
Консолидиран годишен доклад за
дейността

на Синергон енерджи ЕООД

за 2018 г.

Настоящият доклад за дейността е изготвен на основание изискванията на разпоредбите на чл. 39 от Закона за счетоводството (в сила от 01.01.2016 г.), чл.100н, ал.7 от ЗППЦК и приложение №10, към чл. 32, ал. 1, т. 2 от Наредба № 2 от 17.09.2003 г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация.

Докладът представя коментар и анализ на финансови и нефинансови основни показатели за резултата от дейността, имащи отношение към стопанската дейност на Групата. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на "Синергон енерджи" ЕООД, както и неговото състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които е изправено.

Приложена като самостоятелен документ към настоящия доклад е декларация за корпоративно управление на "Синергон енерджи" ЕООД, съгласно разпоредбите на чл. 100н, ал. 8 от ЗППЦК.

Информацията относно настъпилите през 2018 г. обстоятелства, които ръководството на Групата счита, че биха могли да бъдат от значение за заинтересованите лица, е публично оповестявана до Комисия за финансов надзор и обществеността в сроковете и по реда, предвидени за разкриване на регулирана информация от дружества, попадащи в обхвата на разпоредбите на §1д от ДР на ЗППЦК.

1. Информация

Синергон Енерджи ЕООД – гр. София е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано в Търговския регистър на Агенция по вписванията, с ЕИК 202668908 и седалище и адрес на управление: София, 1000, ул. Солунска № 2. Синергон енерджи ЕООД е създадено през 2013 г. и функционира съгласно Търговския закон.

1.1. Собственост и капитал

Записаният капитал на Синергон енерджи ЕООД, като крайно дружество-майка, е съставен от 15 000 броя дялове общо, с номинална стойност 100 лв. всеки, или общо записан капитал в размер на 1 500 хил. лв. 100% от капитала са собственост на Синергон Холдинг АД.

1.2. Структура Група

Групата Синергон Енерджи се състои от:

- Дружество-майка – Синергон Енерджи ЕООД
 - Дъщерно дружество (100% от капитала) – Синергон Инс ЕООД.

Синергон инс ЕООД – гр. София е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано в Търговския регистър на Агенция по вписванията, с ЕИК 204744404 и седалище и адрес на управление: София, 1729, ж.к.Младост 1А, бул.Александър Малинов №7. Синергон инс ЕООД е създадено през 2017 г. и функционира съгласно Търговския закон.

1.3. Клонове

Дружествата от групата нямат разкрити клонове.

1.4. Описание на дейността и планове за развитие

Дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД – гр. София с лицензия № Л-430-15/06.11.2014 г. за извършване на дейността "търговия с електрическа енергия" с включени в същата права и задължения, свързани с дейността "координатор на стандартна балансираща група", успява да се наложи като един от основните доставчици на електрическа енергия на Свободният пазар в България.

Дружеството е организирано и функционира съгласно Търговския закон.

Нарастващият брой клиенти е в пряка зависимост от развитието на Търговският екип на дружеството и откриването на представителства в страната, но рефлектира и върху броя на служителите в Административните и Финансово-счетоводни отдели. Растящите продажби на електрическа енергия са пряко обвързани с последващо обслужване, както и засилен контрол върху заплащането на потребената от клиентите електрическа енергия, свързан с оптимизиране на паричните потоци на дружеството.

Групата „Синергон Енерджи“ ЕООД успява да увеличи своята клиентска база спрямо предходната година, като се очаква същата тенденцията да се запази и през 2019 г. .

Предвид постигнатите резултати през последните години, Групата Синергон енерджи ЕООД възнамерява да продължи бъдещето развитие на дейността, без съществено да изменя посоката, следвана до момента.

Групата няма планове за промяна на спецификата на продажбите по отношение на своите два основни сегмента, а именно вида на стоките (ел. енергия) и вида на услугите (застрахователен брокер), както и няма планове за извършване на сделки извън обичайните за Групата, но ще се търсят възможности за увеличаване на пазарния дял, чрез развитие на търговската структура на територията на цялата страна и създаване на ключови партньорства с други търговски дружества, чрез чиито търговски структури да бъдат предлагани услугите на Групата на крайни клиенти.

1.5. Научноизследователска и развойна дейност

Към 31.12.2018 г., дейността на Групата Синергон енерджи не включва научноизследователска и развойна дейност. Ръководството на Групата няма планове за бъдещи проекти в този аспект.

2. Финансиране

Групата финансира дейността чрез собствени средства и привлечен финансов ресурс, като банкови заеми при необходимост и заем от свързано лице – дружество майка. Методите на финансиране не включват специални или необичайни условия и договорености.

3. Резултати от дейността

3.1. Анализ на продажбите

Приходи от дейността	2018 г.		2017 г.		Изменение	
	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	%
Приходи от продажба на ел. енергия	31,155	99.4%	32,831	99.8%	(1,676)	-5.1%
Приходи от услуги	176	0.6%	-	0.0%	176	0.0%
Други приходи	24	0.1%	48	0.1%	(24)	-50.0%
Приходи от финансираня		0.0%	31	0.1%	(31)	-100.0%
Общо:	31,355	100.0%	32,910	100.0%	(1,555)	-4.7%

Приходите от продажби на ел. енергия за 2018 г. са в размер на 31,155, като през 2018 г. Групата е възприела да не отчита мрежовите услуги и таксата задължение към обществото като приходи, съгласно новите промени в нормативната рамка (за повече подробности виж т. 8.1). Поради тази причина, сравнителните данни с 2017 г. не са напълно съпоставими.

Приходите от услуги включват приходи от брокерски комисионни по застраховане (100 хил. лв.) и други услуги (76 хил. лв.). Общото разпределение на приходите от продажби е представено по-долу:



Дейността по продажба на ел. енергия започва своето развитие през първата половина на 2015 г. и покриването на желаня пазарен дял става основно през 2016 г. и 2017, а именно след 01.04.2016 г. – датата, на която КЕВР напълно либерализира пазара в страната и от която всички клиенти ефективно имат възможност да изберат своя доставчик на електрическа енергия. Групата успява да набере значителна клиентска база и през текущата година и да достигне оборотите, нужни за ефективно финансово и оперативно представяне на дейността. Продажбите са изключително от електрическа енергия на свободния пазари и заемат 99.4% от всички приходи за дейността.

Разходи за дейността	2018 г.		2017 г.		Изменение	
	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	%
Разходи за материали	108	0.3%	82	0.2%	26	31.7%
Разходи за външни услуги	709	2.1%	7,103	21.4%	(6,394)	-90.0%
Разходи за амортизации	50	0.2%	52	0.2%	(2)	-3.8%
Разходи за персонал	1,067	3.2%	1,165	3.5%	(98)	-8.4%
Други приходи/разходи, нето	120	0.4%	39	0.1%	81	207.7%
Балансова стойност на продажбите	31,012	93.8%	24,725	74.5%	6,287	25.4%
Общо:	33,066	100.0%	33,166	100.0%	(100)	-0.3%

За осъществяването на продажбите, Групата е реализирало разходи за дейността за 2018 г. в размер на 33,066 хил. лв.. Основната част от разходите са за закупената електроенергия (93.8% от всички), като външните услуги заемат 2.1% от всички разходи за дейността. Новото през 2018 година е, че мрежовите такси на клиенти със Стандартни Товарови Профили не се отчитат като разход за външни услуги, а като разчет с Електроразпределителните дружества. Съгласно измененията в ПТЕЕ от 2016 г. Групата е задължена да фактурира тази част на клиентите си, като впоследствие заплаща същите на Електроразпределителните Дружества.

4. Имуществено състояние, финансово представяне и анализ

4.1. Имуществено състояние

Активи	31.12.2018 г.		31.12.2017 г.		Изменение	
	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	%
Нетекущи активи						
Имоти, машини и оборудване	42	0.4%	76	1.2%	(34)	-44.7%
Нематериални активи	13	0.1%	23	0.4%	(10)	-43.5%
Вземания от свързани предприятия	1,250	13.0%	-	0.0%	1,250	-
Общо:	1,305	13.6%	99	1.6%	1,206	1218.2%
Текущи активи						
Материални запаси	6	0.1%	6	0.1%	-	0.0%
Вземания от свързани лица	438	4.6%	336	5.4%	102	30.4%
Търговски и други вземания	7,699	80.3%	5,579	90.3%	2,120	38.0%
Парични средства	135	1.4%	157	2.5%	(22)	-14.0%
Общо:	8,278	86.4%	6,078	98.4%	2,200	36.2%
Общо АКТИВ:	9,583	100.0%	6,177	100.0%	3,406	55.1%

Активите на Синергон енерджи ЕООД имат съществено значение за осъществяване на основната дейност. Към 31.12.2018 г., същите са в размер на 9,583 хил. лв., което е 55.1% или 3,406 хил. лв. повече спрямо 2017 г.

Основната част на нетекущите активи са вземанията от свързани лица, които са 13,0% от всички активи на Групата.

Нетекущите активи включват също и материални и нематериални активи, основно имоти, машини и съоръжения, които са 0,4% от всички. Ново-въведените активи за 2018 г. са в размер на 7 хил. лв.

Текущите активи за към 31.12.2018 г. са 8,278 хил. лв., което е 86.38% от всички активи. Най-голяма част представляват търговските вземания, в размер на 7,699 хил. лв. или 80.3% от всички активи. Същите се увеличават спрямо предходния период с 2,120 хил. лв.

4.2. Капиталова структура

Към 31.12.2018 г., Групата има следната капиталова структура:

Пасиви	31.12.2018 г.		31.12.2017 г.		Изменение	
	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	%
Собствен капитал						
Регистриран капитал	1,500	15.7%	500	8.1%	1,000	200.0%
Натрупана загуба	(1,863)	-19.4%	(377)	-6.1%	(1,486)	394.2%
Текуща загуба	(715)	-7.5%	(319)	-5.2%	(396)	124.1%
Общо:	(1,078)	-11.2%	(196)	-3.2%	(882)	450.0%
Нетекущи пасиви						
Задължения за финансов лизинг	-	0.0%	9	0.1%	(9)	-100.0%
Общо:	-	0.0%	9	0.1%	(9)	-100.0%
Текущи пасиви						
Задължения за банкови заеми	6,569	68.5%	1,600	25.9%	4,969	310.6%
Задължения за финансов лизинг	9	0.1%	18	0.3%	(9)	-50.0%
Задължения към свързани лица	1	0.0%	5	0.1%	(4)	-80.0%
Търговски и други задължения	4,019	41.9%	4,741	76.8%	(722)	-15.2%
Провизии	63	0.7%	-	0.0%	63	-
Общо:	10,661	111.2%	6,364	103.0%	4,297	67.5%
Общо ПАСИВ:	9,583	100.0%	6,177	100.0%	3,406	55.1%

Регистрираният капитал на Групата към 31.12.2018 г. е в размер на 1500 хил. лв. и е увеличен с 1 000 хил.лв. спрямо предходната година.

Текущите задължения по баланса на Групата, в размер на 10 661 хил. лв., основно банкови заеми – 68.5%, персонал, обществено осигуряване, бюджет и други са текущи и се погасяват в предвидените за тях срокове. По-съществени задължения Групата има към доставчици - 3 699 хил. лв. или 34,7% от пасива.

Към 31.12.2018 г., задълженията към бюджета и държавното обществено осигуряване са спазени.

4.3. Анализ на основни показатели

Финансовото състояние на Групата е характеризирано няколко основни показатели, основно по отношение на **рентабилност, финансова автономност, ликвидност и ефективност.**

Финансова автономност	2018 г.	2017 г.	Изменение	
			Абсолютно	%
1. Собствен капитал	(1,078)	(196)	(882)	450.0%
2. Пасиви	10,661	6,373	4,288	67.3%
Коефициент на финансова автономност	(0.10)	(0.03)	(0.07)	228.8%
Коефициент на задлъжнялост	(9.89)	(32.52)	22.63	-69.6%

Коефициентът на **финансова автономност** отразява нивото на задлъжнялост на Групата към неговите кредитори, съответно до каква степен то е зависимо от тях. За 2018 г., коефициентът

на финансова автономност е (0.10), което показва, че Групата е зависима от своите кредитори, предвид отрицателния капитал. Въпреки това Крайното дружеството-майка показва готовност за подкрепа при необходимост.

Рентабилност	2018 г.	2017 г.	Изменение	
			Абсолютно	%
1. Нетен обем на продажбите	31,331	32,831	(1,500)	-4.6%
2. Финансов резултат	(1,863)	(319)	(1,544)	484.0%
Рентабилност на продажбите	(0.06)	(0.01)	(0.05)	512.0%
1. Сума на актива	9,583	6,177	3,406	55.1%
2. Финансов резултат	(1,863)	(319)	(1,544)	484.0%
Рентабилност на активите	(0.19)	(0.05)	(0.14)	276.4%
1. Сума на текущи и нетекущи пасиви	10,661	6,373	4,288	67.3%
2. Финансов резултат	(1,863)	(319)	(1,544)	484.0%
Рентабилност на пасивите	(0.17)	(0.05)	(0.12)	249.1%
1. Собствен капитал	(1,078)	(196)	(882)	450.0%
2. Финансов резултат	(1,863)	(319)	(1,544)	484.0%
Рентабилност на капитала	1.73	1.63	0.10	6.2%

Тъй като финансовият резултат дава едно своеобразно обобщение на представянето на Групата през годината, **коэффициентът на рентабилност** показва каква е ефективността при получените резултати. В частност, той показва какво е нивото на възвръщаемост съответно за реализирания обем продажби, използваните активи за целите на дейността, както и вложения капитал.

При коефициент от (0.06) за рентабилност на продажбите за 2018 г., Групата показва отрицателно ниво на печалба за годината. При този показател, един лев продажби генерира 0.06 лв. загуба. Това се дължи на по-високият обем разходи, необходими за бързото развитие и завземане на значителен пазарен дял, особено в този критичен период, характеризиран от разпределението на свободния пазар за електроенергия.

Коефициентът за рентабилност на активите за 2018 г. е -0.19, което показва, че възвръщаемостта на 1 лев активи е 0.19 лв. загуба.

Коефициентът за рентабилност на собствения капитал за 2018 г. няма информативна стойност, тъй като и собственият капитал, и финансовият резултат са отрицателни величини. Това е важен индикатор за собствениците, тъй като оправдава вложените от тях средства спрямо други алтернативи на доходност.

Ликвидност	2018 г.	2017 г.	Изменение	
			Абсолютно	%
1. Материални запаси	6	6	-	0.0%
2. Текущи вземания	8,137	5,915	2,222	37.6%
4. Парични средства	135	157	(22)	-14.0%
5. Текущи задължения	10,661	6,364	4,297	67.5%
Обща ликвидност	0.78	0.96	(0.18)	-18.7%
Бърза ликвидност	0.78	0.95	(0.18)	-18.7%
Незабавна ликвидност	0.01	0.02	(0.01)	-48.7%
Абсолютна ликвидност	0.01	0.02	(0.01)	-48.7%

При обща ликвидност от 0.78, **Групата** няма оптимално ниво на ликвиден ресурс за погасяване на текущите задължения към доставчици, бюджет и други. Коефициентът за бърза ликвидност,

която включва високо ликвидни средства, е отново 0.78. В тази връзка, ръководството е предприело мерки, включително чрез финансова подкрепа от едноличния собственик, които могат да обезпечат текущи плащания при необходимост.

4.4. Финансово управление и политика

Ръководството следи основните финансови показатели, характеризиращи дейността за периода, както и икономическите показатели, характеризиращи бизнес средата, в която Групата функционира. По този начин, то се стреми да реагира навреме при наличието на индикатори за неблагоприятни развития.

5. Рискове и предизвикателства

В обичайния ход на дейността, Групата е изправена пред различни рискове и предизвикателствата. Те могат да бъдат разделени в две основни групи – бизнес рискове, които произтичат от стопанската среда, в която дружество оперира, и финансови рискове, включително от промяна в пазарни фактори.

5.1. Бизнес рискове

Дейността на Групата е традиционна за българския пазар, което обуславя силно-конкурентна среда. Това обичайно потиска цените и ограничава възможностите за печалба. Ръководството следи развитието на пазара текущо, като прави анализ на данните за продажби, и се стреми да поддържа и увеличава своя пазарен дял.

Несистематични рискове:

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на Групата ни.

Отраслов (секторен) риск:

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

С оглед предстоящите реформи в сектора, Ръководството на Групата очаква подобряване на пазарната среда и възможности за развитие свързани с доставка на електрическа енергия на битови потребители.

Отраслите с голям потенциал в България, които следва да се стимулират от правителството са: туризъм, селско стопанство, IT сектор, иновации и аутсорсинг на услуги.

*На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **нисък**.*

Технологичен риск:

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на Групата и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

На база използваните от Групата ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **нисък**.

Фирмен риск:

Свързан е с характера на основната дейност на Групата, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на Групата с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на Групата да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за Групата ни засяга анализа на продуктите/услугите, които се предлагат от Групата, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативно и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **нисък**.

5.2. Пазарни и финансови рискове

Валутен риск

Синергон енерджи ЕООД осъществява своите сделки основно на вътрешния пазар.

Сделките с чуждестранни контрагенти не са реализирани. Групата не е изложено на значителен валутен риск, защото всички негови операции и сделки са деноминирани в български лева и евро. Еврото е с фиксиран курс спрямо българския лев, утвърден с действащия в страната Валутен борд.

На база посоченото по-горе и познаването на икономическата среда към момента на изготвяне на настоящия доклад, ние оценяваме валутния риск като: **нисък**.

Инфлационен риск

Инфлацията в страната е важен фактор, тъй като обуславя реалната възвращаемост на инвестициите, съответно на постигнатите резултати. Инфлацията за последните 3 години е както следва:

2016 г.	2017 г.	2018 г.
0.1%	2.1%	2,7%

Инфлацията в страна, измервана от Индекса на потребителските цени започва да се покачва с бързи темпове през 2017 г..

На база показателите за инфлация, оценяваме риска като: **умерен**.

Ценови риск

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определено ниво на печалба. Същевременно с това цената следва и да не се отдалечава значително от

дефинираната на пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето на продукцията в най-общ смисъл.

Пазарните условия към момента на изготвяне на настоящия доклад показват, че факторите за натиск върху цените са както по отношение на продажбите, така и по отношение на разходите, което до известна степен запазва нивото на рентабилност за Групата.

*На база на посоченото по-горе и пазарния анализ на ръководството, ценовият риск се определя като: **нисък**.*

Кредитен риск

Кредитният риск е основно рискът, при който клиентите на Групата няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските вземания. Групата няма значителна концентрация на кредитен риск, тъй като нейната политика е да договаря кредитен период по-дълъг от 10 дни само на клиенти, които имат дълга история и търговско сътрудничество с Групата или са предоставили обезпечение.

*На база на посоченото по-горе и нивото на вземанията към 31.12.2018 г., кредитният риск се определя като: **среден***

Ликвиден риск

Управлението на ликвидността се стреми да поддържа достатъчно паричен ресурс във всеки момент, необходим за своевременното погасяване на задълженията като изходящ паричен поток. По този начин се намалява рискът Групата да изпадне в невъзможност за плащане на задълженията с наличните парични средства, съгласно установените срокове.

*На база посоченото по-горе, нивото на текущите активи и пасиви и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, оценяваме ликвидния риск като: **нисък**.*

5.3. Регулативен риск

Дейността на Групата подлежи на специфична нормативна рамка, съответно е изложена на риск от промени в регулаторната среда. Влиянието върху **Групата** на някои от настъпилите промени в регулациите през 2018 г. могат да бъдат разглеждани като негативни спрямо увеличението на кредитния и съответно ликвиден риск, но предпоставки за бъдещи подобни промени няма. Ръководството очаква през 2019 г. да настъпят промени съгласно предписанията на Световната банка, които биха разкрили нови възможности и биха направили бизнес средата далеч по-благоприятна.

*На база посоченото по-горе и публичната информация за бъдещи политики към момента на изготвяне на настоящия доклад, ние оценяваме регулативния риск като: **нисък**.*

6. Управление

6.1. Форма на управление и възнаграждение

Като дружество с ограничена отговорност, дружеството-майка Синергон енерджи ЕООД се представлява от управител - Пламен Тонев.

Дъщерното дружество Синергон инс ЕООД се управлява от управител – Такухи Кеворк Местчиян.

През 2018 г., управителят получава възнаграждение в размер на 58 хил. лв.

Управителите не притежават дялове от предприятия от **Групата**.

Управителите нямат участие в други дружества като съдружници с повече от 25% от капитала на друго дружество, като управители и членове на съвети.

6.2. Политика и принципи на управление

Политиката и принципите на управление са представени в декларация за корпоративно управление.

7. Значителни събития, настъпили след датата на отчета

На 19.02.2019 г. е сключен Договор за поръчителство между Лакпром АД, като Поръчител, и ЧЕЗ Трейд България ЕАД, като Кредитор, по силата на който Поръчителят Лакпром АД се задължава да отговаря спрямо Кредитора солидарно за изпълнението на задълженията на длъжника Синергон Енерджи ЕООД.

На 21.02.2019 г., Синергон Холдинг АД, в качеството си на едноличен собственик, увеличи капитала на Синергон Енерджи ЕООД от 1 500 хил. лв. до 3 500 хил. лв. или с 2 000 хил. лв.

Годишният финансов отчет на **Групата** е изготвен на 20.03.2019 г. Няма други важни съществени събития, настъпили след датата, към която е изготвен годишния финансов отчет до настоящия момент.

ДОПЪЛНИТЕЛНА ИНФОРМАЦИЯ СЪГЛАСНО ПРИЛОЖЕНИЕ 10 КЪМ
ЧЛ. 32, АЛ. 1, Т. 2, ЧЛ. 32А, АЛ. 2, ЧЛ. 41А, АЛ. 1, Т. 1 СЪДЪРЖАНИЕ НА
ГОДИШНИЯ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА ОТ НАРЕДБА 2 ОТ 17.09.2003 Г.
ЗА ПРОСПЕКТИТЕ ПРИ ПУБЛИЧНО ПРЕДЛАГАНЕ И ДОПУСКАНЕ ДО
ТЪРГОВИЯ НА РЕГУЛИРАН ПАЗАР НА ЦЕННИ КНИЖА И ЗА
РАЗКРИВАНЕТО НА ИНФОРМАЦИЯ

8. Допълнителна информация съгласно Приложение 10 към чл. 32,
ал. 1, т. 2, чл. 32а, ал. 2, чл. 41а, ал. 1, т. 1

Годишният доклад за дейността трябва да представя коментар и анализ на финансовите отчети и друга съществена информация относно финансовото състояние и резултатите от дейността на **Групата**. Той съдържа информацията по чл. 39 от Закона за счетоводството и чл. 100н, ал. 7 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа (ЗППЦК), както и следната информация:

8.1. Информация за основни услуги

1. Информация, дадена в стойностно и количествено изражение относно основните категории стоки, продукти и/или предоставени услуги, с посочване на техния дял в приходите от продажби на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, като цяло и промените, настъпили през отчетната финансова година.

Основната дейност на дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД е търговията с електрическа енергия, като 99.9% от приходите на дружеството са формирани от продажбата на електрическа енергия на крайни клиенти. Продажбата на електрическа енергия е обвързана и с последващо предоставяне на административно обслужване на клиентите на дружеството като част от предлагания продукт.

Приходи от продажби на ел. енергия	2018 г.		2017 г.		Изменение	
	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	Дял %	хил. лв.	%
Продажби на ел. енергия	31,155	100.0%	17,926	54.6%	13,229	73.8%
Пренос и мрежови услуги		0.0%	6,631	20.2%	(6,631)	-100.0%
Задължения за обществото		0.0%	8,274	25.2%	(8,274)	-100.0%
Общо приходи от продажби:	31,155	100.0%	32,831	100.0%	(1,676)	-5.1%

Освен приходите от продажба на ел. енергия, дружеството осъществява и приходи от услуги в размер на 76 хил. лв., които съответно имат несъществен дял.

Делът на продажбите на ел. енергия спрямо приходите остава непроменен, тъй като това е основната дейност на дружеството. През 2018 г., няма промени в спецификата на продажбите.

Единствената промяна е в това, че дружеството възприе да не отчита като приход мрежовите услуги и таксата задължение към обществото.

Дъщерното дружество, Синергон Инс ЕООД реализира приход за пръв път през текущата година в размер на 100 хил. лв., който има несъществен дял спрямо приходите на Групата.

Постигнатите финансови резултати отразени във финансовия отчет за финансовата година са по-лоши от прогнозите, изготвени от Ръководството на Групата в началото на 2018 г. Това се дължи на два основни фактора:

Първият е неочаквано силната конкурентна среда създадена се основно в резултат на изключително агресивната експанзия от страна на две от водещите компании в бранша. С цел максимално бързо завземане на пазарен дял бяха създадени големи търговски структури в национален мащаб. Това принуди дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД аналогично да инвестира с оглед запазване изградените позиции и развитие в повечето региони на страната. Прогнозите на повечето дружества в бранша, че поставянето на основите на стратегически партньорства с компании, чиято търговска инфраструктура е изградена, ще им даде достъп до по-голям брой клиенти и ще ускори сключването на договори с тях при минимални оперативни разходи се оказаха напълно погрешни. Това се оказа и причината всички да заложат на изграждане на търговска мрежа, което е както най-ефективната стратегия за развитие, така и най-дългосрочната инвестиция.

Вторият основен фактор е породен от естеството на предоставяната услуга от компаниите в бранша. Компаниите в бранша нямат експертизата или желанието да развиват услугата, която предлагат, така че да предложат на клиентите си добавена стойност или обслужване, което би поддържало продажните цени на електрическата енергия на адекватни нива. Така в желанието си да натрупат пазарен дял възможно най-бързо, някои компании прибегват до изключително ниски продажни цени, тъй като електроенергията сама по себе си няма качествени показатели и това бива третирано като единствена причина за избор на доставчик от клиентите. В следствие на засилената конкуренция и неочакваните трусове в пазара на едро почти всички търговци в бранша отчитат загуба от дейността си през годината, но тя бива разглеждана като инвестиция.

Очакванията на ръководството на Групата са стратегията за развитие на услугите, да позволи на клиентите на Групата да получат по-изгодно икономическо предложение за доставка на електрическа енергия, докато същевременно Групата успява да задържа нивата на маржовете си по-високи от тези на конкуренцията.

8.2. Информация за приходите

Информация относно приходите, разпределени по отделните категории дейности, вътрешни и външни пазари, както и информация за източниците за снабдяване с материали, необходими за производството на стоки или предоставянето на услуги с отразяване степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител, като в случай, че относителният дял на някой от тях надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби, се предоставя информация за всяко лице поотделно, за неговия дял в продажбите или покупките и връзките му с емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредбени ЗППЦК.

Дейността на Групата е изцяло насочена към вътрешния пазар и Групата няма чуждестранни контрагенти.

Групата има голям брой клиенти, всеки от които заема относителна малка част от продажбите, обичайно под 1%. Основните (най-големи) клиенти на Групата, техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2018 г. и изменението спрямо 2017 г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

Основни клиенти

Наименование	2018 г.	%	2017 г.	%	Изменение	%
Монбат АД	4 728	15.1%	399	1.2%	4 329	1085.0%
Пирин Пеллет ЕООД	928	3.0%	898	2.7%	30	3.3%
Синергон хотели АД	693	2.2%	828	2.5%	(135)	-16.3%
Велес пласт ЕООД	543	1.7%	324	1.0%	219	67.6%
Общо 4 най-големи	6 892	22.0%	2 449	7.5%	4 443	181.4%
Общо приходи	31 331	100.0%	32 831	100.0%	(1 500)	-4.6%

Видно от таблицата всеки от основните клиенти на Групата, не надхвърля относителен дял в размер на 15% от приходите от продажби.

Предвид спецификата на дейността, основните доставчици на Групата са за доставки на електроенергия и услуги по нейното разпределение. Техният относителен дял в общите разходи за дейността за 2018 г. и изменението спрямо 2017 г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

Основни доставчици

Наименование	в хил. лв.					
	2018 г.	%	2017 г.	%	Изменение	%
БНЕБ	14 049	42.5%	-			
ЧЕЗ Трейд България - ел. енергия	13 059	39.5%	8 425	25.4%	4 634	55.0%
ЧЕЗ Разпределение	5 075	15.3%	4 140	12.5%	935	22.6%
ЕВН Трейдинг саут ийст юрп ЕАД	-	0.0%	6 529	19.7%	(6 529)	-100.0%
Общо разходи за дейност	33 066	100.0%	33 158	100.0%	(92)	-0.3%

Видно от таблицата основните доставчици на Групата, чийто относителен дял надхвърля 10% от разходите за дейността (съгл. т.2 от Приложение № 10) както следва:

Основни доставчици на Групата с относителен дял над 10% от разходите за дейността

Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с Групата
ЧЕЗ Трейд България ЕАД	39.7%	113570147	Гр. София 1000, пл. „Позитано“ № 2	Търговски
Българска независима енергийна борса	42.7%	202880940	Гр. София 1000, бул. Княз Александър Дондуков №19	Търговски
ЧЕЗ Разпределение АД	15.4%	130277958	Гр. София 1784, бул.Цариградско шосе	Търговски

8.3. Информация за сключени съществени сделки

Групата е избрало критерии за съществени сделки 5% от приходите за дейността, като определя за такива всички над тази граница: През отчетната 2018 г. „Синергон Енерджи“ ЕООД не е сключило съществени сделки със свързани лица.

8.4. Информация за сключени сделки със свързани лица

Информация относно сделките, сключени между емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и свързани лица, през отчетния период, предложения за сключване на такива сделки, както и сделки, които са извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК или негово дъщерно дружество е страна с посочване на стойността на сделките, характера на свързаността и всяка информация, необходима за оценка на въздействието върху финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

Свързани лица с Групата са:

- Крайно дружество-майка – Синергон холдинг АД;
- 25 дружества под общ контрол на Групата Синергон холдинг АД;
- Ключов управленски персонал.

През отчетната 2018 г. дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД е сключило следните продажби със свързани лица:

в хил. лв.

Свързано лице	Характер на свързаността	Вид на сделката	Стойност на сделката 2018	Стойност на сделката 2017
СИНЕРГОН ХОТЕЛИ АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	402	678
ТОПЛИВО АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	175	363
СВЕТЛИНА АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	145	215
СИНЕРГОН ПЕТРОЛЕУМ ЕООД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	62	100
ЛАКПРОМ АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	63	141
ШАМОТ АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	61	90
СЛАТИНА АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	15	17
ПРЕМИЕР-ПЛ АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	34	39
СОФИЯ ЕКСПО ЕООД и МЕГА ЕСТЕЙТ ЕООД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	43	58
БАЛКАНКЕРАМИК АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	26	23
ПЕТРОМЕЛ 1 ООД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	86	130

Синергон енерджи ЕООД

ИНТЕРИОР ТЕКСТИЛ АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	5	49
ПЕТЪР КАРАМИНЧЕВ АД	Дружество под общ контрол	Продажба на ел. енергия	29	37
			1146	1940

През отчетната 2018 г. дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД е сключило следните покупки от свързани лица:

Материали на дружества в Групата

в хил. лв.

	2018 г.	2017 г.
1 Синергон петролеум ЕООД	34	38
2 Топливо АД	2	1
3 Премиер Плевен ЕООД	9	-
Общо	45	39

Услуги на дружества в Групата

в хил. лв.

	2018 г.	2017 г.
1 Петър Караминчев АД	2	3
2 Топливо АД	4	7
3 Синергон Хотели АД	1	1
Общо	7	11

Групата не е извършвало сделки със свързани лица извън обичайната си дейност. Сключените сделки със свързани лица са при обичайните пазарни условия.

8.5. Информация за необичайни събития, имащи съществено влияние върху дейността

Информация за събития и показатели с необичаен за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година.

През отчетната 2018 г., в Групата не са се случили събития и показатели с необичаен характер, които да имат съществено влияние върху дейността на Групата.

8.6. Информация за сделки, водени задбалансово

Информация за сделки, водени извънбалансово - характер и бизнес цел, посочване финансовото въздействие на сделките върху дейността, ако рискът и ползите от тези сделки са съществени за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и ако разкриването на тази информация е съществено за оценката на финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

През отчетната 2018 г., Групата не е сключила сделки, водени извънбалансово.

8.7. Договорености с ефект върху притежаваните акции/облигации

Информация за дялови участия на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, за основните му инвестиции в страната и в чужбина (в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти), както и инвестициите в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството и източниците/начините на финансиране.

През отчетната 2018 г., Групата няма инвестиции в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти, както и инвестиции в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

8.8. Информация за заеми, като заемополучател

Информация относно сключените от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения.

Към 31.12.2018 г., дружеството-майка Синергон енерджи ЕООД, има сключени заеми в качеството на заемополучател (съгл. т. 8 от Приложение № 10):

Заеми, получени от банки

Вид и цел	Заемодател	Стойност	Краен срок на погасяване	Лихвен %	Предоставени гаранции	Поемане на задължения
Овърдрафт	Райфайзен- банк (България) ЕАД	14,000 хил. лв.	30.05.2021	КЛП + 2.5%	Ипотека, залог на движими вещи, залог на вземания на Синергон хотели АД	

Към 31.12.2018 г., дружеството-майка Синергон енерджи ЕООД, чрез Райфайзенбанк (България) ЕАД има издадени банкови гаранции както следва:

Контрагент в полза, на когото е учреден залога	Падеж	Стойност на гаранция по договор (в хил. лв.)
през Райфайзенбанк (България) ЕАД:		
- Електроенергиен системен оператор ЕАД	31.01.2019	118
- ЧЕЗ Разпределение България АД	31.12.2018	639
- Електроразпределение север АД	31.01.2019	200
- ТЕЦ Марица Изток 2	15.01.2019	292
- Фонд СЕС	01.07.2019	1479
- БНЕБ	25.07.2019	850
- Болкан Лоджик ООД	30.09.2018	500
- Чез Трейд България АД	25.08.2019	500

Групата е превела по банкови сметки на следните бенифициенти допълнително парични средства за обезпечение по сключените договори:

- ЕРП Златни пясъц – 16 хил.лева

Дружеството-майка Синергон Енерджи ЕООД е получило по сметките си от Пирин Пеллет ЕООД парични средства в размер на 74 хил.лева

8.9. Информация за заеми, като заемодател

Информация относно сключените от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемодатели, договори за заем, включително предоставяне на гаранции от всякакъв вид, в това число на свързани лица, с посочване на конкретните условия по тях, включително на крайните срокове за плащане, и целта, за която са били отпуснати.

Към 31.12.2018 г., Групата няма предоставени заеми, в качеството на заемодател.

8.10. Информация за използването на средствата от извършена нова емисия ценни книжа през отчетния период

Подобна информация не е приложима за Дружествата от Групата, тъй като те са с ограничена отговорност и не е публично, респективно не извършва емисии на ценни книжа.

8.11. Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати

Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози за тези резултати.

Дружествата от групата не публикува прогнозна информация.

8.12. Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси

Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, е предприел или предстои да предприеме с оглед отстраняването им.

Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата касае способността му да:

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
- да инвестира в рентабилни инвестиции.

Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата отчита влиянието на ключови фактори като:

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;
- ценова политика;
- търговска политика;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- плащане на санкции;
- технологичната обезпеченост на Групата;
- пазари за реализация на ел. енергия;
- конкурентоспособността на Групата;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции;

Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата включва следните принципи:

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на Групата при възможно най-изгодни условия;
- ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
- управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на Групата.

Информация за задълженията на Групата и възможностите за тяхното обслужване:

Дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД има следните задължения:

Вид	Стойност	Основание	Срок на погасяване
Задължения за банкови заеми	6569	Овърдрафт	2019 г.
Задължени за финансов лизинг	9	Лизинг	2017 г. – 2019 г.
Търговски и други задължения	4072	Търговски договори	2019 г.
Задължения към свързани лица	1	Търговски договори	2019 г.
10651			

Дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД има следните възможности за тяхното покриване:

Вземанията от свързани лица, търговски и други	Паричните средства	Задължения до 31.12.2019 г.	Възможност да обслужването на задълженията
(1)	(2)	(3)	(4) = (1+2-3)
8077	135	10651	-2574

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е по-висока от стойността на вземанията и наличните парични средства на дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД. **Групата е предприело следните мерки за покриване на задълженията:**

1. Ръководството е създадо собствена система следене и управление на вземанията от клиенти на Групата.
2. Търговския отдел е ангажиран с дейността за осъществяване на комуникация с клиентите на Групата и управление и събиране на просрочените им задължения.
3. Групата разглежда комуникацията с клиентите относно задълженията им, като част от предоставяната услуга. За разлика от повечето конкуренти в бранша клиентите на Групата получават постоянна информация, както и съдействие относно различните начини на плащане, които са и основен фактор прекъсванията на захранването с електрическа енергия по Чл. 123, ал. 1 от ЗЕ на клиенти да бъдат сведени до минимум.

Това е създадената организация с цел своевременно събиране на задълженията от клиенти, което в комбинация с наличният финансов ресурс предоставен под формата на кредитна линия от Райфайзен Банк България дава възможност на **Групата** да се разплаща ежемесечно с всичките си контрагенти съгласно договорените срокове за това.

Евентуалните заплахи, пред които Групата може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т. II „Характеристика на дейността“, т. „Рискове, пред които Групата е изправено“ на настоящия Годишен доклад за дейността.

Мерките, които Групата е предприела с оглед отстраняването им са следните:

1. Управлението на вземанията от клиенти чрез създаденият с тази цел е основен фактор за минимизиране на кредитния риск на Групата.
2. Извършван е анализ на клиенти с голямо потребление на електрическа енергия и съответно носещи по-голям риск, на базата, на който се привличат и клиенти с безупречна репутация и установени позиции в браншовете си.
3. Работи се постоянно върху подобряването на административното обслужване на клиентите, както и върху стратегически партньорства, които да носят добавена стойност на всички дружества, членове на Балансиращата група на дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД. Това е и стратегията на Ръководството за минимизиране на ценовият риск в продажбите и запазване на рекордно високият процент за бранша на задържане на вече привлечени клиенти.

8.13. Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения

Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения с посочване на размера на разполагаемите средства и отразяване на възможните промени в структурата на финансиране на тази дейност.

Групата има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране:

1. Развитие на маркетинговата стратегия чрез инвестиции в реклама и популяризиране на търговската марка „Синергон“ , като по този начин се изгражда положителна търговска репутация, респективно като нематериален актив.

Дейността в гореописаните насоки се очаква да донесе стабилност в портфолиото от клиенти на Групата и органичният му растеж, които в комбинация с търговската структура неминуемо ще доведат до увеличение на пазарният дял, което няма да е за сметка на чувствително свиване на brutният марж от продажбите.

8.14. Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление

Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

През отчетната 2018 г. в основните принципи на управление на Групата не са настъпили промени.

8.15. Информация за основните характеристики на прилаганите система за вътрешен контрол и система за управление на рискове

Информация за основните характеристики на прилаганите от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рискове.

Система за вътрешен контрол и управление на риска на Групата гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на Групата и подпомага ефективното им управление, обезпечавя адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

В Групата функционира система за вътрешен контрол и управление на риска, която гарантира ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация. Системата е изградена и функционира и с оглед идентифициране на рисковете, съпътстващи дейността на Групата и подпомагане тяхното ефективно управление. Управителят носи основната отговорност и роля по отношение на изграждане на системата за вътрешен контрол и управление на риска. Управителят изпълнява както управляваща и насочваща функция, така и текущ мониторинг.

Текущият мониторинг се състои в оценяване дали системата е подходяща все още за Групата в условията на променена среда, дали действа както се очаква и дали се адаптира периодично към променените условия. Оценяването на избрани области, извършвано в този контекст като отговорност на управителя се съобразява с приоритетите на Групата. Оценяването също е съизмерно с характеристиките на Групата и влиянието на идентифицираните рискове.

Ръководството следи основните характеристики и особености на системата и относно ключови въпроси, включително относно установените основни инциденти и съответно приетите или приложени корективни действия.

Контролна среда

Контролната среда включва функциите за общо управление и ръководните такива, както и отношението, информираността и действията на ръководството, отговорно за управлението в широк смисъл и отговорното управление по отношение на вътрешния контрол.

- **Ангажимент за компетентност.** Ръководството на Групата притежава необходимите познания и умения, необходими за изпълнение на задачите, които изисква процеса, които определят длъжностната характеристика на дадено лице. Ръководството на Групата следи за нивата на компетентност за конкретни работни места и начините, по които тези нива се превръщат в изисквани реквизити за умения и познания.
- **Участие на ръководството.** Съзнанието за контрол в Групата се влияе в значителна степен от лицата, натоварени с общо управление, а именно ръководството на Групата. Отговорностите на ръководството са уредени в Устава и договорите за управление. Допълнително управителят е натоварен и с надзор върху проектирането на модела и ефективното функциониране на процедурите за предупреждение и процеси за преглед на ефективността на вътрешния контрол на Групата.
- **Философия и оперативен стил на ръководството.** Философията и оперативният стил на ръководството обхващат широка гама характеристики. Нагласите на ръководството и неговите действия във връзка с финансовото отчитане се проявяват чрез консервативния избор измежду наличните алтернативни счетоводни принципи.
- **Организационна структура.** Установяването на подходяща организационна структура включва вземане под внимание на основните области на правомощия и отговорности и подходящите йерархични нива на отчетност и докладване. Ръководството преценява уместността на организационната структура на Групата, като съобразява тази структура с размера и характера на дейностите на Групата.
- **Възлагане на правомощия и отговорности.** При възлагането на правомощия и отговорности на останалите служители в Групата се отчитат приложимите за сектора бизнес практики, познания и опит на служителите и наличните в Групата ресурси.
- **Политика и практика, свързани с човешките ресурси.** Политиката и практиката, свързани с човешките ресурси, често показват важни въпроси във връзка със съзнанието за контрол на Групата. При подбора на персонал, ръководството се фокусира върху образователния ценз, предишен професионален опит, минали постижения и доказателства за почтеност и етично поведение. По този начин се изразява и ангажираността на Групата да назначава компетентни и надеждни служители.

Процес за оценка на рисковете на Групата

Процесът на оценка на риска от страна на ръководството представлява базата за начина, по който той определя рисковете, които следва да бъдат управлявани.

Ръководството идентифицира следните видове риск, относими към Групата и неговата дейност: общи (систематични) и специфични (несистематични) рискове.

Систематичните рискове са свързани с макросредата, в която Групата функционира, поради което в повечето случаи същите не подлежат на управление от страна на ръководния екип.

Несистематични рискове са пряко относими към дейността на Групата. За тяхното минимизиране се разчита на повишаване ефективността от вътрешно-фирменото планиране и прогнозиране, което осигурява възможности за преодоляване на евентуални негативни последици от настъпило рисково събитие.

Общият план на ръководството на Групата за управление на риска се стреми да сведе до минимум потенциалното отрицателно въздействие върху финансовото състояние на Групата.

Всеки от рисковете, свързани с държавата – политически, икономически, кредитен, инфлационен, валутен – има самостоятелно значение, но общото им разглеждане и взаимодействието между тях формират цялостна представа за основните икономически показатели, пазарните условия, конкурентните условия в страната, в която съответното дружество осъществява своята дейност.

Подробно описание на рисковете, характерни за дейността на Групата е представено в раздел 5 – Рискове и предизвикателства.

Информационна система и свързаните с нея бизнес процеси, съществени за финансовото отчитане и комуникацията

Информационната система, съществена за целите на финансовото отчитане, която включва счетоводната система, се състои от процедури и документация, разработени и установени с цел:

1. инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции на Групата (както и събития и условия) и поддържане на отчетност за свързаните активи, пасиви и собствен капитал;
2. разрешаване на проблеми с неправилна обработка на сделки и операции, като например, автоматизирани файлове за неуточнени позиции на информация и процедури, следвани за своевременно коригиране на задържаните неуточнени позиции;
3. обработка и отчитане на случаи на заобикаляне на системите или преодоляване на контролите; прехвърляне на информацията от системите за обработка на сделките и операциите в главната книга;
4. обхващане на информация, съществена за финансовото отчитане на събития и условия, различни от сделки и операции, като например амортизация на материални и нематериални активи и промени в събираемостта на вземанията; и
5. гарантиране, че изискваната за оповестяване от приложимата обща рамка за финансово отчитане информация е събрана, отразена, обработена, обобщена и, че тя е подходящо отчетена във финансовия отчет.

Комуникацията от страна на Групата на ролите и отговорностите във финансовото отчитане и на важни въпроси, свързани с нея, включва осигуряването на разбиране за индивидуалните роли и отговорности, свързани с вътрешния контрол върху нея. Тя включва такива въпроси като например степента, в която счетоводния екип разбира по какъв начин дейностите му в информационната система за финансово отчитане, са свързани с работата на други лица и средствата за докладване на изключения към управителя.

Комуникацията се осъществява въз основа на разработени правила за финансово отчитане. Откритите канали за комуникация помагат за гарантиране, че изключенията се докладват и за тях се предприемат действия.

Текущо наблюдение на контролите

Текущото наблюдение на контролите е процес за оценка на ефективността на резултатите от функционирането на вътрешния контрол във времето. То включва своевременна оценка на ефективността на контролите и предприемане на необходимите оздравителни действия. Управителят извършва текущо наблюдение на контролите чрез текущи дейности, отделни

оценки или комбинация от двете. Текущите дейности по наблюдение често са вградени в нормалните повтарящи се дейности на Групата и включват регулярни управленски и надзорни дейности.

8.16. Информация за промените в управителните и надзорните органи

През отчетната 2018 г. не е променен управителя на дружеството-майка „Синергон Енерджи“ ЕООД Пламен Димчев Тонев.

Дъщерното дружество Синергон инс ЕООД също не е променяло управителя си Такухи Кеворк Местчиян.

8.17. Информация за размера на възнагражденията

Информация за размера на възнагражденията, наградите и/или ползите на всеки от членовете на управителните и на контролните органи за отчетната финансова година, изплатени от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и негови дъщерни дружества, независимо от това, дали са били включени в разходите на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или произтичат от разпределение на печалбата, включително:

а) получени суми и непарични възнаграждения;

През 2018 г, полученото възнаграждение от управителите на **Групата** е 58 хил. лв.

б) условни или разсрочени възнаграждения, възникнали през годината, дори и ако възнаграждението се дължи към по-късен момент;

Няма условни или разсрочени възнаграждения на ръководството, които са възникнали през 2018 г., както и такива които се дължат към по-късен момент.

в) сума, дължима от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или негови дъщерни дружества за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

Групата няма сума, дължима за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

8.18. Информация за притежаваните акции

За публичните дружества - информация за притежавани от членовете на управителните и на контролните органи, прокуристите и висшия ръководен състав акции на емитента, включително акциите, притежавани от всеки от тях поотделно и като процент от акциите от всеки клас, както и предоставени им от емитента опции върху негови ценни книжа - вид и размер на ценните книжа, върху които са учредени опциите, цена на упражняване на опциите, покупна цена, ако има такава, и срок на опциите.

Информацията за притежаваните акции не е приложима за Групата.

8.19. Информация за известните на Групата договорености

Информация за известните на Групата договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в

притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

Като еднолични дружества с ограничена отговорност, дружествата от Групата не издават акции и облигации, респективно информация за тях е неприложима.

8.20. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства

Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал; ако общата стойност на задълженията или вземанията на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, по всички образувани производства надхвърля 10 на сто от собствения му капитал, се представя информация за всяко производство поотделно.

Към 31.12.2018 г., Групата няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, водени от или срещу Групата.

8.21. Данни за връзки с инвеститора

За публичните дружества – данни за директора за връзки с инвеститора, включително телефон и адрес за кореспонденция.

Изискванията за връзки с инвеститорите не са приложими за Дружествата от групата.

8.22. Друга информация

Няма друга информация, по преценка на Групата, която би имала влияние върху годишния финансов отчет и оповестените резултати в настоящия доклад, респективно да се оповести.

20.03.2018 г.

Пламен Тонев

Управител

