



**КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА
ГРУПАТА**

**НА
„УАНДЪР ГРУП“ АД**

за 2021 година

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Групата на „Уандър Груп“ АД изготви настоящия консолидиран доклад за дейността в съответствие с разпоредбите на чл. 39 от Закона за счетоводство.

Годишният консолидиран доклад за дейността на групата на „Уандър Груп“ АД представя коментар и анализ на консолидирания финансов отчет и друга съществена информация относно финансовото състояние и постигнатите резултати от дейността на групата. Докладът отразява състоянието и перспективите за развитието на групата.

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ И ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ. СТРУКТУРА НА ГРУПАТА

1. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

Дружеството – майка „Уандър Груп“ АД е учредено на 18.06.2010 г. Дружеството - майка е със седалище гр. София и адрес на управление: бул. Н. Й. Вапцаров №47.

Дружеството – майка е получило разрешение със заповеди на Министерството на образованието и науката за откриване на частна детска градина и частно училище, които са със статут на самостоятелни юридически лица до 02.04.2017 г.

Със заповед N: РД 14-37/28.03.2017 г. и заповед N: РД 14-36/28.03.2017 г. на Министъра на образованието и науката е разрешено новоучредените дъщерни дружества на „Уандър Груп“ АД – „Частно средно училище Свети Георги“ ЕООД и „Частна детска градина Свети Георги“ ЕООД да продължат дейността на Частно средно училище „Свети Георги“ и на Частна детска градина „Свети Георги“ съобразно изискванията на новия Закон за предучилищното и училищното образование.

Дружествата са вписани в регистъра на институциите в системата за предучилищното и училищното образование с удостоверения N: 20 и N: 21 от 03.04.2017 г.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

2. СЕДАЛИЩЕ И АДРЕС НА УПРАВЛЕНИЕ

Седалището и адресът на управление на групата е Република България, гр. София, район Лозенец, бул. Н. Й. Вапцаров №47. Това е и официалният бизнес адрес за кореспонденция.

3. ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ

Дружеството – майка „Уандър Груп“ АД се управлява от Управителен съвет в състав от 3 лица, както следва:

- Мая Стефанова Младенова - член;
- Лили Борисова Кръстева – Найденова – член;
- Кремена Пенева – изпълнителен директор,

и Надзорен съвет, който има следния състав:

- Асен Милков Христов
- Велислав Милков Христов
- Кирил Иванов Бошов

4. АКЦИОНЕРЕН КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРНА СТРУКТУРА

*акционерен капитал	31.12.2021 г.	31.12.2020 г.
<i>В брой акции</i>		
Издадени към 01 януари обикновени акции	90 175	90 175
Новоемитирани акции през периода	-	
Издадени към 31 декември обикновени акции – напълно изплатени	90 175	90 175

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Акционер	31.12.2021		31.12.2020	
	Брой акции	Номинална стойност в лева	Брой акции	Номинална стойност в лева
<i>Камалия Трейдинг Лимитед</i>	87 963	8 796 300	87 963	8 796 300
<i>Синтетика АД</i>	2 212	221 200	2 212	221 200
Общо:	90 175	9 017 500	90 175	9 017 500

През 2018 г. е увеличен капитала на дружеството - майка като са записани нови 45 000 бр. акции по 100 лева всеки. В увеличението не е участвал миноритарния акционер „Синтетика“ АД.

Внесен е 1 125 000 лева, като за довносяне остават 3 375 000 лв. в срок от две години от вписване на увеличението в Търговския регистър. Увеличението на капитала е вписано на 30.08.2018 г. и към 31.12.2018г. Групата е с капитал 90 175 акции с номинална стойност 100 лева всеки.

През 2020 г. е внесен капитал в размер на 1 875 000 лева. Към 31.12.2021 г. няма невнесен записан капитал.

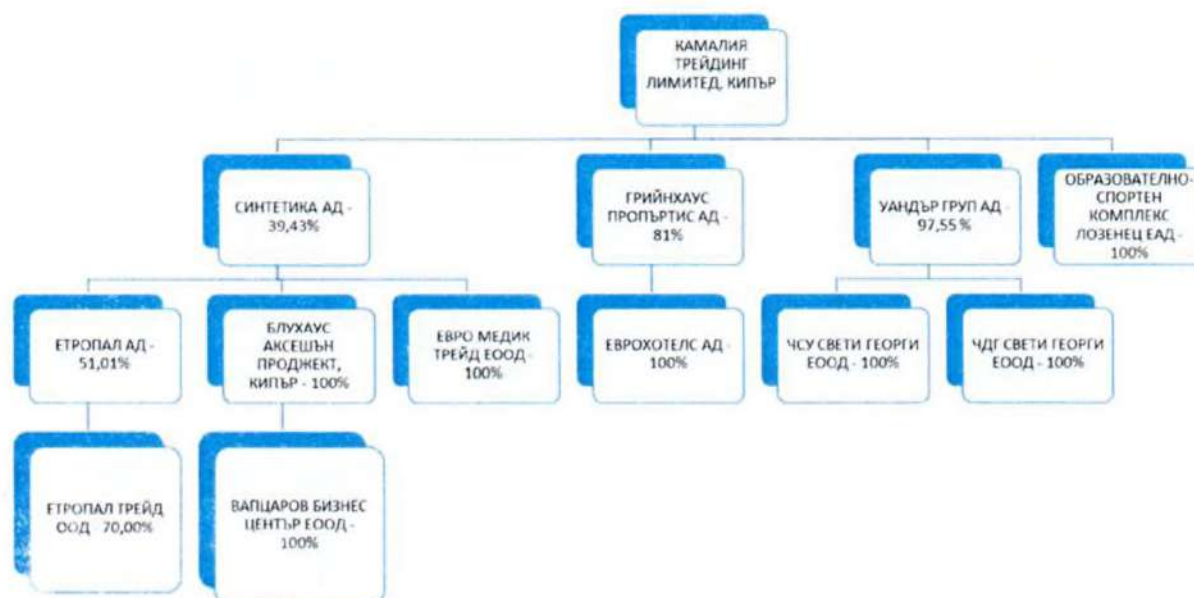
Акциите на Дружеството не се търгуват на Българската фондова борса.

Мажоритарен собственик на капитала на майката е Камалия Трейдинг Лимитид с 97.55% дял от акционерния капитал.

2.45% от капитала на групата са притежание на СИНТЕТИКА.

Икономическата група на Камалия включва следните предприятия:

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година



II. ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА

1. ОСНОВНИ ДЕЙНОСТИ

Уандър-груп АД

Уставният предмет на дейност на дружеството- майка включва: откриване на детски градини, ясли и училища /след разрешение/, преподаване на чужди езици, спортни, гимнастически и закалителни дейности, услуги, търговско представителство, търговия, производство и всякакви други дейности, незабранени от закона.

Основната дейност на дружеството е отдаване под наем на площи за учебна дейност, зали за различни спортове, културно-масови и обществени мероприятия.

ЧДГ „Свети Георги“ ЕООД

Дружеството е учредено на 26.01.2017 г. с предмет на дейност „детска градина, съгласно българското законодателство и свързаните подзаконови нормативни актове“. Със

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

заповед на Министъра на образованието и науката №РД-14-36/28.03.2017г. на дружеството е разрешено да продължи дейността на ЧДГ „Свети Георги“ съобразно изискванията на новия Закон за предучилищното и училищното образование.

Дружеството е вписано в регистъра на институциите в системата за предучилищното и училищното образование, като му е издадено удостоверение N: 21 от 03.04.2017г.

Дружеството е лицензирана частна целодневна детска градина за деца от 2 до 6-годишна възраст, като прилага иновативни методики във възпитателно-образователния процес.

В ЧДГ „Свети Георги“ ЕООД децата растат спокойни, обгрижени с много любов и внимание към тяхната личност, като се използват и прилагат положителни и стимулиращи възпитателни методики.

ЧДГ „Свети Георги“ ЕООД се посещава от над 111 деца, разпределени в 4 възрастови групи, като приблизително 30% от децата са чуждоезични и деца на смесени бракове, което благоприятства за израстването и развитието в богата мултикултурна среда.

ЧСУ „Свети Георги“ ЕООД

Дружеството е учредено на 26.01.2017 г. с предмет на дейност „Дейност на училище, съгласно българското законодателство и свързаните подзаконови нормативни актове“. Със заповед на Министъра на образованието и науката №РД-14-37/28.03.2017 г. на дружеството е разрешено да продължи дейността на ЧСОУ „Свети Георги“ съобразно изискванията на новия Закон за предучилищното и училищното образование. Дружеството е вписано в регистъра на институциите в системата за предучилищното и училищното образование, като му е издадено удостоверение N: 20 от 03.04.2017 г.

ЧСУ „Свети Георги“ ЕООД предоставя билингвално обучение – български и английски език и притежава лиценз за обучение на ученици от подготвителен до 12-ти клас.

ЧСУ „Свети Георги“ ЕООД е регистрирано като изпитен център на Cambridge, както и притежава регистрация за Cambridge училище - Cambridge Primary за начален етап и

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Cambridge International school – за прогимназиален и гимназиален етап, с регистрационен номер BG032.

ЧСУ „Свети Георги“ ЕООД е член на Съвета на Британските Международни Училища – COBIS и член на Британско-Българската Бизнес Асоциация – BBBA.

През януари 2020 г., ЧСУ „Свети Георги“ е регистрирано като център в UCAS - платформа за кандидатстване в университети и колежи и кариерно ориентиране.

Училището предлага силна академична програма, която позволява на учениците да се подготвят за явяване на изпити по математика, английски език, науки, чужди езици и други по стандартите на Cambridge Primary Checkpoint, Cambridge Secondary Checkpoint, Cambridge IGCSE и Cambridge International Advanced Level.

Резултатите на учениците на изпитите за Националното външно оценяване за седми клас също са над средните за страната и за София. Резултатът на изпита по български език и литература е 71,34 точки при 65,31 точки средно за София-град, а по математика - 53,30 точки при 50,05 точки средно за София-град.

Активно се работи по отношение на кариерно ориентиране на учениците от гимназиален етап. През 2021 година училището нае квалифициран Координатор по кариерно ориентиране, чийто основен фокус на работа е грижата за учениците, проучване на университети, създаване на индивидуално портфолио на всеки ученик, помощ при кандидатстване в университети в страната и чужбина.

В структурата на групата на „Уандър Груп“, чрез двете образователни институции се възпитават и обучават общо над 540 деца и ученици, за които грижи полагат 217 служители.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Взаимодействието на всички звена в структурата гарантират възможно най-добрата система на организация, както на учебния процес, така и на допълнителните дейности, мероприятия и събития и услуги, които организира, провежда и предлага групата, самостоятелно или чрез общообразователните си институции или подизпълнители.

Стремешът на групата на „Уандър Груп“ АД при работата с клиенти, в т.ч. деца, ученици и родители, е придържане към корпоративната култура, ценности на групата и персонално отношение. Изграден е модел на комуникация, при който се залага на индивидуалния подход и на адекватната обратна връзка с родителите.

Групата на „Уандър Груп“ АД е модерна организация, посветена на отглеждането, обучението, възпитанието и грижата за деца и ученици.

Приходите на групата за отчетния период са формирани от:

- Приходи от такси за обучение;
- дейност по управление и администриране дейността на детската градина и училището;
- отдаване под наем на помещения;
- дейност по организиране и предлагане на допълнителни услуги и дейности по интереси и спорт и допълнителна квалификация;
- организиране на събития.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

2. Безопасни и здравословни условия на труд

И през 2021 фокусът на групата беше насочен към спазване и прилагане на мерките, свързани с осигуряване на безопасна и здравословна среда в условията на разпространение на коронавирус. Освен подготвянето на всички необходими документи, изисквани по закон, групата предприе и следните мерки:

- Въвеждане на Зелен сертификат за допускане на ученици, персонал и външни лица в сградите и контрол на достъпа;
- Организиране на процеса по планиране, заявяване и закупуване на бързи антигенни тестове за целите на тестване на ученици и персонал;
- Осигуряване на лични предпазни средства на персонала в зависимост от спецификата на работа и оценката на риска на работното място (защитна маска за лице, ръкавици и др.);
- Организиране на работния процес при възможност в дистанционна форма (работа от разстояние), като се допуска присъствена работа на най-много 50% от персонала.

3. ЦЕЛИ ЗА 2022 г.

През 2022 г., групата ще се фокусира основно върху увеличаване броя на деца и ученици, подобряване на учебния процес, развитието на материалната база и отдаването под наем на помещения за целите на образование, провеждане на различни спортни и културно-развлекателни мероприятия.

За 2022 г., групата си е поставила следните цели за постигане:

3.1. Повишаване на приходите от следните източници:

- Увеличаване на броя на договорите с родители на ученици в училището във връзка с приема на нови ученици;
- Увеличаване на броя на договорите с родители на деца в детската градина във връзка с приема на нови деца;
- Заложено увеличение на таксите във вече подписаните договори;

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

- Ръст на таксите при новоприетите деца и ученици;
- Занимания по интереси, предлагани на деца, учениците, родителите и персонала;
- Организиране на спортни, културни и развлекателни събития за деца, ученици и родители.
- Организиране на спортни, културни и развлекателни събития за външни клиенти;
- Отдаване под наем на многофункционална спортна зала, спортни съоръжения, зали за различни спортни занимания и плувен басейн, в извънучебно време;
- Отдаване под наем на кабинет по готварство в извънучебно време;
- Отдаване под наем на концертна кино и театрална зала за културно-развлекателни събития и мероприятия.
- Отдаване под наем на зали за събития – фирмени тържества, рождени дни, частни събития, срещи и др.;

3.2. Преподписване на съществуващите договори за отдаване под наем:

- Отдаване под наем на кухненски помещения за целите на осигуряване на храна на учениците и служителите в сградата;
- Отдаване под наем на класни стаи в извънучебно време на образователни организации;
- Отдаване под наем на зали за събития.

4. Оптимизиране на разходите:

- Оптимизиране на процесите за планиране на работния ден в групата;
- Оптимизиране на заетостта на техническите устройства в това число принтери, компютри и друга периферна техника ползвана от педагогическия и непедagogически персонал;
- Наемане на учители с квалификация за преподаване на повече от 1 предмет;
- Изготвяне и предлагане на учениците ни на собствени учебници и пособия.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

5. Подобряване на управлението на всички звена:

- Подобряване на организацията, свързана с планиране на учебния процес за учебната година – изготвяне на седмична програма за всички класове, дългосрочно планиране на учебното съдържание и на необходимите ресурси до края на месец юни 2022 година за учебната 2022/2023 година;
- По-активно използване на електронна система за планиране и проследяване на представянето и постиженията на персонала;
- Общ преглед и оптимизиране на учебното съдържание по математика за цялото училище;
- Въвеждане на комплекс от електронни платформи за подкрепа и проследяване на напредъка на учениците и анализ на представянето;
- Подкрепа на млади хора, желаещи да придобият педагогическа квалификация и да работят в училището;
- Активна работа с Асоциацията на родителите и учителите;

6. Поддръжка и развитие на материалната база.

- Закупуване на оборудване за зала за събития;
- Обзавеждане на гримьорни на театралната зала;

III. ПРЕГЛЕД НА РАЗВИТИЕТО И РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА. ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

1. ПРИХОДИ/ РАЗХОДИ

Реализираните приходи от основна дейност (приходи от договори с клиенти) на групата на „Уандър Груп“ АД през 2021 г. са в размер на 12 181 хил. лв. (2020 г.: 9 370 хил.), Приходите от основна дейност включват: такса обучение и образователни ресурси в размер на 10 460 хил. лв. (2020 г.: 8 139 хил. лв.), приходи от продажба на униформи и канцеларски материали в размер на 189 хил. лв. (2020 г.: 149 хил. лв.), спорт и чужди езици в размер на 61 хил. лв. (2019 г.: 210 хил. лв.), бели и зелени училища, лагери, международни образователни форуми, храна в размер на 803 хил. лв. (2019 г.: 432 хил.

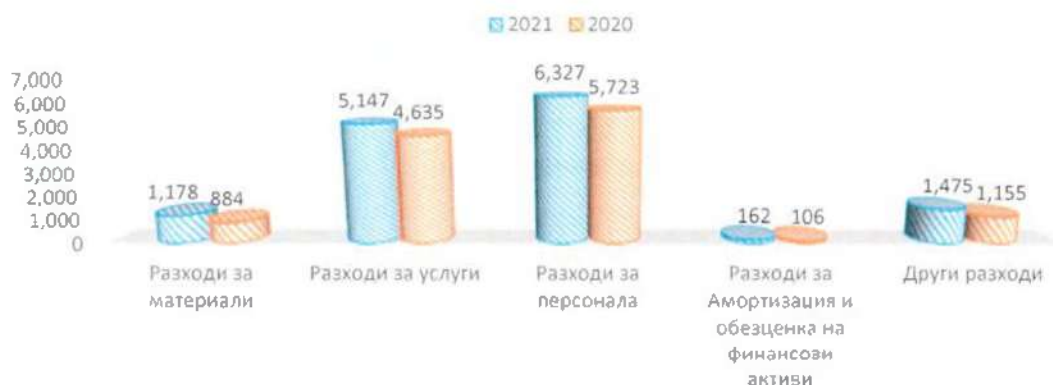
Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

лв.), приходи от наем в размер на 442 хил. лв (2020 г.: 254 хил.), приходи от прием и записване в размер на 159 хил. лв. (2020 г.: 154 хил. лв.) и приходи от такси за изпити в размер на 67 хил. лв. (2020 г.: 32 хил. лв.).

Другите приходи на групата за 2021 г. са в размер на 534 хил. лв (2020 г.: 285 хил. лв.), като приходите от финансираня са в размер на 139 хил. лв. за 2021 г., а за 2020 г. са били в размер на 95 хил. лв.

Разходите по осъществяване на основната дейност са се увеличили, като към края на текущия период са в размер на 14 289 хил. лв., спрямо 12 503 хил. лв. за съпоставимия период.

РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА (ХИЛ. ЛВ.)



Групата не извършва съществена финансова дейност, като разходите от нея са свързани с лихви лизинг, валутни разлики, разходи от преоценка на финансови инструменти, и разходи от сделки с тях, и банкови такси и комисионни. Финансовите приходи са свързани с лихви по предоставени заеми, купонна лихва по корпоративни облигации и лихви по заведени дела, преоценка на финансови инструменти и приходи от валутни разлики.

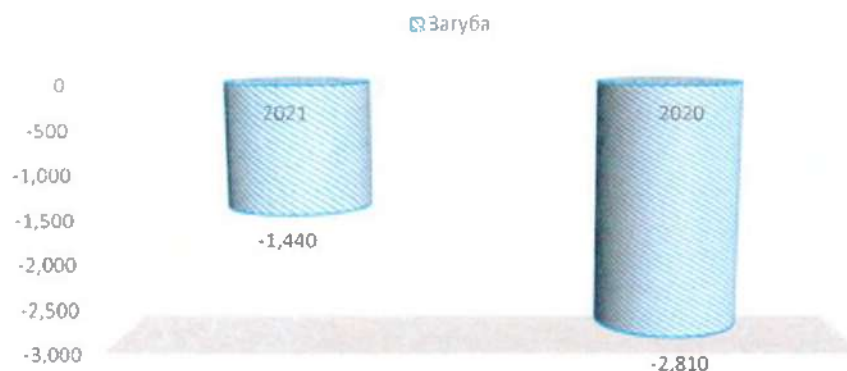
Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

Финансовите разходи през 2021 г. са 51 хил. лв. или с 18 хил. лв. повече от разходите за 2020 г. – 33 хил. лв. Финансовите приходи за текущата година в размер на 180 хил. лв. също превишават приходите от изминалата 2020 г., когато същите са 78 хил. лв.

2. ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

За 2021 година групата формира отрицателен финансов резултат след данъци в размер на 1 440 хил. лв.. През 2020 г. загубата след данъци е била в размер на 2 810 хил. лв.

ЗАГУБА (ХИЛ. ЛВ.)



3. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ

АКТИВИ

Към 31.12.2021 г. сумата на активите е увеличена спрямо 2020 г. със 704 хил. лв.

ОБЩО АКТИВИ (ХИЛ. ЛВ.)



**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Нетекущите активи не представляват значителна част от общите активи. От тях най-съществен дял заемат **Дълготрайните материални активи**.

Структурата на нетекущите активи е следната:

ДЪЛГОТРАЙНИ АКТИВИ (ХИЛ. ЛВ.)



Текущите активи на групата (без разходите за бъдещи периоди) през отчетния период са нарастнали с 643 хил.лв. Изменението спрямо съпоставимите данни от 2020 г. се дължи на придобитите през 2021 г. от ЧСУ „Свети Георги“ ЕООД финансови инструменти, държани за търгуване, които към края на отчетния период в размер на 2 453 хил. лв. и на намаление на вземанията с 2 299 хил. лв. спрямо 2020 г.

Структурата на текущите активи е следната:

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

ТЕКУЩИ АКТИВИ (ХИЛ. ЛВ.)



Разходите за бъдещи периоди на Групата са се увеличи спрямо разходите от предходната година със 17 хил. лв.

ПАСИВИ

Акционерният капитал остава непроменен спрямо 2020 г. и е в размер на 9 017 хил. лв.

Натрупания финансов резултат е в размер на (14 958) хил. лв

СОБСТВЕН КАПИТАЛ (ХИЛ. ЛВ.)



Провизиите на Групата включват задължения за неизползвани отпуски и осигурителни вноски към тях.

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

Текущите задължения (без провизиите за отпуски) нарастват от 4 087 хил. лв. на 4 696 хил. лв., като се увеличават задълженията към клиенти и доставчици с 158 хил. лв., към свързани лица с 342 хил. лв., данъчните задължения се увеличават със 15 хил. лв., задълженията към персонала и осигурителните задължения се увеличават общо с 89 хил. лв., а задълженията към финансови предприятия намаляват с 4 хил. лв.

Групата няма задължения над 1 година

ТЕКУЩИ ПАСИВИ (хил. лв.)



0

Приходите за бъдещи периоди също нарастват – от 4 891 хил. към 31.12.2020 г. на 6 344 хил. лв. към 31.12.2021 г.

4. КАПИТАЛОВИ РЕСУРСИ

Капиталова структура

Показатели	Данни	
	2021 г.	2020 г.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

1. Собствен капитал	(5 941)	(4 501)
2. Дългосрочни пасиви	-	-
3. Краткосрочни пасиви	4 982	4 291
4. Всичко пасиви (2+3)	4 982	4 291
Коефициент на финансова автономност (1 : 4)	- 1,19	-1,05
Коефициент на задлъжнялост (4 : 1)	-0,84	-0.95

Показателите за финансова автономност и задлъжнялост дават количествена характеристика на степента на финансовата независимост на групата. Изчислението на показателите показва, че и в двата разглеждани периода собствения капитал не е достатъчен да покрие задълженията на групата.

4. ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

N:	Показатели:	2021	2020	Изменение 2021/2020	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат след данъци	-1 440	-2 810	1370	-49%
2	Нетни приходи от продажби	12 181	9 370	2811	30%
3	Общо приходи от оперативна дейност	12 715	9 655	3060	32%
4	Общо приходи	12 895	9 733	3162	32%
5	Общо разходи за оперативна дейност	14 289	12 503	1786	14%
6	Общо разходи	14 340	12 536	1804	14%
7	Собствен капитал	-5 941	-4 501	-1440	32%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	4 982	4 291	691	16%
9	Обща сума на активите	5 385	4 681	704	15%
10	Краткотрайни активи	4 649	4 006	643	16%
11	Краткосрочни задължения	4 982	4 291	691	16%
12	Краткосрочни вземания	1 154	3 453	-2299	-67%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	2 453	0	2453	0%
14	Парични средства	841	339	502	148%
15	Материални запаси	201	214	-13	-6%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	-
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от	-0,1182	-0,2999	0,1817	-61%

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

	продажби (1/2)				
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0,2424	0,6243	-0,3819	-61%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0,2890	-0,6549	0,3658	-56%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	-0,2674	-0,6003	0,3329	-55%
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0,8992	0,7722	0,1270	16%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0,8898	1,0488	-0,1589	-15%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0,9332	0,9336	-0,0004	0%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0,8928	0,8837	0,0091	1%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0,6612	0,0790	0,5822	737%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0,1688	0,0790	0,0898	114%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	-1,1925	-1,0489	-0,1436	14%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	1,0809	1,0909	-0,0100	-1%

IV. ОСНОВНИ РИСКОВЕ И НЕСИГУРНОСТИ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНА ГРУПАТА НА „Уандър Груп“ АД

В този раздел са описани специфичните рискови фактори, влияещи върху дейността на групата на „Уандър Груп“ ЕАД. Дейността на групата е основно свързана и зависима от дейността на дъщерните дружества, в тази връзка финансовото състояние, оперативните резултати и перспективите за развитие са в пряка зависимост от състоянието, резултатите и перспективите на дъщерните дружества и от основните рискове и несигурности, които влияят върху тях.

При настъпването на някой от рисковете дори и частично или в комбинация с други рискови фактори или обстоятелства, това може да има значителен негативен ефект върху дейността, резултатите от операции или финансовото състояние на неговата група. Допълнителни рискове и други несигурни събития, които понастоящем не са известни или се считат за несъществени към датата на настоящия Доклад за дейността, също

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

могат да окажат значителен неблагоприятен ефект върху дейността на групата, резултатите от операциите или финансовото състояние.

Бъдещите резултати от дейността на групата могат съществено да се различават от минали резултати като следствие настъпване на описаните рискове, или множество други рискови фактори.

Рискът може да бъде, както заплаха за финансовото здраве на дружествата от групата, така и възможност за постигане на конкурентно предимство. Рискът представлява нежелано отклонение на резултатите от дадено събитие спрямо първоначалните очаквания.

Рисковете се делят на две основни групи – несистематичен (диверсифицируем) и систематичен (недиверсифицируем).

1. СИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

Систематичните рискове са тези, които действат извън групата и/или отрасъла и които могат да окажат влияние върху дейността и състоянието и. Тези рискове са свързани със състоянието на макроикономическа среда, политическата стабилност и процеси, регионалното развитие и др. Влиянието на систематичните рискове може да бъде ограничено чрез събирането и анализирането на текущата информация за макросредата, както и чрез използването на прогнози от независими източници за състоянието на системата като цяло.

Риск, произтичащ от общата макроикономическа, политическа и социална система и правителствените политики

Макроикономическият риск е рискът от сътресения, които могат да се отразяват на икономическия растеж, доходите на населението, търсенето и предлагането, реализирането на печалби и др. Тези сътресения включват глобалните икономически и бизнес условия, колебанията в националните валути, политическите събития, промяна

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

на законодателства и регулаторни изисквания, приоритетите на националните правителства и др. Пример за такъв риск е появата на разразилата се финансова криза в САЩ, заради агресивното финансиране на банките с ипотечни кредити през 2008 г. и в следствие прераснала в световна икономическа криза.

Макроикономическата ситуация и икономическия растеж на България и Европа са от основно значение за развитието на групата, като в това число влизат и държаните политики на съответните страни и в частност регулациите и решенията взети от съответните Централни Банки, които влияят на монетарната и лихвената политика, на валутните курсове, данъците, БВП, инфлация, бюджетен дефицит и външен дълг, процента на безработица и структурата на доходите.

България има икономика от отворен тип, следователно развитието на икономиката на страната е изправено пред риска от външни влияния и зависи пряко от международните пазарни условия и от международните финансови пари.

Изброените външни фактори, както и други неблагоприятни политически, военни или дипломатически фактори, водещи до социална нестабилност може да доведат до ограничаване на потребителските разходи. Също така, промени в политиката на правителството и регулаторните системи може да доведат до увеличаване на оперативните разходи на групата и на капиталовите изисквания.

Всяко едно влошаване на един или повече макроикономически фактори могат да окажат отрицателно влияние върху групата, включително оперативното и финансовото и състояние и да доведат до негативни последствия за перспективите спрямо първоначално планираните.

В настоящия момент основният външен риск е свързан с глобалната икономическа криза породена от форсмажорно обстоятелство и предизвикала загубата на ликвидност на

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

финансовите пазари и свиването на потреблението от основните вносители на българска продукция. Всичко това води до забавяне на растежа на БВП на България, както и до съответни намалени данъчни постъпления, а от там и до бюджетен дефицит.

Към макроикономическите рискове се отнасят: политическият; кредитният риск на държавата; инфлационният, валутният и лихвеният риск, както и риск от безработица и рисковете свързани с форсмажорни обстоятелства.

Риск от форсмажорни обстоятелства

Форсмажорни обстоятелства са всички природни, политически и други катаклизми (наводнения, земетресения, граждански неподчинения, сблъсъци, стачки и др.), които са с непредвиден характер. Форсмажорни обстоятелства могат да бъдат и грешки и аварии на материалната база от механичен характер, дължащи се на човешка или не системна грешка. Настъпването на такива събития могат да имат пряко и непосредствено влияние върху всички дейности свързани с образователния процес в страната и свързаните с него услуги и дейности предоставяни от групата като нарушат обичайната и дейност и окажат непосредствен ефект върху финансовото и състояние.

Политически риск

Това е рискът, произтичащ от политическите процеси в страната – риск от политическа дестабилизация, промени в принципите на управление, в законодателството и икономическата политика. Политическият риск е в пряка зависимост от вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството дългосрочна политика. В резултат възниква опасност от негативни промени в бизнес климата.

Дългосрочният политически климат на България и Европа е стабилен и не предполага големи рискове за бъдещата икономическа политика на страните. Евроинтеграция на страните от региона и последователната им външната и вътрешната политика гарантират липсата на сътресения и значителни промени в провежданата политика в бъдеще. Поетия курс на страна ни към Евророната благодарение на строгата фискална

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

правителствена дисциплина изразяваща се в умерен държавен дълг спрямо brutния вътрешен продукт в страната, също спомагат за намаляването на политическия риск, както и за сравнително евтиния финансов ресурс, с които страната ни може да финансира държавните си проекти.

Не се очакват промени и по отношение на водената досега данъчна политика относно облагане на доходите на физическите и юридическите лица, включително и във връзка с осъществяваните от тях сделки на капиталовия пазар, тъй като тя е от съществено значение за привличането на чуждестранни инвестиции.

Въпреки това, една потенциална нестабилност на институциите в страната може да има значителен неблагоприятен ефект върху дейността на Групата, оперативните резултати и финансовото му състояние. Групата е уязвимо и за външнополитически рискове и техните ефекти върху икономиката на страната.

Кредитен риск на държавата

Кредитният риск представлява вероятността от влошаване на международните кредитни рейтинги на дадена страна. Ниските кредитни рейтинги на страната могат да доведат до по-високи лихвени нива, по-тежки условия на финансиране на икономическите субекти, в това число и на групата на „Уандър Груп“ АД.

Според международната рейтингова агенция Fitch Ratings кредитният рейтинг на България е положителен. Според рейтинговата агенция краткосрочните негативни рискове, свързани с пандемията и несигурността от изборите, до голяма степен се компенсират от перспективите за значителни финансови ресурси от ЕС и ангажираността към поддържането на макроикономическа и фискална стабилност.

Основните фактори, които биха могли да доведат до повишаване на рейтинга, са: напредък към присъединяването към еврозоната и подобряване на потенциала за растеж на икономиката, водещо до по-бързо сближаване на нивата на доходите до това на държавите с по-висок рейтинг. Фактори, които биха могли да доведат до понижаване

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

на рейтинга, са: неблагоприятни политически развития, които да намалят доверието в икономическото възстановяване; продължително нарастване на публичния дълг; материализиране на условни задължения в баланса на държавния бюджет или по-слаби перспективи за растеж.

Източник: www.minfin.bg

Инфлационен Риск

Инфлационният риск се свързва с вероятността инфлацията да повлияе на реалната възвръщаемост на инвестициите. Основните рискове, свързани с прогнозата за инфлацията, се отнасят до динамиката на международните цени и до темпа на икономически растеж в България. Международните цени на суровините могат да нараснат по-значително в резултат от политическите кризи или нарастване на търсенето. Инфлацията може да повлияе върху размера на разходите на стопанските субекти, в случай, че част от пасивите им са лихвени. Тяхното обслужване е свързано с текущите лихвени нива, които отразяват и нивата на инфлация в страната.

Перспективите за икономическата активност и инфлацията в еврозоната стават много несигурни и зависят в решаваща степен от развитието на руската война в Украйна, от въздействието на актуалните санкции и евентуални по-нататъшни мерки.

Рязкото повишаване на цените на енергоносителите и отрицателните ефекти върху доверието имат значително неблагоприятно въздействие върху вътрешното търсене в краткосрочен план, а обявените санкции и рязкото влошаване на перспективите за руската икономика ще отслабят прираста на търговията в еврозоната. Базовата прогноза стъпва върху допусканията, че настоящите смущения в енергийните доставки и отрицателното въздействие върху доверието, свързани с конфликта, са временни и че световните вериги на доставка остават незасегнати в значителна степен. Въз основа на тези допускания базовата прогноза предвижда значително отрицателно въздействие на конфликта върху растежа на еврозоната през 2022 г. Въпреки това, предвид отправната точка за икономиката на еврозоната, т.е. силен пазар на труда и допускането за

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

отзвучаване на неблагоприятните фактори, свързани с пандемията и със затрудненията в предлагането, все пак се очаква икономическата активност да расте с относително силен темп през следващите тримесечия.

Източник: <https://www.ecb.europa.eu/>

Инфлацията от началото на годината (юни 2022 г. спрямо декември 2021 г.) е 10.1%, а годишната инфлация за юни 2022 г. спрямо юни 2021 г. е 16.9% показват данните на Националния статистически институт. Въпреки това ръководството на групата се надява, че инфлацията няма да окаже неблагоприятно влияние дейността на Групата.

Валутен Риск

Този риск е свързан с възможността за обезценка на местната валута. За България конкретно това е риск от преждевременен отказ от условията на Валутен борд при фиксиран курс на националната валута. Фиксираният курс на лева към еврото при съотношение 1 EUR = 1.95583 BGN, след въвеждането на системата на паричен съвет в страната на 1 Юли 1997г., ограничи колебанията на лева към основите международни валути, посредством налагането на валутен борд в България. В резултат, бе премахнат до голяма степен наличието на валутен риск. Предвид приетата политика от страна на правителството и БНБ, очакванията са за запазване на Валутния борд до приемането на страната в Еврозоната.

Риск съществува и тогава, когато приходите и разходите на даден стопански субект се формират в различни валути. Особено изразена е експозицията на стопанските субекти, опериращи на територията на България, спрямо щатския долар, който е основна валута на значителна част от световните пазари на суровини и продукция.

Валутен Риск, съществува и тогава, когато приходите и разходите на дадено Дружество се формират от различни валути. Понастоящем Групата не формира приходите и

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

разходите си във валути различни от български лев и евро, следователно този риск е минимизиран.

Всяко значимо обезценяване на лева може да има значителен неблагоприятен ефект върху стопанските субекти в страната, включително върху Групата.

Лихвен Риск

Лихвеният риск е свързан с възможността за неблагоприятна промяна на преобладаващите лихвени равнища в страната. Неговото влияние се изразява с възможността нетните доходи на компаниите да намалее вследствие на повишение на лихвените равнища, при които Групата финансира своята дейност. Лихвеният риск се включва в категорията на макроикономическите рискове, поради факта, че основна предпоставка за промяна в лихвените равнища е появата на нестабилност във финансовата система като цяло.

Този риск може да се управлява посредством балансираното използване на различни източници на финансов ресурс. Типичен пример за проявлението на този риск е глобалната икономическа криза, предизвикана от ликвидни проблеми на големи ипотечни институции в САЩ и Европа. В резултат на кризата лихвените надбавки за кредитен риск бяха преосмисляни и повишени в глобален мащаб. Ефектът от тази криза има осезателно проявление в Източна Европа и на Балканите, изразено в ограничаване свободния достъп до заемни средства.

Риск от Безработица

В страните с пазарна икономика безработицата е призната за социален риск по повод пазара на труда. Като обществено оценен риск, безработицата подлежи на задължително обществено осигуряване и обезщетяване при определени условия. Цялостната дейност по формирането и провеждането на държавната политика по социалното осигуряване на безработицата, както и насърчаването и подпомагането на

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

безработните лица, при търсенето и започване на работа и/или друг тип икономическа дейност, дава съдържанието на процеса на управлението на този социален риск.

Високите нива на безработица могат сериозно да застрашат икономическия растеж в страната, което от своя страна може да доведе до свиване на потреблението и намаляване на приходите реализирани от стопанските субекти в страната, включително и и приходите реализирани от дружеството.

2. НЕСИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

Това са рисковете, които представляват частта от общия инвестиционен риск, специфични за самата фирма и отрасъла. Несистематичните рискове могат да бъдат разделени на два вида: секторен (отраслов) риск, касаещ несигурността в развитието на отрасъла като цяло, и общофирмен риск, произтичащ от спецификите на конкретната група от дружества.

A. Секторни рискове

Специфичните рискове, които влияят върху отрасъла, в които оперира групата произтичат от промени в бизнес средата в областта на образователния сектор. Те са резултат от външни за нея фактори, върху които то не може да оказва влияние.

Риск от нарастваща конкуренция

В последните години се наблюдава все по-голяма конкуренция между доставчици на образователни услуги в България. Тя е продиктувана от нарастващия брой частни учебни заведения и частни детски градини, имащи за цел предлагането на качествено обучение по иновативни и международни програми, привличане на чуждестранни преподаватели, индивидуално отношение към учащите, съвременна материална база, предоставяща комфортна и атмосфера за учениците. На този етап на развитието на частното образование в България не всички конкуренти успяват да постигнат максимум от начертаните цели. В този смисъл групата на „Уандър Груп“ АД, ЧСУ „Свети Георги“ и ЧДГ „Свети Георги“ са едни от първите, които покриват изцяло предоставянето на

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

съвременно, иновативно, технологично обучение с международни квалифицирани преподаватели за деца от 2 години до ученици в 12 клас, завършващи гимназиален етап на обучение.

Зависимост от темповете на икономическия растеж

Забавянето на растежа на икономиката може да доведе до по-ниски доходи за населението и фирмите, което неминуемо ще засегне търсенето на по-скъпото частно образование, което ще от своя страна ще доведе до по-ниска запълняемост на капацитета на училището и детската градина, притежавани от групата на „Уандър Груп“ АД, а от там и до по-намаляване на реализираните приходи и печалби на същата.

Ограничението на банковото кредитиране от своя страна също може да редуцира броя на потенциалните потребители на частно образование в България.

Макроикономическата ситуация в страната е стабилна и не се очакват сътресения в икономиката, които биха повлияли негативно върху доходите на населението. Въпреки, че към настоящия момент има забавяне на икономическия растеж в глобален мащаб, очакванията са за бързо възстановяване след края на обявеното извънредно положение на територията на България.

Риск от промяна на цените на наемите и разходите за поддръжка и управление на наети недвижими имоти в негативна за групата посока.

Групата на „Уандър Груп“ АД не притежава собствен недвижим имот, а ползва нает образователно – спортен комплекс за осъществяване на дейността на компаниите от групата.

Поради това динамиката на цените на пазара на наемите и други свързани услуги (застраховки, поддръжка и комунални разходи, местни данъци и такси и др.) в страната, има определящ ефект върху печалбата и стойността на неговия капитал (в т.ч. и на дъщерните компании).

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Пазарните наемни цени на имоти със специфично предназначение (учебни центрове, офиси, спортни зали и т.н.) оказват значително влияние върху рентабилността на групата. Увеличение на цените за поддръжка и управление на наетата сграда, както и възможността от ръст на консумативните разходи ще има неблагоприятен ефект върху резултатите от операциите и финансовото състояние на групата.

Б. Рискове специфични за групата

Тези рискове произтичат от фактори и промени, касаещи пряко дейността на групата и неговия бизнес модел. Те се отнасят конкретно до групата и върху тях то може да оказва влияние в най-голяма степен.

Рискове, свързани с управлението

Рисковете, свързани с управлението на групата, са следните:

- вземане на грешни решения за текущото управление на дейността, както от висшия мениджърски състав така и от оперативните служители на групата, а от там и влошаване на ликвидността на фирмата;
- невъзможността на мениджмънта да сключи изгодни договори за наем на инвестиционния имот;
- напускане на ключови служители и невъзможност да се назначи персонал с нужните качества и квалификации;
- риск от прекомерно нарастване на разходите за управление и администрация, водещи до намаляване на общата рентабилност на групата.

Рискове, свързани със стратегията за развитие

Бъдещите печалби и икономическа стойност на групата зависят от стратегията, избрана от висшия мениджърски екип на компанията. Изборът на неподходяща стратегия може да доведе до значителни загуби. Групата на „Уандър Груп“ АД се стреми да управлява риска от стратегически грешки чрез непрекъснат мониторинг на различните етапи при

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

изпълнението на своята инвестиционна стратегия и резултатите от нея. Това е от изключително значение, за да може да реагира своевременно, ако е необходима промяна на определен етап в плана за стратегическо развитие. Ненавременните или неуместни промени в стратегията също могат да окажат съществен негативен ефект върху дейността на групата, оперативните резултати и финансовото ѝ състояние.

Рискове, свързани с привличането и задържането на квалифицирани кадри

Бизнесът на групата на „Уандър Груп“ АД е зависим в значителна степен от приноса на членовете на Съвета на директорите. Успехът на групата ще е относим и към способността на ѝ да задържа и мотивира наетите служители. Невъзможността на групата да поддържа достатъчно лоялен, опитен и квалифициран персонал за мениджърски, оперативни и технически позиции може да има неблагоприятен ефект върху дейността ѝ. В допълнение към това, разрастването на дейността ще доведе до необходимостта от привличането и задържането на нови, квалифицирани преподаватели, както от България, така и привличане на квалифицирани чуждестранни преподаватели. Неумението и неспособността на мениджмънта да привлича и задържа квалифицирани кадри, в т.ч. преподаватели, оперативен и технически персонал може да доведе до намаляване качеството на предлаганото образование, а от там и до отлив на потребители на образователните услуги, имащо незабавен ефект върху размера на генерираните приходи и влошаване финансово състояние на групата.

Риск от невъзможност или затруднение за групата да събира вземанията си

Същността на този риск се изразява в затруднение или невъзможност групата да събира вземанията си по сключени договори за обучение. За да се минимизира този риск, във всички сключвани договори за обучение се имплементират условия за гаранционен депозит, начисление на наказателни лихви и/или предсрочно прекратяване на договорите. Също така се осъществява периодичен контакт с родителите или настойниците подписали договорите за обучение с цел навременно таргетиране на възникнали проблеми и своевременно вземане на решение за разрешаването им. По

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

този начин, групата обезпечава евентуални финансови проблеми произтичащи от затруднения или невъзможност да събира вземанията си.

Риск, свързан със структура на икономическата група, част от която е групата

Групата на „Уандър Груп“ АД е част от по-голяма икономическа структура на Камалия Лимитед, Кипър. За групата на „Уандър Груп“ АД съществува риск свързан със структура на икономическата група, от която е част. Единоличният собственик на капитала, може да не успее да осигури необходимото финансиране, при евентуална нужда, както групата на „Уандър Груп“ АД, въпреки изразената готовност затова и изпратеното писмо за финансова подкрепа. Липсата на достатъчно финансиране може да повлияе негативно върху дейността на групата на „Уандър Груп“ АД, а в следствие да окаже влияние и върху способността ѝ да обслужва задълженията си към доставчици и кредитори. За минимизиране на този риск, основната дейност на групата на „Уандър Груп“ АД е структурирана и планирана на база възможността за осигуряване на достатъчно средства за покриване на оперативните му нужди, без привличане на допълнително финансиране. Въпреки това на този етап от развитието на групата този риск остава валиден.

Риск, от сделки със свързани лица по цени, различни от пазарните

Рискът от възможно осъществяване на сделки между дружествата в Групата при условия, които се различават от пазарните се изразява в поемане на риск за постигане на ниска доходност от предоставено вътрешно-групово финансиране. Друг риск, който може да бъде поет е при осъществяването на вътрешно-групови търговски сделки, да не бъдат реализирани достатъчно приходи, а от там и добра печалба за съответната компания.

За минимизиране на този риск, всички сделки със свързани лица се осъществяват при условия, които не се различават съществено от обичайните пазарни цени.

Фирмен Риск

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Фирменият риск се обуславя от естеството на дейност на дадено дружество, като за всяко дружество е важно възвръщаемостта от инвестираните средства и ресурси да съответства на риска, свързан с тази инвестиция.

Основният фирмен риск за групата на „Уандър Груп“ АД, е да не осъществява ефективно управление на инвестициите си в дъщерните дружества. Също така липсата на ресурс за финансиране на дейността ѝ може да доведе до отрицателни финансови резултати, а това пряко влияе върху финансовото състояние на цялата група.

Валутен риск

Групата осъществява своите сделки основно на вътрешния пазар и почти всички негови операции и сделки са деноминирани в български лева. В този смисъл дейността на групата не генерира съществен валутен риск, предвид, че всички сделки и заеми са договорени и се плащат в български лева или евро (което е фиксирано спрямо лева).

Възможно е да съществува валутен риск за групата на „Уандър Груп“ АД свързан с доставянето на учебници и учебни материали по британската образователна система, но той е относително незначителен спрямо общите оперативни разходи на дружествата от групата.

Лихвен риск

Политиката на групата е насочена към минимизиране на лихвения риск при дългосрочно финансиране.

Към 31 декември 2020 г. групата е изложена на известен лихвен риск от промяна на пазарните лихвени проценти по сключените договори за финансов лизинг. Всички други финансови пасиви на групата са с фиксирани лихвени проценти.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

Кредитен риск

Кредитният риск представлява рискът даден контрагент/заемополучател да не заплати задължението си към групата. Тя е изложена на този риск основно във връзка с възникване на вземания от клиенти, от свързани лица и от депозирането на парични средства в банки.

Също така, кредитният риск, е рискът, произтичащ от невъзможността на групата на „Уандър Груп“ АД да посрещне задълженията си по привлечени средства. Кредитният риск по заемните средства е свързан с ненавременен, частично или пълно неизпълнение на задълженията на групата за изплащане на лихви и главници по привлечените средства.

Излагането на групата на кредитен риск е ограничено до размера на балансовата стойност на финансовите активи, признати в края на отчетния период.

Ликвиден риск

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация на групата да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. Групата на „Уандър Груп“ АД провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност за финансиране на стопанската си дейност. Наличието на добри финансови показатели за рентабилност и капитализация на дадено дружество не са гарант за безпроблемно посрещане на текущите плащания. Ликвиден риск може да възникне и във връзка със забавени плащания от клиенти.

Текущо матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от финансово-счетоводния отдел, като се поддържа ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания. Групата управлява ликвидността на

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

активите и пасивите си чрез анализ на структурата и динамиката им и прогнозиране на бъдещите входящи и изходящи парични потоци.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА НА ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

На 24 февруари 2022 година Русия започна война в цяла Украйна. Редица държави наложиха санкции срещу определени юридически и физически лица в Русия, както и срещу руската държава. Военният конфликт между Украйна и Русия и свързаните с него санкции неизбежно ще окажат влияние върху икономиките в Европа и света в краткосрочен и средносрочен план. Ръководството счита, че продължаващият конфликт няма да има пряк ефект върху операциите, финансовата стабилност и принципа за действащо предприятие, тъй като Групата не оперира на икономически и финансови пазари в Украйна, няма клиенти и доставчици от Русия и Украйна, както и няма взаимоотношения със санкционирани лица. Все пак поради непредсказуемата динамика в обстоятелствата и потенциалната всеобхватност на военния конфликт между Украйна и Русия, предвид бързото му развитие на ежедневна база и съпътстващото го геополитическо напрежение, на този етап ръководството на Групата не е в състояние да направи надеждна количествена и качествена оценка на потенциалното влияние на този конфликт върху бъдещото финансово състояние на Групата и резултатите от дейността му.

VI. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА ГРУПАТА И ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ

През последните години мениджмънта на групата на „Уандър Груп“ работи основно върху предлагането на **комплексен продукт**.

Разработеният комплексен продукт е изцяло съобразен с **мисията на групата на „Уандър Груп“ АД**, а именно: Напътстване и подкрепяне на децата в израстването им като успешни личности, чрез развитие на техните умения, таланти и уникални качества, осигуряване на творческа и подкрепяща среда, която да подпомогне формирането на успешни индивиди с богата обща култура, осъзнали и възприели общочовешките

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

ценности, ориентирани в динамично променящия се съвременен свят, с отговорно и активно гражданско поведение.

Изпълнението на стратегическите цели включва следните дейности:

- подобряване на материално-техническата база, в която се обучават учащите се;
- предоставяне на недвижими имоти за услуги в областта на спорта и изкуството, дейности по интереси;
- предоставяне на недвижими имоти с възможност за самоусъвършенстване на учениците в различни области, чрез богат набор от литература, достъп до научни лаборатории, планетариум и обсерватория;
- организиране на мероприятия, зелени и бели училища;
- дейности по координирането по предоставянето на храна и транспорт за обучаващите се;
- активна подкрепа на професионалното развитие на персонала.

С цел качествено изпълнение на поставените стратегически цели обединени в комплексен продукт и в изпълнение на нормативните регламенти, дейностите са разпределени между трите звена в групата на „Уандър Груп“, а именно:

А. Подобряване условията на учебната база.

Планирано е развитие на наличната и съвременна база, изградена в съответствие на европейските стандарти за елитно общообразователно училище. Целите са да се поддържа предоставяне на модерна услуга, осигуряваща възможност децата да имат достъп до цялостен пакет в образованието си от навършване на 2-годишна възраст до 19-годишна възраст.

Групата на Уандър Груп АД предоставя на учениците и външни посетители:

1. Просторни и добре оборудвани учебни и административни помещения, осигуряващи приятна и стимулираща атмосфера;

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

2. Съвременни и добре оборудвани научни лаборатории в подкрепа на учебната дейност;
3. Информационно – комуникационно оборудване за интерактивно обучение в реално време;
4. Спортен център, осигуряващ спортни съоръжения за практикуване на различни видове спортове на открити и закрити площи.
5. Център за сценични изкуства с многофункционална приложимост;
6. Съвременната и модерна система за контрол на достъпа и видео наблюдение, създаваща условия за сигурност и спокойствие за провеждането на обученията и извънкласните занимания.

Б. Подобряване на процесите по оценка на представянето на персонала

Предстои имплементирането на система за диагностика и управление на представянето на персонала и последващото му професионално развитие.

В. Подобряване и оптимизиране управлението на всички звена в групата на „Уандър груп“, в т.ч

1. Актуализиране на процедури и правила за управление и администриране;
2. Единно управление на ниво група;
3. Оптимизация на фиксираните разходи;
4. Оптимизация на персонала и минимизиране на разходите и администрацията в ЧДГ „Свети Георги“ и ЧСУ „Свети Георги“;
5. Оценка на представянето, поставянето и постигането на цели;
6. Въвеждане на система за стимулиране в зависимост от постигнатите цели;
7. Постигане на стабилен пазарен дял.

Г. Други дейности, подпомагащи процеса по насърчаване и усъвършенстване развитието на обучаващите се в дадено направление.

Консолидиран доклад за дейността за 2021 година

Е. Предоставяне на допълнителни услуги чрез организиране на:

1. Летни лагери;
2. Мероприятия, партита и събития;
3. Други.

Постигането на краткосрочните и средносрочните цели е предпоставка за реализирането на крайните цели, поставени от групата на „Уандър Груп“ АД, а именно:

- Разширяване на дейността, чрез повишаване на броя ползвателите;
- Икономическа ефективност – жизнен икономически субект, способен да покрива разходите си, да формира печалба и да инвестира в иновации;
- Непрекъснато актуализиране, съобразно световните постижения в сферата на образованието, спорта, културно-масови мероприятия и събития;

Реализирането на стратегическите цели ще даде възможност да се предлага комплексен продукт. Чрез извършването на заложените дейности ще се постигне предоставяне на модерна услуга с различни възможности, ще се осигурят по-добри условия на труд и ще се стимулира привличането на мотивирани служители.

VII. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ

Групата на „Уандър Груп“ АД не извършва научноизследователска и развойна дейност.

VIII. ЗАЩИТА НА ОКОЛНАТА СРЕДА

Групата е взела всички необходими мерки при извършване на дейността си за защита и опазване на околната среда.

При планирането и изграждането на материално техническата база са предвидени алтернативни източници на енергия. Разполагането на сградите и съоръженията са съобразени с максимално запазване на съществуващите растителни видове.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

IX. ИНФОРМАЦИЯ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

1. Брой и номинална стойност на придобитите и прехвърлените през годината собствени акции, частта от капитала, която те представляват, както и цената, по която е станало придобиването или прехвърлянето.

През 2021 година групата не е изкупувала и не са прехвърляни собствени акции, съответно не притежава собствени акции.

2. Брой и номинална стойност на притежаваните собствени акции и частта от капитала, която те представляват

Групата не притежава собствени акции.

3. Придобити, притежавани и прехвърлени от членовете на СД акции и облигации на групата. Права на членовете на СД да придобиват акции и облигации на групата.

Членовете на Съвета на директорите не притежават акции от капитала на групата, не са прехвърляли и/или придобивали акции или облигации.

В полза на съвета на директорите, служителите или трети лица, не са издавани опции за придобиване на акции от групата.

Членовете на СД нямат право (или нямат ограничение) да придобиват акции и/или облигации на групата.

4. Сключени през 2021 г. договори с членовете на СД на Уандър Груп АД или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната дейност на групата или съществено се отклоняват от пазарните условия

Не са сключвани договори с групата от членовете на СД или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната дейност на групата или съществено се отклоняват от пазарните условия.

5. Възнагражденията, получени общо през годината от членовете на Съветите

Начислени възнаграждения на ключовия управленски персонал 80 хил. лв. (за 2020 г. – 63 хил. лв.).

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

6. Участие на членовете на СД в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети;

Мая Стефанова Младенова	„Уандър Груп“ АД – член на СД; „Контракта“ ЕООД – едноличен собственик и управител МНОГОСПОРТОВ УЧЕНИЧЕСКИ КЛУБ КЪМ ЧАСТНО СРЕДНО УЧИЛИЩЕ "СВЕТИ ГЕОРГИ" Сдружение – член на УС
Лили Борисова Кръстева – Найденова	„Уандър Груп“ АД – член на СД МНОГОСПОРТОВ УЧЕНИЧЕСКИ КЛУБ КЪМ ЧАСТНО СРЕДНО УЧИЛИЩЕ "СВЕТИ ГЕОРГИ" Сдружение – член на УС
Кремена Йорданова Пенева	1. „Образователно-спортен комплекс Лозенец“ ЕАД – член на СД 2. Частна детска градина „Свети Георги“ ЕООД - управител 3. Частно средно училище „Свети Георги“ ЕООД – управител 4. „Уандър Груп“ АД – изпълнителен директор 5. „Рацио Инвестмънт“ ЕООД – управител и едноличен собственик на капитала 6. Фондация „Българчета“ – член на УС

7. Брой заети лица

Средно списъчният брой на персонала към 31.12.2021 г. в групата на „Уандър Груп“ АД е 217 лица, в т. ч. 131 жени.

**Консолидиран доклад за дейността
за 2021 година**

8. Наличие на клонове на компанията

Групата няма регистрирани клонове в страната и чужбина.

9. Предстоящи сделки със съществено значение за дейността

Не се очакват такива сделки.

.....
Кремена Пенева,
Изпълнителен директор



