

Динамика в броя на новодиагностицираните пациенти



През 2014 година е наблюдавано най-високо ниво от новопостъпили пациенти за тримесечие в СБАЛХЗ – 359, като през 2016 година е наблюдавано най-ниското – 168. През 2018 година е налице възходяща тенденция в броя на новопостъпилите пациенти в лечебното заведение в сравнение с 2016 и 2017 години.

Показателите ясно демонстрират, че ръстът в обема на дейността на лечебното заведение се дължи на реално предоставена хематологична помощ на все по-голям брой пациенти от страната, а не на увеличаване на броя клинични пътеки и процедури за една и съща дейност. Тази тенденция е белег, че СБАЛХЗ възвръща загубените си позиции на пазара за хематологични дейности в условията на професионална конкуренция, като пред ръководството на болницата стои тежката задача да осигури високо-специализирана медицинска помощ на европейско ниво – диагностична и лечебна, на все по-голям брой български граждани на базата на устойчиви и високо-ефективни медицински практики и високо ниво на професионализъм и експертиза.

Звено		к.п. № 241.1	к.п. № 241.2	к.п. № 242	к.п. № 243	к.п. № 244
Клиника по клинична хематология	<i>Показатели</i>					
	<i>Средно за тримесечие 2016</i>	140	1	826	600	455
	<i>Средно за тримесечие 2017</i>	178	3.5	708	593	596
	I-во тримесечие 2018	193	4	814	614	947
	II-ро тримесечие 2018	174	4	857	669	992

III-то тримесечие 2018	222	9	917	628	1068
IV-то тримесечие 2018	204	9	917	597	1002
Средно за тримесечие 2018	198	4.5	876	627	1002
Спрямо средно тримес. 2017	+11.2%	-	+23.7%	+5.7%	+68.1%
Спрямо средно тримес. 2016	+41.4%	-	+6.0%	+4.5%	+120.2%

Динамика в броя на реализираните клинични пътеки

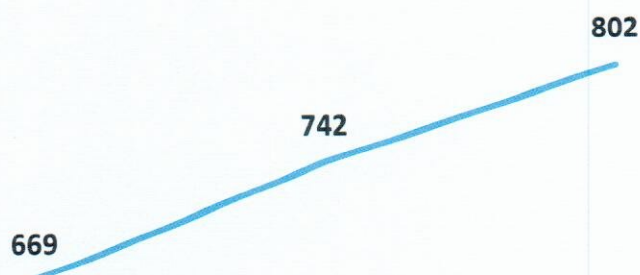


НСБАЛХЗ – ЕАД има сключен договор с НЗОК и за извършване на медицински дейност по: клинични пътеки №241.1, №241.2, №242, №243 и №244. Повишеният пациентопоток към лечебното заведение през 2018 година води до увеличаване броя на реализираните клинични пътеки. През 2018 година най-голям ръст на увеличение се наблюдава при клинични пътеки №244 «Диагностика и лечение на хеморагични диатези. Анемии», което се дължи на функциониращия на територията на лечебното заведение “Единен експертен център за редки хематологични заболявания –коагулопатии и вродени анемии“, сертифициран от Националния център по обществено здраве и анализи към МЗ.

НСБАЛХЗ – ЕАД има сключен договор с НЗОК и за извършване на медицински дейност по: амбулаторни процедури №5, №6, №7, №8, №27 и №38. Повишената медико-диагностична дейност на болницата през 2018 г. намира своя израз най-вече в увеличаване броя на реализираните амбулаторна процедура №27.

Звено	Показатели	а.п. № 5	а.п. № 6	а.п. № 7	а.п. № 8	а.п. № 27	а.п. №38
Клиника по клинична хематология	Средно за три- месечие 2016	613	863	361	28	669	88
	Средно за три- месечие 2017	616	798	401	56	742	88
	I-во тримесечие 2018	490	821	370	36	733	65
	II-ро тримесе- чие 2018	731	826	341	44	731	60
	III-то тримесе- чие 2018	491	743	373	38	856	79
	IV-то тримесе- чие 2018	690	620	347	43	886	90
	Средно за три- месечие 2018	601	753	358	40	802	74
	Спрямо средно тримес. 2017	-2.4%	-5.9%	-12%	-40%	+8.1%	-15.9%
	Спрямо средно тримес. 2016	-1.9%	-14.6%	-	+30%	+19.8%	-15.9%

Динамика в броя на реализираните а.п. 27



Средно за тримес. 2016 Средно за тримес. 2017 Средно за тримес. 2018

ТРАНСПЛАНТАЦИОННА АКТИВНОСТ

СБАЛХЗ - ЕАД е най-големият център за трансплантация на хемопоетични стволови клетки при възрастни пациенти над 18 години, който към момента активно работи, както в автоложното, така и в алогенното направление. През 2018 година е налице увеличаване на броя на извършените

алогенни и запазване броя на извършените автоложни трансплантации в сравнение с предходните години. Постепенно броят на извършените алогенни трансплантации достига този на автоложните трансплантации, което се наблюдава в развитите европейски трансплантационни центрове.

Звено	Трансплантации	Автоложни	Алогенни
Отделение по трансплантация на хемопоеични стволови клетки	Средно за тримесечие 2016	12.5	4
	Средно за тримесечие 2017	11	7
	I-во тримесечие 2018	13	12
	II-ро тримесечие 2018	14	10
	III-то тримесечие 2018	6	9
	IV-то тримесечие 2018	14	7
	Средно за тримесечие 2018	12	9.5
	Спрямо средно тримес. 2017	+9.1%	+35.7%
	Спрямо средно тримес. 2016	-	+137.5%

II. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

I. УЧАСТИЕ В ИЗПИТНИ КОМИСИИ:

1. **ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СПЕЦИАЛНОСТ** - Доц. Бранимир Спасов, доц. Георги Арnaudов и доц. Мимоза Станева взеха участие в провеждането на държавен изпит за придобиване на медицинска специалност по Клинична хематология по време на майската и декемврийската изпитни сесии.

2. НАУЧНИ ЖУРИТА:

- Проф. д-р Маргарита Генова, член на жури в процедура за заемане на академична длъжност „професор“ - Област на висше образование 7. „Здравеопазване и спорт“ по професионално направление 7.1. „Медицина“ и научна специалност „Хематология“; за нуждите на факултет „Медицина“, катедра „Вътрешни болести“, УС по хематология и Клиника по клинична хематология към МБАЛ „Св. Марина“ – ЕАД – Варна (Държавен вестник, бр.№ 24./16.03.2018 г.)
- Проф. Г. Балаценко – рецензент в Конкурс за заемане на академичната длъжност „професор“ за нуждите на МУ – Варна, с единствен кандидат: Доц. д-р Лиана Тодорова Герчева – Кючукова, дм Държавен вестник, бр.№ 24./16.03.2018 г.)
- Проф. Г. Балаценко – рецензент на дисертационен труд за придобиване на научна и образователна степен „Доктор“ на тема „КОРЕЛАЦИОННА ЗАВИСИМОСТ МЕЖДУ ТУМОРНАТА АНГИОГЕНЕЗА, МУТАЦИОННИЯ ТОВАР, ПРОМЕНИТЕ В КРЪВНАТА КАРТИНА И ТРОМБОГЕННИЯ РИСК ПРИ ПАЦИЕНТИ С ЕСЕНЦИАЛНА ТРОМБОЦИТЕМИЯ И ПОЛИЦИТЕМИЯ ВЕРА“ на д-р АНТОНИО ИВАНОВ АНТОНОВ, докторант в самостоятелна форма на обучение към МБАЛ „Св. Марина“ ЕАД – Варна.

II. КАТО ОБУЧАВАЩИ / ПРЕПОДАВАТЕЛИ

II.1. Обучение на студенти

А) Студенти по медицина – V курс, цикъл Хематология, български език

02.01–15.01.18 – 2 групи

16.01–29.01.18 – 2 групи

22.03–04.04.18 – 2 групи

Проф. д-р Маргарита Генова – лекции/упражнения

Проф. д-р Георги Балаценко – лекции/упражнения

Доц. д-р Георги Арnaudов – лекции/упражнения

Гл. ас. д-р Светлана Иванова – лекции/упражнения

Ас. д-р Пенка Ганева – лекции/упражнения

Ас. д-р Иван Тонев – лекции/упражнения

Ас. д-р Таня Янкова - лекции/упражнения

Б) Студенти по медицина – V курс, цикъл Хематология, английски език

21.02-07.03.18 – 2 групи

08.03-21.03.18 – 2 групи

16.04-27.04.18 – 2 групи

30.04-15.05.18 – 1 група

10.09-21.09.18 – 3 групи

Проф. д-р Маргарита Генова – лекции/упражнения

Проф. д-р Георги Балаценко – лекции/упражнения

Доц. д-р Георги Арnaudов – лекции/упражнения

Ас. д-р Пенка Ганева – лекции/упражнения

Ас. д-р Иван Тонев – лекции/упражнения

Ас. д-р Таня Янкова - лекции/упражнения

В) Модул „хематологична патология“ от програмата за придобиване на медицинска специалност по Патоанатомия 01-30.08.2018 год.

Специализант по патоанатомия от СУ Климент Охридски – база Лозенец

II.2. Курсове по СДО

А) Като обучаващ се:

Зачислени за специализация и през 2018 година, както следва:

- **д-р Милан Ягуриноски** – Клинична хематология
- **д-р Яница Давидкова** – Клинична хематология
- **д-р Милена Стойчов** - Клинична хематология
- **д-р Виктория Николова** - Клинична хематология
- **д-р Тихомир Живков** - Клинична хематология
- **д-р Красен Венков** - Клинична хематология
- **д-р Явор Петров** - Клинична хематология
- **д-р Стилияна Мишкарлова** - Клинична хематология
- **д-р Наум Симоноски** - Клинична хематология

Придобита медицинска специалност

- **д-р Вержиния Аврамова** – Клинична хематология
- **д-р Валентина Маджарова** – Клинична лаборатория

II.3. Докторантури

- **д-р Лидия Гърчева**, зачислена за разработване на дисертационен труд за образователна и научна степен „доктор“ – свободна форма на обучение, на тема „Възстановяване на имунната система след автоложна трансплантация на хемопоетични стволови клетки“ с Протокол от 27.03.2017 год. на НС на СБАЛХЗ.
Научен ръководител: проф. Маргарита Генова, научен консултант доц. Велислава Терзиева.

Проведен изпит за кандидатски минимум от докторантската програма; Утвърден отчет за извършените дейности от Научния съвет на СБАЛХЗ.

II.4. Други форми на обучение:

А) Преподавател - Проф. д-р Маргарита Генова: ЕНА Hematology Exam – Question Writers Workshop 16.01.2018 – Хага, Холандия; **Проф. Георги Балаценко:** ЕНА Hematology Exam – Question Writers Workshop 16.01.2018 – Хага, Холандия.

Основен курс по клинична хематология (26.03-20.04.2018 г., СБАЛХЗ-ЕАД, гр. София). В този курс взеха участие следните лектори: **проф. д-р Тошко Лисичков, проф. д-р Милчо Минчев, проф. д-р Маргарита Генова, проф. д-р Георги Балаценко, доц. д-р Георги Арнаудов, доц. д-р Мимоза Станева, доц. д-р Бранимир Спасов, д-р Камелия Милчева, д-р Калина Игнатова, д-р Златка Попова, д-р Иван Димитров, проф. д-р Донка Василева, д-р Светла Иванова, д-р Стефан Лозенов, д-р Мирела Рангелова, д-р Пенка Ганева, д-р Дора Александрова, д-р Мартин Дончев, д-р Вера Стоева.**

Б) Обучаващ се – Не

НАУЧНО-ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ

I. ПУБЛИКАЦИИ / ПУБЛИКУВАНИ НАУЧНИ СЪОБЩЕНИЯ :

I.1. Публикации

1. de Andrade F, Griebenow R, Costello RW, **Guenova M**, Schaefer R, Chalmers JD, Tichelli A, Raguz D, Stein J. The future of accreditation of continuing medical education (CME)-continuing professional development (CPD) in Europe: harmonisation through dialogue and consensus. J Eur CME. 2018 Sep 3;7(1):1506202.
2. Todinova S, Krumova S, Danailova A, Petkova V, **Guenova M**, Mihaylov G, **Gartcheva L**, Taneva SG. Calorimetric markers for monitoring of multiple myeloma and Waldenström's macroglobulinemia patients. Eur Biophys J. 2018 Jul;47(5):549-559.
3. **Иванова С, Балаценко Г.** Мутации в Calreticulin гена при миелопролиферативни неоплазии: Биология, честота, методи на изследване и клинична значимост. Хематология, 2018, LIV(1-2):8-13
4. Жанет Грудева-Попова Ж, **Балаценко Г, Генова М.** Поведение при миелоидни неоплазии след лечение на карцином на гърда. В: НАЦИОНАЛНО РЪКОВОДСТВО "Поведение при карцином на гърда, версия - Клинично ръководство, основано на доказателства - 2.2018, под редакцията на доц. д-р Димитър Калев, Арт, Трейсър ООД – Варна, 2018, стр. 361-368
5. **Генова М, Балаценко Г.** Поведение при анапластичен едроклетъчен лимфом, свързан с импланти на гърда. В: НАЦИОНАЛНО РЪКОВОДСТВО "Поведение при карцином на гърда, версия - Клинично ръководство, основано на доказателства - 2.2018, под редакцията на доц. д-р Димитър Калев, дм, Арт Трейсър ООД – Варна, 2018, стр. 355-360
6. **Генова М, Балаценко Г.** Анапластичен едроклетъчен лимфом, свързан с импланти на гърда. поведение при миелоидни неоплазии след лечение на карцином на гърда. В: "Учебна книга: Карцином на гърда / невроендокринни тумори - Текстове за продължаващо медицинско обучение. Под редакцията на доц. д-р Димитър Калев, дм, Арт Трейсър ООД – Варна, 2018, стр.157-172
7. Ръководство за диагностика и лечение на хематологични заболявания, 2018. Под редакцията на **Генова М**, Грудева-Попова Ж, Герчева-Кючукова Л, Калева В, **Балаценко Г**, Горанов С, Райнов Ю. Българско медицинско сдружение по хематология / Арт Трейсър ООД – Варна.
8. **Guenova M & G Balatzenko** (editors). Hematology-Latest Research and Clinical Advances. In Tech, June 27th 2018; DOI: 10.5772/intechopen.70388; ISBN: 978-1-78923-351-3; Print ISBN: 978-1-78923-350-6.
9. **Gueorgui Balatzenko and Margarita Guenova** (June 27th 2018). Introductory Chapter: Hematology in Times of Precision and Innovation, Hematology Margarita Guenova, IntechOpen, DOI: 10.5772/intechopen.76849. Available from: <https://www.intechopen.com/books/hematology-latest-research-and-clinical-advances/introductory-chapter-hematology-in-times-of-precision-and-innovation>; pp: 3-13 4.
10. К. Младенов, В. Хаджийска, **Б. Спасов, Д. Василева**, М. Илчева, Д. Златарева, М. Недевска – Ролята на ПЕТ/КТ при пациенти с неходжкинов лимфом. Рентгенология и радиология, 2018, LVI:278-283.

11. Krasteva D., Jelev D., Antonov K., Spassova Z., Nikolov R., Mihailov G., **Spasov B.**, Rashkov R., Kolarov Z., Mateva L., Krastev Z. Lamivudine today: Experience in a single Bulgarian center. Medinform, 2018, (2):831-836. DOI: 10.18044/Medinform.201852.831

III.2. Участия в конгреси, конференции с публикувани резюмета/материали

1. G. Balatzenko, B. Spasov, M. Jagurinoski, M. Stoychov, S. Ivanova, V. Madzharova, T. Dikov, Y. Petrov, M. Donchev, P. Ganeva, G. Arnaudov, K. Ignatova, M. Guenova. MOLECULAR ABNORMALITIES IN THERAPY-RELATED ACUTE MYELOID LEUKEMIAS. PS967, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 431-5
2. M. Jagurinoski, M. Stoychov, Y. Petrov, V. Madzharova, S. Angelova, G. Balatzenko, B. Spasov, M. Guenova. BLAST TRANSFORMATION IN MYELODYSPLASTIC AND MYELO- PROLIFERATIVE NEOPLASMS - SIMILARITIES AND DIFFERENCES - A REVIEW OF 100 CASES. PS1008, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 451-2
3. G. Balatzenko, M. Guenova, K. Ignatova, S. Ivanova, J. Stoyanova, A. Lilova, V. Stoeva, Y. Petrov, E. Hadjiev, G. Tsvetkova, B. Spasov. FREQUENCY OF TYPICAL AND ATYPICAL FUSION TRANSCRIPTS IN PATIENTS WITH BCR-ABL1-POSITIVE LEUKEMIAS – A SINGLE INSTITUTION STUDY. PS1117, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 504-5
4. G. Balatzenko, N. Yurukova, M. Romanova, H. Burnusuzov, M. Guenova, D. Konstantinov, T(4;9)(Q21;P24), RECCURENT FOR THE CLASSICAL HODGKIN LYMPHOMA, IN A PATIENT WITH ETV6-RUNX1-POSITIVE ACUTE LYMPHOBLASTIC LEUKEMIA. PB1614, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 745-6
5. Y. Petrov, G. Arnaudov, P. Ganeva, Z. Popova, V. Stoeva, S. Mishkarova, S. Lozenov, M. Donchev, G. Balatzenko, M. Jagurinoski, M. Guenova, B. Spasov, CLINICAL OUTCOMES IN ADULT PATIENTS WITH APLASTIC ANEMIA: A SINGLE INSTITUTION EXPERIENCE. PB1840, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 837
6. G. Balatzenko, K. Ignatova, B. Spasov, S. Ivanova, J. Stoyanova, A. Lilova, V. Stoeva, Y. Petrov, E. Hadjiev, G. Tsvetkova, M. Guenova. MORE THAN 10-YEARS SURVIVORS WITH CHRONIC MYELOID LEUKEMIA WITHOUT ANY MOLECULAR RESPONSEREAL LIFE EVIDENCE FROM A SINGLE INSTITUTION. PB1941, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 882
7. L. Gartcheva, A. Danailova, S. Todinova, K. Dimitrova, V. Petkova, S. Krumova, M.G. Guenova, S. Taneva, B. Spasov, EFFECT OF AUTOLOGOUS STEM CELLS TRANSPLANTATION OF PATIENTS WITH MULTIPLE MYELOMA ON THE CALORIMETRIC MARKERS OF THE SERUM PROTEOME. CORRELATION WITH THE IMMUNOLOGICAL MARKERS. PB2139, HaemaSphere, 2018; 2(S1), 957
8. Balatzenko G, N. Yurukova, M. Romanova, H. Burnusuzov, M. Guenova, D. Konstantinov. T(4;9)(Q21 ;P24), RECCURENT FOR THE CLASSICAL HODGKIN LYMPHOMA, IN A PATIENT WITH ETV6-RUNX1 -POSITIVE ACUTE LYMPHOBLASTIC LEUKEMIA. PB1614, HaemaSphere, 2018; 2(S1)
9. Д-р Д. Александрова. Анализ на структурата и антимикробната резистентност на микроорганизми, изолирани от пациенти с хематологични заболявания. XVI конгрес по Клинична Микробиология и Инфекции на БАМ, София, 10-12 май
10. **Dikov T, Stoyanov N, Balatzenko G, Spasov B, Guenova M.** Lymphoplasmocytic lymphoma and polycythemia vera: a case of rare co-occurrence, both contributing to clinical hyperviscosity syndrome. 19th Meeting of The European Association for Haematopathology, Edinburgh, Scotland, UK, 29 sep - 4 oct 2018, BMWS-P-14

11. **Dikov T, Jagurinoski M, Tovalov Y, Spassov B, Balatzenko G, Guenova M.** The brain and the lymphoma – not so uncommon friendship. 19th Meeting of The European Association for Haematopathology, Edinburgh, Scotland, UK, 29 sep - 4 oct 2018, LYS-P-77
12. **Dikov T, Madzharova V, Balatzenko G, Spassov B, Guenova M.** Solitary extramedullary plasmacytoma of the liver in a 26-years old woman. 19th Meeting of The European Association for Haematopathology, Edinburgh, Scotland, UK, 29 sep - 4 oct 2018, LYS-P-90
13. **Dikov T, Jagurinoski M, Tovalov Y, Spassov B, Balatzenko G, Guenova M.** .ex privileged or site privileged lymphomas, a gender comparison. 19th Meeting of The European Association for Haematopathology, Edinburgh, Scotland, UK, 29 sep - 4 oct 2018, LYS-P-91
14. Daniel Primo; Emil Spasov; Miguel López; Juana de la Torre; Pilar Hernández; Julián Gorrochategui; **Margarita Guenova**; Pilar Martínez; David Martínez; Pau Montesinos; Joaquín Martínez López; Joan Ballesteros, A new mechanism for bispecific T-cell engagers reactivating tumor-selective T cells in acute leukemia. „Immunology for All” Fifth National Congress Of Immunology, 25 – 28 October 2018, Imperial Hotel & SPA, Plovdiv
15. **Margarita Guenova, Rositsa Vladimirova, Maria Muhtarova, Milan Jagurinoski, Valentina Madjarova, Siyana Ivanova, Branimir Spassov, Zhanin Stoyanova, Gueorgui Balatzenko,** P1.14. Association of cellular immunity with molecular response in chronic myeloid leukemia patients on tyrosine kinase inhibitors therapy. „Immunology for All” Fifth National Congress Of Immunology, 25 – 28 October 2018, Imperial Hotel & SPA, Plovdiv
16. **Lidia Gartcheva, Penka Ganeva, Georgi Arnaudov, Branimir Spassov, Margarita Guenova,** P1.15. B-cell population recovery in patients with hematological malignancies undergoing autologous stem cell transplantation. „Immunology for All” Fifth National Congress Of Immunology, 25 – 28 October 2018, Imperial Hotel & SPA, Plovdiv
17. Romyana Susurkova, Andrey Velichkov, **Maria Muhtarova, Margarita Guenova,** Antoaneta Mihova, Elena Stoyanova, Iskra Antonova, George Nikolov, Velislava Terzieva, P2.3. Morphological and structural changes of MAPK3 in CD25 subsets of natural regulatory T cells. „Immunology for All” Fifth National Congress Of Immunology, 25 – 28 October 2018, Imperial Hotel & SPA, Plovdiv
18. Andrey Velichkov, Romyana Susurkova, **Antoaneta Mihova, Margarita Guenova,** Iskra Antonova, Dessislava Staneva, Milena Georgieva, George Nikolov, George Miloshev, Velislava Terzieva, P2.4. EZH2 in the epigenetic control of FOXP3 in women with unsuccessful pregnancy. „Immunology for All” Fifth National Congress Of Immunology, 25 – 28 October 2018, Imperial Hotel & SPA, Plovdiv

III.3. Участия в работни срещи

Проф. Маргарита Генова:

- Участие в редовна работна среща на EHA Educational Committee – 14.06.2018, Stockholm
- Участие в редовна работна среща на European Board of Accreditation in Hematology – 31.05.2018, Xara

- Проф. Маргарита Генова: участие в работна среща на Balkan Myeloma Study Group – 15.06.2018, Stockholm
- Участие в редовна работна среща на European National Societies – 14.06.2018, Stockholm
- Участие в Първа работна среща на Експертен Борд МОРЕ – 18- 20.05.2018, Варна
- Участие в 1st Greco-Israeli Hematology Meeting, 26-28.04.2018, Thessaloniki
- Организатор на Четвърта Национална среща на хематолозите от доболничната медицинска помощ, Хотел „Дипломат Плаза“, гр. Луковит, 01-03 юни 2018 г.
- Лекция “Съвременни методи за диагностика на агресивен НХЛ”, Лансиращ симпозиум за Пиксуври, Servie, София, 23.06.2018 г.

Проф. Георги Балаценко:

- Участие в 1st Greco-Israeli Hematology Meeting, 26-28.04.2018, Thessaloniki
- Участие в Първа работна среща на Експертен Борд МОРЕ – 18- 20.05.2018, Варна
- Участие в Четвърта Национална среща на хематолозите от доболничната медицинска помощ, Хотел „Дипломат Плаза“, гр. Луковит, 01-03 юни 2018 г.

Д-р Дияна Петрова:

- Участие в Националната конференция по трансфузионна хематология в София (14.06.2018 г.).

Д-р Д. Александрова:

- Антибиотична резистентност – СБАЛХЗ за период от 1 година (2016-2017). Колегуим НСБАЛХЗ

Проф. д-р Маргарита Генова, проф. д-р Георги Балаценко: участие в Втора работна среща на Експертен Борд МОРЕ – 20-21.07.2018, Варна

Проф. д-р Маргарита Генова, проф. д-р Георги Балаценко: Конференция МОРЕ: Мултидисциплинарни онкологични разговори и екстракти. Поведение при карцином на гърда, версия 2.2018, Варна, 4-6 октомври 2018

Проф. Маргарита Генова: участие в редовна работна среща на ЕНА Educational Committee – 04-05.09.2018, Stockholm

Проф. Маргарита Генова, д-р Валентина Маджарова: Работна среща на групата за болест на Гоше към БМСХ – Новотел, София, 19.10.2018 год.

Проф. Маргарита Генова: International Myeloma Society Educational Workshop, October 26-27, 2018, Royal Olympic Hotel, Athens, Greece

Проф. Маргарита Генова: Кръгла маса в Народно събрание „Постиженията в онкохематологията: от обречена диагноза до нов живот“ 31.10.2018

Проф. Маргарита Генова: 11th Annual European CME Forum, London, 7-9 November 2018

Проф. Маргарита Генова: Multi-stakeholders' workshop on availability of authorized medicines in Europe, European Medical Association (EMA), London, 9th November 2018

Проф. Маргарита Генова, д-р Милан Ягуриноски: Седми национален симпозиум Млад хематолог – хемостаза и тромбоза, Варна, 16-17 ноември, Св.Константин и Елена

Проф. Тошко Лисичков: Седми национален симпозиум Млад хематолог – хемостаза и тромбоза, Варна, 16-17 ноември, Св.Константин и Елена

Д-р Стефан Лозенов: Седми национален симпозиум Млад хематолог – хемостаза и тромбоза, Варна, 16-17 ноември, Св.Константин и Елена

Д-р Виктория Николова: Седми национален симпозиум Млад хематолог – хемостаза и тромбоза, Варна, 16-17 ноември, Св.Константин и Елена

Д-р Тихомир Живков: Седми национален симпозиум Млад хематолог – хемостаза и тромбоза, Варна, 16-17 ноември, Св.Константин и Елена

Проф. Маргарита Генова: UEMS – ЕНА – ЕВАН Collaboration Meeting, Brussels, 23th November 2018

Проф. Маргарита Генова: European Board of Accreditation in Haematology Meeting, the Hague, 27th November 2018

Проф. Маргарита Генова: Юбилейна конференция 70-години СБАЛХЗ „Пробиви в хематологията“ НДК София, 30.11.2018 год. „Войната на клоновете“; Хронична лимфоцитна левкемия - когато науката променя живота“, „Болест на Гоше“

Проф. Георги Балаценко: Юбилейна конференция 70-години СБАЛХЗ „Пробиви в хематологията“ НДК София, 30.11.2018 год. „Невидима заплаха“

Проф. Милчо Минчев: Юбилейна конференция 70-години СБАЛХЗ „Пробиви в хематологията“ НДК София, 30.11.2018 год. „Силата се пробужда: Имунотерапия в онкохематологията“

доц. Георги Арнаудов: Юбилейна конференция 70-години СБАЛХЗ „Пробиви в хематологията“ НДК София, 30.11.2018 год. „Завръщането на джедаите: Трансплантация на хемопоектични стволови клетки“

д-р Стефан Лозенов: Юбилейна конференция 70-години СБАЛХЗ „Пробиви в хематологията“ НДК София, 30.11.2018 год. „Империята отвръща на удара: Лечение на рецидивирали и рефрактерни малигнени хематологични заболявания“

III.4. Участия в научни проекти

Научен проект №ДН03/4 от 16.12.2016 год. „МОЛЕКУЛЯРНИ МЕХАНИЗМИ НА ИМУННИЯ ТОЛЕРАНС – ЗНАЧЕНИЕ НА ЕНДОКРИННАТА СРЕДА ЗА ФУНКЦИЯТА НА РЕГУЛАТОРНИТЕ Т КЛЕТКИ“ (М2ИТ-ЕСФР) с ръководител доц. Велислава Терзиева, дм. Участници от СБАЛХЗ: проф. Маргарита Генова, Мария Мухтарова, д-р Яница Георгиева

ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Към 31.12.2018 г. „СБАЛХЗ” ЕАД има 264 бройки щатна численост, от тях заети - 244. При определянето на длъжностите в съответните звена са спазени изискванията по Кодекса на труда, Националната квалификация за професии и длъжности и други нормативни уредби.

Разпределение към 31.12.2018 г. е показано на таблицата:

№ по ред	Длъжности	Общ брой	% от заети места	Притежавана специалност
I.	Персонал с висше Медицинско образование- Професионална квалификация – „лекар” и „магистър-фармацевт”	84 бр./ щат/ От тях заети 68	27.87	От тях: с 1 специалност - 24 с 2 и повече спец. - 27 без специалност - 17
	От тях:			
1.	Професор	6		с 1 специалност - 3 с 2 и повече спец. - 3
2.	Доценти	3		с 2 специалности - 3
3.	Гл. асистент, асистент	3		с 1 специалност - 1 с 2 и повече спец. - 2
4.	Лекар	51		с 1 специалност - 18 с 2 специалности - 19 без специалност - 14
5.	Фармацевти	5		с 1 специалност - 2 без специалност - 3
II.	Персонал с висше немедицинско образование	31	12.70	
III.	Медицински персонал с висше образование	87	35.66	
	В т.ч.:			
	Медицински сестри	44		
	Медицински лаборанти	40		
	Пом. фармацевти	3		
IV.	Санитари	27	11,07	
V.	Друг немедицински персонал	31	12.70	

ИНФОРМАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ

Информационното осигуряване на СБАЛХЗ-ЕАД е приоритетна област. Работата по договор с НЗОК налага динамични промени във функционирането на болничната информационна система.

Болничната информационна система (БИС) на СБАЛХЗ ЕАД е предназначена за автоматизиране на дейностите, свързани с диагностиката и лечението на пациентите и спомага за ефективното управление на потока пациенти. Чрез създаване на електронно досие за всеки пациент се обхващат всички данни, имащи отношение към лечението на пациента. Осигурено е получаване на всички необходими справки и отчети за НЗОК.

Лабораторната информационна система (ЛИС) е внедрена в клинична лаборатория. Автоматизирани са работните процеси – баркодиране и идентификация на материалите, заявка и приемане на готовите резултати от лабораторната апаратура. За разпечатване на резултатите се използва уеб-базиран интерфейс към базата данни с лабораторни изследвания.

Финансово счетоводен софтуер. В отдел „Финанси и счетоводство” се използват модулите Счетоводство, Продажби, Доставки, Склад, Банка на Ажур7 и Омекс2000 за управление на персонала и изчисление на работната заплата.

УПРАВЛЕНИЕ

На основание Протоколно решение № РД-16-62/16.02.2018 година на Министъра на здравеопазването на 08.03.2018 г. бе определен обновен състав на Съвета на директорите:

Хатидже Доанова Стижарлиева – Председател;

Проф. д-р Маргарита Любенова Генова – Заместник-председател;

Доц. д-р Бранимир Владимиров Спасов – Изпълнителен директор.

Разпределянето на отговорностите ще бъде основната предпоставка за осигуряване на ритмично и качествено изпълнение на една от основните функции на лечебното заведение: консултативно-диагностична и лечебна дейност, осигуряване на високо ниво на обслужващите дейности и пр. в съответствие с правилата за добра медицинска практика и стандартите за лечение при задължително спазване на правата на пациентите.

Усъвършенстване на управлението

В управлението на лечебното заведение са необходими нови подходи, които да са израз на нова управленска философия и нова организационна култура. Те предполагат усъвършенстване на досегашните управленски нива и въвеждането на нови принципи на взаимоотношенията.

Основни изисквания при оперативното управление на паричните средства:

1. Връщане на задълженията по предварително установени или предоговорени схеми и срокове.
2. Текущ анализ на причините, които са довели до дефицит или излишък на средства, с разработване на мерки за бъдещо поведение.
3. Предоговаряне и реализиране на споразумения с основните доставчици. Създаване на подходящ, гъвкав погасителен план за покриване на натрупаните задължения към доставчиците, без да бъдат нарушени функциите на лечебното заведение.

Съветът на директорите на СБАЛХЗ ЕАД, с активното участие на Изпълнителния директор прилага комплексни мерки за преодоляване на възникналите неблагоприятни обстоятелства, които се изразяват в следното:

Предлагат се структурни и организационни промени:

1. Извършени са и текущо се извършват анализи на причините, които са довели до дефицит на средства и разработване на мерки за бъдещо поведение:
 - Анализи на най-силно недофинансираните дейности: трансплантационната; лечебната; следвани от диагностичната дейност.
 - Увеличаване на приходната част от клинични изпитвания.
 - Увеличаване на приходите, чрез търсене на допълнително финансиране.
 - Увеличаване на приходната част от реализирани платени медицински услуги. Своевременно актуализиране на ценоразписите на предлаганите медицински услуги и увеличаване на обема им.
 - Намаляване на разходите и други.
2. Осигуряване на цялостно Информационно осигуряване, което ще доведе както до повишаване контрола на важни по значимост дейности и ще подобри значително работата на администрацията свързана с документооборота, което се изразява в следните мерки:

- Въвеждане на система за контрол над наличностите в складовете на съответните структури и изразходените реактиви за лабораторни изследвания.
 - Изграждане на връзка между отделните информационни системи Ажур/Архимед, Ажур/Обществени поръчки, и Ажур/БИС/СИПРО, което ще доведе до инкорпориране на данни и ще спести време и човешки ресурси на болницата.
3. Мерки за преодоляване на кадровия недостиг от лекари и медицински сестри. Необходимо е създаване на благоприятна среда за кариерно и научно развитие на младите лекари в СБАЛХЗ - ЕАД, което би ги стимулирало да започнат работа и специализация в областта на хематологията.
 4. Извършване на анализи на приходите спрямо разходите на съответните звена от комисия. След тяхното провеждане, да се определят делегирани бюджети, обвързани с показателите приход/разход на съответните звена, с цел лична мотивация на персонала и постигането на финансова стабилност на болницата. Финансовите резултати на Болницата могат да бъдат подобряни значително посредством въвеждането на горепосочените бюджети.
 5. Оценка на ефективността на структурните звена и на възможностите за икономии и определяне на ориентировъчни лимити за всяко структурно звено, обвързани с показателите им за приходи и разходи, с цел лична мотивация на персонала и постигането на финансова стабилност на болницата.
 6. Ежеседмичен контрол, като се изготвят справки за всички разходи – в т.ч. лекарства, медицински консумативи, реактиви и др. с цел минимизиране на извършените разходи на всяка една отделна структура на болницата, и като цяло на лечебното заведение, като данните се обобщават и анализират ежеседмично.
 7. Разработване и въвеждане на правила за определяне на трудовите възнаграждения, основани на принципите за стимулиране на по-високо квалифицирания и ефективен труд.
 8. Провеждане на срещи с контрагенти към които болницата има големи задължения с цел договаряне на по-добри условия.
 9. Преразглеждане на сключените договори с цел преоценка на тяхната целесъобразност и ефективност.
 10. Промяна в законовата и нормативна основа, даваща възможност за безвъзмездно получаване и употреба на кръвни продукти за нуждите на терапевтичната политика на СБАЛХЗ от НЦТХ.

11. Създаване на система за рационална лекарствена употреба. Усъвършенстване на лекарствената политика чрез разработване и актуализиране на съвременна есенциална листа от медикаменти, осигуряване на навременно и ефективно снабдяване с лекарства и консумативи, въвеждане на фармакоикономически инструменти за оценка на лекарствената терапия.
12. Оптимизиране на диагностично-лечебния модул чрез извършване на структурни промени в направления Административно-стопански блок, ДКБ и др. с цел още по високо качество на медицинската дейност.
13. Интензифициране на лечебната дейност на СБЛАХЗ, посредством мерки за привличане на пациенти и ограничаване на текучеството на персонала, увеличаване използваемостта на леглата, намаляване на болничния престой в дни, увеличаване оборота на леглата.
14. Успешни действия за оптимизиране на дейността, чрез анализи на трудовата заетост на кадрите, както и възможност за взаимозаменяемостта на кадрите в нея. Преосмисляне на броя на човешките ресурси според извършената работа.
15. Осъществяване на връзка между образната секция на СБАЛО и отделението с оглед навременното електронно трансфериране, както на конкретните данни от образното изследване, така и на тяхното разчитане от специалистите по образна диагностика.

Позитивни тенденции и очаквания:

- Изключителна социална значимост на избраната дейност;
- Наличие на условия за оптимално структуриране на източниците на капитала;
- Ритмично и регулярно генериране на паричен ресурс за покриване на разходите за нормална текуща дейност;
- Заявени реални намерения за обединяване на усилията на всички клинични звена в лечебното заведение;
- Използване на опитни и квалифицирани специалисти;
- Коректност в работата с пациентите и контрагентите - външни институции ангажирани в процеса на здравеопазването /МТС, МЗ, НЗОК, БЛС, МФ, кредитни институции,

донори, международни фондации, чуждестранни пациенти и лечебни заведения с аналогичен предмет на дейност и др./

Лечебното заведение има висок потенциал на развитие, предвид стратегическото си местонахождение и наличната апаратура. Ефективното управление по отношение на приходите и разходи ще гарантира: зависимост на приходите единствено от успешното управление на активите; обслужване на дълга; поддържане на определен размер средства, достатъчни за покриване на годишните разходи за дейността; въвеждане на контролни механизми, които да изключват възможността за злоупотреби със средствата на МЗ, НЗОК и пациентите; развитие на прогнозирането за увеличаване на възможността да се предвидят своевременно неблагоприятни тенденции и събития; коректно изпълнение на задълженията за водене на отчетност.

20 май 2019 г.

С уважение:



Доц. д-р Бранимир Спасов
Изпълнителен директор
СБАЛХЗ ЕАД