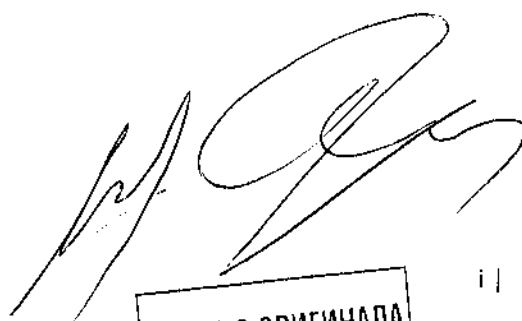


ГОДИШЕН ДОКЛАД
ЗА ДЕЙНОСТТА
НА
БЪЛГАРСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА ЕКСПОРТНО
ЗАСТРАХОВАНЕ (БАЕЗ) ЕАД
ПРЕЗ 2024 ГОДИНА

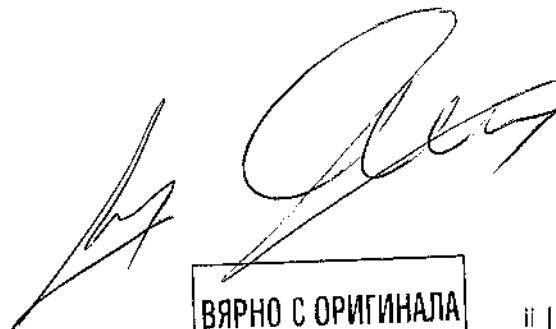
Март 2025



ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

СЪДЪРЖАНИЕ

Обръщение от Управителния съвет на БАЕЗ ЕАД	iii
1. Кратка история	vii
2. Управление	vii
3. Застрахователна дейност	ix
4. Управление на риска	xxii
5. Политика за добро управление	xxvi
6. Човешки ресурси	xxvi
7. Преглед на основните финансови данни	xxvii
8. Приоритети и стратегия за развитие през 2025 година	xxxii
9. Действия в областта на научноизследователската и развойната дейност	xxxii
10. Събития след края на отчетния период	xxxii



ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

Обръщение от Управителния съвет на БАЕЗ ЕАД

Уважаеми Г-н Министър,

През 2024 година след продължителното възстановяване от кризата COVID-19, светът се изправя пред негативните последици от военния конфликт в Украйна, избухнал през месец февруари 2022 година и предизвикателствата на усложнената геополитическа обстановка в Близкия Изток, протичащи процеси на овладяване на високата инфлация от края на 2022 година, забавяне на икономическата активност в света и особено за страните от ЕС, в среда на стремеж за овладяване на високи лихвени проценти и висока инфлация. На българския пазар тези събития също оказват негативно влияние и съответно са предприети мерки за справяне с неблагоприятните икономически ефекти. БАЕЗ ЕАД, като търговско дружество със 100% участие на държавата в капитала, продължава да оказва подкрепа на българските фирми и стимулира икономическия живот и експортно ориентираната икономическа дейност в страната.

Глобалната търговия продължава да е слаба, за което допринася продължаващият процес по нормализиране на потреблението след пандемията, по-ниската търговска интензивност на глобалния икономически растеж, повишеното геополитическо напрежение, както и слабата икономическа активност в еврозоната. Това предполага по-слабо външно търсене на български стоки и услуги, през 2024 година, предвид по-ниската от очакваната икономическа активност в еврозоната и влошените краткосрочни икономически перспективи пред основните ни търговски партньори.

Въздействието от затегнатата през 2023 година паричната политика на ЕЦБ и от неблагоприятните условия на предлагане на кредити, отслабеното доверие и загубата на конкурентоспособност продължава да намира отражение в икономиката и през 2024 година въпреки смекчаващите се условия за финансиране. Конюнктурните данни за еврозоната сигнализират за продължаваща икономическа стагнация. Най-голямата икономика във валутния съюз - Германия, преживява две години на икономически спад и се очаква да отбележи едва 0.3% растеж през 2025 година според МВФ. Последните намаления на лихвените проценти от ЕЦБ постепенно правят по-изгодни новите кредити за предприятията и домакинствата в подкрепа на растежа. Условията за финансиране обаче остават затегнати, тъй като паричната политика продължава да бъде рестриктивна и предишните повишения на лихвените проценти все още оказват влияние върху непогасените кредити. Според допусканията, в анализите на БНБ, за развитието на глобалната икономическа активност, в резултат на влошаването на икономическите перспективи пред основните търговски партньори на България от еврозоната, растежът на външното търсене за български стоки и услуги ще остане нисък в исторически план, като се очаква да се ускори до 2.9% през 2025 година и до 3.4% през 2026 година България е в челната тройка на страните от ЕС по спад на износа. По данни на НСИ за 2023 година износа на страната се свива със 7.1% спрямо предходната година. През периода януари - ноември 2024 година от България общо са изнесени стоки на стойност 77 837 млн. лева, което е с 3% по-малко в сравнение със същия период на 2023 година, когато износът е бил в размер на 80 440 млн. лева. От януари до месец ноември 2024 година износът на стоки от България за трети страни намалява с 5% в сравнение със същия период на 2023 година. Причините са по-ниските цени на повечето стоки, спадналите количества ток и горива. Застоят на икономическата активност в Европа води до спад на износа към ЕС с 2%, към които е около 2/3 от общия износ на БАЕЗ ЕАД. Под въздействието на тези обективни пазарни условия и невъзможността да им се оказва влияние, се наблюдава спад в декларираните обороти към края на 2024 година спрямо същия период на 2023 година. Най-осезаемо отражение се наблюдава при продуктите от „Търговски риск“, в частност подпродуктите „Вътрешен риск“, „Пазарен риск“ и „Непазарен риск“. По отношение на застраховки „Непазарен риск“, се наблюдава спад в декларираните обороти и съответно намаление в записаната премия, което се дължи на отнетите лимити към държави попаднали в зоните на военни конфликти през 2022 и 2023 години. Дружеството предприема

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

тези мерки, с цел да ограничи максимално потенциалния в бъдеще риск и да ограничи доколкото е възможно риска от бъдещи щети.

Въпреки неблагоприятната икономическа и пазарна обстановка, към 31 декември 2024 година Дружеството отчита обща кредитна експозиция (кредитни лимити) в размер на 1 900 млн. лева, като отбелязва съвсем лек спад спрямо 2023 година, когато общата кредитна експозиция е в размер на 1 973 млн. лева. В същото време застрахованият обем като цяло бележи ръст, като намалението на застрахованите обеми по търговски риск, се компенсират от ръста на застрахованите кредитни лимити (предимно на застраховане на обемите на кредити за оборотни нужди на МСП - включени в мисията на БАЕЗ ЕАД. Дружеството заменя рисковите си клиенти по търговски риск с безрискови и увеличава клиентите си по продукта кредити и финансираня с по-малки експозиции. БАЕЗ ЕАД активно работи по привличането на нови клиенти и предлага гъвкави схеми по отношение на предлаганите продукти. От началото на годината БАЕЗ ЕАД предприема редица мерки за компенсиране на влиянието на негативните тенденции описани по-горе и търси нови източници на приходи чрез разширяване на клиентската база, както и чрез предлагане на нови продукти на съществуващите клиенти. От друга страна, въпреки влошената икономическа и геополитическа среда, БАЕЗ ЕАД работи по изпълнение на своята мисия по подкрепа на износа на български стоки и услуги, като улесняване достъпа до финансиране на фирми от МСП сегмента чрез подобряване на системата за оценка и управление на риска – въвеждане на рейтинг модел за бондове и такъв за кредити за предекспорт, скоринг модел за търговски риск, модел за мониторинг на кредитни експозиции чрез концепцията „Отворено банкиране“, допълнителни проверки на входящите запитвания в различни независими източници на информация и други нововъведения в областта на риска, с цел да не се увеличава драстично квотата на щетимост.

В резултат на усложнената геополитическа обстановка в Близкия Изток, БАЕЗ ЕАД отнема застрахователните лимити за Израел, Йордания, Ливан и Египет с цел избягване на допълнителни бъдещи щети в региона. В допълнение, следствие забелязаните негативни сигнали на основните икономики в ЕС, БАЕЗ ЕАД адаптира своята политика по поемане на търговски рискове в посока на допълнителен анализ и затягане на критериите си за одобрение на рискове, прилагайки пруденциален подход в предкризисна обстановка.

Поетият риск от Дружеството е намален, от една страна чрез отнемането на лимити към рискови държави, а от друга чрез презастраховането на целия портфейл от предлагани продукти, като за сравнение към края на 2022 година портфейлът, който е презастрахован, изключва клас „Гаранции“ и застраховки „Кредити и финансираня“. Увеличен е и максималният лимит, до размера на който презастрахователят поема риск. По този начин е изцяло оптимизирана предоговорената от началото на 2023 година презастрахователна програма с първокласни световни компании, която включва вече всички застрахователни продукти на Дружеството, което е възможно на база на иновативните модели за оценка и мониторинг на риска. Повишеното ниво и обхват на презастрахователно покритие и подобрените финансови параметри дадоха възможност на БАЕЗ ЕАД, не само да не оттегля застрахователното си покритие за българските фирми, но и да подкрепя в по-голяма степен, при по-ниско ниво на поетия риск.

БАЕЗ ЕАД запазва експозицията си почти непроменена въпреки следните негативни предпоставки, които са в резултат на събития и факти от 2023 година, но продължават да рефлектират и през 2024 година:

- По данни на НСИ за 2024 година износа на страната се свива със 3% спрямо предходната година, като се отчете и факта, че за 2023 година износа е намалял с 7.1% спрямо 2022 година;
- Намалява застрахования износ, като се губят дългогодишни клиенти във връзка с войната в Украйна, която свежда до нула съществуващите лимити и търговските взаимоотношения с Русия, Украйна и Беларус, които са значителна част от портфейла на БАЕЗ ЕАД през всичките години на съществуването ѝ. В резултат на което се наблюдава спад в застрахованите обеми и съответно приход от записана премия;

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

- В резултат на усложнената геополитическа обстановка в Близкия Изток, БАЕЗ ЕАД отнема застрахователните лимити за Израел, Йордания, Ливан и Египет с цел избягване на допълнителни бъдещи щети в региона;
- Намалява застрахования оборот поради завишените цени на суровини - клиентите застраховат по-малки обороти с цел икономии, както се намаляват продажбите на отложено плащане с появата на първи признаци на криза, за сметка на тези с авансови плащания или в брой, където не е необходима застраховка;
- Част от клиентите поради завишения риск и волатилност на пазара започват да продават стоките си при условия на авансово или незабавно плащане, където застраховка не се използва;
- По време на COVID-19 конкурентите на БАЕЗ ЕАД се оттеглят от пазара, като след завръщането си агресивно се опитват да възстановят пазарния си дял чрез дъмпинг на цените, което освен намаление на застрахования при БАЕЗ ЕАД оборот, води и до намаление на премиения приход от съществуващите клиенти. На тях БАЕЗ ЕАД намалява цените с 30.6%, при запазен деклариран оборот. Тази ситуация принуди Дружеството да търси нови източници на доход, като е разработена комплексна оферта от застрахователни продукти за нуждите на износителите, като по този начин Дружеството не се конкурира на база цена, а на база на цялостно застрахователно решение, каквото конкурентите не предлагат;
- От друга страна намалението на тарифните числа от страна на БАЕЗ ЕАД има за цел да намали пазарната цена на застраховките по търговски риск на експортърите от конкурентите, допринасяйки по този начин за повишаване конкурентоспособността на българския износ. За периода от завръщането на конкурентите на БАЕЗ ЕАД на българския пазар през второто тримесечие на 2022 година бяха принудени да намалят цените си с около 40%;
- Въпреки значителното намаление на цените на застраховките на търговския риск БАЕЗ ЕАД успява да реализира печалба и да постига заложените цели в бизнес програмата благодарение на подобрения си модел на оценка и управление на риска и значителното подобряване на регресните вземания по платени щети, постигайки през 2024 година рекордните 6 725 хиляди лева;
- Разработи се застраховка на кредитни портфейли за МСП при максимална степен на отговорност от 22.5%. Разработи се нов продукт – застраховка обратен търговски риск с цел задържане на съществуващи клиенти и привличане на нови такива по застраховката за търговски риск, като условие за получаване на новия продукт;
- Въведе се система за стимулиране на брокерите за повишаване на бизнеса със съществуващи клиенти и за привличане на нови такива, както и за подобряване качеството на застрахованите портфейли;
- Разработиха се първите в историята на Дружеството собствени рейтинг модели за оценка на риска по кредити за оборотни нужди и за застраховки тип гаранция, както и скоринг модел за оценка на търговски риск, резултатите от който бяха верифицирани от екипа на Професор Едуард Алтман, създател на Altman Z-score модела;
- Въведоха се Billet la ordin за длъжници в Румъния, с цел събиране на просрочено/регресно вземане в условията на нараснала междуфирмена задължнялост в страната (1/4 от всички застраховки търговски риск към международни длъжници са в Румъния);
- Преустанови се дългогодишната практика за изплащане на щети, които имат закъснения при деклариранети им;
- Въведе се модел за изплащане на Ex gratia за важни клиенти, но на база на намаление на тарифни числа при подновяване на полиците следващите 3-4 години, за да се гарантира подновяване на бизнеса с клиента.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

- Работи се активно за уеднаквяване дейността на БАЕЗ ЕАД с изискванията дефинирани от работната група по Експортни кредити към ОИСР по въвеждане на Общия подход и Мерките за борба с корупцията, който процес следва да завърши до края на април 2025 година.

През 2024 година Българската агенция за експортно застраховане ЕАД (БАЕЗ) продължава да изпълнява основната си цел, а именно да гарантира реализиране стратегията на държавата в областта на търговския обмен и повишаване на експортния потенциал на българските стоки и услуги на международните пазари, както и улесняване достъпа до финансиране на фирмите от сегмента на малки и средни предприятия (МСП). В допълнение, Дружеството разширява подкрепата си за фирмите чрез активно предоставяне на застраховки тип Гаранция, като много по-удобен за тях инструмент, алтернатива на банковите гаранции, като по този начин спестява ангажирането на оборотния им капитал.

С цел популяризиране на своите продукти и улесняване достъпа до тях, Дружеството стартира редовни посещения в страната в основни градове, срещайки се с потенциални клиенти. Като допълнително улеснение за бизнеса БАЕЗ ЕАД дигитализира достъпа до консултации със свои експерти на фирмите, които дава възможност да се организират срещи с потенциални клиенти през дигитална платформа в удобен за клиента ден и час.

БАЕЗ ЕАД подкрепя своите клиенти, като запазва и надгражда подхода, при който осигурява застрахователно покритие и предоставя възможност на фирмите да работят при условия на отложено плащане. Дружеството продължава да гарантира техните вземания в условия на влошаване на икономическа обстановка в национален и световен мащаб.

През 2024 година общият застрахован обем на плащания по търговски риск достига 3,1 млрд. лева и обща кредитна експозиция към 31.12.2024 година в размер на 1,9 млрд. лева.

Спечелените застрахователни премии са в размер на 11 705 хил. лева, в т.ч. 3 721 хил. лева е записания премиен приход по дейността съгласно Закона за експортното застраховане (ЗЕЗ) и 7 984 хил. лева по дейността съгласно Кодекса за застраховането (КЗ).

Изплатените застрахователни обезщетения през 2023 година достигат размер от 12 026 хил. лева, от които 2 374 хил. лева по дейността за сметка на държавата и 9 652 хил. лева по дейността за собствена сметка. Приходите от регреси са в размер на 6 725 хил. лева формирани от 277 хил. лева по дейността съгласно ЗЕЗ и 6 448 хил. лева по дейността съгласно КЗ.

Независимо от усложнената икономическа обстановка в света и България, БАЕЗ ЕАД има положителен текущ финансов резултат в размер на 959 хил. лева (808 хил. лева за 2023 година), като изпълнява целите залегнали в бизнес програмата си, одобрена от Министерът на икономиката и индустрията за възвръщаемост на капитала, ликвидност и задлъжнялост.

През 2025 година Дружеството ще продължава да осъществява политиката на държавата в подкрепа на експортно-ориентирани български фирми, ще работи за намаляване на междувфирмената задлъжнялост на българския пазар и улесняване достъпа до финансиране на фирми от сегмента МСП, както и чрез разширяване на продуктовата гама за фирми от целевите сегменти според нарастващите им нужди от застрахователно покритие в мултикризисната среда. БАЕЗ ЕАД продължава да работи и в посока ESG, като освен намаляване въглеродния отпечатък на услугите и дейността си чрез стимулиране на клиентите си да ползват дигитални застрахователни договори и канали на комуникация, замени превозните си средства в природосъобразни такива.

С притежавания необходим професионален опит и квалификация екипът на БАЕЗ ЕАД ще продължава да бъде сигурен партньор на българския бизнес.

С уважение,

Управителен съвет, Българска агенция за експортно застраховане ЕАД


ВЯРНО С ОРИГИНАЛА
vi | 

БАЕЗ ЕАД през 2024 година

1. Кратка история

С Разпореждане № 101 от 18.12.1997 година Министерски съвет на Република България приема решение за участие на Държавата в учредяването на застрахователно дружество с цел осъществяване на националната стратегия в областта на външнотърговския обмен, реализиране на български инвестиции в чужбина, развитие на експортния потенциал на страната и повишаване конкурентоспособността на износа на български стоки и услуги на международните пазари. На 29.10.1998 година Софийски градски съд регистрира „Българска агенция за експортно застраховане“ АД като акционерно дружество с държавно участие, а през 2004 година Дружеството е преобразувано в еднолично акционерно дружество с единствен акционер в капитала Република България, представлявана от Министъра на икономиката и енергетиката. Капиталът на Дружеството е 10 000 500 лева, разпределен в 100 005 поименни безналични акции с номинална стойност 100 лева всяка една.

2. Управление

На 13.08.2019 година БАЕЗ ЕАД преминава от едностепенна към двустепенна система на управление като Върховен орган на управление в Дружеството е Едноличният собственик на капитала, представляван от Министъра на икономиката и индустрията на Република България.

2.1. Управителен съвет

Управителният съвет осъществява управлението на стопанската дейност на Дружеството, като членовете му се избират от Надзорния съвет за срок не по-дълъг от 5 години, чрез провеждане на конкурсна процедура по реда на Закона за публичните предприятия и правилника за прилагането му и могат да бъдат преизбирани без ограничение. Надзорният съвет може да освобождава преди изтичане на мандата членове на Управителния съвет.

2.1.1. Състав на УС към 31.12.2024 година

- Гълъбин Николов Гълъбов – Председател на УС и изпълнителен член
- Бойка Маркова Василева – Заместник-председател на УС и изпълнителен член
- Владимир Рашков Георгиев – Член на УС

Към 31.12.2024 година БАЕЗ ЕАД се управлява и представлява от двама изпълнителни директори, които са оправомощени да представляват Дружеството само заедно пред трети лица.

2.2. Надзорен съвет

Надзорният съвет на БАЕЗ ЕАД се състои от 5 /пет/ дееспособни физически лица, отговарящи на изискванията на закона и са избрани от Едноличния собственик на капитала. Членовете на Надзорния съвет се избират от Едноличния собственик на капитала за срок не по-дълъг от 5 години, чрез провеждане на конкурсна процедура по реда на Закона за публичните предприятия и правилника за прилагането му и могат да бъдат преизбирани без ограничение. Едноличният собственик на капитала може да освобождава преди изтичане на мандата членове на Надзорния съвет.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

2.2.1. Състав към 31.12.2024 година:

- Владимир Илиев Тодоров – Председател и член на Надзорния съвет
- Дочо Минев Карадочев - Заместник - председател на Надзорния съвет
- Венцислав Тодоров Тодоров - Член на Надзорния съвет
- Евгения Димитрова Стоянова - Член на Надзорния съвет
- Симеон Георгиев Личев – Член на Надзорния съвет

2.3. Друга информация за членовете на УС и НС

През изминалата 2024 година членовете на Управителния съвет, Надзорния съвет и Одитния комитет на БАЕЗ ЕАД са получили общо възнаграждения в размер на 825 хил. лева и са декларирали, с изискуемите по закон декларации, обстоятелства по чл. 247, ал. 2, т. 4 от Търговския закон. През 2024 година членовете на УС и НС на БАЕЗ ЕАД не са придобивали, притежавали и прехвърляли акции и облигации на БАЕЗ ЕАД, както и не са сключвали договори по чл. 240б от Търговския закон.

Членовете на УС и НС на БАЕЗ ЕАД са декларирали обстоятелства относно участия, като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25% от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети както следва:

- Гълъбин Николов Гълъбов – изпълнителен член и председател на УС на БАЕЗ ЕАД е декларирал, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането, както и че не е придобивал, не е притежавал и не е прехвърлял акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвал договори по чл. 240б от Търговския закон. Притежава 100% от капитала на „А+ Релакс“ ЕООД и участва в управлението на „А+ Релакс“ ЕООД като управител.
- Бойка Маркова Василева – заместник-председател и изпълнителен член на УС на БАЕЗ ЕАД е декларирала, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането и не притежава пряко или чрез свързани лица повече от 25% от капитала на друго дружество, както и че не е придобивала, не е притежавала и не е прехвърляла акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвала договори по чл. 240б от Търговския закон. Не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на управителен орган.
- Владимир Рашков Георгиев – член на УС на БАЕЗ ЕАД е декларирал, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането, както и че не е придобивал, не е притежавал и не е прехвърлял акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвал договори по чл. 240б от Търговския закон. Притежавам 70% от дяловете на „Роза Органика“ ООД и 100% от капитала на „Дебтнет“ ЕАД. Не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на управителен орган.
- Владимир Илиев Тодоров – председател на НС на БАЕЗ ЕАД е декларирал, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането, както и че не е

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

viii

придобивал, не е притежавал и не е прехвърлял акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвала договори по чл. 240б от Търговския закон. Притежава 30% от дружествените дялове на „Деваин“ ООД и от 16.02.2024 година 50% от дружествените дялове на „Малката калинка“ ООД. Не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на управителен орган.

- Дочо Минев Карадочев – заместник-председател на НС на БАЕЗ ЕАД е декларирал, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането и не притежава пряко или чрез свързани лица повече от 25% от капитала на друго дружество, както и че не е придобивал, не е притежавал и не е прехвърлял акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвала договори по чл. 240б от Търговския закон. Не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на управителен орган.
- Венцислав Тодоров Тодоров – член на НС на БАЕЗ ЕАД е декларирал, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането, както и че не е придобивал, не е притежавал и не е прехвърлял акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвал договори по чл. 240б от Търговския закон. Притежава 50% от капитала на „ОПС Консулт“ ООД и участва в управлението на „ОПС Консулт“ ООД и „Гейт Реди“ ЕАД като управител.
- Евгения Димитрова Стоянова – член на НС на БАЕЗ ЕАД е декларирала, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането и не притежава пряко или чрез свързани лица повече от 25% от капитала на друго дружество, както и че не е придобивала, не е притежавала и не е прехвърляла акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвала договори по чл. 240б от Търговския закон. Не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на управителен орган.
- Симеон Георгиев Личев – член на НС на БАЕЗ ЕАД е декларирал, че не участва в търговско дружество като неограничено отговорен съдружник, не притежава в други застрахователни дружества, пряко или чрез свързани лица, квалифицирано участие по смисъла на чл.68, ал.1 от Кодекса за застраховането и не притежава пряко или чрез свързани лица повече от 25% от капитала на друго дружество, както и че не е придобивал, не е притежавал и не е прехвърлял акции и облигации на БАЕЗ ЕАД и не е сключвал договори по чл. 240б от Търговския закон. Не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на управителен орган.

3. Застрахователна дейност

БАЕЗ ЕАД извършва застрахователна дейност в две основни направления:

- 3.1. Дейност по Закона за експортното застраховане (ЗЕЗ)
- 3.1.1. Дейността на БАЕЗ ЕАД за сметка на Държавата се осъществява съгласно Закона за експортното застраховане, като Дружеството извършва застраховане на следните рискове:

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

ix |

- Непазарен търговски и политически риск, свързан с производство и износ на български стоки и услуги в чужда държава извън Списъка на държавите с пазарен риск.

В периода 27.03.2020-31.03.2022 година съгласно Постановление № 112/28.05.2020 на Министерския съвет на РБ, държавите с пазарен риск се разглежда като временно непазарни. Временното третиране на пазарните страни като непазарни, съгласно Съобщение на Европейската комисия за 4-то изменение на Временната рамка за мерките за държавна помощ в подкрепа на икономиката в условията на епидемичен взрив от COVID-19. След изтичане на действието на постановлението през първата половина на 2022 година попадналите в обхвата застрахователни договори поетапно са трансферирали обратно като пазарен риск за сметка на БАЕЗ ЕАД.

- Кредити и финансираня на малки и средни предприятия;
- Предекспортно финансиране;
- Инвестиции в чужбина.
- Дейността за сметка на държавата обхваща и застраховане срещу пазарен риск на експортни кредити, свързани с производство и износ на български стоки и услуги или с осъществяване на български инвестиции в чужбина, които не могат да бъдат застраховани на застрахователния пазар свободно, в случаите от съществен интерес за националната икономика, въз основа на решение на надзорния съвет на БАЕЗ ЕАД.

Дейността на БАЕЗ ЕАД е важна, стимулираща мярка и целенасочена политика на Правителството към българските износители, тъй като държавата гарантира изплащането на обезщетения посредством ежегодно заделяни средства в Държавния бюджет. За тази цел и в съответствие с чл. 9, ал. 1 и чл. 10, ал. 4 от ЗЕЗ, предвидената сума в бюджета за 2024 година е 140 млн. лева.

Съгласно чл. 10 ал.4 от ЗЕЗ застрахователният капацитет не може да надвишава сумата на предвидения размер на средствата от държавния бюджет за изплащане на обезщетения по застрахователни договори по чл. 3 за съответната година, увеличена с коефициент съгласно чл. 10 от ЗЕЗ, одобрен с решение на Министерския съвет.

За 2024 година одобреният коефициент е в размер на 4.97, което определя нетния застрахователен капацитет по ЗЕЗ в размер на 695 млн. лева. Към 31.12.2024 година Дружеството е използвало 32% от нетния си застрахователен капацитет.

3.2. Дейност за собствена сметка (съгласно Кодекса за застраховането):

3.2.1. Дейността на БАЕЗ ЕАД за собствена сметка, съгласно Кодекса на застраховането включва следните класове застраховки:

Застраховка „Кредити“, като покрива следните рискове:

- Вътрешен търговски риск - застраховане на плащания срещу търговски риск, възникнал на територията на Република България.
- Пазарен търговски риск - застраховане на плащания срещу търговски риск, възникнал на територията на чужда държава, определена като държава с пазарен риск. Този вид застраховане по изключение се извършва по дейността за сметка на държавата за периода 01.04.2020 – 31.03.2022 година.

Последният списък е актуализиран със Заключителни разпоредби към Постановление № 22 от 2 март 2022 година за изменение на списъка на държавите с пазарен риск по чл. 5, ал. 1 от Закона за експортното застраховане, приет с Постановление № 124 на Министерския съвет от 2007 година в сила от 08.03.2022 година. Списъкът включва следните държави с пазарен риск по чл. 5, ал. 1 от Закона за експортното застраховане: Австралия; Австрия; Белгия; Обединеното кралство; Германия; Гърция; Дания; Естония; Исландия; Испания; Ирландия; Италия; Канада; Кипър; Латвия; Литва; Люксембург; Малта;

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

x 1

Нова Зеландия; Норвегия; Полша; Португалия; Румъния; Словакия; Словения; Съединени американски щати; Унгария; Франция; Финландия; Нидерландия; Чехия; Швейцария; Швеция; Япония; Хърватия.

- Кредити и финансираня – застраховане на кредити и финансираня, отпуснати на големи предприятия от финансови институции, осъществяващи дейност в Република България.

Застраховка „Гаранции“:

- гаранция за участие в търг/конкурс или процедура за възлагане на поръчка;
- гаранция за авансово плащане;
- гаранция за разплащане с подизпълнители и/или доставчици;
- гаранция за добро изпълнение;
- гаранция за поддръжка и/или гаранционно обслужване;
- гаранция по договори за доставка;
- други гаранции, одобрени от Застрахователя и описани конкретно в застрахователния договор.

3.3. Общ преглед на застрахователната дейност през 2024 година

В съответствие със заложената в Закона за експортното застраховане мисия и през 2024 година БАЕЗ ЕАД продължи стратегията си за развитие на Дружеството в посока предоставяне на застрахователна подкрепа и стимулиране на българските компании-износители на стоки и услуги, целящи постоянното увеличаване на застрахования износ. Другата посока в бизнес развитието на Дружеството е осигуряване на застрахователна защита, целяща подкрепата на малките и средните предприятия и на българските експортъори в достъпа им до необходимото оборотно финансиране.

През 2024 година застрахователната дейност на БАЕЗ ЕАД е повлияна от икономическата обстановка в страната, свързана с процеси на овладяване на високата инфлация и нейното отражение върху бизнеса чрез цените на производствените суровини и цените на стоките и услугите към потребителите. Отражение върху дейността оказва и военният конфликт в Украйна и усложнената геополитическа обстановка в Близкия Изток, който в допълнение към влиянието на инфлационните процеси създава предпоставки за повишаване на рисковете, свързани с междуфирмената задлъжнялост и щетимостта. В резултат на активното управление на рисковете, свързани със застрахователната дейност след избухване на военния конфликт в Украйна Дружеството е прекратило сключване на нови застрахователни договори и подновяване на съществуващи такива с контрагенти и доставки от към Русия, Украйна и Беларус. В резултат на усложнената геополитическа обстановка в Близкия Изток, БАЕЗ ЕАД отнема застрахователните лимити за Израел, Йордания, Ливан и Египет с цел избягване на допълнителни бъдещи щети в региона. В допълнение, следствие забелязаните негативни сигнали на основните икономики в ЕС, БАЕЗ ЕАД адаптира своята политика по поемане на търговски рискове в посока на допълнителен анализ и затягане на критериите си за одобрение на рискове, прилагайки пруденциален подход в предкризисна обстановка.

За целите на съпоставимостта трябва да отбележим, че от 01.01.2023 година е в сила нов международен стандарт за финансово отчитане на застрахователните и презастрахователни дружества – МСФО 17. Той поставя нови изисквания както по отношение отчитането на приходите и разходите от застрахователна дейност и държаните презастрахователни договори, така и по отношение на формираните застрахователни резерви.

Приемането на МСФО 17 не води до промени в класификацията на застрахователните договори на Дружеството, но установява специфични принципи за признаването и оценяването на издадени застрахователни договори и презастрахователни договори,

xi |
ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

държани от предприятието. Съгласно МСФО 17 Дружеството има възможност да направи избор на подхода за оценка на договорите си, който да приложи при имплементиране на стандарта, с възможност да опрости оценяването на дадена група от застрахователни договори, като използва подхода на разпределяне на премията (ПРП). В тази връзка издадените застрахователни договори на Дружеството и държаните презастрахователни договори са допустими за оценяване чрез прилагане на Подход на разпределяне на премията (ПРП). ПРП опростява измерването на застрахователните договори, в сравнение с общия модел на МСФО 17. Принципите на оценяване на ПРП се различават от "подхода на спечелените премии", използван от Дружеството съгласно МСФО 4, в следните ключови области:

- Задължението за оставащо покритие отразява получените премии, намалени с паричните потоци по отсрочено придобиване на застраховки и минус сумите, признати в приходите за предоставени застрахователни услуги. Дружеството признава паричните потоци за придобиване на застраховки в момента на възникването им в разход;
- Измерването на задължението за оставащо покритие включва корекция за стойността на парите във времето и ефекта от финансовия риск, когато датата на падежа на премията и свързаният с нея период на услугите са повече през интервал от 12 месеца. Дружеството оценява и признава своите договори със срочност до 12 месеца и съответно не прави корекция за стойността на парите във времето;
- Измерването на задължението за оставащо покритие включва изрична оценка на корекцията за риск за нефинансов риск, когато група договори е обременяваща, за да се изчисли компонент на загуба. Дружеството не признава група обременяващи договори;
- Оценяването на актива за оставащо покритие (отразяващо презастрахователните премии, платени за държаните презастрахователни договори) се коригира, за да се включи компонент за възстановяване на загубите, за да се отрази очакваното възстановяване по щети, които ще настъпят след края на отчетния период.

Застрахователният приход за периода е сумата на очакваните постъпления от премии (с изключение на инвестиционния компонент), разпределени за периода. Дружеството разпределя очакваните постъпления от премии за всеки период на услугите по застрахователния договор въз основа на изминалото време.

От 01.01.2023 година също така е в сила нов стандарт МСФО 9 Финансови инструменти, като целта му е да установи принципите за финансово отчитане на финансовите активи и финансовите пасиви, които да предоставят уместна и полезна информация на ползвателите на финансови отчети за тяхната оценка на размера, времевите параметри и несигурността на бъдещите парични потоци на предприятието.

МСФО 9 заменя МСС 39 *Финансови инструменти: признаване и оценяване* за годишни периоди, започващи на или след 1 януари 2018 година. Въпреки това, Дружеството беше е избрало съгласно измененията на МСФО 4 да прилага временното освобождаване от МСФО 9, като по този начин отложи първоначалната дата на прилагане на МСФО 9, за да се приведе в съответствие с първоначалното прилагане на МСФО 17.

Приемането на МСФО 9 промени из основи счетоводното отчитане от страна на Дружеството на загубите от обезценка на дългови инструменти, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход (ССДВД) или по амортизирана стойност, като замени подхода на МСС 39 за понесените загуби с прогнозен подход на очакваните кредитни загуби (ОКЗ). МСФО 9 изисква да бъде записана обезценка за очаквани кредитни загуби (ОКЗ) за всички дългови инструменти, които не се държат по справедлива стойност в Отчета за приходи и разходи (ОПР).

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

За да се определи тяхната класификация и категория на оценяване, МСФО 9 изисква всички финансови активи да бъдат оценени въз основа на комбинация от бизнес модела на предприятието за управление на активите и договорните характеристики на паричните потоци на инструментите.

Категориите за оценяване на МСС 39 за финансови активи по справедлива стойност в печалбата или загубата (ССОПЗ), на разположение за продажба (РП), държани до падеж (ДДП) и кредити и вземания (К и В) по амортизирана стойност са заменени с:

- Финансови активи, отчитани по справедлива стойност в печалбата или загубата, включително инструменти на собствения капитал и деривати (ССОПР). Дружеството притежава финансови активи, отчитани по справедлива стойност в печалбата или загубата;
- Дългови инструменти, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, като печалбите или загубите се рециклират в печалбата или загубата при отписване (ССДВД). Дружеството притежава дългови инструменти, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход;
- Инструменти на собствения капитал, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, без рециклиране на печалби или загуби в печалбата или загубата при отписване. Дружеството не притежава такива активи;
- Дългови инструменти по амортизирана стойност. Дружеството не притежава такива активи.

3.3.1. Застраховани обороти

Делът на застрахования износ през 2024 година представлява 42% от общо застрахования портфейл на БАЕЗ ЕАД, като в стойностно изражение представлява 1 283 млн. лева, като тази сума се разпределя между т.нар. пазарен и непазарен риск. В периода 27.03.2020 - 31.12.2021 година съгласно Постановление № 116/01.04.2021 година на Министерския съвет на РБ, държавите с пазарен риск се разглеждат като временно непазарни, във връзка с пето изменение на Временната рамка за мерките за държавна помощ в подкрепа на икономиката в условията на епидемичния взрив от COVID-19 и изменение на приложението към Съобщението на Комисията до държавите членки относно прилагането на членове 107 и 108 от Договора за функционирането на Европейския съюз към застраховането на краткосрочни експортни кредити, ОВ 2021/С 34/06. С шестото изменение на Временната рамка за мерките за държавна помощ в подкрепа на икономиката в условията на епидемичния взрив от COVID-19 и изменение на приложението към Съобщението на Комисията до държавите членки относно прилагането на членове 107 и 108 от Договора за функционирането на Европейския съюз към застраховането на краткосрочни експортни кредити, (2021/С 473/01) е удължен срока за разглеждане на държавите с пазарния риск като временно непазарни до 31.03.2022 година След изтичане на срока на валидност на приетите мерки през първата половина на 2022 година Дружеството поетапно възстановява всички прехвърлени застрахователни договори от непазарен в пазарен риск, в резултат на което силно се затруднява директната съпоставка на данните с 2022 година.

Сумата за 2024 година е допълнително повлияна от разликата в тренда на цените на основни суровини в намаление през 2023 година, спрямо 2022 година, когато е налице висок ръст на енергоносителите и металите, към които агенцията има голяма изложеност.

Делът на застрахования оборот по вътрешен търговски риск заема 58% от общо застрахования портфейл на БАЕЗ ЕАД през 2024 година, като се наблюдава увеличение на размера му, спрямо предходната година.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

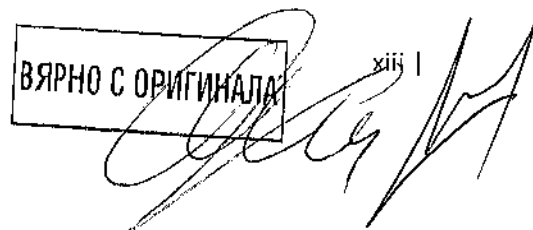
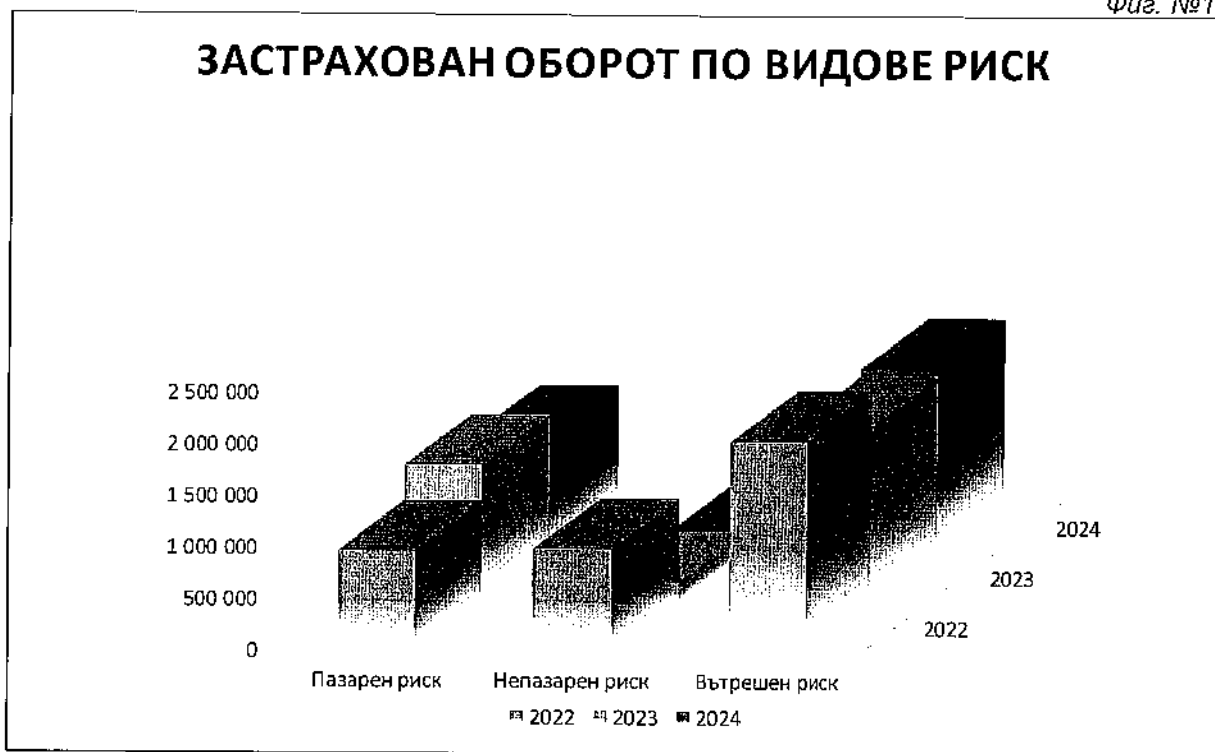


Таблица № 1 (в хил. лв.)

Период	Застрахован износ		Застрахован оборот вътрешен риск	Общо застрахован обем
	Пазарен риск	Непазарен риск		
2022	967 509	990 286	2 043 211	4 001 006
2023	1 312 869	185 009	1 709 314	3 207 192
2024	1 107 856	175 029	1 776 896	3 059 781

Фиг. №1



3.3.2. Активни лимити

- Активните кредитни лимити по застраховки „Кредити и финансираня“ към 31.12.2024 година са в размер на 336 млн. лева, което представлява ръст от 93% спрямо 2023 година (174 млн. лева.)
- По отношение на вътрешния риск, в процентно отношение относителният дял на активните кредитни лимити е в размер на 44%, в сравнение с 2023 година, когато е бил в размер на 45% от общия обем на застрахованите кредитни лимити.
- Лимитите по пазарен и непазарен риск намаляват съответно с 20% и 14% спрямо 2023 година.

Таблица № 2 (в хил. лв.)

Период	Активни кредитни лимити (в хил. лв.)					
	Кредити и финансираня	Пазарен риск	Непазарен риск	Вътрешен риск	Гаранции	Общо
2022	155 994	833 914	150 156	829 321	20 607	1 989 992
2023	173 520	763 438	129 533	889 014	17 240	1 972 745

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

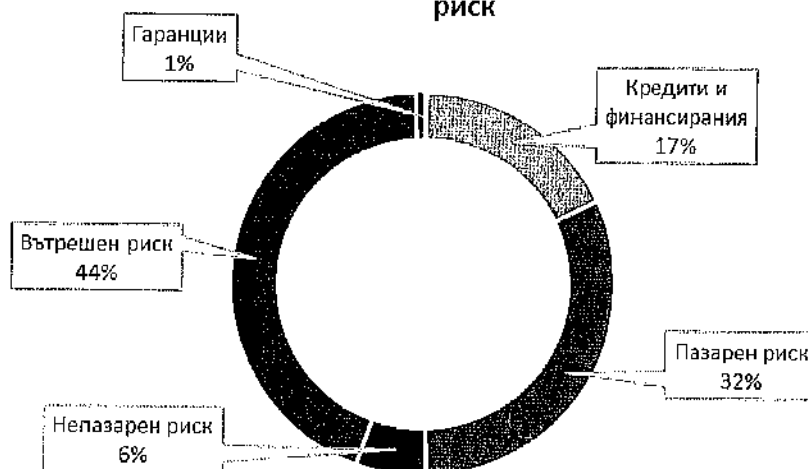
БЪЛГАРСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА ЕКСПОРТНО ЗАСТРАХОВАНЕ (БАЕЗ) ЕАД
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
31 ДЕКЕМВРИ 2024

2024	335 543	604 697	111 603	832 454	15 656	1 899 953
Период	Дял от общите кредитни лимити					
	Кредити и финансираня	Пазарен риск	Непазарен риск	Вътрешен риск	Гаранции	Общо
2022	8%	42%	8%	42%	1%	100%
2023	9%	39%	7%	45%	1%	100%
2024	18%	32%	6%	44%	1%	100%

Диаграмата по-долу показва разпределението на експозициите по основните видове застраховки.

Фиг. № 2

Структура на активните кредитни лимити към 31.12.2024 по видове риск



■ Период ■ Кредити и финансираня ■ Пазарен риск ■ Непазарен риск ■ Вътрешен риск ■ Гаранции

В таблицата по-долу може да се види обобщено - лимити и обороти, като се наблюдава - увеличение като цяло спрямо 2023 година от 0.26%.

Таблица № 3 (в хил. лв.)

Застраховани обороти и активни кредитни лимити	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Продукт	Действащи кредитни лимити	Действащи кредитни лимити	Застрахован оборот	Застрахован оборот
Гаранции	15 656	17 240	15 656	17 240
Кредити и финансираня	335 543	173 520	335 543	173 520
Пазарен риск	604 697	763 438	1 107 856	1 312 868
Непазарен риск	111 603	129 533	175 029	189 140
Вътрешен риск	832 454	889 014	1 776 896	1 709 437
Общо	1 899 953	1 972 745	3 410 980	3 402 205

3.3.3. Щети, регреси и записана премия

Отчетените резултати по отношение на нетните изплатените обезщетения и признатия премиен приход към края на 2024 година са както следва:

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xv /

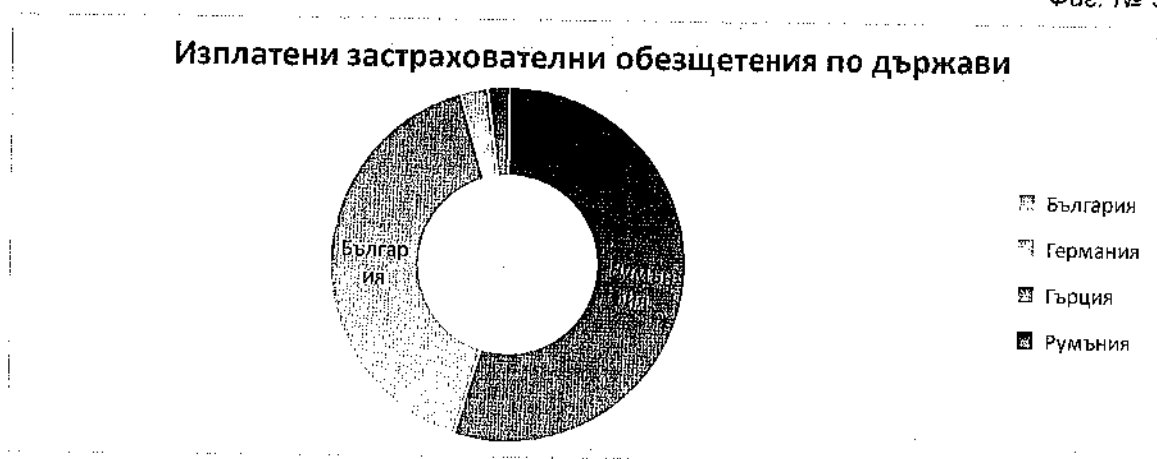
Таблица №4 (хил. лв.)

Период	Изплатени обезщетения /нетни от регреси/	Спечелена премия
2023	6 264	11 667
2024	5 301	11 705

По отношение на изплатените обезщетения (нетни от регреси) се отчита намаление с 15 % спрямо предходната година, въпреки увеличението на brutния им размер. Това се дължи на по-голямата събираемост на регресни вземания, спрямо предходната година. Изплатеното обезщетение в най-голям размер за отчетния период е изцяло събрано като регресно вземане за сумата от 3 370 хил. лева. Взemaneto се формира от две изплатени претенции по един застрахователен договор от 2022 година. По отношение на събраните регреси за периода 01.01.2024 година – 31.12.2024 година (6 725 хил. лева) се наблюдава съществен ръст спрямо 2023 година (2 890 хил. лева). За отчетния период съотношението на събраните регреси към изплатените щети е 56%. Към 31.12.2024 година БАЕЗ ЕАД отчита спечелена премия в размер на 11 705 хил. лева, от които 7 984 хил. лева са от дейността по Кодекса за застраховането (КЗ) и 3 721 хил. лева са от дейността по Закона за експортното застраховане (ЗЕЗ).

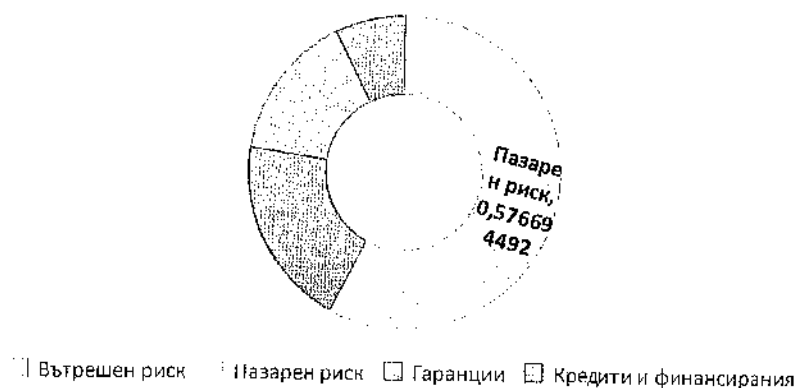
Фигура № 3 и Фигура № 4 представят изплатените обезщетения по държави и в процентно съотношение по видове риск.

Фиг. № 3



Фиг. № 4

ИЗПЛАТЕНИ ЗАСТРАХОВАТЕЛНИ ОБЕЗЩЕТИЕНИЯ ПО ВИДОВЕ РИСК



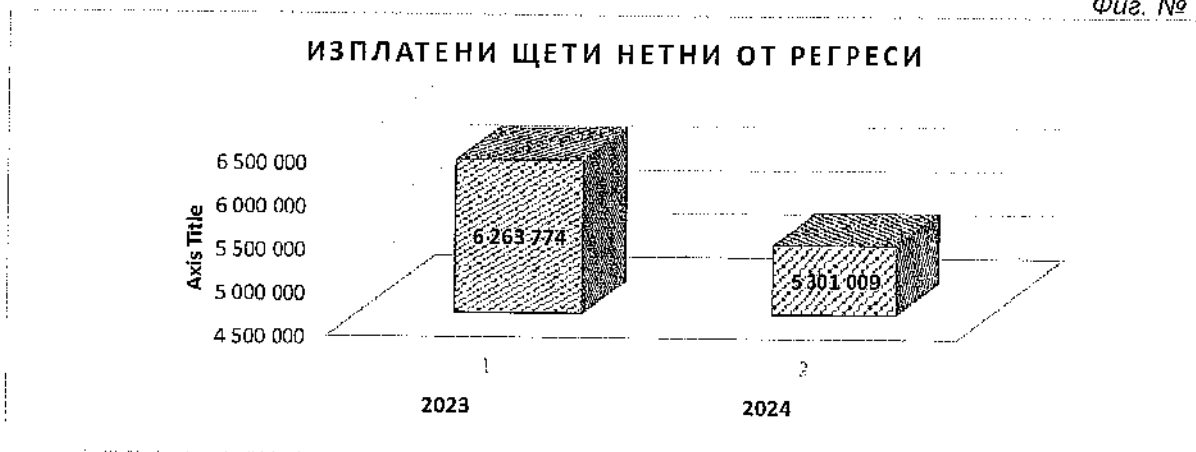
ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

Таблица 4 и Фигура №4 Представяват изплатени щети нетни от регреси.

Таблица №5 (хил. лв.)

Период	Изплатени обезщетения	Получени регреси	Изплатени обезщетения /нетни от регреси/
2023	9 153	2 889	6 264
2024	12 026	6 725	5 301

Фиг. № 5



3.4. Преглед на дейността по реда на Закона за експортното застраховане

БАЕЗ ЕАД извършва застраховане по реда на Закона за експортното застраховане на експортни рискове, посочени в чл. 3, ал. 1, свързани с производство и износ на български стоки и услуги или с осъществяване на български инвестиции в чужбина, както и застраховане на кредити и финансираня, отпуснати на малки и средни предприятия, съгласно чл. 3, ал. 4 от ЗЕЗ.

Предмет на застраховане са експортни сделки на отсрочено плащане за страни извън Списъка на държавите с пазарен риск и кредити и финансираня (включително предекспортни), отпуснати от банки и финансови институции на малки и средни предприятия. БАЕЗ ЕАД, може да сключва застрахователни и презастрахователни договори по ЗЕЗ до размера на застрахователния си капацитет. Застрахователният капацитет на БАЕЗ ЕАД се определя по реда на чл. 10, ал. 4 от ЗЕЗ и зависи от:

- ✓ Предвидените в Държавния бюджет на Република България средства за изплащане на обезщетения по застрахователни договори;
- ✓ Коефициент, одобрен с решение на Министерски съвет;

Застрахователните договори, издадени от БАЕЗ ЕАД за сметка на държавата, се приемат от търговските банки като високо ликвидно обезпечение, съгласно регулаторните разпоредби.

По дейността за сметка на държавата (ЗЕЗ) общата кредитна експозиция към 31.12.2024 година е в размер на 442 713 хил. лева, от които 111 603 хил. лева по застраховане на непазарен търговски риск и 331 110 хил. лева по застраховане на „кредити и финансираня“ и „предекспортно финансиране“.

- Анализ на застраховани експортни сделки на отсрочено плащане срещу **непазарен краткосрочен търговски риск**.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xvii

Резултатите, които БАЕЗ ЕАД отчита през 2024 година по експортни сделки на отсрочено плащане, сключени за сметка на държавата съгласно Закона за експортното застраховане, са описани в Таблица 3. Големите различия спрямо данните за 2022 година са в резултат на ефекта от обратното прехвърляне на застрахователни договори от непазарен към пазарен риск.

Таблица №6 (хил. лв.)

Година	Размер на застрахования износ по непазарен риск	Начислена застрахователна премия	Средно тарифно число в %
2022	990 286	1 844	0,19%
2023	185 009	1 453	0,78%
2024	175 029	623	0,36%

Спадът на записаната премия се дължи основно на по-ниското тарифното число през 2024 година, което е намалява с повече от 50%.

- Анализ на застрахованите **кредити и финансираня**

Застраховането на кредити и финансираня в двете основни бизнес линии – за улесняване достъпа на малките и средни предприятия в страната до необходимото им финансиране и за осигуряването на предекспортно финансиране на български компании, продължава да бъде съществена част от дейността на БАЕЗ ЕАД и през 2024 година.

Сумата на активните кредитни лимити през 2024 година е 331 млн. лева, което представлява нарастване с 90% спрямо 2023 година.

Записаната премия по застраховки на „кредити и финансираня“ и „предекспортно финансиране“ през 2024 година е в размер на 3 124 хил. лева.

Таблица № 7 (хил. лв.)

Година	Размер на кредитните лимити по застраховки „Кредити и финансираня на МПС“ и „Предекспортно финансиране“	Начислена застрахователна премия	Средно тарифно число в %
2022	155 994	2 255	1,45%
2023	173 520	2 180	1,26%
2024	331 110	3 124	0,94%

- Анализ на застраховани **български инвестиции в чужбина**

През 2024 година БАЕЗ ЕАД не отчита осигурено застрахователно покритие на български инвестиции в чужбина.

3.4.1. Изплатени претенции по дейността, осъществявана съгласно Закон за експортното застраховане /за сметка на държавата/

През 2024 година са изплатени застрахователни обезщетения на стойност 2 374 хил. лева, като за сравнение през 2023 година са в размер на 1 777 хил. лева. В сумата на изплатените обезщетения за 2024 година се включва и застрахователно обезщетение изплатено през 2022 година, признато като разход в отчетната година, подари водено съдебно дело, което окончателно приключи през 2024 година.

Събраните вземания по регреси, възникнали по отношение на изплатени застрахователни обезщетения по дейността за сметка на държавата, са в размер на 277 хил. лева, и представляват 12% от размера на изплатените през годината щети.

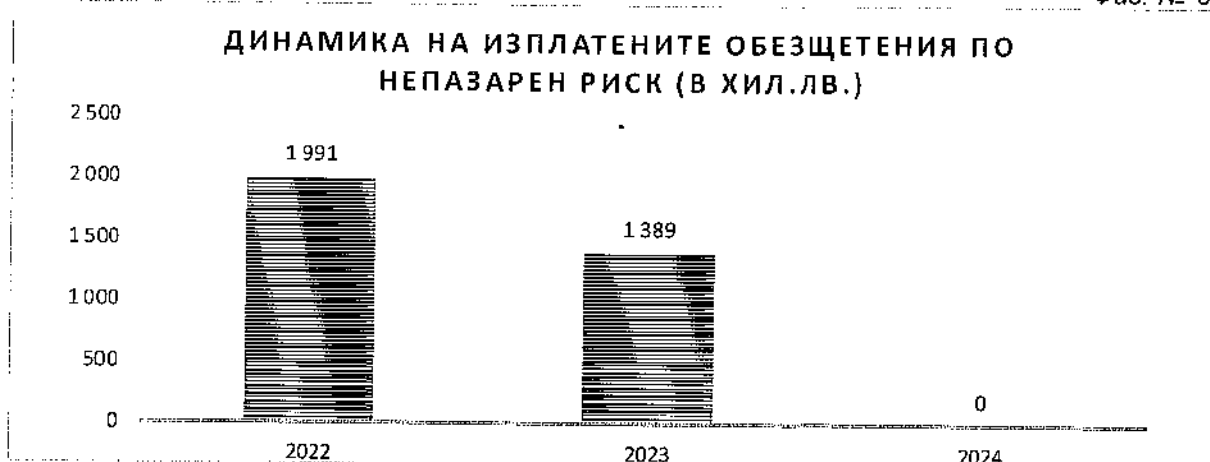
- Изплатени претенции по застраховани експортни сделки на отсрочено плащане срещу непазарен краткосрочен търговски и политически риск

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xviii

През 2024 година няма изплатени застрахователни обезщетения по застраховани експортни сделки на отсрочено плащане срещу непазарен краткосрочен търговски риск. За 2023 година те са били в размер на 1 389 хил. лева.

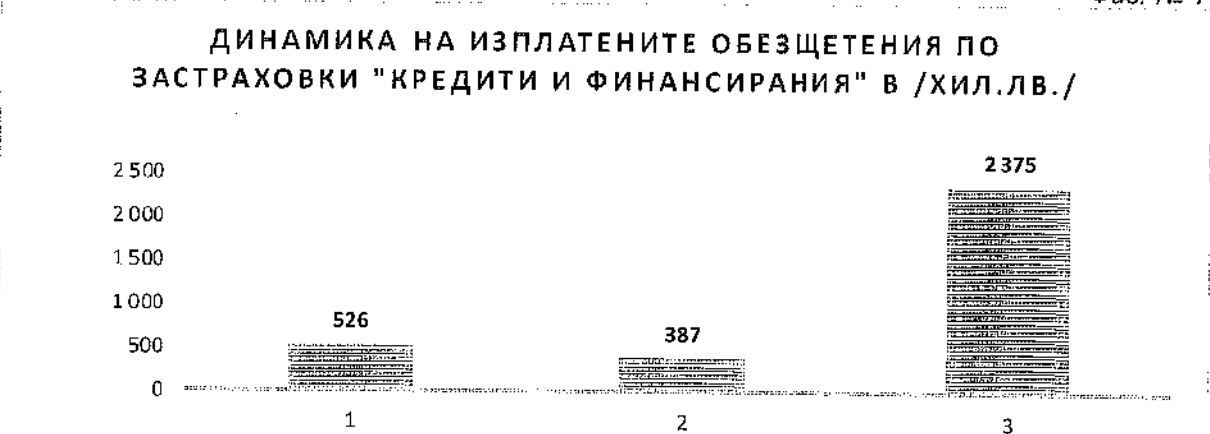
Фиг. № 6



- Изплатени претенции по застраховки на кредити и финансираня

През 2024 година изплатените застрахователни обезщетения по застраховки „Кредити и финансираня“, съгласно осъществяваната дейност на Дружеството по ЗЕЗ, са в размер на 2 375 хил. лева. Сумата представлява обезщетения по два застрахователни договора от 2018 година, като по единия от тях воденото съдебно дело приключва през 2024 година.

Фиг. № 7



■ Изплатени обезщетения по застраховки "Кредити и финансираня" в хил.лв.

- Изплатени претенции по застраховки на български инвестиции в чужбина.

През 2024 година няма изплатени застрахователни обезщетения по застраховки на български инвестиции в чужбина.

3.5. Преглед на дейността по Кодекса за застраховането

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

БЪЛГАРСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА ЕКСПОРТНО ЗАСТРАХОВАНЕ (БАЕЗ) ЕАД
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
31 ДЕКЕМВРИ 2024

БАЕЗ ЕАД извършва застраховане по реда на КЗ на експортни рискове към страни от Списъка на държавите с пазарен риск, последно актуализиран със Заключителни разпоредби към Постановление № 22 от 2 март 2022 година за изменение на списъка на държавите с пазарен риск по чл. 5, ал. 1 от Закона за експортното застраховане, приет с Постановление № 124 на Министерския съвет от 2007 година, в сила от 08.03.2022 година, както и на кредитни рискове, свързани с доставки на отсрочено плащане между контрагенти на територията на Република България. Държавите класифицирани като такива с пазарен риск са: Австралия, Австрия, Белгия, Обединено кралство, Германия, Гърция, Дания, Естония, Исландия, Испания, Ирландия, Италия, Канада, Кипър, Латвия, Литва, Люксембург, Малта, Нова Зеландия, Норвегия, Полша, Португалия, Румъния, Словакия, Словения, САЩ, Унгария, Франция, Финландия, Нидерландия, Хърватия, Чехия, Швейцария, Швеция и Япония. Съгласно Постановление № 112/28.05.2020 година на Министерския съвет на Република България, считано от 01.04.2020 година, всички страни с пазарен риск бяха временно класифицирани като непазарен риск. След изтичане на действието на постановлението на 31.03.2022 година през първата половина на годината застрахователните договори, попадащи в обхвата на неговото действие поетапно са прехвърлени към пазарен риск за сметка на дейността на БАЕЗ ЕАД. В резултат на тези действия прякото сравнение на дейността спрямо предходната година е затруднено.

За всички застрахователни продукти, които БАЕЗ ЕАД извършва за собствена сметка (съгласно разпоредбите на КЗ), застрахователният капацитет и изплащането на застрахователни обезщетения се обезпечават от:

- ✓ Капитала на Дружеството.
 - ✓ Застрахователните резерви и постъпилите застрахователни премии.
 - ✓ Договорите с презастрахователите.
- Анализ на застрахованите продажби на отсрочено плащане срещу **краткосрочен търговски риск**, възникнал на територията на Република България /вътрешен риск/.

Резултатите, които отчита БАЕЗ ЕАД по застраховки срещу краткосрочен търговски риск, възникнал на територията на Република България /вътрешен риск/ са следните:

- ✓ Активните кредитни лимити на застраховките по вътрешен риск (търговски вземания, възникнали на територията на Република България) са в размер на 832 454 хил. лева, което представлява намаление с 6% спрямо 2023 година;
- ✓ Записаната застрахователна премия по застраховане на плащания срещу краткосрочен търговски риск, възникнал на територията на Република България през 2024 година е в размер на 4 251 хил. лева, което представлява намаление с 16% спрямо нивото от 2023 година, реципрочо на намаления обем на сделките, поради описаните по-горе обстоятелства довели до това. Спадът на записаната премия се дължи на по-ниското тарифното число през 2024 година, като при равни други условия премиеният приход би бил по-голям от посочения за 2023 година.

Таблица № 8 (хил. лв.)

Година	Размер на застрахования оборот по вътрешен риск	Начислена застрахователна премия	Средно тарифно число в %
2022	2 043 211	6 256	0.31%
2023	1 709 314	5 089	0.30%
2024	1 776 896	4 251	0.24%

- Анализ на застраховани експортни сделки на отсрочено плащане срещу краткосрочен **пазарен търговски риск**

Размерът на застрахования оборот по пазарен краткосрочен търговски риск за 2024 година е в размер на 1 107 856 хил. лева, а записаната премия възлиза на 1 636 хил. лева.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

БЪЛГАРСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА ЕКСПОРТНО ЗАСТРАХОВАНЕ (БАЕЗ) ЕАД
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
31 ДЕКЕМВРИ 2024

Спадът на записаната премия се дължи основно на по-ниското тарифното число през 2024 година.

Таблица № 9 (хил. лв.)

Година	Размер на застрахования износ по пазарен риск	Начислена застрахователна премия	Средно тарифно число в %
2022	967 509	3 995	0.41%
2023	1 312 869	3 312	0.25%
2024	1 107 856	1 636	0.15%

- Анализ на застрахованите продажби на **застраховка на гаранции**

През 2024 година Дружеството продължи предлагането на най-новия си застрахователен продукт - застраховка гаранции. За 2024 година БАЕЗ ЕАД успява да реализира премиен приход по този вид застрахователен продукт в размер на 384 хил. лева, което показва запазване на стойността спрямо 2023 година, въпреки намалените лимити.

Таблица № 10 (хил. лв.)

Година	Размер на кредитните лимити по застраховки "Гаранции"	Начислена застрахователна премия	Средно тарифно число в %
2022	20 607	195	0,95%
2023	17 240	397	2,30%
2024	15 656	384	2,45%

- Анализ на застрахованите **кредити и финансираня**

В тази група застраховки попада само застраховане на кредити и финансираня, отпуснати на големи предприятия от финансови институции, осъществяващи дейност в Република България и съответно кредитните лимити и записаната премия са със значително по-малки размери от резултатите на застраховките на кредити и финансираня по дейността за сметка на държавата. През 2024 година реализираният премиен приход е 73 хил. лева.

3.5.1. Изплатени претенции по дейността, осъществявана от БАЕЗ ЕАД съгласно КЗ

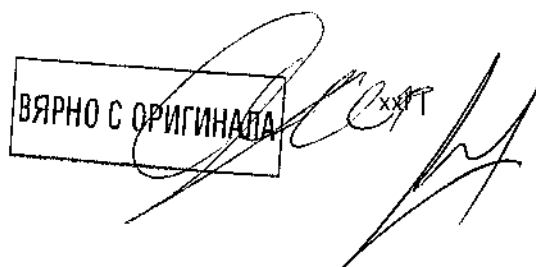
През 2024 година са изплатени застрахователни обезщетения по дейността съгласно КЗ на стойност 9 652 хил. лева, което се дължи предимно на изплащането на щета по един застрахователен договор от 2022 година (35% от общата сума на изплатените обезщетения по дейността съгласно КЗ). На това се дължи и увеличението спрямо 2023 година. Към края на 2024 година, регресното вземане по това застрахователно обезщетение е напълно събрано. Нетните обезщетения са в размер на 3 204 хил. лева.

Размерът на приходите от регреси по дейността за сметка на БАЕЗ ЕАД са в размер на 6 448 хил. лева, като има увеличение с 241% спрямо 2023 година, когато са били в размер на 1 890 хил. лева.

- Изплатени застрахователни обезщетения по застраховани експортни сделки на отсрочено плащане срещу пазарен краткосрочен търговски риск

През 2024 година изплатени обезщетения по пазарен краткосрочен търговски риск са в размер на 6 936 хил. лева.

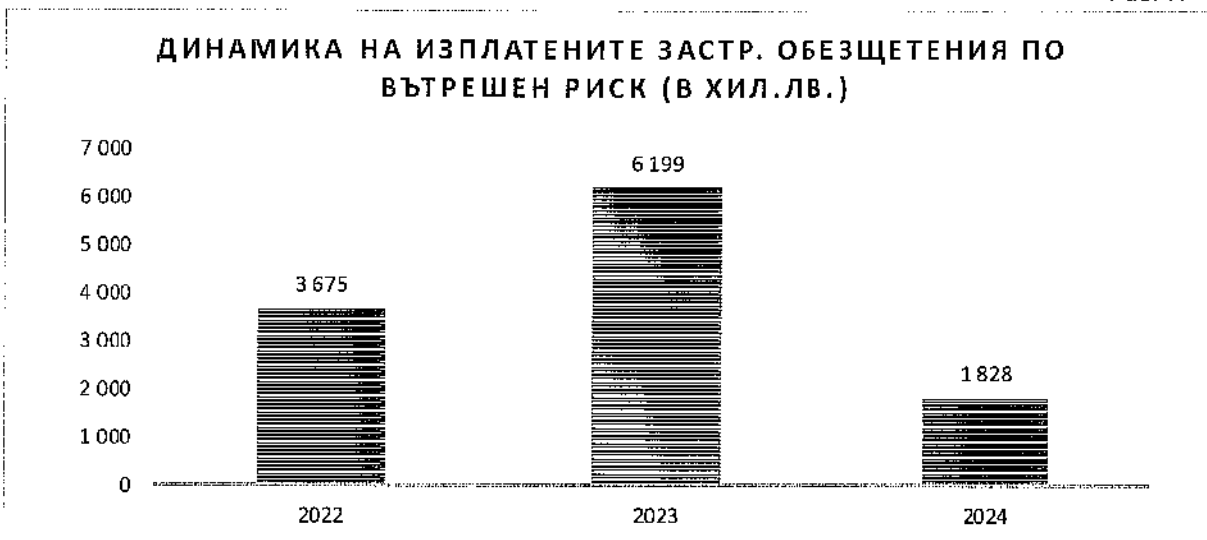
ВЯРНО С ОРИГИНАЛА



- Изплатени застрахователни обезщетения по застраховани продажби на отсрочено плащане срещу краткосрочен търговски риск, възникнал на територията на Република България

Платените през 2024 година застрахователни обезщетения по застраховани сделки срещу краткосрочен търговски риск, възникнал на територията на Република България, са в размер на 1 828 хил. лева.

Фиг. № 8



- Изплатени застрахователни обезщетения по застраховка на кредити и финансираня

През 2024 година не са изплащани застрахователни обезщетения по застраховки на кредити и финансираня по дейността за сметка на КЗ.

- Изплатени застрахователни обезщетения по застраховка на гаранции

През 2024 година е изплатено едно застрахователно обезщетение по застраховки гаранции поето през 2023 година, като към края на отчетната година регресът по него е събран в размер на 100%. През предходната година няма изплатените обезщетения по този вид застраховки.

4. Управление на риска

4.1. Застрахователният бизнес изисква поемането на рискове и тяхното професионално управление. Същността на управлението на риска от страна на БАЕЗ ЕАД се изразява в идентифицирането на всички съществени за Дружеството рискове, тяхното измерване, управление, както и ефектът им върху капиталовото изискване на Дружеството.

Основните рискове, на които БАЕЗ ЕАД е изложена, са общозастрахователен-подписвачески риск, държавен риск, пазарен риск, риск от неизпълнение от страна на контрагента, ликвиден риск, операционен риск, стратегически риск и репутационен риск. В рамките на всеки от тези рискове, Дружеството идентифицира и концентрационния риск, където е приложим.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxii |



БАЕЗ ЕАД управлява рискове, които съпътстват дейността ѝ, съгласно изискванията на Кодекса за застраховането, Директива „Платежоспособност II“, Наредба №71 от 22.07.2021 година на Комисията за финансов надзор, както и насоките за системата за управление на EIOPA.

4.2. Система за управление на риска

Политиката за управление на риска определя системата за управление на риска включваща, но не само, класификацията на основните рискове в Дружеството, процеса на идентифициране, измерване, наблюдение и контрол на основните рискове, присъщи на дейността на Дружеството.

Процесът по управление на риска в Дружеството се осъществява от Рисков комитет. Рисковият комитет оценява редовно цялостния рисков профил на БАЕЗ ЕАД, идентифицира нови рискове, които възникват в рамките на дейността и предлага коригиращи действия, насочени към смекчаването им. Рисковият комитет се свиква минимум веднъж на тримесечие, а протоколът от заседанията се предоставя на Управителния съвет на Дружеството за потвърждаване на дадените от Рисковия комитет предложения и предприемане на конкретни действия.

4.3. Видове рискове, на които е изложено БАЕЗ ЕАД и тяхното управление

4.3.1. Общозастрахователен-подписвачески риск

Общозастрахователният-подписвачески риск включва рисковете породени от поемането на задължения във връзка със сключването на застрахователни договори (приемане за застраховане, обслужване, ликвидация на щети), както и рисковете породени от несигурността в предположенията за поведението на притежателите на застрахователни полици (подновяване/прекръпяване на застрахователни полици).

С цел да намали до приемливо ниво риска от настъпване на застрахователно събитие, при вземане на решение за сключването на застрахователни договори и предоставяне на кредитни лимити за контрагентите на застрахования, компетентен орган взема решение на базата на подробен финансов анализ, изготвен от отдел „Кредитен риск“. Когато има негативни индикации относно клиент/длъжник и неговото финансово състояние, компетентният орган може да постави под мониторинг сделката и при необходимост да предприеме необходимите мерки за предотвратяване на рисковете.

БАЕЗ ЕАД управлява общозастрахователния-подписвачески риск чрез извършване на периодични прегледи на всяка експозиция към контрагент, както и чрез текущо наблюдение върху поведението на длъжниците, което се извършва от Комитета по управление на застраховани вземания (КУВ).

Основните методи за управлението на общозастрахователния-подписвачески риск са следните:

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxiii |

- Избягване на риска чрез отказ от застраховане или редуциране на кредитни лимити в случай на подаване на заявки за застраховане с ниво на риск, оценен като прекалено висок и неприемлив;
- Предварително оценяване и постоянно мониториране на рискове, свързани с длъжници, както и на рисковите фактори, които оказват въздействие върху влошаване на риска;
- Трансфериране на риска чрез използване на техники по презастраховане.

4.3.2. Държавен риск

Държавният риск е рискът, който възниква в резултат на несигурност в икономическата, политическата или социалната ситуация или в резултат на определени събития в рамките на дадена страна, които могат да имат неблагоприятен ефект върху експозицията към застраховани длъжници от тази страна.

Съгласно Политиката за управление на държавния риск, БАЕЗ ЕАД оценява риска присъщ за всяка една държава и я класифицира в една от 7-те рискови групи, в които тя попада на база присъден рейтинг на държавата от Coface Creditalliance и Allianz Trade. Тази оценка се извършва минимум веднъж годишно.

В своята Риск стратегия БАЕЗ ЕАД определя сумарни лимити по държави, попадащи в 7-ма най-рискова група, както и максимален размер на индивидуалните експозиции по основните типове риск.

4.3.3. Пазарен риск

Пазарният риск е текущият или потенциален риск, при който БАЕЗ ЕАД може да понесе загуби или намаление на капитала под въздействието на неблагоприятни промени в лихвените нива, кредитните спредове, валутните курсове, цените на акциите и недвижимото имущество, както и вследствие на концентрация в инвестиционния портфейл.

4.3.4. Риск от промяна цените на акциите, облигациите и недвижимото имущество

Рискът от промяна цените на акциите, облигациите и недвижимото имущество е рискът от потенциални загуби поради неблагоприятна промяна в цените им. Той включва риска от промени в цените им, спред риска, както и риска от концентрации в инвестиционния портфейл.

Основен източник на такъв тип рискове за Дружеството е управлението от него инвестиционен портфейл. Инвестиционната дейност в БАЕЗ ЕАД се регулира от приетата Инвестиционна програма за 2024 година, която определя принципите за инвестиране на паричните средства на Дружеството. Инвестиционната програма определя инвестиционните цели на Дружеството и неговия рисков толеранс и има за цел да определи набора от изисквания за направените инвестиции и структурата на портфейла. Ограниченията и изискванията, които трябва да бъдат изпълнени, са по отношение на концентрацията във всеки клас активи, кредитното качество на издателя, максимално допустими нива на модифицирана дюрация на индивидуално и портфейлно ниво и други.

4.3.5. Лихвен риск

Лихвеният риск е текущият или потенциален риск за приходите и капитала, възникващ от неблагоприятни промени в лихвените нива.

Дружеството е изложено на риска от колебания в пазарните нива на лихвените проценти, които имат отражение върху справедливата стойност на лихвоносните ценни книжки, така и върху цялостната структура на паричния поток.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxiv

БАЕЗ ЕАД управлява експозицията си към лихвен риск, като следи измененията на лихвените проценти в отделните валути и наблюдава текущо промените в цените и доходността на търгуваните ценни книги.

4.3.6. Валутен риск

Валутният риск е рискът от потенциални загуби поради неблагоприятна промяна на обменните курсове на чуждестранните валути спрямо отчетната валута.

Промените във валутния курс оказват влияние върху финансовото състояние и паричните потоци на Дружеството и водят до излагането му на валутен риск. През годината Дружеството е поддържало незначителни отворени позиции в чуждестранна валута, различна от лева и евро.

4.3.7. Риск от неизпълнение от страна на контрагента

БАЕЗ ЕАД дефинира риска от неизпълнение от страна на контрагента като риск, свързан с възможни загуби, вследствие на неизпълнение, поради фалит или влошено финансово състояние на контрагенти в инвестиционния портфейл или презастрахователи.

Основните източници на риск от контрагента идентифицирани от БАЕЗ ЕАД са свързани с презастрахователи, финансови институции (банки) и емитенти на ценни книжа (държави, публични компании и т.н.).

Рискът от неизпълнение от страна на контрагента в БАЕЗ ЕАД е свързан с презастрахователната дейност и се управлява чрез въвеждане на ясни правила по отношение на нивото на прехвърляне на риск от гледна точка на капацитета на Дружеството, видовете презастрахователни договори и кредитното качество на презастрахователите, описани в Политика по презастраховане и Презастрахователната програма на Дружеството.

4.3.8. Ликвиден риск

Ликвидният риск е рискът, при който Дружеството ще понесе загуби или няма да може да покрие своите задължения, възникващ от невъзможността на Дружеството да посрещне задълженията си на техния падеж като резултат от разминаването по падежи на входящия и изходящия паричен поток.

Ликвидният риск, на който е изложен Дружеството се определя като нисък. Потенциално намаление в ликвидността в резултат на разминаване във времето между плащанията по претенции и вземанията от премии и неспособност да се осигури ликвидност е малко вероятно, тъй като БАЕЗ ЕАД поддържа големи наличности по разплащателните си сметки, както и инвестиционен портфейл с високо качество и ликвидност, състоящ се главно от държавни облигации, с който може да обезпечи безпроблемното посрещане на дължимите плащания.

4.3.9. Операционен риск

Операционният риск е рискът от загуба, произтичаща от неадекватни или недобре функциониращи вътрешни процеси, хора и системи, или от външни събития. За управлението на операционния риск съществено значение има контролната среда в Дружеството. В случай, че контролите не работят ефективно, операционните рискове могат да доведат до финансови загуби, нахърняване на репутацията, а също да имат законови или регулаторни последици.

Идентифицирането на операционните събития се извършва съгласно процедурата за докладване на операционни събития, която ясно регламентира отговорностите, сроковете за докладване, прага на същественост и типовете операционни събития в Дружеството.

Управлението на операционния риск се извършва чрез системата на управление в Дружеството, ограничените правомощия на персонала и отделните органи на одобрение, извършваните контролни дейности в Дружеството, както и форми за оценка на качеството на контрол в процесите.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxv

В системата за управление на операционния риск попадат и правилата за действие в случай на извънредни ситуации и/или прекъсване на дейността, както и управлението на промените в Дружеството.

4.3.10. Стратегически риск.

Стратегическият риск, включващ и бизнес риска, е рискът за приходите и капитала на Дружеството в резултат на негативни бизнес решения или неправилно изпълнение на тези решения. Този риск се формира от съпоставимостта между

- стратегическите цели на организацията и разработената бизнес-програма, с цел да бъдат постигнати тези цели, и
- ресурсите необходими за осъществяването на изпълнението ѝ.

При наличие на индикации за отклонение от одобрената бизнес-програма, БАЕЗ ЕАД разработва различни сценарии и планове за действие. Целта е посредством процеса на планиране и тестване на различните сценарии, да се дефинират действията, които ще бъдат предприети от Дружеството при промяна в пазарната среда.

4.3.11. Репутационен риск.

БАЕЗ ЕАД управлява риска за репутацията главно чрез системата за контрол по прилагането на вътрешно нормативната база, включително етичния кодекс на Дружеството и създадените правила, които предотвратяват въвличането на Дружеството и нейните служители в незаконни дейности като корупция, пазарни злоупотреби, конфликти на интереси и др.

За целите на управлението на репутационния риск БАЕЗ ЕАД следи публикациите в медиите, в които се споменава Дружеството и при необходимост прилага комуникационна стратегия в кризисни ситуации. Класифицирането на репутационните събития е в пет групи, съгласно Политиката за управление на репутационния риск. В случай, че ефектът от репутационното събитие е висок, БАЕЗ ЕАД предприема действия за намаляване на ефекта му.

5. Политика за добро управление

През 2023 година бяха изменени и допълнени част от действащите вътрешно-нормативни актове на БАЕЗ ЕАД, както и бяха приети и нови такива. Дружеството е в съответствие с нормативната уредба, както и съблюдава вътрешнонормативните си документи.

6. Човешки ресурси

През 2024 година са правени промени в организационна структура на БАЕЗ ЕАД.

Към 31.12.2024 година организационната структура на БАЕЗ ЕАД включва следните структурни звена:

- Дирекция „Застраховане“;
- Дирекция „Ликвидация и управление на вземания“
- Отдел „Кредитен риск“
- Дирекция „Правно обслужване“;
- Управление „Трежъри и финанси“;
- Дирекция „Информационни технологии“;
- Отдел „Администрация“;
- Отдел „Вътрешен одит“;
- Отдел „Управление на човешките ресурси“;
- Отдел „Нормативно съответствие“;

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

- Риск мениджър;
- Мениджър продуктово развитие и контрол на разпространението на застрахователни продукти;
- Отговорен актюер;
- Здравословни и безопасни условия на труд.

Към 31.12.2024 година броят на служителите в БАЕЗ ЕАД, работещи по трудови правоотношения, наброява 42 души. Заетите щатни бройки са съгласно действащата организационна структура и длъжностното разписание на Дружеството.

7. Преглед на основните финансови данни

Към 31.12.2024 година БАЕЗ ЕАД отчита размер на активите си от 40 696 хил. лева. В размера на текущите активи най- значителен е дялът на финансовите активи. Към края на 2024 година, Дружеството има сключени седем договора за депозит, като три от тях са на виждане в размер на общо 3 430 хил. лева, другите четири депозита са срочни и са на обща стойност 4 249 хил. лева.

Разпознатият премиен приход (спечелена премия) е в размер на 11 705 хил. лева. Премийният приход спрямо предходната година е увеличен с 0.33%, което е постижение имайки предвид глобалната икономическа обстановка и негативните фактори, които пряко влияят на дейността на БАЕЗ ЕАД. Това са фактори като свиване на износа със 2% за страни от ЕС за периода (данни към ноември 2024 година), към които е около 2/3 от общия износ на БАЕЗ ЕАД. Под въздействието на тези обективни пазарни условия, се наблюдава спад в декларираните обороти към края на 2024 година спрямо същия период на 2023 година. Най-осезаемо отражение се наблюдава при продуктите от „Търговски риск“, в частност подпродуктите „Вътрешен риск“ „Пазарен риск“ и „Непазарен риск“. Съвкупният спад на декларираните и застраховани доставки за продуктите от „Търговски риск“ е 5%. По отношение на застраховки „Непазарен риск“, се наблюдава спад в декларираните обороти и съответно намаление в записаната премия, което се дължи на отнетите лимити към държави попаднали в зоните на военни конфликти през 2022 и 2023 години.

Разпределението на премиен приход по основни бизнес дейности показва, че по дейността за собствена сметка по Кодекса за застраховането е реализирана 68% от общо записаната премия или 7 984 хил. лева, а по дейността съгласно Закона за експортното застраховане възлиза на 32% или 3 721 хил. лева.

Разпознатия разход за отстъпени премии на презастрахователя за 2024 година е в размер на 3 649 хил. лева, което представлява увеличение от 15% в сравнение с 2023 година когато сумата е в размер на от 3 171 хил. лева. Това се дължи най-вече на факта, че презастрахователния договор е сключен в началото на 2023 година и обемите са се увеличавали постепенно.

През 2024 година БАЕЗ ЕАД продължи да работи по одобрената Методика за деление на групи разходи. Чрез Методиката за деление на разходите, БАЕЗ ЕАД осигурява вярно и точно представяне на отделните групи разходи, в зависимост от техния характер и произход. През 2024 година административните и аквизиционни разходи са в размер на 5 876 хил. лева и нарастват с 6% спрямо 2023 година, основно поради ръста на сумата за възнаграждения в резултат на увеличена минимална работна заплата.

Сумата на изплатените претенции (нетни от приходи по регреси) през годината възлизат на 5 301 хил. лева и отбелязват спад с 963 хил. лева спрямо 2023 година. Както беше посочено по-горе това се дължи на оптимизирането на събираемостта на регреси.

Нетният резултат от инвестициите е в размер на 1 101 хил. лева, като за сравнение през 2023 година е в размер на 1 003 хил. лева, което е увеличение на резултата при намаляващи лихвени нива. Това се дължи на проактивното управление на инвестициите. Ако се вземе предвид и положителната преоценка отнесена в друг всеобхватен доход през 2024 година в размер на 225 хил. лева, то целият резултат от инвестиционната дейност на БАЕЗ ЕАД представлява подобрение спрямо 2023 година, което е добро постижение.

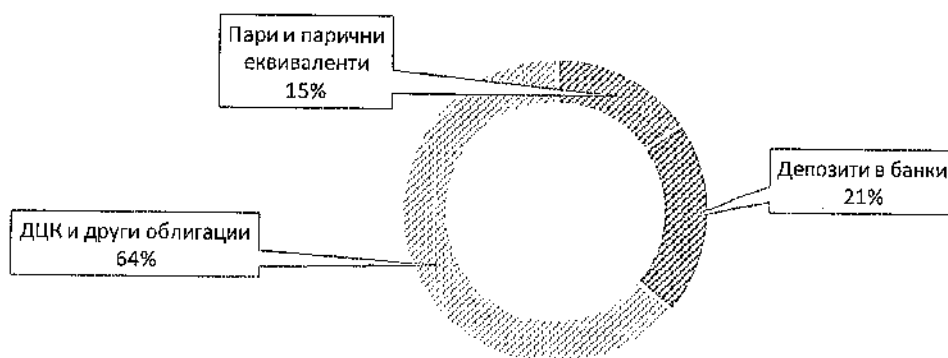
ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

Това се дължи също и на факта, че през 2023 година Дружеството прие коректна прекласификация на инвестиционния си портфейл от финансови инструменти от портфейл държан за търгуване в портфейл държан за продажба, имайки предвид че този портфейл не е бил активно търгуван в предишните години, а е държан до падежа на отделните финансови инструменти. По този начин сумата на преоценката на финансовите инструменти до пазарна стойност се отразяват в друг всеобхватен доход и са в размер на 225 хил. лева.

Фиг. № 9

СТРУКТУРА НА ИНВЕСТИРАНИТЕ СРЕДСТВА КЪМ 31.12.2024

■ Пари и парични еквиваленти ■ Депозити в банки --- ДЦК и други облигации



Структурата на инвестиционния портфейл се определя и регулира от ревизираната през 2024 година Инвестиционна програма, където са посочени лимити за концентрация и желана доходност от инвестиране на свободни парични средства. Изпълнението на инвестиционната програма се следи на тримесечие и се изготвя отчет до Управителния съвет.

В структурата на инвестициите на БАЕЗ ЕАД се включват ДЦК и парични средства. През 2024 година Дружеството сключва краткосрочни договори за депозити с падеж до 12 месеца с оглед доброто управление на ликвидността и имайки предвид волатилността на структурата на кривата на доходност. Както е посочено по-горе към 31.12.2024 година Дружеството има седем открити депозита на обща стойност 7 679 хил. лева. В Българска банка за развитие, три депозита на виждане на обща стойност 3 430 хил. лева, и четири депозита в лева, евро и долари в размер на обща стойност 4 249 хил. лева с падежи до 12 месеца. Депозитите заемат дял от 21% в портфейла на инвестираните свободни парични средства.

Инвестиционният портфейл служи за генериране на доходност от свободните парични средства. Сумата на инвестициите в ДЦК са в размер на 23 594 хил. лева и заемат 64% от общия размер на свободните парични средства. Паричните наличности по разплащателни сметки в банки заемат 15% от свободните парични средства и стойността им е съобразена с очакваните парични потоци.

За 2024 година БАЕЗ ЕАД отчита положителен финансов резултат в размер на 959 хил. лева. Резултатът за собствена сметка по КЗ е положителен в размер на 161 хил. лева, както резултатът за дейността по ЗЕЗ за сметка на Държавата и е в размер на 798 хил. лева.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxviii X

БЪЛГАРСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА ЕКСПОРТНО ЗАСТРАХОВАНЕ (БАЕЗ) ЕАД
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
31 ДЕКЕМВРИ 2024

Отчет за печалби и загуби и друг всеобхватен доход за годината приключваща на
31.12.2024 година

	BGN'000	по КЗ	по ЗЕЗ
Приходи от застраховки	11 705	7 984	3 721
Разходи за застрахователни услуги	(8 285)	(5 423)	(2 862)
Резултат от застрахователна услуга преди държаните презастрахователни договори	3 420	2 561	859
Разпределение на премиите по презастраховане	(3 649)	(2 584)	(1 065)
Суми, възстановими от презастрахователи за възникнали застрахователни обезщетения	475	(127)	602
Нетен разход от държани презастрахователни договори	(3 174)	(2 711)	(463)
Резултат от застрахователни услуги	246	(150)	396
Административни разходи	(450)	(356)	(94)
Нетен резултат от продажба на нетекущи активи	40	22	18
Приходи от лихви, изчислени по метода на ефективния лихвен процент	1 005	558	447
Други приходи от лихви и подобни приходи	108	60	48
Нетни печалби/(загуби) от справедлива стойност на финансови активи , отчитани по справедлива стойност в печалбата или загубата	(13)	(7)	(6)
Приходи/(Разходи) от обезценка на финансови активи	13	7	6
Финансови разходи	(32)	(18)	(14)
Финансови приходи	20	11	9
Общ доход от инвестиции	1 101	611	490
Застрахователни финансови разходи по издадени застрахователни договори	(17)	(4)	(13)
Приходи от презастрахователно финансиране за държани презастрахователни договори	3	2	1
Нетен застрахователен финансов резултат	(14)	(2)	(12)
Печалба преди данъци	923	125	798
Отсрочени данъци	36	36	-
Разходи за данъци, нето	-	-	-
Печалба за годината	959	161	798

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxix P

БЪЛГАРСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА ЕКСПОРТНО ЗАСТРАХОВАНЕ (БАЕЗ) ЕАД
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
31 ДЕКЕМВРИ 2024

	BGN'000	по КЗ	по ЗЕЗ
Друг всеобхватен доход	225	125	100
Промяна в справедливата стойност на финансови активи	225	125	100
Общ друг всеобхватен доход	225	125	100
Общ всеобхватен доход	1 184	286	898

Отчет за финансовото състояние за годината приключваща на 31.12.2024 година

	BGN'000	по КЗ	по ЗЕЗ
Активи			
Пари и парични еквиваленти	5 612	3 116	2 496
Депозити	7 679	4 264	3 415
Дългови инструменти, отчитани по справедлива стойност в печалбата или загубата	5 229	2 942	2 287
Дългови инструменти, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	18 366	10 336	8 030
Презастрахователни активи	2 183	826	1 357
Данъчни вземания	-	-	-
Други вземания	553	400	153
Отсрочени данъчни активи	51	51	-
Имоти машини съоръжения	956	538	418
Нематериални активи	67	38	29
Общо активи	40 696	22 511	18 185

Пасиви			
Задължения по договори за финансов лизинг	24	16	8
Задължения към персонала и осигурителните институции	399	263	136
Застрахователни пасиви	9 812	5 647	4 165
Други задължения	371	300	71
Общо пасиви	10 606	6 226	4 380

Собствен капитал			
Акционерен капитал	10 000	10 000	-
Други резерви	18 714	5 896	12 818
Преоценъчен резерв по финансови активи	417	228	189

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxx |

	BGN'000	по КЗ	по ЗЕЗ
Неразпределена печалба	959	161	798
Общо собствен капитал	30 090	16 285	13 805
Общо пасиви и собствен капитал	40 696	22 511	18 185

8. Приоритети и стратегия за развитие през 2025 година

В съответствие със стратегическите си насоки БАЕЗ ЕАД ще действа и през 2025 година последователно с цел засилване на присъствието си на застрахователния пазар в Република България, предоставяйки подходящите решения за подкрепа на българските предприятия с фокус върху предприятията – износители на стоки и услуги.

В Бюджета си за 2025 година, Бизнес програмата и Стратегията си БАЕЗ ЕАД ясно очертава целите и посоката на Дружеството, а именно:

- Изпълнение на дългосрочната стратегическа цел на БАЕЗ ЕАД за стимулиране на експортния потенциал на българските предприятия и подобряване устойчивостта на икономиката ни на шокове и степента ѝ на конвергенция, с тези на страните от еврозоната, в подпомагане процеса на присъединяването ни към еврозоната;
- Ефективно управление на застрахователния капацитет, риска и застрахования портфейл;
- Развитие на информационната инфраструктура, киберсигурността и бизнес процеси, които ще се финансират от годишния бюджет на Дружеството;
- Прилагане на добри международни практики за корпоративна култура и бизнес среда, околната среда, управлението на човешките ресурси, борбата с корупцията, подпомагане приемането на България в ОИСР, както и създаване на предпоставки за участие на БАЕЗ ЕАД в бъдещите инициативи на Глобалния портал.

През 2025 година БАЕЗ ЕАД ще продължи да следва поетата посока по развиване на дейността си и затвърждаването си на пазара като сигурен партньор.

През 2024 година членовете на УС и НС на БАЕЗ ЕАД не са придобивали, притежавали и прехвърляли акции и облигации на БАЕЗ ЕАД, както и не са сключвали договори по чл. 240б от Търговския закон.

9. Действия в областта на научноизследователската и развойната дейност

Дружеството не извършва научноизследователска или развойна дейност. Дружеството няма клонове в страната и извън нея.

10. Събития след края на отчетния период

Няма съществени коригиращи или некоригиращи събития след датата на баланса.

Настоящият доклад за дейността е одобрен и приет с решение на Управителния съвет на БАЕЗ ЕАД, съдържащо се в Протокол на УС от 02.04.2025 година.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА xxxi |

Декларация за корпоративно управление

Декларацията за корпоративно управление е изготвена съобразно изискванията на чл. 40 от Закона за счетоводството и на чл. 100н от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

1. Описание на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска във връзка с процеса на финансово отчитане

Управителният съвет на БАЕЗ ЕАД носи отговорност за системите за вътрешен контрол и управление на риска за Дружеството и следи за тяхното ефективно функциониране. Тези системи са създадени с цел да управляват, но не биха могли да елиминират напълно риска от непостигане на заложените бизнес цели. Те могат да предоставят само разумна, но не и пълна сигурност за липсата на съществени неточности или грешки. Управителният съвет е изградил непрекъснат процес за идентифициране, оценка и управление на значителните рискове за Дружеството.

Отговорните ръководни структури и служители на БАЕЗ ЕАД осъществяват управлението на Дружеството стриктно, следвайки изискванията и препоръките на Националния кодекс за корпоративно управление (Кодекса). В дейността си Дружеството се съобразява и прилага основните принципи, заложи в Кодекса за корпоративно управление.

Ръководството носи отговорността за осигуряване подходящо поддържане на счетоводните данни и на процесите, които гарантират, че финансовата информация е уместна, надеждна, в съответствие с приложимото законодателство и се изготвят и публикуват от Дружеството своевременно. Ръководството на Дружеството преглежда и одобрява финансовите отчети, за да се гарантира, че финансовото състояние и резултатите на Дружеството са правилно отразени.

Одитният комитет прави преглед на основните заключения от вътрешните и външните одитни проверки.

Външните регистрирани одиторски дружества правят преглед и докладват за съществени въпроси, включени в одиторския доклад.

В БАЕЗ ЕАД има въведена функция по управление на риска съгласно чл. 89 от Кодекса за застраховането. В Политиката за управление на риска, са дефинирани подробно различните видове риск, на които е изложено Дружеството, обхватът на процеса по управление на риска, както и основните принципи за управление на риска, отразени са последните промени в Дружеството по отношение на обособените ключови функции в съответствие със законовите и подзаконовите нормативни актове, принципите, заложи в Кодекса за застраховането и стандарта Платежоспособност II. Също така са описани подробно органите, отговорни за управлението на риска в Дружеството, както и техните функции и отговорности.

БАЕЗ ЕАД управлява риска, чрез специално създадени за целта органи, Рисков комитет и специализирани комитети.

Процесът на управление на риска в Дружеството се осъществява от Рисков комитет. Рисковият комитет оценява редовно цялостния риск профил на БАЕЗ ЕАД, определя важните и значими рискове, на които е изложено Дружеството и предписва съответните коригиращи действия, насочени към смекчаването им, съгласно приетата вътрешна методология. Рисковият комитет се свиква регулярно веднъж на тримесечие и се изготвя протокол, който се предоставя на Ръководството.

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxxii

Процесите по вземане на решения и управление се ръководят от специализирани комитети, включващи изпълнителни членове на Управителния съвет и ръководители на бизнес, контролни и поддържащи звена.

Функция по управление на риска има следните задължения:

- Осъществява оперативен контрол върху дейността на Рисковия комитет и отчита своята дейност пред Управителния съвет.
- Изготвя годишен Доклад за дейността по управление на риска най-късно до края на първото тримесечие на следващата календарна година.
- Изготвя Риск стратегия на Дружеството за следващата година и я предлага за одобрение на Управителния съвет най-късно до края на текущата календарна година.

Актьорската функция има следните задължения:

- координира изчисляването на техническите резерви;
- гарантира пригодността на използваните методологии и базови модели, както и на допусканията, направени при изчисляване на техническите резерви;
- оценява достатъчността и качеството на данните, използвани при изчисляване на техническите резерви;
- сравнява най-добрите прогнозни оценки спрямо практическите резултати;
- информира Управителния съвет относно надеждността и адекватността на изчисляването на техническите резерви;
- контролира изчисляването на техническите резерви посредством приближения и индивидуални подходи за отделни случаи, когато не са налице достатъчно подходящи данни за прилагане на надеждни актьорски методи;
- изразява мнение относно общата подписваческа политика;
- изразява мнение относно адекватността на презастрахователните договори;
- подпомага ефективното прилагане на системата за управление на риска, включително като участва в създаването на модели за риска, стоящи в основата на изчисляването на капиталовото изискване за платежоспособност и на минималното капиталово изискване и в собствената оценка на риска и платежоспособността;
- Отговорният актьор изготвя и заверява справките на БАЕЗ ЕАД във връзка с актьорската дейност;
- Изготвя и представя в Комисията за финансов надзор годишен актьорски доклад - в срока по чл. 126, ал. 1, т. 1 от Кодекса за застраховането;
- Извършва:
 - проверка и актьорска заверка на документите, отнасящи се до годишното приключване съгласно чл. 126, ал. 1, т.2 от КЗ – в сроковете по Регламент (ЕС) 2015/35;
 - проверка и актьорска заверка на документите, отнасящи се до тримесечно приключване съгласно чл. 126, ал. 1, т.3 от КЗ – в сроковете по Регламент (ЕС) 2015/35;

Оценката на активите през 2024 година се извършва чрез спазване на изискванията, посочени в Правила на БАЕЗ ЕАД за оценка на активите, одобрен от Съвет на директорите на БАЕЗ ЕАД с Протокол № 379/20.12.2017 г. Тези правила са в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС и Наредба 53/23.12.2016 г. на КФН.


ВЯРНО С ОРИГИНАЛА xxxii

2. Информация по член 10, параграф 1, букви "в", "г", "е", "з" и "и" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане

2.1 Член 10, параграф 1, буква "в"

Значими преки или косвени акционерни участия (включително косвени акционерни участия чрез пирамидални структури и кръстосани акционерни участия) по смисъла на член 85 от Директива 2001/34/ЕО;

През 2024 година не са извършени промени свързани с придобиване или продажба на акции на Дружеството.

Към 31 декември 2024 година регистрираният капитал на Дружеството се състои от 100 005 на брой обикновени акции с номинална стойност в размер на 100 лв. за акция. Едноличен собственик на капитала на Дружеството е Държавата. Правата на Държавата се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

2.2 Член 10, параграф 1, буква "г"

Притежателите на всички ценни книжа със специални права на контрол и описание на тези права;

Дружеството няма акционери със специални контролни права.

2.3 Член 10, параграф 1, буква "е"

Всички ограничения върху правата на глас, като например ограничения върху правата на глас на притежателите на определен процент или брой гласове, крайни срокове за упражняване на правата на глас или системи, посредством които чрез сътрудничество с Дружеството финансовите права, предоставени на ценните книжа, са отделени от притежаването на ценните книжа;

Не са налице ограничения върху прехвърлянето на акции на Дружеството и ограничения върху правата на глас.

2.4 Член 10, параграф 1, буква "з"

Правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на съвета и внасянето на изменения в учредителния акт

Правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на Управителния и Надзорния съвет и внасянето на изменения в Устава на Дружеството са определени в Устава на Дружеството и приетите Правилник за устройство и дейността на Управителния съвет, Правилник за устройство и дейността на Надзорния съвет и Процедура за номиниране на кандидати и за провеждане на конкурс за избор на членове на УС на БАЕЗ ЕАД.

Правомощията на членовете на Управителния и Надзорния съвет са уредени в Устава на Дружеството и приетите Правилник за устройство и дейността на Управителния съвет и Правилник за устройство и дейността на Надзорния съвет.

Надзорният съвет се избира от Едноличния собственик на капитала за срок не по дълъг от 5 години, чрез конкурсна процедура по реда на Закона за публичните предприятия и правилника за прилагането му. След изтичане на мандата им членовете на Надзорния съвет продължават да изпълняват своите функции до избирането на нов Надзорен съвет.

Управителният съвет се избира от Надзорния съвет за срок не по дълъг от 5 години, чрез конкурсна процедура по реда на Закона за публичните предприятия и правилника

ВЕРНО С ОРИГИНАЛА

xxxiv

за прилагането му. След изтичане на мандата им членовете на Управителния съвет продължават да изпълняват своите функции до избирането на нов Управителен съвет. Едноличният собственик взема решения за промени на устава, преобразуване и прекратяване на Дружеството, увеличаване и намаляване капитала, избор и освобождаване на членовете на Надзорния съвет, назначаване и освобождаване на регистрираните одитори (експерт-счетоводители) на Дружеството, одобряване и приемане на годишния финансов отчет след заверка от назначените регистрирани одитори, решения за разпределение на печалбата, за полъване на фонд „Резервен“ и за изплащане на дивидент, освобождаване от отговорност членове на Управителния и Надзорния съвет, издаване и обратно изкупуване на акции на Дружеството и др.

2.5 Член 10, параграф 1, буква "и"

Правомощията на членовете на съвета, и по-специално правото да се емитират или изкупуват обратно акции.

Надзорният съвет (НС) на Дружеството:

1. организира и провежда конкурсни процедури за подбор на членове на Управителния съвет по реда на Закона за публичните предприятия и Правилника за неговото прилагане;
2. одобрява политика за прилаганите изисквания за квалификация и надеждност и оценка на лицата на ръководни длъжности в БАЕЗ ЕАД;
3. следи за изпълнение решенията на Едноличния собственик на капитала;
4. ежегодно проверява предоставените му от Управителния съвет Годишен финансов отчет, Доклад за дейността на Дружеството, Доклад на одиторските дружества, както и предложението на Управителния съвет за разпределение на печалбата и след одобрението им ги представя за одобрение от ЕСК.
5. утвърждава правилата за организацията и дейността на вътрешния одит;
6. одобрява политиката за възнагражденията в Дружеството и контролира нейното прилагане, когато е приложимо;
7. изготвя тригодишна стратегия за дейността на Дружеството, в съответствие с чл. 13, ал. 1, т. 1 от Закона за експортното застраховане;
8. предлага на Министъра на икономиката размера на средствата по чл. 9, ал. 1 от Закона за експортното застраховане, които да бъдат включени в проекта на закон за държавния бюджет на Република България за съответната година;
9. ежегодно приема класификация на държавите по степен на риск и определя максималния размер на експозициите по държави;
10. ежегодно подготвя годишен отчет за дейността по чл. 3 от Закона за експортното застраховане и го представя чрез Министъра на икономиката и индустрията в Министерския съвет до 31 май на следващата календарна година;
11. ежегодно одобрява методология за разделяне на разходите във връзка с дейността по чл. 3 от Закона за експортно застраховане;
12. ежегодно одобрява инвестиционна програма на Дружеството;
13. утвърждава условията и реда за разпореждането със средствата по сметката по чл. 14, ал. 2 от Закона за експортното застраховане;
14. разрешава кредитни лимити и условия по застрахователни договори, съобразно своята компетентност, регламентирана в Обхват на правомощията на компетентните органи в БАЕЗ ЕАД във връзка със сключване, изменение, допълнение и прекратяване на застрахователни договори, и изплащане на застрахователно обезщетение по сключени застрахователни договори;
15. разрешава изплащане на застрахователни обезщетения по сключени съгласно чл. 3, ал. 1 от Закона за експортното застраховане застрахователни договори, съобразно своята компетентност, регламентирана в Обхват на правомощията на компетентните органи в БАЕЗ ЕАД във връзка със сключване, изменение, допълнение и прекратяване на застрахователни договори, и изплащане на застрахователно обезщетение по сключени застрахователни договори;

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

XXXX

16. по предложение на Управителния съвет и след предварително уведомяване на ЕСК за дневния ред на заседанието на Надзорния съвет не по-късно от 7 работни дни преди провеждането му, дава одобрение за:
 - 16.1. разпоредителни сделки с дълготрайни активи и за учредяване на вещни права върху недвижими имоти, стойността на които надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лева или 5 на сто от балансовата стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
 - 16.2. отдаване под наем на недвижими имоти с балансова стойност, която надхвърля 5 на сто от балансовата стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
 - 16.3. получаване на заеми или кредити, предоставяне на заеми, предоставяне на гаранции (с изключение на гаранции, давани по реда на Закона за обществените поръчки), поемане на задължения за поръчителство и предоставяне на целево финансиране, даване на обезпечения на трети лица, в случаите, когато стойността на всяко едно от изброените надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лева или 5 на сто от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
 - 16.4. сключване на съдебна или извънсъдебна спогодба, с която се признават задължения или се опрощава дълг;
 - 16.5. учредяване на ипотeka и залог на дълготрайни активи на Дружеството;
17. Надзорният съвет одобрява формирането на експозиции по банкови и небанкови кредити и гаранции към един длъжник или група свързани лица, чийто общ размер е на стойност между 1 000 000 лв. и 5 000 000 лв., и дава разрешение за всеки отделен случай по чл. 5, ал. 7, при спазване изискванията на този Устав и вътрешните правила на Дружеството.

Управителният съвет (УС) на Дружеството:

1. приема общите условия по видове застраховки, размера на минималната премия и тарифните таблици за прилаганите застрахователни премии;
2. организира изпълнението на задължителните указания и изисквания на Комисията за финансов надзор;
3. определя размера на таксите, които Дружеството събира при своите операции;
4. взема решения за включването на нови застрахователни продукти в предмета на дейност на Дружеството;
5. одобрява кредитни лимити и условия по застрахователни договори, съобразно своята компетентност, регламентирана в закона и приетите вътрешно-нормативни актове;
6. одобрява изплащането на застрахователни обезщетения, съобразно своята компетентност, регламентирана в закона и приетите вътрешно-нормативни актове;
7. одобрява сключването на споразумение за презастраховане на сключените от Дружеството застрахователни договори;
8. одобрява класификацията на държавите по степен на риск при застраховане за сметка на БАЕЗ ЕАД и я предлага на Надзорния съвет за приемане;
9. одобрява инвестиционната програма на Дружеството в съответствие с Кодекса за застраховането;
10. предлага на Надзорния съвет за одобрение методология за разпределяне на разходите във връзка с дейността на Дружеството по Закона за експортно застраховане (дейността по чл. 3 от ЗЕЗ);
11. отговаря за осъществяване на финансовото управление и контрол по смисъла на Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор във всички ръководени от него структури в Дружеството, програми, дейности и процеси при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност;

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

12. осъществява текущ контрол върху дейността на лицата, оправомощени да управляват и представляват Дружеството;
13. приема управленската и организационната структура на Дружеството, както и вътрешно-нормативните актове за регламентиране на определени дейности, свързани с предмета на дейност на Дружеството и изискуеми, съгласно нормативната уредба;
14. взема решения за осъществяване на сътрудничество с международни институции или чуждестранни агенции, извършващи дейност в областта на експортното застраховане;
15. одобрява сключването на договори, съгласно правомощията си, регламентирани в приетата в Дружеството „Политика за управление на разходите“;
16. предлага на ЕСК за одобрение решение за придобиване и/или прехвърляне на застрахователен портфейл и свързаните с това действия;
17. предлага на ЕСК за одобрение решение за откриване и закриване на клонове и определя компетенциите на ръководителите на клонове;
18. предлага на Надзорния съвет за одобрение решение за:
 - 18.1. разпоредителни сделки с дълготрайни активи и за учредяване на вещни права върху недвижими имоти, стойността на които надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лева или 5 на сто от балансовата стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
 - 18.2. отдаване под наем на недвижими имоти с балансова стойност, която надхвърля 5 на сто от балансовата стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
 - 18.3. получаване на заеми или кредити, предоставяне на заеми, предоставяне на гаранции (с изключение на гаранции, давани по реда на Закона за обществените поръчки), поемане на задължения за поръчителство и предоставяне на целево финансиране, даване на обезпечения на трети лица, в случаите, когато стойността на всяко едно от изброените надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лева или 5 на сто от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
 - 18.4. сключване на съдебна или извънсъдебна спогодба, с която се признават задължения или се опрощава дълг;
 - 18.5. учредяване на ипотека и залог на дълготрайни активи на Дружеството;
19. управлява и стопанисва имуществото на Дружеството и се разпорежда с него, съобразно действащото законодателство;
20. избира кредитна и финансова институция за предоставяне на финансови услуги, при спазване на Закона за публичните предприятия и Правилника за неговото прилагане;
21. приема 3 годишна бизнес програма на Дружеството и след одобрението ѝ от НС, я внася за одобрение от Едноличния собственик на капитала;
22. организира и контролира изпълнението на решенията на Едноличния собственик на капитала;
23. предлага на ЕСК за одобрение решение за придобиване или разпореждане с дялове или акции - собственост на БАЕЗ ЕАД в други дружества;
24. уведомява незабавно председателя на Надзорния съвет за всички настъпили обстоятелства, които са от съществено значение за Дружеството.

Решенията за емисия и обратно изкупуване на акции са в компетенциите на Едноличния собственик на капитала.

В съответствие с изискванията на Директива 2013/36/ЕС, Управителният и Надзорният съвет на БАЕЗ ЕАД упражняват ефективен контрол и вземат решения, включително и чрез прилагането на мерки, които гарантират разнообразието на ръководния състав. Дружеството спазва принципа на многообразието, отчитайки спецификата на дейността ѝ, с цел включването на широк спектър от умения и компетентности, както и провеждането на конструктивни дискусии; поддържане на баланс между опита,

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

професионализма, познаването на дейността, както и независимостта и обективността в изразяването на мнения и вземане на решения; представителство от гл. т. възраст, пол, образование, добра репутация и професионален опит с оглед реалното познаване на организацията и функциите на Дружеството, предвид спецификата на осъществяваните дейности.

Настоящата декларация за корпоративно управление е одобрена и приета от Управителния съвет на БАЕЗ ЕАД на 02.04.2025 година.

Galabin
Nikolov
Изпълнителен директор: Galabov
/ Гълъбин Гълъбов /

Digitally signed by
Galabin Nikolov
Galabov
Date: 2025.04.02
10:06:44 +03'00'

Boyka
Markova
Изпълнителен директор: Vassileva
/ Бойка Василева /

Digitally signed
by Boyka
Markova
Vassileva
Date: 2025.04.02
10:30:36 +03'00'

ВЯРНО С ОРИГИНАЛА

xxxviii