

ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТ А

На Втора СПЕЦИАЛИЗИРАНА АКУШЕРО ГИНЕКОЛОГИЧНА
БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ “Шейново” ЕАД гр. София

за 2013 година

/ Съгласно чл.33 ал. 1 от Закона за счетоводството /

Докладът е неразделна част от годишният финансов отчет за 2013 година.

Отговорности на ръководството

Според българското законодателство, ръководството следва да изготвя финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за финансовото състояние на Дружеството към края на годината, финансовото му представяне и паричните му потоци.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2013 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовия отчет е изготвен на принципа на действащото предприятие.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

Фирмен профил :

Ключови моменти :

- Втора Специализирана акушеро гинекологична болница за активно лечение "Шейново" ЕАД гр. София е юридическо лице – търговско дружество , по смисъла на Търговския закон със 100 % общинска собственост.
- Лечебното заведение е регистрирано като търговско дружество с Решение № 1 от 27.02.2001г по фирмено дело № 2221/2001 година на СГС.
- Предметът на дейност на дружеството се осъществява в съответствие със съдебната регистрация , чл. 9 от Закона за лечебните заведения и на база издадено Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ – 243 /11.07.2001г от Министерство на здравеопазването.
- Основната дейност на дружеството е структурирана в Стационар с 5 отделения , Диагностично консултативен блок , Лаборатории , Аптека и Административно – стопански блок.

SWOT АНАЛИЗ:

СИЛНИ СТРАНИ

- Известност и добър имидж на Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД на пазара на медицинските услуги в конкретност акушеро гинекологични.
- Постигане на традиционно добри резултати по отношение на провежданите лечебни дейности.
- Висока квалификация и професионализъм на медицинските кадри – лекари , акушерки , лаборанти и други.
- Прилагане на ефективни методики на лечение и добра организация по приема и обслужване на болните.
- Предлагане на медицински услуги в зависимост от здравословното състояние на пациентите и в съответствие със специализирания характер на лечебната дейност.

- Установени преки и трайни контакти с други заведения за болнична и извънболнична помощ.
- Установено международно партньорство с Болница в Република Германия "Шерите" гр. Берлин .

СЛАБИ СТРАНИ

- Уязвимост спрямо конкурентните въздействия , поради физическо и морално остаряване на сграда , част от медицинската апаратура , съоръжения и друга техника.
- Недостатъчни средства за инвестиции в модернизация на битовите условия и комфорт за пациентите , високотехнологична медицинската апаратура и друга техника.
- Недофинансиране през последните години на цените на част от клинични пътеки адекватно на инфлационните индекси и повишените критерии за качество на медицинските услуги.
- Недостатъчно финансиране на спешната дейност със средства на Министерство на здравеопазването.
- Въведено лимитирано бюджетиране спрямо медицинската дейност по клинични пътеки и практически ограничаване дейността на лечебното заведение като търговско дружество.

ЗАПЛАХИ

- Засилена конкуренция на пазара на болнични медицински услуги в резултат на развитие на лечебни заведения от частния сектор.
- Увеличение размера на издръжката за дейността вследствие повишаване цените на медикаменти и медицински консумативи, енергоносители , вода , отопление , хранителни продукти и други.
- Неяснота свързана с реструктуриране на болничната помощ в системата на общинското здравеопазване като част от здравната система на столицата и страната.

ПАЗАРНИ ПОЗИЦИИ

• ПРОИЗВЕЖДАНИ ПРОДУКТИ

Различни диагностични и лечебни медицински процедури и услуги свързани със стационарни , външни и спешни пациенти съобразно профила на дейността.

1.Обща характеристика

Предметът на дейност на Втора САГБАЛ “Шейново” ЕАД е лечение на пациенти със следните заболявания и необходимост от болнична помощ : гинекологични , патологична бременност , родилна помощ , неонатологична помощ.

За постигане лечебно – диагностичните цели на дружеството се използват 3 / три / лабораторни звена и кабинет по образна диагностика.

Към 31.12.2013г регистрирания основен акционерен капитал на дружеството е 1 495 600 лева , разпределен в 1 495 600 броя поименни акции с номинална стойност 1 лев всяка.

Втора САГБАЛ-“Шейново” - ЕАД е акционерно дружество като собствеността е 100% общинско участие .

Основният акционерен капитал вписан в съдебния регистър в размер на 1 496 хиляди лева отговаря на капитала по баланса на дружеството към датата на съставяне на отчета.

Дружеството има едностепенна система на управление и се управлява от Съвета на директорите в тричленен състав .

Към датата на изготвяне на доклада са както следва:

Д-р Пламен Станев Димов – Председател на СД

д-р Румен Велев – Член на СД

През отчетната 2013г до 30.05.2013г Председател на СД е бил д-р Румен Велев , от 31.05.2013г Председател на СД е д-р Пламен Димов .

Изпълнителен директор до 30.05.2013г е д-р Таня Любомирова Андреева. От 31.05.2013г и към датата на изготвяне на отчета е д-р Румен Велев.

Съгласно изискванията на Търговския закон съвета на директорите е внесъл гаранция в размер на три брутни възнаграждения , средствата по които се съхраняват по сметки в Общинска банка.

Договорите за управление на Членовете на Съвета на директорите на Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД са с тригодишен срок и се прекратяват при спазване на изискванията на Търговския закон.

Членовете на Съвета на директорите не притежават пряко, нито чрез свързани лица акции на Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД.

Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД не е предоставила на членовете на директорите опции върху свои акции. Не съществуват договорености за участие на членовете на директорите в капитала на Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД.

Разходите за възнаграждения по договори за управление се формират и изплащат в размери съгласно НРУТДУПСОТД и Наредба за общинските лечебни заведения на СОС. За 2013г са изплатени възнаграждения за 61х.лв.

От 01.06.2013г до датата на съставяне на отчета членовете на СД са двама.

Органите за управление на Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД са:

- Общо събрание, чиято роля се изпълнява от Председателя на Столичен общински съвет
- Съвет на директорите
- Изпълнителен директор, който пряко управлява и представлява дружеството
- Медицински съвет, съвещателен орган съгласно Закона за лечебните заведения.

Дейността по управление на дружеството към датата на съставяне на годишния финансов отчет се извършва от д-р Румен Любенов Велев – Изпълнителен директор и е в съответствие с Договора за възлагане на управлението на Втора САГБАЛ "Шейново" ЕАД подписан от Председателя на Съвета на директорите и Устава на дружеството.

Изпълнителният директор не притежава дялове и акции от дружеството.

Към 31.12.2013г дружеството има утвърден щат от 292 души персонал . Структурата на заетите места по различни категории , възраст и образование на персонала е представена по-долу:

Видове персонал по категории и образование	Средносписъчен състав към 31.12.2013г	
	общо	В т.ч. жени
Наети лица по трудово правоотношение	268	229
В т.ч. лица в отпуск по майчинство	9	9
От тях без лица в отпуск по майчинство:	259	220
1. Ръководители	18	13
2. Специалисти	138	117
3. Техници и приложни специалисти	14	14
4. Помощен административен персонал	16	14
5. Персонал, зает в услуги на населението, търговията и охраната	53	51
6. Машинни оператори и монтажници	8	5
7. Професии , неизискващи специални квалификации	12	6
Работещи пенсионери по трудово правоотношение	36	30
Работещи лица навършили пенсионна възраст	3	2

Заетата численост по категории персонал към 31.12.2013 г е 268 броя , от тях **лекари 55**броя , **фармацевти 3** броя , **медицински специалисти по здравни грижи** / акушерки , лаборанти , рехабилитатори / 116 , **висш немедицински персонал** 4 броя и **друг персонал** 90 души , от които санитарни 52 души. **Лекарите със специалност** са 52 души.

Болницата е комплектувана с необходимия брой лекари и медицински специалисти по здравни грижи , отговарящ на изискванията на нивата за компетентност за изпълнение на дейността.

ПАЗАРНА СРЕДА И ПЕРСПЕКТИВИ

Дейността на дружеството за 2013 година се изразява в следните показатели

Извършени дейности	мกราคม	Общо 2013г	Общо 2012г
--------------------	--------	------------	------------

1. Преминали болни:	бр.	7761	7687
1.1. Изписани болни:	бр.	7702	7644
<i>в т.ч.</i>			
- По клинични пътеки	бр.	6814	6743
- По договор със Столична община	бр.	139	188
- Със заплащане на пациента	бр.	624	614
- Без източник на финансиране	бр.	99	88
- Със заплащане от Дир.Социално подпомагане	бр.	26	11
2. Проведени леглодни:	бр.	30627	30551
от тях по договор със СЗОК	бр.	27057	27391
3. Средномесечен брой легла	бр.	174	174
4. Използваемост на легловата база	дни	176.02	175.6
5, Степен на използване на легл. база	%	48.22	48
6. Оборот на едно легло	бр.	44.6	44.2
7. Средна продължит. на престоя	дни	3.95	4.0
8. Медико -диагностични дейности:			
<i>В. т.ч.</i>			
- изследвания на лежащо болни	бр.	56550	57188
- изследвания на амбулат. пациенти	бр.	13375	14003
9. Амбулаторни дейности			
а/ брой преминали лица	бр.	17337	17569

от тях приети в стационара	бр.	4903	4711
б/ общ брой прегледи	бр	17337	17569
от тях на хоспитализирани болни	бр	4903	4711
10. Други дейности:			
- извършени операции	бр	4214	3872
от тях			
много сложна	бр.	88	124
голяма / сложна/	бр.	802	822
средна	бр	2 631	2820
малка	бр.	693	106
11. Родилна помощ			
- жени ,родили в заведението	бр	2039	2066
- в т.ч. многоплодни	бр	22	38
- живородени деца	бр.	2061	2092
- цезарови сечения	бр.	859	948

Дейността на болницата през 2013г, изразяваща се в преминали пациенти е запазила нивото от предходната година . Ражданията за 2013г са намалели с 1.31 % спрямо 2012г. Оперативната дейност в болницата е увеличена с 8.83 % спрямо предходния период главно за сметка на малките операции.

Нетните приходи от продажби от обичайната дейност на дружеството за 2013 година е както следва :

	2013г BGN'000	2012г BGN'000
Приходи от продажба на медицински услуги в т.ч.	5174	5 256
От СЗОК по КП	3039	2994
От Столична община	453	503
От Министерство на здравеопазването	8	5
Платени медицински услуги	1590	1660

Потребителска такса	13	13
Финансиране свързано с дейността	41	51
Дарения свързани с дейността	30	30
Други приходи в т.ч.	86	77
От наеми	53	42
Други приходи	33	35
Финансови приходи	44	79
Общо приходи от дейността	5304	5412

Приходите на дружеството са намалени с 2% спрямо приходите през предходната година. Отчетено е общо намаление от 108 х.лв. В структурно отношение са намалени приходите от медицинска дейност в т.ч. от Столична община с 50 х.лв. и собствените приходи със 70 х.лв.

Разходите за обичайната дейност на дружеството за текущата година са представени , както следва :

	2013г BGN'000	2012г BGN'000
Разходи по икономически елементи в т.ч.	6241	6526
Разходи за материали	971	1072
Разходи за външни услуги	975	946
Разходи за амортизации	499	697
Разходи за възнаграждения	3176	3179
Разходи за социални осигуровки	528	527
Други разходи	92	105
Финансови разходи	8	7
Разходи за данъци върху печалбата	0	22
Общо разходи за дейността	6249	6511

Брутните разходите на дружеството са намалени спрямо предходната година със 4.02 %. Намалението на преките разходи за дейността е в пряка зависимост от мерки на строг контрол на материални разходи и консумативи за дейността.

Разходите за обичайната дейност са намалени с 262 хил.лева. Дружеството провежда политика на превантивна преценка на разходите по приоритет.

Наличните парични средства в края на периода са 907х.лв. Нетния паричен поток е отрицателен в размер на 812 х.лв.

Дружеството няма несъбираеми или трудно събираеми вземания. Вземанията посочени в отчета за финансовото състояние към 31.12.2013г представляват реализирана дейност за последния отчетен месец на 2013г и част от дейността за месеците Октомври и Ноември към СЗОК в размер на 430 х.лв. Вземанията от Столична община за изпълнени по договор медицински дейности извън задължителното здравно осигуряване са 31 х.лв. Другите вземания са свързани със съдебни вземания и данък за възстановяване общо за 45 х.лв.

Краткосрочните задължения са в размер на 774 х.лв. от тях : за доставки – 46 х.лв. , към персонал - 377 х.лв. , към осигурителни предприятия 98 х.лв. за данъци – 25 х.лв. и други 228 х.лв. Частта на други задължения включва задължения по записани дялови вноски на Столична община за извършени подобрения на страда „Ремонт родилна зала“, за който се чака решение за увеличение на капитала на дружеството със 179 х.лв. , задължения към контрагенти за предоставени гаранции по договори 46 х.лв. и задължения към институции за наложени санкции.

Дружеството няма просрочени задължения.

Счетоводната загуба е в размер на 945 х.лв. След данъчното преобразуване балансовата загуба за годината е 945 х.лв. Разхода за данък за сметка на отсрочени данъчни пасиви е под хиляда лева.

Икономически индикатори да дейността:

През 2013г са снижени средните стойности на разходите за леглоден с 9,58 лева , лекарстводен с 2,17 лева и преминал болен с 44,77 лева. Снижаването на разходите се дължи на политиката за строг режим на разходите и прилаганата система на контрол.

	2013г BGN	2012г BGN
Стойност на едно легло	35869,94	37502,84
Стойност на един леглоден	204,02	213,6
Стойност на един лекарстводен /вкл. медикаменти и медицински консумативи/	27,99	30,16
Стойност на един храноден	2,35	2,19
Стойност на един преминал болен	804,2	848,97
Стойност на разходите за персонал и осигуровки на ден	124,58	124,95
Стойност на реализираните приходи за един изписан болен	682,88	697,77

Дружеството прилага политика за повишаване нивото на квалификация и професионални умения на персонала чрез участия в световни и европейски медицински форуми. През 2013г болницата е представена на конгреси и симпозиуми от свои водещи специалисти на :

- участие на лекари в Световен конгрес по човешка репродукция и човешко здраве – Венеция Февруари 2013г,
- Световен конгрес по перинатология – Москва Юни 2013г ,
- 32 Национална акушерска конференция –Ахелой Юни 2013г
- участие на акушерки в курсове и индивидуални обучителни програми към Медицински университет София ,
- Семинар по Акушерски грижи София Април 2013г,Курс на тема Множествено резистентни патогенни, причинители на ВБИ – Военна болница Май 2013г,
- Курсово обучение Съвременни аспекти и грижи на акушерката Майчин дом София Февруари 2013г

КОНКУРЕНТНА СРЕДА

Основните конкуренти на болничния пазар са общинските , държавните и частни болнични структури, специализирани в областта на акушерството и гинекологията.

ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ

Анализ на имуществената структура на дружеството

Видове активи	2013 година		2012 година		Разлика	
	BGN'000	%	BGN'000	%	BGN'000	%
Активи	5206	100.00	6041	100.00	(1639)	0.00
А. Нетекущи активи	3341	64,18	3512	58.14	(171)	6,04
Имоти, машини, съоръжения, оборудване	3337	64,10	3506	58.04	(167)	6,06
Нематериални активи	4	0.08	6	0.10	(2)	(0.02)
Б. Текущи активи и предплатени разходи	1865	35,82	2529	41.86	(664)	(6,04)

Материални запаси	443	8,51	443	7.33		1.18
Търговски и други вземания	507	9,74	357	5.91	150	3,83
Парични средства	907	17,42	1 719	28.46	(812)	(11,04)
Предплатени разходи	8	0.15	10	0.16	(2)	(0.01)

Анализ на финансовото равновесие

Показатели	2013 г	2012г	Разлика	
	BGN'000	BGN'000	BGN'000	%
1. Собствен капитал	4021	4999	(978)	(19,56)
2. Нетекущи пасиви	411	473	(62)	(13,10)
3. Постоянен капитал	4228	5 221	(993)	(19,02)
4. Нетекущи активи	3341	3 512	(171)	(4,87)
5. Текущи активи	1865	2529	(664)	(26,26)
6. Текущи пасиви	774	569	205	(36,03)
7. Сума на баланса/капитал всичко/	5206	6041	(835)	(13,82)
8. Коефициент на покриване на нетекущите активи с постоянен капитал	1.27	1.49	(0.22)	(14.77)
9. Коефициент на покриване на текущите активи с текущи пасиви	4.54	4.44	0.10	2.2
10. Съотношение на собствения капитал към сумата на баланса	0.77	0.82	(0.05)	(6.10)

Анализ на платежоспособността и ликвидността

Показатели	Период		Разлика	
	2013г	2012г	BGN'000	%
	BGN'000	BGN'000		
1. Стоково-материални запаси	443	443		0

2.Текущи вземания	507	357	150	42.02
3.Парични средства	907	1719	(812)	(47.26)
4.Предплатени разходи	8	10	(2)	(20)
5.Налични текущи активи	1865	2529	(664)	(26.26)
6.Текущи задължения	774	569	205	36.03
7.Общ размер на активите	5206	6041	(835)	(13.82)
8.Парични средства в %	17.42	28.45	(11.03)	(38.47)
9.Обща ликвидност	2.40	4.43	(2.03)	(45.82)
10. Бърза ликвидност	1.83	3.65	(1.82)	(49.86)
11.Абсолютна ликвидност	1.17	3.02	(1.85)	(61.26)
12.Текуща платежоспособност	2.40	4.43	(2.03)	(45.82)

Анализ на дълга

Показатели	Период		Разлика	
	2013	2012	BGN'000	%
	BGN'000	BGN'000		
1.Текущи пасиви	774	569	205	36,03
2.Нетекущи пасиви	411	473	(62)	(13.11)
3.Общ размер на дълга	1185	1 042	143	13.72
4.Общ размер на активите	5206	6041	(835)	(13.82)
5.Собствен капитал	4021	4999	(978)	(19.56)
6.Чужд капитал	1 185	1 042	143	13.72
7.Нетекущи кредити	0	0	0	0
8.Отсрочени данъци	178	182	(4)	(2.20)
9.Външни нетекущи пасиви	204	251	(47)	(18.73)
10.Текущ финансов резултат	(945)	(1099)	154	14.01
11.Имоти, машини, съоръжения и оборудване	3337	3506	(169)	(4.82)
12.Коефициент на финансова автономност	4.10	5.08	(0.98)	(19.29)

13.Разходи за дейността	6249	6533	(284)	(4.35)
14. Коефициент на задлъжнялост	0.24	0.16	0.08	33.33

Анализ на ефективността на капитала

Показатели	Период		Разлика	
	2013	2012	BGN'000	%
	BGN'000	BGN'000		
1.Финансов резултат	(945)	(1099)	154	14.01
2.Собствен капитал	4021	4999	(978)	(19.56)
3.Обща сума на активите	5206	6041	(835)	(13.82)
4.Възвръщаемост на собствения капитал	0.77	0.83	(0.06)	(7.23)
5.Възвръщаемост на общия капиталов ресурс	(0.2350)	(0.2198)	(0.0152)	(6.92)

Анализ на обръщаемостта на активите

Период	Период		Разлика	
	2013	2012	BGN'000	%
	BGN'000	BGN'000		
1.Нетен размер на приходите от продажби	5260	5333	(73)	(1.37)
2.Обща сума на активите	5206	6041	(1639)	(21.34)
3.Нетекущи активи	3341	3512	(171)	(4.87)
4.Текущи вземания	507	357	150	42.02
5.Стоксово-материални запаси	443	443	0	0
6.Печалба/ загуба	(945)	(1099)	154	14.01
7.Обръщаемост на общите активи	1.01	0.88	0.13	14.77
8.Обръщаемост на текущите активи	1.57	1.52	0.05	3.29

9.Обръщаемост на вземанията	на	10.37	14.94	(4.57)	(30.59)
10.Обръщаемост СМЗ	на	11.87	12.04	(0.17)	(1.41)

РИСКОВИ ФАКТОРИ

Дейността на Втора САГБАЛ “Шейново” ЕАД е ограничена на пазара на медицински услуги в столицата поради наситеността с лечебни заведения за специализирана акушерогинекологична болнична помощ .

Специфични рискове свързани с дейността са :

Пазарен риск

а. Валутен риск

Дружеството осъществява своите сделки основно на вътрешния пазар. То не е изложено на значителен валутен риск, защото почти всички негови операции и сделки са деноминирани в български лева и евро, а последното е с фиксиран курс спрямо лева по закон.

Дружеството осъществява основните си доставки в лева. Продажбите на услуги се осъществяват също в лева.

б. Кредитен риск

Кредитния риск е рискът, че едната страна по финансовия инструмент, ще причини финансов загуба на другата страна, като не успее да изплати задължението. Финансовите активи на дружеството са концентрирани в две групи: парични средства (в брой и по банкови сметки) и вземания и кредити. Дружеството няма значителна концентрация на кредитен риск.

в. Ликвиден риск

Рискът, при който предприятието среща трудности да спазва задълженията по отношение на финансовите пасиви, уреджани с наличности или с друг финансов актив.

То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност на финансиране на стопанската си дейност. Дружеството не ползва привлечени кредитни ресурси.

За да контролира риска дружеството следи за незабавно плащане на нововъзникналите задължения.

Дружеството осъществява наблюдение и контрол върху фактическите и прогнозните парични потоци по периоди напред и поддържане на

равновесие между матуритетните граници на активите и пасивите на дружеството. Текущо матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от финансово-счетоводния отдел, като се поддържа ежедневна информация за наличните.

Привеждане на материалната база в съответствие с европейските стандарти , поражда необходимостта от значителни инвестиции, за които е неотложно финансирането им със средства от собственика.

Столичен общински съвет ежегодно предвижда в бюджета на Столична община средства за капиталови ремонти на болнични отделения и закупуване на нова медицинска апаратура.

Дружеството е с ограничена финансова възможност да инвестира собствени средства за обновяване на материалната база. Със собствени средства се инвестират аварийни ремонти на болнични отделения или помещения.

Общо оповестяване във връзка с финансовата криза :

Ръководството не е в състояние да прецени надеждно последствията върху финансовата позиция на дружеството от евентуално последващо влошаване на ликвидността на финансовите пазари и засилване на променливостта на валутния и капиталовия пазар. Ръководството вярва, че взема всички необходими мерки за поддържане на стабилността и развитие на бизнеса на дружеството в настоящата обстановка.

ВАЖНИ СЪБИТИЯ

Дружеството е сертифицирано по ISO 9001: 2008.

Поддържа внедрената болнична информационна система включваща всички медицински дейности , регистратура , каса , счетоводство , складово стопанство и обществени поръчки.

Дружеството е придобило активи за 145 х.лв., закупени със собствени средства , по-важни за дейността са:

- Цифрова УЗД система – 2 броя
- Система за дигитализиране на рентгенови образи – 1 брой
- Вана за затопляне на плазма -1 брой
- Апарат за затопляне на инфузионни разтвори – 1 брой
- Плазматерм аксесоари – 1 комплект
- Инструменти за лапароскопска апаратура – 3 броя
- Трансдюсери -2 броя

- Видеопринтери – 1 брой
- Компютърни системи - 9 броя

През 2013е е извършен ремонт и преустройство на Родилна зала към родилно отделение за 179 хил.лв. със средства на Столична община. Има решение на СОС за оборудване на ремонтираната родилна зала до 500 хил.лв и предстои да бъде изпълнено в началото на 2014г.

Дружеството не е било обект на търгово предложение за закупуване на акции и не е отправяло търгови предложения за закупуване на акции към други дружества.

Срещу Втора САГБАЛ “Шейново” ЕАД не са завеждани искиви молби за откриване на производство по несъстоятелност.

Срещу Втора САГБАЛ “Шейново” ЕАД има заведени граждански искиве по описа на СГС, за които към момента на изготвяне на доклада не може да се предвиди какъв ще бъде изхода и колко време ще продължи разглеждането му.

ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ДРУЖЕСТВОТО

И през 2014 година Втора САГБАЛ“Шейново” ЕАД ще продължи развитието си съгласно *Бизнес програмата за развитие на дейността на дружеството за 2014 година.*

Програмата за развитие на Втора САГБАЛ “Шейново” ЕАД е разработена от Изпълнителния директор и е приета на Съвет на директорите.

ПЛАН 2014г И СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ:

1. Стратегия за развитие 2014.

Ръководството на дружеството приема стратегия и план за запазване *нивото на медицински услуги в областта на акушерството и гинекологията*, за проучване и разширяване на нови пазарни ниши, за запазване и укрепване на съществуващия пазарен дял в условията на силно конкурентна среда. В основата на стратегията е постигане на оптимална заетост на легловата база – 60 % и обезпечаване баланс между потребностите от специализирана болнична помощ и ресурсното и осигуряване.

Ръководството има регистрирана местна етична комисия за извършване клинични изпитвания на лекарствени продукти.

Внесени са документи в СОС за разкриване на медицински център дъщерно дружество на болницата.

2. Основни цели

През 2014 дружеството ще продължи да работи по основната си цел:

Провеждане на специализирана болнична помощ по диагностика и лечение на пациенти при съответните показания чрез средства и методи, включени в нейния предмет на дейност.

Рационално и пълноценно използване на кадровия ресурс в болничната помощ и в дейностите изпълнявани в диагностично – консултативния блок.

3. Основни задачи

- Спазване и развитие на създадената ефективна организация за управление и контрол на финансовите ресурси на дружеството като задължително условие и предпоставка за неговото развитие в пазарни условия.
- Прилагане на най-ефективните лечебно-диагностични методики с цел постигане на достатъчна и качествена медицинска помощ:
 - Участие в програмата „Хиляда дни”, проклмираща рационално хранене и кърмене на новороденото и майката, започващи още преди бременността и след раждането на детето до двегодишна възраст. Болницата е официален партньор на „Нестле” с тази програма.
 - Ще се развиват и задълбочават различните тестове и методики за пренатална диагностика, биохимичен скрининг, хориална биопсия и ултразвукова диатгностика. Предвижда се създаване на Център за майчино и детско здравеопазване.
 - Въвеждане на нови оперативни техники и методи, базиране на последни иновации в областта на медицината – ултразвуков нож и други.
- Развитие на оптимална система за контрол и управление на качеството на оказваната медицинска помощ. Прилагане на стандартите за качество на всички лечебно диагностични процедури.

- Разработване и изпълнение на инвестиционна програма , съобразена с възможностите и изискванията за покриване на съответните здравни приоритети .
- Стремех за запазване обема на собствени приходи от дейността и оптимизиране на разходите за издръжка съобразно преминалите болни като се спазва съответствието приход / разход.
- Адаптация на персонала към новите икономически отношения и квалификационни изисквания.
- Усъвършенстване и развитие на системата за непрекъснато обучение и квалификация на персонала на дружеството .Предвижда се участие на специалисти в национални и международни форуми:
 - Лекари от болницата са заявили участие в Международен конгрес на Асоциацията по фетална медицина в Ница Франция през месец Юни 2014г
 - Участие в Световен конгрес по ултразвук в акушерството и гинекологията в Барселона Испания през месец Септември 2014г
 - 13-ти Национален конгрес по акушерство и гинекология март 2014г. Болницата участва с четири доклада : д-р Станков , д-р Ненов и колектив и д-р Велев и колектив с два доклада. На този конгрес д-р Велев е избран за член на Управителния съвет на Научното дружество по акушерство и гинекология.
 - Заявено е участие на акушер-гинеколози и неонатолози в 24-я Световен конгрес по перинатална медицина Флоренция Италия през месец Юни 2014г
 - 5-ти Национален конгрес на акушерките -Пловдив Март 2014г
 - 33-та Национална акушерска конференция Юни 2014г с изнасяне на доклади
 - Участие в Национален конгрес по перинатална медицина на американското дружество по АГ с международно участие в Сан Диего САЩ месец Ноември 2014г
 - 11-та Национална конференция на акушерките 19-21 юни 2014

➤ Участие в курсове за индивидуално обучение в Медицински университет София- следдипломна квалификация.

- Активизиране , подобряване на качеството и икономизиране на маркетинговата дейност с цел запазване на утвърдените позиции на дружеството на пазара на медицински услуги и разширяване източниците на неговото финансиране.
- Оптимизиране на персонала зает с извършване на основната и спомагателната дейност на дружеството.
- Оптимизиране на структурата на болничните звена и прилагане на система за контрол на икономически неефективните звена.
- Изпълнение на поети ангажименти по договор с Министерство на здравеопазването по ОП „Спри и се прегледай“.
- Изпълнение на поети ангажименти по договор с МТСП по ОП „Безопасен труд“ по която ще бъде доставено работно облекло на персонал и система за пречистване на въздуха.

4. План 2014г - количествени показатели

Дружеството предвижда в 2014г да недопусне спад в дейността спрямо 2013г. В условията на силно развит конкурентен пазар на болнични акушеро-гинекологични услуги медицинската дейност да бъде подобрена с повече от 3-5 %.

Ръководството ще работи за привличане на пациенти чрез предоставяне на медицинска помощ от най-високо качество.

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА

Втора САГБАЛ “Шейново” ЕАД има разработена Инвестиционна програма за 2014г , в която предвижда извършване на необходими ремонтни дейности за поддържане на материалната база съгласно изискванията на регулаторните органи.

Закупуване на медицинска апаратура за около 250 хил.лева. необходима за обновяване на съществуващата.

Програмата е съобразена с възможността за финансиране със собствени средства съобразно утвърдената финансова рамка .

Предвижда се закупуване на нова медицинска апаратура за диагностика и лечение със собствени средства :

<u>Вид на апаратурата</u>	<u>прогнозна стойност в хил.лв.</u>
• Хематологичен апарат	90
• Ултразвуков нож	65
• Копирна машина за дигитални образи	8
• Инструментариум за лапароскопска апаратура	60
• Ламинарен бокс	6
• Подобрения на ДМА за удалжаване полезен живот	20

Предвижда се със собствени средства да се извършат неотложни СМР на покрив и болнични помещения за около 60 хил.лв. и освежителни ремонти / изкърпване и боядисване / на болнични и работни помещения в отделения, лаборатории и пералня за около 25 хил.лв.

ЕКОЛОГИЯ

Дружеството има санитарно разрешително за ползване на МПС за специализиран санитарен транспорт.

Има разработени програми за управление на опасни болнични отпадъци.

Има договори за изгаряне на опасни болнични отпадъци , и разделно събиране на отпадъци.

В дейността се използват техники и препарати съобразени с изискванията за намаляване на вредното въздействие върху околната среда.

ПРОГРАМА ЗА ДОБРО КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ

Дружеството има утвърден правилник за устройството на дейността.

Има приет Правилник по Закона за обществените поръчки.

Има Вътрешни правила и прилага система за финансово управление и контрол на финансовия ресурс .

Изготвя периодични отчети: месечни и тримесечни отчети , доклади и анализи за дейността и представя на регулаторните органи.

Изготвя на шестмесечие Междинен финансов отчет с одиторска заверка за нуждите на собственика и представя в Дирекция "Икономика и търговска дейност" при Столична община.

Оповестява важни събития , свързани с дейността и такива , които очаква да се случат и за които има надеждна информация.

Документооборота е организиран с вътрешни наредби .

Изготвя и оповестява финансовата и счетоводната информация по международните счетоводни стандарти.

За по-добра координация и като подпомагащ управлението на дружеството работи Медицински съвет , в чиито състав влизат Началниците на отделения .

Създадени са комисии за осъществяване на периодични проверки по използване на материалния ресурс в дейността на отделенията.

След датата на съставяне на отчета няма настъпили важни събития , които да водят до промени в дейността или състоянието на дружеството.

Болницата няма дъщерни дружества .

Годишният финансов отчет за 2012г е приет с Решение № 315 , раздел II , т.6 на Столичен общински съвет от 27.06.2013г, без да освобождава от отговорност членовете на Съвета на директорите , управлявал дружеството през 2012г до приключване на проверка , назначена от кмета на Столична община. Към датата на приемане на финансовия отчет за 2013г от Съвета на директорите няма връчен доклад с резултатите от проверката.

Има прогнозни отчет за финансовото състояние и отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватния доход за 2014г.

Дружеството актуализирана и представя на собственика ежегодно Бизнес програма за развитие и изпълнението и.

24.Март. 2014 година

Изпълнителен директор:.....
/ Д-р Румен Любенов Велев/

