



КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА НА ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ АД ЗА ФИНАНСОВАТА 2025 г.

Съветът на директорите на „Топлофикация Русе“ АД, воден от стремежа да управлява дружеството в интерес на акционерите, както и на основание изискванията на разпоредбите на чл. 44-47 от Закона за счетоводството, чл.100н, ал. 5 от ЗППЦК и Приложение № 2 към чл. 11, т. 1 от Наредба № 2 от 09.11.2021 г. за първоначално и последващо разкриване на информация при публично предлагане на ценни книжа и допускане на ценни книжа до търговия на регулиран пазар изготвихме настоящия консолидиран доклад за дейността /Доклада/.

Консолидираният доклад представя коментар и анализ на консолидирани финансови и нефинансови основни показатели за резултата от дейността, имащи отношение към стопанската дейност на Дружеството и неговото дъщерно дружество („Групата“), включително информация по въпроси, свързани с екологията и служителите. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на Групата, както и нейното състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които е изправена.

Приложена към настоящия доклад е Декларация за корпоративно управление на „Топлофикация Русе“ АД, съгласно разпоредбите на чл. 100 н, ал. 8 от ЗППЦК.

Информация относно настъпилите през 2025г. обстоятелства, които ръководството на дружеството счита, че биха могли да бъдат от значение за инвеститорите при вземането на решение да придобият, да продадат или да продължат да притежават акции от капитала на „Топлофикация Русе“ АД, е публично оповестявана до Комисия за финансов надзор, обществеността /инвеститорите/ и регулирания пазар на ценни книжа в сроковете и по реда, предвидени за разкриване на регулирана информация от публични дружества и други емитенти на ценни книжа съгласно разпоредбите на ЗППЦК и Наредба № 2.

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА „ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ“ АД – ПРЕДПРИЯТИЕ МАЙКА

„ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ“ ЕАД е вписано в Търговския регистър към Агенция по вписванията с ЕИК: 117005106.

Предметът на дейност на „Топлофикация Русе“ АД е: производство на електрическа и топлинна енергия, комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия, пренос на топлинна енергия, поддръжка и експлоатация на газопроводи ниско налягане и други дейности и услуги, обслужващи основната дейност, както и всяка друга незабранена от закона дейност.

На 18.11.2020 г. в Търговския регистър към Агенция по вписванията е вписана промяна като е заличено едноличното акционерно участие в капитала на дружеството, притежавано от „ТОПЛОФИКАЦИЯ ПЛЕВЕН“ ЕАД. На същата дата е променена правната форма на „Топлофикация Русе“ АД от ЕАД на АД.

Дружеството е публично по смисъла на ЗППЦК и това обстоятелство е отразено по партидата му в ТРРЮЛНЦ с номер на вписване 20210305090749. От 05.03.2021 г. емисията акции, издадена от публичната компания е допусната до търговия на регулиран пазар, организиран и поддържан от Българска фондова борса, а именно на Алтернативен пазар BaSE, Сегмент акции, с борсов код TPLR.

„Топлофикация Русе“ АД притежава следните лицензи:

- **Лицензия за производство на електрическа и топлинна енергия Л-029-03/15.11.2000 година**, издадена от Държавната комисия за енергийно регулиране – за срок от 20 години, продължена с Решение № ИЗ-Л от 23.12.2019г. – за срок от 20 (двадесет) години, съгласно разпоредбите на действащото законодателство;

През 2024 г. лицензията е изменена с Решение № И4-Л-029 от 15.02.2024 г. във връзка с въвеждане в експлоатация на нова производствена мощност за високоефективно комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия, състояща се от три броя когенератори работещи на природен газ;

- **Лицензия за пренос на топлинна енергия Л-030-05/15.11.2000 година**, издадена от Държавната комисия за енергийно регулиране – за срок от 20 години, продължена с Решение № ИЗ-Л-029 от 23.12.2019г. – за срок от 20 (двадесет) години, съгласно разпоредбите на действащото законодателство;

- **Лицензия за ограничен честотен ресурс № 120-01622/05.09.2006г.** с Изменение № 00891-003/31.03.2016г. на Разрешение № 00891/18.08.2008г. („Да ползва индивидуално определения ограничен ресурс – радиочестотен спектър), за срок до 05.09.2026г;

- **Лицензия за търговия с природен газ №Л-749-15/23.05.2024 г.**, издадена от Държавната комисия за енергийно регулиране - за срок от 10 години с Решение № Л-749/23.05.2024г., съгласно разпоредбите на действащото законодателство.

Към 31.12.2025г. дружеството е със седалище, адрес на управление и електронна страница, както следва:

гр. Русе, п.к. 7009, ул.ТЕЦ-ИЗТОК № 1, www.toplo-ruse.com

Дружеството е с капитал в размер на **28 349 152лв.**, разпределен в **28 349 152** поименни акции с номинал 1 лв. всяка една. През 2025г. не е извършвано увеличение или намаление на капитала на дружеството.

Структура на капитала на „Топлофикация Русе“ АД към 31.12.2025г.

Таблица № 1

Име/Наименование	Брой притежавани акции	Процент от капитала
------------------	------------------------	---------------------

Топлофикация Плевен АД	23 069 351	81,38%
ПОД "БЪДЕЩЕ" за сметка на:	2 109 885	7,44%
УПФ Бъдеще	1 909 085	6,73%
ППФ Бъдеще	116 000	0,41%
ДПФ Бъдеще	84 800	0,30%
ПОД "ТОПЛИНА" за сметка на:	2 069 134	7,30%
ДПФ Топлина	16 824	0,06%
ППФ Топлина	97 500	0,34%
УПФ Топлина	1 954 810	6,90%
Други юридически и физически лица	1 100 782	3,88%
Общо	28 349 152	100,00%

Информация относно системата на управление на дружеството

„Топлофикация Русе“ АД има едностепенна система на управление. Дружеството се управлява и представлява от Съвет на директорите.

Към 31.12.2025г. Съветът на директорите на „Топлофикация Русе“ АД е в следния състав:

- Севдалин Желев Желев - изпълнителен член и председател на СД;
- Тянка Боянов Георгиев – независим неизпълнителен член на СД;
- Николай Вълев Нейчев - неизпълнителен член на СД.

Дружеството се управлява от изпълнителния директор - Севдалин Желев Желев.

На 06.02.2025 г., с вписване № 20250206165322, по партидата на дружеството в Търговския регистър и регистър на юридическите лица с нестопанска цел, е вписана промяна в състава на СД, като е заличен Иво Митков Ханджиев като член на СД освободен от длъжността с решение на ИОСА от 31.01.2025 г.

На 24.03.2025 г., в изпълнение на решение на ИОСА от 18.03.2025 г., с вписване № 20250324133821, по партидата на дружеството в ТРРЮЛНЦ, е вписана промяна в състава на СД, като са заличени Александър Лилов Димитров и Христо Георгиев Димитров като членове на СД и е вписан нов член на СД - Николай Вълев Нейчев.

II. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА „Д КОНСЕЙ“ ООД - ДЪЩЕРНО ПРЕДПРИЯТИЕ

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 205 350 647.

Предметът на дейност на „Д КОНСЕЙ“ ООД е: Извършване на вътрешно и външнотърговска дейност, иморт и експорт, търговско представителство, посредничество, превозна, хотелиерска, туристическа, рекламна, информационна, инженерингова дейност, изграждане, монтаж и ремонт на енергетично оборудване, покупко-продажба на стоки или други вещи в първоначален, преработен или обработен вид, производство на стоки с цел продажба, комисионна, складова и лизингова дейност, търговия със стоки за потребление, строителни материали и суровини, търговия с хранителни стоки, ресторантьорство, транспортни услуги, сделки с недвижими имоти, строителна и монтажна дейност на сгради, съоръжения и инсталации за тях, както и всяка друга дейност, незабранена от закона. Основната дейност на предприятието е сортиране на битов отпадък.

Дружеството е с капитал 5 901 222,00лв, разпределен в 5 901 222бр. дялове с номинална стойност 1 лев всеки един.

Таблица № 2

Съдружници:	Участие в капитала:
„Топлофикация Русе“ АД	99,99%
Антонио Венциславов Петков	0,01%
Общо:	100,00%

Дружеството се управлява и представлява от Антонио Венциславов Петков – управител.

„Д КОНСЕЙ“ ООД притежава следните разрешителни:

- №10-РД-812-00 от 28.08.2019г., изменено с решение №10-РД-812-05 от 03.04.2025г., издадено от РИОСВ Русе;
- №12-РД-2201-00 от 04.10.2021г., издадено от МОСВ;
- №12-РД-2201-01 от 07.10.2022г., издадено от МОСВ;
- №12-РД-2201-02 от 27.06.2024г., издадено от МОСВ;
- №12-РД-2201-03 от 01.08.2025г., издадено от МОСВ

Към 31.12.2025г. Дружеството е със седалище, адрес на управление, както следва: гр. София, р-н Надежда, ж.к. Лев Толстой, бл. 63, вх. Г, ет. 1, ап. 38.

Дружеството има свързани лица, както следва:

Антонио Венциславов Петков – Съдружник и управител, „Топлофикация Русе“ АД – Предприятие майка.

„ЕКО ЦЕНТЪР – СТАРА ЗАГОРА“ АД – „Д Консей“ ООД притежава 50% от капитала.

„Д Консей“ ООД, участва в съдружие в следните Дружества по ЗЗД: „ЕКО УПРАВЛЕНИЕ 2022“ ДЗЗД, „ДУО РУСЕ 2024“ ДЗЗД, „Компост Разград“.

Групата има свързани лица, както следва: „Топлофикация - Плевен“ АД, ЕИК 114005624.

III. ПРЕГЛЕД НА ИЗВЪРШВАНАТА ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2025г.

Осъществяваната от групата основна дейност е:

- Производство на топлинна енергия;
- Пренос на топлинна енергия;
- Производство на електрическа енергия;
- Комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия;
- Поддръжка и експлоатация на газопроводи ниско налягане и други дейности и услуги, обслужващи основните дейности;
- Сепариране на рециклируеми материали от битови отпадъци.

Реализираните приходи по видове стоки, продукти и услуги от дейността за 2025г. и тяхното изменение спрямо 2024г. са, както следва:

Таблица № 3

хил.лв.

Реализирани приходи от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	2025	2024	изменение %
продажба на ЕЕ от конденз.част	0	2 747	-100,00%
продажба на ЕЕ от топлофик.част, в т. число: -нерегулирана дейност	170 214	119 407	42,55%
продажба на ТЕ	22 334	20 182	10,66%
Приходи от продажба на услуги	7 465	5 412	37,93%
Приходи от други продажби	2 820	2 214	27,37%

Пластмаса и каучук	244	325	-24,92%
Стъкло	85	88	-3,41%
Хартия	210	172	22,09%
Метал	189	193	-2,07%
Дървесина	7	1	600,00%
Общо приходи от продажби	203 568	150 741	35,05%

Реализираните стоки, продукти и услуги в натурално изражение за 2025г. и тяхното изменение спрямо 2024г. са както следва:

Таблица № 4

МВч/кг

Реализирани стоки/ продукти/ услуги в натурално изражение			
Видове стоки/ продукти/услуги	2025	2024	изменение %
продажба на ЕЕ от конденз.част	0	17 790	-100,00%
продажба на ЕЕ от топлофик.част, в т. число: <i>-нерегулирана дейност</i>	299 213	238 797	25,30%
продажба на ТЕ	291 922	234 846	24,30%
Приходи от продажба на услуги	39 198 210	25 993 410	50,80%
Приходи от други продажби	21 340	26 936	-20,78%
Приети количества отпадък - кг	83 751 060	64 778 480	29,29%
Пластмаса и каучук - кг	913 466	1 280 990	-28,69%
Стъкло - кг	555 940	588 180	-5,48%
Хартия - кг	1 884 500	1 590 860	18,46%
Метали - кг	606 880	782 780	-22,47%
Дървесина - кг	178 860	17 600	916,25%

IV. РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА НА ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА

Към 31.12.2025г. на консолидирана база нетният финансов резултат на групата е печалба, в размер на 23 480 хил.лв., спрямо отчетената за 2024г. нетна печалба на стойност 3 321 хил.лв.

Към 31.12.2025г. общо приходите от дейността на групата са на стойност 205 497 хил.лв. спрямо отчетените към 31.12.2024г. общо приходи от дейността, в размер на 169 823 хил.лв.

През 2025г. групата регистрира нетни приходи от продажби, в размер на 203 439 хил. лв, в сравнение с отчетените през 2024г. 150 607 хил.лв.

През отчетния период групата отчита финансови приходи в размер на 1 929 хил.лв., като за 2024г. те са в размер на 19 082 хил.лв.

Към 31.12.2025г. сумата на активите на групата е в размер на 408 602 хил.лв., а стойността на собствения капитал е 44 213 хил.лв.

Приходи от основна дейност

Таблица № 5

хил.лв.

ПРИХОДИ	31.12.2025	%	31.12.2024
А. Приходи от дейността			
I. Нетни приходи от продажби на:			
1. Продукция	193 283	35,05%	143 115
2. Стоки	0	0,00%	0

3. Услуги	7 465	37,93%	5 412
4. Други	2 691	29,38%	2 080
Общо за група I:	203 439	35,08%	150 607
II. Приходи от финансираня	129	-3,73%	134
в т.ч. от правителството	62	-16,22%	74
Общо за група II:	129	-3,73%	134
III. Финансови приходи			
1. Приходи от лихви	940	-86,17%	6 799
2. Неустойки по договори	0	-100,00%	2 768
3. Приход по цесия	0	-100,00%	9 109
4. Приходи от обезценени и реинтегрирани суми от обезценката	408	134,48%	174
5. Положителни разлики от промяна на валутни курсове	0	-100,00%	1
6. Други финансови приходи	581	151,52%	231
Общо за група III:	1 929	-89,89%	19 082
Б.Общо приходи от дейността (I+II+III):	205 497	21,01%	169 823

Разходи за основна дейност

Таблица № 6

хил.лв.

РАЗХОДИ	31.12.2025	%	31.12.2024
A. Разходи за дейността			
I. Разходи по икономически елементи			
1. Разходи за материали	78 406	23,57%	63 449
2. Разходи за външни услуги	10 725	13,44%	9 454
3. Разходи за амортизации	6 402	20,11%	5 330
4. Разходи за възнаграждения	15 900	22,23%	13 008
5. Разходи за осигуровки	4 313	21,77%	3 542
6. Балансова стойност на продадени активи (без продукция)	39	-88,79%	348
7. Изменение на запасите от продукция и незавършено производство	-469	269,29%	-127
8. Други	54 074	-0,97%	54 604
Общо за група I:	169 390	13,22%	149 608
II. Финансови разходи			
1. Лихви по заеми	4 650	-44,47%	8 374
2. Лихви по споразумение с НЕК ЕАД	941	45,89%	645
3. Лихви по цесии	3 441	100,00%	0
4. Разходи от обезценени и реинтегрирани суми от обезценката	323	-93,32%	4 833
5. Комисионни по търговски заеми	346	-19,72%	431
6. Банкови такси	50	-13,79%	58
7. Лихви по просрочени плащания и неустойки	245	-89,68%	2 375
8. Разходи от курсови разлики	8	-33,33%	12
9. Други	59	-83,52%	358

Общо за група II:	10 063	-41,10%	17 086
Б. Общо разходи за дейността (I + II):	179 453	7,65%	166 694

Разходите по икономически елементи на групата са в размер на 169 390 хил.лв. и се увеличават с 13,22% спрямо 2024г., когато са в размер на 149 608 хил.лв. Най-голям дял от разходите заемат „Разходи за материали“, в размер на 43,69% от общите разходи за дейността, следвани от „Други“, представляващи 30,13% от всички разходи за дейността.

Таблица № 7

хил.лв.

	31.12.2025	31.12.2024
ОПЕРАТИВЕН ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ	26 044	3 129

Към 31.12.2025г. оперативният финансов резултат на групата е печалба, в размер на 26 044 хил.лв. в сравнение с 2024г., когато оперативната печалба е в размер на 3 129 хил.лв.

Таблица № 8

хил.лв.

СОБСТВЕН КАПИТАЛ	31.12.2025	%	31.12.2024
А. СОБСТВЕН КАПИТАЛ			
I. Основен капитал	28 349	0,00%	28 349
II. Резерви	43 063	-0,16%	43 131
III. Финансов резултат			
1. Натрупана печалба (загуба) в т.ч.:	-50 679	6,29%	-54 082
- неразпределена печалба	14 498	0,57%	14 416
- непокрита загуба	-65 177	4,85%	-68 498
2. Текуща печалба	23 480	607,02%	3 321
3. Текуща загуба	0	0,00%	0
Общо за група III:	-27 199	46,42%	-50 761
ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "А" (I+II+III):	44 213	113,39%	20 719

ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

1. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ

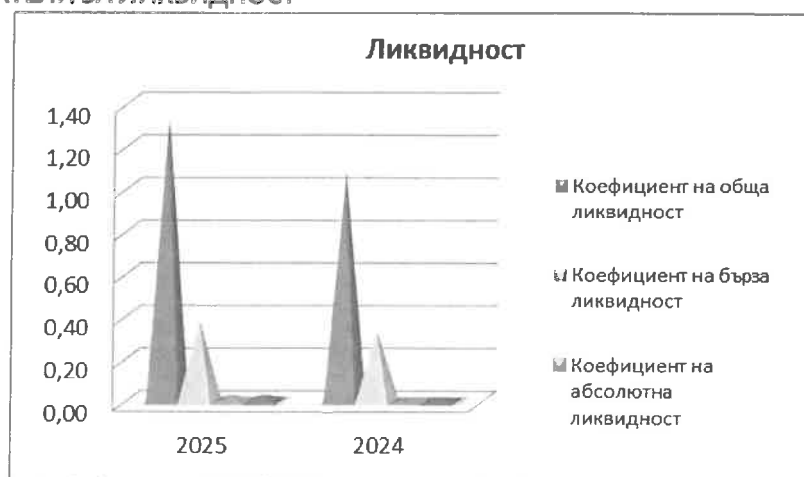


Таблица № 9

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ:	2025	2024
Коефициент на обща ликвидност	1,33	1,08
Коефициент на бърза ликвидност	0,38	0,33

Коефициент на абсолютна ликвидност	0,031	0,015
Коефициент на незабавна ликвидност	0,031	0,015

При показателите за ликвидност тенденцията във времето дава най-ценната информация за Икономическата група.

Коефициент на обща ликвидност

Коефициентът на обща ликвидност се смята за универсален и представя съотношението на текущите активи и текущите пасиви.

Към 31.12.2025г. стойността на коефициента на обща ликвидност е 1,33 и се увеличава спрямо стойността му за 2024г. През 2025г. в сравнение с 2024г. текущите активи бележат увеличение от 15,93%, текущите пасиви намаляват с 5,75%.

Коефициент на бърза ликвидност

Коефициентът на бърза ликвидност представя съотношението на текущите активи минус материалните запаси към текущите пасиви.

Към 31.12.2025г. стойността на коефициента на бърза ликвидност е 0,38 и отчита увеличение в сравнение със стойността от 0,33 отчетена към 31.12.2024г. Стойността на текущите активи на компанията се увеличава с 15,93%, намалява се стойността на текущите пасиви с 5,75% при увеличение на стойността на материалните запаси с 19,57%.

Коефициент на абсолютна ликвидност

Коефициентът на абсолютна ликвидност се изчислява като съотношение на паричните средства и текущите пасиви и изразява способността на дружеството да посреща краткосрочните си задължения с наличните си парични средства.

Към 31.12.2025г. стойността на коефициента на абсолютна ликвидност е 0,03 и се увеличава спрямо стойността му за 2024г. През 2025г. спрямо 2024г. паричните средства се увеличават със 103,37%, текущите пасиви намаляват.

Коефициент на незабавна ликвидност

Към 31.12.2025г. коефициентът на незабавна ликвидност се увеличава в сравнение със стойността за 2024г. Както отбелязахме по-горе през 2025г. в сравнение с 2024г. текущите пасиви на дружеството намаляват, паричните средства се увеличават със 103,37%.

2. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЗАДЛЪЖНЯЛОСТ

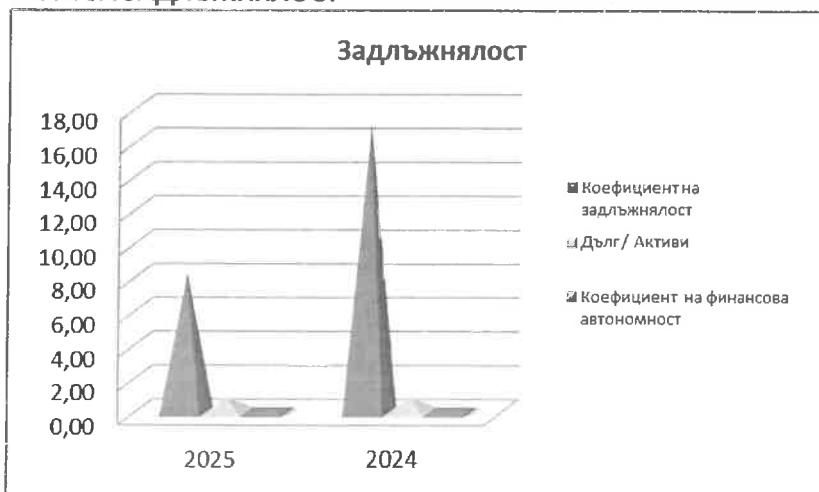


Таблица № 10

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЗАДЛЪЖНЯЛОСТ:	2025	2024
Коефициент на задлъжнялост	8,24	16,97
Дълг / Активи	0,89	0,94
Коефициент на финансова автономност	0,12	0,06

Чрез показателите за финансова автономност и задлъжнялост се отчита съотношението между собствени и привлечени средства в капиталовата структура на Икономическата група. Високото равнище на коефициента на финансова автономност, респективно ниското равнище на коефициента на финансова задлъжнялост са гаранция, както за инвеститорите /кредиторите/, така и за самите собственици, за възможността на дружеството да плаща регулярно своите дългосрочни задължения.

Ефектът от използването на привлечени средства (дълг) от предприятието с оглед увеличаване на крайния нетен доход от общо въввлечените в дейността средства (собствен капитал и привлечени средства) се нарича финансов ливъридж. Ползата от използването на финансовия ливъридж се явява тогава, когато дружеството печели от влягането на привлечените средства повече, отколкото са разходите (лихвите) по тяхното привличане.

Когато дадено дружество постига по-висока доходност от използването на привлечени средства в капиталовата си структура, отколкото са разходите по тях, ливъриджът е оправдан и би следвало да се разглежда в положителен аспект (с уговорката нивото на ливъридж да не дава драстично негативно отражение на други финансови показатели на компанията).

Коефициент на задлъжнялост

Към 31.12.2025г. стойността на коефициента на задлъжнялост е 8,24 и намалява спрямо 2024г. През 2025г. спрямо 2024г. дългът на дружеството се увеличава, собственият капитал също се увеличава.

Съотношение дълг към обща сума на активите

Съотношението Дълг/Активи показва директно какъв процент от активите на дружеството се финансира чрез дълг.

Стойността на коефициента Дълг/Активи към 31.12.2025г. е 0,89 и намалява спрямо стойността му от 0,94, отчетена за 2024г. През 2025г. спрямо 2024г. дългът на дружеството се увеличава при увеличаване на стойността на активите.

Коефициент на финансова автономност

Коефициентът на финансова автономност показва какъв процент от общата сума на пасивите е собствения капитал.

Към 31.12.2025г. стойността на коефициента на финансова автономност е 0,12 и отбелязва увеличение. През 2025г. спрямо 2024г. сумата на дълга се увеличава, като от 351 704 хил. лв. за 2024г. достига до 364 389 хил. лв. Увеличението на собствения капитал е в размер на 113,39%.

3. ПОКАЗАТЕЛИ НА РЕНТАБИЛНОСТ

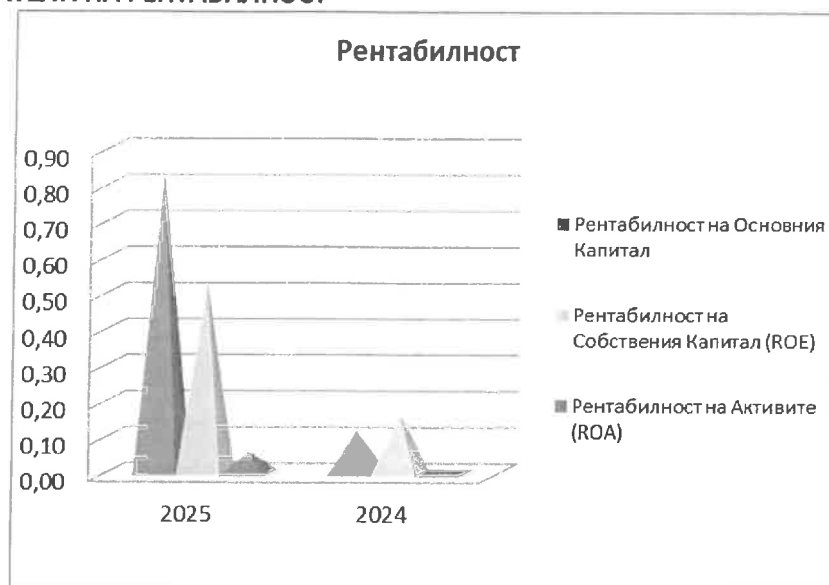


Таблица № 11

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА РЕНТАБИЛНОСТ:	2025	2024
Рентабилност на Основния Капитал	0,83	0,12
Рентабилност на Собствения Капитал (ROE)	0,53	0,16
Рентабилност на Активите (ROA)	0,06	0,01

Рентабилност на Основния капитал

Към 31.12.2025г. коефициентът на рентабилност на основния капитал се увеличава и е на стойност 0,83. През 2025г. спрямо 2024г. основният капитал остава без промяна, като нетният финансов резултат е печалба, както и отчетената такава за 2024г.

Рентабилност на Собствения капитал (ROE)

Към 31.12.2025г. коефициентът на рентабилност на собствения капитал е на стойност 0,53 и се увеличава спрямо стойността му от 0,16 през 2024г. През 2025г., както и през 2024г. е отчетен положителен финасов резултат при увеличаване на собствения капитал със 113,39%.

Рентабилност на активите (ROA)

Стойността на коефициента на рентабилност на активите към 31.12.2025г. е 0,06 и се увеличава спрямо предходния период. За 2025г. дружеството отчита положителен нетен финансов резултат, а общата сума на активите се увеличава в сравнение с 2024г.

Постигнатите от Икономическата група **финансови показатели** за 2025г. спрямо 2024г. са както следва:

Таблица № 12

хил.лв.

№	Показатели:	2025	2024	2025/2024	
		година	година	стойност	процент
1	Печалба/загуба от оперативна дейност (EBIT)	34 178	1 133	33 045	2916,6%
2	Печалба/загуба преди лихви, данъци и амортизация (EBITDA)	40 580	6 463	34 117	527,9%
3	Печалба/загуба преди данъчно облагане	26 044	3 129	22 915	732,3%
4	Печалба/загуба след данъчно облагане	23 480	3 321	20 159	607,0%

5	Нетни приходи от продажби	203 439	150 607	52 832	35,1%
6	Общо приходи от оперативна дейност	203 568	150 741	52 827	35,0%
7	Общо приходи	205 497	169 823	35 674	21,0%
8	Общо разходи за оперативна дейност	169 390	149 608	19 782	13,2%
9	Общо разходи	179 453	166 694	12 759	7,7%
10	Собствен капитал	44 213	20 719	23 494	113,4%
11	Пасиви (текущи и нетекущи - без финансираня)	363 306	350 575	12 731	3,6%
12	Общо активи	408 602	372 423	36 179	9,7%
13	Текущи активи	222 659	192 071	30 588	15,9%
14	Текущи пасиви (без финансираня)	167 408	177 627	-10 219	-5,8%
15	Текущи търговски и други вземания	58 215	56 351	1 864	3,3%
16	Текущи финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0,0%
17	Парични средства и парични еквиваленти	5 243	2 578	2 665	103,4%
18	Материални запаси	159 201	133 142	26 059	19,6%
19	Нетекущи пасиви (без финансираня)	195 898	172 948	22 950	13,3%
20	Нетекущи активи	185 943	180 352	5 591	3,1%
Рентабилност:					
21	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (4/5)	0,1154	0,0221	0,0934	423,4%
22	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (4/10)	0,5311	0,1603	0,3708	231,3%
23	Коеф. на рентабилност на пасивите (4/11)	0,0646	0,0095	0,0552	582,2%
24	Коеф. на капитализация на активите (4/12)	0,0575	0,0089	0,0485	544,4%
25	ЕВИТДА/Приходи (2/5)	0,1995	0,0429	0,1566	364,8%
26	Нетен дълг/ЕВИТДА (11/2)	8,9528	54,2434	-45,2906	-83,5%
Ефективност:					
27	Коеф. на ефективност на разходите (7/9)	1,1451	1,0188	0,1264	12,4%
28	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (6/8)	1,2018	1,0076	0,1942	19,3%
Ликвидност:					
29	Коеф. на обща ликвидност (13/14)	1,3300	1,0813	0,2487	23,0%
30	Коеф. на бърза ликвидност (15+16+17)/14	0,3791	0,3318	0,0473	14,3%
31	Коеф. на незабавна ликвидност (16+17)/14	0,0313	0,0145	0,0168	115,8%
32	Коеф. на абсолютна ликвидност (17/14)	0,0313	0,0145	0,0168	115,8%
Финансова автономност:					
33	Коеф. на финансова автономност (10/11)	0,1217	0,0591	0,0626	105,9%
34	Коеф. на платежоспособност (12/11)	1,1247	1,0623	0,0624	5,9%

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в Консолидирания годишен финансов отчет на „Топлофикация Русе“ АД за 2025г. и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към годишния финансов отчет.

V. ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНА ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА

СИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

Систематичните рискове са свързани с пазара и макросредата, в която Дружествата от икономическата група функционират, поради което те не могат да бъдат управлявани и контролирани от мениджмънта на компанията екип. Систематични рискове са: политическият риск, макроикономическият риск, инфлационният риск, валутният риск, лихвеният риск, данъчният риск.

➤ **Политически риск**

Политическият риск е вероятността от смяна на правителството или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в европейското и/или националното законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.

Общият системен политически риск е умерен. България е демократична република и има добри позиции в международните отношения. Тя е член на ЕС и НАТО и кандидат за член в ОИСР. Политическият риск за България е свързан с предизвикателствата, свързани с поети ангажименти за осъществяване на структурни реформи, повишаване на социалната стабилност и жизнения стандарт, ограничаване на неефективните разходи и следването на устойчиви политики. Въпреки функционирането на редовно правителство с осигурено парламентарно мнозинство, подкрепящо водените политики, в България продължава да е налице бавен напредък по изискваните от ЕС реформи в съдебната система и мерки за борба с корупцията, съчетано с обществено недоволство от стандарта на живот, както и висока уязвимост към външни шокове, поради високата зависимост от износа.

➤ **Общ макроикономически риск**

По данни на Националния статистически институт от 30.12.2025 г. общият показател на бизнес климата през декември 2025 г се понижава с 3.1 пункта в сравнение с предходния месец (от 16.1% на 13.0%), като намаление на показателя е регистрирано във всички наблюдавани сектори - промишленост, строителство, търговия на дребно и услуги.

Бизнес климат - общо



Източник: НСИ

През декември 2025 г. съставният показател „бизнес климат в промишлеността“ намалява с 2.1 пункта (от 14.6% на 12.5%) в резултат на неблагоприятните оценки и очаквания на промишлените предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Настоящата производствена активност се оценява като намалена, докато очакванията за дейността през следващите три месеца са по-благоприятни. Несигурната икономическа среда и недостигът на работна сила продължават да бъдат основните пречки за развитието на бизнеса, посочени съответно от 50.5 и 34.8% от предприятията. В сравнение с ноември нараства делът на мениджърите, които предвиждат продажните цени да се повишат през следващите три месеца.

През декември 2025 г. съставният показател „бизнес климат в строителството“ се понижава с 2.3 пункта (от 13.3% на 11.0%), което се дължи на резервираните оценки на строителните предприемачи за настоящото бизнес състояние на предприятията. Същевременно обаче очакванията им както за бизнес състоянието на предприятията през следващите шест месеца, така и за строителната активност през следващите три месеца са по-позитивни. Най-сериозните затруднения за дейността на предприятията остават несигурната икономическа среда, недостигът на работна сила и цените на материалите.

През декември 2025 г. съставният показател „бизнес климат в сектора на услугите“ намалява с 3.9 пункта (от 8.1% на 4.2%), което се дължи на негативните оценки и очаквания на мениджърите за бизнес състоянието на предприятията. Същевременно и мненията им относно търсенето на услуги през следващите три месеца са неблагоприятни. Основните фактори, затрудняващи дейността на предприятията са несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша, като през последния месец се отчита засилване на отрицателното им въздействие. Относно продажните цени в сектора на услугите 80.9% от мениджърите прогнозироват те да запазят своето равнище през следващите три месеца.

Европейската централна банка (ЕЦБ) прогнозира растеж на БВП за еврозоната от 1.4% за 2025 г., 1.2% за 2026 г. и 1.4% за 2027 г. и 2028 г., което е повишение спрямо предходните септемврийски очаквания, като основен двигател е засиленото вътрешно търсене. Тези ревизии показват оптимизъм за икономиката, въпреки запазването на лихвените проценти, според изявленията на Президентът на ЕЦБ Кристин Лагард на пресконференция от 18 декември 2025 г.

➤ Лихвен риск

Лихвеният риск произтича от възможността за неблагоприятни промени в пазарните лихвени проценти, които могат да окажат влияние върху разходите за финансиране, доходността на финансовите активи и общото финансово състояние на икономическите субекти. След присъединяването на България към еврозоната, основните лихвени условия в страната се формират в рамките на общата парична политика на Европейската централна банка.

В тази връзка, лихвената среда в България е пряко зависима от решенията на ЕЦБ, които отразяват икономическите процеси в еврозоната като цяло. Промени в основните лихвени проценти могат да доведат до колебания в цената на кредитния ресурс, както и в стойността на активи и пасиви с плаващ лихвен процент.. Като цяло, лихвеният риск остава съществен фактор за финансовата стабилност и икономическата активност, като неговото влияние е обусловено от динамиката на инфлацията, икономическия растеж и паричната политика на Европейската централна банка.

На своето заседание на 18 декември 2025 г. Управителният съвет на Европейската Централна Банка реши да запази непроменени трите основни лихвени процента на ЕЦБ. Актуализираната му оценка потвърждава отново, че инфлацията би трябвало да се стабилизира на целевото равнище от 2% в средносрочен план.

Според новите прогнози на експертите на Евросистемата общата инфлация ще бъде средно 2,1% през 2025 г., 1,9% през 2026 г., 1,8% през 2027 г. и 2,0% през 2028 г. Що се отнася до инфлацията без компонентите енергоносители и храни, експертите предвиждат средно равнище от 2,4% през 2025 г., 2,2% през 2026 г., 1,9% през 2027 г. и 2,0% през 2028 г. Инфлацията е ревизирана нагоре за 2026 г., главно защото сега експертите прогнозироват по-бавен спад на инфлацията при услугите. Очаква се икономическият растеж да бъде по-силен от предвиденото в септемврийските прогнози и обусловен най-вече от вътрешното търсене. Той е ревизиран нагоре на 1,4% през 2025 г., 1,2% през 2026 г. и 1,4% през 2027 г., а през 2028 г. се очаква да остане на нивото от 1,4%



Източник: БНБ

➤ Инфлационен риск

Инфлационният риск произтича от възможността за нарастване на общото ценово равнище, което може да окаже неблагоприятно влияние върху покупателната способност, разходите за дейността и реалната стойност на финансовите резултати. Този риск има систематичен характер и е обусловен от макроикономически фактори, които са извън контрола на отделните икономически субекти.

В условията на членство в еврозоната, инфлационните процеси в България се влияят както от вътрешни икономически фактори, така и от общите тенденции в еврозоната, включително динамиката на цените на енергийните ресурси, суровините и храните, както и от провежданата парична политика на Европейската централна банка.

Краткосрочно е възможно да се проявят инфлационни ефекти, свързани с адаптацията към единната валута, включително ценови корекции и закръгляване при преминаването към евро. Подобни ефекти обикновено са временни и с ограничено въздействие върху дългосрочната ценова стабилност.

В дългосрочен план инфлационният риск остава зависим от макроикономическата конюнктура, равнището на икономическа активност и външните ценови шокове. Като цяло, той представлява съществен фактор за икономическата среда и може да повлияе върху финансовите резултати и реалната стойност на доходите и разходите.

Индекс на потребителските цени: По данни на НСИ през януари 2025 г. месечната инфлация е 2.0%, а годишната инфлация за януари 2025 г. спрямо януари 2024 г. е 3.8%. Средногодишната инфлация за периода февруари 2024 - януари 2025 г. спрямо периода февруари 2023 - януари 2024 г. е 2.4%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През януари 2025 г. месечната инфлация е 1.8%, а годишната инфлация за януари 2025 г. спрямо януари 2024 г. е 3.8%. Средногодишната инфлация за периода февруари 2024 - януари 2025 г. спрямо периода февруари 2023 - януари 2024 г. е 2.6%.

Индекс на потребителските цени: През февруари 2025 г. месечната инфлация е 0.6%, а годишната инфлация за февруари 2025 г. спрямо февруари 2024 г. е 4.0%. Инфлацията от началото на годината (февруари 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 2.6%, а средногодишната инфлация за периода март 2024 - февруари 2025 г. спрямо периода март 2023 - февруари 2024 г. е 2.5%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През февруари 2025 г. месечната инфлация е 0.4%, а годишната инфлация за февруари 2025 г. спрямо февруари 2024 г. е 3.9%. Инфлацията от началото на годината (февруари 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 2.2%, а средногодишната инфлация за периода март 2024 - февруари 2025 г. спрямо периода март 2023 - февруари 2024 г. е 2.6%.

на годината (август 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 4.2%, а средногодишната инфлация за периода септември 2024 - август 2025 г. спрямо периода септември 2023 - август 2024 г. е 3.4%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През август 2025 г. месечната инфлация е 0.1%, а годишната инфлация за август 2025 г. спрямо август 2024 г. е 3.5%. Инфлацията от началото на годината (август 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 3.4%, а средногодишната инфлация за периода септември 2024 - август 2025 г. спрямо периода септември 2023 - август 2024 г. е 2.9%.

Индекс на потребителските цени: През септември 2025 г. месечната инфлация е -0.8%, а годишната инфлация за септември 2025 г. спрямо септември 2024 г. е 5.6%. Инфлацията от началото на годината (септември 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 3.4%, а средногодишната инфлация за периода октомври 2024 - септември 2025 г. спрямо периода октомври 2023 - септември 2024 г. е 3.8%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През септември 2025 г. месечната инфлация е -0.6%, а годишната инфлация за септември 2025 г. спрямо септември 2024 г. е 4.1%. Инфлацията от началото на годината (септември 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 2.7%, а средногодишната инфлация за периода октомври 2024 - септември 2025 г. спрямо периода октомври 2023 - септември 2024 г. е 3.1%.

Индекс на потребителските цени: През октомври 2025 г. месечната инфлация е 0.9%, а годишната инфлация за октомври 2025 г. спрямо октомври 2024 г. е 5.3%. Инфлацията от началото на годината (октомври 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 4.3%, а средногодишната инфлация за периода ноември 2024 - октомври 2025 г. спрямо периода ноември 2023 - октомври 2024 г. е 4.1%.

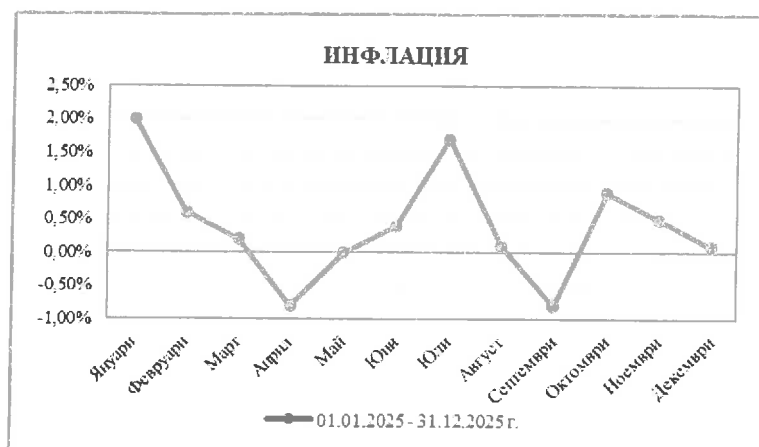
Хармонизиран индекс на потребителските цени: През октомври 2025 г. месечната инфлация е 0.4%, а годишната инфлация за октомври 2025 г. спрямо октомври 2024 г. е 3.8%. Инфлацията от началото на годината (октомври 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 3.2%, а средногодишната инфлация за периода ноември 2024 - октомври 2025 г. спрямо периода ноември 2023 - октомври 2024 г. е 3.3%.

Индекс на потребителските цени: През ноември 2025 г. месечната инфлация е 0.5%, а годишната инфлация за ноември 2025 г. спрямо ноември 2024 г. е 5.2%. Инфлацията от началото на годината (ноември 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 4.8%, а средногодишната инфлация за периода декември 2024 - ноември 2025 г. спрямо периода декември 2023 - ноември 2024 г. е 4.4%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През ноември 2025 г. месечната инфлация е 0.2%, а годишната инфлация за ноември 2025 г. спрямо ноември 2024 г. е 3.7%. Инфлацията от началото на годината (ноември 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 3.3%, а средногодишната инфлация за периода декември 2024 - ноември 2025 г. спрямо периода декември 2023 - ноември 2024 г. е 3.4%.

Индекс на потребителските цени: През декември 2025 г. месечната инфлация е 0.1%, а годишната инфлация за декември 2025 г. спрямо декември 2024 г. е 5.0%. Средногодишната инфлация за периода януари 2025 - декември 2025 г. спрямо периода януари 2024 - декември 2024 г. е 4.6%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През декември 2025 г. месечната инфлация е 0.1%, а годишната инфлация за декември 2025 г. спрямо декември 2024 г. е 3.5%. Средногодишната инфлация за периода януари 2025 - декември 2025 г. спрямо периода януари 2024 - декември 2024 г. е 3.5%.



Източник: НСИ

➤ Валутен риск

Експозицията към валутния риск представлява зависимостта и ефектите от изменението на валутните курсове. Систематичният валутен риск е вероятността от евентуална промяна на валутния режим на страната (валутен борд), което би довело или до обезценяване на лева или до поскъпване на лева спрямо чуждестранните валути.

След приемането на еврото като официална валута в Република България валутният риск, произтичащ от колебанията на националната валута спрямо еврото, е съществено ограничен. Отпадането на обменния курс между лев и евро води до по-висока степен на предвидимост на икономическата среда и намаляване на трансакционните разходи в рамките на еврозоната.

Въпреки това, валутен риск на системно ниво продължава да съществува по отношение на движенията на еврото спрямо други международни валути, което може да окаже влияние върху цените на суровини, енергийни ресурси и международната търговия. Този риск е външен за отделните икономически субекти и е обусловен от глобални пазарни и макроикономически фактори.

Като цяло, след присъединяването към еврозоната, валутният риск за икономическите субекти в страната е намален, но не напълно елиминиран, като остава зависим от динамиката на международните валутни пазари.

По данни на Министерството на финансите от 10.07.2025 г. дългосрочният кредитен рейтинг на България в чуждестранна валута бе повишен на 'BBB+' със стабилна перспектива с извънредни рейтингови действия на международните рейтингови агенции Fitch Ratings и S&P Global Ratings. Това е най-високата степен от инвестиционните рейтинги от средния клас, съобщават от Министерство на финансите. Водещият фактор за повишението на рейтинга на страната е официалното решение на Съвета на Европейския съюз за присъединяването на България към еврозоната, считано от 1 януари 2026 г. В обосновката за рейтинговото действие агенция S&P Global Ratings отбелязва, че България ще бъде облагодетелствана от надеждната парична политика на ЕЦБ и развитите капиталови пазари на паричния съюз, а валутният риск ще намалее значително. Счита, че членството на България в ЕС и предстоящото присъединяване към еврозоната продължават да осигуряват на страната осъществяването на важни политики. Краткосрочните перспективи за растеж на България са оценени като стабилни. Прогнозата е, че икономиката ще нарасне с 2,4% в реално изражение през 2025 г. и средно с 2,8% до 2028 г. Частното потребление ще бъде основният двигател на растежа, подкрепено от високия ръст на реалните заплати поради затегнатия пазар на труда. Рейтинговата агенция отбелязва, че пълното членство на България в Шенгенското пространство, в сила от 1 януари 2025 г., заедно с присъединяването ѝ към еврозоната, би могло да подкрепи търговията и международния туризъм чрез намаляване на административните пречки.

➤ Данъчен риск

От определящо значение за финансовия резултат на компаниите е запазването на текущия данъчен режим. Няма гаранция, че данъчното законодателство, което е от пряко значение за дейността на Дружествата от икономическата група, няма да бъде изменено в посока, която да доведе до значителни непредвидени разходи и съответно да се отрази неблагоприятно на неговата печалба. Системата на данъчно облагане в България все още се развива, в резултат на което може да възникне противоречива данъчна практика.

➤ Геополитически рискове

Геополитическите рискове произтичащи от потенциални неблагоприятни събития като войни, терористични актове, както и напрежения между отделни държави, включително търговски войни, притежават потенциал да нарушат международните отношения, както и икономическата стабилност, са се увеличили значително през последните години. Така например проявленията на геополитическите рискови събития, базирани на конфликти, войни и терористични атаки, заедно с нарастващите военни разходи на страните в глобален мащаб, както и ограниченията върху трансграничната търговия и финансовите транзакции са се увеличили от 2022 г., в сравнение с нивата през предходните години.

Гражданските вълнения и политическата нестабилност в страните от Централна и Източна Европа вероятно ще се увеличат през 2026 г. Източноевропейските държави са на политическата фронтова линия между подкрепяния от Москва авторитаризъм и бюрократичната демокрация на ЕС. Украинският конфликт, енергийната сигурност, както и дебатите за по-нататъшното разширяване на ЕС ще движат регионалната политика и ще поддържат вътрешната политика напрегната. Антиправителствените протести срещу слабия икономически растеж, както и корупцията ще се засилват, а продължаващите кампании по дезинформация, включително и разрушителните кибератаки ще допринасят за политическата нестабилност. Търговската конкуренция между САЩ и Китай ще продължава да бъде основно проявление на по-широко геополитическо съперничество, като страните от Югоизточна и Южна Азия са сред най-изложените на такова въздействие. Предприятията, работещи във или разчитащи на вериги за доставки, преминаващи през тези региони, могат да очакват смущения, свързани с динамичните търговски политики, прилагането им, както и регулаторни предизвикателства. Разделянето на американската и китайската икономики е малко вероятно, предвид ценовите предимства на Китай в производството и необходимостта да запази централната си роля в световното производство за да използва свръхкапацитета си в няколко сектора. Въпреки заплахите на Вашингтон, по-голямата част от китайския износ за САЩ ще бъде обложен с по-ниски тарифи от тези на страни, разглеждани като потенциални дестинации за връщане на производството. Намалването на риска във веригата на доставки чрез стратегията „Китай плюс едно“ - разполагане на операции в Китай и друго място с по-ниски търговски бариери на САЩ или поддържане на изолирани вериги на доставки за Китай и съюзническите на САЩ страни е прагматично само за големи компании, опериращи в сектори, които са уязвими към нови търговски ограничения. Те включват индустрии, зависими от критични суровини, като производство на батерии, полупроводници, микроелектроника, както и потребителски стоки, които разчитат на трудоемко производство и/или монтаж в Китай. Отделни правителства също така се насочват към ресурсен национализъм и протекционизъм под натиск на големи сили като САЩ и Китай. Промените в ограниченията за износ на суровини, както и скорошните сделки, включително между Австралия и САЩ, показват начина по който критичните ресурси се използват като стратегически инструменти. Конкуренцията за осигуряване на ресурси преработвателен капацитет и поддържаща логистична инфраструктура вероятно ще увеличи нестабилността на политиката, регулаторните промени и прекъсванията във веригите на доставки, тъй като

националните правителства ще дават приоритет на вътрешния контрол върху ключови сектори.

През 2026 г. конкуренцията между глобалните и нетрадиционните сили за критични ресурси (кобалт, литий) ще се засили. Докато Китай, Русия, Турция и държавите от Персийския залив продължават да разширяват своето търговско присъствие, САЩ пренастройват подхода си, фокусирайки се върху целенасочена инфраструктура и партньорства в областта на критичните минерали, за да противодействат на китайското доминиране. Развиващите се търговски политики, постоянно променящите се съюзи, както и бързият напредък в технологиите и изкуствения интелект и постоянните глобални кризи ще създадат среда, която е бързо променяща се и трудна за предвиждане. Националните правителства трябва да очакват епизодични сътресения, но най-голямото предизвикателство ще бъдат почти непрекъснатите, припокриващи се инциденти, които поставят на изпитание устойчивостта, вземането на адекватни решения и доверието. В допълнение, екстремните метеорологични явления ще увеличат натиска върху управлението на риска, като допълнително ще съкратят сроковете за реагиране при кризи.

НЕСИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

Тук са включени рисковете, свързани с определен сектор, сегмент или индивидуална компания. Несистематични са: бизнес риска, специфичния фирмен риск, финансовия или кредитен риск и оперативния риск.

➤ Бизнес риск

Бизнес рискът или още наречен отраслов риск, е свързан със състоянието и тенденциите в развитието на отрасъла. Бизнес рискът се определя от особеностите на отрасловите суровини и материали, конкуренцията в сектора, наличието и цената на специалистите, еластичността на търсенето на продукцията, достъпа до финансиране, технологиите и рентабилността на сектора.

Секторът, в който оперира „Топлофикация Русе“ АД е топлоенергетиката, електроенергетиката и топло- и електропроизводството. За тази индустрия е характерна по-малка цикличност в сравнение с други отрасли на икономиката. Въпреки това на сектора се отразява промяната в покупателната способност на населението, която беше понижена в последните две години в следствие на кризата. Извършващото се реструктуриране на икономиката през последните години, повишението на енергийната ефективност и световната финансова криза доведоха до тенденция за намаляване на потреблението на електроенергия. Мерките за енергоспестяване, както и санирането на апартаментите на все повече домакинства допринасят за намалението на топлоенергия.

Бизнес риска намира своето проявление при евентуални неблагоприятни промени на производствените разходи на компанията, както и цените, по които Дружеството продава своята продукция. Основен фактор, влияещ върху финансовото състояние на дружеството е цената на въглищата; от друга страна цените на произвежданата топлинна енергия и електроенергия са регулирани и се определят от ДКЕВР и компанията не може да влияе по никакъв начин на тези цени.

Основен фактор, влияещ върху финансовото състояние „Д КОНСЕЙ“ ООД е високата себестойност на произведената продукция и ниската продажна цена.

Особено актуален става проблемът, свързан с информационна сигурност на бизнеса, със защитата на цифровите активи (информация, ноухау и др.). Във време на бум на дигиталните процеси пред много предприемачи, потребители на интернет и прочие потребителски групи възниква изключително важен въпрос - киберсигурността и нейното все по-належащо значение. В днешната цифрова ера киберсигурността не е грижа само на големите фирми, това е критичен проблем и за малкия бизнес.

Пред всички бизнеси, позиционирани под една или друга форма в онлайн пространството, проблемът с кибератаките добива все по-големи мащаби. Причината е, че почти всяка съвременна компания разчита на удобството, функционалността и бързината, предлагащи различните технологии.

Кибератаките в страната също не са пренебрегвани, киберинцидентите, като ИТ прекъсвания, софтуерни атаки с цел откуп или пробиви на данни, са определени като най-големият риск за бизнеса в световен мащаб за втора поредна година.

➤ **Специфичен фирмен риск**

Специфичният фирмен риск е свързан с естеството на дейност на Групата. За всяко дружество е важно възвръщаемостта от инвестираните средства и ресурси да съответства на риска, свързан с тази инвестиция.

Търсенето на продукцията, произвеждана от Дружествата от икономическата група, се характеризира с относителна постоянност. Въпреки конкуренцията в сектора, „Топлофикация Русе“ АД се стреми да запазва и да увеличава квотата за производство, която се предоставя на крайните снабдителите за задоволяване на потребностите от топло и електроенергия в страната.

Произведената продукция от „Д КОНСЕЙ“ ООД има променливо търсене, като продажната цена е динамична и ежесечно се определя от купувача и дружеството.

➤ **Финансов риск (или кредитен риск)**

Това е рискът, произтичащ от невъзможността на дадено дружество да посрещне задълженията си по обслужване на привлечените средства. Тази финансова несигурност допълва бизнес риска.

Високото равнище на финансова автономност и съответно ниското ниво на финансова задължнялост са предпоставка за възможността на Дружествата от икономическата група да плащат регулярно своите дългосрочни задължения. Рискът от невъзможност за посрещане на текущите задължения може да настъпи както при значително забавяне на плащанията от страна на клиентите, така и при неправилно управление на паричните потоци от дейността на компанията. Неправилното управление на паричните потоци и евентуално настъпването на ликвидна криза могат да доведат до непредвидени загуби и пропуснати ползи за всяко дружество. Противодействие на риска от намалена ликвидност може да бъде постоянното поддържане на минимални парични наличности и правилното управление на паричните потоци.

Към момента Дружествата от икономическата група нямат просрочени задължения и генерират достатъчно парични потоци, управлявани професионално, за да могат да покрият своите задължения. Ръководствата на Дружествата от икономическата група имат кредитна политика да оценява и контролира кредитния риск. Поддържайки достатъчно ликвидни активи, емитентът се ангажира с редовното обслужване на облигационния заем.

➤ **Оперативен риск**

Оперативният риск е свързан със загуби или непредвидени разходи, свързани с измами, съдебни дела или проблеми в текущото управление и контрол.

Разрастването на всяка компания носи три основни риска:

- риск от невъзможност да се посрещнат растящите нужди на бизнеса от оборотни средства;
- риск от загуба на контрол и/или визия за продължителен растеж от страна на мениджмънта;
- риск от затруднения при наемането на квалифициран персонал.

Дружествата от икономическата група полагат значителни усилия, за да управляват ефективно всички изброени рискове на растежа. Предприемат се мерки с цел намаляване на текучеството при основния производствен персонал.

Оперативен риск е рискът от преки или косвени загуби, произтичащи от широк кръг от причини, свързани с процесите, персонала, технологиите и инфраструктурата на Групата, както и от външни фактори, различни от кредитни, пазарни и ликвидни рискове, като например тези, произтичащи от правни и регулаторни изисквания и общоприети стандарти на корпоративно поведение. Оперативни рискове възникват от всички операции на Дружествата от икономическата група.

Целта на Икономическата група е да се управлява оперативния риск, така че да се балансира между избягването на финансови загуби и увреждане на репутацията и цялостната ефективност на разходите както и да се избягват процедурите за контрол, които ограничават инициативата и творчеството.

Основната отговорност за разработване и прилагане на контроли за оперативния риск се възлага на висшето ръководство. Тази отговорност се подпомага от развитието на общи стандарти за Дружествата от икономическата група за управление на оперативния риск в следните области:

- изисквания за подходящо разпределение на задълженията, включително и независимо оторизиране на сделки;
- изисквания за равняване и мониторинг на сделките;
- съответствие с регулаторните и други правни изисквания;
- документация за контрол и процедури;
- изисквания за периодична оценка на оперативните рискове и адекватността на контролите и процедурите за справяне с идентифицираните рискове;
- изисквания за докладване на оперативни загуби и предложените коригиращи действия;
- развитие на аварийни планове;
- обучение и професионално развитие;
- етични и бизнес стандарти;
- намаляване на риска, включително застраховка, когато това е ефективно.

➤ **Екологичен риск**

Тенденциите в сектор енергетика са насочени към по-ефикасно изразходване на продукцията на топлофикационните дружества, като се инвестира в модерно и съвременно оборудване и същевременно се спазват общоприетите международни екологични практики и стандарти. „Топлофикация Русе“ АД се стреми да спазва всички изисквания и стандарти в сектора.

„Д Консей“ ООД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти / услуги.

➤ **Отчитане влиянието на конфликта в Украйна върху дейността на Дружествата от икономическата група**

Събитията, свързани с военната инвазия на Русия в Украйна са динамични и непредвидими, като Дружествата от икономическата група са засегнати пряко от тези събития, доколкото по-голяма част от формираната годишна инфлация се дължи на цената на електрическата енергия, съответно цената на вноса на природен газ, като основен източник за производство на електрическа енергия.

Дружествата от икономическата група нямат пряка експозиция към Украйна, Русия и/или Израел и Хамас, но систематичните рискове действащи извън дружествата, оказват влияние върху дейността им. Тези рискове са характерни за целия пазар и не могат да

бъдат избегнати чрез диверсификация на риска, тъй като са свързани с макроикономическата обстановка, политическата ситуация, регионалното развитие и др.

Предвид бързите и резки промени в икономическата обстановка в страната, ръководството на Дружествата от икономическата група ще продължи да наблюдава икономическата ситуация, както и преките и косвени ефекти върху дейността от нарушените икономически отношения вследствие на войната в Украйна.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЪПРОСИ, СВЪРЗАНИ С ЕКОЛОГИЯТА И СЛУЖИТЕЛИТЕ

ЕКОЛОГИЯ

Политика по опазване на околната среда

Дружествата от икономическата група полагат усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на услуги.

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от Икономическата група дейности, предлаганите услуги;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- следене на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- представяне на пазара на екологично безопасни продукти и услуги, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в Дружествата от икономическата група по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- популяризация на концепцията за „зелена околна среда“ сред персонала, клиентите и доставчиците на Икономическата група .

В изпълнение на политиката по опазване на околната среда през 2025г. Икономическата група е реализирала следните мероприятия на стойност, включена в годишния финансов отчет:

Таблица № 13

лева

Мероприятие	Стойност
Система за биогорива	23 065
Изграждане на ИОДГ (СОИ) инсталация за почистване на димните газове, сероочистваща инсталация, за намаляване нивата на емисии на SO ₂ и прах.	569 172
Инсталация за подготовка и транспорт на биомаса	2 295 795
Димоходи от К4, К5 и К7 към ИОДГ (СОИ)	1 213 855
Инсталация за когенерация 3 + 2бр.	16 666 015
Въглеподаваща лента към К5	2 044 202

Депозит за опасни отпадъци - СГУРООТВАЛ	49 809
Общо	22 861 913

Екологични цели за намаляване на общия брой отделени емисии от дейността на „Топлофикация Русе“ АД, ТЕЦ „Русе - Изток“

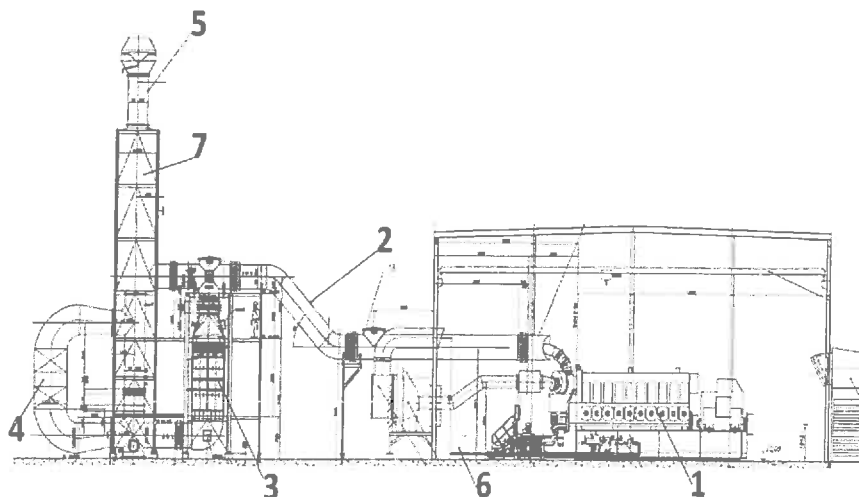
Пуск в експлоатация на Парогенератор № 5

С реализиране на инвестиционното намерение се цели постигане на рентабилност на пазара и понижаване себестойността на произвежданата продукция. При промяната на горивната база (от вносни руски въглища към изгаряне на български горива) се изгаря горивна смес с по-високо съдържание на ЛОС (летливи органични съединения). Това води до възможност за поддържане на по-ниски температури в пещтна камера и замяна на течното шлакоотделяне със сухо. Въпреки, че в Reference Document on Best Available Techniques for Large Combustion Plants тази възможност не е разгледана като самостоятелна първична мярка за намаляването на NO_x , т.к. изисква значителна реконструкция и инвестиции. Това е първата и най-важна мярка за съществено редуциране емисиите на NO_x . Тя доведе до намаляване на ефективната температура на факела на ПГ 5 и от тук до понижаване количеството на генерираните азотни оксиди.

Въвеждане в експлоатация на 2 (два) броя когенерационни мощности с гориво природен газ

Заявеното инвестиционно предложение е за доставка и въвеждане в експлоатация на два броя когенерационни мощности, използващи като гориво природен газ. Инвестиционното намерение ще се осъществи на площадката на „Топлофикация Русе“ АД. Инвестиционното предложение представлява изменение и разширение на производствената площадка, което като самостоятелна дейност попада в обхвата на Приложение № 2 към чл.93, ал.1, т.1 и т.2 на ЗООС, т.3 Енергийно стопанство, буква «а»- Промислени инсталации за производство на топлоенергия, пара и топла вода (не включени в приложение №1). На основание чл.93, ал.1, т.1 на ЗООС, ИП подлежи на процедура за преценяване на необходимостта от извършване на ОВОС. Инвестиционното предложение не е ново. С Решение № 46-Н0-И0-А9-ТГ1/2025г. на Изп.Директор на ИАОС е актуализирано Комплексно разрешително № 46/2005г., като в обхвата му са включени два броя когенерационни мощности с гориво природен газ.

Двата броя когенерационни инсталации, производство на финландската фирма „Wartsila“, са с мощност всяка една от тях 9,0 MW електрическа и около 7.0 MW топлинна мощност.



Компановка на новите инсталации/ ДВГ- 2 бр.Когенератори

Предвижда се инсталирането на 2 бр. когенератори, които се състоят от газов ДВГ и генератор с технически характеристики:

➤	Производител	WÄRTSILÄ /Финландия/;
➤	Тип	W20V34SG;
➤	Гориво	природен газ;
➤	Входяща топлинна мощност	19.7 MWth.
➤	Ел. Производство	8730 kW;
➤	Обороти	750rpm;
➤	Напрежение	400V;50Hz.

Изборът на газови двигатели напълно припокрива изискванията за НДНТ и е в съответствие с определенията по т. 42 на § 1 от Допълнителни разпоредби на ЗООС. ДВГ е техника разработена в световен мащаб и е напълно приложима за дейността – комбинирано производство на топлинна и електрическа енергия. Освен това тази техника има по-висока-ефективност от приложенияте в България котли/ парогенератори, при постигане на висока степен на опазване на околната среда - при експлоатацията на ДВГ се изпускат по-ниски концентрации на замърсителите в сравнение с изгарянето на същото гориво в други горивни инсталации, със сходна мощност.

През месец януари 2025г. с Решение № 46-НО-ИО-А9-ТГ1/2025г. на Изпълнителна агенция по околна среда двата броя когенерационни мощности и Парогенератор №5 влязоха в обхвата на разрешителното, с което официално съоръженията могат да бъдат пускани в експлоатация. На 30.01.2025г. е пуснат ПГ 5. Двата броя когенерационни мощности през отчетната 2025г. не са въведени в експлоатация.

Изграждане на инсталация за смилане и транспортиране на алтернативни горива-биомаса

През 2025г. писмено в ИАОС с вх. № ППКР-5632/14.10.25г. е входирана информация за стартиране на процедура по реда на чл.126, ал.1 от ЗООС по актуализиране на комплексно разрешително № 46/2005г. с включване в обхвата му на инвестиционното предложение.

Предвижда се инсталацията, предмет на настоящия проект да подготвя, транспортира и осигури пълноценното изгаряне на определени количества биомаса. Суровината ще бъде доставяна до „Топлофикация Русе“ АД с ЖП и автотранспорт. Съхранението ще се осъществява в склад на територията на централата.

Основното и спомагателното оборудване в инсталацията за смилане и транспортиране се състои от:

- ✓ Шредер за първично раздробяване - HAMMEL Shredder;
- ✓ Лентов транспортьор - реверсивен;
- ✓ Шредер за вторично раздробяване - 2 броя;
- ✓ Лентов транспортьор – 2 броя;
- ✓ Дозиращ питател;
- ✓ Шнек (Разпределително устройство);
- ✓ Ротационна клапа;
- ✓ Въздуходувка

Екологични цели при сепариране на отпадъци от „Д Консей“ ООД

Непрекъснатото генериране на битови отпадъци представлява едно от основните екологични предизвикателства пред съвременното общество. Традиционното им депониране е краен и неустойчив метод за управление, тъй като води до заетост на значителни площи, изчерпване на ресурсите и потенциални неблагоприятни въздействия

върху околната среда. Поради тази причина приоритет за „Д Консей“ ООД е прилагането на устойчиви решения за третиране на отпадъците чрез сепариране и намаляване на количествата за депониране.

Основна екологична цел на дружеството през 2025 г. е увеличаване дела на отделените рециклируеми и годни за последващо оползотворяване материали, както и ограничаване на количествата остатъчен отпадък, насочван за депониране. Чрез ефективната работа на сепариращата инсталация се постига по-добро предварително третиране на отпадъците, намаляване на екологичния отпечатък от дейността и подпомагане прехода към кръгова икономика.

Процесите на сепариране включват отделяне на ценни рециклируеми фракции – хартия, картон, пластмаси, стъкло, черни и цветни метали, дървесина и други материали, подходящи за последващо оползотворяване. Отделената подситова фракция /минерали и инертни материали/, както и високоенергийната фракция /RDF/, се предават на лицензирани оператори за последващо третиране и използване като ресурс. По този начин се намалява потреблението на първични суровини и се съкращават количествата отпадъци за окончателно обезвреждане.

През 2025 г. дружеството успешно изпълни поставените си екологични цели, като намали общия дял на отпадъците, насочени за депониране, с приблизително 55%. Това представлява значително подобрене спрямо предходни периоди и доказва ефективността на предприетите организационни и технически мерки.

През отчетната година „Д Консей“ ООД е сепарирало и предало за последващо оползотворяване приблизително 36% от общия обем приети отпадъци от общините Русе, Тутракан, Сливо поле и Ветово, включващи рециклируеми материали и отделена минерална фракция. Реализираните приходи от продажба на рециклируеми материали в размер на 734 910,84 лв. потвърждават ефективността на прилаганите процеси по третиране и стремежа на дружеството към ограничаване на количествата отпадъци, насочвани за депониране.

Сред ключовите екологични цели на дружеството остават още:

- повишаване ефективността на сепариращите линии;
- увеличаване процента на извлечените рециклируеми материали;
- намаляване на емисиите и косвеното въздействие върху околната среда;
- оптимизиране използването на енергия и горива;
- подобряване на чистотата и организацията на производствените площадки;
- повишаване екологичната култура и ангажираност на персонала;
- внедряване на нови технологии за третиране и оползотворяване на отпадъците.

През отчетната година дружеството предприе действия по модернизиране на процесите, подобряване на организацията на работа и разширяване на дейностите по управление на отпадъците.

„Д Консей“ ООД ще продължи да работи последователно за постигане на още по-високи резултати през следващите години, като основна цел остава устойчивото поддържане и надграждане на нивото от 55% отклонени от депониране отпадъци, както и непрекъснатото подобряване на екологичните показатели на дружеството.

Оповестяване на ключови показатели за развитие на дружеството (КПРД) в областта на емисиите на парникови газове

В този раздел се разглеждат три показателя относно емисиите на парниковите газове (ПГ): преки емисии на ПГ; непреки емисии на ПГ, дължащи се на производството на закупената и консумирана електроенергия, пара, топлина или охлаждане, абсолютна цел за намаляване на емисиите на ПГ, както и физически рискове, които съществуват за дружеството.

1. Оповестяване на КПРД - преки емисии на ПГ

„Топлофикация Русе“ АД е участник в Европейската схема за търговия с емисии (СТЕ на ЕС). Във връзка с това за дружеството възниква задължение за притежание на разрешителни (квоти) за парникови газове (европейски разрешителни – EUA) в размер равен или по-голям на емитираните през предходната година емисии на CO₂. До края на м. март 2026г. следва да бъдат изчислени емитираните през предходната година емисии CO₂, като за целта се използват количествени и качествени данни за използваните горива през годината. Количествата на горивата се измерват през калибрирани и сертифицирани уреди за измерване с определен клас на точност, а качествените показатели, на база на които се пресмята т.нар. емисионен фактор (ЕФ) се получават от лабораторни анализи.

Резултатите се обобщават в доклад, който се верифицира от независим верификатор, акредитиран от Българската служба за акредитация (БСА). Верификационният процес е процес на независима проверка и потвърждение на надеждността, достоверността и точността на системата за мониторинг и на докладваните данни и информация, свързани с емисии на парникови газове и от инсталациите, който гарантира, че дружеството оповестява 100 % от своите емисии на CO₂. След верифициране на доклада, той се предава на Изпълнителната агенция по околна среда (ИАОС), която го заверява и публикува емитираните тона CO₂ за предходната година.

На тази база за изпълнение на задълженията по чл. 48, ал. 1 от Закона за ограничаване изменението на климата до 30 септември 2026 г., дружеството трябва да предаде в Националният регистър за търговия с квоти за емисии на парникови газове (НРТКЕПГ) брой квоти, равняващи се на общото количество въглеродни емисии отделени от инсталацията през 2025 година.

Емитираните въглеродни емисии по подадения за верифициране доклад за 2024 г. са 165 945 тона.

Емитираните въглеродни емисии по подадения за верифициране доклад за 2025 г. са 191 727 тона.

По партидата на Дружеството в Националният регистър за търговия с квоти за емисии на парникови газове (НРТКЕПГ) са налични 21 190 бр. квоти, като се очаква да бъдат разпределени още 18 020 безплатни квоти за 2026 г. по чл.10а на Директива 2009/29/ЕО.

За изпълнение на законовите задължения следва да се закупят 152 517 квоти за въглеродни емисии, оценени и признати към 31.12.2025 г. по цена 70,75 Евро/т (бурсова цена към 04.03.2026 г.).

2. Оповестяване на КПРД - непреки емисии на ПГ, дължащи се на производството на закупената и консумирана електроенергия, пара, топлина или охлаждане

„Топлофикация Русе“ АД е производител на електрическа и топлинна енергия. Като такъв няма необходимост от закупуване на топлинна енергия – гореща вода и пара. Необходимо е закупуване на електрическа енергия, единствено в периодите на планов и най-вече аварийен престой на производствените съоръжения, като при планов престой може да се прогнозира необходимите количества ЕЕ за закупуване, докато при аварийен престой размерът на закупената енергия зависи от продължителността на престоя, която е със случаен характер. Дружеството получава електрическата енергия от мрежа високо напрежение на „Електроенергиен системен оператор“ ЕАД, а я закупува от координатор на балансиращата група (търговец на електрическа енергия).

3. Оповестяване на КПРД - абсолютна цел за намаляване на емисиите на ПГ

За повишаване на конкурентноспособността на пазара на електрическа и топлинна енергия, дружеството е в постоянен стремеж да намали количеството на емитирани

парникови газове. Това се постига чрез мерки за подобряване ефективността на производствения процес и рационално използване на енергийните ресурси от една страна, а от друга чрез използване на горива с нисък или нулев „въглероден“ отпечатък, каквото е биомасата с различен произход.

4. Физически рискове

Като производител на електрическа и топлинна енергия и при съществуващата технология (използване на енергийни парогенератори и парни турбини с регулируеми пароотбори), дружеството използва големи обеми технологична вода в производствения си процес. Възползвайки се от географската близост до естествен водоизточник – р. Дунав, основна част от технологичната вода е речната, довеждана до територията на централата с тръбопроводи и претърпяла съответна химична обработка, за да може да се използва в производствения процес. Климатичните промени, особено повишаването на средногодишните температури, водят до по-горещ климат и намаляване на водните потоци, както в края на лятото, така и началото на есента. Рискът от намаляване на водното ниво е сериозен и в последните години се е налагало ограничаване на електропроизводството. Стремешът на дружеството е топлопроизводството да е непрекъснат процес. За преодоляване на затрудненията в бъдеще се обмислят алтернативни варианти, като по-рационално използване на вода от охладителните кули и използване на понтонни помпи.

Климатичните промени водят до съществени изменения, в по-голямата си част рестриктивни в областта на европейското екологично законодателство. Вследствие на това се намаляват допустимите норми за емитиране на различни видове емисии, в това число серни, азотни окиси, както и фини прахови частици, отделяни с изходящите димни газове. За спазването на екологичните норми, дружеството извършва значителни разходи, следвайки „зелената“ политика предприета от повечето компании, опериращи на територията на ЕС.

Сред задължителните са изграждане и експлоатация на електрофилтри за улавяне на праховите частици от изходящия газов тракт. Електрофилтрите са изградени още преди 2010 г. и са в експлоатация постоянно, като броя и натоварването им зависи от котлите в експлоатация. При действащите към момента допустими норми за серни окиси, работата на централата без експлоатация на СОИ е недопустима. За работата на сероочистващата инсталация е необходим адитив - хидратна вар, който представлява разход за дружеството.

След приемане на последните изменения в „Зелената сделка“, приемащи енергията произведена от природен газ като такава от „зелени“ източници, дружеството предприема мащабни инвестиции за закупуване и въвеждане в работа на когенератори работещи с основно гориво – природен газ. Това по същество също са съоръжения за производство на електрическа и топлинна енергия.

Разходите за емисии са основна част от себестойността на електрическата и топлинна енергия. Прогнозите за цените на емисиите от CO₂ са в посока на тяхното увеличаване.

СЛУЖИТЕЛИ

Към 31.12.2025 г. Икономическата група има 553 служители.

НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

Численост и структура на персонала – средносписъчен състав:

Таблица № 14

брой

Категория	2025	2024
-----------	------	------

Общо, в т.ч.	519	479
Ръководители	35	35
Специалисти	42	43
Техници и приложни специалисти	219	203
Помощен административен персонал	14	16
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	2	2
Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство	0	0
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	114	132
Машинни оператори и монтажници	53	10
Професии, неизискващи специална квалификация	40	38

Таблица № 15

хил.лв.

Производителност на труда		
Години	2025	2024
Средносписъчен състав	519	479
Нетни приходи от продажби	203 439	150 607
Нетни приходи от продажби / 1 лице	392	314

Таблица № 16

хил.лв.

Рентабилност на труда		
Години	2025	2024
Средносписъчен състав	519	479
Финансов резултат	23 480	3 321
Финансов резултат / 1 лице	45	7

Таблица № 17

хил.лв.

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2025	2024
Персонал	519	479
Възнаграждения и осигуровки	20 213	16 550
Издръжка на 1 лице, лв.	39	35

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:

Таблица № 18

хил.лв.

Години	2025	2024
Издръжка на едно лице от персонала	39	35
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	392	314
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	45	7

VII. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН КОНСОЛИДИРАНИЯТ ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

Съгласно Закон за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., официалната парична единица и законно платежно средство в Република България е еврото. Фиксираният обменен курс е 1,95583 лева за 1 евро. Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната валута, която ще бъде отчетена проспективно, като това обстоятелство не представлява събитие след датата на финансовия отчет, което да изисква корекция.

С оглед спазването на изискванията на ЗВЕРБ, с вписване № 20260101011026 от 01.01.2026 г. по партидата на „Топлофикация Русе“ АД в ТРРЮЛНЦ служебно е отразено автоматичното превалутиране на капитала му, както и номиналната стойност на акциите, като капиталът на Дружеството е в размер на 14 458 067.52 €, разпределен в 28 349 152 броя акции с номинална стойност от 0,51 €. Разликата от превалутиране между тази сума и точния еквивалент на 28 349 152 лв., възлизаща на 36 623,74 € ще бъде отнесена в неразпределената печалба на Дружеството и ще намери отражение в отчета на индивидуална основа на Дружеството за първото тримесечие на 2026 г.

По отношение на дъщерните дружества с търговска регистрация в Република България, които са с правно организационна форма „Дружество с ограничена отговорност“ са приложими разпоредбите на чл. 31, ал. 4 и 5 от ЗВЕРБ. Съгласно посочените разпоредби капиталът на дружество с ограничена отговорност се превалутира от левове в евро, като вписаната стойност на капитала в левове се раздели на обменен курс е 1.95583 лева за 1 евро и резултатът се закръгли в съответствие с чл. 13, ал. 1 от ЗВЕРБ до втория знак след десетичната запетая. Размерът на дела в капитала на всеки съдружник в дружество с ограничена отговорност се изчислява, като превалутираният размер на капитала се разпределя между съдружниците съответно на тяхното участие в капитала преди превалутирането.

Рискове свързани с конфликта в Близкия изток

Конфликтът в Близкия изток се разглежда като **неспецифичен макрорисков фактор**, оказващ комплексно влияние върху енергийните пазари, цените на горивата и макроикономическата среда, в рамките на която оперира търговското дружество. Въпреки че конфликтът не е пряко свързан с конкретни операции на дружеството, той има потенциал да повлияе значително върху финансовото състояние, резултатите от дейността и оперативната дейност, особено чрез промени в цените на енергоносителите и тарифната регулация.

Преки ефекти върху дейността

- Увеличение на цените на петрола и природния газ, обусловено от напрежение в Персийския залив и други ключови региони, води до **повишени разходи за гориво**.
- Възможността за нарушаване или промяна на маршрутите за внос на втечен природен газ и петрол може да доведе до **прекъсване, забавяне или промяна на договорите за доставка**, което отразява риска за устойчивостта на осигуряване на гориво и на аварийни резерви.

Непреки макроикономически и организационни ефекти

- Ръстът на енергийните цени се разпространява чрез инфлацията и засилва **търсенето за корекция на регулираните тарифи** за топлинна енергия и топла вода, което увеличава политически и социален натиск върху търговското дружество.

- Макроикономическата несигурност, породена от продължаващия конфликт, може да повлияе върху **достъпа до финансиране и инвестиционните решения**, като затруднява реализацията на проекти за модернизация, енергийна ефективност или преход към алтернативни/нисковъглеродни горива.

Класификация на риска (специфичен/неспецифичен)

- Конфликтът в Близкия изток е квалифициран като **неспецифичен риск**, тъй като действа чрез глобални смущения в енергийните, финансовите и логистични вериги, а не чрез специфично въздействие върху единствен актив, договор или операция на дружеството. Въпреки това отделните проявления на този риск (промяна на цена на договорен газ, налагане на нови регулаторни ограничения, задължителни капиталови разходи за резервен режим) могат да се търсят като **специфични рискови сценарии** в рамките на вътрешните модели за управление на рисковете и оценката на разумността на счетоводните политики по МСС.

VIII. ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА

Мисия

Мисията на Икономическата група е ориентирана към потребителя. Добрият израз на мисията определя възможността на услугите на Икономическата група да удовлетворява потребителските нужди. Икономическата група се старее да създаде удобство и да предостави услуги на клиентите си при възможно най-добри условия и възможно най-малко влияние върху околната среда.

Основна дейност

- Производство на топлинна енергия;
- Пренос на топлинна енергия;
- Производство на електрическа енергия, комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия;
- Поддръжка и експлоатация на газопроводи ниско налягане и други дейности и услуги, обслужващи основните дейности;
- Сортиране и приемане на смесени битови отпадъци

Клиенти

- Фонд Сигурност на електроенергийната система;
- Хидро Пауър Ютилитис ЕООД
- Електроенергиен системен оператор ЕАД;
- Битови потребители на гореща вода;
- Фирми потребители на гореща вода и пара.
- ОБЩИНА РУСЕ
- ЕВРО ИМПЕКС ЕООД
- ОБЩИНА ТУТРАКАН
- ОБЩИНА СЛИВО ПОЛЕ
- ОБЩИНА ВЕТОВО
- РЕСИТРЕЙД ООД
- ГЛОБЪЛ РЕЦИКЛИНГ ООД

Пазарен обхват

Клиентите на "Топлофикация Русе" АД, изкупуващи електроенергия са Фонд СЕС, Хидро Пауър Ютилитис ЕООД и ЕСО ЕАД.

Топлоенергията се изкупува от битови, стопански и бюджетни потребители, като най-голям е делът на битовите. Реална възможност за увеличаване на броя на клиентите има за битовите абонати и юридическите лица, ползващи гореща вода за отопление. Предвидено е това да стане чрез разширяване на топлопреносната мрежа.

Потенциални клиенти, към които Дружествата от икономическата група ще насочат маркетингови усилия в бъдеще:

- Битови потребители на гореща вода;
- Фирми потребители на гореща вода;
- Фирми потребители на пара;
- Фирми занимаващи се с преработване на рециклируеми материали

Конкуренти

На пазара на електроенергия конкуренцията се проявява в лицето на производителите на електроенергия – електроцентралите и топлофикационните дружества, произвеждащи електроенергия по комбиниран начин.

По отношение на предлагането на топлоенергия, конкуренцията се проявява под формата на алтернативни начини на отопление – чрез електричество, газ и други видове горива.

Производствени мощности

„Топлофикация Русе“ АД обхваща две структурни звена – ТЕЦ „Русе Изток“ и градска топлопреносна мрежа за промишлена пара и битово горещо водоснабдяване.

„ТЕЦ „Русе Изток“ е предназначена за производство на електроенергия и за комбинирано производство на електроенергия /ЕЕ/ и топлоенергия /ТЕ/. Това се осъществява чрез 2 броя 110 MW кондензационни блока, включващи 2 броя котли с мощност по 365 t пара на час и 2 броя 110 MW - ви кондензационни турбини; 5 броя котли с мощност по 220 t пара на час, 2 броя 30 MW-ви и 2 броя 60 MW - ви паротурбинни турбини, 3бр.когенератори с инсталирана мощност 20,91 MW.

ТЕЦ „Русе Изток“ е свързана към електроенергийната система с четири електропровода с напрежение 110 kV, а също така захранва и местни промишлени консуматори с напрежение 20kV и 6.3 kV.

Топлоснабдяването на града се осъществява с три водни и две парни магистрали. ТЕЦ „Русе Изток“ е разположена на четири площадки в източната промишлена зона на гр.Русе.

Топлопреносната мрежа обхваща парни магистрали, водни магистрали за гореща вода и дворни мрежи.

Производствените мощности на Д Консей ООД – дъщерно предприятие са до 4 000кг/ч произведена продукция.

Стратегии

Стратегията на Икономическата група е насочена в посока да обезпечи постигането на целите ѝ и да осигури нейното развитие в средносрочен план. Изпълнението на стратегията включва следното:

- Осигуряване на реализация на по-високи количества електроенергия по договори за изкупуване на енергия;
- Увеличаване на производството на топлоенергия (пара и гореща вода) чрез разширяване на топлопреносната мрежа в гр.Русе и присъединяване на нови абонати – изграждане на топлопроводи и абонатни станции;

- Сключване на дългосрочни договори за продажба на електроенергия с привилегировани и други потребители на свободния пазар, които ще гарантират увеличаване на електропроизводството;
- Създаване на дългосрочни партньорства с надеждни фирми в ключовите области от дейността – доставчици на горива, ремонтни фирми и др.;
- Поддържане на ниски цени на топлинна енергия – по този начин дружеството залага на печалба от намаляване на себестойността и увеличаване обема на продажбите;
- Повишаване на ефективността на схемата за производство – намаляване на производствените разходи и увеличаване на КПД с 5 % годишно;
- Повишаване ефективността на човешките ресурси – концентриране на висококвалифицирани специалисти и постепенно освобождаване от нискоквалифицирания труд; оптимизация на изпълнителския състав в областта на управлението;
- Поддържане на високо технологично ниво в производството според последните тенденции в бранша;
- Преструктуриране на дружеството с изнасяне на всички обслужващи дейности в отделни търговски дружества;
- Създаване на технологична и кадрова платформа за преминаване към нов вид гориво и нови технологии за енергогенериране;
- Разработване и внедряване на програми за опазване на околната среда и за енергийна ефективност;
- Поддържане на събираемостта на просрочените вземания от клиенти на средногодишно ниво не по-ниско от 85%;
- Поддържане на имиджа на Дружествата от икономическата група чрез провеждане на информационна и убеждаваща политика, насочена към клиентите – съществуващи и потенциални.

Икономическата група ще се стреми да прилага стратегия на растеж и развитие на пазара.

Маркетинговите проучвания и стратегии за развитието на Икономическата група са от съществено значение. В изпълнение на стратегиите и плановите Дружествата от икономическата група отделят място и значение на рекламната дейност и цените на услугите, които предлагат. Рекламната дейност е насочена в различни медии.

Фирмени политики

В новите икономически условия и пазарна конкуренция, просперирването и по-нататъшното утвърждаване на Икономическата група зависят изключително много от високия професионализъм и непрекъснатото усъвършенстване и повишаване качеството и безопасността на нашата работа.

За затвърждаване на имиджа и повишаване мотивацията на служителите ръководствата прилагат мерки за управление на качеството и управление на здравето и безопасността при работа. Ръководство на „Топлофикация Русе“ АД и на дъщерното дружество се ангажират със следните основни цели:

- Разбиране и удовлетворяване изискванията на нашите клиенти чрез поддържане на непрекъснат диалог с тях;
- Предоставяне на подходящи качествени услуги и за постигане на пълна удовлетвореност на клиентите и предлагане на ценови отстъпки и гъвкавост на разплащанията;
- Поддържане и повишаване на квалификацията на служителите (осигуряване на достатъчна информация, инструкции, обучения и наблюдение) за постигане на

висока степен на осъзнатост относно тяхното влияние върху качеството и безопасността при работа;

- Насърчаване и изграждане на култура на безопасно поведение чрез следване и изпълнение на тази политика, както и постигане на ангажираност на служителите с фирмените цели;
- Почтено партниране с доставчиците;
- Увеличаване на пазарния дял;
- Спазване на приложимите за дейността нормативни и други изисквания;
- Оптимизиране на финансовото управление на Дружествата от икономическата група;
- Управление на дейността на Дружествата от икономическата група и внедряване на механизми за работа, съхраняващи здравето и осигуряващи безопасността на нашите служители и други лица, които могат да бъдат засегнати от нашите дейности, услуги или продукти;
- Осигуряване и контрол на изпълнението на ангажиментите по ЗБУТ и снижаване на основните показатели спрямо предходната година;
- Идентифициране на рисковете за здравето и безопасността при закупуване и/или използване на стоки, съоръжения и услуги;
- Прилагане на мерки за техническо подобрене, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство.

Ръководството на Дружествата от икономическата група е отговорно за формулиране, разгласяване и разясняване на Фирмената политиката и предприемане на всички необходими мерки за постигане на фирмените цели.

За развитието, успеха и просперитета на Икономическата група, най-важно е нейното управление, включващо анализиране на ресурсите и възможностите, оценка на алтернативните пътища за достигане на избраните цели и задачи, приемане на програма за действие, определяне на насоки и осигуряване на ресурси за постигане на глобални цели.

Дружествата от икономическата група, независимо от трудностите имат своето място на пазара и функционират на него успешно. На този етап от развитието си Икономическата група има стабилни отношения с потребителите на електро и топло енергия, благодарение на последователност в която протичат процесите на производство и реализация и фирмите, занимаващи се с преработване на рециклируеми материали.

IX. ДЕЙСТВИЯТА В ОБЛАСТТА НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНАТА ДЕЙНОСТ

През 2025г. Икономическата група не е развивала действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

X. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ.187Д ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

1. Броят и номиналната стойност на придобитите и прехвърлените през годината собствени акции, частта от капитала, която те представляват, както и цената, по която е станало придобиването или прехвърлянето:

През 2025г. няма придобити и обратно изкупени собствени акции. В дружествения договор не е предвидена такава възможност.

2. Броят и номиналната стойност на притежаваните собствени акции и частта от капитала, която те представляват:

Към 31.12.2025г. Икономическата група не притежава собствени акции.

XI. ИНФОРМАЦИЯ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ. 247 ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

- Общият получен брутен размер на възнагражденията на членовете на Съвета на директорите на „Топлофикация Русе“ АД за 2025г. е 33 хил.лв.

- Севдалин Желев Желев - изпълнителен член и председател на СД - 24 хил.лв.
- Христо Георгиев Димитров - независим изпълнителен член на СД - 1 хил.лв.
- Иво Митков Ханджиев – изпълнителен член на СД - 0 хил.лв.;
- Тянка Боянов Георгиев – независим изпълнителен член на СД - 4 хил.лв.;
- Александър Лилов Димитров – независим изпълнителен член на СД - 1 хил.лв.;
- Николай Вълев Нейчев - изпълнителен член на СД – 3 хил.лв.

- Придобитите, притежаваните и прехвърлените от членовете на съветите през годината акции и облигации на дружеството:

Към 31.12.2025г. Севдалин Желев Желев притежава 1 акция от капитала на дружеството.

- Правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации на дружеството:

Членовете на СД на дружеството могат да придобиват свободно акции от капитала на дружеството. Не съществуват ограничения в Устава на дружеството членове на СД на дружеството да придобиват акции и облигации от него.

- Участието на членовете на съветите в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети към 31.12.2025г:

➤ ***Севдалин Желев Желев – изпълнителен член и председател на СД***

- Не участва в търговски Дружества в качеството на съдружник с неограничена отговорност;
- Не притежава повече от 25 процента от капитала на търговски дружества;
- Не участва в качеството на прокурист, управител или член Съвета в управлението на други Дружества и кооперации.

➤ ***Тянка Боянов Георгиев - независим изпълнителен член на СД***

- Не участва в търговски Дружества в качеството на съдружник с неограничена отговорност;
- Единоличен собственик и управител на Т-ДИЗАЙН ЕООД 175325025 – притежава 100 % от капитала;
- Не участва в качеството на прокурист, управител или член Съвета в управлението на други Дружества и кооперации.

✓ ***Николай Вълев Нейчев - изпълнителен член на СД***

- Не участва в търговски Дружества в качеството на съдружник с неограничена отговорност;
- Не притежава повече от 25 процента от капитала на търговски дружества;
- Участва като член в управителния съвет на сдружение „Морски клуб“ (неправителствена организация) БУЛСТАТ: 827141008.

- Сключени през 2025г. договори с членове на СД или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната дейност на дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия:

През 2025г. не са сключвани договори с дружеството от членовете на СД или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната дейност на дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия.

- **Планираната стопанска политика през следващата година, в т.ч. очакваните инвестиции и развитие на персонала, очакваният доход от инвестиции и развитие на дружеството, както и предстоящите сделки от съществено значение за дейността на дружеството:**

Информацията относно планираната стопанска политика, стратегии, фирмени политики през следващата година е представена в раздел VIII. ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ от Настоящия доклад.

XII. НАЛИЧИЕТО НА КЛОНОВЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО

Към 31.12.2025г. Дружествата от икономическата група нямат регистрирани клонове в страната и чужбина.

XIII. ИЗПОЛЗВАНИЕТО ОТ ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ

Икономическата група не е използвала специфични финансови инструменти при осъществяване на финансовата си политика, вкл. при хеджиране и управление на финансовия си риск.

XIV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ОСНОВНИТЕ НЕМАТЕРИАЛНИ РЕСУРСИ И ОБЯСНЕНИЕ ОТНОСНО НАЧИНА, ПО КОЙТО БИЗНЕС МОДЕЛЪТ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО ЗАВИСИ ОТ ТЯХ, КАКТО И НАЧИНА, ПО КОЙТО ТЕЗИ РЕСУРСИ СА ИЗТОЧНИК ЗА СЪЗДАВАНЕ НА СТОЙНОСТ ЗА ПРЕДПРИЯТИЕТО (ЧЛ. 39, АЛ. 2 ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО)

„Топлофикация Русе“ АД осигурява комбинирано производство на топлинна енергия (гореща вода и пара) и електроенергия, което зависи от стратегическото управление на нематериалните ресурси. Тези ресурси са ключови за постигането на висока ефективност, устойчивост и конкурентоспособност в енергийния сектор. Репутацията на дружеството, технологиите и ноу-хау, човешкият капитал и експертни знания, взаимоотношенията с клиенти и партньори, както и екологичните и регулаторни стандарти имат съществена роля в бизнес модела на дружеството.

Репутация на дружеството и обществено доверие

Репутацията е критичен нематериален актив за Икономическата група, особено когато се предоставят услуги, които засягат ежедневния комфорт на домакинствата и предприятията. Общественото доверие е свързано със сигурността на доставките, екологичната отговорност и прозрачността на ценообразуването. Потребителите на топлинна енергия (гореща вода и пара) и електроенергия предпочитат да използват услугите на дружеството, характерно с качественото си обслужване и устойчиви практики.

„Топлофикация Русе“ АД е публично дружество и положителната репутация допринася за укрепване на пазарната позиция и минимизиране на социалните рискове, като протести срещу цените или екологичните политики.

Икономическата група се уповава на добра репутация и получава адекватна инвеститорска подкрепа в автоматизация и модернизация на инфраструктурата. Не на последно място е кадровата политика и възможностите, които създава положителната репутация за привличане на обучени и мотивирани служители. Оповестяването на периодична отчетност, прозрачността в дейността на Икономическата група, както и систематичната работа по превенция от аварии спомагат за изграждането и поддържането на положителна бизнес репутация.

Технологии и ноу-хау за производство на електроенергия и топлинна енергия (гореща вода и пара).

Технологиите и иновациите са от ключово значение за дейността на Икономическата група. Те способстват за подобряването на производствените процеси и управлението на безопасността. Дружеството разполага с множество лицензии, разрешителни и сертификати, без които не може да осъществява дейността си.

Човешки капитал и експертни знания

Експертизата на инженерите, техниците и специалистите по енергийни технологии е от критично значение за успешната работа на Икономическата група. Това включва умения за поддръжка на сложна инфраструктура, управление на когенерационни инсталации и проектиране на нови системи.

Икономическата група се стреми, както да задържи, така и да привлече квалифицирани специалисти в областта, тъй като работният процес е силно специфичен. Екипът от квалифицирани специалисти минимизират риска от аварии и повишават ефективността на производствените процеси, както и гарантира надеждната експлоатация на съоръженията и въвеждането на иновации, които повишават ефективността.

Взаимоотношения с клиенти и партньори

Дългосрочните договори с корпоративни клиенти, домакинства и институции, както и партньорствата с доставчици на горива и оборудване, са основни нематериални активи.

Стабилните взаимоотношения гарантират предвидимост в приходите от продажба на електроенергия и топлинна енергия (гореща вода и пара) и сигурност на доставките. Изградените стабилни взаимоотношения с партньори осигуряват достъп до нови модерни технологии и инвестиции.

Екологични и регулаторни стандарти

Спазването на екологичните стандарти и внедряването на технологии за намаляване на емисиите са важни нематериални активи. Това включва лицензии, сертификати и екологични разрешителни.

Съответствието с регулаторните изисквания укрепва репутацията и минимизира риска от санкции.

Данни и системи за управление на производството

Системите за управление на данни, включително софтуери за оптимизация на производствените процеси и мониторинг са стратегически нематериален актив.

Интелигентните системи позволяват динамично управление на натоварването, прогнозиране на потреблението и планиране на поддръжката. Информационните системи подобряват прозрачността и ефективността на операциите, което увеличава доверието на клиентите и инвеститорите.

В основата на дългосрочния успех на Икономическата група са нематериалните ресурси. Репутацията, технологиите, човешкият капитал, екологичните стандарти и взаимоотношенията с партньори играят ключова роля за постигане на ефективност, устойчивост и конкурентоспособност на дружеството. Инвестициите в тези ресурси не само увеличават икономическата стойност на предприятието, но също така допринасят за енергийния преход към по-устойчиви модели на производство.

ХV. ДОПЪЛНИТЕЛНА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 НА НАРЕДБА № 2 НА КФН

1. Информация, дадена в стойностно и количествено изражение относно основните категории стоки, продукти и/или предоставени услуги, с посочване на техния дял в приходите от продажби на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, като цяло и промените, настъпили през отчетната финансова година

Таблица № 19

хил.лв.

ПРИХОДИ	31.12.2025	%	31.12.2024
А. Приходи от дейността			
I. Нетни приходи от продажби на:			
1. Продукция	193 283	35,05%	143 115
2. Стоки	0	0,00%	0
3. Услуги	7 465	37,93%	5 412
4. Други	2 691	29,38%	2 080
Общо за група I:	203 439	35,08%	150 607
II. Приходи от финансираня			
в т.ч. от правителството	62	-16,22%	74
Общо за група II:	129	-3,73%	134
III. Финансови приходи			
1. Приходи от лихви	940	-86,17%	6 799
2. Неустойки по договори	0	-100,00%	2 768
3. Приход по цесия	0	-100,00%	9 109
4. Приходи от обезценени и реинтегрирани суми от обезценката	408	134,48%	174
5. Положителни разлики от промяна на валутни курсове	0	-100,00%	1
6. Други финансови приходи	581	151,52%	231
Общо за група III:	1 929	-89,89%	19 082
Б.Общо приходи от дейността (I+II+III):	205 497	21,01%	169 823

Към 31.12.2025г. общо приходите от дейността на Икономическата група са на стойност 205 497 хил.лв. спрямо отчетените към 31.12.2024г. общо приходи от дейността, в размер на 169 823 хил.лв.

През 2025г. Икономическата група регистрира нетни приходи от продажби, в размер на 203 439 хил. лв, в сравнение с отчетените през 2024г. 150 607 хил.лв. През отчетния период Икономическата група отчита финансови приходи в размер на 1 929 хил.лв., като за 2024г. те са в размер на 19 082 хил.лв.

Относителният дял на реализираните продукти и услуги в приходите от продажби на Икономическата група за 2025г. и неговото изменение спрямо 2024г. е, както следва:

Таблица № 20

%

Относителен дял в приходите от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	2025	2024	изменение %
продажба на ЕЕ от конденз.част	0,00%	1,82%	-1,82%
продажба на ЕЕ от топлофик.част	83,62%	79,21%	4,40%

продажба на ТЕ	10,97%	13,39%	-2,42%
Приходи от продажба на услуги	3,67%	3,59%	0,08%
Приходи от други продажби	1,39%	1,47%	-0,08%
Пластмаса и каучук	0,12%	0,22%	-0,10%
Стъкло	0,04%	0,06%	-0,02%
Хартия	0,10%	0,11%	-0,01%
Метал	0,09%	0,13%	-0,04%
Дървесина	0,00%	0,00%	0,00%

2. Информация относно приходите, разпределени по отделните категории дейности, вътрешни и външни пазари, както и информация за източниците за снабдяване с материали, необходими за производството на стоки или предоставянето на услуги с отразяване степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител, като в случай, че относителният дял на някой от тях надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби, се предоставя информация за всяко лице поотделно, за неговия дял в продажбите или покупките и връзките му с емитента съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК

Реализацията на продуктите и услугите се осъществява на следните пазари:

Вътрешни

- Фонд Сигурност на електроенергийната система;
- Хидро Пауър Ютилитис ЕООД
- Електроенергиен системен оператор ЕАД;
- ОБЩИНА РУСЕ
- ЕВРО ИМПЕКС ЕООД
- ОБЩИНА ТУТРАКАН
- ОБЩИНА СЛИВО ПОЛЕ
- ОБЩИНА ВЕТОВО
- РЕСИТРЕЙД ООД
- ГЛОБЪЛ РЕЦИКЛИНГ ООД

Реализираните на вътрешните и външните пазари приходи по видове стоки/продукти/ услуги от дейността за 2025 г. и тяхното изменение спрямо 2024 г. са, както следва:

Таблица № 21

хил.лв.

Реализирани приходи от продажби						
по видове стоки/ продукти/услуги	2025		2024		изменение %	
	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари	Външни пазари	вътрешни пазари
продажба на ЕЕ от конденз.част	0	0	0	2 747	n	-100,00%
продажба на ЕЕ от топлофик.част	0	170 214	0	119 407	n	42,55%
продажба на ТЕ	0	22 334	0	20 182	n	10,66%
Приходи от продажба на услуги	0	7 465	0	5 412	n	37,93%
Приходи от други продажби	0	2 820	0	2 214	n	27,37%

Пластмаса и каучук	0	244	0	325	n	-24,92%
Съкло	0	85	0	88	n	-3,41%
Хартия	0	210	0	172	n	22,09%
Метал	0	189	0	193	n	-2,07%
Дървесина	0	7		1		600,00%
Общо приходи от продажби	0	203 568	0	150 741	n	35,05%

Основните клиенти и техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2025г. и изменението спрямо 2024 г. са, както следва:

Таблица № 22

%

Основни клиенти			
Наименование	относителен дял		
	2025	2024	Изменение %
ФОНД СИГУРНОСТ НА ЕЕ СИСТЕМА	48%	51%	-3%
ХИДРО ПАУЪР ЮТИЛИТИС ЕООД	32%	29%	4%
ДРУГИ	20%	20%	-1%
Общо	100%	100%	

Видно от таблицата основните клиенти, чийто относителен дял надхвърля 10% от приходите от продажби са както следва:

Таблица № 23

%

Основни клиенти с относителен дял над 10% от приходите от продажби				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с дружеството
ФОНД СИГУРНОСТ НА ЕЕ СИСТЕМА	48%	176963402	ГР.СОФИЯ УЛ."ТРИАДИЦА" № 8	ТЪРГОВСКИ
ХИДРО ПАУЪР ЮТИЛИТИС ЕООД	32%	205243702	гр. София, р-н Илинден, Кукуш, 1	ТЪРГОВСКИ

Основните доставчици на „Топлофикация Русе“ АД, техният относителен дял в общите разходи за дейността за 2025г. и изменението спрямо 2024г. са както следва:

Таблица № 24

%

Основни доставчици			
Наименование	относителен дял		
	2025	2024	Изменение %
ДАЙНИНГ ЕНЕРДЖИ ЕООД	37%	2%	35%
ТИБИЕЛ ЕООД	21%	19%	2%
БУЛГАРГАЗ ЕАД	16%	7%	9%
ФЛАЙ ПАУЪР ЕООД	8%	7%	1%
ДРУГИ	18%	65%	-47%
Общо	100%	100%	

Видно от таблицата основните доставчици чийто относителен дял надхвърля 10% от разходите за суровини и материали са както следва:

Таблица № 25

%

Основен доставчик с най-голям относителен дял от разходите за суровини/ материали				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с дружеството
ДАЙНИНГ ЕНЕРДЖИ ЕООД	37%	201749467	ГР.ГЪЛЪБОВО ПЛОЩАДКА БРИКЕЛ	ТЪРГОВСКИ

3. Информация за сключени съществени сделки

През 2025 г. Икономическата група не е сключвала съществени сделки по смисъла на ЗППЦК.

4. Информация относно сделките, сключени между емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и свързани лица, през отчетния период, предложения за сключване на такива сделки, както и сделки, които са извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК или негово дъщерно дружество, е страна с посочване на стойността на сделките, характера на свързаността и всяка информация, необходима за оценка на въздействието върху финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК

Таблица № 26

хил.лв.

Мажоритарен акционер	31 дек. 2025	31 дек. 2024
Погасяване на задължение по договор за цесия	(14626)	0
Постъпления по вземания по продажби	0	0
Постъпления по вземания по договор за цесия	14 626	2 678
Получена услуга - покупка емисии	0	0
Получено задължение по договор за цесия	133 490	0
Погасяване на задължение по получена услуга	0	(533)
Начислени лихви - приход	877	917
Начислени лихви - разход	608	0
Ключов управленски персонал	31 дек. 2025	31 дек. 2024
Заплати	33	39
Разходи за социални осигуровки	0	0
Общо краткосрочни възнаграждения	33	39

На 21.01.2025 г. „Д Консей“ ООД съвместно с „Уейст Солюшънс България“ ЕООД, ЕИК: 831578348 са учредили Дружество по закона за задълженията и договорите (ДЗЗД) „Компост Разград“, регистрирано в регистър БУЛСТАТ под № 181336534 на 19.03.2025 г.

Разпределението на участието е както следва: 20 % „Д Консей“ ООД, 80 % „Уейст Солюшънс България“ ЕООД.

5. Информация за събития и показатели с необичаен за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година

През 2025 г. не са налице събития или показатели с необичаен характер.

6. Информация за сделки, водени извънбалансово - характер и бизнес цел, посочване на финансовото въздействие на сделките върху дейността, ако рискът и ползите от тези сделки са съществени за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и ако разкриването на тази информация е съществено за оценката на финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК

През 2025 г. не са сключвани сделки, водени извънбалансово.

7. Информация за дялови участия на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, за основните му инвестиции в страната и в чужбина (в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти), както и инвестициите в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството и източниците/начините на финансиране

Към 31.12.2025 г. „Топлофикация Русе“ АД притежава дялово участие в дъщерното дружество „Д Консей“ ООД на стойност 6 092 хил. лв.

8. Информация относно сключените от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, от негово дъщерно дружество, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения

„Топлофикация Русе“ АД няма сключени договори за заем като заемополучател през отчетния период.

„Д Консей“ ООД има сключени договори за заем като заемополучател през отчетния период.

Таблица № 27

хил.лв

Вид и цел	Сума по договор	Краен срок на погасяване	Лихвен %
Оборотни средства	9	до 5 г.	7,00
Оборотни средства	9	до 5 г.	7,00
Оборотни средства	9	до 5 г.	7,00

9. Информация за отпуснатите от емитент, съответно от лице по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или от техни дъщерни дружества заеми, предоставяне на гаранции или поемане на задължения общо към едно лице или негово дъщерно дружество, включително и на свързани лица с посочване на имена или наименование и ЕИК на лицето, характера на взаимоотношенията между емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или техните дъщерни дружества и лицето заемополучател, размер на неизплатената главница, лихвен процент, дата на сключване на договора, краен срок на погасяване, размер на поето задължение, специфични условия, различни от посочените в тази разпоредба, както и целта за която са отпуснати, в случай че са сключени като целеви.

- **Информация за сключени договори за заем:**

„Топлофикация Русе“ АД има сключени договори за заем като заемодател, както следва:

Таблица № 28

хил. лв.

Вид и цел	Стойност	Краен срок на погасяване	Лихвен %
Оборотни средства	1 000	до 1г.	ОЛП + 7 пункта

Д Консей“ ООД има сключен договор за заем като заемодател през отчетния период, както следва:

Таблица № 29

хил. лв.

Вид и цел	Стойност	Краен срок на погасяване	Лихвен %
Оборотни средства	500	До 1г.	ОЛП + 7пункта

- **Информация за предоставени гаранции, включително на свързани лица:**

Таблица № 30

Основание	В полза на	Вид свързаност	Краен срок на погасяване	Цел
СГУРООТВАЛ СЕКЦИЯ А", и СГУРООТВАЛ СЕКЦИЯ "Б", състоящи се от водоотливни кули и дренажни системи, разположени в ПОЗЕМЛЕНИ ИМОТИ в гр. Русе, Община Русе, Област Русе, местност Балтата.	"Евър Файненшъл" АД	довереник	2030г.	За обезпечение на погасяването на всички вземания на облигационерите по облигационен заем и разноски по емисията
СГУРООТВАЛ ЮЖНА СЕКЦИЯ, състояща се от дренажна система, разположена в ПОЗЕМЛЕН ИМОТ в гр. Русе, Община Русе, Област Русе, местност Калето.				
Залог на търговско предприятие по договор с Про Трейд Финанс Консулт ЕООД	Про Трейд Финанс Консулт ЕООД	кредитор	2026г.	обезпечение на кредит

Договор за кредитен ангажимент на Топлофикация - Плевен АД, където Топлофикация Русе АД е солидарен длъжник	Инвестбанк АД	кредитор	2027г.	обезпечение на погасяване на вземанията на кредитора по предоставения на Топлофикация - Плевен АД заем
Договор за кредитен ангажимент на Топлофикация Русе АД, където Топлофикация - Плевен АД е солидарен длъжник	Инвестбанк АД	кредитор	2027г.	обезпечение по предоставен кредит: - залог по реда на ЗОЗ на 3 бр.когенератори; - залог по реда на ЗОЗ върху вземания на Топлофикация Русе АД

10. Информация за използването на средствата от извършена нова емисия ценни книжа през отчетния период.

През 2025г. не е извършена нова емисия ценни книжа.

11. Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози за тези резултати.

Не са публикувани по-рано прогнози за финасови резултати.

12. Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, е предприел или предстои да предприеме с оглед отстраняването им.

Политиката относно управление на финансовите ресурси на Икономическата група касае способността да:

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
- да инвестира в рентабилни инвестиции.

Политиката относно управление на финансовите ресурси на Икономическата група отчита влиянието на ключови фактори като:

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;
- ценова политика;
- търговска политика;
- политиката на хеджиране;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- плащане на санкции;
- технологичната обезпеченост на дружеството;

- стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
- пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
- конкурентоспособността на дружеството;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
- държавни субсидии за подпомагане на дейността;
- развитие на международните отношения.

Политиката относно управление на финансовите ресурси на Икономическата група включва следните принципи:

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
- управление на капитала и активите на Дружествата от икономическата група (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на Икономическата група.

13. Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения с посочване на размера на разполагаемите средства и отразяване на възможните промени в структурата на финансиране на тази дейност.

„Топлофикация Русе ” АД има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране за 3 800 х. евро:

Таблица № 31

хил. EUR

Инвестиционно намерение	Цел	Стойност	Начин на финансиране	Размер на разпол. средства	Възможни промени в структ. на финансиране
Въвеждане в експлоатация на 2 бр. когенератори WARTSILA, тип W20V34SG - когенерация 2	Разширяване горивната база на централата. Намаление вредните емисии. Не се отделят емисии на "прах", "серен диоксид-SO ₂ ", живак -Hg, хлороводород - HCl, флуороводород - HF. Отделените емисии на азотни оксиди - NO _x и въглероден оксид- CO са в пъти по-малко от източниците на	1 350	собствени и привлечени средства	1 350	няма

	енергия с основно гориво въглища				
Проектиране на нова инсталация, подготовка на терен за строителство - когенерация 3	Разширяване горивната база на централата. Намаляване вредните емисии. Не се отделят емисии на "прах", "серен диоксид-SO ₂ ", живак -Hg, хлороводород - HCl, флуороводород - HF. Отделени-те емисии на азотни оксиди -NO _x и въглероден оксид- CO са в пъти по-малко от източниците на енергия с основно гориво въглища	150	собствени и привлечени средства	150	няма
Проектиране, доставка и монтаж на нови силози за съхранение на вар към СОИ	Обезпечаване работата на сероочистващата инсталация	180	собствени и привлечени средства	180	няма
Изграждане на система за сухо пепело и шлакоотделяне – проектиране на силози за съхранение и система за транспорт	Оптимизиране процеса на шлакоотделяне и депониране	20	собствени и привлечени средства	20	няма
Инсталация за подготовка и транспорт на биомаса към котли- изграждане на производствено хале	Замяна на част от използваните въглища с нискоемисионни горива.	500	собствени и привлечени средства	500	няма

Изграждане на нов сгуроотвал на ТЕЦ „Русе- Изток“ – закупуване на земя и проектиране, изграждане на депо за съхранение	Осигуряване на депо за депониране за неопасни производствени отпадъци, поради намален капацитет на действащ сгуроотвал.	1 500	собствени и привлечени средства	1 500	няма
Топлопреносни мрежи	Присъединяване на нови абонати	100	собствени и привлечени средства	100	няма

14. Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на емитента, съответно лицето по 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

През отчетната 2025г. в основните принципи на управление не са настъпили промени.

15. Информация за основните характеристики на прилаганите от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рискове.

Системата за вътрешен контрол и управление на риска гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на Икономическата група и подпомага ефективното им управление, обезпечава адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните и надзорните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите закони и регулаторни рамки.

Системата за вътрешен контрол и управление на риска включва:

Таблица № 32

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	1.Ангажменти за почтеност и етични ценности; 2.Независимост на Корпоративното ръководство; 3.Структури, вериги на отчитане, власти и отговорности; 4.Привлича, развива и задържа компетентни хора; 5.Хората, които носят отговорност за вътрешния контрол.
Оценка на риска	1.Определяне на ясни цели; 2.Идентифициране на риска за постигане на целите; 3.Разглеждане на възможностите за измами; 4.Идентифициране и анализ на значими изменения.
Контрол на дейностите	1.Селектиране и развиване на контролни дейности; 2.Селектиране и развиване на ИТ контроли; 3.Контроли, въведени чрез политики и процедури.
Информация и комуникация	1.Придобиване, генериране и използване на качествена информация; 2.Вътрешен обмен на информация за вътрешния контрол;

	3. Външен обмен на информация за вътрешния контрол.
Дейности по мониторинга	1. Извършване на текущи и/или самостоятелни оценки; 2. Оценка и комуникиране за пропуските във вътрешния контрол.

Една от основните цели на въведената системата за вътрешен контрол и управление на риска е да подпомага мениджмънта и други заинтересовани страни при оценка на надеждността на финансовите отчети на Икономическата група.

Основните характеристики на системата за вътрешен контрол и управление на риска в процеса на изготвяне на финансовите отчети за 2025г., са:

Таблица № 33

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	Определяне на средата, в която дружеството функционира: • индустрия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчитане; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати; • оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет“ и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.
Контрол на дейностите	Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с: • Оторизацията; • Прегледите на резултатите от дейността; • Обработка на информацията; • Физическите контроли; • Разпределение на задълженията
Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрение.

16. Информация за промените в управителните и надзорните органи през отчетната финансова година.

Към 31.12.2025 г. Съветът на директорите на „Топлофикация Русе“ АД е в следния състав:

- Севдалин Желев Желев - изпълнителен член и председател на СД;
- Тянка Боянов Георгиев – независим неизпълнителен член на СД;
- Николай Вълев Нейчев - неизпълнителен член на СД.

Дружеството се управлява от изпълнителния директор - Севдалин Желев Желев.

На 06.02.2025 г., с вписване № 20250206165322, по партидата на дружеството в ТРРЮЛНЦ, е вписана промяна в състава на СД, като е заличен Иво Митков Ханджиев като член на СД освободен от длъжността с решение на ИОСА от 31.01.2025 г.

На 24.03.2025 г., в изпълнение на решение на ИОСА от 18.03.2025 г., с вписване № 20250324133821, по партидата на дружеството в ТРРЮЛНЦ, е вписана промяна в състава на СД, като са заличени Александър Лилев Димитров и Христо Георгиев Димитров като членове на СД и е вписан нов член на СД - Николай Вълев Нейчев.

През отчетната 2025г. „Д Консей“ ООД – дъщерно предприятие, се управлява и се представлява от Антонио Венциславов Петков – управител.

17. Информация за размера на възнагражденията, наградите и/или ползите на всеки от членовете на управителните и на контролните органи за отчетната финансова година, изплатени от емитента, който не е публично дружество, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и негови дъщерни дружества, независимо от това, дали са били включени в разходите на емитента, който не е публично дружество, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или произтичат от разпределение на печалбата, включително:

- а) получени суми и непарични възнаграждения;
- б) условни или разсрочени възнаграждения, възникнали през годината, дори и ако възнаграждението се дължи към по-късен момент;
- в) сума, дължима от емитента, който не е публично дружество, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или негови дъщерни дружества за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

Доколкото „Топлофикация Русе“ АД има публичен статут, изискванията на т.17 не са приложими за Дружеството в конкретия случай.

18. За публичните дружества - информация за притежавани от членовете на управителните и на контролните органи и прокуристите акции на емитента, включително акциите, притежавани от всеки от тях поотделно и като процент от акциите от всеки клас, както и предоставени им от емитента опции върху негови ценни книжа - вид и размер на ценните книжа, върху които са учредени опциите, цена на упражняване на опциите, покупна цена, ако има такава, и срок на опциите.

Към 31.12.2025г. член на СД (Севдалин Желев) притежава една акция от капитала на дружеството.

19. Информация за известните на групата договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

На Икономическата група не са известни договорености (включително и след приключване на финансовата година) в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

20. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал; ако общата стойност на задълженията или вземанията на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, по всички образувани производства надхвърля 10 на сто от собствения му капитал, се представя информация за всяко производство поотделно.

Има висящо съдебно ТД 619/2019 СГС – Мечел Карбон АГ с ново име Тайваз А Груп АГ – ищец; НЕК ЕАД – ответник; „ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ“ АД – трето лице. Делото продължава на въззивна инстанция В.Т.Д. №2 186/2022 по описа на Апелативен съд София, който се произнася с Решение 178/28.03.2025 г., с което се отхвърля иска на Тайваз А Груп АГ срещу НЕК. Решението подлежи на касационно обжалване.

Има висящо Арбитражно дело № 052/2022 г. по описа на Арбитражен съд при Стокхолмска Търговска Камара – ищец е Мечел Карбон АГ, а ответник е „Топлофикация Русе“ АД.

21. За публичните дружества - имена на директора за връзки с инвеститора, включително телефон, електронна поща и адрес за кореспонденция.

Елица Христова

Тел: +359 82 883 322; 0889 778 400

e-mail: toplo@toplo-ruse.com; e.hristova @toplo-ruse.com

22. Отчет за устойчивостта по чл. 41 от Закона за счетоводството

С изменения в Закона за счетоводството (ЗСч.), обнародвани с ДВ БР 115 от 2025 г., в сила от 01.01.2026 и по-конкретно с изменение на § 30, ал. 1 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗСч. (ПЗР на ЗСч.), за предприятията и групите предприятия, като първи отчетен период , за който в доклада за дейността на предприятията по глава седма се включва отчет за устойчивостта, е отчетната 2026 г.

В тази връзка, Дружествата от икономическата група не са задължени да изготвят отчет за устойчивост, в който да бъдат засегнати и въпросите, свързани с климата. Ръководството ще продължи да следи решенията на Европейската Комисия и Парламент по промяна на европейската регулаторна рамка, въвеждаща задължението за нефинансово отчитане и ще изпълнява стриктно новоприетата законодателна рамка касаеща устойчивостта.

Към датата на съставяне на настоящия документ, предвид действащата регулаторна рамка, за икономическата група не възниква задължение за докладване на нефинансова информация самостоятелно или като част от доклада на СД.

23. Друга информация по преценка на дружеството.

Икономическата група преценява, че не е налице друга информация, която да не е публично оповестена и която би била важна за акционерите и инвеститорите при вземането на обосновано инвеститорско решение.

Приложена към настоящия годишен доклад за дейността е Декларация за корпоративно управление на дружеството съгласно изискването на чл. 100н, ал. 8 от ЗППЦК която представлява неразделна част от доклада.

Дата на съставяне: 17.04.2026г.

Sevdalin Digitally signed
Zhelev by Sevdalin
Zhelev Zhelev
Date: 2026.04.17
08:35:33 +03'00'
За „ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ“ АД: Zhelev
Севдалин Желев
/Изпълнителен директор/

**ДЕКЛАРАЦИЯ
ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ
НА
ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ АД
по чл. 100н, ал. 8 от ЗППЦК**

Декларацията за корпоративно управление на групата „Топлофикация Русе“ е подчинена на принципа „спазвай или обяснявай“.

Групата обхваща дружеството-майка „Топлофикация Русе“ АД и дъщерното му дружество „Д Консей“ ООД.

Дружеството-майка „Топлофикация Русе“ АД, гр. Русе, е вписано в регистъра на търговските дружества при Окръжен съд Русе по ф.д. 4342/1991, под №167, том 3, стр. 83. На 17.03.2008 г. дружеството е пререгистрирано съгласно изискванията на Закона за търговския регистър и е вписано в Търговския регистър, воден от Агенцията по вписванията с Единен идентификационен код 117005106.

Предметът на дейност на дружеството е: производство на електрическа и топлинна енергия, комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия, пренос на топлинна енергия, поддръжка и експлоатация на газопроводи ниско налягане и други дейности и услуги, обслужващи основната дейност, както и всяка друга незабранена от закона дейност.

„Топлофикация Русе“ АД притежава следните лицензи:

- **Лицензия за производство на електрическа и топлинна енергия Л-029-03/15.11.2000 година**, издадена от Държавната комисия за енергийно регулиране – за срок от 20 години, **продължена с Решение № ИЗ-Л от 23.12.2019г.** – за срок от 20 (двадесет) години, **съгласно разпоредбите на действащото законодателство;**

През 2024 г. лицензията е изменена с Решение № И4-Л-029 от 15.02.2024 г. във връзка с въвеждане в експлоатация на нова производствена мощност за високоефективно комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия, състояща се от три броя когенератори работещи на природен газ.

- **Лицензия за пренос на топлинна енергия Л-030-05/15.11.2000 година**, издадена от Държавната комисия за енергийно регулиране – за срок от 20 години, **продължена с Решение № ИЗ-Л от 23.12.2019г.** – за срок от 20 (двадесет) години, **съгласно разпоредбите на действащото законодателство;**

- **Лицензия за ограничен честотен ресурс N 120-01622/05.09.2006г.** с Изменение № 00891-003/ 31.03.2016г. на Разрешение № 00891/ 18.08.2008г. („Да ползва индивидуално определения ограничен ресурс – радиочестотен спектър), за срок до 05.09.2026г.

- **Лицензия за търговия с природен газ №Л-749-15/23.05.2024 г.**, издадена от Държавната комисия за енергийно регулиране - за срок от 10 години с Решение № Л-749/23.05.2024г., **съгласно разпоредбите на действащото законодателство.**

Дружеството е със седалище и адрес на управление:

Република България,
гр. Русе, ул. ТЕЦ Изток № 1
тел.: (+359 82 883 313), факс: (+359 82 884 068)
<https://www.toplo-ruse.com/>
e-mail: toplo@toplo_ruse.com

Акционерният (основния) капитал на „Топлофикация Русе“ АД е 28 349 152,00 лева, разпределен в 28 349 152 броя безналични поименни акции с право на глас и номинална стойност 1 лев всяка. Всички акции на дружеството са от един и същи клас. Броят на оторизирани акции е 28 349 152. Дружеството е публично по смисъла на ЗППЦК и това обстоятелство е отразено по партидата му в ТРРЮЛНЦ с номер на вписване 20210305090749. От 05.03.2021 г. емисията акции, издадена от публичната компания е допусната до търговия на регулиран пазар, организиран и поддържан от Българска фондова борса, а именно на Алтернативен пазар BaSE, Сегмент акции, с борсов код TPLR.

Емисия, ISIN BG2100002141, от 4 000 бр. ценни книжа - обикновени, безналични, поименни, лихвоносни, свободно прехвърляеми, неконвертируеми и обезпечени облигации с номинална и емисионна стойност 1 000 (хиляда) лева всяка една на Дружеството е регистрирана за търговия на БФБ.

Съгласно договор с „Централен депозитар“ АД се водят книги на акционерите и облигационерите, притежаващи безналични финансови инструменти, емитирани от дружеството.

Дъщерното дружество в групата „Д Консей“ ООД е учредено на 16.10.2018 г. и е вписано в ТРРЮЛНЦ с ЕИК 205350647 като еднолично дружество с ограничена отговорност. С вписване 20190118160759 по партидата на дружеството в ТРРЮЛНЦ е регистрирана промяна в правно-организационната му форма, която е променена от ЕООД на ООД. Предметът на дейност на дружеството е извършване на вътрешно и външнотърговска дейност, импорт и експорт, търговско представителство, посредничество, превозна, хотелиерска, туристическа, рекламна, информационна, инженерингова дейност, изграждане, монтаж и ремонт на енергетично оборудване, покупко-продажба на стоки или други вещи в първоначален, преработен или обработен вид, производство на стоки с цел продажба, комисионна, складова и лизингова дейност, търговия със стоки за потребление, строителни материали и суровини, търговия с хранителни стоки, ресторантьорство, транспортни услуги, сделки с недвижими имоти, строителна и монтажна дейност на сгради, съоръжения и инсталации за тях, както и всяка друга дейност, незабранена от закона.

Дружеството е със седалище и адрес на управление: гр. София, п.к. 1220, р-н Надежда, ж.к. „Лев Толстой“, бл. 63, вх. „Г“, ет. 1, ап. 38. Съдебно регистрираният капитал на дружеството е 5 901 222 лв., разпределен в 5 901 222 бр. дялове с номинална стойност 1 лев всеки един. Съдружници са: „Топлофикация Русе“ АД - 99,99 % и Антонио Венциславов Петков - 0,01 %. Дружеството се управлява и представлява от управителя Антонио Венциславов Петков. „Д КОНСЕЙ“ ООД притежава лицензия №10-РД-812-00 от 28.08.2019 г., изменена с решение №10-РД-812-05 от 03.04.2025 г., издадена от РИОСВ Русе и разрешително за транспортиране на отпадъци №12-РД-2201-00 от 04.10.2021 г., №12-РД-2201-01 от 07.10.2022г., №12-РД-2201-02 от 27.06.2024г. и №12-РД-2201-03 от 01.08.2025г., издадени от МОСВ.

Осъществяваната от групата на „Топлофикация Русе“ АД основна дейност е:

- Производство на топлинна енергия;
- Пренос на топлинна енергия;
- Производство на електрическа енергия;
- Комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия;
- Поддръжка и експлоатация на газопроводи ниско налягане и други дейности и услуги, обслужващи основните дейности.
- Сепариране на рециклируеми материали от битови отпадъци.

Настоящата декларация за корпоративно управление се основава на определените от българското законодателство изисквания по отношение на принципите и нормите за добро корпоративно управление, залегнали в Националния кодекс за корпоративно управление, Търговския закон, Закона за публично предлагане на ценни книжа, Закона за счетоводството, Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, както и други закони и подзаконови актове и международно признати стандарти.

1. Информация дали групата на „Топлофикация Русе“ АД спазва по целесъобразност Кодекса за корпоративно управление, одобрен от заместник-председателя, или друг кодекс за корпоративно управление и информация относно практиките на корпоративно управление, които се прилагат в допълнение на Националния кодекс за корпоративно управление.

Дружеството-майка придобива статут на публично такова с решение № 89-ПД/23.02.2021 г. Комисията за финансов надзор (КФН) вписва „Топлофикация Русе“ АД в регистъра на публичните дружества и други емитенти на ценни книжа по чл. 30, ал. 1, т. 3 от Закона за КФН, като до този момент то има качеството на емитент на корпоративни облигации, допуснати до търговия на регулиран пазар. „Топлофикация Русе“ АД спазва по целесъобразност Националния кодекс за корпоративно управление, изменен и допълнен с решение на Националната комисия по корпоративно управление на 25.06.2024 г. и одобрен с решение на Комисията за финансов надзор от 05.06.2025 г., като осъществява дейността си в пълно съответствие с принципите и разпоредбите на кодекса. Дъщерното му дружество не е адресат на Националния кодекс за корпоративно управление поради правно организационната му форма, която е ООД и поради структурата на капитала му.

2. Информация относно практиките на корпоративно управление, които се прилагат от дружествата в групата на „Топлофикация Русе“ АД в допълнение на Националния кодекс за корпоративно управление.

„Топлофикация Русе“ АД прилага в допълнение на Националния кодекс за корпоративно управление следните практики на корпоративно управление:

- Политика за опазване на околната среда;
- Мерки за управление на качеството и управление на здравето и безопасността при работа;
- Политика за оценка на инвестициите;
- Инвестиционна политика на „Топлофикация Русе“ АД;
- Политика за персонала;
- Политика за възнагражденията на членовете на СД;
- Правила за работа на СД

Мениджмънтът на дружеството е заложил и се стреми към постигането на следните стратегически цели на корпоративното управление:

- Равноправно третиране на всички акционери и заинтересовани лица, гарантиране и защита на техните права;
- Подобряване нивото на информационна обезпеченост на акционерите и заинтересованите лица прозрачност;
- Постигане на прозрачност и публичност на процесите по предоставяне на информация от страна на дружеството;

- Осигуряване на механизъм за добро управление на дружеството от страна на управителните органи и възможност за ефективен надзор върху управлението от страна на акционерите и регулаторните органи.

Резултат от прилагане на принципите на корпоративното управление е балансираното взаимодействие между акционерите, ръководството и заинтересованите лица.

Наред с това, корпоративното ръководство е сериозно ангажирано с въпроси, свързани с екологията и служителите.

ЕКОЛОГИЯ

Политика по опазване на околната среда

Групата на „Топлофикация Русе“ АД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на услуги.

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- Оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности, предлаганите услуги;
- Съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- Спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- Следене на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- Представяне на екологично-безопасни продукти и услуги на пазара, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- Икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- Ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- Ангажираността и съпричастността на работещите в дружеството по отношение на политика за опазване на околната среда;
- Обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- Популяризация на концепцията за „зелена околна среда“ сред персонала, клиентите и доставчиците на дружеството.

3. Обяснение от страна на групата на „Топлофикация Русе“ АД кои части на Националния кодекс за корпоративно управление не спазва и какви са основанията за това.

През 2025 г. дейността на корпоративното управление на дружествата от групата на „Топлофикация Русе“ АД е осъществявана в пълно съответствие с нормативните изисквания, заложи в ЗППЦК и актовете по прилагането му, в устава на дружествата, както и съгласно препоръките на Националния кодекс за корпоративно управление по отношение на дружеството-майка. Отчитайки специфичната структура на групата и в частност – фактът, че само дружеството-майка има публичен статут и правно-организационна форма акционерно дружество, корпоративното ръководство на групата счита, че няма приложими части на Националния кодекс за корпоративно управление, които „Топлофикация Русе“ АД не спазва, с изключение на препоръките по т. 3.8. от НККУ,

въведена с измененията на кодекса от 2024 г, съгласно която е препоръчително процедурата за подбор на кандидати за членове на Съвета на директорите да се основава на сравнителна оценка на квалификациите на всеки кандидат и съдържа ясни и обективни критерии, които се прилагат по недискриминационен начин по време на целия процес на подбор с цел постигане на балансирана представеност на двата пола в Съвета на директорите и която препоръчва процедурата за подбор да съдържа мерките за постигане на балансирана представеност на половете, които дружеството ще се стреми да прилага по отношение на членовете на Съвета на директорите, както и да се публикува на електронната страница на дружеството. При подбора на кандидатите за изборна длъжност, дружеството полага усилия да се съобрази с представеността на двата пола в съответствие с поставената в Директива № 2022/2381 на Европейския парламент и на Съвета от 23 ноември 2022 година за подобряване на баланса между половете сред директорите на дружества, регистрирани на фондовата борса, и за свързаните с това мерки цел, но при отчитане на спецификата на дейността на компанията и специфичните знания, умения и опит, необходими за успешното и устойчиво управление на дружеството, във връзка с обективната реалност на свободни, подготвени управленски кадри, които да ги притежават.

Директивата все още не е имплементирана в националното законодателство. Съгласно чл. 2 от директивата, регламентиращ нейния обхват, директива се прилага за всички дружества, регистрирани на фондовата борса, като е въведено изключение от този обхват за листваните компании, които са микро-, малки или средни предприятия (МСП), по смисъла на директивата. Предвид факта, че дружеството попада в обхвата на директивата, доколкото за него не се прилага изключението, но същата все още не е въведена в българското законодателство. компанията не прилага изискването на НККУ по отношение на процедурата за подбор на кандидати за борда и същата не е обособена по препоръчания в кодекса начин.

Към настоящия момент в дружеството все още се прилагат Правила за работа на СД, които дефинират изискванията спрямо кандидатите за изборна длъжност. Процедурата за подбор не е обособена по препоръчания в т. 3.8. от кодекса начин предвид описаните по-горе причини.

Препоръка 1.5. от НККУ - Изграждане и функциониране на система за управление на риска, в т.ч. на рисковете, свързани с кибер сигурността, климатичните рискове, рискове по веригата на стойността, както и на система за вътрешен контрол и вътрешен одит, е напълно реализирана. Съветът на директорите контролира изградената и функционираща система за управление на риска, надградена през отчетния период с модули за кибер сигурност (сканирания за уязвимости, многофакторна автентикация, обучение за фишинг и т.н.), климатични рискове (стрес-тестове, ESG анализ и зелени политики) и рискове по веригата на стойността (картографиране на доставчици, диверсификация и мониторинг). Системата е интегрирана с вътрешния контрол и одит, осигурявайки пълно спазване на препоръка 1.5 от НККУ.

Дъщерното дружество не е адресат на препоръките на НККУ предвид правно организационната си форма, капиталовата му структура и статута му.

Кодексът се прилага на основата на принципа „спазвай или обяснявай“. Това означава, че дружеството-майка спазва Кодекса, а в случай на отклонение неговото ръководство следва да изясни причините за това.

Корпоративно ръководство.

Дружеството майка „Топлофикация Русе“ АД е дружество с едностепенна система на управление и към 31.12.2025 г. се управлява от Съвет на директорите, в следния състав:

- Севдалин Желев Желев - изпълнителен член и председател на СД;
- Николай Вълев Нейчев – неизпълнителен член на СД;
- Тянка Боянов Георгиев – независим неизпълнителен член на СД.

Дружеството се управлява от изпълнителния директор - Севдалин Желев Желев.

През отчетния период са настъпили промени в състава на управителния орган на дружеството, както следва:

На 06.02.2025 г., с вписване № 20250206165322, по партидата на дружеството в Търговския регистър и регистър на юридическите лица с нестопанска цел, е вписана промяна в състава на СД, като е заличен Иво Митков Ханджиев като член на СД, освободен от длъжността с решение на ИОСА от 31.01.2025 г.

На 24.03.2025 г., с вписване № 20250324133821 по партидата на дружеството в Търговския регистър и регистър на юридическите лица с нестопанска цел, е вписана промяна в състава на СД, като са заличени Христо Георгиев Димитров и Александър Лилов Димитров като членове на СД освободени от длъжността с решение на ИОСА от 18.03.2025 г. и е избран нов член на СД - Николай Вълев Нейчев.

Управителят на дъщерното дружество - Антонио Венциславов Петков, не е променян през отчетния период.

Функции и задължения.

Съветът на директорите насочва и контролира независимо и отговорно дейността на дружеството-майка съобразно установените политики, цели, стратегии на дружеството и интересите на акционерите. Съветът на директорите следи за резултатите от дейността на дружеството на тримесечна и годишна база и при необходимост инициира промени в управлението на дейността. Съветът на директорите третира равнопоставено всички акционери, действа в техен интерес и с грижата на добър търговец. Членовете на Съвета на директорите се ръководят в своята дейност от общоприетите принципи за почтеност и управленска и професионална компетентност.

Дружеството има разработена и функционираща система за вътрешен контрол, управление на риска, одитен комитет, както и финансово-информационна система. Съветът на директорите е осигурил и контролира интегрираното функциониране на системите за счетоводство и финансова отчетност. Съветът на директорите дава насоки, одобрява и контролира изпълнението на бизнес плана на дружеството, сделките от съществен характер, както и други дейности, установени в устройствените му актове.

Съгласно изискванията на ЗППЦК, Съветът на директорите следи за всички сделки от съществен характер, като ги одобрява. При наличие на сделки, които самостоятелно или съвкупно надминават посочените в чл. 114, ал. 1 от ЗППЦК прагове Съветът на директорите изготвя мотивиран доклад и приема решение за свикване на Общо събрание на акционерите, на което да бъде овластен от акционерите за извършване на тези сделки. През 2025 година Съветът на директорите не е изготвял мотивирани предложения за свикване на общо събрание на акционерите за вземане на решения за сключване на сделки, които самостоятелно или съвкупно надвишават праговете на чл. 114 (1) ЗППЦК. Съветът на директорите се отчита за своята дейност пред Общото събрание на акционерите, като представя за приемане от акционерите годишния доклад за дейността и доклад относно изпълнение на политиката за възнагражденията, след приемането ѝ от акционерите.

В рамките на групата, корпоративното ръководство на дружеството-майка е ангажирано и с контрола върху дейността на дъщерното дружество, чрез механизмите за контрол върху него на базата на мажоритарния дял в капитала му. По този начин и в тясно взаимодействие с управителя на дъщерното дружество - Антонио Венциславов Петков, корпоративното ръководство на публичната компания осъществява в оптимална степен общата дружествена политика на групата.

Функциите на управителя са посочени в дружествения договор на съответното дъщерно дружество.

Избор и освобождаване на членове на Съвета на директорите

Общото събрание на акционерите на дружеството-майка избира и освобождава членовете на Съвета на директорите съобразно закона и Устава на дружеството, както и в съответствие с принципите за непрекъснатост и устойчивост на работата на Съвета на директорите. При предложения за избор на нови членове на Съвета на директорите се спазват принципите за съответствие на компетентност на кандидатите с естеството на дейността на дружеството. Всички членове на Съвета на директорите отговарят на законовите изисквания за заемане на длъжността им. Функциите и задълженията на корпоративното ръководство, както и структурата и компетентността му са в съответствие с изискванията на Кодекса.

В съответствие с действащата политика за възнагражденията на членовете на СД, приета с решение на ОСА от 28.06.2022 г., в договорите за възлагане на управлението, сключени с членовете на Съвета на директорите, се определят техните задължения и задачи, критериите за размера на тяхното възнаграждение и условията за изплащане, в това число и детайлите относно обезщетенията и/или другите дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване, съобразно с Политиката за възнагражденията и решенията на ОСА, включени са клаузи, които да гарантират връщането на променливо възнаграждение в нормативно определените случаи съгласно приложимото законодателство и вътрешните актове на дружеството, задълженията им за лоялност към дружеството и основанията за освобождаване.

Изборът на управител в дъщерното дружество се осъществява с решение на общото събрание на съдружниците.

Структура и компетентност.

Броят на членовете и структурата на Съвета на директорите се определят с решение на общото събрание на акционерите в съответствие с Устава на дружеството. Съставът на Съвета на директорите е структуриран по начин, който да гарантира професионализма, безпристрастността и независимостта на решенията му във връзка с управлението на дружеството. Функциите и задълженията на корпоративното ръководство, както и структурата и компетентността му са в съответствие с препоръките на Кодекса.

Съветът на директорите осигурява надлежно разделение на задачите и задълженията между своите членове. Съветът на директорите се състои от:

- Изпълнителен член и председател на СД - ангажиран с текущото представителство на дружеството и ежедневното управление на бизнес процесите, както и със свикването, организирането и ръководенето на заседанията на съвета.
- Независими неизпълнителни членове на съвета – отговарящи на изискванията за заеманата длъжност, в случая и на изискванията по чл. 116а¹, ал. 2 от ЗППЦК за независимо лице, член на борда на директорите. Независимите членове на СД контролират действията на изпълнителното ръководство и участват ефективно в работата на дружеството в съответствие с интересите и правата на акционерите.

- Други неизпълнителни членове, ангажирани с работата на Съвета на директорите.

Компетенциите, правата и задълженията на членовете на Съвета на директорите следват изискванията на закона, устройствените актове и стандартите на добрата професионална и управленска практика. Членовете на Съвета на директорите имат подходящи знания и опит, които изисква заеманата от тях позиция. Информация за професионалната квалификация и опит се оповестява още при предложението за избор на член на СД и същата е част от материалите за Общото събрание. След избор на нови членове на Съвета, те се запознават с основните правни и финансови въпроси, свързани с дейността на дружеството.

Повишаването на квалификацията на членовете на Съвета на директорите е техен постоянен ангажимент. Членовете на Съвета на директорите разполагат с необходимото време за изпълнение на техните задачи и задължения, въпреки че устройствените актове на дружеството не определят броя на дружествата, в които членовете на Съвета на директорите могат да заемат ръководни позиции. Това обстоятелство се съблюдава и отчита при предложенията и избора на нови членове на Съвета на директорите.

Изборът на членовете на Съвета на директорите на дружеството-майка се осъществява посредством прозрачна процедура, която осигурява навременна и достатъчна информация относно личните и професионалните качества на кандидатите за членове. Като част от материалите за общото събрание, на което се предлага избор на нов член на Съвета на директорите се представят всички изискуеми от ЗППЦК и Търговския закон декларации, свидетелство за съдимост и информация за професионална квалификация на кандидата за изборна длъжност. При избора на членове на Съвета на директорите кандидатите потвърждават с декларация или лично пред акционерите верността на представените данни и информация. Процедурата по избор се провежда при явно гласуване и отчитане на гласовете „За“, „Против“ и „Въздържал се“. Резултатите от гласуването се оповестяват чрез протокола от Общото събрание на акционерите. Броят на последователните мандати на членовете на Съвета на директорите осигурява ефективна работа на дружеството и спазването на законовите изисквания, в съответствие с чл. 117, ал. 1 от ЗППЦК. В устройствените актове на дружеството не е предвидено ограничение относно броя на последователните мандати на независимите членове, но това обстоятелство се съблюдава при предложението за избор на независими членове.

Възнаграждение.

Съветът на директорите е разработил Политика за възнагражденията на членовете на СД, която е приета с решение на ОСА от 28.06.2022 г., която е достъпна чрез корпоративната страница на дружеството, на електронен адрес - https://www.toplo-ruse.com/uploads/231-Politika_vaznagrazdeniq_SD_prieta-28.06.22_RGOSA.pdf.

Разкриването на информация за възнагражденията на членовете на Съвета на директорите се извършва в съответствие със законовите норми и устройствените актове на дружеството – чрез оповестяване в Годишния доклад за дейността на СД и в доклада за изпълнение на политиката за възнагражденията на членовете на СД, който е неразделна част от ГФО и се представя пред ОСА за отправяне на препоръки по съдържанието му от акционерите съгласно чл. 12, ал. 3 от Наредба № 48 на КФН. Дължимата информация е достъпна както чрез избраната от дружеството за оповестяване на регулирана информация специализирана медия - <http://www.x3news.com>, така и чрез електронната корпоративна страница на дружеството - <https://www.toplo-ruse.com> в секцията за инвеститори, достъпна на електронен адрес <https://www.toplo-ruse.com/actual.php>.

Възнаграждението на управителя в дъщерното дружество се определя с решение на общото събрание на съдружниците.

Конфликт на интереси

Членовете на Съвета на директорите избягват и не допускат реален или потенциален конфликт на интереси. Процедурите за избягване и разкриване на конфликти на интереси са регламентирани в устройствените актове на дружеството и в спазвания от ръководството на дружеството Национален кодекс за корпоративно управление. Членовете на Съвета на директорите незабавно разкриват конфликти на интереси и осигуряват на акционерите достъп до информация за сделки между дружеството и членове на Съвета на директорите или свързани с него лица чрез представяне на декларацията по чл. 114б от ЗППЦК.

През отчетната 2025 г. не са сключвани сделки между дружеството и членове на Съвета на директорите или свързани с тях лица. Съветът на директорите не е създал конкретно разписана процедура за избягване на конфликти на интереси при сделки със заинтересовани лица и разкриване на информация при възникване на такива, но контролира сключването на съществени сделки посредством гласуването и одобрението на подобни сделки при спазването на ЗППЦК, устава на дружеството и НККУ.

Комитети.

В дружеството функционира одитен комитет, в следния състав:

1. Росица Николова Димитрова – председател на ОК;
2. Петя Кънчева Ганева – член на ОК;
3. Магдалена Николова Проданова – член на ОК.

В съответствие с изискванията на действащото законодателство и въз основа на определените от него критерии, Съветът на директорите предлага на общото събрание на акционерите на дружеството избора на одитен комитет в състав, който отговаря на законовите изисквания и конкретните нужди на дружеството. Одитният комитет е създаден въз основа на писмено определена структура, обхват от задачи, начин на функциониране и процедури за отчитане, описани подробно в Статута на одитния комитет, приет с решение на ОСА от 25.06.2021 г. Одитният комитет на дружеството отговаря на изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.

Одит и вътрешен контрол.

Съветът на директорите на дружеството-майка е подпомаган от одитен комитет. Одитният комитет писмено мотивира пред Общото събрание предложението си за избор на одитор, като се ръководи от установените изисквания за професионализъм. Съветът на директорите осигурява спазването на приложимото право по отношение на независимия финансов одит. Прилага се ротационен принцип при предложенията и избора на външен одитор.

Одитният комитет извършва своята дейност в съответствие с изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта и следи за цялостните взаимоотношения с външния одитор, включително естеството на несвързани с одита услуги, предоставяни от одитора на дружеството. В дружеството-майка е изградена и функционира система за вътрешен контрол, която включително да идентифицира рисковете, съпътстващи дейността на дружеството и да подпомага тяхното ефективно управление. Тя гарантира и ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация. Описание на основните характеристики на системата за

вътрешен контрол и управление на риска е представено в т. 4 от настоящата декларация за корпоративно управление.

Защита правата на акционерите

Съветът на директорите на дружеството-майка гарантира равнопоставеното третиране на всички акционери, включително миноритарните и чуждестранните акционери, защитава техните права, както и улеснява упражняването им в границите, допустими от действащото законодателство и в съответствие с разпоредбите на устройствените актове на дружеството. Поканата за общото събрание съдържа изискуемата съгласно Търговския закон и ЗППЦК информация, както и допълнителна информация относно упражняване правото на глас и възможността да бъдат добавяни нови точки в дневния ред по предвидения законов ред.

Съветът на директорите осигурява информираност на всички акционери относно техните права чрез публикуваната на електронната корпоративна страница на дружеството информация, оповестения устав на дружеството и поканата за всяко конкретно общо събрание на акционерите, както и чрез оповестяването на дължимата информация чрез избраната за целта специализирана медия и системата на „ЦД“ АД за предаване на информация за корпоративни събития.

Общо събрание на акционерите

Всички акционери на дружеството-майка са информирани за правилата, съгласно които се свикват и провеждат общите събрания на акционерите, включително процедурите за гласуване, чрез Устава на дружеството и поканата за всяко конкретно общо събрание на акционерите. Корпоративното ръководство предоставя достатъчна и навременна информация относно датата и мястото на провеждане на общото събрание, както и пълна информация относно въпросите, които ще се разглеждат и решават на събранието.

Поканата и материалите за общото събрание на акционерите се оповестяват чрез избраната за целта медийна агенция и чрез корпоративната електронна страница на дружеството като по този начин достига до обществеността и ги изпраща до Комисията за финансов надзор и регулирания пазар на ценни книжа. Съветът на директорите и избраният председател на Общото събрание на акционерите, осигуряват правото на всички акционери да изразяват мнението си, както и да задават въпроси по време на общото събрание. Акционерите с право на глас имат възможност да упражняват правото си на глас в Общото събрание на дружеството лично или чрез представители. Съгласно действащия устав на дружеството, по решение на Съвета на директорите правото на глас може да се упражнява преди датата на общото събрание чрез кореспонденция, като се използва поща, включително електронна поща, куриер или друг технически възможен начин. Като част от материалите за Общото събрание на акционерите, Съветът на директорите представя образец на пълномощно, Правила за гласуване чрез пълномощник и Правила за гласуване чрез кореспонденция.

Публичното дружество може да предвиди в своя устав и/или в поканата за свикване на общото събрание възможност общото събрание на дружеството да се провежда чрез използване на електронни средства посредством една или повече от следните форми:

1. предаване в реално време на общото събрание;
2. двупосочни съобщения в реално време, позволяващи на акционерите да участват в обсъждането и вземането на решения в общото събрание от разстояние;
3. механизъм за гласуване преди или по време на общото събрание, без да е необходимо упълномощаване на лице, което да участва лично на общото събрание.

Този способ за упражняване правото на глас все още не е използван, тъй като използването му би оскъпило процеса на свикване и провеждане на Общо събрание и предвид броя на акционерите, които взимат участие в работата на заседанието на събранието, е икономически необосновано неговото използване.

Съветът на директорите на дружеството-майка осъществява ефективен контрол, като създава необходимата организация за гласуването на упълномощените лица в съответствие с инструкциите на акционерите и по разрешените от закона начини. Съветът на директорите назначава мандатна комисия, която регистрира акционерите за всяко конкретно общо събрание и предлага на Общото събрание избор на председател, секретар и преброители.

Ръководството на Общото събрание следи стриктно за законосъобразното провеждане на Общото събрание, включително и за начина на гласуване на упълномощените лица. При констатиране на разлики във волята на упълномощителя и вота на упълномощеното лице това обстоятелство се вписва в протокола и съответно се зачита волята на упълномощителя.

Съветът на директорите изготвя и приема набор от документи за организирането и провеждането на редовните и извънредните Общи събрания на акционерите на дружеството, които гарантира равнопоставено третиране на всички акционери и правото на всеки от акционерите да изрази мнението си по точките от дневния ред на Общото събрание. Съветът на директорите организира процедурите и реда за провеждане на Общото събрание на акционерите по начин, който не затруднява или оскъпява ненужно гласуването. Съветът на директорите насърчава участието на акционери в Общото събрание на акционерите и е предвидил възможност за дистанционно упражняване на правото на глас в Общото събрание. Корпоративното ръководство присъства на общите събрания на акционерите на дружеството.

Материали на Общото събрание на акционерите.

Текстовете в писмените материали, свързани с дневния ред на Общото събрание, са конкретни и ясни и не въвеждат в заблуждение акционерите. Всички предложения относно основни корпоративни събития се представят като отделни точки в дневния ред на Общото събрание. Дружеството поддържа на електронната си страницата си специална секция, посветена на Общите събрания на акционерите, достъпна на следния електронен адрес – <https://www.toplo-ruse.com/actual.php>. Информацията е достъпна и чрез профила на компанията в страницата на борсата (<https://www.bse-sofia.bg/bg/issuer-profile/TPLR/>), в секция документи, раздел общи събрания, както и чрез профила на дружеството в специализираната медия www.x3News.com, достъпен на електронен адрес - https://www.x3news.com/?page=Company&target=GeneralShareholdersMeeting&BULSTAT=117005106&MESSAGE_TYPE=3.

Съветът на директорите съдейства на акционерите, имащи право съгласно действащото законодателство, да включват допълнителни въпроси и да предлагат решения по вече включени въпроси в дневния ред на Общото събрание, като извършват всички необходими правни и фактически действия за оповестяване на добавените допълнително въпроси в дневния ред на вече свикано Общо събрание. Съветът на директорите гарантира правото на акционерите да бъдат информирани относно взетите решения на Общото събрание на акционерите чрез оповестяване на Протокола от общото събрание на акционерите чрез избраната от дружеството медийна агенция за оповестяване на регулирана информация и чрез корпоративната си електронна страница.

Еднакво третиране на акционери от един клас.

Съгласно Устава на дружеството-майка и вътрешните му актове, всички акционери от един клас се третират еднакво, както и всички акции в рамките на един клас дават еднакви права на акционерите от същия клас. Съветът на директорите гарантира предоставянето на достатъчно информация на инвеститорите относно правата, които дават всички акции от всеки клас преди придобиването им чрез публикуваната информация на електронната страница на дружеството, както и чрез провеждане на разговори и персонални срещи с ръководството и/или директора за връзки с инвеститорите.

Консултации между акционерите относно основни акционерни права

Съветът на директорите на публичното дружество не препятства акционерите, включително институционалните такива, да се консултират помежду си по въпроси, които се отнасят до техните основни акционерни права, по начин, който не допуска извършване на злоупотреби.

Сделки на акционери с контролни права и сделки на злоупотреба.

Съветът на директорите не допуска осъществяването на сделки с акционери с контролни права, които нарушават правата и/или законните интереси на останалите акционери, включително при условията на договаряне сам със себе си. При извършването този вид сделки е необходимо изрично решение на Съвета на директорите, като заинтересуваните лица се изключват от гласуването. При индикации за преминаване на законоустановените прагове по чл. 114, ал. 1 от ЗППЦК, Съветът на директорите изготвя мотивиран доклад и инициира свикването и провеждането на общо събрание на акционерите, на което да бъдат подложени на гласуване сделките. През 2025 г. не са извършвани подобни.

Същевременно, предвид публичния статут на компанията-майка, корпоративните ръководства на дружествата в групата стриктно следят за спазването на императивните изисквания на чл. 114, ал. 3 и чл. 114а, ал. 3 от ЗППЦК, с оглед осигуряване на нормативно съответствие при осъществяване на попадащата в обхвата на тези разпоредби дейност и недопускане сключването от страна на дъщерното дружество на специфичните сделки, описани в закона, без предварителна санкция от СД на дружеството майка, когато са налице предпоставки за предварителното им одобрение. През отчетния период такива сделки не са осъществявани, респективно такива предварителни одобрения от страна на корпоративното ръководство на дружеството-майка нито са искани, нито са давани.

Разкриване на информация

Корпоративното ръководство на групата прилага политика за разкриване на информация в съответствие със законовите изисквания, НККУ и устройствените актове на дружествата в групата.

Регулираната информация, свързана с финансовите инструменти, емитирани от дружеството-майка или с неговата дейност, се оповестява в законоустановените форми, ред и срокове чрез избраната за целта медия <http://www.x3news.com>. Дружеството ползва единна точка за разкриване на информация по електронен път, като по този начин информацията достига едновременно и в некоригиран вид до обществеността, тя се представя в КФН чрез единната информационна система на регулаторния орган и на регулирания пазар на ценни книжа на който се търгуват емитираните от дружеството финансови инструменти чрез платформата EXTRI. Информация в некоригиран вид и в същия обем се публикува и на електронната страница на публичното дружество, в секцията за инвеститорите, достъпна на адрес <https://www.toplo-ruse.com/actual.php>.

По този начин изпълнителното ръководство на групата гарантира, че се осигурява пълна, навременна, вярна и разбираема информация, която дава възможност за обективни и информирани решения и оценки. В предвидените от закона случаи, нормативно определената информация за съответните корпоративни събития на дружеството-майка се представя и в „ЦД“ АД посредством електронната система на депозитарната институция.

Изпълнителното ръководство своевременно оповестява структурата на капитала на дружествата в групата. Оповестяването се извършва в съответствие с изискванията на ЗППЦК и актовете по прилагането му, както и на приложимата европейска регулация.

Дружеството-майка поддържа електронна страница – <https://www.toplo-ruse.com> със съдържание, обхват и периодичност на разкриваната чрез нея информация, отговарящи на нормативните изисквания и добрите практики. Съдържанието на електронната страница на дружеството-майка покрива изцяло препоръките на Националния кодекс за корпоративно управление. Дружеството периодично разкрива информация за корпоративното управление.

Корпоративното ръководство на групата счита, че с дейността си през 2025 г. е създало предпоставки за достатъчна прозрачност във взаимоотношенията си с инвеститорите, финансовите медии и анализатори на капиталовия пазар. През 2025 г. дружеството-майка е оповестявало всяка регулирана информация в сроковете и по реда, предвиден в ЗППЦК и актовете по прилагането му и тя е достъпна чрез корпоративната му страница, както и чрез сайтовете на регулаторния орган, капиталовия пазар, на който се търгуват финансовите инструменти, емитирани от дружеството и специализираната медия, избрана за оповестяване на регулирана информация.

Заинтересовани лица

Корпоративното ръководство осигурява ефективно взаимодействие със заинтересованите лица. Към тази категория се отнасят определени групи лица, на които дружеството директно въздейства и които от своя страна могат да повлияят на дейността му.

Ръководството на групата „Топлофикация Русе“ идентифицира като заинтересовани лица с отношение към неговата дейност следните групи лица: акционери със значително участие в дружеството майка, служители, кредитори, доставчици, местна общност и други контрагенти, свързани с осъществяване на дейността на дружествата от групата.

„Топлофикация Русе“ АД регулярно комуникира със заинтересованите лица както финансова, така и нефинансова информация във връзка с приетата от Съвета на директорите корпоративна политика.

В своята политика спрямо заинтересованите лица, „Топлофикация Русе“ АД се съобразява със законовите изисквания, въз основа на принципите на прозрачност, отчетност и бизнес етика.

4. Описание на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска на „Топлофикация Русе“ АД във връзка с процеса на финансово отчитане

При описание на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска следва да се има предвид, че нито ЗППЦК, нито Националния кодекс за корпоративно управление не дефинират вътрешно-контролна рамка, която публичните дружества в България да следват. Ето защо за целите на изпълнението на задълженията на дружеството по чл. 100н, ал. 8, т. 4 от ЗППЦК при описанието на основните характеристики на системите са ползвани рамките на Международен одиторски стандарт 315.

„Топлофикация Русе“ АД има разработена и функционираща система за вътрешен контрол и управление на риска, която гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на дружеството и подпомага ефективното им управление, обезпечава адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Съветът на директорите контролира системата за управление на риска, надградена с модули за кибер сигурност (сканирания за уязвимости, многофакторна автентикация, обучение за фишинг и т.н.), климатични рискове (стрес-тестове, ESG анализ и зелени политики) и рискове по веригата на стойността (картографиране на доставчици, диверсификация и мониторинг). Системата е интегрирана с вътрешния контрол и одит, осигурявайки пълно спазване на НККУ.

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните и надзорните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

Основните компоненти на системата за вътрешен контрол са:

- Среда на контрол;
- Оценка на риска;
- Контрол на дейностите;
- Информация и комуникация;
- Дейности по мониторинга;

Тези компоненти са релевантни към цялостната организация и към отделните ѝ нива и подразделения, или отделните операционни единици, функции или други нейни структурни елементи, като тази връзката е представена чрез „Куб на COSO“



Основните характеристики на системата за вътрешен контрол са обобщени в следната схема:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	1. Ангажменти за почтеност и етични ценности; 2. Независимост на Корпоративното ръководство; 3. Структури, вериги на отчитане, власти и отговорности; 4. Привлича, развива и задържа компетентни хора;

	5.Хората, които носят отговорност за вътрешния контрол.
Оценка на риска	1.Определяне на ясни цели; 2.Идентифициране на риска за постигане на целите; 3.Разглеждане на възможностите за измами; 4.Идентифициране и анализ на значими изменения.
Контрол на дейностите	1.Селектиране и развиване на контролни дейности; 2.Селектиране и развиване на ИТ контроли; 3.Контроли, въведени чрез политики и процедури.
Информация и комуникация	1.Придобиване, генериране и използване на качествена информация; 2.Вътрешен обмен на информация за вътрешния контрол; 3.Външен обмен на информация за вътрешния контрол.
Дейности по мониторинга	1.Извършване на текущи и/или самостоятелни оценки; 2.Оценка и комуникиране за пропуските във вътрешния контрол.

Една от основните цели на въведената системата за вътрешен контрол и управление на риска е да подпомага мениджмънта и други заинтересовани страни при оценка на надеждността на финансовите отчети на дружеството.

Основните характеристики на системата за вътрешен контрол и управление на риска в процеса на изготвяне на финансовите отчети за 2025 г., са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	Определяне на средата, в която дружеството функционира: • индустрия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчитане; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати; • оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет“ и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.
Контрол на дейностите	Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с: • Оторизацията; • Прегледите на резултатите от дейността; • Обработка на информацията; • Физическите контроли; • Разпределение на задълженията

Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрене.

Годишният индивидуален финансов отчет на „Топлофикация Русе“ АД подлежи на независим финансов одит като по този начин се постига обективно външно мнение за начина, по който последният е изготвен и представен. Дружеството изготвя и поддържа счетоводната си отчетност в съответствие с Международните счетоводни стандарти.

Годишният финансов отчет на „Топлофикация Русе“ АД за отчетната 2025 г. е заверен от Сашко Иванов Александров – Регистриран одитор, отговорен за одита, диплома № 0735, чрез "АРИС - 2010" ЕООД; ЕИК 201113846, със седалище и адрес на управление: гр. Шумен, ул. Староселка № 4; тел.: 0886553596, e-mail: aris-2010@b-trust.org, представлявано от Сашко Иванов Александров,, избран и назначен с решение на ОСА от 30.06.2025 г. по писмено предложение на Съвета на директорите на дружеството и по препоръка на Одитния комитет, за извършване на проверка и заверка на годишния индивидуален и годишния консолидиран финансови отчети за дейността на „Топлофикация Русе“ АД през 2025 г., както и за изразяване на сигурност относно отчета за устойчивостта на „Топлофикация Русе“ АД за първия задължителен период на отчитане, съгласно действащото законодателство. Този одитор е проверил и заверил консолидирания годишен финансов отчет на дружеството-майка за отчетната 2025 г.

Съветът на директорите на „Топлофикация Русе“ АД е създал всички необходими условия за ефективно изпълнение на задълженията на регистрирания одитор/ одиторско предприятие в процеса на извършване на всички необходими процедури, определени от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта и Международните стандарти за одит, въз основа на които може да изрази независимо одиторско мнение относно достоверното представяне във всички аспекти на същественост във финансовите отчети на дружеството.

С оглед обезпечаване ефективността на работата на регистрираното одиторско предприятие на „Топлофикация Русе“ АД, Съветът на директорите прилага множество мерки за осигуряване ефективното изпълнение на задълженията на одитора на дружеството въз основа на изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.

Независимият финансов одит обхваща процедури за постигане на разумна степен на сигурност:

- за спазване принципите на счетоводството съгласно приложимата счетоводна база;
- доколко счетоводната политика на одитираното предприятие е целесъобразна за неговата дейност и е съвместима с приложимата счетоводна база и счетоводните политики, използвани в съответния отрасъл;
- за последователността на прилагането на оповестената счетоводна политика съгласно приложимата счетоводна база;

- за ефективността на системата на вътрешния контрол, ограничена до постигане целите на одита;
- за процеса на счетоводното приключване и изготвянето на финансовия отчет;
- за достоверността и необходимата за потребителите обхватност на представената и оповестена във финансовия отчет информация съгласно приложимата счетоводна база;
- за съответствието между информацията във финансовия отчет и тази в доклада за дейността на ръководството на одитираното предприятие, както и всяка друга информация, която органите на управление на предприятието предоставят заедно с одитирания финансов отчет.

При предложенията за избор на външен одитор на дружеството е прилаган ротационен принцип съгласно препоръките на Националния кодекс за корпоративно управление.

Съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, в „Топлофикация Русе“ АД е създаден одитен комитет, който да осигурява надзор на дейностите по вътрешен одит и следи за цялостните взаимоотношения с външния одитор, включително естеството на несвързани с одита услуги, предоставяни от одитора на дружеството.

Корпоративното ръководство на групата “Топлофикация Русе” гарантира правото на своевременен и редовен достъп до относима, достатъчна и надеждна информация относно дружествата в групата, когато заинтересованите лица участват в процеса на корпоративно управление.

5. Информация по член 10, параграф 1, букви "в", "г", "е", "з" и "и" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане.

5.1. Информация по член 10, параграф 1, буква "в" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане - значими преки или косвени акционерни участия (включително косвени акционерни участия чрез пирамидални структури и кръстосани акционерни участия) по смисъла на член 85 от Директива 2001/34/ЕО

Към 31.12.2025 г. акционерите, притежаващи 5 на сто или повече от капитала и правата на глас в общото събрание на дружеството-майка са:

Име/Наименование	Брой притежавани акции	Процент от капитала
Топлофикация Плевен АД	23 069 351	81,38%
ПОД "БЪДЕЩЕ" за сметка на:	2 109 885	7,44%
УПФ Бъдеще	1 909 085	6,73%
ППФ Бъдеще	116 000	0,41%
ДПФ Бъдеще	84 800	0,30%
ПОД "ТОПЛИНА" за сметка на:	2 069 134	7,30%
ДПФ Топлина	16 824	0,06%
ППФ Топлина	97 500	0,34%
УПФ Топлина	1 954 810	6,90%

Представляващият дружеството Севдалин Желев притежава една акция от капитала на дружеството, която е с право на един глас в ОСА на дружеството.

5.2. Информация по член 10, параграф 1, буква „г“ от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане - притежателите на всички ценни книжа със специални права на контрол и описание на тези права

„Топлофикация Русе“ АД няма акционери със специални контролни права.

5.3. Информация по член 10, параграф 1, буква „е“ от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане - всички ограничения върху правата на глас, като например ограничения върху правата на глас на притежателите на определен процент или брой гласове, крайни срокове за упражняване на правата на глас или системи, посредством които чрез сътрудничество с дружеството финансовите права, предоставени на ценните книжа, са отделени от притежаването на ценните книжа

Не съществуват ограничения върху правата на глас на акционерите на „Топлофикация Русе“ АД. За участие в общото събрание акционерите трябва да се легитимират с предвидените в закона, устава и поканата за общото събрание, документи, удостоверяващи тяхната самоличност и представителна власт и да се регистрират от мандатната комисия в списъка на присъстващите акционери преди началния час на заседанието на общото събрание.

5.4. Информация по член 10, параграф 1, буква "з" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане - правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на съвета и внасянето на изменения в учредителния договор

Съгласно разпоредбите на Устава на дружеството-майка, общото събрание на акционерите определя броя, избира и освобождава членовете на Съвета на директорите и определя възнаграждението за работата им в него. Определянето на възнагражденията на членовете на управителния орган на дружеството-майка се осъществява при съобразяване с действащата политика за възнагражденията на членовете на СД.

Съгласно Устава на дружеството-майка, Съветът на директорите се избира за срок от 5 години. Общото събрание на акционерите може по всяко време да реши извършване на промени в числеността и състава на Съвета на директорите като членовете на съвета могат да бъдат преизбирани без ограничение. Член на Съвета на директорите може да бъде дееспособно физическо лице и юридическото лице, което отговаря на изискванията на закона и устава.

5.5. Информация по член 10, параграф 1, буква „и“ от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане - правомощия на членовете на съвета, и по-специално правото да се емитират или изкупуват обратно акции

В Устава на дружеството-майка са посочени всички правомощия на СД.

Съгласно Устава на дружеството СД има право да взема решения за увеличаване на капитала на дружеството, в следните хипотези:

В срок до 5 (пет) години от вписване на чл. 12, ал. 3 от Устава в Търговския регистър (вписване в ТРРЮЛНЦ - 2020118115527), капиталът на Дружеството може да бъде увеличен и по решение на Съвета на директорите, в размер до 100 000 000 (сто милиона) лева, чрез издаването на нови акции.

В останалите случаи, увеличението на капитала на дружеството се извършва по решение на Общото събрание на акционерите. Съветът на директорите не разполага с

правоомощие да взема самостоятелно решение за обратно изкупуване на акции, емитирани от дружеството.

6. Състав и функциониране на административните, управителните и надзорните органи на „Топлофикация Русе“ АД и техните комитети

„Топлофикация Русе“ АД има едностепенна система на управление. Дружеството се управлява и представлява от Съвет на директорите, който, към 31.12.2024 г. е в следния състав:

- Севдалин Желев Желев - изпълнителен член и председател на СД;
- Тянка Боянов Георгиев – независим неизпълнителен член на СД;
- Николай Вълев Нейчев – неизпълнителен член на СД;

Дружеството се управлява от изпълнителния директор - Севдалин Желев Желев.

През отчетния период са настъпили промени в състава на управителния орган на дружеството, както следва:

На 06.02.2025 г., с вписване № 20250206165322, по партидата на дружеството в Търговския регистър и регистър на юридическите лица с нестопанска цел, е вписана промяна в състава на СД, като е заличен Иво Митков Ханджиев като член на СД, освободен от длъжността с решение на ИОСА от 31.01.2025 г.

На 24.03.2025 г., с вписване № 20250324133821 по партидата на дружеството в Търговския регистър и регистър на юридическите лица с нестопанска цел, е вписана промяна в състава на СД, като са заличени Христо Георгиев Димитров и Александър Лилов Димитров като членове на СД освободени от длъжността с решение на ИОСА от 18.03.2025 г. и е избран нов член на СД - Николай Вълев Нейчев.

Съветът на директорите приема правила за своята работа и за вътрешното разпределение на функциите между своите членове и избира Председател измежду своите членове. Съветът на директорите се събира на редовни заседания най – малко веднъж на три месеца, за да обсъди състоянието и развитието на дружеството. Всеки член на съвета може да поиска от председателя да свика заседание за обсъждане на отделни въпроси.

Съветът на директорите може да взема валидни решения, ако на съответното заседание присъстват или са представени повече от 75 % от неговите членове. Заседания може да се провеждат чрез телефонна или видеоконферентна връзка, при условие, че членовете, които присъстват по този начин изрично заявят своето съгласие за това. Член, който присъства чрез телефонна или видеоконферентна връзка, следва да подпише протокола от заседанието изготвен от Председателя, съответно от друг член на съвета, назначен от Председателя, в случай че той отсъства. Съветът на директорите може да взема решения и неприсъствено, ако всички членове са са заявили писмено съгласието си за решението. В тези случаи Съветът на директорите гласува решенията с единодушие и в протокола изрично се отбелязва, че решението е взето без заседание. Всички решения, поставени на гласуване от Съвета на директорите, се взимат с обикновено мнозинство от присъстващите, освен в случаите, когато в закона е предвидено друго.

В дружеството функционира одитен комитет, в следния състав:

1. Росица Николова Димитрова – председател на ОК;
2. Петя Кънчева Ганева – член на ОК
3. Магдалена Николова Проданова – член на ОК

Одитният комитет е създаден въз основа на писмено определена структура, обхват от задачи, начин на функциониране и процедури за отчитане, описани подробно в Статута

на одитния комитет, приет с решение на ОСА от 25.06.2021 г., в съответствие с изискванията на действащото законодателство.

Управителят на дъщерното дружество не е променян през отчетния период. В дъщерното дружество не е създаван и не функционира одитен или друг комитет.

7. Описание на политиката на многообразие, прилагана по отношение на административните, управителните и надзорните органи на „Топлофикация Русе“ АД във връзка с аспекти като възраст, пол или образование и професионален опит, целите на тази политика на многообразие, начинът на приложението ѝ и резултатите през отчетния период; когато не се прилага такава политика, декларацията съдържа обяснение относно причините за това.

Дружеството-майка е разработило редица вътрешни документи, които могат да бъдат класифицирани като политика на многообразие по отношение на управителните и надзорните органи във връзка с аспекти като възраст, пол или образование и професионален опит. Такива вътрешни документи са: правилникът за работа на СД, политиката за подбор на кадри, етичния кодекс и т.н.

Всеки един от горепосочените документи, самостоятелно и съвкупно с останалите, изграждат политиката на дружеството за многообразие на управителните и надзорните органи във връзка с аспекти като възраст, пол или образование и професионален опит, доколкото са приложими и за корпоративното ръководство на дружеството.

Вътрешните документи изискват в дружеството да се прилага балансирана политика за номиниране, задържане и стимулиране на членове на корпоративното ръководство, които да притежават образование и квалификация, които съответстват на естеството на работа на компанията, нейните дългосрочни цели и бизнес план.

Дружеството не дискриминира членовете на корпоративните ръководства на основата на критерии като пол, възраст и др.

Настоящата декларация за корпоративно управление на групата „Топлофикация Русе“ е съставена и подписана на 17.04.2026 г.

Севдалин Желев Желев

Председател на СД и
Изпълнителен директор
на „Топлофикация Русе“ АД

Sevdalin
Zhelev
Zhelev

Digitally signed
by Sevdalin
Zhelev Zhelev
Date:
2026.04.17
08:36:17
+03'00'

ДЕКЛАРАЦИЯ

по чл. 100н, ал. 4, т. 4 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Долуподписаният СЕВДАЛИН ЖЕЛЕВ ЖЕЛЕВ, в качеството на Изпълнителен директор на „ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ“ АД, ВПИСАНО в – Търговски регистър с ЕИК 117 005 106, със седалище и адрес на управление гр. Русе ул. „ТЕЦ Изток“

ДЕКЛАРИРАМ, че доколкото ми е известно:

➤ Консолидираният Годишен финансов отчет на „Топлофикация Русе“ АД към **31.12.2025г.** е съставен съгласно Закона за счетоводството и Международните счетоводни стандарти и отразява вярно и честно информацията за активите и пасивите, финансовото състояние и печалбата или загубата на емитента и дружеството включено в консолидацията;

➤ Консолидираният Годишен доклад за дейността на „Топлофикация Русе“ АД към **31.12.2025г.** съдържа достоверен преглед на развитието и резултатите от дейността на Дружеството, както и състоянието му и дружеството включено в консолидацията, заедно с описание на основните рискове и несигурности, пред които са изправени.

Sevdalin Zhelev Zhelev	Digitally signed by Sevdalin Zhelev Zhelev Date: 2026.04.17 08:36:39 +03'00'
ДЕКЛАРАТОР:	
СЕВДАЛИН ЖЕЛЕВ ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР	

Гр. Русе,

Дата: 17.04.2026 г.

ДЕКЛАРАЦИЯ

по чл. 100н, ал. 4, т. 4 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Долуподписаната ПАВЛИНА ЛЮБЕНОВА ПЕТРОВА, в качеството на съставител на финансови отчети на „ТОПЛОФИКАЦИЯ РУСЕ“ АД, ВПИСАНО в – Търговски регистър с ЕИК 117 005 106, със седалище и адрес на управление гр. Русе ул. „ТЕЦ Изток“

ДЕКЛАРИРАМ, че доколкото ми е известно:

➤ Консолидираният Годишен финансов отчет на „Топлофикация Русе“ АД към **31.12.2025г.** е съставен съгласно Закона за счетоводството и Международните счетоводни стандарти и отразява вярно и честно информацията за активите и пасивите, финансовото състояние и печалбата или загубата на емитента и дружеството включено в консолидацията;

➤ Консолидираният Годишен доклад за дейността на „Топлофикация Русе“ АД към **31.12.2025г.** съдържа достоверен преглед на развитието и резултатите от дейността на Дружеството, както и състоянието му и дружеството включено в консолидацията, заедно с описание на основните рискове и несигурности, пред които са изправени.

Pavlina
Lyubenova
Petrova

Digitally signed by Pavlina
Lyubenova Petrova
Date: 2026.04.17 08:29:33
+03'00'

ДЕКЛАРАТОР:

ПАВЛИНА ПЕТРОВА
СЪСТАВИТЕЛ НА ФИНАНСОВИТЕ ОТЧЕТИ

Гр. Русе

Дата: 17.04.2026 г.