

**Доклад на Ръководството на МБАЛ “Доверие” АД
Към финансов отчет към 31.12.2021 г.**

**ДОКЛАД
ЗА
ДЕЙНОСТТА**

**На Ръководството на МБАЛ “Доверие” АД
Към индивидуален финансов отчет
за периода, приключващ на 31.12.2021 година**

I. ЮРИДИЧЕСКИ СТАТУТ И УПРАВЛЕНИЕ

МБАЛ "Доверие" АД е акционерно дружество, регистрирано с Решение № 1 от 09.02.2005 година на СГС, и е вписано в Регистъра на търговските дружества по фирмено дело №1323/2005 г. През 2008 година дружеството е пререгистрирано в Агенцията по вписванията в съответствие със Закона за търговския регистър.

Седалището и адреса на управление на дружеството по първоначална регистрация е гр.София, район Оборище, бул."Княз Дондуков" № 82, адрес на дейността: гр.София, п.к.1632, жк Овча купел 2, кв.18. От 05 юни 2013 година е извършена пререгистрация и адреса на управление съвпада с адреса на дейността: гр.София, п.к. 1632, Община Столична, район Овча купел, жк Овча купел 2, ул. „Фридрих Грюнангер" №2.

Предмета на дейност на дружеството е: осъществяване на болнична помощ: диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ, рехабилитация, диагностика и консултации, поискани от лекар или стоматолог от други лечебни заведения, клинични изпитвания на лекарства и медицинска апаратура съгласно действащото законодателство в страната, учебна и научна дейност.

Към 31.12.2020 г. капиталът е разпределен в 15 135 040 броя обикновени безналични поименни акции с право на глас с номинална стойност 10 лева за една акция.

Разпределението на акционерния капитал на дружеството е както следва:

	31.12.2021 BGN '000	31.12.20 BGN '000
Акционерен капитал (BGN'000)	15 135	15 135
Брой акции (номинал 10 лев)	1 513 504	1 513 504
Общ брой на регистрираните акционери	2	2
в т.ч. юридически лица	2	2
физически лица		1 513
Брой акции, притежавани от юридически лица	1 513 504	504
% на участие на юридически лица	100,00%	100,00%
Брой акции, притежавани от физическите лица		
% на участие на физически лица	0,00%	0,00%

Дружеството се управлява от *Съвет на директорите* в състав:

Борис Анчев Борисов - Председател

д-р Димитър Стефанов Гугутков – член и Изпълнителен директор

г-жа Анна Крумова Недялкова – член

д-р Вълчин Стоянов Гаров - член

До 31 декември 2021 година от проведени заседания на Съвета на директорите на дружеството, по – важните решения се свеждат до:

На заседанието на СД от 15.01.2021 г. е взето решение за обявяване на конкурси, обявени за заемане с конкурс от Закона за лечебните заведения. Във връзка с горното СД упълномощава изпълнителния директор да определи условията на конкурсите и да извърши необходимите правни и фактически действия по провеждането им, съгласно нормативната уредба.

На заседанието на СД от 10.02.2021 г., СД приема изготвения финансов отчет на дружеството за 2020 г.

На заседанието на СД от 12.04.2021 г., СД взема решение за свикване на годишно общо събрание на дружеството и приема дневен ред, по който да се проведе Общото събрание. Приетият проект на дневен ред е следния:

- Приемане на отчета на СД за дейността на дружеството за 2020 г.;
- Приемане на годишния финансов отчет на дружеството за 2020 г.;
- Приемане на доклад на регистриран одитор по годишния финансов отчет за 2020 г.;
- Освобождаване от отговорност на членовете на СД на дружеството за дейността им през 2020 г.;
- Вземане на решение за разпределяне на печалбата на дружеството;
- Избор и назначаване на регистриран одитор за 2021 г.

На заседанието на СД от 14.04.2021 г., СД взема следните решения:

- Изразяват изричното си съгласие относно сключения между МБАЛ „Доверие” АД и Димитър Стефанов Гугутков трудов договор №7014/22.02.2016г., както и съгласие Димитър Стефанов Гугутков да работи като лекар анестезиолог в МБАЛ „Доверие” АД на осемчасов работен ден.

- Взето е решение за изменение на чл.4, ал.5 от договора за възлагане на управлението на изпълнителен член на СД (изпълнителен директор) на МБАЛ „Доверие” АД, сключен на 06.11.2015 г., както следва:

„(5) Упражнява правата и задълженията на работодателя на дружеството, в това число учредява, изменя и прекратява трудовите правоотношения, включително такива, в които

договаря сам със себе си, определя трудовите възнаграждения, налага дисциплинарни наказания и изпълнява всички останали функции на работодател.”

Във връзка с взетото решение упълномощават Борис Анчев Борисов, в качеството му на Председател на СД на МБАЛ „Доверие” АД, да сключи от името на дружеството, анекс към договора за възлагане на управлението на изпълнителен член на СД (изпълнителен директор) на МБАЛ „Доверие” АД, сключен на 06.11.2015 г.

На 14.05.2021 г. е проведено редовно Общо събрание на акционерите на МБАЛ „Доверие” АД. Приети са следните решения:

- Приемане на отчета на СД за дейността на дружеството за 2020 г.;
- Приемане на годишния финансов отчет на дружеството за 2020 г.;
- Приемане на доклад на регистриран одитор по годишния финансов отчет за 2020 г.;
- Освобождаване от отговорност на членовете на СД на дружеството за дейността им през 2020 г.;
- Вземане на решение за разпределяне на печалбата на дружеството от 27345,35 лева за покриване на загуби от минали години;
- Избор и назначаване на регистриран одитор за 2021 г., а именно избира специализирано одиторско предприятие „Ажур ТДМ”.

На заседанието на СД от 14.05.2021 г., СД взема решение за увеличаване на размера на възнаграждението на изпълнителния директор на дружеството.

На 21.06.2021 г. е проведено заседание на СД на МБАЛ „Доверие” АД, СД взема решение за удължаване на срока по Договор за кредит овърдрафт № 100-2423/10.08.2018 г. с „Юробанк България” АД със срок 1 година.

На заседанието на СД от 02.07.2021 г., СД взема решение за развитие на сътрудничество с Нов български университет.

На 29.09.2021 г. е проведено заседание на СД на МБАЛ „Доверие” АД, СД взема решение за увеличение в размер на 10% на основните трудови възнаграждения на служителите на длъжност „санитари” и „специалисти по здравни грижи”, считано от 01.10.2021 година и е взето решение за увеличение в размер на 10 % на цените на платените медицински услуги, предоставяни от МБАЛ „Доверие” АД.

На 02.12.2021 г. е проведено заседание на СД на МБАЛ „Доверие” АД, СД взема решение за отписване на следните обезценени вземания, за които е изтекъл 5-годишният давностен срок:

- Вземане от Посолство на Либия в София в размер на 1170,00 лева;

- Вземане от „СОБАЛ-БУЛ-ПРО” ЕАД в размер на 525,00 лева;
 - Вземане от ДЗД „Клъстер за медицински туризъм” в размер на 1763,21 лева;
- и решение да не се извършва обезценка на вземанията от СЗОК в размер на 88000,00 лева поради очакването същите да бъдат събрани.

II. СТРУКТУРА

Структурата на болницата е изградена в съответствие с изискванията на Наредба № 49/ 18.10.2010г. на МЗ, на функционално-блоков принцип, както следва:

1. Консултативно-диагностичен блок;
2. Стационарен блок;
3. Операционен блок;
4. Аптека;
5. Център за стерилизация и снабдяване със стерилни материали;
6. Административно-стопански блок.

Консултативно-диагностичния блок на болницата се състои от:

1. Регистратура и информация;
2. Приемно – консултативни и диагностични кабинети както следва:
 - 2.1. Хирургичен кабинет;
 - 2.2. Кабинет ортопедия и травматология с манипулационна зала за обработка и репозиции под рентгенов контрол;
 - 2.3. Урологичен и цистоскопичен кабинет;
 - 2.4. Кабинет за преданестезиологична консултация;
 - 2.5. Кабинет по вътрешни болести;
 - 2.6. Кабинет по гастроентерология с апаратура за ендоскопска диагностика;
 - 2.7. Кабинет по кардиология с апаратура за неинвазивна функционална диагностика (VELOERGOметрия, ехокардиография);
 - 2.8. Кабинет по нефрология;
 - 2.9. Кабинет по нервни болести с ЕЕГ, ЕМГ и доплерсонография диагностика;
 - 2.10. Кабинет по физикална и рехабилитационна медицина;
 - 2.11. Кабинет акушеро-гинекологичен;
3. Медико – диагностични лаборатории, както следва:
 - 3.1. МДЛ по Микробиология;

- 3.2. МДЛ по Клинична лаборатория;
- 3.3. МДЛ по Обща и Клинична патология и цитопатология.
- 4. Лаборатория по трансфузионна хематология.
- 5. Отделение по образна диагностика без легла, в това число:
 - 5.1. Кабинет за рентгенография и рентгеноскопия;
 - 5.2. Кабинет за компютърна томография;
 - 5.3. Кабинет за магнитно – резонансна томография;
 - 5.4. Кабинет за мамография;
 - 5.5. Кабинет за ехография, доплерсонография вкл. с цветно изображение, остеоденситометрия;
- 6. Отделение по физикална и рехабилитационна медицина без легла.

Структурите са оборудвани с необходимите за тяхната дейност консумативи, инструменти, пособия и апаратура.

Към кабинет ортопедия и травматология с обособена хирургично-ортопедична зала за обработка и репозиции под рентгенов контрол.

В кабинетите за ултразвукова диагностика се обслужват пациенти на стационарно лечение в отделение по ортопедия и травматология, хирургично отделение, гинекологично отделение, отделение по неврология, урологично и гастроентерологично отделение.

Стационарен блок със 121 легла, състоящ се от:

Отделение хирургия

Отделение по урология

Отделение по гинекология

Отделение по гастроентерология с ендоскопска дейност

Отделение по ортопедия и травматология

Отделение по анестезиология и реанимация

Отделение COVID-19 временно функционира

В началото на годината МБАЛ „Доверие” АД е била разкрила нова структура с 2 броя легла за неусложнени случаи за лечение на пациенти с доказан Коронавирус във връзка със Заповеди на Столичната регионална здравна инспекция. Към 31.12.2021 г. няма функциониращи легла за лечение на пациенти с доказан Коронавирус.

Отделенията разполагат с площ, достатъчна за осъществяване на съвременни болнични грижи. Същите притежават собствени манипулационни и превързочни зали и кухненски офиси.

Болницата разполага с Операционен блок с 4 /четири/ напълно оборудвани операционни зали, по една за отделенията: Ортопедия и травматология, Обща и ендоскопска, Урология, Гинекологична/септична.

Болницата разполага със собствена *болнична аптека*, която е създадена, функционира и се управлява съгласно изискванията на Закона за лекарствата и аптеките в хуманната медицина и Закона за контрол върху наркотичните вещества и прекурсорите.

Болничната аптека се управлява от Управител, който е магистър – фармацевт, отговарящ на особените изисквания на приложимите нормативни разпоредби и организира снабдяването на болницата с лекарства, консумативи и материали за дейността ѝ.

Центъра за стерилизация и снабдяване със стерилни материали е оборудван и работи при затворен цикъл (миене, дезинфекция, зареждане, стерилизация).

Административно – стопанският блок се състои от:

Административен отдел;

Финансово – счетоводен отдел;

Отдел “Медицинска информация и статистика и договорни партньори”

Стопански дейности.

Изпълнителният директор на болницата определя щатното разписание съгласно утвърдената в Правилник за устройството и дейността на дружеството структура.

III. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Средно-списъчният брой на персонала в МБАЛ “Доверие” АД към 31.12.2021 г. е 206 броя, а списъчният състав е 208 броя в т.ч.:

- Лекари с придобита специалност – 44;
- Лекари без придобита специалност – 5;
- Медицински сестри, лаборанти и рехабилитатори – 79;
- Регистратори – 8;
- Санитари – 34;
- Спомагателни дейности – 9;
- Административен персонал – 27;

По граждански договор към 31.12.2021 година са работили общо 54 специалисти.

IV. ИНФОРМАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ

В МБАЛ “Доверие” АД е внедрена болнична информационна система разработена от фирма Гамаконсулт ЕООД за събиране, обработка и анализ на информацията. Модулите Гама Код Мастер и Гама Мултилаб са предназначени за осъществяване на автоматизирано управление на дейностите, свързани с процеса на регистриране и обслужване на пациенти на ДКБ на лечебното заведение и цели проследяемост на процесите и постигане на по-добро използване на ресурсите на болницата. Подпомага процеса на обслужване на пациентите, предоставя инструмент за планиране на натовареността на ресурсите на болницата: кабинетите, персонала, апаратурата; дава възможност за електронни заявки за клинична лаборатория, микробиологична лаборатория, патологична лаборатория и образна диагностика от стационарните отделения.

Счетоводството на болницата работи с модулите Гама Конт, Кама Код Мастер и Гама Стор.

Болнична аптека работи с модула Гама Стор.

Заплатите се изработват с програмен продукт – Омега Тим, който има и модул за Човешки ресурси.

V. ОТЧЕТ НА ДЕЙНОСТТА ПО НАТУРАЛНИ ПОКАЗАТЕЛИ

Сравнителната таблица с натуралните показатели показва динамиката на дейността през изминалата година в сравнение с предходната.

СПРАВКА ЗА ДЕЙНОСТТА НА СТАЦИОНАРА

Показатели	01-12.2021г.	01-12.2020г.	Изменение в %
Леглодни	20 916	20 039	+4.38
Преминали болни	5 954	5 525	+ 7,76
Среден престой	3,51	3,63	- 3,31

СПРАВКА ЗА ДЕЙНОСТ НА ОТДЕЛЕНИЯТА

Име	01-12.2021г.			01-12.2020г.		
	Легло дни	преминали болни	среден престой	Легло дни	преминал и болни	среден престой

Отделение по хирургия	3 196	678	4,71	2 784	626	4,45
Гинекологично отделение	1 725	697	2,47	1 621	620	2,61
Отделение по урология	4 290	1 595	2,69	4 394	1 584	2,78
Отделение по гастроентерология	7 108	2 310	3,08	6 935	2 230	3,11
Отделение по ортопедия и травматология	4 323	1 043	4,14	3 688	882	4,181
Отделение COVID-19	274	27	10,15	614	85	7,22
ОАИЛ		389			497	
Общо	20 916	5 954	3,51	20 039	5 525	3,63

В таблицата по-долу е отразена дейността на отделенията само по клиничните пътеки.

СПРАВКА ЗА ДЕЙНОСТ НА ОТДЕЛЕНИЯТА ПО КП

Име	01-12.2021г.			01-12.2020г.		
	Легло дни	преминали болни	среден престой	Легло дни	преминал и болни	среден престой
Отделение по хирургия	3 100	537	5,77	2 611	489	5,34
Гинекологично отделение	1 487	377	3,94	1 532	427	3,59
Отделение по урология	4 160	1 405	2,96	3 972	1 345	2,95
Отделение по гастроентерология	7 093	2 297	3,09	6 928	2 217	3,12
Отделение по ортопедия и травматология	4 221	940	4,49	3 540	751	4,71
Отделение COVID-19	244	20	12,2	603	66	9,14
Общо	20 305	5 576	3,64	19 186	5 295	3,62

Извода е, че 93,65% от преминалите болни през стационара на МБАЛ „Доверие“ АД е по линията на НЗОК за периода на м.01 - м.12.2021 г., а 95,74% за периода м.01 - м.12.2020 г. Наблюдава се незначително увеличение на броя на пациентите, лекувани по линия на Здравна каса, за сметка на пациентите, платили за своето здраве.

VI. ФИНАНСОВ АНАЛИЗ

Разполагайки с достатъчно налична информация за целите на финансовия анализ, има възможност за съответните изводи и извеждане на адекватни насоки за развитие, с цел подобряване на финансовите показатели. На този етап разходите на МБАЛ „Доверие“ АД са оптимизирани, като следва да се подчертае, че се прецизира присъщото им отразяване във всяко от двете дружества – медицински център и болница, с оглед неутежняване и изкривяване на финансовите им резултати. Остават възможности за увеличаване на приходите от дейност на дружеството и поради този факт следва да се направи по – детайлен анализ на приходите по източници и по място на реализация.

Основните икономически показатели за анализирания период –януари – декември 2021 г. и сравнителният януари – декември 2020 г. са изготвени въз основа на данните от Отчета за всеобхватния доход, Отчета за финансовото състояние, Отчета за паричния поток на МБАЛ “Доверие” АД за съответните периоди.

1. Анализ на разходите за дейността

РАЗХОДИ ЗА ОСНОВНА ДЕЙНОСТ

	<i>31.12.2021</i> <i>BGN '000</i>	<i>31.12.2020</i> <i>BGN '000</i>
Разходи за материали	4 270	3 247
Разходи за външни услуги	1 280	1 088
Разходи за амортизация	831	813
Разходи за заплати	5 748	4 845
Разходи за социални осигуровки и други социални разходи	794	667
Други разходи	23	11
Общо	12 946	10 671

АДМИНИСТРАТИВНИ РАЗХОДИ

	<i>31.12.2021</i> <i>BGN '000</i>	<i>31.12.2020</i> <i>BGN '000</i>
Разходи за материали	23	20
Разходи за външни услуги	241	270
Разходи за амортизация	300	368
Разходи за заплати	504	465
Разходи за социални осигуровки и други социални разходи	70	66
Други разходи	241	113
Общо	1 379	1 302

Видовете разходи са представени подробно в таблиците по-долу:

РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ

	<i>31.12.2021</i> <i>BGN '000</i>	<i>31.12.2020</i> <i>BGN '000</i>
<i>Разходите за материали</i> включват:		

Лекарствени продукти	626	516
Медицински консумативи	3 084	2 243
Работно облекло и постелен инвентар	12	15
Вода	14	12
Ел. енергия	121	109
Топлоенергия	46	36
Гориво по занаятие	6	4
Храна за пациентите и дежурен персонал	190	160
Санитарни и дезинфекционни материали	53	43
Канцеларски материали	18	23
Медицински инструментариум и ММП	65	62
Други материали за текуща поддръжка	58	44
Общо	4 293	3 267

РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ

	<i>31.12.2021</i> <i>BGN '000</i>	<i>31.12.2020</i> <i>BGN '000</i>
Наем	16	1
Медицински услуги	71	88
Поддръжка и абонаментно обслужване на оборудване и софтуер	549	466
Ремонт на автомобили	7	5
Телефон, интернет, телевизия, пощенски услуги	28	28
Опасни болнични отпадъци	25	23
Пране	65	65
Охрана	36	34
Възнаграждения по граждански договори	444	378
Разходи за такси и лицензии	13	13
Одит	18	18
Застраховки	28	24
Реклама	46	35
Разходи за обучение и квалификация	2	2
Месни данъци и такси	98	104
Данък върху разходите	2	2
Текущи ремонти	41	35
Юридически услуги и нотариални такси	6	14
Дезинсекция и дератизация		1
Членски внос	3	3
Други външни услуги	23	19
Общо	1 521	1 358

Другите разходи за външни услуги към 31.12.2021 г.: такса архив – 10 х. лв., административно финансово обслужване – 2 х.лв.; оценка на риска – 6 х.лв., брендиране на работна облекла – 2 х. лв. и публикуване на обяви – 1 х. лв., ремонт на мобилен апарат – 1х.лв., експертна оценка оценка на дълготрайни активи – 1 х. лв.

В „Поддръжка на оборудване и софтуер” са включени и разходите за поддръжка на роботизирана система Да Винчи, които са в размер на 323 х.лв.

Другите разходи за външни услуги към 31.12.2020 г.: такса архив – 8 х. лв., административно финансово обслужване – 2 х.лв., електроизмервания – 1 х.лв.; оценка на риска – 6 х.лв., бранд – 1 х. лв.; строителен надзор – 1 х. лв.

В „Поддръжка на оборудване и софтуер” са включени и разходите за поддръжка на роботизирана система Да Винчи, които са в размер на 285 х.лв.

РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛА

	31.12.2021 BGN '000	31.12.2020 BGN '000
Възнаграждения по трудов договор	6 007	5 091
Възнаграждения на Съвета на директорите	136	132
Обезщетения по КТ и обезщетение работодател	52	53
Разходи свързани с провизии за пенсиониране	46	24
Начисления за неизползвани отпуски	11	10
Социални осигуровки	864	733
Общо	7 116	6 043

Разходите за персонала – възнаграждения и осигуровки се начисляват съгласно действащите нормативни документи – законови и вътрешни, а именно: трудовите договори, Кодекса на труда, Кодекса за задължително обществено осигуряване, Правилник за възнагражденията и свързаните с тях плащания на МБАЛ “Доверие” АД и др.

ДРУГИ РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА

	31.12.2021 BGN '000	31.12.2020 BGN '000
Представителни разходи	23	23

Командировки	3	2
Непризнат данъчен кредит	95	86
Непризнати разходи	23	8
Разходи по съдебни дела	10	-
Провизии по МСС 37*	110	-
Брак на дълготрайни активи	-	5
Общо	264	124

Спецификата на дейността е елемент от социалните ангажменти на държавата.

Кабинетите на медико-диагностичните лаборатории, образна диагностика и отделението по анестезиология и интензивно лечение, операционен блок и административно-стопански блок /администрация, ФСО, транспортно звено, стопански дейности, отдел медицинска статистика и информатика, болнична аптека, стерилизация, регистратура/ са необходими за нормалното функциониране на другите отделения в МБАЛ „Доверие” АД. Техните разходи при определяне на себестойност на лечение се разпределят към основните отделения.

2. Анализ на приходите и разходите по звена

При изготвяне на отчетите се спазва принципа на текущо начисляване и съпоставимост между приходи и разходи.

СПРАВКА ЗА ПРИХОДИ ПО ЗВЕНА

Период от 01/2021 до 12/2021

Звена	Приходи	
	лева	%
1201 МДЛ по Клинична лаборатория	1 070 850	7.41%
1202 МДЛ по Микробиология	76 357	0.53%
1203 МДЛ по Обща и Клинична патология и цитопатология	69 510	0.48%
1204 Лаборатория по трансфузионна хематология	56 196	0.39%
1300 Отделение по Образна диагностика	510 271	3.53%
2100 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА И ЕНДОСКОПСКА ХИРУРГИЯ	1 736 161	12.01%
2101 Операционен блок	49 015	0.34%
2220 ИНФЕКЦИОЗНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ(COVID19)	100 930	0.70%
2302 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИКАЛНА И РЕХАБ.МЕД.	30 436	0.21%
2400 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГИНЕКОЛОГИЯ	1 194 663	8.27%
2600 ОТДЕЛЕНИЕ ПО УРОЛОГИЯ	3 034 685	21.00%
2700 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГАСТРОЕНТЕРОЛОГИЯ	3 070 160	21.24%
2800 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОРТОПЕДИЯ И ТРАВМАТОЛОГИЯ	2 930 804	20.28%
2900 ОТДЕЛЕНИЕ ПО АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ И ИНТЕНЗИВНО ЛЕЧЕНИЕ	139 393	0.96%
3000 БОЛНИЧНА АПТЕКА	27 971	0.19%
4100 Административно- стопански блок	313 238	2.17%
Финансирания/дарения	43 318	0.30%
ОБЩО	14 453 957	100.00%

И за предходния сравнителен период:

Период от 01/2020 до 12/2020

СПРАВКА ЗА ПРИХОДИ ПО ЗВЕНА

Звена	Приходи	%
	лева	
1199 Медико-диагностични лаборатории	862 281	7.07
1300 Отделение по Образна диагностика	363 005	2.97
2100 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА И ЕНДОСКОПСКА ХИРУРГИЯ	1 445 715	11.85
2101 Операционен блок	5 307	0.04
2220 ИНФЕКЦИОЗНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ(COVID19)	286 211	2.35
2302 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИКАЛНА И РЕХАБ.МЕД.	4 644	0.04
2400 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГИНЕКОЛОГИЯ	1 016 576	8.33
2600 ОТДЕЛЕНИЕ ПО УРОЛОГИЯ	2 651 799	21.73
2700 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГАСТРОЕНТЕРОЛОГИЯ	2 775 194	22.74
2800 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОРТОПЕДИЯ И ТРАВМАТОЛОГИЯ	2 173 129	17.81
2900 ОТДЕЛЕНИЕ ПО АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ И ИНТЕНЗИВНО ЛЕЧЕНИЕ	17 339	0.14
3000 БОЛНИЧНА АПТЕКА	4 387	0.04
4100 Административно-стопански блок	184 797	1.51
Финансирания/дарения	143 180	1.17
Финансиране от МЗ за COVID-19	270 208	2.21
ОБЩО	12 203 772	100.00

От анализирания данни за периода в този разрез прави впечатление сравнително високия дял на приходите от отделенията по гастроентерология и урология. Почти се запазва тенденцията на относителния дял на приходите на отделенията в общата рамка на общите приходи за сравняваните периоди, като с най-голям относителен дял през 2021 г. са: отделението по гастроентерология – 21,24%; отделението по ортопедия и травматология – 20,28%; отделението по урология – 21,00%. Увеличените приходи на отделението по урология за 2020 г. се дължи на увеличеният брой операции с робот Да Винчи.

Спецификата на дейността е елемент от социалните ангажименти на държавата.

В аналогичен разрез на предложената структура на приходите е справедливо да се разгледат и разходите, предложени в таблицата по-долу:

СПРАВКА РАЗХОДИ ПО ИКОНОМИЧЕСКИ ЕЛЕМЕНТИ ПО ЗВЕНА

Период от 01/2021 до 12/2021

Име	Разходи	%
	лева	
1100 Приемно-консултативни кабинети	8 687	0.06
1200 Медико-диагностични лаборатории	878 382	6.13
1300 Отделение по Образна диагностика	705 806	4.93
2100 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА И ЕНДОСКОПСКА ХИРУРГИЯ	1 114 341	7.78
2101 Операционен блок	835 457	5.83
2115 Роботизирана система Да Винчи	730 614	5.10
2200 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ВЪТРЕШНИ БОЛЕСТИ - VIP	282	0.00
2220 ИНФЕКЦИОЗНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ(COVID19)	10 058	0.07

2302 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИКАЛНА И РЕХАБ.МЕД.	86 183	0.60
2400 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГИНЕКОЛОГИЯ	991 245	6.92
2600 ОТДЕЛЕНИЕ ПО УРОЛОГИЯ	1 964 884	13.72
2700 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГАСТРОЕНТЕРОЛОГИЯ	1 600 494	11.17
2800 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОРТОПЕДИЯ И ТРАВМАТОЛОГИЯ	2 411 141	16.83
2900 ОТДЕЛЕНИЕ ПО АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ И ИНТЕНЗИВНО ЛЕЧЕНИЕ	1 087 764	7.59
3000 БОЛНИЧНА АПТЕКА	66 202	0.46
4000 АДМИНИСТРАТИВНО-СТОПАНСКИ БЛОК	1 834 096	12.80
ОБЩО	14 325 637	100.00

и сравнение с периода на предходната година:

СПРАВКА РАЗХОДИ ПО ИКОНОМИЧЕСКИ ЕЛЕМЕНТИ ПО ЗВЕНА

Период от 01/2020 до 12/2020

Име	Разходи	%
	лева	
1100 Приемно-консултативни кабинети	20 194	0.17
1200 Медико-диагностични лаборатории	699 809	5.84
1300 Отделение по Образна диагностика	522 899	4.37
2100 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА И ЕНДОСКОПСКА ХИРУРГИЯ	914 618	7.64
2101 Операционен блок	607 304	5.07
2115 Роботизирана система Да Винчи	706 135	5.90
2220 ИНФЕКЦИОЗНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ(COVID19)	94 041	0.79
2302 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИКАЛНА И РЕХАБ.МЕД.	53 160	0.44
2400 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГИНЕКОЛОГИЯ	767 863	6.41
2600 ОТДЕЛЕНИЕ ПО УРОЛОГИЯ	1 628 074	13.60
2700 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГАСТРОЕНТЕРОЛОГИЯ	1 406 072	11.74
2800 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОРТОПЕДИЯ И ТРАВМАТОЛОГИЯ	1 711 094	14.29
2900 ОТДЕЛЕНИЕ ПО АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ И ИНТЕНЗИВНО ЛЕЧЕНИЕ	852 524	7.12
3000 БОЛНИЧНА АПТЕКА	53 275	0.44
4000 АДМИНИСТРАТИВНО-СТОПАНСКИ БЛОК	1 665 586	13.91
Разходи за възнаграждения по проект на МЗ за COVID-19	270 208	2.26
ОБЩО	11 972 856	100.00

Кабинетите на медико-диагностичните лаборатории, образна диагностика и отделението по анестезиология и интензивно лечение, операционен блок и административно-стопански блок /администрация, ФСО, транспортно звено, стопански дейности, отдел медицинска статистика и информатика, болнична аптека, стерилизация, регистратура/ са необходими за нормалното функциониране на другите отделения в МБАЛ „Доверие” АД. Техните разходи при определяне на себестойност на лечение се разпределят към основните отделения.

3. Анализ на приходите по източници

<i>Приходи от продажби по видове – вътрешен пазар</i>	<i>31.12.2021 BGN '000</i>	<i>31.12.2020 BGN '000</i>
Приходи от дейност по СЗОК	8 639	6 663
Платени медицински услуги	2 917	2 881
Приходи от медицински услуги на застрахователни дружества	158	176
Приходи от медико-диагностични изследвания с МЦ Доверие АД	1 639	1 219
Приходи от дейност клинични проучвания	2	9
Приходи от наеми	123	104
Приходи от услуги предоставени на пациенти във връзка с подобрени битови условия	636	619
Приходи от транспортни услуги	15	13
Приходи от консултантски услуги и стерилизация	246	91
Общо	14 375	11 775

и в процентно изражение на приходите по произход:

<i>Приходи от продажби по видове – вътрешен пазар</i>	<i>31.12.2021 BGN '000</i>	<i>%</i>	<i>31.12.2020 BGN '000</i>	
Приходи от дейност по СЗОК	7 904	54.98	6 440	54.69
Приходи от дейност по СЗОК COVID-19	735	5.11	223	1.89
Платени медицински услуги	2 917	20.29	2 881	24.47
Приходи от дейност по ЗОФ	158	1.10	176	1.49
Приходи от дейност с МЦ Доверие АД	1 639	11.41	1 219	10.35
Приходи от дейност клинични проучвания	2	0.01	9	0.08
Приходи от наеми	123	0.86	104	0.88
Приходи от услуги предоставени на пациенти във връзка с подобрени битови условия	636	4.42	619	5.26
Приходи от транспортни услуги	15	0.10	13	0.11
Приходи от консултантски услуги и стерилизация	246	1.72	91	0.78
Общо	14 375	100	11 775	100

От анализирания данни се вижда високия относителен дял на приходите от НЗОК – между 60,09 % към 31.12.2021 г., 20,29% следват платените медицински услуги. Приходите от здравно-осигурителни фондове и през 2021 г. остават незначителни спрямо общия дял на приходите на дружеството – под 2%.

Приходите от СЗОК са начислени при спазване на принципа на “текущо начисляване”, в съответствие с оповестената счетоводна политика. Към 31.12.2021 г. възлизат на 8 639 х. лв., а през 2020 г. са отчетени приходи от СЗОК в общ размер на 6 663 х.лв.

Заплатената сума на „МБАЛ – Доверие” АД за работа при неблагоприятни условия по повод обявената епидемиологична обстановка за дейност през 2021 г. е в размер на 569 х.лв. и 135 х. лв. за дейности по наблюдение, диагностика и лечение - COVID 19, поставяне на ваксини – 31 х. лв.

МБАЛ „Доверие” АД е разкрила нова временна структура за лечение на пациенти с доказан Коронавирус, считано от 26.10.2020 година, във връзка със Заповед № РД-01-690 от 19.10.2020 г. на Столичната регионална здравна инспекция и последващи я заповеди за реструктуриране на болничните легла в лечебното заведение. Лечение на пациенти с Коронавирус в условията на стационарно лечение е до месец февруари 2021 година.

Клинична пътека №104 „Диагностика и лечение на контагиозни вирусни и бактериални заболявания – остро протичащи, с усложнения“ е определена за диагностика, лечение на заболели с COVID-19 лица. През 2021 г. преминалите болни, заболели с COVID-19 са 27 броя; пролежаните леглодни в лечебното заведение 274 броя.

Приходите от платени медицински услуги в размер на 2 917 х. лв. са формирани от оказани медицински услуги на здравно неосигурени лица, в това число 42 х. лв. на физически лица с доказан COVID – 19, преминали през обособеното COVID отделение, както и доплащания от физически лица на дейности, незаплащани от НЗОК.

ДРУГИ ДОХОДИ /(ЗАГУБИ) ОТ ДЕЙНОСТТА

*Другите доходи и загуби от дейността
включват:*

**31.12.2021
BGN '000**

**31.12.2020
BGN '000**

Приходи от продажби на материални запаси	20	4
Себестойност на продадени материални запаси	(24)	(5)
Резултат от продажба на материални запаси	(4)	(1)
Приходи от дарения от трети лица	33	43
Приходи от дарения от свързани лица	-	100
Приходи от финансираня от правителството	10	270
Отписани задължения	12	11

Присъдени суми	4	-
Общо	55	423

Приходите и разходите на дружеството в съпоставимите отчетни периоди се представят по следния начин:

(в хиляди лева)	31.12.2021	31.12.2020
Приходи	14 375	11 775
Други доходи/загуби от дейността	55	423
Разходи за материали	(4 293)	(3 267)
Разходи за външни услуги	(1 521)	(1 358)
Разходи за персонала	(7 116)	(6 043)
Разходи за амортизация	(1 131)	(1 181)
Други разходи за дейността	(264)	(124)
Печалба/загуба от дейността	105	225
Финансови приходи/разходи	(27)	(55)
Печалба/загуба преди данъци	78	170
Разходи за данъци	(51)	(143)
Печалба/загуба	27	27
Друг всеобхватен доход:		
Преоценка на нетекущи активи	60	
Друг всеобхватен доход	60	
Всеобхватен доход за периода	87	27
Нетна печалба на акция:	0.018	0.018

Разходите за амортизации се начисляват съгласно Закона за счетоводство.

При изготвяне на отчетите се спазва принципа на текущо начисляване и съпоставимост между приходи и разходи.

Икономически показатели

Икономическите показатели са представени в отчета за финансовото състояние на дружеството:

АКТИВИ

Нетекущи активи

Имоти, машини и съоръжения	8 655	8 944
Нематериални активи	1	
Активи по МСФО 16	53	80
Активи по отсрочени данъци	83	205
Общо нетекущи активи	8 792	9 229

Текущи активи

Материални запаси	680	584
Вземания от свързани предприятия	155	450
Търговски и други текущи вземания и заеми	903	1 037
Пари и парични еквиваленти	269	369
Общо текущи активи	2 007	2 440
Общо активи	10 799	11 669

КАПИТАЛ И ПАСИВИ

Собствен капитал

Регистриран капитал	15 135	15 135
Резерви	739	745
Натрупана печалба (загуба)	(7 663)	(7 686)
Общо собствен капитал	8 211	8 194

Нетекущи пасиви

Нетекущи задължения по банкови заеми		260
Нетекущи задължения към свързани предприятия	291	430
Други нетекущи задължения	46	57
Провизии	65	59
Общо нетекущи пасиви	402	806

Текущи пасиви

Текущи задължения по банкови заеми	260	751
Задължения към свързани предприятия	801	870
Търговски задължения	353	314
Задължения към персонала и за социално осигуряване	513	536
Задължения за данъци	82	113
Други текущи задължения	32	62
Провизии	145	23
Общо текущи пасиви	2 186	2 669
Общо пасиви	2 588	3 475
Общо капитал и пасиви	10 799	11 669

Балансовата стойност на земи и сгради към 31.12.2021 г. възлизат на 6973 хил.лв.

МБАЛ „Доверие” АД няма сключени договори за съвместно предприятие.

Текущата печалба на дружеството към 31.12.2021 г. е 27 хил.лв., като за същият период на миналата година е отчетена печалба от 27 хил.лв.

С оглед на икономическите последици от епидемията експертите напоследък все по-често говорят за бързо разпространяващия си коронавирус като за „черния лебед“ на икономиката. С това понятие се обозначават рядко срещани и изненадващи събития, които обаче имат способността да нанасят опустошителни последици на финансовия свят и реалната икономика. Лечебното заведение също не бе подминато от негативните последици за страната от разпространението на коронавируса, изразяващи се в намален поток от прием на пациенти с планови хоспитализации.

Няма настъпило непредвидимо или непредвидено обстоятелство от извънреден характер, вследствие на което лечебното заведение е претърпяло щети, възлизащи на три или повече процента от собствения капитал на дружеството.

Предвид усложняващата се епидемиологична обстановка, свързана с разпространението на пандемия коронавирус (COVID-19) на територията на целия свят и в частичност в Република България и обявено с решение на Народното събрание извънредно положение в страната ни. В резултат на приетите спешни мерки от Националния оперативен щаб за ограничаване на разпространението на COVID-19 в страната и произтичащата от това издадена Заповед на министъра на здравеопазването, лечебното заведение МБАЛ „Доверие“ АД имаше забрана да извършва редица медицински, лечебно-диагностични дейности, като на практика това се равнява на непълно и неефективно функциониращо търговско дружество.

Световната пандемия COVID-19 е истинско предизвикателство за лечебните заведения в България и неимоверно дава отражение върху цялостната дейност и приходите на всички лечебни заведения.

След обявеното на извънредно положение се въведоха редица мерки, целящи ограничаване на разпространението на инфекцията и навременна грижа и защита на пациентите.

Ограниченията засегнаха всички лечебни заведения. Дейността им претърпя драстичен спад, като се ограничи плановия прием и консултации, което от своя страна намали в значителна степен приходите в болничните структури. Ситуацията изправи всички ни пред редица финансови предизвикателства. Намаленият пациентопоток и в същото време повишените разходи за дежурства на персонал, предпазни средства, за създаване на нови интензивни звена и закупуване на апаратура, които да гарантират качествена медицинска услуга, значително затрудни процеса на работа.

Приходите във всички болници бяха намалени по време на извънредните мерки. Въпреки ангажимента на МЗ да компенсира, като изплати голям процент дейност на база предходен период, разходите на лечебните заведения ежесечно нарастваха наред с допълнително въведени изисквания, като PCR тестване на пациенти при прием за лечение, което е в допълнение.

След разрешението от страна на министерството за възобновяване на планови операции и консултации, бяхме свидетели как повишената нужда от лични предпазни средства и специализирани защитни медицински облекла доведе до спекула с цените. Отделно много медици даваха извънредни дежурства, което изискваше допълнителни финансови ресурси.

Това бе поредната трудност, с която болницата се справи благодарение на работещ собствен мениджмънт и обединението на всички медицински специалисти в името на пациента.

Към днешна дата, обаче и въпреки увеличената двойно КП за лечение на пациенти с коронавирусна инфекция, не може да кажем, че предвидената сума напълно покрива разходите за лечение, тъй като, както вече се спомена съществуват множество фактори, които оказват влияние върху крайната стойност за медицинската услуга.

Въпреки затрудненията пред които сме изправени и благодарение на гъвкавия управленски подход на мениджмънта и солидарността на всички медицински работници, голяма част от частните лечебни заведения, в това число и МБАЛ „Доверие“ АД, успяха да задържат персонала си.

Колкото до инвестициите в периода на световна пандемия и в условия на съкратени бюджети, болниците трябва да съумеят да приоритизират дейностите си в извънредната обстановка, за да могат да запазят инвестиционните си планове.

В дългосрочен план наистина е необходимо да се научим да управляваме подобни ситуации. Колкото до лекарството за всички нас е ясно, че ще е нужно време за тестови период след откриването на ваксината, така че както и да погледнем ще отнеме време. Време, в което всички лечебни заведения ще трябва да се справяме със ситуацията, която вероятно ще бъде на периоди на пик и спад.

Преодоляването на кризата с коронавируса със сигурност ще доведе до сериозни последици върху дейността на МБАЛ „Доверие“ АД, като обемът им ще зависи от продължителността на създалата се ситуация.

За отчетния период не са настъпили обстоятелства и не е модифициран одиторски доклад.

Няма настъпили сериозни промени в състава на клиенти и доставчици. Търговските задължения представляват задължения по договори за доставки на медикаменти; доставки на медицински консумативи; доставки на други материали; доставки на услуги; към доставчици на ел. енергия; към доставчици на топлоенергия; към доставчици на горива; към доставчици на ДМА. Просрочени задължения са налице към свързани лица.

Няма сериозни проблеми във връзка със събираемостта на вземанията от клиенти.

За осъществяване на дейността си през 2021-2022 г. ръководството на МБАЛ "Доверие" АД е предприело като опорна точка за обезпечение на устойчивост е сключването на финансовообвързващ договор с НЗОК, който създава благоприятни условия за лечебното заведение да провежда дейността си в съответствие със Закона за лечебните заведения в пълен унисон с предмета на дейност.

Конкретните икономически лостове и инструменти, които се прилагат в дейността на МБАЛ "Доверие" ЕАД са:

- План за приходи от НЗОК;
- Система за контрол върху приходите и разходите;
- Актуализиране на ценоразписа за платените медицински услуги с цел предлагане на пациентите и на нови високо квалифицирани здравни дейности и увеличаване на приходите от тях.

Като нетекущи материални активи се признават активите, които отговарят на изискванията на МСС 16 "ИМОТИ, МАШИНИ И СЪОРЪЖЕНИЯ" и които са над 500 лева (праг на същественост). Под този праг на същественост придобитите активи се признават като краткотрайни и тяхното използване се отчита като текущи разходи.

Първоначалната оценка при придобиване на нетекущи материални актив се извършва по цена на придобиване и всички преки разходи, свързани с привеждане на актива в състояние за ползване. Последващата оценка на нетекущите материални активи е по справедлива стойност, в съответствие с МСС 16 и същите са представени в Отчета за финансовото състояние по тяхната балансова (справедлива) стойност, намалена с натрупаната амортизация и загуби от обезценки.

Последната преоценка на нетекущи материални и нематериални активи е извършена през 2021 година от лицензиран оценител „ИМСОФТ“ ООД. Съгласно представен доклад на лицензирания оценител, определената пазарна стойност на нетекущите материални и нематериални активи е 8793 х.лв.

МБАЛ „Доверие“ АД няма секюризирани вземания.

Кабинетите на медико – диагностичните лаборатории, образна диагностика и отделението по анестезиология и интензивно лечение, операционен блок и административно – стопански блок /администрация, ФСО, транспортно звено, стопански дейности, отдел медицинска статистика и информатика, болнична аптека, стерилизация, регистратура/ са необходими за нормалното функциониране на другите отделения в МБАЛ Доверие АД.

Финансово-икономически показатели

За да се анализира по-пълно дейността на дружеството се изчисляват показатели за финансово-счетоводен анализ, показатели в три основни групи, които са класически направления в анализа на финансовите съотношения. Стойностите на коефициентите служат за изводи за изследване на тенденции.

Ликвидността е икономическо понятие. Тя е мярка за възможностите МБАЛ Доверие АД да плаща своите текущи задължения предвид наличните активи.

За да могат да бъдат покрити всички задължения на дружеството с наличните краткотрайни активи, коефициентите трябва да бъдат по- големи от единица.

Коефициент на обща ликвидност:

- към 31.12.2021 г. - **К на обща ликвидност** = (краткотрайни активи) 2007 / (краткосрочни задължения) 2186 = **0.918**

- към 31.12.2020 г. - **К на обща ликвидност** = (краткотрайни активи) 2440 / (краткосрочни задължения) 2648 = **0.921**

Коефициент на незабавна ликвидност:

- към 31.12.2021 г. - **К на незабавна ликвидност** = (краткосрочни вземания+парични средства) 1327 / (краткосрочни задължения) 2176 = **0.610**

- към 31.12.2020 г. - **К на незабавна ликвидност** = (краткосрочни вземания+парични средства) 1856 / (краткосрочни задължения) 2648 = **0.701**

Показателите за рентабилност са количествени характеристики на ефективността на приходите - собствени и финансираня, на собствения и привлечения капитал, както и на реалните активи на дружеството.

Коефициентите на рентабилност са положителни величини, когато финансовия резултат е печалба и показват темповете на възвръщаемост на капитала. Текущият финансов резултат на МБАЛ „Доверие“ АД е положителна величина, тъй като дружеството за отчетния период е реализирало счетоводна печалба.

Показателите за финансова автономност са количествени характеристики на степента на финансовата независимост на дружеството от кредиторите и способността му да посреща своите задължения.

Този коефициент измерва степента на покритие на така наречения изискуем пасив със собствен капитал.

Коефициент на финансова автономност

- към 31.12.2021 г. - **К на финансова автономност** = (собствен капитал) 8211 / (пасиви) 2186 = **3.756**

- към 31.12.2020 г. - **К на финансова автономност** = (собствен капитал) 8194 / (пасиви) 3475 = **2.358**

Коефициент на задлъжнялост

- към 31.12.2021 г. - **К на задлъжнялост** = (пасиви) 2186 / (собствен капитал) 8211 = **0.266**

- към 31.12.2020 г. - **К на задлъжнялост** = (пасиви) 3475 / (собствен капитал) 8194 = **0.424**

Представителния анализ на финансовите съотношения изисква отчитането на множество фактори, които оказват своето влияние върху дейността на дружеството. В този смисъл универсална методика за финансово – счетоводен анализ не съществува. Това изложение е само една възможност за най – обща ориентация на финансовото състояние на Многопрофилна болница за активно лечение “Доверие” АД.

VII. ДРУГИ БЕЛЕЖКИ

Няма вероятност дружеството да прекрати дейността си през следващите години.

Дружеството не осъществява научно – изследователска и развойна дейност.

Във връзка с чл. 187 буква Д от Търговския закон дружеството не притежава собствени акции.

Членовете на Съвета на директорите не притежават акции на дружеството.

Въведените делегирани бюджети, финансиращи лечението на задължително здравно – осигурени пациенти от една страна, както и лимитирането и недофинансирането на клинични пътеки, по които работим, ограничават финансовите постъпления, които болницата би могла да реализира при използване на пълният си капацитет.

От друга страна, въведените високоспециализирани, скъпоплатени медицински услуги, не могат да привлекат достатъчно пациенти, поради ниската платежоспособност на населението в страната.

В тази среда, основната цел на дружеството е постигане на определена финансова стабилизация, като усилията са насочени към договаряне с НЗОК за по-голям обем на изпълнение на високотехнологични клинични пътеки – роботизирана хирургия.

Едно от нещата, с които МБАЛ "Доверие" АД се наложи с качеството на медицинските услуги, които предлага – качество на труд на целия медицински персонал – от санитаря до лекаря както и непрекъснато подобряващи се битови условия в стационара. Но не трябва да се пренебрегва и конкуренцията в болничната дейност - новите и модерно оборудвани лечебни заведения на територията на гр.София.

VIII. ЦЕЛИ, ПЕРСПЕКТИВИ, БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ

Целите, поставени от ръководството са:

- Произвеждане на конкурентен болничен продукт и болнични услуги във всяко едно отношение - технологично медицинско оборудване, висока квалификация на лекарските екипи и качество на медицинското обслужване;

- Увеличаване дела на високотехнологичните платени медицинските услуги, предлагани от МБАЛ "Доверие";

- Утвърждаване името на МБАЛ "Доверие" АД като еквивалент на модерна медицина, качество, ориентираност към пациента във връзка с въведената нова апаратура.

Начините за постигане на целите могат да се осъществят чрез:

- Приоритетно използване на модерните, иновативни и щадящи пациента дигностични и терапевтични методи на съвременната медицина;

- Налагане качествата на роботизираната хирургия в областта на урологията и гинекологията, с оглед привличане на повече пациенти;

- Провеждане на продължаващо обучение на лекари – специалисти от МБАЛ с оглед пълно използване възможностите на софтуера на Роботизирана операционна система /Да Винчи/;

- Разширяване на съвместната дейност с известни европейски специалисти по роботизирана хирургия;

- Привличане на пациенти от съседни държави, чрез предлагане на конкурентна цена на операция с Роботизирана операционна система /Да Винчи/; Поддържане

имиджа на болницата като лечебно заведение обрнато към пациента и отстояващо качеството на предлаганите услуги, не само в медицински, но и в организационен и чисто човешки аспект;

- Активизиране дейността в посока на нови контакти с туроператорски фирми, ориентирани към медицински туризъм.

- Увеличаване на пациентопотока от доброволните здравноосигурителни фондове, особено от тези, които влизат в структурите на Доверие Обединен холдинг;

- Разработване на рекламна стратегия за привличане на пациенти;

- Разширяване на дейността чрез увеличаване на пациентопотока от медицински центрове, частни кабинети и други здравни структури на базата на договори за сътрудничество.

Акцентът в развитието на болницата е поставен върху привличането на пациенти за предлаганите от нас съвременни медицински услуги, с оглед по-бързото възвръщане на вложените инвестиции.

Освен това, стремежът ни е насочен към налагането на МБАЛ „Доверие“ като център с национално значение за борба с рака на простатната жлеза, за което е необходимо разширяване на легловата база и подобряване на битовите условия.

Коронавирусът ще определя живота ни още известно време. Само когато има достатъчно ваксина и много хора са ваксинирани срещу вируса, така нареченият “стаден имунитет” ще позволи да живеем с вируса по същия начин, както с други вирусни заболявания. Дейността на МБАЛ „Доверие“ АД е в съответствие на променените условия на живот, предлагайки допълнителни медицински услуги, свързани с диагностициране и лечение на COVID-19 и прилагане на успешна стратегия по отношение на новите предизвикателства и успоредно с това се гарантира запазване на други основни здравни услуги.

Информацията в настоящия доклад за дейността е релевантна и е извлечена от изготвения Финансов отчет на МБАЛ „Доверие“ АД за 2021 год.

Изпълнителен директор:

/доц. д-р Димитър Гугутков/

