрочени възнаграждения на управителя, които са възникнали през 2020г., както и такива които се дължат към по-късен момент.

##### **в) сума, дължима от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или негови дъщерни дружества за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.**

Дружеството няма сума, дължима за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

#### **8.18. Информация за притежаваните акции**

За публичните дружества - информация за притежавани от членовете на управителните и на контролните органи, прокуристите и висшия ръководен състав акции на емитента, включително акциите, притежавани от всеки от тях поотделно и като процент от акциите от всеки клас, както и предоставени им от емитента опции върху негови ценни книжа - вид и размер на ценните книжа, върху които са учредени опциите, цена на упражняване на опциите, покупна цена, ако има такава, и срок на опциите.

Информацията за притежаваните акции не е приложима за Синергон енерджи ЕООД.

#### **8.19. Информация за известните на дружеството договорености**

Информация за известните на дружеството договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

Като еднолично дружеството с ограничена отговорност, Синергон Енерджи" ЕООД не издава акции и облигации, респективно информация за тях е неприложима.

#### 8.20. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства

Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал; ако общата стойност на задълженията или вземанията на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, по всички образувани производства надхвърля 10 на сто от собствения му капитал, се представя информация за всяко производство поотделно.

Към 31.12.2020 г., Синергон Енерджи" ЕООД няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, водени от или срещу дружеството.

#### 8.21. Данни за връзки с инвеститора

За публичните дружества – данни за директора за връзки с инвеститора, включително телефон и адрес за кореспонденция.

Изискванията за връзки с инвеститорите не са приложими за Синергон енерджи ЕООД.

#### 8.22. Друга информация

Няма друга информация, по преценка на дружеството, която би имала влияние върху годишния финансов отчет и оповестените резултати в настоящия доклад, респективно да се оповести.

Не е налице друга информация, която би имала влияние върху годишния финансов отчет.

гр. София, 29.03.2021 г.

Пламен Тонев  
Управител

