

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>УЧРЕДИТЕЛЕН АКТ</b><br/> <b>на еднолично дружество с ограничена</b><br/> <b>отговорност</b><br/> <b>“КонтурГлобал Мениджмънт София” ЕООД</b></p> <p style="text-align: center;">Раздел Първи<br/> <b>ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ</b></p> <p>Чл. 1. <b>“КонтурГлобал Мениджмънт София” ЕООД</b>, наричано по-долу Дружеството, е еднолично дружество с ограничена отговорност, образувано на основание чл. 113 и следващите от ТЗ на Република България. Същото е учредено с взето за това решение на управителите на <b>ContourGlobal Terra Holding S. à r. l.</b></p> <p>Чл. 2. Дружеството е юридическо лице и има пълна правоспособност да извършва своя предмет на дейност.</p> <p>Чл. 3. Дружеството се учредява за неопределен срок и започва своето съществуване от датата на вписването му в търговския регистър.</p> <p>Чл. 4. Едноличният собственик на Дружеството отговаря до размера на капитала на Дружеството.</p> <p>Чл. 5. Дружеството ще открива собствени банкови сметки и ще изготвя баланс.</p> <p style="text-align: center;">Раздел Втори<br/> <b>ФИРМА, СЕДАЛИЩЕ И АДРЕС НА</b><br/> <b>УПРАВЛЕНИЕ</b></p> | <p style="text-align: center;"><b>MEMORANDUM OF ASSOCIATION</b><br/> <b>of the one-member private limited liability</b><br/> <b>company</b><br/> <b>ContourGlobal Management Sofia EOOD</b></p> <p style="text-align: center;">Chapter One<br/> <b>GENERAL PROVISIONS</b></p> <p>Art. 1. <b>ContourGlobal Management Sofia EOOD</b>, hereunder referred to as “The Company”, is a one-member private limited liability company, constituted on the ground of Art. 113 and the following articles of the Commercial Law of the Republic of Bulgaria. The Company is founded upon a decision taken by the managers of <b>ContourGlobal Terra Holdings S. à r. l.</b></p> <p>Art. 2. The Company shall possess a legal personality and, in particular, the full legal capacity to conduct its scope of business.</p> <p>Art. 3. The Company shall be founded for an indefinite term and shall come into being as from its entry into the commercial register.</p> <p>Art. 4. The Sole Owner of the Company shall be held liable to the extent of the Company’s capital.</p> <p>Art. 5. The Company shall open its own bank accounts and shall produce balance sheets.</p> <p style="text-align: center;">Chapter Two<br/> <b>BUSINESS NAME, SEAT AND HEAD-OFFICE</b><br/> <b>ADDRESS</b></p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Чл. 6. Фирмата на Дружеството е <b>“КонтурГлобал Мениджмънт София” ЕООД</b> и може да се изписва на латиница като <b>“ContourGlobal Management Sofia” EOOD</b>.</p> <p>Чл. 7. Седалището на Дружеството е в Република България, гр. София, район Оборище.</p> <p>Чл. 8. Адресът на управление на Дружеството е: Република България, гр. София 1505, район Оборище, бул. „Ситняково” No 48, ет. 9.</p>                                                                                                                                            | <p>Art. 6. The business name of the Company is <b>“ContourGlobal Management Sofia” EOOD</b> and may be indicated in Latin as <b>“ContourGlobal Management Sofia” EOOD</b>.</p> <p>Art. 7. The seat of the Company shall be in the Republic of Bulgaria, Sofia, Oborishte District.</p> <p>Art. 8. The head-office address of the Company shall be 48 Sitnyakovo Blvd., 9<sup>th</sup> Floor, 1505 Sofia, Bulgaria;</p>                                                                                   |
| <p style="text-align: center;">Раздел Трети</p> <p style="text-align: center;">ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ</p> <p>Чл. 9. Предоставяне на консултантски услуги в областта на енергетиката. Управление на проекти в енергийния сектор. Предоставяне на счетоводни, финансови и консултантски услуги, управление на проекти, предоставяне на консултации и оперативна помощ относно мениджмънта, планирането, организацията и контрола на информация; вътрешна и външна търговска дейност, както и всякаква друга търговска дейност, незабранена със закон.</p> | <p style="text-align: center;">Chapter Three</p> <p style="text-align: center;">SCOPE OF BUSINESS</p> <p>Art. 9. Provision of consulting services in the energy sector. Project management in the energy sector. Provision of accounting, financial and consultant services, project management; consulting and operative support regarding the management, planning, organization and control of information; internal and external trade, as well as any other activity not prohibited by the law.</p> |
| <p style="text-align: center;">Раздел Четвърти</p> <p style="text-align: center;">ЕДНОЛИЧЕН СОБСТВЕНИК КАПИТАЛА;<br/>ДЯЛОВЕ</p> <p>Чл. 10. Едноличен собственик на капитала на Дружеството е ContourGlobal Terra Holding Luxembourg S. à r. l., дружество регистрирано съгласно законодателството на Великото Херцогство Люксембург, с адрес Люксембург 1931, бул. Дьо ла Либерте № 35 – 37, Велико</p>                                                                                                                                             | <p style="text-align: center;">Chapter Four</p> <p style="text-align: center;">SOLE OWNER. AUTHORISED CAPITAL;<br/>SHARES</p> <p>Art. 10. The Sole Owner of the Company’s capital is <b>ContourGlobal Terra Holdings S. à r. l.</b>, a company incorporated and existing under the laws of the Grand-Duchy of Luxembourg, with registered office: 35 - 37 Avenue de la Liberté, 1931 Luxembourg, Grand-Duchy of Luxembourg.</p>                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Херцогство Люксембург.</p> <p>Чл. 11. Капиталът на Дружеството възлиза на 100 (сто) лева, разделен на 10 (десет) дяла от по 10 (десет) лева всеки. Капиталът на Дружеството е внесен изцяло към момента на неговата регистрация в Търговския регистър към Агенцията по вписванията.</p> <p>Чл. 12. Всички дялове в капитала на Дружеството принадлежат на неговия едноличен собственик.</p>                                                                                               | <p>Art. 11. The Company's share capital shall be BGN 100 (one hundred) and shall be divided into 10 (ten) equal shares, each one with a nominal value of BGN 10 (ten). The Company capital has been fully paid in as to the date of the Company's registration in the Commercial Registry to the Registry Agency.</p> <p>Art. 12. All shares in the Company capital shall belong to its Sole Owner.</p>                                                                                   |
| <p style="text-align: center;">Раздел Пети</p> <p style="text-align: center;">УПРАВЛЕНИЕ И ПРЕДСТАВИТЕЛСТВО</p> <p>Чл. 13. Дружеството ще се управлява от:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. едноличния собственик,</li> <li>2. управителите.</li> </ol> <p>Чл. 14. Дружеството ще се представлява:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- От едноличния собственик на капитала</li> <li>- Поотделно от управителите.</li> </ul>                                           | <p style="text-align: center;">Chapter Five</p> <p style="text-align: center;">MANAGEMENT AND REPRESENTATION</p> <p>Art. 13. The Company shall be managed by:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. the Sole Owner,</li> <li>2. the managers.</li> </ol> <p>Art. 14. The Company shall be represented by</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- The sole shareholder</li> <li>- Separately by the managers.</li> </ul>                                                      |
| <p style="text-align: center;">Раздел Шести</p> <p style="text-align: center;">КОМПЕТЕНТНОСТ НА ЕДНОЛИЧНИЯ СОБСТВЕНИК</p> <p>Чл. 15. (1) По своя собствена преценка едноличният собственик:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. изменя и допълва настоящия учредителен акт;</li> <li>2. приема нови съдружници;</li> <li>3. одобрява прехвърлянето на дялове на нов съдружник;</li> <li>4. приема годишния отчет и баланса на дружеството, разпределя печалбата и взема</li> </ol> | <p style="text-align: center;">Chapter Six</p> <p style="text-align: center;">COMPETENCE OF THE SOLE OWNER</p> <p>Art. 15. (1) The Owner shall, at its sole discretion:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. amend and supplement the present memorandum of association;</li> <li>2. accept new members;</li> <li>3. approve transfer of shares to a new member;</li> <li>4. approve the Company's annual report and balance sheet, distribute the profit and resolve</li> </ol> |

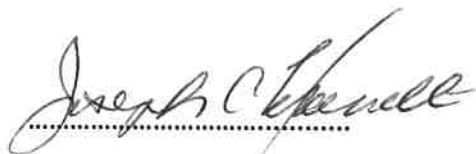
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>решение за нейното изплащане;</p> <p>5. взема решения за намаляване и увеличаване на капитала на Дружеството;</p> <p>6. избира управители, определя възнаграждението им и ги освобождава от отговорност;</p> <p>7. взема решения за откриването и закриването на клонове, както и за участие в други дружества;</p> <p>8. взема решения за придобиване и отчуждаване на недвижими имоти и вещи права върху тях;</p> <p>9. взема решения за предявяване на искове на дружеството срещу управителя и назначава представител за водене на процеси срещу тях;</p> <p>10. взема решения за допълнителни парични вноски;</p> <p>(2) Извън правомощията си по предходната алинея едноличният собственик взема решения по всички въпроси, отнасящи се към ежедневната дейност на Дружеството, при стриктно спазване на българското законодателство.</p> <p>(3) Решенията на едноличния собственик на капитала на Дружеството, включително, но не само тези по чл. 137, ал. 1, т. 2, т. 4, т. 5 от Търговския закон, ще бъдат обективирани в писмена форма, като не е необходима нотариална заверка на съдържанието на документа и или подписите.</p> | <p>on its payment;</p> <p>5. resolve on any reduction or increase in the Company's authorised capital;</p> <p>6. appoint the managers, determine their emolument and vote its discharge of them;</p> <p>7. resolve on the opening and closure of branches and on the acquisition of equity interest in other companies;</p> <p>8. resolve on the acquisition and disposal of real property and the ensuing property rights;</p> <p>9. resolve on filing Company claims against the manager, and appoint a representative to engage in the litigation;</p> <p>10. resolve on additional contributions;</p> <p>(2) Apart from the issues under the foregoing paragraph, the Sole Owner shall decide on all other issues relating to the day-to-day operations of the Company, in strict observance of the statutory acts in Bulgaria.</p> <p>(3) The resolutions of the Sole Shareholder of the Company, including but not limited to the resolutions under Art. 137, Para. 1, P. 2, P. 4, P. 5 of the Commercial Act, shall be drawn up in written form and notarization of the content of the document and the signatures thereunder is not necessary.</p> |
| <p>Раздел Седми</p> <p>УПРАВИТЕЛ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Chapter Seven</p> <p>MANAGER</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Чл. 16. Управителят:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. организира и ръководи дейността на Дружеството в съответствие със законите и решенията на едноличния собственик;</li> <li>2. представлява Дружеството, както е предвидено в чл. 14 от настоящия учредителен акт;</li> <li>3. взема решения по въпроси, отнасящи се към вътрешните работи на Дружеството и към неговите отношения с трети лица;</li> <li>4. определя и контролира разходите на Дружеството, които представят на едноличния собственик за одобрение;</li> <li>5. урежда отношенията на Дружеството с държавния бюджет;</li> <li>6. наема служители и сключва трудови договори;</li> <li>7. сключва договори, свързани с обичайната дейност на Дружеството. Договори за отчуждаване на недвижими имоти се сключват въз основа на решение на едноличния собственик, в съответствие с действащите закони;</li> <li>8. събира вземанията на Дружеството;</li> <li>9. извършва всичко необходимо за нормалното осъществяване на дейността на Дружеството, в съответствие със закона, настоящия учредителен акт и решенията на едноличния собственик;</li> <li>10. изготвя годишните и дългосрочни планове на Дружеството и ги представят на едноличния собственик за одобрение;</li> <li>11. осигурява редовното водене на дружествените книги;</li> </ol> | <p>Art. 16. The manager shall:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. organises and manages the business of the Company in conformity with the laws, and the resolutions of the Sole Owner;</li> <li>2. represents the Company as per art. 14 hereof;</li> <li>3. resolves on the issues relating to the internal business of the Company and its external relations;</li> <li>4. determines and superintends the Company's expenditures and submit these to the Sole Owner for its approval;</li> <li>5. settles the Company-State Budget relations;</li> <li>6. recruits staff and concludes contracts of employment;</li> <li>7. concludes with third parties any contracts relating to the Company's ordinary course of business. Contracts for transfer of title to real property shall be concluded based on a resolution of the Sole Owner, in pursuance with the operative laws;</li> <li>8. collects Company's claims;</li> <li>9. performs any acts to ensure the normal operations of the Company, in conformity with the laws, the present memorandum of association and the resolutions of the Sole Owner;</li> <li>10. executes the yearly and long-term plans of the Company and present them to the Sole Owner for its approval;</li> <li>11. ensures the proper maintenance of the Company books;</li> </ol> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Раздел Осми  
ДРУГИ РАЗПОРЕДБИ

Чл. 17. Доколкото настоящият учредителен акт не съдържа особени правила, приложими ще бъдат разпоредбите на българското търговско законодателство.

Настоящият учредителен акт се изготви в три еднообразни екземпляра – един за Дружеството, един за едноличния собственик и един за Агенцията по вписванията.



Жосеф С. Бранд  
/Управител категория А/

.....  
Жан – Кристоф Жюйар - Буде  
/Управител категория А/

.....  
Ан Лубе  
/Управител категория Б/

.....  
Маартен Имп  
/Управител категория Б/

Chapter Eight  
FURTHER PROVISIONS

Art. 17. In so far as the present memorandum of association does not provide for any special rules, the provisions of the Bulgarian commercial legislation shall apply.

This memorandum of association has been executed in three uniform copies - one for the Company, one for the Sole Owner, and one for the Registry Agency.



Joseph C. Brandt  
/ Class A Manager /

.....  
Jean-Christophe Juillard - Boudet  
/ Class A Manager /

.....  
Anne Loubet  
/ Class B Manager /

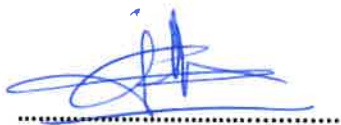
.....  
Maarten Himpe  
/ Class B Manager /

Раздел Осми  
ДРУГИ РАЗПОРЕДБИ

Чл. 17. Доколкото настоящият учредителен акт не съдържа особени правила, приложими ще бъдат разпоредбите на българското търговско законодателство.

Настоящият учредителен акт се изготви в три еднообразни екземпляра – един за Дружеството, един за едноличния собственик и един за Агенцията по вписванията.

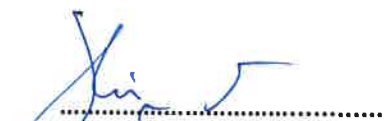
.....  
**Жосеф С. Бранд**  
**/Управител категория А/**



**Жан – Кристоф Жюйар - Буде**  
**/Управител категория А/**



**Ан Лубе**  
**/Управител категория Б/**



**Маартен Имп**  
**/Управител категория Б/**

Chapter Eight  
FURTHER PROVISIONS

Art. 17. In so far as the present memorandum of association does not provide for any special rules, the provisions of the Bulgarian commercial legislation shall apply.

This memorandum of association has been executed in three uniform copies - one for the Company, one for the Sole Owner, and one for the Registry Agency.

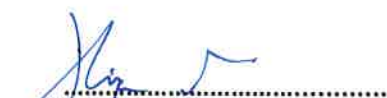
.....  
**Joseph C. Brandt**  
**/ Class A Manager /**



**Jean-Christophe Juillard - Boudet**  
**/ Class A Manager /**



**Anne Loubet**  
**/ Class B Manager /**



**Maarten Himpe**  
**/ Class B Manager /**