

ВЪВЕДЕНИЕ

Този доклад има за цел да представи по възможност в синтезиран вид дейността на дружеството през 2024 година и тенденциите в неговото развитие през следващата година. Той е изготвен в съответствие с разпоредбите на чл. 39 от Закона за счетоводството и изискванията на Търговския закон.

I. Развитие на дейността и състояние на Дружеството**1. Обща информация. Съдружници и управление**

ЗСК ООД е дружество с ограничена отговорност, вписано в с предмет на дейност: Проектиране, производство и монтаж на сглобяеми конструкции от обикновен и предварително напрегнат стоманобетон, строежи от високото строителство и прилежащата му инфраструктура, електронни съобщителни мрежи и съоръжения, както и инвестиции в други обекти на техническата инфраструктура и тяхното управление, а така също всички други търговски сделки или дейности, които не са забранени със закон, а когато се изисква лиценз или разрешение – след издаване на съответното разрешение или лиценз.

Към 01.01.2024 г. капитала на дружеството е в размер на 3 000 000 лева, номиналната стойност на 1 дял е в размер на 10,00 лева.

Съдружниците участват в капитала на дружеството както следва:

- АЗИМО 2012 ЕООД с ЕИК 202263151 – 171 000 дяла;
- Аибунар ЕООД – 96 000 дяла;
- 2И Инвест ООД – 33 000 дяла,

Органи на дружеството

Органът на дружеството е Общото събрание на съдружниците.

Информация относно пряко притежаване на 5 % или повече от правото на глас в Общото събрание на Дружеството

Съдружници в ЗСК ООД са следните лица, които притежават над 5 % от правото на глас в Общото събрание:

- АЗИМО 2012 ЕООД със седалище и адрес на управление: гр. Стара Загора, кв. Индустриален 1, притежаващо 57 % от капитала на ЗСК ООД
- Аибунар ЕООД – притежаващо 32 % от капитала на дружеството
- 2И Инвест ООД – притежаваща 11 % от капитала на ЗСК ООД

Към 31.12.2024 г. дружеството се управлява от Стоил Иванов Иванов.

Възнаграждения на Управителя

През 2024 година са начислени и изплатени възнаграждения на Управителя в размер на 116445.64 лв.

Дъщерни и асоциирани предприятия

ЗСК ООД няма инвестиции в дъщерни дружества.

Дружеството няма клонове в страната и чужбина.

ВЯРНО КОПИЕ

Подпис:

Дивидент

Общото събрание на съдружниците през 2024 г. е начислило дивидент в размер на 120 000,00 лв.

2. Основна дейност

2.1. Производство на конструктивни елементи на сгради от различен тип и инженерни съоръжения

Сглобяемите стоманобетонни конструкции могат да бъдат пригодени за широк кръг архитектурни решения: едноетажни производствени халета, складови помещения, селскостопански сгради, търговски и логистични обекти, административни сгради, обществено-културни сгради, хотели и мотели, здравни заведения, общежития, почивни станции, училища и университети, детски заведения и спортни зали, както и инфраструктурни проекти – автомагистрали, ж.п. инфраструктура, ВиК съоръжения и други.

Пълното удовлетворяване на изискванията и очакванията на клиентите е ключов фактор за успешността на дружеството. Дружеството следи и анализира информацията за развитието на пазара на предлаганите продукти. Основната ни цел е да гарантираме изпълнението на всички изисквания на клиентите, съгласно договорните условия.

Фирмената политика на дружеството е насочена към коректно изпълнение на всеки индивидуален проект на клиента, като е осигурено качествено производство съгласно договорените изисквания. Нашият стремеж е към изграждане на доверие за дългосрочно партньорство с нашите клиенти и доставчици. Дружеството разполага с производствена база, технологично оборудване и собствена строителна лаборатория. Внедрена е и функционира система за производствен контрол като част от системата за управление на качеството. Ръководството е определило външните и вътрешни обстоятелства, които са от значение за системата за управление на качеството и които влияят на способността ѝ за постигане на очакваните резултати. За целта е извършен SWOT-анализ на основните процеси, който е обобщен по приоритети от страна на Ръководството за цялата фирма. Усилията на мениджмънта са насочени към ефикасно управление, при което се акцентира на потенциала на фирмата и се прилага принципът на превантивност чрез мислене, основано на риска. Предлаганите продукти са сертифицирани в съответствие с Наредба №РД-02-20-1 от 05.02.2015г. за условията и реда за влагане на строителни продукти в строежите на Република България.

Във фирмата работят инженерно-технически кадри с отличен професионален и организационен опит, както и квалифицирани работници и служители.

ЗСК ООД е фирма с утвърдени позиции на строителния пазар, специализирана в производството на стоманобетонни конструкции от обикновен и предварително напрегнат стоманобетон. Съществуващите технологии за производство позволяват въвеждането на нови продукти. Производствения капацитет на цеха е 1 000,00 куб.м. месечно. През 2024г. са сключени договори и са произведени стоманобетонни елементи с общ обем 7 098.44 м3. Договорите с по-голям относителен дял в приходите са , както следва:

- Склад за промишлени стоки - Кастел Карлово АД;
- Предприятие за производство на алуминиеви части, с. Радиново, общ.Марица
- Селскостопански сгради гр.Дебелец, общ.Велико Търново
- Търговски комплекс гр.Велико Търново

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА!

Подпис: _____

Всички договори са изпълнени в договорените срокове.

2.2. Човешки ресурси

Средно-списъчния състав на „ЗСК“ООД към 31.12.2024 година е 103 души, от тях:

- 5 % са на възраст между 31 и 40 години;
- 56 % са на възраст между 41 и 50 години;
- 32 % са на възраст между 51 и 60 години;
- 7 % са на възраст над 61 години;

Преобладаващ дял на заетия персонал е на възраст между 41 и 50 години. В сравнение с 2023г. се наблюдава увеличение с 13% на персонала на възраст между 41 и 50 години, с 8% на персонала на възраст между 51 и 60 години и намаление с 13% на персонала на възраст между 31 и 40 години.

През 2024 година средната работна заплата се е увеличила с 26% спрямо с 2023 година.

През 2024 година са проведени обучения да повишаване знанията и компетентността на заетия персонал. Вложените средства за обучение и повишаване на квалификацията на работниците са в размер на 4 390,00 лева.

2.3. Система за управление на качеството

Системата за управление на качеството (СУК) в ЗСК ООД способства за по-пълното удовлетворяване на изискванията на клиентите, предлагане на продукти с гарантирано качество, оптимизиране на процесите и спазване на приложимите нормативни изискванията към произвежданите продукти. Фирмата притежава сертификат за съответствие с изискванията на ISO 9001:2015, издаден от ЦИЕС ЕООД – Стара Загора.

Системата за управление на качеството в ЗСК ООД се развива и подобрява, за да отговоря на изискванията на ISO 9001:2015. В тази връзка ръководството на ЗСК ООД ежегодно анализира външните и вътрешни обстоятелства, които са от значение за СУК, и предприема адекватни мерки за постигане на планираните бизнес-цели. Определени са рисковете и възможностите за основните процеси, както и подходящите действия за тяхното овладяване. Прилагането на принципа на превантивност чрез мислене, основано на риска, способства за подобряване на процесите и ефикасно управление. Притежаваният сертификат е доказателство, че фирмата осъществява своята дейност, прилагайки международно признат стандарт, което е важно условие за повишаване на конкурентноспособността и доверието на нашите клиенти и партньори. Ръководството на дружеството осигурява необходимите условия и ресурси за ефикасното функциониране и непрекъснато подобряване система за управление на качеството.

3. Финансово състояние и резултати

ЗСК ООД приключи финансовата 2024 година с печалба в размер на 102 хил. лева.

Активи

Активите характеризират имущественото състояние на всяко дружество. От тяхната структура може да се съди за промените в това състояние.

ВЯРНО С КОПИРАНАТА

Подпис: _____

ЗСК ООД
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
2024 ГОДИНА

Активи	2024 г.		2023 г.		Промяна	
	х. лв.	%	х. лв.	%	х. лв.	Коеф.
Дълготрайни м-лни активи /ДМА/	3 600	46	2 926	37	674	0.19
ДНА						
Отсрочени данъци						
Общо нетекущи активи	3 600	46	2 926	37	674	0.19
Материални запаси	2 161	28	2 036	26	125	0.06
Вземания	1 736	22	1 858	24	(122)	(0.07)
Парични средства	298	4	976	12	(678)	(2.28)
Разходи за бъдещи периоди	39		10			
Общо текущи активи	4 234	54	4 880	62	(646)	(0.15)
ОБЩО АКТИВИ	7 834	100	7 806	100	28	
РЕАЛНИ АКТИВИ	4 195		4 870		(675)	(0.16)

Сравняването на абсолютните суми по видове активи за текущия и предходния период помага да се измери изменението в имуществената структура. Изменението в абсолютни суми на активите следва да се разглежда като увеличаване или намаляване на капитала. През 2024 година общата сума на активите се е увеличила с 28х.лв. спрямо 2023 година, като това увеличение е в нетекущите активи се дължи основно на увеличение на дълготрайните материални активи с 674 х. лв.

За 2024 година краткотрайните активи съставляват 54 % от сумата на активите, а за 2023 г. те са 62%. Разликата между общия размер на текущите активи и разходите за бъдещи периоди представлява краткотрайните активи.

Пасиви

Пасивите характеризират финансовото състояние на дружеството. От тяхната структура се съди за промените в това състояние. Изменението в абсолютна сума на пасивите оказва влияние върху изменението на капитала. Намалението на пасивите е свързано с увеличение на капитала и обратно – увеличението – с намаление на капитала.

През 2023 г. размерът на собствения капитал е намалял с 18 х. лв. спрямо 2024 година.

Пасиви	2024 г.		2023 г.		Промяна	
	х. лв.	%	х. лв.	%	х. лв.	Коеф.
Основен капитал	3000	38	3 000	38		
Резерви	37		37			
Финансов резултат	2092	1	2110	21	(18)	
ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ	5 129	65	5 147	66	(18)	
Краткосрочни задължения	2 448	31	2 555	33	(107)	0.04
Дългосрочни задължения	257	3	104	1	153	0.60
ОБЩО ЗАДЪЛЖЕНИЯ	2 705	35	2 659	34	46	0.02
ОБЩО ПАСИВИ	7 834	100	7 806	100	28	

ВЕРНО С ОРИГИНАЛА

Подпис: _____

Намалението на размера на собствения капитал се дължи на по-ниския финансов резултат спрямо 2023г.

Краткосрочните пасиви през 2024 г. са намалели спрямо 2023 г. в размер на 107 х. лв.

През анализирания период размерът на собствения капитал покрива изцяло дълготрайните активи, което гарантира дългосрочното им използване. Същевременно краткосрочните активи превишават краткосрочните пасиви със 1 490х.лв.

Увеличението на дела на дългосрочните пасиви в размера на общите пасиви с 153 х. лева спрямо предходната година се дължи на сключените нови лизингови договори.

Делът на собствения капитал в пасивите през 2024 година е 65 %, а за 2023 г. – 66% .

Приходи, разходи и финансов резултат

Приходи, разходи	2024 г.		2023 г.		Промяна
	х.лв.	%	х.лв.	%	х.лв.
Приходи от дейността	10 221	100	13 132	100	(2 911)
в т.ч.					
Нетни приходи от продажби	9 977	98	12 764	97	(2 787)
Други приходи	242	2	347	3	(105)
Финансови приходи	2		21		(19)
Разходи за дейността	10 154	100	11 299	100	(1 145)
в т.ч.					
Разходи за оперативна дейност	10 121	100	11 276	100	(1 155)
Финансови разходи	33		23		10
В т.ч. разходи за лихви	33		23		10
Счетоводна печалба/загуба	114		1 871		(1 757)
Разходи за данъци	12		192		(180)
Нетна печалба	102		1 679		(1 577)

Реализираният положителен финансов резултат е в размер на 102 хил.лв., а за 2023г. - 1 679х.лв. Приходите от дейността за 2024г. са намалели с 2 911х.лв.

През 2024 година финансовият резултат, реализиран от 1 лев нетни приходи от продажби е печалба 1,02 лв., за 2023 г. 13,15лева.

Рентабилност

Печалбата се прилага като мярка за изчисляване на рентабилността, като съпоставянето с реалните активи е сред най-използваните съотношения.

Рентабилността на реалните активи изразява общата способност на използвания капитал да генерира печалба, независимо от източниците, от които е получен капитала.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

Подпис: _____

Показател	2024 г.	2023 г.	Промяна
	х.лв.	х.лв.	х.лв.
Финансов резултат /а/	102	1679	(1 577)
Разходи за данъци /б/	12	192	(180)
Разходи за лихви /в/	33	23	10
Счетоводна печалба /г/	114	1871	(1757)
Реални активи /в/	4195	4870	(675)
Рентабилност на реални активи – а/в %	2.43	34.48	

За 2024г. печалбата, генерирана от 100 лева реални активи е 2,43 лв, а за 2023г.- 34,48 лв., което е с 32,05 лв. по-малко.

Рентабилност на собствения капитал

Този показател измерва доходността на вложените от собствениците инвестиции. Тъй като собственият капитал представлява общата сума на активите след приспадане на пасивите, то съотношението финансов резултат/собствен капитал изразява използването на собствените активи.

Показател	2024 г.	2023 г.	Промяна
	х.лв.	х.лв.	х.лв.
Финансов резултат /а/	102	1 679	(1577)
Собствен капитал /б/	5 129	5 147	(18)
Рентабилност на собств.капитал- а/б %	1.99	32.62	

За 2024 година финансовия резултат от използването на 100 лева собствен капитал е 1,99 лева печалба и е с 30,63 лева по-малко спрямо 2023 година.

Рентабилност на продажбите

Съотношението на финансовия резултат към приходите от продажби се използва за измерване доходността /рентабилността/ на приходите от продажби.

Показател	2024 г.	2023 г.	Промяна
	х.лв.	х.лв.	х.лв.
Финансов резултат /а/	102	1 679	(1577)
Приходи от продажби/б/	10 221	13 065	(2844)
Рентабилност на продажбите а/б-%	1.00	12,85	

През 2024 година от 100 лева продажби дружеството реализира 1.00 лв. печалба, което спрямо 2023 година е по-малко с 11,85 лв.

Обръщаемост на активите

Съотношението на сумата от продажбите/реалните активи определя размера на активите, необходими за осъществяването на определено ниво продажби, или колко лева продажби са получени от 100 лева вложени в дейността активи.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

ПОДПИС:



Показател	2024 г.	2023г.	Промяна
	х.лв.	х.лв.	х.лв.
Приходи от продажби /а/	10 221	13 065	(2 844)
Реални активи /б/	4 195	7 796	(3 601)
Обръщаемост на активите - а/б -%	2.44	1,67	

През 2024 година продажбите, реализирани от 1 лв. активи са 2,44 лева т.е. с 0,77лв. повече спрямо 2023 година.

Ликвидност

Под ликвидност се разбира наличността на пари в близко бъдеще при отчитането на финансовите задължения за същия период.

Показател	2024 г.	2023 г.	Промяна
	х.лв.	х.лв.	х.лв.
Материални запаси /а/	2 161	2 036	125
Краткосрочни вземания /б/	1 736	1 858	(122)
Парични средства /в/	298	976	(678)
Текущи активи /а+б+в/	4 195	4 870	(675)
Ликвидни активи /б+в/	2 034	2 834	(800)
Краткосрочни задължения /г/	2 705	2 659	49
Коефициенти за ликвидност			
Обща ликвидност =текущи активи/г	1.55	1.83	
Бърза ликвидност=ликвидни активи/г	0.75	1.07	
Абсолютна ликвидност=в/г	0.11	0.37	

Обща ликвидност е съотношение между текущите активи и текущите задължения. Високият коефициент на обща ликвидност е израз на добро финансово състояние. През 2024 година той е 1.55 лева, т.е. 1.55 лева текущи активи покриват 1 лев текущи задължения.

Бърза ликвидност

Поради това, че материалните запаси могат да не бъдат реализирани в рамките на една година, те се изваждат от текущите активи за изчисляването на показателя бърза ликвидност.

През 2024 година 0.75 лева ликвидни активи покриват 1 лев текущи задължения.

Абсолютна ликвидност

Коефициента на абсолютната ликвидност е показател за платежоспособността на предприятието.

Коефициент на посрещане /покрытие/ на лихвените плащания

Този коефициент дава представа за възможността кредиторите да си получат лихвените плащания, когато същите станат дължими. Печалбата преди данъци и лихви е

ВЯРНО С СЕРТИФИКАТ

Подпис:

единствения източник за покриване на лихвените плащания и тези по главниците. Тази печалба се съпоставя с разходите за лихви.

Показател	2024 г. х.лв.	2023 г. х.лв.
Счетоводна печалба /а/	114	1 871
Разходи за лихви /б/	33	23
Резултат преди лихви и данъци /в/	145	1 873
Коефициент на посрещане на лихвените плащания в/б	4.39	81.43

През 2024 година коефициентът за посрещане /покрытие/ на лихвените плащания е 4,39 лв., а през 2023 г. е 81,43 лв.

Финансова автономност

Анализът на финансовата автономност установява финансовата независимост на фирмата, независимостта ѝ от кредиторите и способността ѝ да посреща дългосрочните си задължения.

Задлъжнялост

Показател	2024 г. х.лв.	2023 г. х.лв.
Дългосрочни пасиви /а/	257	104
Текущи пасиви /б/	2 448	2 555
Общ дълг /а+б/	2 705	2 659
Общо активи /в/	7 834	7 806
Финансова задлъжнялост (а+б)/в -%	34,52	34,06

През 2024 година финансовата задлъжнялост е 34,52 %, което означава, че на 100 лева активи съответстват 34,52 лева привлечен капитал. За 2023 година това съотношение е 34,06 лева общ дълг на 100 лева активи.

Платежеспособност

Този показател показва доколко успешно дружеството покрива всички свои задължения за по-дълъг период от време.

Показател	2024 г. х.лв.	2023 г. х.лв.
Дългосрочни пасиви /а/	257	104
Текущи пасиви /б/	2 448	2 555
Общ дълг /а+б/=в	2 705	2 659
Собствен капитал /г/	5 129	5 147
Платежеспособност в/г /коефициент/	47.72	51.66

За 2024 година на 100 лева собствен капитал съответстват 47,72 лева привлечен капитал, а за 2023 година това съотношение е 51,66 лева дълг на 100 лева собствен капитал.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

Подпис:

Действащо предприятие

Принципът „действащо предприятие” предполага, че предприятието няма необходимост и намерение да ограничи или намали чувствително размера на дейността си.

II. Предвиждано развитие на дружеството

Главните цели, които си поставя ръководството на компанията през 2025 г. са:

- Тенденция на растеж в обема на приходите.
- Повишаване на конкурентоспособността на дружеството чрез понижаване на себестойността на продуктите и повишаване на тяхното качество.

Друга основна задача е запазване на **финансовата стабилност** – недопускане на влошаване на ликвидността.

Основни цели на компанията:

- Подобряване себестойността на продуктите с цел формиране на конкурентни оферти;
- Оптимизиране на складовите наличности на суровини и материали с цел по-ефективното използване на финансовите ресурси;
- Подобряване на работната среда;
- Разработване на система от социални придобивки за привличане, развитие и задържане на ключовия персонал;
- Придобиване на технологично оборудване, машини и съоръжения от ново поколение.

Приоритетни мерки в следните посоки:

Организационно – управленски :

- Повишаване компетентността на мениджърския и инженерно-технически състав чрез система за обучение;
- Привличане на млади и компетентни кадри;
- Подобряване организацията на основните процеси;
- Оптимизиране на разходите за организация и управление;
- Повишаване на заплатката на заетите лица в производството, чрез равномерна натовареност на производствените мощности;
- Подобряване условията по договорите с основните доставчици на суровини и материали;

Ресурсни:

- Усъвършенстване на системата за анализ и управление на риска с цел финансова стабилност ;
- Осигуряване на финансиране от банки под формата на инвестиционен и оборотен кредит.

Стоил Иванов
Управител

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

Подпис: _____