# *ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА "АРКУС" АД ЗА 2024 ГОДИНА*

## I. Развитие и резултати от дейността на дружеството .

### 1. Обща информация за дружеството

„Аркус" АД , гр. Лясковец , е учредено с решение от 29.08.1991 г. на Великотърновския окръжен съд по ф.дело №3520/1991 г . , чрез преобразуване на държавна фирма „Енчо Стайков" , гр.Лясковец в акционерно дружество „Аркус"АД .

„Аркус" АД , гр. Лясковец е дъщерно дружество на „Аркус България" АД, гр. Лясковец. Последното притежава 74,32 % от акциите на „Аркус"АД.

„Аркус" АД е с едностепенна система на управление . Съветът на директорите се състои от трима членове: Дочо Георгиев Караиванов- Председател на СД и членове инж. Трифон Велков Трифонов и Маргарита Иванова Станева .

Дружеството се представлява и управлява от заедно и поотделно от Дочо Георгиев Караиванов- Председател на СД и от Трифон Велков Трифонов- Изпълнителен директор.

„Аркус"АД е с предмет на дейност : производство на металообработващи машини и приспособления, детайли, инструментална екипировка , нестандартно оборудване, горивна апаратура и специално производство. Основна сфера на дейност- машиностроителна и металообработваща промишленост .

Във връзка със специфичния характер на дейност дружеството притежава следните лицензи и разрешителни :

- Пълен лиценз за извършване на износ, внос и трансфер на оръжия , определени в списъка на оръжията , при спазване разпоредбите на действащото законодателство – валиден до 27.02.2030 г. ;
- Разрешение за производство на оръжие , боеприпаси , взривни вещества и пиротехнически изделия по заверен списък на изделията на площадка Лясковец – БЕЗСРОЧНО;
- Разрешение за търговия с оръжия , боеприпаси , взривни вещества и пиротехнически изделия на обект гр. Лясковец и Складова База Драгижево – валидно до 13.03.2027 г.;
- Удостоверение от Междуведомствен съвет по отбранителна индустрия и сигурност на доставките към Министерски съвет за: Регистрация трансфер на продукти , свързани с отбраната –валидно до 27.02.2030 г. ;
- Лиценз от Министерство на транспорта за МЕЖДУНАРОДЕН АВТОМОБИЛЕН ПРЕВОЗ НА ТОВАРИ СРЕЩУ ЗАПЛАЩАНЕ , валиден до 18.04.2026 г.;
- Лиценз от МВР ГД „Охранителна полиция „ ЗА ИЗВЪРШВАНЕ НА ЧАСТНА ОХРАНИТЕЛНА ДЕЙНОСТ „ – За извършвани на охрана на имуществото на физически или юридически лица по чл.5 , ал.1 т.2 от Закона за частната охранителна дейност, на основание чл. 4 от Закона за частната охранителна дейност ;
- Лиценз от МВР ГД „Охранителна полиция „ ЗА ИЗВЪРШВАНЕ НА ЧАСТНА ОХРАНИТЕЛНА ДЕЙНОСТ „ – За самоохрана на имуществото на физически или юридически лица на територията на цялата страна по чл.5 , ал.1 т.5 от Закона за частната охранителна дейност, на основание чл. 14 от Закона за частната охранителна дейност ;

- Удостоверение от Междуведомствен съвет по отбранителна индустрия и сигурност на доставките към Министерски съвет за: Регистрация на брокерска дейност с продукти , свързани с отбраната –валидно до 27.02.2030 г. ;

Основната част от нашите изделия са сертифицирани от Министерство на отбраната, Институт по отбрана за съответствие на техническа спецификация по стандартите.

Управлението на качеството е основен принцип , който се прилага в „Аркус „АД . В дружеството действа сертифицирана система за управление на качеството . На настоящият етап „Аркус „ АД , притежава следните сертификати , издадени от сертифицираща организация BUREAU VERITAS :

- ISO 9001:2015 система за управление на качеството , първоначално одобрение -16.10.2007 г., валиден до 23.08.2025 г. , като същият се подновява на 3-ри години;
- ISO 14001: 2015 - система за управление на околна среда , първоначално одобрение -16.10.2007 г., валиден до 23.08.2025 г. , като същият се подновява на 3-ри години;
- ISO 45001:2018 – система за управление на здравословни и безопасни условия на труд , първоначално одобрение -23.08.2019 г., валиден до 22.08.2025 г. , като същият се подновява на 3-ри години;

Дружеството притежава сертификат , издаден от Министерството на отбраната , Института по отбрана , с който се удостоверява , че системата за управление на качеството на „Аркус"АД е оценена и е установено съответствието й със съюзната публикация на НАТО AQAP 2110, подновява се на две години.

От 2016 година „Аркус „АД е член на Конфедерацията на работодателите и индустриалците в България ( КРИБ).

## 2. Преглед на дейността на дружеството през 2024 г.

Стопанска среда и влиянието и върху дейността на дружеството.

За разлика от предходните години договорната обезпеченост бе в рамките на производствения капацитет.

Проблем се явяваше съкратените срокове за доставка, отразени в условията на търговете и намалените цени в резултат на голямата външна конкуренция, предизвикана от стремежа на крайните потребители за намаление на цени и оптимизиране условията за доставки.

Затова и продължихме тенденцията на ефективно разкооперирване и стратегически заложихме изпреварващо производство на възли и детайли и комплектовки за бъдещ период.

Поставените производствени и стратегически цели бяха изпълнени.

Отрицателно влияние върху дейността на дружеството оказаха следните обстоятелства:

1. Продължаване на ограниченията наложени от големите ресурсни банки с чужда собственост да кредитират ВПК , водещо до по-високи лихвени нива на текущите кредити или до пряко ангажиране на собствени ресурси намаляващи до определена степен текущата ликвидност .;

2. Сключване на договори с авансови плащания рефлектиращи върху крайните ценови нива и условия на доставка между нас и крайните потребители;

3. Затваряне поради военни действия на основни траспортни коридори , водещо до огромен ръст в цени за транспорт, застраховки и забавяне сроковете на доставки.;

4. Продължаващата тенденция за ръст на цените и увеличаване сроковете на доставка на суровини, материали и комплектовки със специално предназначение, налагаща търсене на нови логистични и продуктови схеми при утежнени ценови условия.;

5. Липса на квалифицирана работна ръка и застаряване на персонала.;

6. Натиска върху увеличаване на разходите за работна заплата, определени от държавните разпоредби в условията на висока пазарна конкуренция.;

7. Високата конкуренция в производството и търговията доведе до откази на наши редовни поддоставчици и производители на крайни изделия да изпълняват наши заявки под предлог от свръх натовареност.

През 2024г. за да компенсираме отрицателното влияние върху дейността на дружеството са проведени следните основни комплексни дейности:

1. Намаляване на персонала и повишаване на индивидуалната производителност чрез аутсорсинг на детайли при по-добри финансови и доставни условия.;

2. Замяна на традиционни доставчици с утвърдени европейски такива.;

3. Привличане за реализация нови лицензирани търговци с цел намаляване на финансовите разходи, обезпечаване на гаранции и осигуряване на аванси.;

4. Разширяване на кредитните позиции от български банки, имащи право да обслужват производството и търговията с оръжие и боеприпаси.;

5. Ликвидиране на посреднически фирми и сключване на директни договори с крайните клиенти.

В резултат на тези дейности изпълнихме успешно договорните си задължения по предходни и нови договори.

Производство и продажби

„Аркус „ АД произвежда и реализира специална продукция , нетните приходи от продажби за 2024 г. са в размер на 380 794 х.лв. и отбеляза ръст с 1,57 пъти спрямо 2023 г.

Персонал

Средно списъчният брой на персонала за 2024 г. е 1669 души , а за 2023 г. е бил 1633 човека . Средно месечната заплата на едно лице за 2024 г. е 1802 лева , към 1662 лева за 2023 година.

През 2024 г. средствата за работна заплата на персонала се формираха на база основни заплати по трудов договор и съгласно прилаганите системи за заплащане на труда . Допълнителните трудови възнаграждения по Кодекса на труда са изплащани в съответствие с установените им размери в нормативните документи и КТД на дружеството.

В дружеството се поддържат безопасни условия на труд , като на работещите при специфични условия на труд се предоставят лични предпазни средства .

## 3. Анализ на резултатите от дейността

Резултати от дейността

Финансовият резултат за 2024 г. е балансова печалба в размер на 80 271 хил. лева .
Основни фактори , оказващи влияние върху размера на печалбата са :

- Повишаване на цените на основните суровини и материали;
- Неблагоприятното влияние на отрицателните курсови разлики, лихви и такси.

Нетните приходи от продажби за 2024 г. са в размер на 380 794 х.лв. към 241 954 х.лв. за 2023 г., ръст с 1,57 пъти. Върху размера на приходите най-голямо влияние имат приходите от продажба на продукция – 99,84 %.

Капиталови ресурси

Относителния дял на основния капитал в структурата на собствения капитал е 39,68 %. През 2024 г. са придобити дълготрайни активи на стойност 4,972 х.лв.
От общите активи – 8,11 % се падат на не текущите активи , а 91,89 % на текущите.

Финансови коефициенти

1. Важен финансов индикатор на дружеството е положителният нетен оборотен капитал в размер на 109 942 хил. лв., което може да се счита за стабилно финансово положение.
2. Общата ликвидност изразена в коефициент от отношението на наличните краткотрайни активи към краткосрочните задължения е 1,32 към 1,48 през базисния период.
3. Коефициента на незабавна(абсолютна ) ликвидност през анализирания период е 0,41 към 0,17 през базисния период и показва възможността на дружеството да изплати 41 % от краткосрочните си задължения.
4. Рентабилността, установена като отношение на финансовия резултат от дейността и разходите за дейността е 23,65 % към 17,11 % през базисния период и изразява достигнатата степен на ефективност на разходите , свързани с производството и реализацията на стоките и услугите.
5. През анализирания период отношението между финансовия резултат след облагане с данъци и нетния размер на приходите от продажби (чиста рентабилност) е 21,08 % при 14,82 % през базисния период .
6. През анализирания период отношението между нетния финансов резултат и общата сума на активите е 16,33 % срещу 12,87 % през базисния период .
7. Резултатите от анализа показват ,че рентабилността на собствения капитал е 53,64 % към 34,07% през базисния период .
8. Оборотът на вземанията ( в пъти) е 5,46 към 5 ,21 пъти за базисния период.
9. Периодът на събиране на вземанията е 67 дни към 69 дни за базисния период.
10. Броя на оборотите на материалните запаси е 1,92 към 1,64 за базисния период .
11. Заетостта на материалните запаси е 0,52 към 0,61 през базисния период.
12. Периодът за един оборот на материалните запаси ( в дни ) е 187 дни към 220 дни през базисния период .

**4. Събития , настъпили след датата на която е съставен годишния финансов отчет**

Годишният финансов отчет на дружеството е изготвен към 31.12.2024 г. Изготвянето му е приключило към 17.02.2025 г. В периода 01.01.2025 г. и 17.02.2025 г. не са настъпили коригиращи и некоригиращи събития:

**5. Вероятно бъдещо развитие на дружеството и действия в областта на научноизследователската и развойна дейност.**

**5. 1.Пазарна политика 2024 г.**

Пазарната политика на дружеството през 2024 г. бе насочена към запазване на традиционните ни пазари и дялове в регион Европа и Азия . Запази се положителната тенденция за разрастване на нашето присъствие в Африка и Близкия изток, а така също и увеличаване на доставките за фирми от България .

| Пазарен дял 2024 година | |
|---|---|
| Райони | Пазарен дял в % |
| България | 69 |
| Клиенти от държави членки на ЕС | 13 |
| Клиенти от други държави | 18 |
| Всичко | 100 |

## 5.2.Продуктова политика 2024 г.

И през отчетната 2024 г. се запази тенденцията продуктовата политика на дружеството да бъде ориентирана към поддържане производството на изделия от основната стокова листа като превес имат боеприпасите от среден калибър и взривателите за тях . Значително намалява реализацията на стрелковото оръжие .

В стойностите на взривателите са включени и реализацията на взриватели за боеприпаси от голям калибър.

| Изделие | Относителен дял в % |
|---|---|
| Взриватели | 16 |
| Боеприпаси | 84 |

## 5. 3. Основни направление в дейността на Аркус АД през 2025 г.

Стратегическа цели :

1. Запазване и разширяване на пазарните ни позиции в Азия и Европа ;
2. Запазване и разширяване на пазарните ни позиции в Близък Изток и Африка;
3. Запазване и разширяване на пазарните ни позиции в страните от бившия Варшавски договор и бившите държави от Съветския съюз.;
4. Изпълнение на комплексни доставки и инженеринг.

Продуктова структура:

1. Продължаване на дейностите по усъвършенстване на стоковата гама за 40 мм гранати и 30 мм изстрели и увеличаване капацитета на производство ;

2 Увеличаване и усъвършенстване на номенклатурата на изделия съвместими с НАТО стандартите.

## 5. 4. Научно изследователската и развойна дейност:

1. Създаване на нови конструкции на специални изделия с цел повишаване на показателите за надеждност и ефективност ;
2. Въвеждане на нови технологии насочени към повишаване на производителността

За 2025 г. Бизнес плана на дружеството е ресурсно обезпечен като разчета в максимум е за близо 200 млн.EURO, а в минимум е за 150 млн.EURO.

## 6. Информация , изисквана на основание чл. 187 д и 247 от Търговския закон

През 2024 г. „АРКУС"АД не е придобивало или прехвърляло собствени акции.

Съвета на директорите на "Аркус "АД гр. Лясковец се състои от трима души , същите следва да получават възнаграждение, съгласно решение на общото събрание от 22.04.2024 г. в размер на 4 ( четири ) минимални работни заплати за страната – месечно.

През 2024 г. членовете на Съвета на директорите не са придобивали или продавали акции на дружеството.

Членовете на Съвета на директорите нямат специални права за придобиване на акции в дружеството, същите се подчиняват на изискванията на ТЗ и на действащия до настоящия момент Устав на дружеството , валидни за всички акционери на дружеството .

Никой от членовете на Съвета на директорите не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества, както и няма сключени договори по чл. 240 б от ТЗ през годината.

Участие на членовете на Съвета на директорите в управлението на други дружества като управители или членове на съвети , притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество.

Трифон Велков Трифонов –Изпълнителен директор и член на Съвета на директорите

Трифон Велков Трифонов притежава повече от 25 на сто от капитала на следните дружества :

1. "Инвест –ТК „;
2. „ Армако Инженеринг „ АД
3. „ Дженерал Електроникс „АД

Трифон Велков Трифонов има участие в управителните и /или контролни органи на следните юридически лица:

1. Член на Съвета на директорите при "Аркус България" АД ;
2. Изпълнителен директор при " Инвест –ТК "ЕАД;
3. Член на Съвета на директорите при "Дунав Лизинг" ЕАД;
4. Член на Съвета на директорите при " Американски колеж Аркус " АД ;
5. Председател на съвета на директорите при "Армако Индъстрис " АД ;
6. Член Съвета на директорите при „ Еловица 1895 „ АД.;
7. Изпълнителен директор при „ Армако Инженеринг „ АД;
8. Изпълнителен директор при „ Дженерал Електроникс „ АД

Дочо Георгиев Караиванов- Председател на Съвета на директорите

Дочо Георгиев Караиванов притежава повече от 25 на сто от капитала на следните дружества :

1. "Аркус България " АД;
2. „Ай Нет Еволюшън „АД , гр. София
3. „Хеликом „ ООД;
4. „ Дженерал Електроникс „ АД;
5. „Вип Билд Гранд „ АД

Дочо Георгиев Караиванов има участие в управителните и /или контролни органи на следните юридически лица:

1. Председател на Съвета на директорите при "Аркус България " АД;
2. Председател на Съвета на директорите при "Дунав Лизинг " ЕАД;
3 Председател на Съвета на директорите при „ Дженерал Електроникс „ АД

Маргарита Иванова Станева- член на Съвета на директорите

Маргарита Иванова Станева притежава повече от 25 на сто от капитала на следното дружество :

„Одит 2007 МС „ ЕООД

Маргарита Иванова Станева има участие в управителните и /или контролни органи на следните юридически лица:

1. Член на Съвета на директорите при "Аркус България" АД;
2. Член на Съвета на директорите при "Дунав Лизинг " ЕАД.

СЪВЕТ НА ДИРЕКТОРИТЕ :

1. Д. КАРАИВАНОВ: .....
2. Тр.ТРИФОНОВ: .....
3. М. СТАНЕВА: .....

Дата : 18.02.2025 г.
Гр. Лясковец

АКЦИОНЕРНО ДРУЖЕСТВО * АРКУС АД * ГР. ЛЯСКОВЕЦ *