

ЕИК 000 435 554

ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

КЪМ

31 ДЕКЕМВРИ 2022 ГОДИНА

НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ
С РАЗПОРЕДБИТЕ НА ДЕЙСТВАЩИЯ ЗАКОН ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО ЧЛ. 39

СЪЩИЯТ Е ПРИЕТ ОТ ОБЩОТО СЪБРАНИЕ С ПРОТОКОЛ ОТ 10.03.2023 г.

I. Обща информация

„РПК Наркооп - Пловдив“ – гр. Пловдив е кооперация, съгласно настоящо фирмено дело № 4433/2001 530, с ЕИК: 000 435 554, вписана в регистъра на кооперативната система. Кооперацията е част от кооперативната система на гр. Пловдив и района, членува към Централен Кооперативен съюз като потребителна кооперация.

1. Седалище и адрес на управление

Кооперацията е с адресни данни както следва:

- седалище: гр. Пловдив, район: Централен, област Пловдив, ул. “Опълченска” № 4, ет. 1 – надпартерен етаж
- адрес на управление: същият.

2. Предмет на дейност

Предметът на дейност е: Търговия на едро и дребно със собствена материална база – търговски обекти и дейност, която може да бъде осъществена от кооперацията в общ интерес на нейните членове. През 2022 година, както и през предходните, в дейността си кооперацията е поддържала основния предмет на дейност, търговия на дребно.

3. Собственост

Дяловият капитал (имащ значение на основен) към 31.12.2022 г. е притежание на 2242 бр., член-кооператори и спрямо 31.12.2021 г., когато е бил 2 231 броя на член-кооператорите е увеличен с 11 броя. Кооперацията е с наличен дялов капитал в размер на 455 425,52 лева или средно на един член-кооператор дяловия капитал е 203,13 лева. През 2022 г. търговската дейност и отчетените приходи от дейността са от 7 броя действащи търговски обекта.

4. Представителство и управление

Кооперацията се представлява и управлява от: г-н Георги Стефанов Сариев – председател на кооперацията. Органи на управление за кооперацията са: Общото събрание, Управителният съвет, състоящ се от 4 членове и двама подгласника. За контролиране на организацията на управлението и финансовите резултати е избран контролен съвет от 3 члена и един подгласник. Мандатът на контролния съвет и управителния изтича на 28.02.2026г. Основните задължения и цел на членовете на Общото събрание и Контролния съвет са свързани с разглеждане и вземане на решения по въпроси, относно развитието на кооперацията за изпълнението на икономическите показатели (обеми на продажбите, себестойност на продадените стоки, финансов резултат), състоянието на материалната база, броя на наличния персонал и материалната отговорност на ръководството на кооперацията и органите на управление.

II. Характеристика на дейността

1. Основна дейност

Дейността на кооперацията за 2022 г. е продажба на стоки на дребно. Тя се изпълнява със собствена материална база в 7 действащи търговски обекта. Към 31.12.2022г. притежаваните налични активи, отразени по баланса на кооперацията са за 2164 хил. лева. Наличния персонал към края на годината е 44 броя списъчен състав. Средно-списъчния брой за 2022 г. на персонала е 49 броя, без лицата в отпуск по майчинство. Средната производителност на едно лице персонал (изчислено на база на средно-списъчния брой) е 141 хил. лева, при отчетена за 2021 г. 107 хил.

лева (на база обща стойност на приходите от оперативна дейност). Увеличението се дължи на по – малкия брой персонал.

2. Контрагенти

Кооперацията доставя необходимите стоки за търгуване от проверени и сигурни доставчици като „Табакo Трейд“ ООД, „Експрес Логистика“ ЕООД, „Примекс – АВГ“ ООД, „Радiana“ ООД, „Симид Агро“ ЕООД, „Атик“ ООД, „Тета“ ООД, „Тотал Интерфууд“ ООД, „РКС ТЦ“ и други, доставчици на енергия, съобщителни услуги, пощенски услуги, дребни транспортни услуги, куриерски услуги и други, свързани с осигуряване на дейността. Освен изброените търговски дружества, от които се доставят стоки за осигуряване на търговската дейност на кооперацията, се доставят и от други такива, които предлагат стоки на приемливи за търговски цели цени, с доказани потребителски качества. Общият размер на обема на доставените стоки за 2022 г., без ДДС е 5579 хил. лв. по отчетна стойност. Като доставчици на услуги кооперацията получава такива, свързани с доставка на вода, горива, електроенергия, застраховки, поддържане на съоръжения в търговските обекти и други услуги, свързани с обслужване и поддържане на дейността.

Като клиенти са обхванати предимно населението от районите, където се намират търговските обекти и частично юридически лица, свързани с дейността по наемане на помещения и други взаимоотношения. Кооперацията има отдадени обекти под наем, като общия размер на приходите от тях е 22 хил. лв. без ДДС. Отдадени са цели обекти и частични такива.

3. Пазарен обхват

Отчетените приходи, свързани с основния предмет на дейност (търговия на дребно) не заемат значителен пазарен дял в страната по конкретния предмет на дейност, но през 2022 г. кооперацията с наличния ресурс на персонал и търговски обекти се е стремяла да осигури добро обслужване на населението и на дружества, които са имали необходимост от покупка на стоки. В същата връзка е и стремежа на ръководството на кооперацията да осигурява, спрямо реализираните приходи, сравнително приемлива средна работна заплата на персонала, да продава качествена стока и да поддържа търговските обекти в добро състояние. Отчетените приходи по предмета на дейност за 2022 г. са 6251 хил. лв. общо (приходи от продажба на стоки), при отчетени такива за 2021 г. – 6 160 хил. лв.

4. Инвестиционно развитие

Дълготрайните материални активи към 31.12.2022 година общо възлизат на 2819 хил. лева по отчетна стойност и 1549 хил. лв. по балансова такава. Дълготрайните материални активи са намалели поради продажби по отчетна стойност в размер на 167 хил. лв. Към 01.01.2022 г. отчетната стойност е 2950 хил.лв., а балансовата е 1 743 хил.лв.

През 2022 година са придобити дълготрайни материални активи за 391 хил. лв. През 2022 г. са отписани дълготрайни материални активи за 167 хил. лв., по отчетна стойност. Към 31.12.2022 г. начислените амортизационни разходи, за всички активи, като остатък са 1304 хил. лв. и представляват 47,57 % от наличните амортизируеми активи в размер на 2741 хил. лв. по отчетна стойност (без земите). Начислените амортизационни разходи за 2022 г. са 125 хил. лв., което представлява 4,56 % от отчетната стойност на амортизируемите дълготрайни активи (без земите). Кооперацията притежава дългосрочни финансови активи: акции и дялове в асоциирани предприятия за 1 хил. лв. Общият размер на всички дълготрайни активи по отчетна стойност към 31.12.2022 г. е 2854 хил. лв. и спрямо 2021 г. намалението е 147 хил. лв. По балансова стойност към 31.12.2021 г. наличността е 1 752 хил. лв. за всички дълготрайни активи, а към 31.12.2022 г. – 1550 хил. лв.

Към 31.12.2022 г. кооперацията не разполага с нематериални активи по балансова стойност.

III. Преглед на дейността и резултатите от нея за 2022 година

(за прегледност информацията е сравнена с предходната 2021 година като абсолютни числа и в процентно съотношение)

1. Структура на имущественото състояние на „РПК НАРКООП – ПЛОВДИВ“

Показатели	мярка	2022 година	2021 година	Разлика "+/-"	
		отчет хил. лв.	отчет хил. лв.	на отчета хил. лв.	в % съотношение
1	2	3	4	5	6
I. Пасиви	хил. лв.				
Собствен капитал	хил. лв.	794	811	-17	97,90
1. Капитал	хил. лв.	477	517	-40	92,26
а) Основен капитал	хил. лв.	477	517	-40	92,26
2. Резерви	хил. лв.	279	429	-150	65,03
а) законови резерви	хил. лв.	2	152	-150	1,32
б) други резерви	хил. лв.	277	277	0	100,00
3. Резултат от текущия период	хил. лв.	38	-135	173	-28,15
4. Дългосрочни задължения	хил. лв.	51	73	-22	69,86
в т.ч. към финансови институции	хил. лв.	51	71	-20	71,83
Други задължения	хил. лв.	0	2	-2	0,00
5. Краткосрочни задължения	хил. лв.	1 319	1 432	-113	92,11
а) Задължения към финансови институции	хил. лв.	447	586	-139	76,28
б) Задължения към доставчици	хил. лв.	583	562	21	103,74
в) Получени аванси	хил. лв.	0	30	-30	0,00
г) Задължения по получени заеми	хил. лв.	170	120	50	141,67
д) Други задължения	хил. лв.	27	34	-7	79,41
е) Задължения към персонала	хил. лв.	50	61	-11	81,97
ж) задължения към социално осигуряване	хил. лв.	20	24	-4	83,33
з) задължения към бюджета	хил. лв.	22	15	7	146,67
Сума на пасива	хил. лв.	2 164	2 316	-152	93,44
II. Активи	хил. лв.				
1. Дълготрайни материални активи	хил. лв.	1 549	1 743	-194	88,87
2. Дълготрайни финансови активи	хил. лв.	1	9	-8	11,11
3. Краткотрайни активи	хил. лв.	614	564	50	108,87
а) материални запаси	хил. лв.	424	420	4	100,95
б) вземания	хил. лв.	159	115	44	138,26
в) парични средства	хил. лв.	31	29	2	106,90
4. Сума на актива	хил. лв.	2 164	2 316	-152	93,44

Анализът на задълженията на кооперацията показва общ размер задължения за 1370 хил. лв., от които 3,72% (51 хил. лв. са дългосрочни) и 96,28 % (1319 хил. лв.) са краткосрочни. От краткосрочните задължения най - голям е дялът на тези към доставчиците и по банкови кредити – 1030 хил. лв. (78,09%). Всички задължения са в срокове, съгласно предварително сключените договорни отношения.

В активите, отразени в актива на баланса на дружеството преобладават дълготрайните материални активи по балансова стойност – 1549 хил.лв., 71,58% от общия размер на активите. Краткотрайните материални активи са инвентаризирани и потвърдени – материални запаси, вземания и налични парични средства.

Спрямо 2021 г. размерът на активите, съответно и на пасивите е намален със 152 хил. лв. Намалението е от: дълготрайните активи – 194 хил. лв. и увеличение на краткотрайните активи с 50 хил.лв.

В частта на пасивите собствения капитал заема – 36,69 %, като за 2021 г. това съотношение е 35,01%. Намалението се дължи на намаление на собствения капитал със 17 хил. лв. Задълженията са намалени със 135 хил.лв. или общо намаление 152 хил.лв.

Всички вземания и задължения са в срокове на падежи по споразумения.

2. Разходи, отчетени в отчета за приходи и разходи

Разходите на кооперацията за 2022 година се разпределят, както следва:

- а) Издръжка на дейността 1812 хил. лв, срещу 1 563 хил. лв. за 2021 г.;
- б) Балансова стойност на продадените активи 4994 хил.лв. за 2022 г., срещу 4 959 хил. лв. за 2021 г.
- в) Относителен дял на балансовата стойност на продадените активи спрямо продажната цена на същите за 2022 г. – 79,89%, за 2021 г. – 80,5% (съотношение на балансовата стойност на продадените активи, към приходите от продажби на същите);
- г) Себестойност на разходите за издръжка на дейността спрямо общите приходи от оперативна дейност 26,26 % за 2022 г., а за 2021 г – 24,30 %.
- д) Финансовите разходи за отчетния период 2022 г. са в размер на 53 хил. лв. и спрямо същите за 2021 г. са увеличени със 7 хил. лв.

По-долу представената таблица характеризира разходите по видове със съотношението им към нетните приходи за 2021 г. и 2022 г., като са представени и измененията.

група	2022 г.	2021 г.	на 100 лв. нетни приходи 2022 г.	на 100 лв. нетни приходи 2021 г.	Изменение + / -
Р-ди за материали	478	277	7,62	4,47	3,16
Външни услуги	150	152	2,39	2,46	-0,06
Амортизации	125	83	1,99	1,34	0,65
Р-ди за възнаграждения и осигуровки	966	956	15,40	15,44	-0,04
Други разходи	93	95	1,48	1,53	-0,04
Отчетна стойност на продадени активи	4 994	4 959	79,61	80,10	-0,49
Всичко	6 806	6 522	108,50	105,34	3,16
Нетни приходи	6 273	6 191	X	X	82
Всичко приходи	6 901	6 433	X	X	468

3. Приходи

Общият размер на приходите, реализирани през 2022 г. е 6901 хил. лв., като спрямо предходната 2021 г., увеличението е 468 хил. лв., Нетните приходи от продажба са увеличени с 82 хил.лв.

По-долу поместената таблица характеризира показателите, свързани с финансовия резултат. (Разходи по икономически елементи, приходи и финансов резултат по източници).

Показатели	мярка	2022 година	2021 година	Разлика	
		отчет хил. лева	отчет хил. лева	на отчета "+/-" хил. лева	в % съотношение
1	2	3	4	5	6
I. Разходи					
1. Разходи за дейността	хил. лв.	6 806	6 522	284	104,35
1а) Разходи за материали	хил. лв.	478	277	201	172,56
1б) Разходи за външни услуги	хил. лв.	150	152	-2	98,68
1в) Разходи за заплати и други възнаграждения	хил. лв.	830	805	25	103,11
1г) Разходи за СО и надбавки	хил. лв.	136	151	-15	90,07
1д) Разходи за амортизации	хил. лв.	125	83	42	150,60
1е) Други разходи, в т.ч.	хил. лв.	5 087	5 054	33	100,65
*Отчетна стойност на продадени материали, стоки, ДМА	хил. лв.	4 994	4 959	35	100,71
* други	хил. лв.	93	95	-2	97,89
2. Финансови разходи	хил. лв.	53	46	7	115,22
2а) Разходи за лихви	хил. лв.	31	24	7	129,17
2б) Други	хил. лв.	22	22	0	100,00
3. Общо разходи	хил. лв.	6 859	6 568	291	104,43
4. Счетоводен резултат	хил. лв.	42	-135	177	-31,11
5. Разходи за данъци	хил. лв.	4	0	4	
6. Балансов резултат	хил. лв.	38	-135	173	-28,15
II. Приходи					
1. Приходи от оперативна дейност	хил. лв.	6 900	6 432	468	107,28
1а) Нетни приходи от продажби - стоки и услуги	хил. лв.	6 273	6 191	82	101,32
1б) Други приходи (продадени ДА и други)	хил. лв.	627	241	386	260,17
2. Финансови приходи	хил. лв.	1	1	0	100,00
2а) Приходи от лихви и други финансови приходи	хил. лв.	1	1	0	100,00
3. Общо приходи	хил. лв.	6 901	6 433	468	107,27
финансов резултат по източници на формиране					
1. Приходи от дейност	хил. лв.	6 900	6 432	468	107,28
2. Финансови приходи	хил. лв.	1	1	0	100,00
3. Разходи за дейност	хил. лв.	6 806	6 522	284	104,35
4. Финансови разходи	хил. лв.	53	46	7	115,22
5. Брутен резултат от дейността	хил. лв.	42	-135	177	-31,11
6. Финансов резултат от основна дейност	хил. лв.	94	-90	184	-104,44
7. финансов резултат от финансова дейност	хил. лв.	-52	-45	-7	115,56
8. Данъчни разходи	хил. лв.	4	0	4	
9. Нетен финансов резултат	хил. лв.	38	-135	173	-28,15

5. Финансов отчет и анализ. Обобщени показатели.

Постигнатите резултати от дейността на дружеството за периода 01.01.2022 – 31.12.2022 година и факторите, оказали влияние, са представени в приложената таблица по-долу:

Показател	марка	2022 г.	2021 г.	Разлика "+/-"	
		Отчет хил. лв.	Отчет хил. лв.	на отчета хил. лв.	в % съотношение
1. Всичко приходи	хил. лв.	6 901	6 433	468	107,27
1а) Приходи от дейност	хил. лв.	6 900	6 432	468	107,28
в т.ч. Нетни приходи от продажби	хил. лв.	6 273	6 191	82	101,32
1б) Финансови приходи	хил. лв.	1	1	0	100,00
2. Финансов резултат от дейност	хил. лв.	94	-90	184	-104,44
3. Разходи за дейност	хил. лв.	6 806	6 522	284	104,35
4. Общ финансов резултат	хил. лв.	42	-135	177	-31,11
5. Всичко разходи	хил. лв.	6 859	6 568	291	104,43
6. Собствен капитал	хил. лв.	794	811	-17	97,90
7. Привлечен капитал	хил. лв.	1 370	1 505	-135	91,03
а) краткосрочен	хил. лв.	1 319	1 432	-113	92,11
б) дългосрочен	хил. лв.	51	73	-22	69,86
8. Пасиви- всичко	хил. лв.	1 370	1 505	-135	91,03
а) краткосрочни	хил. лв.	1 319	1 432	-113	92,11
б) дългосрочни	хил. лв.	51	73	-22	69,86
9. Паричен поток	хил. лв.	2 70	2 32	108	100,00
а) постъпления	хил. лв.	9 094	9 137	-43	99,53
б) плащания	хил. лв.	9 092	9 135	-43	99,53
10. Наличност на материалните запаси	хил. лв.	424	420	4	100,95
11. Наличност на вземанията от реализация	хил. лв.	73	51	22	143,14
12. Наличност на задълженията по доставки	хил. лв.	583	562	21	103,74
13. Всичко активи	хил. лв.	2 164	2 316	-152	93,44
14. Дълготрайни материални активи	хил. лв.	1 549	1 743	-194	88,87
а) сгради и земи	хил. лв.	1 058	1 192	-134	88,76
б) машини и оборудване	хил. лв.	27	35	-8	77,14
в) съоръжения и други ДА	хил. лв.	464	161	303	288,20
г) разходи за придобиване на ДА	хил. лв.	0	355	-355	0,00
15. Краткотрайни активи	хил. лв.	614	564	50	108,87
16. Материални запаси	хил. лв.	424	420	4	100,95
17. Вземания	хил. лв.	159	115	44	138,26
18. Парични средства	хил. лв.	31	29	2	106,90
19. Размер на продажбите	хил. лв.	6 900	6 432	468	107,28

ключови показатели

1. Себестойност на приходите от продажби	Процент	98,638	101,399	-2,762	97,28
2. Коефициент рентабилност обща	коеф.	0,006	-0,021	0,027	-29,00
3. Коефициент на рентабилност на разходите	коеф.	0,006	-0,021	0,027	-29,79
4. Коефициент на рентабилност на собствения капитал	коеф.	0,053	-0,166	0,219	-31,78
5. Коефициент на рентабилност на пасивите	коеф.	0,031	-0,090	0,120	-34,18
6. Коефициент на капитализация на активите	коеф.	0,019	-0,058	0,078	-33,30
7. Ликвидност на паричния поток	коеф.	0,024	0,020	0,003	116,05
8. Капиталова структура	коеф.	0,367	0,350	0,017	104,78

9. Коефициент на ефективност на разходите	коеф.	1,006	0,979	0,027	102,72
10. Коефициент на ефективност на приходите	коеф.	0,994	1,021	-0,027	97,35
11. Коефициент на обща ликвидност	коеф.	0,466	0,394	0,072	118,19
12. Коефициент на бърза ликвидност	коеф.	0,144	0,101	0,043	143,25
13. Коефициент на незабавна ликвидност	коеф.	0,024	0,020	0,003	116,05
14. Коефициент на финансова автономност	коеф.	0,580	0,539	0,041	107,55
15. Коефициент на задлъжнялост	коеф.	1,725	1,856	-0,130	92,98
16. Времетраене на един оборот в дни	дни	24,33	24,42	-0,09	99,63
17. Брой на оборотите в рамките на отчетния период	бр.	14,79	14,74	0,05	100,37
18. Период на събиране на вземанията от клиентите	дни	4,19	2,97	1,22	141,27
19. Налични парични средства в началото	хил. лв.	29	27	2	107,41
20. Нетен поток за периода	хил. лв.	2	2	0	100,00
21. Налични парични средства в края	хил. лв.	31	29	2	106,90

Изводи:

От приложената обобщена таблица, изводите са: има подобрене в показателите за себестойността на приходите от продажби, рентабилността, капитализация на активите, общата ликвидност.

IV.Рискови фактори

1. Политически риск

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната върху стопанския и инвестиционен процес.

За кооперацията много важно значение имат решенията на правителството за осигуряване на различни финансираня и използване на различни мерки по европейски програми, ако е възможно кооперативната система да участва в тях.

2.Инфлационен риск

Инфлационният риск е свързан с промяната на цените на доставяните стоки, суровини и материали, а така също и услуги свързани с електроенергия, вода и транспортни разходи и оттам върху крайния резултат от дейността на кооперацията. Инфлационният риск най-вече се отразява върху финансовия резултат, чрез завишението на цените на закупените стоки. Ръководството на кооперацията провежда политика в това отношение, чрез търсене на доставчици, които предлагат сравнително приемливи покупни цени, но наложилата се инфлация през 2022 г. е дала сериозно отношение в общия процес на търговската дейност за 2022 г. по отношение на цените на стоките за закупуването.

3.Фирмен риск

Основният фирмен риск е свързан с наличието на конкуренция на пазара. Кооперацията се стреми да продава търгуемите стоки с доказано качество и на приемливи за населението цени, контролиране на разходите и проучване на пазарите. Тук също голямо влияние има действащата инфлация.

4. Финансов риск

Финансовият риск представлява несигурността при използване на привлечени или заемни средства.

През 2022 г. кооперацията ползва предимно краткосрочен банков кредит и в малък размер дългосрочен такъв. Взаимоотношенията с доставчиците на стоките за търгуване се уреждат, при възможност за своевременно плащане, чрез договори за плащане, чрез отлагане по периоди и сключване на специални договори.

5. Общи рискове

Общите рискове на кооперацията са в съответствие с рисковете за икономиката на цялата страна (инфлация, високи цени на електроенергия, горива и др.)

V. Свързани лица

Свързани лица за кооперацията са всички член – кооператори, „РКС-Пловдив“, управителният съвет, контролният съвет и председателят на кооперацията.

Всички сделки със свързаните лица са в рамките на обичайните цени и практики. Те се отнасят до: обичайна търговска дейност, дадени и получени заеми, прилагане на лихвена политика, като стремежа на ръководството е да се договарят заеми, които не са носители на големи лихвени разходи.

VI. Друга информация

През 2022 година кооперацията не е развивала научно – техническа дейност, предвид на липсата от необходимост от такава.

Главен счетоводител на кооперацията за 2022 година е Велина Стефанова, която е изготвила и подписала годишния финансов отчет за 2022г.

За проверител на ГФО за 2022г. е определен Д.Е.С. регистриран одитор Светослава Д. Калева дипл.0827/2016г., която е проверила и заверила същия.

VII. Важни събития, настъпили през 2022 г. и след датата на съставяне на ГФО

В края на м. февруари 2022 г. редица държави (включително САЩ, Обединеното кралство, Канада, Швейцария, Япония и ЕС) наложили санкции срещу определени юридически и физически лица в Русия поради официалното признаване от нейна страна на два отделили се от Украйна региона като Донецката народна република и Луганската народна република, и започналите на 24 февруари 2022 г. военни операции на територията на Украйна. Допълнително бяха направени съобщения и за допълнителни санкции, вкл. към руската държава.

Вероятно предприятието ще бъде засегнато непряко или ще бъде изправено пред значителни несигурности по отношение на потенциалното му косвено въздействие, например от потенциални колебания в цените на стоките, цените на енергията, валутните курсове, недостиг на доставки, инфлация и др.

На този етап ръководството не е в състояние да оцени надеждно въздействието, тъй като събитията се развиват на ежедневна база, както и че дългосрочното въздействие може също да повлияе на обемите на търговия, паричните потоци, рентабилността и др.

Това събитие, за проверяването и заверяването дружество, е съществено, но е некоригиращо по смисъла на СС 10.

Друго много важно събитие, което оказва влияние на приходите и крайния резултат е галопиращата инфлация и цените на електроенергията и горивата.

VIII. Настоящи тенденции и вероятно бъдещо развитие на дружеството.

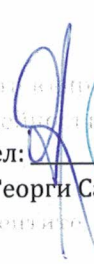
През 2023 година пред ръководството на кооперацията не се очертават въпроси, които биха били пречка за продължаване на дейността или промени в структурата на дейността.

В перспектива основните позиции в дейността ще продължават да са:

- Поддържане на добри търговски отношения с доставчиците и клиентите; избор на подходящи и сигурни доставчици, по възможност;
- Разширение системата на стимулиране, чрез точковата система при търгуване за лоялните клиенти и такива с по – голям брой покупки от кооперацията;
- Ускорено събиране на вземанията от клиентите и по възможност заплащане на доставките на стоки и услуги по споразумения и отложени плащания, според възможностите.

С изпълнението на посочените мерки, ръководството на кооперацията счита, че през 2023 г. би могло да подобри постигнатото, да подобри изпълнението на икономическите и финансови показатели, да стимулира работещия персонал, според постигнатото и да подобри основните показатели.

Дата:2023 г.

Председател:  /Георги Сариев/

