**МБАЛ "Д-р ИВАН СЕЛИМИНСКИ" АД**

8800 Сливен, ул."Христо Ботев" 1, Изпълнителен директор: 044/611 701
Централа: 044/611 700, факс: 044/624 326, e-mail: mbal.sl@iradeum.com

# КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД

***за дейността на***

***МБАЛ"Д-р Иван Селимински-***

***Сливен" – АД***

***гр.Сливен***

***2020г.***

## I. ПРАВЕН СТАТУТ НА ДРУЖЕСТВОТО

Със заповед №РД 19-15 /18.08.2000г. на Министъра на здравеопазването, на основание чл.101,ал.1 и V, във връзка с чл.104 и чл.38 от ЗЛЗ преобразува съществуващата Районна болница - Сливен от публично здравно заведение в акционерно търговско дружество с наименование "МБАЛ д-р Иван Селимински - Сливен"АД. Учреденото дружество е правоприемник на активите и пасивите на РБ-Сливен по баланса и към 31.12.1999г. Правния статут на преобразуваното дружество е уреден в Устава на ТД.

С Решение №1842/30.08.2000г. по Ф.дело №876/2000г. Сливенския окръжен съд вписва в Търговския регистър "МБАЛ д-р Ив.Селимински - Сливен"АД – гр.Сливен със седалище и адрес на управление:гр.Сливен, ул."Христо Ботев"№1, с предмет на дейност **„Осъществяване на болнична помощ и диагностика, лечение, периодично наблюдение, рехабилитация на болни с психични заболявания"**. Дружеството се учредява за неопределен срок. С решения на общо събрание на акционерите капиталът е променян през годините. Капиталът на дружеството е 10 134 070 лв. разпределен в 1 013 407 поименни акции по 10 лева всяка една. Дружеството е със смесено участие – 88.53% -държавно и 11,47 % - общинско участие (Община Сливен – 8,28 %, Община Нова Загора – 1.74%, Община Котел – 0.85%, Община Твърдица – 0.60%). Органи на дружеството са Общото събрание на акционерите, Съветът на директорите и Изпълнителен директор .

Дружеството се управлява и представлява от Съвет на директорите, който се състои от трима членове. Членовете на Съвета на директорите приемат правила за работата си и заседават най - малко веднъж на тримесечие.

Лечебното заведение притежава Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МО – 22/27.03.2019г. на основание чл.46,ал.2, във връзка с чл.50,ал.2 от Закона за лечебни заведения.

С Решение № 91 / 10. 06.2013 година на Сливенския Окръжен съд е регистрирано „Болнично настоятелство при МБАЛ „Д-р Иван Селимински – Сливен" АД - гр. Сливен",със седалище и адрес на управление - град Сливен, бул. Христо Ботев"№ 1. Органи на управление на болничното настоятелство са Общо събрание на настоятелите и Управителен съвет. Настоятелството се представлява от Председателя на управителния съвет - НАДЯ ГОСПОДИНОВА ВЪЛЧЕВА - МЕРАЗЧИЕВА . През 2017г. се проведе общо събрание ,на което бе избран управителен съвет. Членове на управителния съвет са: Димитър Йорданов Боянов, Сава Хараламбов Хараламбов, Елена Ставриева Гвоздейкова, Розалинка Станчева Спасова.

## II.ОРГАНИЗАЦИЯ НА ДРУЖЕСТВОТО КЪМ 31.12.2020г.

Дружеството се управлява от тричленен Съвет на директорите: Председател д-р ЗЛАТКА ИВАНОВА АТАНАСОВА, Член на Съвет на директорите д-р ХРИСАНТ ЛАМБОВ ХРИСАНТОВ, Изп. директор д-р ВАСИСЛАВ ПЕТРОНИЕВ ПЕТРОВ.

Дружеството е регистрирано в Търговския регистър с ЕИК 119502733 .

Разработени, утвърдени и действащи са: счетоводна политика, индивидуален сметкоплан, правилник за документооборота, ПУДВР, Програма за управление и развитие 2020-2023г, Система за финансово управление и контрол, Политика по качество и Политика по околна среда. Първичните документи и счетоводната информация са на компютърна обработка.

Основен източник на приходи са от извършените медицински услуги по клинични пътеки съгласно сключен договор с РЗОК и сключен договор за финансиране с Министерство на здравеопазване за извършени обеми медицински дейности.

**1.Законодателна база, регламентираща основните дейности на дружеството:**

- **Закон за лечебните заведения;**
- **Закон за здравето;**
- **Закон за здравното осигуряване;**

**- Търговски закон;**

**- Медицински стандарти;**

**- Закон за публичните предприятия;**

**- Други законови и подзаконови нормативни актове касаещи дейността на лечебното заведение**

Правомощията, правата, задълженията, правилата на работата на органите на дружеството се уреждат в Устава на последното и в договора за възлагане на управлението на Изпълнителния директор. Правата и задълженията на членовете на Съвета на директорите, както и организацията на работата на последния се уреждат с Правилник.

Пред трети лица МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен" АД – гр.Сливен се представлява от Изпълнителния директор, който осъществява оперативното управление на лечебното заведение съобразено с Устава, Договора за възлагане на управлението, решенията на Общото събрание и действащото законодателство.

В изпълнение на дейностите по управлението на лечебното заведение изпълнителния директор се подпомага от:

1. Заместник директор по медицинските дейности, който организира и контролира цялостната медицинска дейност в лечебното заведение. Назначава се от Изпълнителния директор.

2. Заместник директор по административните дейности, който ръководи, координира и контролира функционирането и дейността на административните и стопански звена за точното спазване на нормативните актове и разпорежданията на Изпълнителен директор.

3. Управител на болничната аптека, който ръководи и контролира работата по снабдяването, съхраняването и изписването на лекарствените средства в лечебното заведение.

4. Главна медицинска сестра, която е с образователно квалификационна степен "Магистър" по Управление на здравните грижи. Длъжността се заема след провеждане на конкурс съгласно ЗЛЗ и КТ за срок до три години.

5. Ръководител „ Финансов отдел, главен счетоводител"

6. Началници на отделения, които осъществяват управлението на структурите в лечебното заведение осъществяващи медицинските дейности съгласно медицинските стандарти. Длъжностите се заемат след конкурс за срок до три години съгласно ЗЛЗ и КТ .

7. Старши медицински сестри (акушерка, лаборант, рехабилитатор) с образователно – квалификационна степен "Бакалавър" или „ Магистър" по Управление на здравните грижи. Длъжностите се заема след провеждане на конкурс съгласно ЗЛЗ и КТ.

Правата, задълженията и отговорностите на длъжностните лица посочени в т.1 до т.7 са разписани в длъжностни характеристики, утвърдени от изпълнителния директор.

Съгласно чл. 74, от ЗЛЗ със заповеди на Изпълнителния директор на МБАЛ "Д-р Иван Селимински"АД са създадени:

1. Следните комисии:

- Медицински съвет /Заповед № РД-10-479 от 24.11.11г. на изпълнителния директор/ – консултативен орган на Изпълнителния директор по управлението на лечебното заведение.
- Лечебно-контролна комисия /Заповед № РД-10-10а от 04.01.16 г./ – контролен орган по диагностично-лечебния процес в МБАЛ "Д-р Иван Селимински"АД, гр. Сливен.
- Комисия по вътреболнични инфекции /Заповед № РД-10-567 от 01.12.2016 г на изп. директор/ – осъществява профилактика и контрол на ВБИ и разработва и контролира антибиотичната политика на лечебното заведение.
- Комисия за върху качеството, безопасността и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки /на основание чл. 41, ал. 1 от Закона за кръвта, кръводаряването и кръвопреливането и заповед на Изп. директор № РД-08-166 от 18.03.2021 г. - консултативен орган, който контролира предписването, съхраняването и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки и спазването на стандарта; анализира сериозните нежелани реакции; дава предложения за подобряване на работата с кръв и кръвни съставки.

• Съвет по здравни грижи /Заповед № РД-10-299а от 01.07.2015 г. на Изп. директор/ - консултативен орган на главната медицинска сестра по организацията, контрола и икономическата ефективност и качеството на сестринските грижи.

2. На основание чл. 74, от ЗЛЗ и Раздел II чл.13 от Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред са създадени следните комисии:

• Комисия по медицинска етика /Заповед № РД-08-426 от 21.10.2019 г.на Изп. директор/ - произнася по писмено предоставени сигнали, жалби, предложения и др. от граждани и контролира дейностите по провеждане на клинични изпитвания.

• Комисия по лекарствена политика /Заповед № РД-08- 149 от 10.03.2021 г. на Изп. директор/ – подпомага изпълнителния директор и лекарите в провеждането на лекарствената политика и контролира процесите на лекарствоснабдяване.

• Комисия по детска смъртност /Заповед № РД-10-608 от 30.12.2016 г. на Изп. директор/ - отчита и разглежда детската смъртност, причините за нея и начините за намаляването й.

• Комисия по разпределение на помощите /Заповед № РД-08-05а от 07.01.2020 г / - определя и контролира реда на разпределение, разходване, съхраняване и отчитане на предоставените помощи в лечебното заведение.

• Комисия за изготвяне и периодичен анализ на медицински стандарти /Заповед № РД – 10- 567 от 29.12.2015 г. на Изп. директор/ - подготвя, обучава и контролира служителите за работа, при спазване изискванията на медицинските стандарти. Разработва и контролира изпълнението на собствени клинични алгоритми.

• Комитет по условията на труд /Заповед № РД 08- 16 от 01.01.2021г./.

• Комисия за разглеждане на жалби и предложения,свързани с обучението на студенти и специализанти /Заповед № РД – 08- 09/ 06.01.2021.

• Съвет по качество и околна среда/Заповед № РД – 10-114а/28.02.2017г/постоянно действащ съвещателен орган към Ръководството на МБАЛ за генериране на идеи и разработване на варианти,предложения и решения за изпълнение на задачите за разработване,внедряване,експлоатация и развитие на ИСУ,сагласно изискванията на стандартите ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015

Устройството и дейността на консултативните органи се съобразява с разпоредбите на чл.75 до чл.79 от ЗЛЗ. За целта Изпълнителният директор утвърждава съответните правилници.

Медицинският съвет се свиква веднъж месечно, а при необходимост и по-често. Комисиите заседават планово или при нужда и се свикват от Председателя, заседанията и взетите решения се протоколират. Изготвя се доклад за взетите решения, който се предава на изпълнителния директор.

Временни комисии се формират за провеждане на процедури за възлагане на обществени поръчки, както и при необходимост от решаване и/или проучване на въпроси, изискващи мултидисциплинарна компетентност.

С Решение на Съвет на Директорите съгласно протокол № 11 от 16.01.2018 г . и Заповед № РД-08-36/30.01.2018 г.е създадено и Звено"Вътрешен одит". Звеното за вътрешен одит, осъществява дейността по вътрешен одит на всички структури, програми, дейности и процеси в организацията, включително финансираните със средства от Европейския съюз.

Със Заповед на Изпълнителния директор при възникване на необходимост могат да бъдат създадени и други комисии.

## 2. Устройство и структура на лечебното заведение

Районът, обслужван от МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен"– АД – гр.Сливен обхваща общините Сливен, Нова Загора, Твърдица и Котел.

Съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ-22 от 27.03.2019 г. МБАЛ „Д-р Иван Селимински Сливен"– АД – гр.Сливен осъществява следните дейности :

1. Диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условия на извънболнична помощ;
2. Родилна помощ;
3. Рехабилитация;
4. Диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
5. Вземане и експертиза на органи (откриване, установяване на мозъчна смърт и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност) и предоставянето им за трансплантация (съгласно издадено Удостоверение от ИАТ и Разрешение за осъществяване на лечебна дейност);
6. Вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионне надзор;
7. Диспансеризация;
8. Клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство;
10. Учебна и научна дейност.

**по следните специалности:**

1. Вътрешни болести;
2. Нефрология;
3. Клинична хематология;
4. Пневмология и фтизиатрия;
5. Ревматология;
6. Кардиология;
7. Ендокринология и болести на обмяната;
8. Гастроентерология;
9. Физикална и рехабилитационна медицина;
10. Инфекциозни болести;
11. Нервни болести;
12. Психиатрия;
13. Детски болести;
14. Детска кардиология;
15. Детска ревматология;
16. Неонатология;
17. Ортопедия и травматология;
18. Лицево-челюстна хирургия;
19. Неврохирургия;
20. Ушно-носно-гърлени болести;
21. Акушерство и гинекология;
22. Очни болести;
23. Хирургия;
24. Анестезиология и интензивно лечение;
25. Урология;
26. Клинична лаборатория;
27. Микробиология;
28. Вирусология;
29. Образна диагностика;
30. Обща и клинична патология;
31. Съдебна медицина;
32. Трансфузионна хематология;
33. Спешна медицина
34. Клинична алергология

35. Кожни и венерически болести
36. Съдова хирургия

Структурата на болницата е изградена в съответствие с изискванията на чл.57 - 61 от ЗЛЗ и Наредба №49/ 18.10.2010 г. на МЗ и в тази връзка има издадено от РЗИ, гр. Сливен хигиенно заключение № ЗД 02-01-828 от 07.07.2010 г. Структурата на лечебното заведение се състои от три функционално обособени структурни блока и болнична аптека, които включват:

**Консултативно – диагностичен блок, състоящ се от:**

1. Консултативно-диагностични кабинети, съответстващи на стационарните отделения по:
   - вътрешни болести,хематология;
   - пулмология и алергология;
   - фтизиатрия;
   - нефрология;
   - кардиология;
   - ендокринология с кабинет за обучение на диабетно стъпало и с кабинет за обучение на деца и родители на деца със захарен диабет;
   - гастроентерология с ендоскопски кабинет – фиброгастроскопия, фиброколонскопия, ректоскопия и с кабинет за извършване на коремна ехография.
   - нервни болести – извършване на електромиография, електроенцефалография, сонографски изследвания на есктракраниални и интракраниални мозъчни съдове;
   - педиатрия;
   - ортопедия и травматология;
   - лицево – челюстна хирургия;
   - хирургия;
   - неврохирургия;
   - уши, нос и гърло;
   - акушерство и гинекология;
   - очни болести;
   - урология;
   - рехабилитация и физиотерапия;
   - инфекциозни болести;
   - психиатрия;
   - кожни и венерически болести.
2. **Клинико-диагностични структури:**

1.Клинична лаборатория – III ниво на компетентност;

2.Микробиологична лаборатория -II ниво на компетентност

2а.Микробиологичната лаборатория осъществява дейност и като лаборатория по туберкулоза от „Средно“ ниво на компетентност ;

3. Вирусологична лаборатория – II ниво на компетентност;
4. Кабинети за функционална диагностика:
   - ЕКГ;
   - Доплерова сонография на периферни и централни съдове;
   - Велоергометгрия;
   - Спирометрия;
   - Осцилометрия;
   - Антистенокардинов тест, Осиданов тест, Атропинов тест;
   - Ехокардиография.
5. Болнична дезинфекция и стерилизация.
6. ТЕЛК.
7. Здравно-консултативен център за майчино и детско здраве

**Стационарен блок с общо 531 легла.**

Легловият фонд на лечебното заведение е разположен в сгради със следните адреси: гр. Сливен, бул."Христо Ботев" № 1, ул. Сергей Румянцев" № 2, НК „Сливенски минерални бани", ул."Стефан Караджа" № 2, „Криволак"13, бул."Хаджи Димитър"41а и гр.Котел , ул."Изворска" № 85.

**Лечебната дейност се осъществява в следните отделения с легла:**

1. Отделение по вътрешни болести – II ниво на компетентност
   - с дейност по ревматология - II ниво на компетентност
   - с дейност по гастроентерология - I ниво на компетентност
2. Отделение по вътрешни болести – гр.Котел – I ниво на компетентност
3. - с дейност по пневмология
4. - с дейност по кардиология
5. Отделение по нефрология – II ниво на компетентност
6. Отделение по кардиология
7. Отделение по ендокринология и болести на обмяната
8. Отделение по гастроентерология – II ниво на компетентност
9. Отделение по инфекциозни болести – II ниво на компетентност
10. Отделение по нервни болести – II ниво на компетентност
11. Отделение по психиатрия – II ниво на компетентност
12. Отделение по педиатрия – II ниво на компетентност
13. Отделение по неонатология – II ниво на компетентност
14. Отделение по ортопедия и травматология – III ниво на компетентност;
15. Отделение по ушно-носно-гърлени болести – II ниво на компетентност;
16. Отделение по акушерство и гинекология;
17. Отделение по очни болести;
18. Отделение по хирургия;
19. Отделение по лицево-челюстна хирургия – III ниво на компетентност;
20. Отделение по неврохирургия – II ниво на компетентност;
21. Отделение по анестезиология и интензивно лечение;
22. Отделение по урология – II ниво на компетентност;
23. Отделение по пневмология и фтизиатрия
24. Мултипрофилно спешно отделение – II ниво на компетентност - 6 (шест) легла, в т.ч. 2 (две) реанимационни за 24 часово наблюдение на пациенти, кабинети за преглед, регистратура и др. помещения.
25. Отделение за рехабилитация и физиотерапия – II ниво на компетентност;
26. Отделение по кожни и венерически болести – II ниво на компетентност;

**В следните отделения без легла:**

1. Отделение за хемодиализа – II ниво на компетентност
2. Отделение по трансфузионна хематология - – II ниво на компетентност
3. Отделение по образна диагностика – II ниво на компетентност с кабинети:
   Конвенционална рентгенова диагностика;
   Мамографска диагностика;
   Компютърен томограф;
   Ехография /коремна, щитовидна жлеза/.
   Ядрено – магнитен резонанс.
4. Отделение по обща и клинична патология – в съответствие с медицински стандарт " обща и клинична патология"
5. Отделение по съдебна медицина

**Болнична аптека**

**Административно-стопански блок, състоящ се от:**

- Звено "Вътрешен одит"

- Сектор "Административен"
- Звено "Обществени поръчки и маркетинг";
- Отдел "Счетоводство, финанси и прогнози":
- „Стопански отдел" със сектори:
  - Сектор „Ремонт и поддръжка"
  - Сектор „Автотранспорт"
  - Сектор „Перилни и шивашки услуги"
  - Сектор „Приемане и разпределяне на болнична храна"
  - Болнична дезинфекция и стерилизация
- Отдел „Информационно осигуряване и контрол на медицинските дейности":

***Болнични легла за активно лечение по видове са разпределени както следва:***

а) интензивни – 8бр.;
б) акушеро-гинекологични – 30 бр.;
в) педиатрични – 122 бр.;
г) терапевтични – 232 бр.
д) хирургични – 101 бр.;
е) болнични легла за рехабилитация – 20 бр;
ж) психиатрични болнични легла – 20 бр.

***Болнични легла за спешен прием по отделения***

1. Мултипрофилно спешно отделение – 6 болнични легла
2. Не по-малко от 30 на сто от общия брой болнични легла за активно лечение във всяка болнична структура е за прием на пациенти в спешно състояние.

***Болнични легла за краткотраен престой по отделения:***

1.Отделение по хемодиализа – 19 бр.легла
2. От общия брой болнични легла за съответната структура „Местата за краткотраен престой" са обособена и обозначена площ/територия в отделението за извършване на определени медицински дейности по диагностика, лечение, и престой на пациента не по-дълъг от 12 часа.

***Болнични легла за доброволно застраховани пациенти и пациенти срещу заплащане.***

1. От общия брой болнични легла за активно лечение 5 на сто във всяка болнична структура е за Болнични легла за пациенти сключили договор със застрахователи по чл.85, ал. 2 от Закона за здравното осигуряване и други случаи на лечение на пациенти срещу заплащане, извън заплащането от НЗОК

**Структурата на МБАЛ "д-р Иван Селимински - Сливен" АД – гр.Сливен е регламентирана със Заповед РД 08 – 114 / 08.03.2019 год. на Изпълнителния директор считано от 08.03.2019г.**

Подробно структурата на лечебното заведение е разписана в приет от Съвет на директорите и утвърден от изпълнителния директор действащ Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на МБАЛ от 01.01.2020г.

Структурните звена са оборудвани с необходимите за тяхната дейност консумативи, инструменти, пособия и апаратура, позволяващи на екипите от лекари с помощта на други медицински и немедицински специалисти и помощен персонал максимално ефективно да диагностицират и лекуват както насочените за консултация и диагностика, така и хоспитализираните пациенти.

Броят на леглата в отделенията е определен според конкретните нужди на лечебния процес, учебната и научна дейност и икономическата ефективност. Структурата отговарят на изискванията на Наредба № 49/ 18.10.2010г. на МЗ и определените с медицинските стандарти, правила, условия и персонал.

Нивото на компетентност на конкретното отделение/лаборатория се определя при отчитане изпълнението на следните показатели:

1. минимален брой лекари за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

2. минимален брой лекари със специалност за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

3. минимален брой лекари със специалност и допълнителна квалификация за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

4. минимална компетентност на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

5. минимална обезпеченост с апаратура на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;

6. минимална обезпеченост на дейността на отделението с дейност от други медицински специалности;

7. минимален обем дейност на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност.

Показателите са конкретизирани за всяка медицинска специалност в съответния медицински стандарт. Изпълнението на показателите от т. 1 - 7 се отчита от РЗИ към датата на проверката по чл. 47, ал. 3 от Закона за лечебните заведения, извършвана за нуждите на процедурата по издаване на разрешение за лечебна дейност. Към 31.12.2019г. няма констатирани нередности от РЗИ – гр.Сливен, регистрирани в протоколите.

МБАЛ разполага с оборудвани помощни пространства за регистрация, приемни фоайета с чакални, учебни зали, изолатори, санитарни възли и други. Апаратурата и работните места са обезопасени, съгласно изискванията на законовите разпоредби за техническа безопасност, както и изискванията за безопасен труд.

Взаимодействието между звената на Болницата се ръководи и контролира от Изпълнителния директор съгласно синхронизиран график на работа.

Болничната аптека притежава Разрешение за откриване № 3865/21.03.2011г. и Лицензия за дейности с лекарствени продукти съдържащи наркотични вещества № 14-1625/15.06.2011г.и Вътрешни правила за организация на работата приети от Съвет на директорите. Аптеката е разположена близо до стационарния блок и обособена за целта зона, с площ, отговаряща на изискванията на Закон за лекарствените продукти в хуманната медицина

**Човешки ресурси.**

**Кадровата обезпеченост на болницата съответства на целите и задачите, които си е поставила.** Общият брой на персонала в болницата е 827 лица, в т.ч. 159 лекари, 384 специалисти по здравни грижи, 90 друг персонал, в т.ч. 194 санитари.

**Таблица № 4: Структурно разпределение на персонала**

| *Категория служители* | *Брой 2019г* | *Брой 2020г* | *Брой 2021г* |
|---|---|---|---|
| *Общ брой* | *847* | *840* | *849* |
| ***Лекари*** | ***167*** | ***158*** | ***158*** |
| ***Лекари специализанти*** | ***32*** | ***30*** | ***30*** |
| ***Фармацевти*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Специалисти по здравни грижи в т.ч. :*** | ***383*** | ***372*** | ***373*** |
| ***Фелдшери*** | ***3*** | ***3*** | ***3*** |
| ***Акушерки*** | ***22*** | ***24*** | ***24*** |
| ***Медицински сестри*** | ***327*** | ***298*** | ***299*** |
| ***Лаборанти (клинични и рентгенови)*** | ***28*** | ***44*** | ***44*** |
| ***Помощник-фармацевти*** | ***3*** | ***3*** | ***3*** |
| ***Друг персонал*** | ***295*** | ***308*** | ***316*** |

Броят на лекарите с придобита специалност е 118 (74,68%) и е 3,38 пъти по-голям от броя на лекарите без придобита специалност (40). Броят на лекарите без придобита специалност е 40, като от тях специализиращи са 30 лекари, двама лекари не са зачислени за специализация, т.е. отн. дял на зачислените за специализация е 75%.

Специалистите по здравни грижи са 373 от тях 299 медицински сестри, 24 акушерки, 31 клинични лаборанти, 13 рентгенови лаборанти, 11 рехабилитатори, 1 масажист, 3 помощник фармацевти, 1 инструктор по диетично хранене, 3 фелдшери. Съотношението на

броя на медицинските сестри и др. медицински специалисти към общия брой на лекарите е благоприятно за оказване на качествени здравни грижи – 2,36:1 и съответства на заложените параметри по медицинските стандарти, видно и от щатното разписание.

В болницата работят 18 лекари с повече от една придобита специалност или 20,89% от всички лекари с призната специалност. Двама от лекарите с придобита специалност в момента специализират за поредна специалност – 1 Ревматология ;1 Съдова хирургия.

Нивото на квалификация на всеки един служител на МБАЛ към настоящия момент е релевантно на заеманата от него длъжност и отговаря на вътрешнофирмената политика в тази посока. През последните години се забелязва нарастване на броя свободни длъжности за лекари и специалисти по здравни грижи.

Не заети длъжности към момента: Лекари – 60 бр.длъжности,Специалисти по здравни грижи – 26 бр.длъжности; Др.персонал - 14 бр.длъжности.

На основание чл.89а от Закона за лечебните заведения във връзка с чл.33, ал.7 и чл.23, ал.1, т.1 от Наредба № 18 от 20.06.2005г. за критериите, показателите и методиката за акредитация на лечебните заведения и решение на Акредитационния съвет е издадена Заповед № РД-17-100/04.07.2017г. на МЗ за определяне на акредитационна оценка за цялостна медицинска дейност „отлична" за срок от пет години, акредитационна оценка за отделните медицински дейности и акредитационна оценка за практическо обучение на студенти и специализанти по медицина и по здравни грижи.

**Наличните човешки ресурси (брой или с квалификация) са над минималните изисквания за съответните нива на компетентност по медицинските стандарти.** Във всички болнични структури броят на лекарите, тези със специалности и придобитите допълнителни квалификации надвишават нивата на компетентност.

Структурното разпределение на персонала е съобразено с реалните нужди на функционалните блокове и отделения, като се осигурява 24 часов непрекъснат график за обслужване на пациентите.

**А. Приемно-консултативна и диагностична дейност**

Приемно-консултативната дейност между МБАЛ-АД-Сливен и другите лечебни заведения за болнична и извън болнична помощ се осъществява посредством структурата на Диагностично-консултативния блок. В болницата се приемат пациенти с остри заболявания, с обострени хронични заболявания и по спешност. Приемът на пациентите се осъществява съобразно Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ, Наредба № 25 / 04.11.1999 г. за оказване на спешна медицинска помощ, ПУДВР, Заповед № 387 - А / 15.10.2010г. Правила за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ на подлежащи на планова хоспитализация в „МБАЛ Д-р Иван Селимински - Сливен" АД, и правила за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ на подлежащи на спешна хоспитализация лица.

Хоспитализацията се извършва по критериите за спешност в Мултипрофилно спешно отделение или в приемен кабинет към съответното отделение към КДБ. Във връзка с по добрата организация на дейността и осигуряване на достъп на пациентите до лечебното заведение и своевременност на медицинските дейности е въведена «Листа за планов прием». Изпълнителният директор ежемесечно контролира актуализацията на «листа за планов прием» и приема на пациентите в различните отделения. Ежегодишно се изготвят справки за съотношението между чакащи и приети от листата пациенти.

В болницата се лекуват лица с остри заболявания, травми, изострени хронични болести, състояния, изискващи оперативно лечение в болнични условия, и се оказва родилна помощ.

Предоставят се комплексни медицински грижи за болни с определени заболявания и за деца с увреждания и хронични заболявания. Комплексните грижи са организирани на функционален принцип от структурните звена на болницата, които имат нива на компетентност, определени в съответствие с утвърдените медицински стандарти.

За бременни жени и деца с увреждания и хронични заболявания на функционален принцип комплексните грижи се осъществяват от Здравно - консултативен център за

майчино и детско здраве (ЗКЦМДЗ) разкрит със Заповед на изпълнителен директор. Организацията и осъществяването на дейностите в ЗКЦМДЗ се регламентират от Правилник. Насочването на пациентите към ЗКЦМДЗ се осъществява от ОПЛ на детето, лекар специалист от извън болнична медицинска помощ или друго лечебно заведение. На интернет страницата на лечебното заведение се публикува информация за дейностите на център, адрес, телефон, електронен адрес на ЗКЦМДЗ и времеви график за консултации.

Отказът на пациента да бъде приет в лечебното заведение след информирането му от специалист за нуждата от това, включването му в листа на чакащите или отказът му да бъде включен в него, както и отказът му да продължи започналия престой в лечебното заведение се документират задължително писмено срещу подпис или друг инициализиращ знак на пациента. Отказът от продължаване на започналия престой в лечебното заведение се изготвя по образеца по приложение № 3 от Наредба № 49/ 22.10.2010г.

Приемно - консултативните кабинети са разкрити към съответните отделения на функционален принцип. През 2020г. в консултативните кабинети са извършени 17 649 бр. прегледи, извършени са и 4402 броя манипулации в консултативните кабинети на не хоспитализирани пациенти, 449 бр. ехографии, 798 бр. рентгенографии, ЕЕГ изследване – 103 бр., ЕМГ – 220 бр., клинико-лабораторни изследвания 782 бр., микробиологични изследвания - 124 бр., аудиологични изследвания – 367 бр.

През 2020г. от консултативните кабинети са извършени 7 756бр. прегледа по-малко в сравнение с 2019г.( 25 405 бр.)

За 2019год. в консултативните кабинета са извършени и 5755 броя манипулации на не хоспитализирани пациенти, Извършени са 690 бр. Ехографии, 1033 бр Ренгенографии, ЕЕГ изследване – 176 бр., ЕМГ – 577 бр., клинико – лабораторни изследвания – 1053 бр., Микробиологични изследвания – 191 бр., аудиологични изследвания – 474 бр.

За 2018година, в консултативните кабинета са извършени и 5850 броя манипулации на не хоспитализирани пациенти, извършени са 719 бр. ехографии, 1224 бр. ренгенографии, ЕЕГ изследване – 198 бр., ЕМГ – 758 бр., клинико – лабораторни изследвания – 978 бр., микробиологични изследвания – 144 бр., аудиологични изследвания – 519 бр.

**Таблица №1. Хоспитализация на пациентите в МБАЛ " Д-р Иван Селимински-Сливен" – АД**

| НАСОЧЕНИ ЗА ХОСПИТАЛИЗАЦИЯ ОТ: | ХОСПИТАЛИЗИРАНИ БОЛНИ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020г. | | 2019г. | | 2018г. | |
| | % | брой | % | брой | % | брой |
| АПИМП | 7,24 | 1407 | 10,31 | 2567 | 10,39 | 2664 |
| АСИМП<br>в това число: | 37,39 | 7263 | 43,82 | 10906 | 43,57 | 11168 |
| *ДКЦ, МЦ* | 15,21 | 2631 | 19,91 | 4752 | 18,69 | 4791 |
| *ИПСМП* | 22,18 | 4632 | 23,91 | 6154 | 24,88 | 6377 |
| МБАЛ и консултативно отделение | 9,12 | 1771 | 6,86 | 1707 | 6,94 | 1779 |
| ОСМ | 45,89 | 8914 | 38,64 | 9614 | 38,79 | 9942 |
| Други ЛЗ за болнична помощ | 0,36 | 69 | 0,37 | 94 | 0,31 | 79 |
| **ОБЩО** | **100,00** | **19424** | 100,00 | 24888 | 100,00 | 25 632 |
| Рехоспитализирани болни | 1,02 | 198 | 1,19 | 296 | 1,26 | 323 |

От предсавените данни е видно,че най-голям брой хоспитализирани се осъществява през изследвания период от МПСО 45,89% от общ брой хоспитализирани,следвани от насочените АСИМП – 37,39% и 9,12% от приемно-онсултативни кабинети на МБАЛ.

**Мултипрофилно спешно отделение** е разкрито в структурата на МБАЛ със 6 болнични легла за диагностично уточняване и спешно лечение до 24 часа. Преминалите пациенти през ОСМ за 2020г. – 19 368бр. за 2019г. са 18 754, които са с 614бр. повече в сравнение .

В отделението са проведени 5612 консултативни прегледа със специалисти работещи в структурата на лечебното заведение.

За 2020г., в лечебното заведение са рехоспитализирани 198 бр. пациенти, като по – голям е броят рехоспитализирани болни в ГЕО , ОПФ , АГО и ДО , но в сравнение с 2019г. броя им е намалял с 98бр. Рехоспитализирани са предимно болни с хронични заболявания с чести усложнения, лоша прогноза, трудно овладяващо се лечение и невъзможността им да продължат понякога поддържащите терапии в дома.

Преминалите пациенти през ОСМ за 2019г. са 18754, които са с 112 повече в сравнение с преминалите през ОСМ за 2018г. – 18642 и с 522 повече преминали пациенти за 2017 г. – 18232.

За 2020г., в лечебното заведение са рехоспитализирани 198 бр. пациенти, но в сравнение с 2019г. броя им е намалял с 98бр.като се наблюдава тенденция за намаляване на показателя за период от три години.

Рехоспитализирани са предимно болни с хронични заболявания с чести усложнения, лоша прогноза, трудно овладяващо се лечение и невъзможността им да продължат понякога поддържащите терапии в дома. Рехоспитализациите в АГО са на пациентки с патологична бременност, заплашващ аборт, кръвотечения при ранна бременност. Рехоспитализациите в ДО се дължат на лечението на деца от малцинствен произход и живеещи в семейства с лош социален статус и невъзможност да провеждат адекватно поддържаща терапия в дома.

**Таблица № 2. Брой извършени изследвания във Функционални кабинети и Отделение по образна диагностика**

| Видове дейности, функционална и образна диагностика за стационара | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| I. Образна диагностика общ брой – вт.ч. | 37874 | 36298 | 30233 |
| Скопии бял дроб | 0 | 0 | |
| Графии –всичко | 25063 | 23302 | 20556 |
| Мамографии | 1077 | 1112 | 884 |
| Спец, контр, изсл, | 1889 | 1763 | 875 |
| Ехогр, вътр, органи | 4063 | 4051 | 2979 |
| Ехогр,щ, жл и други | 267 | 223 | 105 |
| КАТ | 4392 | 4610 | 3845 |
| ЯМР | 676 | 775 | 720 |
| II.Функционална диагностика общ брой | 42738 | 41335 | 31113 |
| в това число: | | | |
| ЕКГ | 19772 | 19488 | 14780 |
| ВЕТ | 315 | 309 | 228 |
| АКР | 16043 | 15186 | 11872 |
| ФИД | 1203 | 1225 | 661 |
| Ехо КГ | 3810 | 3789 | 2663 |
| Доплер сонография | 1150 | 979 | 756 |
| Осцилография | 0 | 0 | 12 |
| БДТ | 445 | 359 | 141 |

Динамиката на броя извършени изследвания се определя от обема медицински дейности извършени в лечебното заведение и постъпването на пациенти с тежката патология, при които в хода на лечението им се налага някои изследвания да се контролират почасово или в обем по висок от изискуемия.

С РЗОК по договор за 2020г. лечебното заведение извършва и извън болнични дейности,като за годината са извършени КТ-823бр. , ЯМР-576бр. и Мамография-211бр.. По договора са проведени КТ 2019 – 788бр., Мамографии 2019г.- 259бр. В периода 2019г-2020г. обема дейност за извънболнични образни изследвания се запазва.

**Таблица № 3 Клинико – лабораторни изследвания**

| Видове клинико – лабор, и микробиологични изследвания и дейности за стационара | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| I. Клинико-лабораторни анализи общ брой | 963718 | 903398 | 678716 |
| Уринен анализ | 215995 | 159612 | 80105 |
| Изследване на гръбначно мозъчна течност | 240 | 250 | 86 |
| Хематологични изследвания | 434657 | 431375 | 350325 |
| Клинико-химично изследване на биологични течности | 306518 | 305413 | 243635 |
| Хормонални изследвания | 2609 | 2717 | 1955 |
| Туморни маркери | 1205 | 1230 | 1058 |
| Други | 2494 | 2801 | 1531 |
| II. Микобиологични и Вирусологични – общ брой изследвания | 24972 | 27970 | 23972 |
| Гърлени секрети | 1467 | 1688 | 1468 |
| Носни секрети | 938 | 906 | 783 |
| Храчки | 1352 | 1349 | 1194 |
| Храчки БК- посявки | 1826 | 1602 | 884 |
| Храчки БК - дирек, Микроскопия | 1826 | 1602 | 884 |
| Вагинални секрети | 804 | 922 | 861 |
| Урини | 1934 | 1619 | 1555 |
| Урини БК-посявки | 18 | 22 | 2 |
| Урини БК-директ,микроскопия | 18 | 22 | 2 |
| Фецес | 4699 | 4403 | 3391 |
| Пунктати | 66 | 98 | 66 |
| Пунктати БК-посявки | 31 | 95 | 44 |
| Пунктати БК-директ,микроскопия | 31 | 95 | 44 |
| Хемокултури | 1498 | 1511 | 1375 |
| Раневи секрети | 1455 | 1545 | 1241 |
| Ликвори | 26 | 26 | 10 |
| Серологични изседвания | 96 | 105 | 71 |
| Други | 780 | 198 | 460 |
| Антибиограми | 3222 | 3899 | 3236 |
| Контрол за стерилност | 59 | 67 | 87 |
| Елайза HBsAg | 763 | 867 | 638 |
| Елайза HAVigm | 188 | 458 | 383 |
| Елайза HCV | 653 | 678 | 512 |
| Елайза HBcIgm | 38 | 56 | 43 |
| Елайза HIV | 153 | 267 | 189 |
| Делта хепатит | 9 | 4 | 5 |
| Rota virus | 626 | 541 | 202 |
| Цитомегало вирус | 48 | 77 | 59 |
| Марсилска треска | 53 | 30 | 30 |
| Лаймска болест | 51 | 33 | 35 |
| Анти HBs Ag | 39 | 9 | 2 |
| HBe Ag | 8 | 22 | 5 |
| Паротит | 0 | 1 | 0 |
| Морбили | 0 | 11 | 0 |
| Рубиола | 2 | 2 | 0 |
| Сифилис | - | 2855 | 3284 |
| ЕБ вирус | 4 | 14 | 8 |
| COVID-19 | - | - | 386 |

Дейността на медико-диагностичните лаборатории е зависима от алгоритмите по клинични пътеки, медицинските стандарти, тежестта на заболяванията и брой преминали пациенти.

От данните представени в таблицата можем да направим следните **изводи**:

1. Намален е обемът на клинико-лабораторните анализи с 228 680бр. за 2020 година в сравнение с 2019г.

2. **Направените клинико-лабораторни анализи са в по-голям обем от изискваните по медицински стандарт за едно болнично легло и е 490 бр. изследвания при стандарт 350 брой изследвания за 1 болнично легло.**

3. Намален е броят с 3998 бр. микробиологични и вирусологични изследвания за 2020 г. в сравнение с 2019г

4. През 2020г.-2018г. наблюдаваме голям брой на хемокултурите във връзка с изискването за задължителен МБ контрол преди назначаване на АБ терапия.

5. През последните три години наблюдаваме понижаване броя на изследванията на ЦНС (ликвори), тъй като заболеваемостта от възпалителни заболявания на ЦНС в региона рязко е спаднала.

6. Отчетена дейност за извършена диагностика за Сифилис поради разкриване на Отделение по кожни и венерически болести към структурата на лечебното заведение,като броя на изследваните е 3284бр.

7. За първа годинана са извършвани иследвания за COVID-19 и от м.януари 2021г. се разкри отделен сектор към Микробиологична лаборатория.

- За първа година е отчетена дейност за извършена диагностика за COVID-19 поради възникване на пандемична обстановка и с цел скъсяване времето на диагностика на заболяването.

**Таблица №4. Патологоанатомична дейност и дейност по Съдебна медицина**

| Вид на изследването | Патоанатомия | | | Съдебна мед. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2018 | 2020 | 2019 | 2018 |
| Аутопсии - всичко | 49 | 47 | 36 | 211 | 199 | 307 |
| в т.ч. на деца до 1 год. | 13 | 11 | 7 | 5 | 6 | 6 |
| на мъртвородени | 22 | 19 | 16 | 2 | 4 | 3 |
| Изследвания хистологични | 628 | 552 | 444 | 7 | 11 | 13 |
| - микробиологични | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Направени биопсии - всичко | 2586 | 3436 | 3651 | 0 | 0 | 0 |
| в т.ч. на опер.материал | 2124 | 2721 | 3067 | 0 | 0 | 0 |
| Разследвани случаи | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Мед.свидетелста | 0 | 0 | 0 | 234 | 293 | 95 |
| Др.изследвания | 0 | 0 | 0 | 241 | 243 | 362 |

Броят на биопсични и хистологични изследвания е в зависимост от броя на преминалите болни по клинични пътеки и изискванията определени в алгоритъма на клиничните пътеки в оперативните звена.

Броят на съдебно – медицинските аутопсии и изследвания е резултат на извършените съдебно – медицински експертизи и извършени престъпления в региона, заповед на Изп.директор за участие на съдебен лекар в извършване на аутопсии на пациенти починали в лечебното заведение.

Задържа се тенденция на ниска аутопсионна дейност на Отделението по обща и клинична патология, което рефлектира и върху малкия брой проведени Клинико - анатомични срещи. В лечебното заведение се води точна справка за съвпадението на предварителна клинична с окончателната клинична диагнозата, като показателят в годините е както следва:

- За 2019г. – при 24938 бр. случая има съвпадение от 81,71% - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.

- За 2020г. – при 19441 бр. случая има съвпадение от 78,27% - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.

Съвпаденията на предварителна с окончателна клинична диагноза от изработените биопсични изследвания, са както следва:

- За 2019г. – при 1404 бр. случаи има 1350 съвпадения, което е 96,15% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.

- За 2020г. – при 1150 бр. случаи има 1097 съвпадения, което е 95,39% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.

Съвпаденията на окончателна клинична с патолого-анатомична диагноза по основно заболяване са над 90 %, както е видно от приложената справка:

- През 2019г. – 503 бр. починали. От тях аутопсирани 47 бр. Съвпадение на окончателна клинична с патологоанатомична диагноза при 45 бр. случаи, което представлява 95,74%.

- През 2020г. – 666 бр. починали. От тях аутопсирани 49 бр. Съвпадение на окончателна клинична с патологоанатомична диагноза при 49 бр. случаи, което представлява 100,00%.

**Таблица № 5 Извършена дейност от ТЕЛК**

| Дейност на ТЕЛК | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Взети експертни решения | 4697 | 5809 | 5840 |
| Докладвани случаи от чл, на ТЕЛК | 4697 | 5782 | 5752 |
| Освидетелствани извън ТЕЛК | 0 | 27 | 88 |
| от тях: в дома | 0 | 27 | 88 |
| в стационара | 0 | 0 | 0 |
| Обжалвани експертни решения | 521 | 457 | 493 |
| Потвърдени експертни решения от обжалваните | 174 | 167 | 233 |
| Своевременно взети експертни решения | 100% | 100% | 100% |

При норматив от 2 400 броя експертни решения за година, през 2020г. са взети 4697бр., което е с 2297бр. решения в повече в сравнение с норматива. Те изразяват продължаващата тенденция на повишена заболеваемост и трайна инвалидизация на по – големи групи от населението на областта. Освидетелствани лица за 2019г. извън ТЕЛК няма. Запазва се тенденцията за 100% своевременно взети експертни решения от ТЕЛК. Броят на обжалваните в НЕЛК решения са 521бр.

**Таблица №6 Дейност на ОТХ**

| Извършена дейност от Отделението по трансфузионна хематология | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Взета чиста кръв (литри) | 1453,380 | 1706,770 | 1713,069 |
| Платена | 18,450 | 22,500 | 18,000 |
| Безвъзмездна | 1434,930 | 1684,270 | 1695,069 |
| Платени кръводарявания (брой) | 41 | 50 | 40 |
| Безвъзмездни кръводарявания (брой) | 3233 | 3834 | 3796 |
| Взета глюкозоцетратна кръв (л,) | 1659,642 | 1948,312 | 1954,737 |
| Преработена глюкозоцетратна кръв | 1659,642 | 1948,312 | 1954,737 |
| Отлята плазма | 805,887 | 968,193 | 1103,028 |
| Плазма за лечебни заведения | 117,080 | 138,010 | 164,740 |
| Бракувана кръв и кръвни съставки | 3,343 | 32,883 | 89,060 |
| Експедирани за лечебни заведения | 779,947 | 898,581 | 924,778 |

Дейността на ОТХ зависи пряко от възможностите за осигуряването на донори, както и поемането извършването на някои дейности от Районният център по хематология в гр.Стара Загора. Общ брой кръводарители за 2020г. е 3 233бр., за 2019г. е 3 834бр., в сравнение броя кръводарители е намалял с 601 бр. безвъзмездни кръводарители. От общият брой кръводарители 41бр. са платени, а всички останали са безвъзмездни. За годината кръводаряването продължава да бъде стационарно предимно за сметка на родовото кръводаряване.

За лечебните заведения от областта са експедирани общо 779.947л. еритроцитен концентрат и прясно замразена плазма. В периода не са отбелязани тежки

следкръвопреливни реакции и усложнения. Разшири се имунохематологичната диагностика преди кръвопреливане. Задължително се правят проби за инвитросъвместимост на донор и реципиент. Това води до минимум възможностите за възникване на усложнения при хемотрансфузия.

В ОТХ е въведена система от СОП за контрол на качеството на всички дейности. Поддържа се неприкосновен запас на количества кръв и кръвни съставка. Дейностите се документират и се предоставят в РЦТХ Стара Загора и подлежат на ежегодна инспекция от ТХ на ИАЛ. Няма констатирани нередности.

**Таблица № 7 . Дейност на ОХД**

| *Хемодиализна дейност* | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| 1. Проведени диализи през годината | 14379 | 13041 | 13451 |
| в т. ч. – при болни с: ХБН | 14213 | 12766 | 13015 |
| ОБН | 154 | 223 | 229 |
| Интоксикации | 1 | 0 | 1 |
| 2. Проведени катетаризации по Селдингер | 143 | 124 | 113 |
| 3. Направен траен съдов достъп | 26 | 15 | 15 |
| 4. Хемодиализирани болни от други центрове | 3 | 0 | 2 |
| 5. Общ брой болни на хемодиализа | 228 | 204 | 194 |

Увеличава се броя на болните с хронична бъбречна недостатъчност и остра бъбречна недостатъчност, приети и диализирани в ОХД. Общият брой на диализираните болни за 2020г. е 228 бр.с 24 пациента повече в сравнение с 2019г. От тях : 85 са с ХБН в началото на годината на периодична хемодиализа, 73 нови болни с ХБН са включени на диализа през годината, от тях 12 пациента с обострена ХБН, 58 пациента с ОБН.

Броят на проведените хемодиализи се е увеличил с 1338 бр. за 2020г. в сравнение с 2019г. В края на 2020г. общият брой пациенти на хрониодиализа е 80. В отделението за годината са поставени 143 бр.катетри по Селдингер , на 26 пациента са изработени AV фистули за постоянен съдов достъп и 1 протеза. Поставени са 11 нови катетри за продължителна употреба..

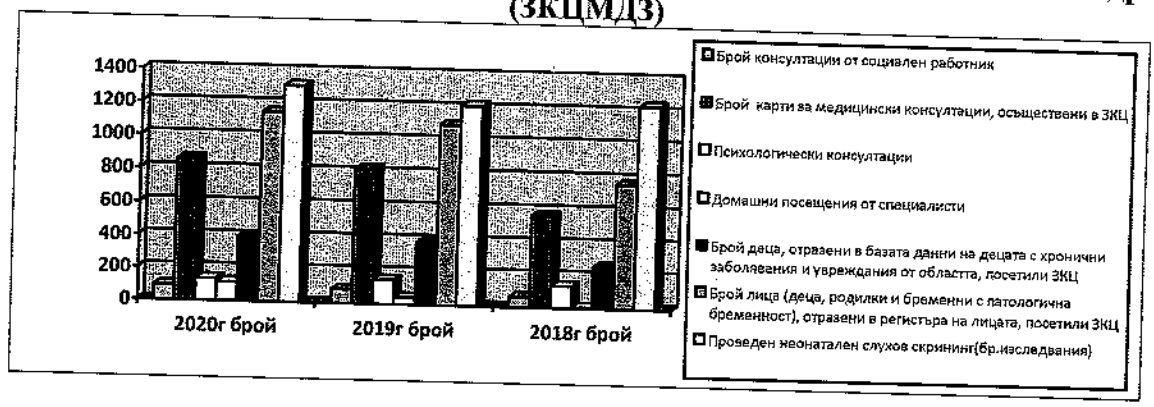
ОХД разполага с 26 апарата от тях 19 се използват в една работна смяна и един се намира постоянно в ОАИЛ. Отделението разполага с 19 хемодиализни поста.

През м. февруари 2019 бяха закупени 7 апарата Фрезениус със средства отпуснати от Министерството на здравеопазването. Това дава възможност да бъдат подменени част от апаратите с отработени часове много над допустимите 30000 работни часа.

В края на 2020г. още 10 бр. апарати с година на производство 2001-2008г са с отработени часове над 30000 часа . Съгласно медицински стандарт"Диализно лечение" на 6 поста в работна смяна се изисква наличие на 1 резервен апарат. Това условие е изпълнено на 19 диализни поста разполагаме с 6 резервни апарата и 1 апарат за спешни и остри състояния в ОАИЛ. Необходимо е постепенно да бъде подменена диализната апаратура, която не отговаря на медицинския стандарт /с над 30000ч/.

Процента на използваемост на един апарат е 94,74%. Наблюдава се тенденция за увеличаване броя на хемодиализно болните и увеличаване на леталитета. Отделението се нуждае от нови апарати, които са планирани по инвестиционна програма на МБАЛ. Транспортирането на болните за хемодиализа се осъществява от външен изпълнител по договор след проведена обществена поръчка. Дейността на отделението се финансира чрез Договор с РЗОК. Броят на диспансеризирани болни към диспансера по трансплантация и подадени към Агенцията по трансплантация за 2020г. са 17 пациента чакащи за трансплантация, които са типизирани за имунотела. Трансплантирани от чакащите пациенти за 2020г. двама пациенти.

**Графика № 1. Дейност на Здравно-консултативен център майчино и детско здраве (ЗКЦМДЗ)**




Организацията и осъществяването на дейностите в ЗКЦМДЗ се регламентират от Правилник. Насочването на пациентите към ЗКЦМДЗ се осъществява от ОПЛ на детето, лекар специалист от извън болнична медицинска помощ или друго лечебно заведение. На интернет страницата на лечебното заведение се публикува информация за дейностите на център, адрес, телефон, електронен адрес на ЗКЦМДЗ и времеви график за консултации.

Във връзка с изпълнението на „Националната програма за подобряване на майчиното и детското здраве 2014г. – 2020г." е сключен Договор с МЗ № РД- 06-123 / 12.07.2016г.и допълнение № РД- 06-516 / 30.12.2016г. Със Заповед РД 10–394 / 24.09.2015 год. е разкрит от 01.10.2015г. на функционален принцип „ ЗДРАВНО-КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР ЗА МАЙЧИНО И ДЕТСКО ЗДРАВЕ"(ЗКЦМДЗ) за осигуряване на комплексно обслужване на бременни жени и деца. От представените данни е видно,че показателите за дейността на ЗКЦМДЗ в периода 2018-2020г. са оптимизирани.

## *Б. АНАЛИЗ НА СТАЦИОНАРНАТА ДЕЙНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ ЗА 2020г.*

През отчетния период преминалите болни през стационара за 2019г. са 25 149, за 2018г. са 25 874бр., за 2017г. са 26 090,. От данните е видно, че с 725 бр. пациенти по малко са преминали през 2019г. в сравнение с 2018г.

**Таблица № 1. Дейност на стационара по основни медико - статистически показатели**

| П О К А З А Т Е Л И/ години | 2020г. | 2019г. | 2018г. |
|---|---|---|---|
| Ср. год. Брой болнични легла | 541 | 539 | 516 |
| 1. Брой постъпили болни | 19424 | 24888 | 25632 |
| от тях по спешност – бр. и % | 17454/89,86% | 20115/80,82% | 20127/78.52% |
| 2. Брой преминали болни | 19632 | 25149 | 25874 |
| - в т.ч. по клинични пътеки – бр. % | 18340/93,48% | 23517/93,51% | 24463/94.55% |
| 3. Брой оперирани болни | 5601 | 6387 | 6450 |
| - в т.ч. по клинични пътеки – бр. и % | 5353/95,57% | 5831/91,29% | 6014/93.24% |
| 4. Брой изписани болни | 18775 | 24435 | 25126 |
| 4. Брой операции | 6304 | 7024 | 7148 |
| 6. Брой проведени леглодни | 108448 | 134454 | 137423 |
| 7. Леглодни оперирани болни | 21511 | 24830 | 26193 |
| в т.ч. | | | |
| - преди операция | 4269 | 4807 | 5420 |
| - след операция | 17242 | 20023 | 20773 |
| 8. Оборот на болничните легла | 36,29 | 46,83 | 50.14 |
| 9. Използваемост на болничните легла в дни | 200,46 | 250,38 | 266.32 |
| 10. Използваемост на болничните легла в % | 54,63 | 68,41 | 72.77% |
| 11. Среден престой на 1 преминал болен | 5.52 | 5,35 | 5.31 |
| 12. Среден престой на 1 опериран болен | 3,9 | 3,9 | 4 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| в т.ч. | | | |
| - преди операция | 0.8 | 0,8 | 0.8 |
| - след операция | 3.1 | 3,1 | 3.2 |
| 13. Оперативна активност в % | 73,80 | 72,68 | 73.40 |
| 14. Общ брой Оперативни инервенции | 6304 | 7024 | 7148 |
| 14.1. много големи/брой и отн. дял | 504 | 757/10,78% | 761/10.65% |
| 14.2. големи/брой и отн. дял | 2122 | 2063/29,38% | 2110/29.52% |
| 14.3. средни/брой и отн.дял | 2773 | 3083/43,89% | 3193/44.67% |
| 14.4. малки/брой и отн.дял | 905 | 1121/15,95% | 1084/15.16% |
| 15. Леталитет | 3.43 | 2,0 | 1.9 |

**Анализът на таблицата от приложението за стационарната дейност по основни медико - статистически показатели показва следните тенденции:**

За 3-годишен период 2018 г. - 2020г. лечебното заведение като цяло има показатели за дейност, които са относими към средните показатели за дейност за страната[1] за този вид лечебни заведения:

✓ използваемостта е 52 %-2020г. за страната - при средна използваемост за периода в болницата 54,63%;

✓ оборотът е 37 преминали болни на едно легло 2020г. - при среден оборот за периода за болницата 44,42бр. болни;

✓ средният престой е 5,2 дни- при среден престой 5,2дни в лечебното заведение;

✓ леталитетът е 1.9% - в болницата средно за периода е 2,0 % и се доближава до средния за страната;

Средногодишният брой на леглата за наблюдавания период като се наблюдава тенденция на оптимизиране на легловата база: през 2020г.- 541, през 2018 г. – 516, през 2019 г. – 537 легла (нарасналият брой се дължи на разкриване на нова структура с 10 б.л.в Отделение по кожни и венерически болести), за 2020г.- 5416.л като увеличаването е във връзка с разкриването на болнични легла за интензивно лечение на SARS-CoV-2.

Използваемостта на леглата през наблюдавания период средно е 65,27% и не отговаря на изискването да бъде не по-малко от 70%.: за 2019г.- 68,41, 72,77% за 2018 г., и 54,63% за 2020 г.. Същественото намаление на използваемостта е във връзка с обявена извънредна епидемична обстановка в продължителен период от 2020год. и ограничена планова медицинска помощ.

Данните от сравнителния анализ оформят извода, че лечебното заведение е насочено към утвърждаване на устойчива структура, в която чрез обема и качеството на дейностите се постига удовлетвореност на потребителите на медицинска помощ.

За 2020г. общият брой оперирани 5001бр., за 2019г. общ брой оперирани 6380бр., за 2018г. общият брой оперирани е 6449бр. Наблюдава се тенденция за намалява на броя оперирани пациенти за 2020г поради ограничаване на планова хоспитализация.

Средният пред оперативен престой за хирургичните отделения е под 1 ден и е 0,8 дни показателен за добрата координираност при хоспитализация на пациенти нуждаещи се от хирургично лечение.

Оперативната активност в периода 2020г. е 73,80%, за 2019г. е 72,62%, за 2018г. е 73,40%, като се наблюдава тенденция за задържане на стойностите.

От общ брой оперирани болни по спешност са оперирани 4759 бр., което е 51,59 % от общият брой оперирани. Оперираните до 6 час от постъпването им в МБАЛ е 1973 бр. Това е показател, който доказва натовареността на лечебното заведение относно обслужването на спешно постъпили пациенти. От общ брой оперирани 647 бр. са оперираните деца до 17год. възраст.

Подобряването на материално-техническата база, качеството на предоставените медицински дейности и доброто кадрово окомплектоване на екипите е една от причините

[1] НЦОЗА – Здравеопазване 2020г.

много тежко болни, които подлежат на лечебно-диагностични процедури от спешен и планов характер, да се обръщат към МБАЛ "Д-р Иван Селимински-Сливен "– АД.

**Изводи:**

**Анализът на таблицата за хоспитализация показва следните тенденции:**
Сравнителната таблица за 3-годишен период 2018 г. - 2020г. показва, че лечебното заведение като цяло има показатели за дейност, които са относими към средните показатели за дейност за страната[2] за този вид лечебни заведения: средно за МБАЛ в страната:

1. Намален е броят оперирани пациенти с 1,08%;
2. Постоперативният престой се задържа на 3 дни;
3. Оперативна активност спрямо предходната година увеличена с 1,22%;
4. Предоперативен среден престой е под 1 ден.
5. Задържа се висок броят много сложни операции за 2020г., големите са увеличени с 59бр., броят средните операции е намален с 310бр.сравнени с 2019г.;
6. Намален е броят малки операции с 216бр. в сравнение с 2019г.

Отрицателните тенденции на данните за 2020г. са поради епидемиологичната обстановка и липсата на планова хоспитализация.

Данните от сравнителния анализ оформят извода, че лечебното заведение е насочено към утвърждаване на устойчива структура, в която чрез обема и качеството на дейностите се постига удовлетвореност на потребителите на медицинска помощ.

**Таблица № 2. Резултати от дейността на МБАЛ по основни медико - статистически показатели**

| Медико-статистически показатели | 2020г | 2019г | 2018г |
|---|---|---|---|
| Средна стойност на един преминал болен | 1411,73 | 878,15 | 787,00 |
| Средна стойност на един лекарстводен | 20,83 | 15,61 | 16,05 |
| Средна стойност на лекарстводен+консумативи | 35,21 | 25,37 | 26,05 |
| Средна стойност на един леглоден | 255,56 | 164,25 | 148,18 |
| Средна стойност на един храноден | 2,99 | 2,87 | 2,97 |
| Оборот на едно болнично легло | 36,29 | 46,83 | 50,14 |
| Брой на преминалите болни | 19632 | 25 149 | 25 874 |
| Среден брой болнични легла | 541 | 539 | 516 |
| Брой леглодни | 108 448 | 134 454 | 137 423 |
| Използваемост на легловия фонд в % | 54.62 | 68,41 | 72,77 |
| Среден престой на един преминал болен | 5.52 | 5,35 | 5,31 |
| Леталитет | 3.43 | 2,02 | 1,90 |
| Среден брой на персонала | 818 | 824 | 820 |
| Средна месечна брутна заплата за леч.заведение | 1 618,61 | 1 229,12 | 1 062,96 |

Анализът на данните позволяват да се направят следните изводи :

⇒ Общата издръжка на един болен е увеличена за 2020г. с 533,58лв.;

⇒ Издръжката на леглоден е увеличен с 91лева, като има тенденция към увеличаване за сметка на лекарстводен, консумативи и по-малко на храна.

⇒ Увеличена е средната месечна брутна заплата с 389,49лв. за 2020г., със 166,16лв. за 2019г. в сравнение с 2018г., като за периода 2018г – 2020г. увеличението е с 555,65лв.

⇒ За периода 2018г – 2020г. се наблюдава намаление на средният брой персонал.

Стойностите на икономическите показатели: стойности на лекарстводен, храноден, на преминал болен и на леглоден са оптимални за характера на лекуваната патология.

[2] ДСИ – Здравеопазване 2019г.

Работните заплати ежегодно са нараствали. Наблюдава се тенденция за намаление броя на медицинския персонал.

Въпреки че анализираните медико - статистическите показатели показват стабилни стойности , ръководството ще положи усилия за тяхното подобряване .

**Изводи:**

Основна задача на болничния мениджмънт е подобряване нивата на показателите в резултат на по-интензивно и ефективно използване на ресурсите и по-адекватно финансиране. Стойностите на икономическите показатели: стойности на лекарстводен, храноден, на преминал болен и на леглоден са оптимални за характера на лекуваната патология. Работните заплати ежегодно се увеличават.

## *I. ТЕРАПЕВТИЧНИ ОТДЕЛЕНИЯ*

| Отделение | Ср. бр. легла | Легл. дни | Изпълн. в дни | Изпълн. в проц. | Прем. болни | Оборот на легла | Изписани | Починали | Болн. летал. | Среден престой |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| наименование | | | | | | | | | | |
| Отделение по вътрешни болести | 20 | 2736 | 136.8 | 37.38 | 603 | 30.15 | 596 | 4 | 0.66 | 4.54 |
| Отделение по нефрология | 13 | 2834 | 218 | 59.56 | 435 | 33.46 | 381 | 39 | 9.01 | 6.51 |
| Отделение по кардиология | 38 | 5846 | 153.84 | 42.03 | 1248 | 32.84 | 1150 | 54 | 4.33 | 4.68 |
| Отделение по ендокринология | 14 | 1614 | 115.29 | 31.5 | 348 | 24.86 | 325 | 13 | 3.74 | 4.64 |
| Отделение по гастроентерология | 20 | 3303 | 165.15 | 45.12 | 784 | 39.2 | 692 | 47 | 6 | 4.21 |
| Отделение по пневмология и фтизиатрия | 38 | 7812 | 205.58 | 56.17 | 1656 | 43.58 | 923 | 83 | 5.03 | 4.72 |
| Отделение по инфекциозни болести | 62 | 11870 | 191.45 | 52.31 | 1675 | 27.02 | 1460 | 137 | 8.27 | 7.09 |
| Неврологично отделение | 23 | 4421 | 192.22 | 52.52 | 1002 | 43.57 | 850 | 108 | 10.82 | 4.41 |
| Отделение по вътрешни болести-Котел | 20 | 4507 | 225.35 | 61.57 | 637 | 31.85 | 615 | 1 | 0.16 | 7.08 |
| Отделение по кожни и венерически болести | 9 | 1674 | 186 | 50.82 | 215 | 23.89 | 213 | 0 | 0 | 7.79 |
| **ОБЩО** | **257** | **46617** | **1789.68** | **48.98** | **8603** | **330.42** | **7205** | **486** | **4.8** | **55.67** |

***Като структура терапевтичните легла са разположени в следните отделения:*** Отделение по вътрешни болести, Отделение по вътрешни болести – гр.Котел, Отделение по нефрология, Отделение по кардиология, Отделение по ендокринология и болести на обмяната,Отделение по гастроентерология, Отделение по инфекциозни болести, Отделение по нервни болести, Отделение по психиатрия, Отделение по пневмология и фтизиатрия, Отделение по кожни и венерически болести и Отделение за рехабилитация и физиотерапия.

Общият брой болнични легла в терапевтичните отделения за 2020г. е 257бр. Общата използваемост на терапевтичните отделения през 2020г. е 48.98% и е по-ниска от 2019г. която е 79,84 %. Преминалите общо на лечение в отделенията са 6 303 бр.пациенти, средно оборота на 1 б.л. е 33бр., средно леталитета е увеличен от 2.43 за 2019г. на 4.8 за 2020г. и средният престой е 6,72 дни.

Показателите на **Отделение по инфекциозни болести** са пряко зависими от епидемилогичната обстановка в областта.

За 2020г. възникналата епидемя, доведе до съществен ръст на заболеваемостта от инфекциозен причинител COVID 19 – 1045 от преминалите пациенти са с COVID 19 инфекция.

Преминалите болни за 2020г. е 1675бр. като за 2019г. са 1428бр., използваемостта е 52,31% за 2019г. при 52,24% за 2018г, оборота на 1 б.л. е 27 пациента, средният престой е 7 дни. Леталитета е увеличен и е 8,27%.

**Таблица № 3 Дейност на Отделението по рехабилитация и физиотерапия**

| Видове физиотерапевтични дейности за стационара | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Брой процедури в това число: | 21733 | 34652 | 35491 |
| Електролечение | 6101 | 10605 | 10975 |
| Лечебен масаж | 5353 | 7502 | 7738 |
| Лечебна физкултура | 6250 | 9104 | 9316 |
| Водолечение | 537 | 637 | 679 |
| Инхалации | 23 | 113 | 311 |
| Светолечение | 264 | 559 | 436 |
| Парафинолечение | 154 | 574 | 452 |
| Други | 2618 | 5558 | 5584 |

В отделението по рехабилитация и физиотерапия се наблюдава намаляване на обема от физиотерапевтични процедури с 129 19 бр.. Оборота на 1 б.л. е 19,32бр. пациенти и е ограничен от изискването по клинични пътеки за минимален престой. Използваемостта на леглата е 37,04%. Средният престой в отделението на пациентите е 7 дни за 1 пациент и през годината няма починали пациенти в отделението.

Поради високата заболеваемост и ограничаване броят на плановите болни за 2020г. показателите са съществено намалени.

**Изводи:**

От представените данни е видно,че повечето от показателите за 2020г. не са сравними с 2018г. и 2019г. поради епидемиологичната ситуация в страната и наложилото се преструктуриране на легла във вид инфекциозни легла.

## ***II. ПЕДИАТРИЧНИ ЛЕГЛА***

**Педиатричните легла** като структури в лечебното заведение са разположени в Отделение по детски болести, Отделение по инфекциозни болести – детски легла и Отделение по Неонатология. Общият брой на леглата е 112 бр..

Преминалите болни през ДО за 2020г. е 1902бр. и е намален в сравнение с 2019г. са 2200 деца. Използваемостта е 56.52% за 2020г., 64,09% за 2019г. и е намален. Болничният леталитет е 0,32 и леко увеличен за 2020г. в сравнение с 2019г. когато е 0,18. Среден престой в национален мащаб за Детско отделение е 4,9[3], а за МБАЛ е 7дни, което се дължи на постъпващи голям брой деца от малцинствен произход, за които грижите в дома са на много ниско ниво.

В ННО са преминали – 1551бр.новородени и техният брой е увеличен в сравнение с 2019г.-1526бр. Тенденцията за увеличение на показателят е в следствие на тенденциите за увеличение на раждаемост в цялата страна. Среден престой в национален мащаб за ННО – звено интензивни грижи 5,1[4] за МБАЛ 6,54. Наблюдава се тенденцията за запазване голям брой преминали през секторите за специални грижи и за интензивно лечение през 2018г. - 2020г.. Това е повлияно от по – големият брой деца - недоносени новородени за 2020г.- 219бр. за 219г. 16,6%, с вродена хипотрофия и малформации и високата перинатална детска смъртност. Това се дължи и на съществено голям брой родилки за 2020г. на възраст до 18 години, които са 253бр., лошо провежданата женска консултация и големия процент бременности, необхванати от извън болнична дейност и малформациите не са установени вътреутробно, както и недостатъчно добрата профилактика.

[3] Бюлетин на НСИ ,Здравеопазване 2019г
[4] Бюлетин на НСИ ,Здравеопазване 2019г

Забелязва се съществено оптимизиране на показателят **болничен леталитет** в ННО леталитета е намалял и за 2020г.-0,58%, за 2019г – 0,59%. Перинаталната детска смъртност е 2020г. – 19,6%; 2019г. – 16,33%, и е увеличена с 1,52 %, за 2019г. повече мъртвородени и комплексна усложнена неонатална патология.

Преведени деца с тегло под 1000гр. са 7 (0,45% от преминалите) новородени в други лечебни заведения от по – високо ниво на компетентност за 2020г..

## *III. СТРУКТУРИ С ХИРУРГИЧНИ ЛЕГЛА*

**Таблица №4. Дейност на Хирургичните отделения и ОАИЛ**

| Вид на хирур, отделение | *Година* | Ср,бр. легла | Преминали болни | Използваемост в % | Среден престой | Оборот на леглата |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ОАИЛ** | *2018* | 8 | 521 | 55,99 | 3,14 | 65,13 |
| | *2019* | 8 | 368 | 46,51 | 3,69 | 46,00 |
| | *2020* | 8 | 332 | 37,98 | 3,89 | 35,78 |
| **Хирургично отделение** | *2018* | 40 | 2063 | 73,22 | 5,18 | 51,58 |
| | *2019* | 41 | 1973 | 69,86 | 5,3 | 48,12 |
| | *2020* | 40 | 1647 | 60,97 | 5,42 | 41,18 |
| **ОТО** | *2018* | 17 | 1095 | 57,76 | 3,27 | 64,41 |
| | *2019* | 19 | 1027 | 52,63 | 3,55 | 54,05 |
| | *2020* | 19 | 942 | 51,55 | 3,81 | 49,58 |
| **ОНХО** | *2018* | 10 | 499 | 52,11 | 3,81 | 49,9 |
| | *2019* | 10 | 494 | 51,01 | 3,77 | 49,4 |
| | *2020* | 10 | 403 | 46,91 | 4,26 | 40,3 |
| **ЛЧХ** | *2018* | 10 | 885 | 73,45 | 3,03 | 88,5 |
| | *2019* | 10 | 808 | 59,92 | 2,71 | 80,8 |
| | *2020* | 10 | 787 | 51,04 | 2,37 | 78,7 |
| **УНГ** | *2018* | 11 | 791 | 80,1 | 4,07 | 71,91 |
| | *2019* | 10 | 698 | 66,14 | 3,46 | 69,8 |
| | *2020* | 10 | 539 | 50,25 | 3,41 | 53,9 |
| **Урологично отделение** | *2018* | 9 | 583 | 64,35 | 3,63 | 64,78 |
| | *2019* | 10 | 571 | 58,38 | 3,73 | 57,10 |
| | *2020* | 10 | 441 | 48,31 | 4,01 | 41,10 |
| **АГО** | *2018* | 33 | 2522 | 79,11 | 3,78 | 76,42 |
| | *2019* | 30 | 2788 | 90,91 | 3,57 | 92,93 |
| | *2020* | 30 | 2589 | 83,39 | 3,54 | 86,3 |
| **Очно отделение** | *2018* | 5 | 721 | 66,41 | 1,68 | 144,20 |
| | *2019* | 5 | 757 | 66,68 | 1,61 | 151,4 |
| | *2020* | 5 | 516 | 49,62 | 1,76 | 103,2 |
| **ОБЩО** | ***2018*** | **143** | **9680** | **66,94** | **3,51** | **75,20** |
| | ***2019*** | **143** | **9484** | **62,45** | **3,49** | **72,18** |
| | ***2020*** | **142** | **7680** | **47,82** | **3,60** | **59,23** |

В ОАИЛ през 2020г. преминали пациенти 322бр. и спрямо предходната година се наблюдават следните тенденции в дейността на отделението:

1. Намален е броят на преминалите болни.;
2. Намалена е използваемостта.
3. Намален е оборота на 1 бол.легло ;
4. Леталитета е увеличен.

ОАИЛ е донорска база съгласно разрешително за дейност и Удостоверение № 1 от 10.03.2014г. на ИАТ. През 2020г. в отделението не са регистрирани донорски ситуации .

През хирургичните отделения на МБАЛ – АД – Сливен за периода 2020г. преминали са 7680 бр. пациенти, на среден брой болнични легла 142, което в сравнение с 2019г. е по-малко с 1803бр. преминали. Забелязва се намаление на използваемостта с 14,63%, задържа се средният престой на 3 дни, намален е оборота на леглата с 12,95бр.

Намалението на показателите през 2020г. се дължи на голям период от време през годината, в което плановата оперативна дейност бе забранена пора епидемичната обстановка в страната.

**Таблица №5. Оперативна дейност на хирургичните отделения 2018-2020г.**

| Вид на хирур, отделение | *Година* | Брой опер, | Предоперат, ср, престой | Ср, постоперат, престой | Постоперат, леталитет | Операт, активност |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ХО** | *2018* | 1339 | 1,3 | 5,1 | 2,69 | 70,63 |
| | *2019* | 1299 | 1,2 | 4,9 | 3,23 | 70,07 |
| | *2020* | 1000 | 1,2 | 4,8 | 5 | 63,60 |
| **ОТО** | *2018* | 1040 | 0,6 | 2,4 | 0,29 | 97,84 |
| | *2019* | 973 | 0,6 | 2,6 | 0,31 | 96,71 |
| | *2020* | 885 | 0,7 | 2,8 | 0,22 | 95,69 |
| **УНГО** | *2018* | 605 | 1,8 | 2,3 | 0,5 | 77,89 |
| | *2019* | 537 | 1,7 | 1,8 | 0,18 | 81,43 |
| | *2020* | 382 | 1,7 | 2,1 | 0,5 | 81,18 |
| **УО** | *2018* | 285 | 1 | 2,9 | 0,7 | 50,09 |
| | *2019* | 271 | 1,2 | 3 | 1,1 | 47,76 |
| | *2020* | 268 | 1,3 | 3,1 | 0,7 | 62,16 |
| **АГО** | *2018* | 1550 | 0,6 | 3,5 | 0 | 62,54 |
| | *2019* | 1718 | 0,6 | 3,2 | 0 | 63,06 |
| | *2020* | 1720 | 0,6 | 3,1 | 0,05 | 67,10 |
| **ЛЧХ** | *2018* | 828 | 0,3 | 2,7 | 0,12 | 93,97 |
| | *2019* | 747 | 0,3 | 2,4 | 0,13 | 93,62 |
| | *2020* | 746 | 0,3 | 2,1 | 0 | 95,77 |
| **НХО** | *2018* | 149 | 1,1 | 8,3 | 12,08 | 37,62 |
| | *2019* | 170 | 1 | 7,2 | 13,53 | 40,34 |
| | *2020* | 150 | 1,1 | 7,7 | 17,33 | 46,18 |
| **Очно отделение** | *2018* | 639 | 0,1 | 0,5 | 0 | 88,75 |
| | *2019* | 665 | 0,2 | 0,5 | 0 | 87,96 |
| | *2020* | 443 | 0,1 | 0,5 | 0 | 85,85 |
| **ОБЩО** | *2018* | 6449 | 0,8 | 3,2 | 0,98 | 73,40 |
| | *2019* | 6380 | 0,85 | 3,2 | 2,31 | 72,62 |
| | *2020* | 5595 | 0,8 | 3,1 | 1,48 | 73,80 |

За 2020г. общ брой оперирани 5595бр., 2019г. общ брой оперирани 6380бр. Наблюдава се тенденция за намалява на броя оперирани пациенти.

Средният пред оперативен престой за хирургичните отделения е под 1 ден и е показателен за добрата координираност при хоспитализация на пациенти нуждаещи се от хирургично лечение.

От данните в Табл.№ 5 е видно, че най-високият постоперативен леталитет през 2020г. е в НХО – 17,33%. Това се дължи на естеството на заболяванията и усложненията възникващи най – често при съчетани травми и възраст на пациентите постъпили по спешност. За МБАЛ среден постоперативен леталитет през 2020г. е 1,48 и е намален в сравнение с 2019г. С нулев показател са ОЛЧХ и Очно отделение.

Оперативната активност в периода 2020г е 73,80, за 2019г. е 72,62, за 2018г. е 73,40. Наблюдава се тенденция за задържане на стойностите.

От общ брой оперирани болни 5595бр. по спешност са оперирани 4598 бр., което е 82,18 % от общият брой оперирани. Оперираните до 6 час от постъпването им в МБАЛ е 1883 бр. Това е показател, който доказва натовареността на лечебното заведение относно обслужването на спешно постъпили пациенти. От общ брой оперирани 647 бр. са оперираните деца до 17год. възраст.

Подобряването на материално-техническата база, качеството на предоставените медицински дейности и доброто кадрово окомплектоване на екипите в сравнение с други областни градове е една от причините много тежко болни, които подлежат на лечебно-

диагностични процедури от спешен и планов характер, да се обръщат към МБАЛ "Д-р Иван Селимински-Сливен "– АД.

**От представените данни в Таблици 5 могат да се направят следните изводи:**

1. Намален е броят оперирани ;
2. Постоперативният престой се задържа на 3 дни;
3. Постоперативният леталитет е намален;
4. Оперативна активност спрямо предходната година се задържа;
5. Предоперативен среден престой в сравнение с предходните години е под 1 ден.

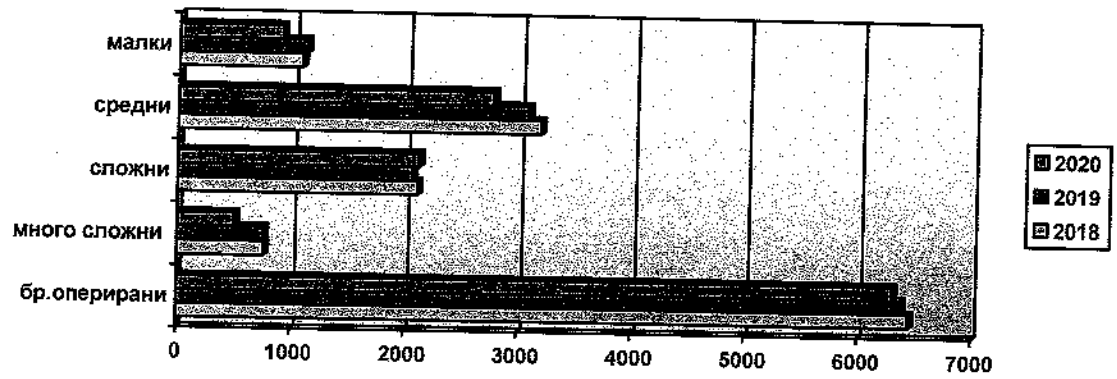
**Таблица № 6. Операции по сложност**

| Вид на хирургично отделение | Година | Много сложни | Сложни | Средни | Малки | Общо |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Хирургично отделение** | 2018 | 124 | 640 | 386 | 357 | 1507 |
| | 2019 | 141 | 615 | 350 | 301 | 1407 |
| | 2020 | 112 | 618 | 196 | 158 | 1084 |
| **ОТО** | 2018 | 56 | 269 | 286 | 467 | 1078 |
| | 2019 | 74 | 277 | 278 | 384 | 1013 |
| | 2020 | 74 | 261 | 227 | 352 | 914 |
| **УНГО** | 2018 | 11 | 59 | 529 | 94 | 693 |
| | 2019 | 13 | 75 | 414 | 114 | 616 |
| | 2020 | 11 | 61 | 297 | 78 | 447 |
| **ЛЧХ** | 2018 | 112 | 277 | 511 | 55 | 955 |
| | 2019 | 67 | 297 | 381 | 180 | 925 |
| | 2020 | 20 | 440 | 533 | 210 | 1203 |
| **НХО** | 2018 | 7 | 117 | 17 | 40 | 181 |
| | 2019 | 4 | 119 | 16 | 53 | 192 |
| | 2020 | 3 | 117 | 10 | 45 | 175 |
| **УО** | 2018 | 3 | 206 | 71 | 5 | 285 |
| | 2019 | 3 | 175 | 83 | 10 | 271 |
| | 2020 | 1 | 186 | 76 | 5 | 268 |
| **АГО** | 2018 | 33 | 389 | 1385 | 2 | 1809 |
| | 2019 | 48 | 330 | 1553 | 2 | 1933 |
| | 2020 | 25 | 319 | 1424 | 2 | 1769 |
| **Очно отделение** | 2018 | 415 | 153 | 8 | 64 | 640 |
| | 2019 | 407 | 175 | 8 | 77 | 667 |
| | 2020 | 258 | 120 | 10 | 55 | 443 |
| **ОБЩО** | 2018 | 761 | 2110 | 3193 | 1084 | 7148 |
| | 2019 | 757 | 2063 | 3083 | 1121 | 7024 |
| | 2020 | 504 | 2122 | 2773 | 905 | 6304 |

От данните представени в Табл.№6 е видно, че с най-голям брой **много сложни** операции е Очно отделение 258бр., което е 51,19% от общият брой много сложни операции, ХО – 141бр.(22,22%).

Регистрирани аборти общо за 2020г. – 264бр. ; за 2019г. – 337бр., 2018г. – 202бр., Терапевтичните аборти са 222 бр. и са увеличени в сравнение с 2019г.- 143бр. От общият брой аборти 59 бр. са по медицински показания. Спонтанните аборти са 42бр., като от тях 20 са бременности до 12 гест.седмица

**Графика представяща видовете операции по сложност за период 2018 г.- 2020г.общо за МБАЛ – АД в бр.**




**От представените данни в Таблица № 6 и графиката могат да се направят следните изводи:**

1. Намален е броят много сложни операции за 2020г., сложните са увеличени с 59бр., броят средните операции е намален с 310бр.сравнени с 2019г.;
2. Намален е броят малки операции с 210бр. в сравнение с 2019г.

Отрицателните тенденции на данните за 2020г. са поради ограничаване на плановата оперативна дейност.

**Таблица 7. Работа по договори с РЗОК – 2018г. – 2020 г.**

| № | Наименование на отделенията | Брой отчетени КП по години и структури | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | Акушеро гинекологично отделение | 2317 | 2438 | 2323 |
| 2 | Отделение по гастроентерология | 1112 | 1077 | 634 |
| 3 | Отделение по детски болести | 2175 | 2044 | 1764 |
| 4 | Инфекциозно отделение | 1289 | 1376 | 1565 |
| 5 | Нефрологично отделение | 545 | 529 | 419 |
| 6 | Отделение по пневмология и фтизиатрия | 1506 | 1485 | 924 |
| 7 | Отделение по кардиология | 2172 | 2087 | 1183 |
| 8 | Отделение по ендокринология | 788 | 721 | 335 |
| 9 | Отделение по лицево-челюстна хирургия | 873 | 795 | 779 |
| 10 | Неонатологично отделение | 1496 | 1459 | 1530 |
| 11 | Неврологично отделение | 1659 | 1480 | 1088 |
| 12 | Неврохирургично отделение | 389 | 401 | 319 |
| 13 | ОАИЛ | 89 | 95 | 56 |
| 14 | Отделение по офталмология | 698 | 722 | 495 |
| 15 | Отделение по ранна рехабилитация | 696 | 696 | 365 |
| 16 | Ортопедо-травматологично отделение | 1035 | 966 | 1080 |
| 17 | Отделение УНГ | 765 | 644 | 464 |
| 18 | Урологично отделение | 573 | 551 | 431 |
| 19 | Хирургично отделение | 1808 | 1816 | 2659 |
| 20 | Отделение по вътрешни болести | 1339 | 1044 | 582 |
| 21 | Отделение по вътрешни болести- Котел | 880 | 790 | 611 |
| 22 | Отделение по Кожно-венерически болести | - | 301 | 230 |
| | **Общо отчетени случаи за годината** | 24204 | 23517 | 19834 |

През 2020 г. МБАЛ „Д-р Ив. Селимински"АД Сливен е сключила договор с НЗОК за оказване на болнична помощ по 238 клинични пътеки, клинични процедури 3бр., амбулаторни процедури 21 бр. и МДД.

През 2020г. по договора са отчетени 19 834 на преминали пациенти в сравнение с 2019г. когато по договора са преминали 23 517бр. пациенти, с 3 683бр. по – малко са

преминалите. (*виж Приложение №4.В2,Таблица 2. Работа по договори с НЗОК за периода 2018г. – 2020 г.)*

От данните представени в таблицата е видно, че дейността по клинични пътеки е намалена като обем за всички структурни звена с изключение на КП за лечение на пациенти с COVID 19.

Общо за отчетените медицински дейности е изплатена сума от РЗОК в т.ч. и за неблагоприятни условия в размер на 22 107 007 лв., което е повече в сравнение с 2019г. (19 623 751) лв.. Като обем дейност по договорите и реализирани приходи водещи са: ХО – 2 738 647 лв.; АГО – 1 809 568 лв.; ННО – 1 839 346 лв.; ОХД 2 256 920 лв., Кардиология 1 025 432 лв., Педиатрия 1 592 974 лв., ИО 2 003 737 и Терапевтични 2 337 070 лв.

За периода 2020г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 2 850 лв, което е по-малко в сравнение с 2019г.

За периода 2019г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 13 000лв, което е по-малко в сравнение с 2018г.

За периода 2018г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 13 100 лв, което е в повече в сравнение с 2017г.

За МДД по договор с РЗОК през 2020г. приходите възлизат на 224 071 лв., от медицински изделия приходите са 97 573 лв.

За МДД по договор с РЗОК през 2019г. приходите възлизат на 183 869 лв., от медицински изделия приходите са 88781 лв.

За МДД по договор с РЗОК през 2018г. приходите възлизат на 171 495 лв., от медицински изделия приходите са 76260 лв.

***В. Специализация и квалификация на персонала за 2020г.***

За 2020г. са проведени средно по 10 обучения в структурните звена на МБАЛ и са участвали в курсове за следдипломна квалификация 127 специалисти по здравни грижи и 39 лекари. Четири лекари са придобили медицинска специалност през периода.

Броят на лекарите с придобита специалност е 118 (74,68%) и е 3,38 пъти по-голям от броя на лекарите без придобита специалност (40). Броят на лекарите без придобита специалност е 40, като от тях специализиращи са 30 лекари, двама лекари не са зачислени за специализация, т.е. отн. дял на зачислените за специализация е 75%.

В болницата работят 18 лекари с повече от една придобита специалност или 20,89% от всички лекари с призната специалност. Двама от лекарите с придобита специалност в момента специализират за поредна специалност – 1 Ревматология ;1 Съдова хирургия.

През 2020г. с МБАЛ са сключили договор и са провели обучението си като специализанти 30бр. – лекари.

Ежегодно в ЛЗ се прави оценка на капацитета за обучение на специализанти по медицина и се изготвя заявка по специалности и брой специалисти, от които лечебното заведение се нуждае. Плановете и оценката за капацитет се оформят в заповеди на директора и се разкриват работни места за специализанти. Заповедтта се изпраща за сведение в РЗИ и МЗ за съгласуване и публикуване.

Целта на обученията е да промени знанията, уменията и нагласите на служителите по отношение на техните задължения, с което да се постигне по пълното удовлетворяване на изискванията на клиентите/пациентите и техните семейства. Всички служители участвали в различни форми на обучение показаха промяна в желаната посока, вследствие на обученията, като промяната в трудовото им поведение, трудовите им навици и компетентността им удовлетворява нашите изисквания.

Нивото на квалификация на всеки един служител на МБАЛ към настоящия момент е релевантно на заеманата от него длъжност и отговаря на вътрешнофирмената политика в тази посока.

На основание чл.89а от Закона за лечебните заведения във връзка с чл.33, ал.7 и чл.23, ал.1, т.1 от Наредба № 18 от 20.06.2005г. за критериите, показателите и методиката за акредитация на лечебните заведения и решение на Акредитационния съвет е издадена Заповед № РД-17-100/04.07.2017г. на МЗ за определяне на акредитационна оценка за цялостна медицинска дейност „отлична" за срок от пет години, акредитационна оценка за отделните медицински дейности и акредитационна оценка за практическо обучение.

Осъществяването на образователните цели на болницата е заложено и гарантирано чрез следните нормативни документи:

- Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на МБАЛ „Д-р Иван Селимински– Сливен" АД;
- Правилниците за дейността и вътрешния ред на структурните звена;
- Длъжностните характеристики на медицински персонал;
- Разрешение № МБ-22/27.03.2019 г. за осъществяване на лечебна, учебна и научна дейност;
- Програми за провеждане на колегиуми и патоанатомични срещи.
- Правилник за подготовката, организацията и провеждането на учебна практика.

Обучителната функция на болницата е с традиции, тъй като тя се изпълнява вече повече от 54 години. В болницата са подготвени специалисти от редица клинични специалности и профили, които понастоящем работят както в нея, така и в други лечебни заведения. По този начин болницата задоволява не само своите потребности от специалисти, но съдейства за повишаване на общото квалификационно равнище на клиничната медицина. От 2013г. в МБАЛ е разположена практическата база на Филиал Здравни грижи към МУ – Варна, в който се обучават медицински сестри и акушерки. Практическото им обучение се осъществява в структурите на МБАЛ. През 2020г. в базата са преминали обучение 80 акушерки и 80 медицински сестри студенти на филиала.

***Г.Болнична аптека***

Качеството на лекарство снабдяването и оптималното използване на лекарствата се гарантират от съответно сформираните комисии по лекарствена политика, по протоколи за изписване на скъпоструващи медикаменти,по антибиотична политика и по целесъобразното използване на медикаменти.

Закупените лекарствени средства за 2020г. са 2 177 419,85 лв..От закупените през 2020 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 086 395,43 лв.

Закупените лекарствени средства за 2019г. са 2 142 821,18 лв..От закупените през 2019 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 053 215,79 лв.

Закупените лекарствени средства за 2018г. са 2 157 936,88 лв.. От закупенитепрез2018 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 143 450,96 лв..

При сравнение на разходите за медикаменти 2019 – 2020г. прави впечатление, че същия се е увеличил с 33 179,64 лв. за 2020г.

При сравнение на разходите за медикаменти 2018 – 2019г. прави впечатление, че същия е намален с 90 235,17 лв. за 2019г.

По договори с други лечебни заведения, болничната аптека е предоставила за ползване лекарства на стойност 39 471,46 лв..

От 2013г. във връзка с влязла в сила Наредба за медицинските изделия на МЗ към болничната аптека се закупуват и осигуряват на пациентите медицински изделия по КП.

За 2020г. са закупени 108 674,58 лв. и изразходени медицински изделия на стойност 99 167,00 лв.

За 2019г. са закупени 104 933,23 лв. и изразходени медицински изделия на стойност 91 419,00 лв.

За 2018г. са закупени 76 750,00 лв. и изразходени медицински изделия на стойност 76 750,00 лв..

**Изводи от данните за работата на болнична аптека:**

Разхода за медикаменти и консумативи през последните години е резултат на :

1. Следване на терапевтичните алгоритми в лечението на пациентите постъпили за лечение по клинични пътеки;
2. Броят на хоспитализираните пациенти в тежко състояние и неосигурени, чието лечение изисква употребата на скъпи медикаменти, които лечебното заведение осигурява на 100 %;
3. Договорите, които лечебното заведение е сключило с други лечебни заведения за снабдяване с медикаменти, съгласно действаща нормативна уредба.
4. Нови дейности извършвани от МБАЛ за годината.

## III. Анализ на административно – стопанския блок

През 2020г. МБАЛ „Д-р Иван Селимински" – АД – Сливен е придобила дълготрайни активи на стойност 966 904.00 лв.

**А. По – важните придобити дълготрайни материални активи през 2020г. са:**

| *Медицинска апаратура, медицинско оборудване,съоръжения и машини* | *брой* | *Стойност в лева* |
|---|---|---|
| *12 кан.ЕКГ апарат* | 1 | 3360.00 |
| *Количка носилка* | 1 | 1480.00 |
| *Ултразвуков апарат* | 1 | 3600.00 |
| *Газов котел* | 2 | 22299.12 |
| *Дезинфекциращ уред UV-C 2020- дарение* | 1 | 3540.00 |
| *Система за дезинфекция Nocospray* | 1 | 6204.00 |
| *Инфузионна помпа KL-602* | 1 | 1182.00 |
| *Система за дезинфекция Nocospray* | 1 | 6204.00 |
| *Инкубатор за интензивни грижи Air Inclu - дарение* | 1 | 14580.00 |
| *Монитор BD-DF дарение* | 1 | 1440.00 |
| *Лампа за неонатална фототерапия –дарение* | 1 | 2421.00 |
| *Индиректен офталмоскоп YZ25B –дарение* | 1 | 4460.00 |
| *Двуканална инфузионна помпа –дарение* | 1 | 1965.79 |
| *Транспортен инкубатор BabyPod20 –Българска коледа* | 1 | 16968.00 |
| *Система за дезинфекция Nocospray-дарение* | 1 | 6204.00 |
| *Инфузионна помпа –дарение* | 1 | 1560.00 |
| *Респиратор CWH-3010 –дарение* | 1 | 36000.00 |
| *Видео ларингоскоп BD-DF-дарение* | 1 | 9800.00 |
| *Пациентен монитор дарение* | 1 | 1488.00 |
| *Пациентен монитор –дарение* | 2 | 4166.66 |
| *Инфузионна помпа –дарение* | 2 | 2768.00 |
| *Вентилационна система за обдишване от МЗ* | 1 | 2570.98 |
| *Апарат за регулация концентр.на кислород* | 1 | 8500.00 |

| | | |
|---|---|---|
| *Апарат за назална кислородна терапия* | 1 | 12478.80 |
| *Рентгенов апарат С рамо* | 1 | 138528.00 |
| *Инфузионна помпа* | 1 | 969.00 |
| *Телескоп 70 градуса* | 2 | 3000.00 |
| *Приспособл.за трансфер на пациенти/ролборд/* | 1 | 1200.00 |
| *Йонселективен апарат NaqKqCl* | 1 | 3300.00 |
| *Центрофуга Ева 200-1 бр.дарение* | 2 | 5160.00 |
| *Електронен трансдюсер* | 1 | 4256.40 |
| *Кардиологичен трансдюсер* | 1 | 8000.00 |
| *ЕКГ ECG100L* | 1 | 4200.00 |
| *Уред за дезинфекция Exterminator 2020* | 1 | 6600.00 |
| *Пациентен монитор CMS 8000* | 1 | 3300.00 |
| *Перфузор едноканален –дарение* | 1 | 1200.00 |
| *Система за дезинфекция Nocospray-дарение* | 2 | 12408.00 |
| *ЕКГ 12 кан-дарение* | 1 | 3420.00 |
| *Пациентен монитор H8/PRO-M12A –дарение* | 3 | 4514.40 |
| *Едноканален перфузор KL-602,608-дарение* | 3 | 3420.00 |
| *Кислороден концентратор-дарение* | 2 | 3200.00 |
| *Кислороден концентратор-дарение* | 1 | 2500.00 |
| *Медицинско оборудване за Ковид лаборатор.-дарение* | 1 | 75414.00 |
| *Автоматична пипета* | 1 | 1380.00 |
| ***ОБЩО:*** | | **461210.15** |

Чрез предоставени средства от Министерство на здравеопазването за капиталови разходи е закупена медицинска апаратура на стойност 105 600.00 лв.,

| ***Медицинска апаратура, медицинско оборудване,съоръжения и машини*** | ***брой*** | ***Стойност в лева*** |
|---|---|---|
| *Цифрова ехографска система MyLab X7* | 1 | 105600.00 |
| ***ОБЩО:*** | | **105600.00** |

**Стопански инвентар и обзавеждане – закупени 2020г.**

| ***ОТДЕЛЕНИЕ*** | ***лева*** |
|---|---|
| ***Отделение по нефрология*** | 762.00 |
| ***МДЛМбИ*** | 6417.36 |
| ***ВО-Котел –дарение*** | 980.00 |
| ***Ковид лаборатория*** | 1545.00 |
| ***Общо*** | **9704.36** |

**Б. От планираните и неотложни за 2020 г. строително- ремонтни дейности бяха изпълнени следните:**

| ***ОТДЕЛЕНИЕ*** | ***лева*** |
|---|---|
| ***МДЛМбИ*** | 23611.31 |
| ***Ковид лаборатория*** | 52809.01 |
| ***Общо*** | **76420.32** |

Завишена е стойността на съоръжения и инсталации/ПИИ, кислородна инсталация/ през 2020г. с 63 954.79 лв.

Придобита е сграда ОКВБ през 2020г. на стойност 317 350.00 лв. от Община Сливен. Закупена е компютърна техника на стойност 2717.50 лв., както и програмен продукт на стойност 6367.20 лв.

**За извършване на основната си дейност МБАЛ" Д-Р Иван Селимински" АД – Сливен, през 2020 г.е сключила следните договори:**

**Таблица № 8.Сключени договори с изпълнители на медицински дейности**

| *Вид услуга / доставка* | *Брой договори* | *Доп.бележки* |
|---|---|---|
| Доставка на медикаменти, консумативи, дезинфектанти | 43 | |
| Доставка на апаратура | 7 | |
| Договори абонаментно обслужване | 29 | |
| Договори за строително – ремонтни дейности, мебелно обзавеждане | 4 | |
| Договори за отдаване под наем | 1 | |
| Договори за реклама,договори с банки и застрахователи | 23 | |
| Договори за храна,формуляри,ВиК,Ел.енергия, | 5 | |
| Договори с лекари и стоматолози | 53 | |
| Договори с болници и медицински дружества | 63 | 40 – болницата е изпълнител<br>23 – болницата е възложител |
| Други договори за услуги | 12 | |
| *ОБЩО ЗА 2020 г.* | 240 договора | |

**Списък на Здравно застрахователни дружества, с които има сключени договори МБАЛ „Д-р Иван Селимински"-Сливен, към 31.12.2020г.**

За 2020г между МБАЛ „Д-р Иван Селимински" АД гр. Сливен и застрахователни компании има сключени и действащи договори с:

1. Обединен здравноосигурителен фонд „Доверие ЗАД"
2. „ЗАСТРАХОВАТЕЛНО ДРУЖЕСТВО ЕВРОИНС" АД
3. „ДЖЕНЕРАЛИ ЗАСТРАХОВАНЕ" АД
4. „ЗК МЕДИКО-21" АД
5. ЗД „Съгласие" АД
6. „Фи Хелт Застраховане" АД
7. ЗД „ОЗОК ИНС" АД
8. „ДЗИ - Животозастраховане" ЕАД
9. ЗК „България Иншурънс" АД
10. ЗК „УНИКА ЖИВОТ" АД
11. „Животозастрахователен институт" АД
12. ЗЕАД „БУЛСТРАД ЖИВОТ ВИЕНА ИНШУРЪНС ГРУП" ЕАД

**Сумите, постъпили във връзка с обслужените пациенти на съответните ЗАК по договори с Болницата за 2018г. – 2020г.са както следва:**

**Таблица № 9. Приходи от отчетена дейност по договори**

| № | | Суми |
|---|---|---|
| | **2018г.** | |
| 1. | Дженерали закрила ЗО АД | 219.00 |
| 2. | Дженерали застраховане АД | 146.00 |
| 3. | ДЗИ Животозастраховане ЕАД | 440.00 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 4. | ЗАД България АД | | 197.80 |
| 5. | ЗК България Инщурънс | | 175.00 |
| 6. | ЗК Уника Живот АД | | 2600.00 |
| 7. | ОЗОФ Доверие | | 765.00 |
| | | **Общо** | **4 542.80** |
| | **2019г.** | | |
| 1. | Дженерали застраховане АД | | 45.00 |
| 2. | Животозастрахователен институт | | 620.00 |
| 3. | ЗАД Булстрад Живот ВИГ | | 90.00 |
| 4. | ЗК Уника Живот АД | | 1500.00 |
| 5. | ОЗОФ Доверие | | 391.00 |
| | | **Общо** | **2646.00** |
| | **2020г.** | | |
| 1. | ЗЕАД „БУЛСТРАД ЖИВОТ ВИГ" ЕАД | | 360.00 |
| 2. | ЗК Уника Живот АД | | 782.00 |
| 3. | Дженерали Застраховане АД | | 2640.00 |
| | | **Общо** | **3782.00** |

## *АНАЛИЗ*

### *за дейността и финансовото състояние на МЦ"Д-р Г.В.Миркович"ЕООД за периода 01.01.2020 – 31.12.2020 год.*

Медицински център „Д-р Г.В.Миркович" ЕООД – Сливен е създаден след протоколно решение от 30.07.2001 год. на Съвета на директорите на МБАЛ „Д-р Иван Селимински" АД – Сливен.Дружеството е регистрирано от Сливенския окръжен съд на 13.08.2001 год.с управител д-р Васислав Петров и в последствие д-р Георги Желев Георгиев.
МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД сключи договор с РЗОК – Сливен.
По този договор МЦ имаше регистрирани следните специализирани практики:

1. Вътрешни болести
2. Ендокринология
3. Хирургия
4. Акушерство и гинекология
5. Неврология
6. Офталмология
7. УНГ
8. Детски болести
9. Кардиология
10. Неврохирургия
11. Физиотерапия
12. Психиатрия
13. Ренгенология
14. Клинична лаборатория

На тези практики като титуляри продължиха работа през 2020г. 23 лекари, като от тях 16 са на основен трудов договор в МБАЛ – Сливен. В МЦ Миркович на основен трудов договор работят 15 бр.както следва:

- медицински сестри- 6бр
- лаборантки- 4бр

- лекар гинеколог- 1бр
- санитар - 1бр
- технически секретар- 2бр
- поддръжка- 1бр

През годината В МЦ Миркович са работили като персонал средно 54 бр.както следва: на трудов договор – 14 бр.,на втори трудов договор –19 бр. и на граждански договор –20 бр. и 1 управител -на договор за управление.

От април 2014 год. към МЦ Миркович работи звено ЦМДЗ /Център за майчино и детско здраве/ към УНИЦЕФ.Разкрити са 16 работни места.На основен трудов договор работят 2 – здравен медиатор,6 -медицински сестри,1 – акушер,1- социален работник,1-технически секретар,1 – ръководител звено и 2 – шофьори.На втори трудов договор работят 3- медицински сестри. На граждански договор работят 1 броя служители – хигиенист .

От началото на 2005г. към МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД функционира и звено „Неотложна помощ". За обслужването му се назначиха още 1 лекар на втори трудов договор, а графика за дежурствата се попълваше и от лекари сключили граждански договори. Това звено успя, през годините да завоюва доверие на ОПЛ и техните пациенти .

За отчетния период през МЦ "Д-р Г.В.Миркович"ЕООД са направени 23249 бр. прегледа и 39376 бр. изследвания/клинична лаборатория и рентген/ по договор с РЗОК – Сливен,общо-62625. Разпределението по кабинети е както следва:

| № по ред | Кабинет | Брой прегледи 2019г. | Брой прегледи 2020 |
|---|---|---|---|
| 1. | Хирургичен | 1568 | 1171 |
| 2. | Неврохирургичен | 677 | 579 |
| 3. | Неврологичен | 514 | 310 |
| 4. | Вътрешни болести | 100 | 75 |
| 5. | Ендокринологичен | 418 | 559 |
| 6. | Пулмологичен | 426 | |
| 7. | Акушеро-гинекологичен | 188 | 251 |
| 8. | Педиатричен | 1492 | 970 |
| 9. | Офталмологичен | 120 | 96 |
| 10. | УНГ | 157 | 24 |
| 11. | Кардиологичен | 3099 | 2776 |
| 12. | Физиотерапия | 2994 | 3097 |
| 13 | Психиатричен | 231 | 169 |
| 14 | Урологичен | 5 | |
| 15. | Клин.лаборатория | 46389 | 32076 |
| 16. | Ренген | 8836 | 7300 |
| 17. | ЛКК | 1139 | 1595 |
| 18. | Неотложна помощ | 12650 | 11577 |
| | | | |
| | | | |
| | Общо | 81003 | 62625 |

Кабинетите работят по часово според графика на съответния специалист.
С подобрени показатели в сравнение с 2019 год. са кабинетите по:

-физиотерапия 3.44%,
-ендокринологичен 33.73%,
-акушеро-гинекологичен 33.51%,
Тази година отчитаме ЛКК –1595 бр./2019 г.- 1139 бр./
Спад в показателите има при кабинетите по:
-неврологичен 39.69%
-офталмологичен 20.00%
-психиатричен 26.84%
-вътрешни болести 25.00%,
-педриатичен 34.98%,
-кардиологичен 10.42% ,
-УНГ 84.71%,
-хирургичен 25.32%
-неврохирургичен 14.48%

Този спад в работата на специализираните кабинети е следствие на епидемичната обстановка в страната в следствие на COVID 19.

Високо специализираните дейности (ВСД) са съответно:
-кардиологичен к-т 1324 бр./ през 2019г.- 1511 бр./
-неврологичен к-т 118 бр. / през 2019г.- 179 бр./
-физиотерапия 61 бр./ през 2019г.- 59 бр./
-педиатричен 13 бр./ през 2019г.- 16 бр./.

За 2020г. са извършени изследвания както следва:
клиничната лаборатория- 32076 броя изследвания (46389 бр. за 2019г.),
рентгеновия кабинет- 7300 броя изследвания (8836 бр. за 2019г.)

През неотложната помощ са преминали 11577 бр. (12650 бр. за 2019г.),
През 2020г. МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД е насочил за хоспитализация в МБАЛ Сливен – 989 пациента.(2019г. – 1644 бр.)

Вследствие своята дейност МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД постигна следните финансови резултати за 2020г.

**А. Приходи**

Приходите общо са 1068192.68 лв. От тях по договор с Уницеф ЦМДЗ 236345.23 лв. получени като финансиране.

За отчетния период финансовите приходи от дейността на дружеството без ЦМДЗ за 2020 год. са 831847.45лв.

За сравнение приходите за 2019г.без ЦМДЗ са 732550.11 лв.

Разпределението според източниците е следното:

**I.Приходи от договор с РЗОК - 613816.58 лв.** (2019г. – 503421.57лв.)**в това число от небл.условия – 122664.23 лв.**

**II. Приходи от касов апарат –197103.72 лв.** ( 2019 г - 207174.63)
От тях:

1. Договори – 139538.16 лв.
   - Договори „Неотложната помощ" 135376.65 лв.

- Договор наеми 4161.51 лв.
- Други договори 0.00 лв.

2. Потребителски такси, кешови плащания 57565.56 лв.

**III. Приходите от други договори са общо – 20927.15 лв.**
От тях:

- ЗОФ „Доверие" 150.45 лв.
- МЦ 2 60.00 лв.
- Физически лица 91.70 лв.
- Застр.институт 25.00 лв.
- РЗИ 20600.00 лв.

**IV. Приходи от лихви – 0.00 лв.в това число от УНИЦЕФ- ЦМДЗ 0.00 лв.**
**V. Провизирани отпуски – 0.00 лв.**

От изнесените данни е видно, че МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД е получил повече приходи с 99297.34 лв. спрямо 2019 год..

**Б. Разходи**

Общите разходи за дейността за 2020г. са **971674**.80 лв.
От тях във връзка с договор с Уницеф - ЦМДЗ – 236345.23 лв.
В това число за:

- материали 9234.24 лв.
- външни услуги 29569.55 лв.
- за заплати 164360.42 лв.
- осигуровки 31599.22 лв.
- други разходи 1239.20 лв.
- такси 342.60 лв.

Разходи само за Миркович за 2020 год. - 735329.57 лв.
За сравнение разходите общо за 2019 год. са 1002652.30 лв.
От тях по договор с УНИЦЕФ финансиране за 2019 год. – 259825.79 лв.
Само за Миркович разходи общо за 2019 год. -742826.51 лв.

**Разходите по пера са разпределени по следния начин**:

**I.Разходи за заплати - 541791.37 лв.** (2019г. –528596.54 лв.)
Лекарите работещи в МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД от началото на 2019 г.получават заплати в размер на 50% от заработеното с РЗОК и свободен прием.
Средните работни заплати за 2020 год.за съответните групи специалисти е както следва:
1.СБРЗ за ПМП - 917.65 лв. (2019 г.-787.04 лв.)

2.СБРЗ за ВМП - 987.14 лв. (2019г.- 755.02 лв.)

3.СБРЗ за др.персонал – 724.78 лв.( 2019 г.- 719.08 лв.)

Средната работна заплата за лечебното заведение за 2020 год. е 876.52 лв.

**II.Разходи за осигуровки – 61354.62 лв.** (2019г. – 69798.06 лв.)
**III.Разходи за наеми – общо 20116.61 лв. (2019г. – 22884.85 лв.)**

От тях:

1. Разходите за наеми на помещения, медицинска апаратура към МБАЛ – Сливен са :- **20008.37 лв.**/2019 г.- 22878.96 лв./

От тях:

- наем **17849.95 лв.** ( 2019г. – 20657.04 лв.)
- абонамент **2158.42 лв.** ( 2019г. – 2221.92 лв.)

**IV. Разходи за консумативи – общо 10381.75лв.**(2019 г.10601.88)

- консумативи /ел.енергия;вода;ТЕЦ / **3480.51 лв.** (2019г. -3022.35 лв.)
- изследвания **5202.10 лв.** (2019г. – 6147.20 лв.)
- други услуги /транспорт; стерилизация; пране и др./ **1699.14 лв.** (2019г. – 1432.33 лв.)

**V. Разходи за медицински консумативи – общо 39370.65 лв.**

- Ro филми и химикали **2959.00 лв.** (2019г. – 12037.58 лв.)
- -Лабораторни консумативи **33704.04 лв.** (2019г.– 41873.86 лв.)
- -Лекарства, превързочни материали **2707.61 лв.** (2019г. – 3204.90 лв.)

**VI.Разходи за канцеларски материали – общо 7373.00 лв.**

Сравнени с разходите за канцеларски материали за 2019г. –4108.10 лв. имаме увеличение с 3264.90 лв.

**VII. Разходи за предпазна храна –2549.96 лв.** (2019г. –2955.76 лв.)

**VIII.Разходи за командировки – 0.00 лв.** (2019г. –0.00 лв.)

**IX.Разходи за реклама – 00.00 лв.** (2019г. – 00.00 лв.)

**X.Телефони и пощенски разходи – 2890.70 лв.** (2019 г – 2400.94)

Тук влизат разходите за телефони, GSM, интернет, куриерски и пощенски услуги.

**XI. Такси банково обслужване –2405.03лв.** (2019г. – 1810.20 лв.)

**XII.Разходи за счетоводни и одиторски услуги – 15650.00 лв.** (2019г. – 13400.00 лв.)

**XIII.Разходи за други материали – 4720.32 лв.** (2019г.– 3464.57 лв.)

Тук са разходите за постелъчно бельо, перилни и почистващи препарати, дезинфектанти, работно облекло, зареждане на тонер касети, и др.

**XIV. Разходи за други външни услуги – 19281.47 лв.**(2019 г. –18335.45 лв.)

- Ремонт техника,пълнене тонер касети и др.- 3178.08 лв.
- Абонамент програмен продукт 3237.52 лв.
- Медицински изсл//-РЗИ 6100.00 лв.
- Разходи за застраховки 3239.08 лв.
- Радиационна защита 0.00 лв.
- Абонамент по договори 3526.79 лв,

**XV. Амортизационни отчисления – 7015.65 лв.** (2019г. – 5439.08лв.)

**XVI.Представителни разходи – 0.00 за отчетния период** (2019г. 0.00лв.)

**XVII.Глоби и неустойки от РЗОК Сливен - 428.00 лв.**

Към 31.12.2020 год.МЦ има неразплатени задължения общо 4941.19 лв. от които за Уницеф 787.95 лв.

Неразплатени към МБАЛ „Д-р Ив.Селимински „АД в размер 3998.02 лв.от тях 223.55 лв.от ЦМДЗ.

Финансовата 2020г. МЦ "Д-р Г.В.Миркович"ЕООД завършва със счетоводна печалба от 96517.88 лв. от дейността. След преобразуване на счетоводния финансов резултат с 928.00 лв. от глоби от РЗОК,приспадане на загуба от минали години 18812.69 лв. имаме данъчната печалба 78133.19 лв. и за внасяне данък печалба – 7813.32 лв.

Синтезирано ,пряката финансова полза за МБАЛ – Сливен от работата на МЦ „Д-р Г.В.Миркович"ЕООД е 65 027.57 лв. ,разпределена както следва:

- наем 17849.95 лв.
- абонамент 2158.42 лв.
- консумативи/ел.енергия,вода,ТЕЦ/ 2927.47 лв.
- изследвания 5202.10 лв.
- други услуги /транспорт,стерил.,пране и др./ 2520.55 лв.
- клинична лаборатория 30631.07 лв.
- гориво за ЦМДЗ 3738.01 лв.

Посочените в отчетния доклад факти говорят, че МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД за 2020 год.реализира повече приходи с 99297.34 лв.

МЦ "Д-р Г.В.Миркович" ЕООД изпълнява целите поставени при създаването му:

1.Финансово подпомагане на МБАЛ – платени наеми; извършени ремонтни дейности; закупена техника, която се ползва и от двете дружества.

2.Подпомагане на организационната и медицинска дейност в МБАЛ – пациентите се подготвят и насочват за хоспитализация напълно обработени, като се използват всички възможности за диагностика в извънболничната помощ. Осигурява се поток от пациенти за МБАЛ, нещо особено важно за големия брой стационарни лечебни заведения в нашия град.

3.Подобряване финансовото положение на медицинските специалисти работещи в МБАЛ – 90% от работещите в МЦ лекари работят на основен трудов договор в стационара. Не е отказано на никой от работещите в МБАЛ специалисти, работа и в МЦ.

## IV. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ НА ГРУПАТА КЪМ 31.12.2020 г.

### 1.АКТИВИ

По данни от анализа на финансово-счетоводната дейност,финансовия резултат и финансовото състояние на групата за 2020г.:

Към 01.01.2020 г. отчетната стойност на наличностите е 18 683 хил.лв., а към края на 2020 г. съгласно инвентаризационен опис, са налични ДМА и НДА по отчетна стойност за 19 655 хил.лв., както следва :

| **ДМА** | **към 31.12.2020г.** | **към 31.12.2019г.** |
|---|---|---|
| Земи | 325 | 325 |
| Сгради | 5885 | 5568 |
| Машини, транспортни средства и оборудване | 11989 | 11412 |
| Съоръжение и стопански инвентар | 941 | 965 |
| ДМА в процес на изграждане | 468 | 372 |
| **ДНА** | **към 31.12.2019г.** | **към 31.12.2019г.** |
| Програмни продукти | 47 | 41 |

Към 01.01.2020 г. балансовата стойност на наличностите е 7 732 хил.лв., а към края на 2020 г. съгласно инвентаризационен опис, са налични ДМА и НДА по балансова стойност за 7 780 хил.лв., както следва :

| **ДМА** | **към 31.12.2020г.** | **към 31.12.2019г.** |
|---|---|---|
| Земи | 325 | 325 |
| Сгради | 3924 | 3833 |
| Машини, транспортни средства и оборудване | 2849 | 2972 |
| Съоръжение и стопански инвентар | 210 | 230 |
| ДМА в процес на изграждане | 468 | 372 |
| **ДНА** | **към 31.12.2020г.** | **към 31.12.2019г.** |
| Програмни продукти | 4 | 0 |

Краткотрайните материални запаси към 01.01.2020 г. са 419 хил.лв., а към 31.12.2020г. са 1 234 хил.лв. и са намалили обема си спрямо предходната година.

Към 31.12.2020 г.:

-краткосрочни вземания в размер на 1 426 хил.лв.

-налични парични средства в размер на 4 515 хил.лв.

**2.ПАСИВИ**

Задължения към 31.12.2020г. възлизат на 5 838 хил.лв. от които:

-към доставчици са в размер на 949 хил.лв.

-към персонала са в размер на 2 290 хил.лв.

-към осигурителни предприятия са в размер на 532 хил.лв.

-задължения за доходи преди пенсиониране 1 634 хил.лв./в т.ч. дългосрочни 1 256 хил.лв./

-данъчни задължения в размер на 178 хил.лв.

-други в размер на 255 хил.лв.

## V.ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН КОНСОЛИДИРАН ОТЧЕТ И АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ЗА 2020г.

**Приходи от обичайна дейност възлизат на 28 949 918 лв. / 22 962 014 лв. за 2019г./ в т. ч.:**

**I. Приходи от оперативна дейност – 28 949 916 лв./ 22 922 745 лв. за 2019г./**

Те включват:

1.1.Нетни приходи от продажби на услуги в размер на 23 799 904 лв. / 21 034 795 лв. за 2019г./

В лечебното заведение са реализирани следните приходи от услуги:

а/ Приходи от медицински услуги – 23 788 260 лв. /21 014 944 лв. за 2019г./ в т.ч.

-по утвърден ценоразпис, договори и потребителски такси – 745 794 лв. /877 771 лв. за 2019г./

-от РЗОК – 23 042 466 лв./ 20 127 173 лв. за 2019г./ в т.ч.:на основание сключени договори за изпълнение на клинични пътеки, процедури,интензивно лечение – 22 107 006 лв. /19 351 101 лв. за 2019г./, медицински изделия в размер на 97 573 лв. /88 781 лв. за 2019г./, МДД в размер на 837 887 лв. /687 291 лв. за 2019г./

б/ Приходи от специализиран транспорт –9 684 лв. /16 448 лв. за 2019г./

в/ Приходи от услуги, свързани с пране на болнично бельо, болнична дезинфекция и стерилизация – 1 960 лв. / 3 403 лв. за 2019г./

1.2.Други приходи в размер на 5 150 012 лв. / 1 887 949 лв. за 2019г./ Те включват:

а/ Приходи от финансирания – 4 957 262 лв. /1 730 794 лв. за 2019г./ в т. ч.:

= Приходи от финансиране от Министерство на здравеопазване – 4 278 442 лв. /1 385 546 лв. за 2019г./ в т.ч. :

- от субсидии за дейност по методика – 1 376 351 лв. / 1 263 816 лв. за 2019г./
- по централни доставки на медикаменти, консумативи – 62 908 лв. / 52 371 лв. за 2019г./
- Приходи от финанс. по програма УКТБ- 0 лв./13 490 лв. за 2019г./
- Приходи от финансиране по НПЛМДЗ – 53 920 лв./52 369 лв. за 2019г./
- Приходи от финансиране по ОМО – 1 200 лв./1 200 лв. за 2019г./
- Приходи от трансплантации – 0 лв./2 300.00 лв за 2019г./
- Приходи от финансиране за Covid 19 – 2 767 207 лв.
- Приходи от финансиране за ДА 257 лв.

- Приходи от финансиране за специализанти 16 599 лв.

=Приходи от друго финансиране /помощи, дарения от трети лица/ - 442 475 лв. / 85 422 лв. за 2019г./ в т.ч. 80 493 лв./ 67 542 лв. за 2019г./- приходи във връзка със закриване финансирането за придобити през минали отчетни периоди дълготрайни активи от трети лица с размера на месечните амортизации и 361 982 лв. /17 880 лв. за 2019г./- приходи от безвъзмездно получени /дарения/ - медикаменти, консумативи, хуманитарни помощи, хранителни продукти, дарения в парична форма от фирми и граждани.

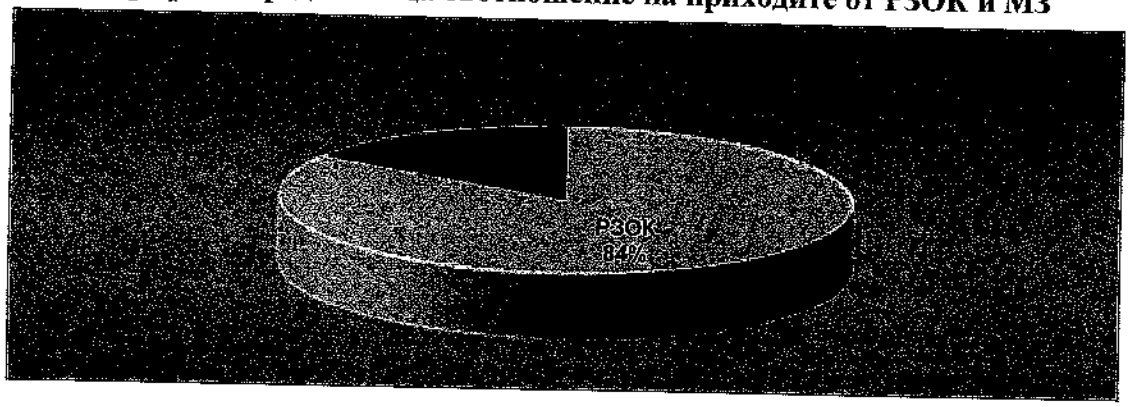
=Приходи от финансиране по договор с УНИЦЕФ –ЦМДЗ –236 346 лв./259 826 лв. за 2019г./

б/ Приходи по договори за отдадено под наем движимо и недвижимо имущество – 43 280 лв. /44 624 лв. за 2019г./

в/ Други продажби и услуги – такса придружител, ксерокс услуги, бракувани материали и инвентар, амбалаж, такси за съхранение, отпускане и контрол на лекарствени средства, такси за помещение за опасни болнични отпадъци и др.- 149 470 лв./ 112 531 лв. за 2019г./

**II. Финансови приходи 2 лв. за 2020г. /39 269 лв. / от лихви по банкови с/ки-9лв. и законова лихва по ГД 39 260 лв. за 2019г./**

**Графика представяща съотношение на приходите от РЗОК и МЗ**




**<u>Разходи за обичайна дейност –28 736 063 лв. /23 039 440 лв. за 2019г./ Те включват:</u>**

**I.Разходи за оперативна дейност –28 651 294 лв. /23 042 244 лв. за 2019г./ в т.ч.:**

1.1. Разходи за суровини, материали и външни услуги – 7 269 243 лв. /6 568 987 лв. за 2019г./ Те включват:

- Разходи за медикаменти/в т.ч. райски газ, кислород/ - 2 262 022 лв. /2 101 364 лв. за 2019г./
- Разходи за консумативи –1 700 826 лв. /1 458 325 лв. за 2019г./
- Разходи за кръв и кръвни съставки –26 184 лв. /30 312 лв. за 2019г./
- Разходи за дезинфектанти – 74 100 лв. /40 941 лв. за 2019г./
- Разходи за резервни части – 117 090 лв. /81 270 лв. за 2019г./
- Разходи за суровини и материали – 112 000 лв. /80 032 лв. за 2019г./
- Разходи за ел. енергия- 349 066 лв. /320 021 лв. за 2019г./
- Разходи за горива и смазочни материали – 37 105 лв. /58 182 лв. за 2019г./
- Разходи за канцеларски материали и учетни форми – 57 753 лв. /59 820 лв. за 2019г./
- Разходи за постелен инвентар и облекло – 52 142 лв. /25 901 лв. за 2019г./
- Разходи за ДА под стойностен праг – 99 764лв. /68 424 лв. за 2019г./
- Разходи за пелети за огрев - 4 700 лв./ 8 766 лв. за 2019г./

- Разходи за храна – 514 284 лв. /574 187 лв. за 2019г./ в т.ч. храна на болни в размер на 324 627 лв. /386 078 лв. за 2019г./
- Разходи за топлоенергия – 260 627 лв. /211 467 лв. за 2019г./
- Разходи за вода – 103 208 лв. /93 436 лв. за 2019г./
- Разходи за текущи ремонти – 119 658 лв. /80 315 лв. за 2019г./
- Разходи за абонаменти – 239 556 лв. /235 121 лв. за 2019г./
- Разходи за телеграфо-пощенските услуги – 90 185 лв. /78 622 лв. за 2019г./
- Унищожаване на опасни отпадъци – 97 891 лв. /73 426 лв. за 2019г./
- Разходи за охранителна дейност – 128 154 лв. /121 061 лв. за 2019г./
- Разходи за реклама - 26 053 лв. /26 327 лв. за 2019г./
- Разходи за застраховки – 78 476 лв. /74 505 лв. за 2019г./
- Разходи за пране на бельо – 107 921 лв. /116 788 лв. за 2019г./
- Разходи за транспорт на хемодиализно болни -144 032 лв./ 142 951 лв. за 2019г./
- Разходи за договори за медицински услуги – 165 919 лв. /77 912 лв. за 2019г./
- Разходи за наем апаратура и недв.имоти – 86 446 лв. /125 022 лв. за 2019г/
- Разходи за банкови такси 34 156 лв.
- др. външни услуги - 179 925 лв. /204 489 лв. за 2019г./, в т.ч. за такси за курсове, семинари, данък сгради и такса битови отпадъци, нощувки др./

1.2. Разходи за персонала – 20 293 815 лв. /15 455 510 лв. за 2019г./ в т.ч.

- Разходи за възнаграждения по трудови договори – 14 455 143 лв./ 12 496 152 лв. за 2019г./

-Разходи за осигурителни плащания - 3 049 448 лв. /2 388 269 лв. за 2019г./

-Разходи за граждански договори и хонорари – 138 138 лв. /272 645 лв. за 2019г./

-Разходи за заплати на специализанти – 16 204 лв. /13 440 лв. за 2019г./

-Други начисления по заплати, които нямат характер на фонд работна заплата –389 864 лв. /285 004 за 2019г./ Това са обезщетения по кодекса на труда - чл.222, 224 и др.,

-Разходи за заплати Covid 19- 2 245 018 лв.

1.3 Разходи за амортизации – 961 116 лв. /882 741 лв. за 2019г./

1.4. Други разходи –127 120 лв. /135 006 лв. за 2019г./

Преобладаващи в тези разходи са :

-разходи за командировки –16 231 лв. /29 762 лв. за 2019г./;

-данъчни задължения по Закона за корпоративно подоходно облагане върху представителните разходи – 2 067 лв. /2 984 лв. за 2019г. /;

-разходи за глоби и неустойки – 6 655 лв. /55 785 лв. за 2019г./;

-разходи за дарения – 0 лв. /3 000 лв. за 2019г./

-отписани вземания и разходи за провизии – 63 796 лв. /1 028 лв. за 2019г./

-други –38 371лв. /44 368 лв. за 2019г./

**II. Финансови разходи / в т.ч.лихви/ - 6 381 лв. / 9 590 лв. за 2019г./**

**III.Разходи за лихви по планове за пенсиониране с дефинирани доходи 5 722 лв. / 11 122 лв за 2019г./**

**IV.Разходи от отрицателни разлики от промяна на валутни курсове -272 лв. /229 лв. за 2019г./**

**V.Разходи за данъци – 72 394 лв. / - 23 745 лв. за 2019г./**

Разликата между приходите и разходите по отчета за приходи и разходи за отчетната 2020г. е положителна величина – счетоводна печалба в размер на 286 х.лв. лв. След начисляване на данъчните временни разлики за ползваните през 2020г. от предходни години платени годишни отпуски на персонала и полагаемите такива към 31.12.2020г. съгласно НСС 19 „Доходи на наети лица" и за доходите на физически лица, които не са по трудови правоотношения, начислени, но не изплатени през м.12.2019г. и 2020г., както и начислените задължения при пенсиониране и други се получава балансова печалба в размер на 214 х. лв.

Анализ на разходите:

Върху разходите за заплати, осигуровки, амортизации на дълготрайните активи и разходите за медикаменти ръководството на лечебното заведение не може да оказва влияние със своите управленски решения поради обективни причини, а именно:

1. Начислените средства за работни заплати и осигурителни плащания са в съответствие спазването на Вътрешните правила за работна заплата. Разходите за заплати са се увеличили през 2020г. спрямо тези през 2019г. Спазено е изискването на НСС №19 „Доходи на персонала" за начисляване като разход към 31.12.2020г. на неизползваните отпуски на персонала за 2020г. и осигурителните вноски за тях, както и задължение при пенсиониране. Анализът показва, че като цяло начислените разходи за заплати и осигурителни вноски в т.ч. и неизползваните за 2020 г. отпуски на персонала, както и разходите за заплати по Covid 19 отпуснати от МЗ са се увеличили с 31,30 % спрямо същите за 2019г.
2. Разходите за амортизации са се увеличили през 2020г. спрямо същите през 2019г. с 8,88% . През 2020 г. са придобити дълготрайни активи в т.ч. медицинска апаратура, стоп. инвентар и др. със собствени средства , както и със средства от дарители във връзка с пандемията. Има придобита сграда за ОКВБ от Община Сливен. Закупена е апаратура с предоставени средства от МЗ за капиталови разходи. За да бъдат спазени изискванията на медицинските стандарти, акредитационните изисквания, изисквания на НЗОК е необходимо лечебното заведение да подновява ДА, както и да бъде конкурентноспособно в областта и региона.
3. Разходите за медикаменти и медицински консумативи за 2020г. са се увеличили в спрямо 2019г. с 11.32%., а завишението е продиктувано от проявената пандемия от инфекциозно заболяване.
4. Разходите за храна в т.ч. храна болни, са намалели през 2020г. спрямо 2019г. с 15,92 %.
5. Разходите за дезинфектанти, гориво и смазочни материали, резервни части, суровини и материали, телефони, пощенски услуги, унищожаване на опасни отпадъци и др. през 2020г. са запазили своите размери, като неголяма част от тях са се увеличили, а други значително са намалели спрямо същите през 2019г..
6. Разходите за топлоенергия, ел.енергия и вода , както и разходите за охрана, пране на бельо както и за др.външни услуги бележат незначителен ръст през 2020г. спрямо 2019г.

Намалението на част от разходите е в резултат на по-големия контрол от страна на ръководството и отговорните лица на лечебното заведение, а завишението им е в резултат на обективни причини, а именно навлязлата от м.03.2020г. пандемия от Covid 19.

Задължения на групата към 31.12.2020 г. са в размер на 5 838 лв. Те включват:

1. задължения към доставчици – 949 х. лв.

2. задължения към персонал – 2 290 х. лв. за възнаграждения за месец декември 2020г. изплатени през м. януари 2021г. в т. ч. и за неизползвани отпуски за периода от 2008г. до 2020г. вкл. начислени като задължение съгласно Национален счетоводен стандарт 19 „Доходи на наети лица";

3. задължения за осигуровки - 532 лв. за възнаграждения на персонала за заплати на персонала за м. декември 2020г. и за неизползваните отпуски от персонала за периода от 2008г. до 2020г. вкл.,

4. задължения за доходи преди пенсиониране 1 634 х. лв./ в т.ч. дългосрочни от 1 до 5 год. 914 156 лв. и над 5 год. 720 056 лв./

5. данъчни задължения – 178 х. лв. от които:

а) за данък общ доход на персонала за заплати – м.12.2020 г. – 139 лв., изплатен м.01.2021г.;

б) данък добавена стойност за внасяне за м. 12.2020 г. - 3 х. лв., внесен през месец януари 2021г.;

в) данъци по ЗКПО за м.12.2020г. внесени през 2021г.- 2 х. лв.

г) данък в/у печалбата за 2020г., внесен през 2021г. – 34 х.лв.

6. други краткосрочни задължения- към кредитори в размер на 255 х. лв. в т.ч.:

а) задължения във връзка с гаранции за участие и изпълнение по Закона за обществените поръчки, т.е. чужди средства, временно включени в оборотните средства на лечебното заведение в размер на 72 х. лв.

б) задължения към МЗ в размер на 118 х. лв.

б) други в размер на 65 х.лв.

Анализът на задълженията показва, че те са се увеличили през 2020г. спрямо 2019г. с 25.90 %/увеличение на средствата за работна заплата/ Намалели задълженията към доставчиците, спрямо 2019г. с 15.07 % или с 142 950 лв.

- Към 31.12.2020г. групата няма просрочени задължения и това е един изключително добър резултат.
- Коефициентът на ефективност на разходите за 2020г. е 1.01 /отношението на приходите към разходите за дейността/;
- Отношението на средната годишна наличност на материалните запаси, вкл. запаси от медикаменти и горива към приходите от основна дейност /т.е.стойността на показателя „времетраене на един оборот в дни/ за 2020 г. е 8.23 , а за 2019 г. е 5.74;
- Размерът на разходите за лекарства и медицински консумативи отнесени в % към общите разходи за дейността за 2020 г. е 13.79 %;
- Отношението на паричните средства към краткосрочните задължения /коефициент на абсолютна ликвидност/ за 2020 г. е 1.07 ;
- Коефициент за финансова автономност/СК/пасиви/ - 0.90 за 2020г.

В края на отчетния период Групата отчита печалба в размер на 214 х.лв. Непокритата загуба към 31.12.2020г. е в размер на 3 520 х.лв. , а текущите активи надвишават текущите пасиви с 2 593 х. лв. Групата няма просрочени задължения към 31.12.2020г. Съществува минимална несигурност, която може да затрудни Групата да функционира като действащо предприятие без подкрепата на собственика.

Ръководството е предприело следните мерки за подобряване на финансовото състояние на Групата:

-Увеличаване на приходите на търговското дружество - преди всичко приходите от клинични пътеки, клинични и амбулаторни процедури финансирани от НЗОК и търсене на възможности за увеличаване на приходите, чрез разработване и кандидатстване с проекти за реконструкция, ремонт, обучение на медицинските специалисти и оборудване, чрез предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по оперативни програми, финансирани от европейските фондове и инвестиционната програма на МЗ.

-Разумно редуциране и оптимизиране на разходите, така че това да не влияе на качеството на лечебна дейност и здравето на пациентите и в същото време да не се нарушава алгоритъма за изпълнение на договорените медицински дейности;

-Реализиране на положителен финансов резултат и преустановяване на негативната тенденция от предходните финансови години. Недопускане на наличието на просрочени задълженията . Привличане на източници за финансиране на болнични услуги чрез договаряне с бюджетни, здравноосигурителни, други местни и чуждестранни юридически и физически лица;Увеличаване на рентабилността на болничните услуги, основаващи се на оптимизиране на съотношението разход – ефективност на медицинската практика;

В началото на март 2020 г. в страната се проявява пандемия от инфекциозно заболяване, причинено от корона вирус /Ковид 19/. На 13 март с Решение на Народното събрание е обявено извънредно положение, а на 24 март влиза в сила Закон за мерките и действията по време на извънредното положение. С последния закон се въвеждат редица извънредни мерки, касаещи бизнеса: удължаване и прекъсване на административни срокове, удължаване срока за действие на административни актове, спиране на процесуални срокове и на сроковете за погасителна давност, промени в трудовото законодателство, отнасящи се до нови режими на работно време, преустановяване на работата и ползване на отпуски. Пандемията предизвиква чувствително намаляване на икономическата активност в страната

и поражда значителна неизвестност за тренда на процесите в макроикономиката през 2020 година и след това. Това обстоятелство наред с останалите събития, факти и условия, в резултат на него, са индикатор, че е налице определена несигурност, която би могла да породи съмнения относно способността на Групата да продължи да функционира като действащо предприятие. Имайки предвид цялата налична информация за предвидимото бъдеще и извършените оценки, усилията на ръководството ще продължат да се насочват в посока прилагане на мерки за предотвратяване на изпълнение на разчетите и намеренията на дружеството. Оценката на икономическия ефект от COVID-19 е изключително трудна и динамична задача поради няколко фактора, сред които: все още недостатъчното познаване на вируса, неговият сравнително дълъг инкубационен период и др.

Ефекти свързани с пандемията:

а) описание на идентифицираните евентуални рискове и несигурностите, създадени за бизнеса в резултат на пандемията:

1.Намаляване на търсенето и в предлагането на медицински услуги;
2.Увеличаване на загубите
3.Намаление на приходите
4.Въвеждане на нови правила и процедури, за които се изисква кадрово и финансово обезпечение
5.Недостатъчно окомплектоване на медицински екипи
6.Постоянно нарастващи разходи
7.Нови просрочени задължения
8.Нарастващи цени на консумативи, дезинфектанти,лекарства и др.
9.Недофинансирана дейност по договор с НЗОК
10.Ниски доходи на населението в региона

б) наличие на неблагоприятни последствия и естеството им:

Увеличени разходи, като директен резултат от борбата с вируса
Намаляване на приходите поради социално ограничаване и преустановена планова дейност.

в) евентуална оценка на потенциалния им ефект или оповестяване, че такава оценка не е практически възможна на този етап:

Неблагоприятният стопански ефекти от пандемията е с различни причини, значимост и време на въздействие. МБАЛ изцяло преустанови дейността си за планов прием на пациенти заради наложени ограничения в социалния живот на населението, провалени доставки,отложени или отказани поръчки на консумативи и дезинфектанти. Невъзможност за усвояване на определените месечни лимити от НЗОК. Временно преустановена дейност на част от структурните звена. Това са краткосрочни и непосредствени въздействия от пандемията.

г) мерките и плановете (вече предприети, планирани/предстоящи и обмисляни) на ръководството на предприятието за справяне с извънредната ситуация:

Няма мерки, които да предотвратят или напълно компенсират неблагоприятния стопански ефект от подобно катастрофално събитие. Мерките предприети от Ръководството могат да облекчат само част от щетите. Към този момент предприетите мерки са свързани с:

1.План за действие за справяне с пандемия
2.Поддържане на дейността чрез спешен прием и лечение на пациенти в тежко състояние;
3.Запазване на трудовата заетост;
4.Плащане на договорни партньори;
5.Привличане на дарители за поддържане на дейността;
6.Заявяване участие в различните форми на държавна помощ;
7.Предоговаряне на срокове и плащания, намаляване на договорени цени и др.
8.Преосмислени и отложени инвестиционни намерения
9.Преструктуриране на разходите
10.Застраховане на медицинския персонал
11.Въвеждане на гъвкаво работно време

12.Осигуряване на достоверна,непротиворечаща и разбираема официална информация

След края на отчетния период, с Решение № 72 на Министерски съвет от 26.01.2021г. беше удължена извънредната епидемична обстановка в страната до 30.04.2021 година. И през 2021 година Групата продължава да работи в условията на световно разпространяване на коронавирусна инфекция, която ще окаже цялостно въздействие върху дейносттта на групата. В края на 2020г Минестерство на здравеопазването съгласно договор № РД-12-373/29.12.2020г с предмет „Поддържане на готовност за оказване на медицинска помощ през периода на обявената епедимична обстановка“ получихме 766 х.лева, което ще ни подпомгне за справяне с тази обстановка.

## ***Подобряване на качеството и обема на предлаганите медицински и немедицински услуги:***

С цел задоволяване на потребностите на клиентите/пациентите през 2020г. болницата привлече специалисти от университетските болници в страната като консултанти .

За извършването на своята медицинска дейност МБАЛ сключи договори за съвместна дейност, както и за ползване на апаратура под наем със следните лечебни заведения:

**Таблица № 10. Сключени договори с изпълнители на медицински дейности 2020г.**

| № | Наименование лечебно заведение | Предмет на дейност | Сключен на дата | Срок на договора |
|---|---|---|---|---|
| 1. | „Комплексен онкологичен център – Стара Загора” ЕООД | Обща клинична онкологична комисия | 18.12.2019 г | Със срок на действие на НРД за мед. дейности |
| 2. | „Комплексен онкологичен център – Стара Загора” ЕООД | Нуклеарно- медицински изследвания | 02.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 3. | „Районен център по трансфузионна хематология” гр. Стара Загора | осигуряване, преработка на кръв | 02.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 4. | Спец.болница за активно лечение на детски болести - проф. Иван Митев” ЕАД гр. София | лаб.изследвания за вроден хипотиреоидизъм и надбъбречна хиперплазия | 02.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 5. | УМБАЛ „Свети Георги“ ЕАД гр. Пловдив | Мед. услуги в отделение по кардиохирургия | 24.01.2020 г. | 02.01.2021 г. |
| 6. | „Спец.болница за активно лечение по кардиология Ямбол” ЕАД гр. Ямбол | Ехо-кардиографски изследвания | 27.05.2020 г. | 31.05.2021 г. |
| 8. | "АМЦСМП-ОМЦ" Св.Николай Чудотворец ЕООД гр. Варна | Консултативна и оперативна дейност | 06.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 9. | УМБАЛСМ " Н.И.Пирогов" ЕАД гр. София | Извършване на химикотоксикологични изследвания | 31.12.2019 г. | 31.12.2020 г. |
| 10 | УМБАЛСМ " Н.И.Пирогов" ЕАД гр. София | Предоставяне на тъканни трансплanти | 31.12.2019 г. | 31.12.2020 г. |
| 11 | "ДКЦ-2-Сливен " ЕООД Гр. Сливен | мед.-диагностична дейност по пакет " Медицинска паразитология " | 02.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 12 | МБАЛ „Хаджи Димитър” гр. Сливен | Лечение на пациенти с остър коронарен синдром | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 13 | МБАЛ „Хаджи Димитър” гр. Сливен | Консултативна медицинска помощ по неврохирургия | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 14 | МБАЛ „Хаджи Димитър” гр. Сливен | Кръвовземане, съхранение, контрол | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| | МБАЛ „Хаджи Димитър” гр. Сливен | Планова и спешна консултативна дейност по съдова хирургия | 25.06.2020 г. | 30.06.2021 г. |
| 15 | МБАЛ „Хаджи Димитър” гр. | Трансезофагеални ехо- | 26.05.2020 г. | 30.05.2021 г. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Сливен | кардиографски изследвания | | |
| 16 | УМБАЛ"Стоян Киркович" Гр. Стара Загора | Имунологични изследвания | 02.01.2020 г. | 02.01.2021 г. |
| 17 | УМБАЛ"Стоян Киркович" Гр. Стара Загора | Извършване проби PCR | 01.08.2020 г. | 31.07.2021 г. |
| 18 | Дентален център-1 " ЕООД Гр. Сливен | Зъбни снимки | 28.09.2020 г. | 30.09.2021 г. |
| 19 | Национален център по заразни и паразитни болести Гр. София | Медико-диагностични изследвания | 30.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 20 | СБАЛАГ „Майчин дом" гр. София | Биологични проби, генетично изледване | 02.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 21 | САГБАЛ „Ева" гр. Сливен | Изследвания със спирален компютърен томограф | 07.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 22 | САГБАЛ „Ева" гр. Сливен | лекарства | 07.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 23 | САГБАЛ „Ева" гр. Сливен | Кръвовземане, съхранение, контрол | 07.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 24 | САГБАЛ „Ева" гр. Сливен | Консултативна помощ – неонатолог, акушер-гинеколог и офтамолог | 07.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 25 | САГБАЛ „Ева" гр. Сливен | Патологоанатомична дейност | 07.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 26 | САГБАЛ „Ева" гр. Сливен | Изследване на туморни маркери | 07.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 27 | СБР - КОТЕЛ | Патологоанатомична дейност | 11.12.2019 г. | 31.12.2020 г. |
| 28 | СБР - КОТЕЛ | Извършване на рентгенови изследвания | 11.12.2019 г. | 31.12.2020 г. |
| 29 | СБР - КОТЕЛ | Лабораторни изследвания в КЛ и МЛ, ЕМГ | 11.12.2019 г. | 31.12.2020 г. |
| 30 | СБР - КОТЕЛ | Консултативна помощ - кардиолози | 11.12.2019 г. | 31.12.2020 г. |
| 31 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Изследване на тумурни маркери – щитовидна жлеза | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 32 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Консултативна медицинска помощ | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 33 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Физиотерапевтични дейности | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 34 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Съхранение на лекарствени средства | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 35 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Патологоанатомична дейност | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 36 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Изследвания с СКТ, АМР, мамограф | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 37 | СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен | Кръвовземане, съхранение, контрол | 20.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 38 | МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора | Микробиологични, паразитологични, вирусологични изследвания | 14.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 39 | МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора | Консултативна медицинска помощ | 14.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 40 | МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора | Кръвовземане, съхранение, контрол | 14.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 41 | МБАЛ "Света Петка Българска"ЕООД гр. Нова Загора | Изследване – ЕЕГ, ЕМГ, доплер, туморни маркери, паталогоанатомична дейност | 14.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 42 | МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен | Изследвания със спирален компютърен топограф | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 43 | МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен | Съхранение на лекарствени средства | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 44 | МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен | Кръвовземане, съхранение, контрол | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 45 | МБАЛ „Царица Йоана" ЕООД гр. Сливен | Микробиологични, паразитологични, вирусологични изследвания | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 46 | „АСИП-МЦ Медикус" ЕООД гр. Сливен | Кръвовземане, съхранение, контрол | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 47 | „АСИП-МЦ Медикус" ЕООД гр. Сливен | Извършване на рентгенови изследвания | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 48 | „АСИП-МЦ Медикус" ЕООД гр. Сливен | Медико-диагностични лабораторни изследвания | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 49 | ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/ | Хемодиализно лечение | 27.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 50 | ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/ | Кръвовземане, съхранение, контрол | 14.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 51 | ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/ | Серологични изследвания – лаймса болест, марсилска треска и др. | 16.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 52 | ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/ | Извършване проби PCR | 17.12.2020 г. | 16.12.2021 г. |
| 53 | МБАЛ „Св. Пантелеймон – Ямбол" АД | Съдов достъп AVF за хемодиализа на пациенти | 29.01.2020 г. | 31.12.2020 г. |
| 54 | МБАЛ „Св. Пантелеймон – Ямбол" АД | Изследвания с ЯМР | 01.10.2019 г. | 30.09.2020 г. |
| 55 | Доц. Д-р Евелин Обретенов | Специалист гръдна хирургия | 01.01.2015 г. | |
| 56 | Доц. Д-р Красимира Атанасова | Специалист детска хирургия | 01.01.2015 г. | |

МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен" АД има сключен договор с 8 хабилитирани лица, от които 3 доценти, 2 професори и 1академик .
Изброените хабилитирани лица участват в практическото обучение на студентите и специализантите.

**Таблица № 11. Справка за хабилитирани специалисти, работещи по договор с ЛЗ:**

| Име и фамилия | Специалност |
|---|---|
| Доц.Д-р Христо Мумджиев | Неонатология |
| Проф.Д-р Жулиета Геренова | Ендокринология |
| Доц.Д-р Стефан Вълканов | Неврохирургия |
| Доц.Д-р Маргарита Гешева | Клинична токсикология |
| Акад.Проф.Д-р Лъчезар Лазаров | Акушерство и гинекология |

***Медийно присъствие на МБАЛ – АД – Сливен:***

Съобразно икономическото състояние на болницата и в съответствие със ситуацията в страната болницата прецизира своето медийно присъствие и рекламна дейност през 2020г. Бяха проведени рекламни кампании и изготвяне на прес - съобщения отразяващи дейността на лечебното заведение, чрез сайта на лечебното заведение. Ежедневно се извършва допълване на информацията в информационния сайт обслужван от Сливен НЕТ.

**Осъществени дейности от програмата за развитие през 2019-2020г.**

От заложените дейности по програмата за развитие през 2020г. бяха осъществени следните:

1. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на Хемодиализата чрез закупуване на седем броя нови апарати за хемодиализа".
**Общата сума по проекта е 148 680,00 лв.**
2. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на Акушерството и гинекологията чрез надграждане на Ехографска система с два трансдюсера".
**Обща сума по проекта :17 604,00лв.**

3. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на Оториноларингологията, чрез закупуване на Видеоендоскоп за Отделение уши, нос и гърло".

**Обща сума по проекта :15 227,86лв.**

4. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на пулмологията,чрез закупуване на Бронхофиброскоп за Отделение по пулмология и фтизиатрия".

**Обща сума по проекта :23 358,72лв.**

5. Обект: *„Ремонт на Отделение по кожни и венерически болести".*

**Размер на инвестицията: приблизителна стойност 70 000,00 лв.**

**Обща сума по проекта :75 269.44 лв**

6. Обект: *„Реконструкция и ремонт на Отделение по физиотерапия и рехабилитация – Сливенски минерални бани".*

**Размер на инвестицията: приблизителна стойност 150 000,00 лв.**

**Обща сума по проекта :155 006.16 лв**

7. „Ремонт на Микробиологична лаборатория".

**Обща сума по проекта :23 611.31 лв.**

8. **Закупуване на цифрова ехографска система за ОКР**

**Обща сума по проекта : 105 600.00 лв.**

9. Ремонт и изграждане на Ковид лаборатория

**Обща сума по проекта :52 809.01 лв.**

**Обща стойност на инвестиционните намерения: 617 166.50 лв**

***Неосъществени инвестиционни намерение през 2020г.***

1. „Обновяване автомобилният парк на МБАЛ "Д-р Иван Селимински"АД – Сливен, чрез закупуване на санитарен автомобил с ниво на оборудване клас «А», с цел осигуряване на спешен транспорт на пациенти в състояние застрашаващо живота им"

**Обща сума по проекта: 87 000,56 лв**

2. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на Акушерството и гинекологията чрез закупуване на Видеоендоскопски набор за гинекологични лапароскопски операции."

**Обща сума по проекта: 169 236.40 лв**

## „SWOT" АНАЛИЗ на лечебното заведение 2020г.

| **Силни страни :** | **Слаби страни :** |
|---|---|
| 1. Отлична акредитационна оценка за цялостна дейност и база за практическо обучение на студенти и специализанти в период от 5 години;<br>2. Пет от структурите на ЛЗ с III ниво на компетентност;<br>3. Наличие на квалифицирани специалисти – висок процент на лекарите със специалност ( от общо брой лекари, 71,09 % са със специалности);<br>4. Осигуряване на възможности за последващо повишаване на квалификацията на желаещите медицински кадри от страна на управлението на ЛЗ<br>5. Наличие на традиционно значителна по обем дейност и по-добро използване на капацитета от средното ниво за областни болници.<br>6. Осигурява системно методическо ръководство на клиничните отделения от изтъкнати медици и хабилитирани лица;<br>7. Разполага и прилага нови технологични методи в областта на микроинвазивната хирургия, ендоскопската и образната диагностика и други ;<br>8. Има добро териториално (вкл. инфраструктурно и комуникационно) разположение в близост до транспортни артерии;<br>9. Осъществява добро сътрудничество с лечебни заведения и нестопански организации от областта и с национални функции.<br>10. Наличие на трайни интереси в научна дейност и изяви. | 1. Относително разпръсната териториална структура, водеща до по-високи разходи и проблеми при координацията на процесите и транспортни разходи;<br>2. Недостиг на енерго - спестяваща високо технологична медицинска апаратура ;<br>3. Морално и материално износване на част от медицинската апаратура;<br>4. Недостиг на средства за достатъчно добро поддържане на сградния фонд.<br>5. Необходимост от повече млади специалисти с тясно профилна специализация;<br>6. Недостатъчен брой на медицинските специалисти по здравни грижи;<br>7.Застаряване на персонала на лечебното заведение, както лекари ,така и специалисти по здравни грижи;<br>8. Необходимост от въвеждане на по-сигурна система за добра медицинска практика, способстваща за предлагането на повече качествени болнични услуги – превенция на риска;<br>9. Дружеството работи в условията на макроикономическа финансова нестабилност и |

| | |
|---|---|
| 11. Непрекъснато оптимизиране на организацията и обновяване на управленските методи .<br>12. Наличие на изградени стабилни позиции в района на обслужваното от нея население.<br>13. Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране<br>14. Реализиране на одобрените проекти;<br>15. Добре изградена и функционираща информационна система;<br>16. Притежава сертификати ИСО 9001-2015 и 14001-2015. Разработена и въведена програма за осигуряване и управление на качеството<br>17. Наличие на високо технологична медицинска апаратура;<br>18. Започнат процес на преструктуриране на организацията и обновяване на управленските методи ;<br>19. Липса на кредити;<br>20. Наличие на управленски опит и висока квалификация на висшето ръководство; | лимитирана дейност;<br>10. Не е предложила и развила организационно ефективни болнични програми с цел повишаване на здравната култура на населението;<br>11. Ниска оперативна активност в някои от хирургичните отделения;<br>12. Затруднена колаборация с ЦСМП;<br>13. Недостатъчно добра функционална връзка с лекарите от извън болничната помощ;<br>14. Намаляване процента на използване на разкритите болнични легла. |
| **Възможности :**<br>⇒ Подобряване въведената система за здравно осигуряване и система за заплащане на болничната помощ;<br>⇒ Повишаване броя на преминалите болни и качеството на лечебно – диагностичния процес;<br>⇒ Подобряване връзките с обществеността с цел привличане на допълнителни приходи.<br>⇒ Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране;<br>⇒ Повишаване удовлетвореността на пациентите и персонала;<br>⇒ Непрекъснато подобряване имиджа на лечебното заведение;<br>⇒ Осъществяване целите и задачите, заложени в Програмата за управление на МБАЛ" Д-р Иван Селимински- - Сливен" АД – гр.Сливен<br>⇒ Подпомагане здравната система за постигане целите на Националната здравна стратегия, както и цели заложени в други стратегическите документи, касаещи здравеопазването.<br>⇒ Нови партньорства и договори;<br>⇒ По – платежо способни клиенти;<br>⇒ Развитие на нови услуги; | **Заплахи :**<br>⇒ Поява на нови и активизиране на досегашни конкурентни лечебни заведения - частни болници и легла в град Сливен;<br>⇒ Липса на възможности за инвестиционна активност на общините и Държавата;<br>⇒ Неблагоприятни демографски тенденции в региона;<br>⇒ Ниски доходи на населението;<br>⇒ Наличие на голям брой население от малцинствен произход;<br>⇒ Постоянно увеличаващи се разходи.<br>⇒ Недофинансиране и лимитиране на дейностите по договор с РЗОК;<br>⇒ Създадени стереотипи в поведението на гражданите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве;<br>⇒ Промяна в приоритетите, посочени в стратегическите документи;<br>⇒ Нови законодателни промени;<br>⇒ Пандемии и екологични катаклизми; |

## СПРАВКА :ОТНОСНО ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА НА СД

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР**
**Д-Р ВАСИСЛАВ ПЕТРОНИЕВ ПЕТРОВ**

| | |
|---|---|
| **М.януари 2019** | **4510.00** |
| **М.февруари 2019** | **4510.00** |
| **М.март 2019** | **4510.00** |
| **М.април 2019** | **6721.00** |
| **М.май 2019** | **5247.00** |
| **М.юни 2019** | **5247.00** |
| **М.юли 2019** | **5247.00** |
| **М.август 2019** | **5247.00** |
| **М.септември 2019** | **5247.00** |
| **М.октомври 2019** | **5247.00** |
| **М.ноември 2019** | **5247.00** |
| **М.декември 2019** | **5247.00** |
| **Общо Д-р В. Петров** | **62227.00** |

**ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ**
**Д-Р ХРИСАНТ ЛАМБОВ ХРИСАНТОВ**

| | |
|---|---|
| **М.януари 2019** | **2255.00** |
| **М.февруари 2019** | **2255.00** |
| **М.март 2019** | **2255.00** |
| **М.април 2019** | **3359.00** |
| **М.май 2019** | **2623.00** |
| **М.юни 2019** | **2623.00** |
| **М.юли 2019** | **2623.00** |
| **М.август 2019** | **2623.00** |
| **М.септември 2019** | **2623.00** |
| **М.октомври 2019** | **2623.00** |
| **М.ноември 2019** | **2623.00** |
| **М.декември 2019** | **2623.00** |
| **Общо Д-р Хрисантов** | **31108.00** |

**ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ**
**Д-Р ЗЛАТКА ИВАНОВА АТАНАСОВА**

| | |
|---|---|
| **М.януари 2019** | **2623.00** |
| **М.февруари 2019** | **2623.00** |
| **М.март 2019** | **2623.00** |
| **М.април 2019** | **2623.00** |
| **М.май 2019** | **8504.00** |

| | |
|---|---|
| **М.юни 2019** | **2623.00** |
| **М.юли 2019** | **2623.00** |
| **М.август 2019** | **2623.00** |
| **М.септември 2019** | **2623.00** |
| **М.октомври 2019** | **2623.00** |
| **М.ноември 2019** | **2623.00** |
| **М.декември 2019** | **2623.00** |
| **Общо Д-р Зл.Атанасова** | **37357.00** |

## ***ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД МБАЛ ЗА 2021г-2023г..***

Лечебното заведение изготвя едногодишна инвестиционна програма, съгласно чл.35 от Наредба № 5 / 17.06.2019год. в която се планират инвестиционните намерения за текущата година в размер на **2 039 852,00лв** за 2021г..

Програмата за управление и развитие 2020-2022г. на МБАЛ" Д-р Иван Селимински-Сливен" АД, гр.Сливен е приета на заседание на Съвета на директорите с Решение № 45/25.02.2020г.

При разработването на инвестиционната програма за периода от 2021г. до 2022 г., се придържам към няколко основни принципа, а именно:

- постижимост на целта;
- ефективност на инвестицията;
- възвръщаемост на инвестицията;
- реалистичност в оценката;
- ефикасност на инвестициите

## ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА ЗА ПЕРИОДА 2021-2023г.

| **Лечебно заведение - МБАЛ" Д-р Иван Селимински - Сливен"АД,гр.Сливен,период 2021год. отпускане на целева субсидия от МЗ на обща стойност 679 000.00лв** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| № по приоритет | Наименование на обекта | Стойност с вкл. ДДС | Мотивировка за необходимостта от извършване на инвестицията | Очаквани ползи за лечебното заведение |
| 1 | Апарати за хемодиализа - 10бр. | 246 000.00 лв | 11 бр. налични апарати за диализа с над 30 000 часа,което е нарушение на стандарт"Диализно лечение", предпоставка за лошо качество на процедурите и повишен риск за пациента и медицинския персонал. | Постигане на съответствие с медицински стандарт; по-високо качество на извършените диализни процесури; намаление на здрания риск за пациента. |
| 2 | Дигитален рентгенографски апарат - 1бр. | 200 000 лв. | Налична е остаряла и амортизирана рентгенова уредба тип"Процес"800ST, която е инсталирана през 1989г., не съответства на съвременните изисквания за качество на образните изследвания и по ниска експозиция на йонизиращи лъчения. | Постигане на съответствие с медицински стандарт; по-високо качество на извършените изследвания; намаление на здрания риск за пациента и подобрени условия на безопастни условия на труд за медицинските специалисти. |
| 3 | Ехографски апарат тип стационарен - 1бр. За нуждите на Отделение по нефрология | 42 000.00лв | Наличен е амортизиран ехографски апарат, който е инсталирана през 2007г., не съответства на съвременните изисквания за качество на образните изследвания и по висока стойност на абонаментно обслужване и поддръжка. | Повишаване качеството на ехографската диагностика, прецизно динамично насочване на лъча , намаляване разходите за ремонт и абонаментна поддръжка,създава условия за диагностична увереност |
| 4 | Ехографски апарат тип преносим за осъществяване на катетиризация на венозни съдове и невроаксиларни | 28 000.00 лв. | Отделението по реанимация не разполага с преносим ехограф за улеснен достъп до дълбоки кръвоносни съдове и нервни сплитове. Към настоящият момент отделението изпитва затруднение в осигуряване на бърз достъп до такива съдове и риска е | Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ, |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | блокове -1бр. За нуждите на Отделение по анестециология и интензивно лечение | | висок както за пациентите така и за обслужващият го персонал. При извършване на реанимационни дейности при труден съдов достъп се предизвиква по-висок травматизъм за пациентите от медицински манипулации. | |
| 5 | Операционен микроскоп с интегрирана видео камера - 1бр. За нуждите на Отделение по уши-нос-гърло | 38 000.00лв | Чрез реализирането на проекта, лечебното заведение ще може да отговори на съвременните изисквания на Медицинските стандарти, което ще осигури безопасни условия за лечение на пациентите и ще покрие изискванията на действащите нормативни актове. За да се оптимизира медицинското обслужване в областта на оториноларингологията. | Здравен – оптимизиране на лечебния процес при пациентите в МБАЛ" Д-р Иван Селимински - Сливен" АД; Организационен – осъществяване на целите и задачите, заложени в Програмата за управление и развитие реализиране на икономическа ефективност; |
| 6 | Гъвкав ендоскоп за синус хирургия,назофаринкс и лицево-челюстна хирургия - 1 бр. За нуждите на Отделение по лицево-челюстна хирургия | 12 000.00 лв. | Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което затруднява навременна и качествена диагностика, улеснен и по-малко травматичен лечебен процес. | Повишаване качеството на диагностиката, прецизно динамично насочване на лъча , намаляване разходите за продължителност на болничен престой,създава условия за диагностична увереност |
| 7 | Апарат за пиезо костна хирургия - 1бр. За нуждите на Отделение по лицево-челюстна хирургия. | 15 000.00 | Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което затруднява навременна и качествена диагностика, улеснен и по-малко травматичен лечебен процес. | Повишаване качеството на оперативните дейности , намаляване разходите за продължителност на болничен престой,създава условия за диагностична увереност,ниска кръвозагуба, атравматично лечение. |
| 8 | Апарат за удърно-вълнова терапия - 1бр. За нуждите на отделение по физиотерапия и рехабилитация. | 28 000.00лв | Отделението не разполага с такова медицинско оборудване, което да осигури навременна и качествена борба с болката, подпомага оздравителния и регенеративния процес. | Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентноспособност повишаване качеството на физиотерапевтичното лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти |
| 9 | Операционни лампи - 2 бр. За нуждите на Операционни зони към Отделение по хирургия и Отделение по урология | 70 000 лв. | Хирургическо отделение разполага с 3 операционни зали – 2 за асептични и 1 за септични операции. Предвидената операционна лампа за закупуване е за нуждите на единствената септична операционна зала, която към момента разполага с операционна лампа с 9 бренера, която е монтирана преди 2000 година. | • средно 2200 преминали болни през отделението по хирургия и урология ;• средно 1570 оперирани пациента годишно; |
| **Обща стойност** | | **679 000 лв.** | | |

**Лечебно заведение - МБАЛ" Д-р Иван Селимински - Сливен" АД,гр.Сливен,период 2021год. инвестиране на собствени средства общо 179 000.00лв**

| № по приоритет | Наименование на обекта | Стойност с включен ДДС | Мотивировка за необходимостта от извършване на инвестицията | Очаквани ползи за лечебното заведение |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Миялно-дезинфекционна машима за хирургичен инструментариум и ригидни ендоскопи | 39 000лв. | покриване изискванията на медицински стандарт по ВБИ | валидиране процеса на измиване и дезинфекция при спазване на стандартите EN ISO 15883,безопасност за пациентите и персонала |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Кардиомонитор с дефибрилатор за ДО | 8 000лв | Няма наличен в отделението | повишаване качеството на интензивните грижи при деца |
| 3 | Пациентни монитори ДО - 3бр | 7 800лв | амртизирани пациентни монитори с година на инсталиране 2016г. | повишаване качеството на интензивните грижи при деца |
| 4 | Криостат за ООКП | 42 000 лв. | В ООКП се извършват 3651 хистологичнини изледвания годишно.В отделението има наличен 1 бр инсталиран 2005г с множество дефекти. | необходим за провеждане на спешна интраоперативна диагностика |
| 5 | Хладилник за съхранение на кръв за ОТХ | 20 000 лв. | 1713 л. взета кръв. Преработена кръв 1954л.и недостиг на хладилни съоръжения за съхранение на кръв. | Правилно съхранение на сакове с кръв и еритроцитен концентрат за не допускане бракуване на кръв. |
| 6 | Холтер ЕКГ – 12канален за КФД | 6 300 лв. | Наличие на 2бр. Холтери,които поради често използване са амортизирани и често не използваеми поради технически повреди. | спестява ненужния престой в болница,Апарата може да се използва и за платени услуги. |
| 7 | Холтер RR за КФД | 3 000 лв. | Наличие на 2бр. Холтери,които поради често използване са амортизирани и често не използваеми поради технически повреди. | спестява ненужния престой в болница,Апарата може да се използва и за платени услуги. |
| 8 | Спирометър за КФД | 4 500 лв. | Апарата може да се използва и за платени услуги. | Покриване на изискванияна медицински стандарти и оптимизиране на лечебен процес |
| 9 | Фетални монитори – 2бр. за АГО | 7 000 лв. | За 2020г. в АГО са станали 1318 раждания и наличните монитори са амортизирани и имат скъп абонамент за поддръжка | Повишаване качеството на родилната помощ и подмяна на амортизирана,скъпа за поддръжка апаратура |
| 10 | Пациентни монитори – общо АГО - 1бр. | 2 600 лв. | За 2020г. в АГО са станали 1318 раждания и наличните монитори са амортизирани и имат скъп абонамент за поддръжка | Повишаване качеството на родилната помощ и подмяна на амортизирана,скъпа за поддръжка апаратура |
| 11 | Перфузори АГО– общо 1бр. | 1 200 лв. | За 2020г. в АГО са станали 1318 раждания и наличните перфузори са амортизирани и имат скъп абонамент за поддръжка | Повишаване качеството на родилната помощ и подмяна на амортизирана,скъпа за поддръжка апаратура |
| 12 | Шейвър за ОУНГ | 26 000 лв. | отделението не разполага с такъв вид оборудване необходимо за по-високо качество на оперативната дейност. | Увеличаване броя на преминалите пациенти с 7%,най-високото възможно качество на работа при висок комфорт за пациента и лекаря |
| 13 | Пациентни монитори – общо ОКР - 3бр. | 7 800 лв. | Наличните монититори са амартизирани и с висока стойност на абонаментно обслужване поради чести повреди. | Повишаване качеството на медицинските грижи и активно наблюдение на пациенти със сърдечни проблеми |
| 14 | Перфузори ОКР – 5бр. | 6 000 лв | За 2020г. в отделението са преминали 2000 пациенти и наличните перфузори са амортизирани и имат скъп абонамент за поддръжка | Повишаване качеството на родилната помощ и подмяна на амортизирана,скъпа за поддръжка апаратура |
| 15 | Пациентни монитори –ОХД 1бр. | 2 600 лв. | Наличните монититори са амартизирани и с висока стойност на абонаментно обслужване поради чести повреди. | Повишаване качеството на медицинските грижи и активно наблюдение на пациенти със сърдечни проблеми |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 16 | Пациентни монитори – ЕО 1бр. | 2 600лв | Наличните монититори са амартизирани и с висока стойност на абонаментно обслужване поради чести повреди. | Повишаване качеството на медицинските грижи и активно наблюдение на пациенти със сърдечни проблеми |
| 17 | Перфузори ОНФ – 1 бр. | 1 200 лв. | Наличните перфузори са амартизирани и с висока стойност на абонаментно обслужване поради чести повреди. | Повишаване качеството на медицинските грижи и активно наблюдение на пациенти със сърдечни проблеми |
| 18 | Ангиографски апарат | 1 181 852 лв | Създаване на нова дейност по Инвазивна кардиология и съдова хирургия | Въвеждане на нова методика на лечение, по-добра конкурентоспособност повишаване качеството на лечение и бързо възстановяване на нуждаещи се пациенти |
| **Обща стойност за финансиране от МБАЛ:** | | **1 360 852.00лв** | | |
| **Обща стойност на инвестициите за периода** | | **2 039 852,00лв** | | |

**Други инвестиционни намерения за развитие, с които лечебното заведение е готово да** реализира в **период от 2021 до 2023год.** са:

**Проекти по програми финансирани от ЕС през новият програмен период 2021-2027г.:**

1. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на Акушерството и гинекологията чрез закупуване на Видеоендоскопски набор за гинекологични лапароскопски операции."

**Обща сума по проекта: 169 236.40 лв.**

**2.** Оперативна програма "Развитие на човешките ресурси" чрез Агенция по заетостта Схема за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ: "Безопасен труд" проект: " Устойчиво развитие на МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен" АД чрез подобряване условията на труд в дружеството."

**Обща сума по проекта: 165 181,36 лв.**

3. Подобряване условията на труд и привеждане структурата на Спешно отделение в МБАЛ "Д-р Иван Селимински" АД – Сливен" в съответствие с медицинските стандарти."

**Обща сума по проекта: 700 000,00лв.**

**През периода от 2021г. до 2023 г. в МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен"АД се планира изпълнението на следните инвестиционни мероприятия в <u>строителство:</u>**

1.1. Обект: *„Ремонт на Отделение по кожни и венерически болести".*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **70 000,00 лв.**

1.2. Обект: *„Реновиране на отделения разположени в основната сграда на МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен"АД".*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **140 000,00 лв.**

1.3. Обект: *„Реновиране на Отделение по инфекциозни болести".*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **30 000,00 лв.**

1.4. Обект: *„Изграждане на сграда на Отделение за долекуване и продължително лечение".*

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **650 000,00лв.**

**Общият размер на инвестиционните намерения за периода от 2021 г. до 2023 г. на МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен" АД е 1 924 417,00 лв. , които могат да бъдат изпълнени със собствени средства или с целеви средства от бюджета на Министерство на здравеопазването .**

**Заключителен анализ:**

Предвид всичко изложено до тук може да се направи следното заключение:

Имайки предвид цялата налична информация за предвидимото бъдеще и извършените оценки, усилията на ръководството ще продължат да се насочват в посока прилагане на мерки за изпълнение на разчетите и намеренията на дружеството. Оценката на икономическия ефект от COVID-19 е изключително трудна и динамична задача поради няколко фактора, сред които: все още недостатъчното познаване на вируса, неговият сравнително дълъг инкубационен период и др.

Неблагоприятният стопански ефекти от пандемията е с различни причини, значимост и време на въздействие. МБАЛ изцяло преустанови дейността си за планов прием на пациенти заради наложени ограничения в социалния живот на населението, провалени доставки,отложени или отказани поръчки на консумативи и дезинфектанти. Невъзможност за усвояване на определените месечни лимити от НЗОК. Временно преустановена дейност на част от структурните звена. Това са краткосрочни и непосредствени въздействия от пандемията.

Няма мерки, които да предотвратят или напълно компенсират неблагоприятния стопански ефект от подобно катастрофално събитие. Мерките предприети от Ръководството могат да облекчат само част от щетите. Към този момент предприетите мерки са свързани с:

1.План за действие за справяне с пандемия;

2.Поддържане на дейността чрез спешен прием и лечение на пациенти в тежко състояние;

3.Запазване на трудовата заетост;

4.Плащане на договорни партньори;

5.Привличане на дарители за поддържане на дейността;

6.Заявяване участие в различните форми на държавна помощ;

7.Предоговаряне на срокове и плащания, намаляване на договорени цени и др.;

8.Преосмислени и отложени инвестиционни намерения;

9.Преструктуриране на разходите;

10.Застраховане на медицинския персонал;

11.Въвеждане на гъвкаво работно време;

12.Осигуряване на достоверна,непротиворечаща и разбираема официална информация;

Цялостната дейност на МБАЛ "Д-р Иван Селимински – Сливен"АД – гр.Сливен за 2020 г. бе насочена към непрекъснато повишаване качеството на медицинските дейности, подобряване управлението на работните процеси, създаване условия за справяне с кризата, с което да се постигне устойчиво развитие на Болницата и предоставяне на възможности за социално включване и равен достъп на различни групи от населението включително и групи в неравностойно положение.

ИЗП. ДИРЕКТОР:.....
/Д-р В. Петров/

Дата: 25.03.2021г.
Гр. Сливен

Използваемост на леглата и болничен леталитет

от 01/01/2020 00:00 до 01/01/2021 00:00

| Отделение | | Ср. бр. легла | Имаше болни | Ост. болни | | | Прев. болни в отд. | Изписани | | | | | Прев. болни от отд. | Починали | Остават | Легл. дни |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| код | Наименование | | | Общо | Сел. жители | Лечено | | Всичко | Оздравели | Подобрени | Без промяна | Изписани по желание | | | | |
| 101 | Отделение по вътрешни болести | 20 | 0 | 602 | 171 | 139 | 1 | 596 | 31 | 562 | 3 | 0 | 3 | 4 | 0 | 2736 |
| 101.01 | ВО-ревматологични легла | 20 | 0 | 602 | 171 | 139 | 1 | 596 | 31 | 562 | 3 | 0 | 3 | 4 | 0 | 2736 |
| 102 | Отделение по нефрология | 13 | 6 | 416 | 94 | 408 | 14 | 381 | 21 | 358 | 1 | 1 | 13 | 39 | 3 | 2834 |
| 102.01 | ОНФ - нефрологични легла | 13 | 6 | 416 | 94 | 408 | 14 | 381 | 21 | 358 | 1 | 1 | 13 | 39 | 3 | 2834 |
| 103 | Отделение по кардиология | 38 | 13 | 1185 | 315 | 1183 | 51 | 1150 | 77 | 1049 | 24 | 0 | 42 | 54 | 3 | 5846 |
| 103.01 | ОКР - кардиологични легла | 37 | 13 | 1185 | 315 | 1183 | 51 | 1150 | 77 | 1049 | 24 | 0 | 42 | 54 | 3 | 5846 |
| 103.02 | ОКР - интензивни легла | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 104 | Отделение по ендокринология | 14 | 1 | 345 | 96 | 322 | 2 | 325 | 160 | 163 | 2 | 0 | 10 | 13 | 0 | 1614 |
| 104.01 | ЕО - ендокринологични легла | 14 | 1 | 345 | 96 | 322 | 2 | 325 | 160 | 163 | 2 | 0 | 10 | 13 | 0 | 1614 |
| 105 | Отделение по гастроентерология | 20 | 8 | 756 | 220 | 581 | 20 | 692 | 242 | 367 | 79 | 4 | 44 | 47 | 1 | 3303 |
| 105.01 | ГЕО - гастроентерологични легла | 20 | 8 | 756 | 220 | 581 | 20 | 692 | 242 | 367 | 79 | 4 | 44 | 47 | 1 | 3303 |
| 106 | Отделение по пневмология и фтизиатрия | 38 | 19 | 1605 | 428 | 1602 | 39 | 923 | 153 | 742 | 28 | 0 | 643 | 83 | 14 | 7812 |
| 106.01 | ОПФ-пулмологични легла | 36 | 9 | 1596 | 425 | 1593 | 39 | 907 | 153 | 730 | 24 | 0 | 640 | 83 | 14 | 7232 |
| 106.02 | ОПФ-фтизиатрични легла | 2 | 10 | 9 | 3 | 9 | 0 | 16 | 0 | 12 | 4 | 0 | 3 | 0 | 0 | 580 |
| 107 | Отделение по инфекциозни болести | 62 | 14 | 963 | 308 | 963 | 717 | 1460 | 312 | 1139 | 9 | 0 | 59 | 137 | 38 | 11870 |
| 107.01 | ИО - легла за възрастни | 44 | 5 | 599 | 116 | 599 | 698 | 1075 | 143 | 925 | 7 | 0 | 55 | 136 | 36 | 9802 |
| 107.02 | ИО - детски легла до 2 год. | 18 | 9 | 364 | 192 | 364 | 19 | 385 | 169 | 214 | 2 | 0 | 4 | 1 | 2 | 2068 |
| 108 | Неврологично отделение | 23 | 10 | 962 | 263 | 686 | 34 | 850 | 99 | 742 | 8 | 1 | 40 | 108 | 8 | 4421 |
| 108.01 | НО - неврологични легла | 23 | 10 | 962 | 263 | 686 | 34 | 850 | 99 | 742 | 8 | 1 | 40 | 108 | 8 | 4421 |
| 109 | Отделение по психиатрия | 20 | 17 | 352 | 74 | 141 | 1 | 353 | 43 | 291 | 18 | 1 | 1 | 0 | 16 | 5547 |
| 109.01 | ОП - легла за висока, средна и ниска зависимост | 18 | 15 | 317 | 63 | 109 | 1 | 319 | 41 | 261 | 17 | 0 | 0 | 0 | 14 | 4945 |
| 109.02 | ПО - легла повишена сигурност | 2 | 2 | 35 | 11 | 32 | 0 | 34 | 2 | 30 | 1 | 1 | 1 | 0 | 2 | 602 |
| 110 | Отделение по детски болести | 65 | 28 | 1865 | 710 | 1864 | 23 | 1835 | 1415 | 393 | 27 | 0 | 46 | 6 | 29 | 13447 |
| 110.01 | ДО - легла до 2 год. | 31 | 13 | 1130 | 467 | 1130 | 3 | 1091 | 839 | 235 | 17 | 0 | 25 | 5 | 25 | 7893 |
| 110.02 | ДО - легла от 3 до 13 г. | 17 | 9 | 487 | 159 | 487 | 1 | 483 | 364 | 111 | 8 | 0 | 14 | 0 | 0 | 3276 |
| 110.03 | ДО - легла от 14 до 17 г. | 7 | 1 | 64 | 20 | 64 | 5 | 65 | 47 | 17 | 1 | 0 | 4 | 0 | 1 | 453 |
| 110.04 | ДО - легла специални грижи | 10 | 5 | 184 | 64 | 183 | 14 | 196 | 165 | 30 | 1 | 0 | 3 | 1 | 3 | 1825 |
| 111 | Неонаталогично отделение | 37 | 20 | 1531 | 191 | 1530 | 10 | 1522 | 1387 | 121 | 11 | 3 | 10 | 9 | 20 | 9243 |
| 111.01 | ННО -звено здрави новородени | 10 | 2 | 869 | 69 | 869 | 0 | 864 | 841 | 22 | 0 | 1 | 0 | 0 | 7 | 3587 |
| 111.02 | ННО - звено специални грижи | 23 | 16 | 556 | 99 | 555 | 7 | 564 | 525 | 36 | 2 | 1 | 3 | 2 | 10 | 4667 |
| 111.03 | ННО- звено интензивни грижи | 4 | 2 | 106 | 23 | 106 | 3 | 94 | 21 | 63 | 9 | 1 | 7 | 7 | 3 | 989 |
| 112 | Отделение по ортопедия и травматология | 19 | 10 | 928 | 246 | 814 | 6 | 926 | 50 | 869 | 7 | 0 | 10 | 3 | 5 | 3585 |
| 112.01 | ОТО - ортопедия и травматология | 19 | 10 | 928 | 246 | 814 | 6 | 926 | 50 | 869 | 7 | 0 | 10 | 3 | 5 | 3585 |
| 113 | Отделение по ушно-носно-гърлени болести | 10 | 1 | 528 | 113 | 442 | 10 | 471 | 208 | 239 | 24 | 0 | 66 | 2 | 0 | 1839 |
| 113.01 | ОУНГ- оториноларингологични легла | 10 | 1 | 528 | 113 | 442 | 10 | 471 | 208 | 239 | 24 | 0 | 66 | 2 | 0 | 1839 |
| 114 | Отделение по акушерство и гинекология | 30 | 16 | 2572 | 830 | 2483 | 10 | 2561 | 2297 | 252 | 11 | 1 | 17 | 1 | 19 | 9156 |
| 114.01 | АГО-легла за родилки | 15 | 10 | 1310 | 474 | 1244 | 8 | 1313 | 1211 | 96 | 5 | 1 | 2 | 1 | 12 | 5360 |
| 114.02 | АГО-гинекологични легла | 6 | 0 | 477 | 121 | 464 | 2 | 470 | 389 | 79 | 2 | 0 | 7 | 0 | 2 | 1046 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 114.03 | АГО-патологична бременност | 7 | 5 | 763 | 227 | 758 | 0 | 755 | 678 | 73 | 4 | 0 | 8 | 0 | 5 | 2636 |
| 114.04 | АГО - специални грижи родилни легла | 2 | 1 | 22 | 8 | 17 | 0 | 23 | 19 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 114 |
| 115 | Отделение по офталмология | 5 | 0 | 516 | 141 | 94 | 0 | 516 | 366 | 149 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 908 |
| 115.01 | ОО- офталмологични легла | 5 | 0 | 516 | 141 | 94 | 0 | 516 | 366 | 149 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 908 |
| 116 | Хирургично отделение | 40 | 13 | 1545 | 368 | 1364 | 97 | 1458 | 969 | 475 | 14 | 0 | 72 | 108 | 17 | 8926 |
| 116.01 | ХО-асептични легла | 20 | 5 | 829 | 206 | 700 | 62 | 784 | 545 | 230 | 9 | 0 | 44 | 57 | 11 | 4693 |
| 116.02 | ХО-септични легла | 14 | 4 | 541 | 120 | 491 | 8 | 507 | 315 | 189 | 3 | 0 | 12 | 30 | 4 | 3185 |
| 116.03 | ХО-детски легла | 3 | 1 | 79 | 21 | 77 | 5 | 81 | 65 | 15 | 1 | 0 | 3 | 0 | 1 | 383 |
| 116.05 | ХО- легла специални грижи | 3 | 3 | 96 | 21 | 96 | 22 | 86 | 44 | 41 | 1 | 0 | 13 | 21 | 1 | 665 |
| 117 | Отделение по лицево-челюстна хирургия | 10 | 2 | 728 | 137 | 715 | 57 | 780 | 518 | 259 | 3 | 0 | 7 | 0 | 0 | 1868 |
| 117.01 | ОЛЧХ-лицево-челюстни легла | 10 | 2 | 728 | 137 | 715 | 57 | 780 | 518 | 259 | 3 | 0 | 7 | 0 | 0 | 1868 |
| 118 | Отделение по неврохирургия | 10 | 4 | 320 | 65 | 317 | 79 | 294 | 21 | 267 | 6 | 0 | 76 | 33 | 0 | 1717 |
| 118.01 | НХО-неврохирургични легла | 10 | 4 | 320 | 65 | 317 | 79 | 294 | 21 | 267 | 6 | 0 | 76 | 33 | 0 | 1717 |
| 119 | Отделение по анестезиология и интензивно | 9 | 6 | 61 | 14 | 61 | 257 | 53 | 8 | 43 | 2 | 0 | 250 | 16 | 5 | 1251 |
| 119.01 | ОАИЛ - интензивни легла | 9 | 6 | 61 | 14 | 61 | 257 | 53 | 8 | 43 | 2 | 0 | 250 | 16 | 5 | 1251 |
| 120 | Урологично отделение | 10 | 5 | 436 | 121 | 406 | 1 | 434 | 212 | 216 | 6 | 0 | 4 | 2 | 2 | 1768 |
| 120.01 | УО-урологични легла | 10 | 5 | 436 | 121 | 406 | 1 | 434 | 212 | 216 | 6 | 0 | 4 | 2 | 2 | 1768 |
| 121 | Отделение по ранна рехабилитация и | 19 | 0 | 367 | 76 | 7 | 0 | 367 | 15 | 352 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2576 |
| 121.01 | ОРРФ - рехабилитационни легла за възрастни | 19 | 0 | 367 | 76 | 7 | 0 | 367 | 15 | 352 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2576 |
| 122 | Отделение по вътрешни болести-Котел | 20 | 11 | 630 | 128 | 630 | 0 | 615 | 522 | 89 | 1 | 3 | 16 | 1 | 9 | 4507 |
| 122.01 | ОВБКотел- вътрешни болести | 20 | 11 | 630 | 128 | 630 | 0 | 615 | 522 | 89 | 1 | 3 | 16 | 1 | 9 | 4507 |
| 125 | Отделение по кожни и венерически болести | 9 | 4 | 211 | 49 | 210 | 1 | 213 | 26 | 187 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 1674 |
| 125.01 | Кожни и венерически болести | 9 | 4 | 211 | 49 | 210 | 1 | 213 | 26 | 187 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 1674 |
| | ОБЩО | 541 | 208 | 19424 | 5158 | 16962 | 1430 | 18775 | 9152 | 9324 | 285 | 14 | 1430 | 666 | 191 | 108448 |

Параметри: "Леглодни = Имаше болни","Групиране на звената","1 ден минимален престой за всички случаи","Включително звена ""Дневен стационар"""

Качествени показатели на стационара

от 01/01/2020 00:00 до 01/01/2021 00:00

| Отделение | | Ср. бр. легла | Легл. дни | Изпълн. в дни | Норм. използв | Изпълн. в проц. | Прем. болни | Оборот на легла | Изписани | Починали | Болн. летал. | Средeн престой |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Код | Наименование | | | | | | | | | | | |
| 101 | Отделение по вътрешни болести | 20 | 2736 | 136.8 | 366 | 37.38 | 603 | 30.15 | 596 | 4 | 0.66 | 4.54 |
| 101.01 | ВО-ревматологични легла | 20 | 2736 | 136.8 | 366 | 37.38 | 603 | 30.15 | 596 | 4 | 0.66 | 4.54 |
| 102 | Отделение по нефрология | 13 | 2834 | 218 | 366 | 59.56 | 435 | 33.46 | 381 | 39 | 9.01 | 6.51 |
| 102.01 | ОНФ - нефрологични легла | 13 | 2834 | 218 | 366 | 59.56 | 435 | 33.46 | 381 | 39 | 9.01 | 6.51 |
| 103 | Отделение по кардиология | 38 | 5846 | 153.84 | 366 | 42.03 | 1248 | 32.84 | 1150 | 54 | 4.33 | 4.68 |
| 103.01 | ОКР - кардиологични легла | 37 | 5846 | 158 | 366 | 43.17 | 1248 | 33.73 | 1150 | 54 | 4.33 | 4.68 |
| 103.02 | ОКР - интензивни легла | 1 | 0 | 0 | 366 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 104 | Отделение по ендокринология | 14 | 1614 | 115.29 | 366 | 31.5 | 348 | 24.86 | 325 | 13 | 3.74 | 4.64 |
| 104.01 | ЕО - ендокринологични легла | 14 | 1614 | 115.29 | 366 | 31.5 | 348 | 24.86 | 325 | 13 | 3.74 | 4.64 |
| 105 | Отделение по гастроентерология | 20 | 3303 | 165.15 | 366 | 45.12 | 784 | 39.2 | 692 | 47 | 6 | 4.21 |
| 105.01 | ГЕО - гастроентерологични легла | 20 | 3303 | 165.15 | 366 | 45.12 | 784 | 39.2 | 692 | 47 | 6 | 4.21 |
| 106 | Отделение по пневмология и фтизиатрия | 38 | 7812 | 205.58 | 366 | 56.17 | 1656 | 43.58 | 923 | 83 | 5.03 | 4.72 |
| 106.01 | ОПФ-пулмологични легла | 36 | 7232 | 200.89 | 366 | 54.89 | 1637 | 45.47 | 907 | 83 | 5.09 | 4.42 |
| 106.02 | ОПФ-фтизиатрични легла | 2 | 580 | 290 | 366 | 79.23 | 19 | 9.5 | 16 | 0 | 0 | 30.53 |
| 107 | Отделение по инфекциозни болести | 62 | 11870 | 191.45 | 366 | 52.31 | 1675 | 27.02 | 1460 | 137 | 8.27 | 7.09 |
| 107.01 | ИО - легла за възрастни | 44 | 9802 | 221.95 | 366 | 60.64 | 1284 | 29.07 | 1075 | 136 | 10.79 | 7.42 |
| 107.02 | ИО - детски легла до 2 год. | 18 | 2068 | 91.17 | 366 | 24.91 | 391 | 16.5 | 385 | 1 | 0.34 | 5.04 |
| 108 | Неврологично отделение | 23 | 4421 | 192.22 | 366 | 52.52 | 1002 | 43.57 | 850 | 108 | 10.82 | 4.41 |
| 108.01 | НО - неврологични легла | 23 | 4421 | 192.22 | 366 | 52.52 | 1002 | 43.57 | 850 | 108 | 10.82 | 4.41 |
| 109 | Отделение по психиатрия | 20 | 5547 | 277.35 | 366 | 75.78 | 362 | 18.1 | 353 | 0 | 0 | 15.32 |
| 109.01 | ОП - легла за висока, средна и ниска зависимост | 18 | 4945 | 274.72 | 366 | 75.06 | 326 | 18.11 | 319 | 0 | 0 | 15.17 |
| 109.02 | ПО - легла повишена сигурност | 2 | 602 | 301 | 366 | 82.24 | 36 | 18 | 34 | 0 | 0 | 16.72 |
| 110 | Отделение по детски болести | 65 | 13447 | 206.88 | 366 | 56.52 | 1902 | 29.26 | 1835 | 6 | 0.32 | 7.07 |
| 110.01 | ДО - легла до 2 год. | 31 | 7893 | 254.61 | 366 | 69.57 | 1134 | 36.58 | 1091 | 5 | 0.45 | 6.96 |
| 110.02 | ДО - легла от 3 до 13 г. | 17 | 3276 | 192.71 | 366 | 52.65 | 497 | 29.24 | 483 | 0 | 0 | 6.59 |
| 110.03 | ДО - легла от 14 до 17 г. | 7 | 453 | 64.71 | 366 | 17.68 | 70 | 10 | 65 | 0 | 0 | 6.47 |
| 110.04 | ДО - легла специални грижи | 10 | 1825 | 182.5 | 366 | 49.86 | 202 | 20.2 | 196 | 1 | 0.5 | 9.03 |
| 111 | Неонаталогично отделение | 37 | 9243 | 249.81 | 366 | 68.25 | 1551 | 41.92 | 1522 | 9 | 0.58 | 5.96 |
| 111.01 | ННО -звено здрави новородени | 10 | 3587 | 358.7 | 366 | 98.01 | 868 | 86.8 | 864 | 0 | 0 | 4.13 |
| 111.02 | ННО - звено специални грижи | 23 | 4667 | 202.91 | 366 | 55.44 | 574 | 24.96 | 564 | 2 | 0.35 | 8.13 |
| 111.03 | ННО- звено интензивни грижи | 4 | 989 | 247.25 | 366 | 67.55 | 110 | 27.5 | 94 | 7 | 6.48 | 8.99 |
| 112 | Отделение по ортопедия и травматология | 19 | 3585 | 188.68 | 366 | 51.55 | 942 | 49.58 | 926 | 3 | 0.32 | 3.81 |
| 112.01 | ОТО - ортопедия и травматология | 19 | 3585 | 188.68 | 366 | 51.55 | 942 | 49.58 | 926 | 3 | 0.32 | 3.81 |
| 113 | Отделение по ушно-носно-гърлени болести | 10 | 1839 | 183.9 | 366 | 50.25 | 539 | 53.9 | 471 | 2 | 0.37 | 3.41 |
| 113.01 | ОУНГ- оториноларингологични легла | 10 | 1839 | 183.9 | 366 | 50.25 | 539 | 53.9 | 471 | 2 | 0.37 | 3.41 |
| 114 | Отделение по акушерство и гинекология | 30 | 9156 | 305.2 | 366 | 83.39 | 2589 | 86.3 | 2561 | 1 | 0.04 | 3.54 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 114.01 | АГО-легла за родилки | 15 | 5360 | 357.33 | 366 | 97.63 | 1322 | 88.13 | 1313 | 1 | 0.08 | 4.05 |
| 114.02 | АГО-гинекологични легла | 6 | 1046 | 174.33 | 366 | 47.63 | 478 | 79.67 | 470 | 0 | 0 | 2.19 |
| 114.03 | АГО-патологична бременност | 7 | 2636 | 376.57 | 366 | 102.89 | 766 | 109.43 | 755 | 0 | 0 | 3.44 |
| 114.04 | АГО - специални грижи родилни легла | 2 | 114 | 57 | 366 | 15.57 | 23 | 11.5 | 23 | 0 | 0 | 4.96 |
| 115 | Отделение по офталмология | 5 | 908 | 181.6 | 366 | 49.62 | 516 | 103.2 | 516 | 0 | 0 | 1.76 |
| 115.01 | ОО- офталмологични легла | 5 | 908 | 181.6 | 366 | 49.62 | 516 | 103.2 | 516 | 0 | 0 | 1.76 |
| 116 | Хирургично отделение | 40 | 8926 | 223.15 | 366 | 60.97 | 1647 | 41.18 | 1458 | 108 | 6.59 | 5.42 |
| 116.01 | ХО-аселтични легла | 20 | 4693 | 234.65 | 366 | 64.11 | 891 | 44.55 | 784 | 57 | 6.44 | 5.27 |
| 116.02 | ХО-септични легла | 14 | 3185 | 227.5 | 366 | 62.16 | 551 | 39.36 | 507 | 30 | 5.46 | 5.78 |
| 116.03 | ХО-детски легла | 3 | 383 | 127.67 | 366 | 34.88 | 85 | 28.33 | 81 | 0 | 0 | 4.51 |
| 116.05 | ХО- легла специални грижи | 3 | 665 | 221.67 | 366 | 60.56 | 121 | 40.33 | 86 | 21 | 17.5 | 5.5 |
| 117 | Отделение по лицево-челюстна хирургия | 10 | 1868 | 186.8 | 366 | 51.04 | 787 | 78.7 | 780 | 0 | 0 | 2.37 |
| 117.01 | ОЛЧХ-лицево-челюстни легла | 10 | 1868 | 186.8 | 366 | 51.04 | 787 | 78.7 | 780 | 0 | 0 | 2.37 |
| 118 | Отделение по неврохирургия | 10 | 1717 | 171.7 | 366 | 46.91 | 403 | 40.3 | 294 | 33 | 8.19 | 4.26 |
| 118.01 | НХО-неврохирургични легла | 10 | 1717 | 171.7 | 366 | 46.91 | 403 | 40.3 | 294 | 33 | 8.19 | 4.26 |
| 119 | Отделение по анестезиология и интензивно | 9 | 1251 | 139 | 366 | 37.98 | 322 | 35.78 | 53 | 16 | 5.02 | 3.89 |
| 119.01 | ОАИЛ - интензивни легла | 9 | 1251 | 139 | 366 | 37.98 | 322 | 35.78 | 53 | 16 | 5.02 | 3.89 |
| 120 | Урологично отделение | 10 | 1768 | 176.8 | 366 | 48.31 | 441 | 44.1 | 434 | 2 | 0.45 | 4.01 |
| 120.01 | УО-урологични легла | 10 | 1768 | 176.8 | 366 | 48.31 | 441 | 44.1 | 434 | 2 | 0.45 | 4.01 |
| 121 | Отделение по ранна рехабилитация и | 19 | 2576 | 135.58 | 366 | 37.04 | 367 | 19.32 | 367 | 0 | 0 | 7.02 |
| 121.01 | ОРРФ - рехабилитационни легла за възрастни | 19 | 2576 | 135.58 | 366 | 37.04 | 367 | 19.32 | 367 | 0 | 0 | 7.02 |
| 122 | Отделение по вътрешни болести-Котел | 20 | 4507 | 225.35 | 366 | 61.57 | 637 | 31.85 | 615 | 1 | 0.16 | 7.08 |
| 122.01 | ОВБКотел- вътрешни болести | 20 | 4507 | 225.35 | 366 | 61.57 | 637 | 31.85 | 615 | 1 | 0.16 | 7.08 |
| 125 | Отделение по кожни и венерически болести | 9 | 1674 | 186 | 366 | 50.82 | 215 | 23.89 | 213 | 0 | 0 | 7.79 |
| 125.01 | Кожни и венерически болести | 9 | 1674 | 186 | 366 | 50.82 | 215 | 23.89 | 213 | 0 | 0 | 7.79 |
| | ОБЩО | 541 | 108448 | 200.46 | 367 | 54.62 | 19632 | 36.29 | 18775 | 666 | 3.43 | 5.52 |

Параметри: "Леглодни = Имаше болни","Ф-ла за прем. болен: ([Им.]+[П]+[Пр.от]+[Из.]+[Пр.в]+[У])/2","Ф-ла за леталитет: 100*[Умрели]/[Изписани живи]+[Преведени в]+[Умрели]","Групиране на