

ПОТРЕБИТЕЛНА КООПЕРАЦИЯ „МАКЕДОНИЯ”
гр. СИМИТЛИ

ОТЧЕТЕН ДОКЛАД

на Управителния съвет за дейността на ПК ”Македония”
гр. Симитли за 2018 г.

Съгласно чл.23, ал.1 от Устава на кооперацията днес провеждаме Годишно Отчетно събрание за дейността на кооперацията през изминалата 2018 година.

Уважаеми пълномощници,
Драги гости ,

Днес, 15.03.2019 година Потребителна кооперация ”Македония” провежда поредното си 100-но Общо Годишно Отчетно събрание, на което УС ще направи своя отчет за свършеното през 2018 г., както и за общото състояние на кооперацията. То беше предшествано от проведени предварителни събрания с член-кооператорите по населени места в общината. На тези събрания член-кооператорите бяха запознати накратко с дейността на кооперацията, като цяло и конкретно за съответното населено място. За отбелязване е, че интереса на член-кооператорите към тези събрания от година на година постоянно намалява.

Възникнала в условията на пазарна икономика в далечната 1921 година, развивала се успешно в условията на плановата икономика, успяла да създаде солидна материална база, Потребителна кооперация ”Македония” продължава да бъде реален икономически субект в общината, въпреки силното редуциране на цялостната ѝ дейност. Отчитаме една тежка в икономическо и социално отношение година. Кризата във всичките и форми се задълбочаваше непрекъснато, което от своя страна в крайна сметка рефлектира върху населението като популателна възможност, а и оттам на кооперацията, като икономическа структура, която е създадена да обслужва своите член-кооператори.

Конкуренцията във всичките и форми се задълбочава непрекъснато, сложната социална и демографска среда се отразява неблагоприятно върху доходите на населението, което води до намаляване на потреблението, а и от там до негативното отражение на кооперативната стопанска дейност.

Финансово икономическо състояние на кооперацията.

Финансовия анализ дава възможност да се определят както положителните страни, така и проблемните области, да се направят изводи и препоръки за бъдещото развитие на Кооперацията. Осигуряване на стабилност в развитието е неотменна цел на неговия мениджмънт.

Ритмичната стопанска дейност осъществявана от кооперацията през последните години чрез реформиране и реструктуриране дава възможност за стабилизиране и развитие.

Кооперацията през 2018 г. реализира приходи общо 745 хил. лв. в т.ч: Търговия на дребно – 267 хил. лв, наеми - 120 хил. лв. и други приходи от 358 хил. лв. За 2017 г. общо приходите са били 982 хил. лв. и отчитаме намаление от 1,32%. Част от това намаление е в размер на 587 хил.лв. и е от приходите в търговия на дребно и увеличение от други продажби.

Водещата стопанска дейност на кооперацията е търговия на дребно.Тя заема общо 69 % от общия стопански оборот. Безспорно тя е дейността, която трябваше да определя финансовото състояние, облика и имиджа на кооперативната система. През последните години дейността изживява своя тежък период и е принудена непрекъснато да намалява своя пазарен дял. В началото на отчетната 2018 година осъществявахме дейността Търговия на дребно в 12 бр. търговски обекта, но в следствие в края на годината останаха 3 броя. Останалите бяха предложени под наем на работещите в тях търговски работници, поради финансови затруднения и ниския обем на реализирания стокооборот.

Магазините на кооперацията са добре оборудвани като 5бр. от тях бяха с марката КООП.

Необходимо е да се направи по задълбочен анализ от УС за дейността на регионалния и националния кооперативен пазар, като

се оцени ефективността от предприетите действия за подобряване участието в Единния Кооперативен Пазар.

Във всички магазини на кооперацията се доставя разнообразна и качествена стока, като непрекъснато търговските работници и отдел „Търговия” са в отношения с дистрибуторите. През годината се направиха редица срещи с доставчици на стоки. Кооперацията работи с около 50 бр. търговски фирми, броя им трябва да бъде намален с цел по-добър контрол на стоките, които влизат в магазините както по качество така и по цена. По отношение на търговската дейност има още какво да се желае. Непрекъснатата конкуренция, която ежедневно ни обгражда ни принуждава да търсим по различни съвременни и нестандартни решения с цел подобряване на търговското обслужване, снижаване на материалните разходи, и всичко това с цел снижаване на себестойността и повишаване на производителността на труда. Въпреки това в процеса на работа, не са свързани резултатите от съответния обект при формиране на трудовото възнаграждение, което все още води до поддържане на губещи магазини, които допринасят за отрицателния краен финансов резултат в тази дейност.

Вземанията на кооперацията към края на 2018 година възлизат на 224000 лева при 181000 лева за 2017 година, от които над 1 година 112 000 лева.

Това са вземания от наематели, присъдени и от клиенти.

Към момента вземането от присъдени са главно от Община Симитли, която дължи 102 000 лева за изпълнени обществени поръчки за снабдяване на детските градини и социалните домове. На първа и втора инстанция съда присъди делото в наша полза, което се обжалва на трета инстанция пред Върховен съд София.

Вземанията от наематели са 46440 лева при 30840 лева за 2017 година, по голямата си част са текущи с изключение на вземането от ресторант Пирин, град Симитли 7390 лева при 7100 лева за миналата година, пивница село Железница 1530 лева при 3385 лева за миналата година.

За събиране на вземанията се водят разговори с ответните страни, предприемат се съдебни дирения, отчисляват се средства и от възнагражденията на работещите материалноотговорни лица.

Пред събранието трябва да отчетем, че въпреки всички трудности УС запазва и разширява социалната основа на кооперацията. Старали сме се максимално да задоволим исканията на хората по отношение на стоките и материалите, които са им били необходими през течение на годината за техния бит .

Уважаеми пълномощници,

Уважаеми гости,

През настоящата година УС в своята програма за развитие на кооперацията на основно място е заложил да се работи по реструктуриране на доставките чрез Единния Кооперативен Пазар, както на национално така и на регионално равнище .

През 2018г. стокооборотът чрез Националния кооперативен пазар е 136 хил.лв. при такъв за 2017г. – 235хил.лв. Ние определено считаме, че в това отношение резерв има много и въпреки основните осем стоки с марката КООП е необходимо да се разшири асортимента от тези стоки. Склада на едро се намира в базата на ОКС-Благоевград, което затруднява понякога редовната доставка на тези стоки в магазините ни. Трябва да отбележим, че и не винаги цените са конкурентни с тези на пазара. Незадоволителна е работата по отношение на промоциите и рекламата. Трябва да се повиши ангажираността на търговските работници в това отношение. Стоковата наличност за 2018 г. е 25600 лв. Обращаемостта на стоките е 35 дни, при такава за 2017 година 53 дни.

С цел по-ефективно управление на стоковите наличности и осигуряване на възможност за прилагане на програми за стимулиране на продажбите, е необходимо както по-горе се изнесе в доклада, да се внедри търговска информационна система за отчитане на стоките и анализ на продажбите. Освен това използването на ТИС осигурява възможност за привличане на повече потребители чрез прилагане на програми за стимулиране на продажбите. В бъдещата работа е необходимо прилагането на гъвкава ценова политика. През настоящата година това ще бъде задача номер едно на всички работници в кооперацията. Ние добре осъзнаваме, че ще бъде свързано с много работа, но пътя за развитие на търговската дейност е този и компромис в тази задача не трябва да допускаме.

Като извод можем да посочим, че по нататъшното развитие в търговията на дребно изисква:

- Разширяване на асортимента от предлагани стоки с марката „КООП”.
- Оптимизиране на търговския процес, на търговско-информационната система.
- По-гъвкава ценова политика.
- Повишаване на ефективността и разширяване на доставките чрез ЕКП, прилагане на програма за икономия на ел. енергия и ограничаване брака на стоки.
- Активна работа с клиентите и текущо проучване на потреблението.
- Подобряване рентабилността на осъществяваната кооперативна търговия.
- Подобряване на финансовата дисциплина.

Уважаеми пълномощници,

Уважаеми гости,

Кооперацията има сключени договори за отдаване под наем на различни свои търговски обекти. Реализирания приход от тази дейност е в размер на 120 хил. лв, при отчетени такива за 2017 год. 126 хил. лв. Стриктно се следи за своевременното плащане на наемите и разходите за консумативи от наемателите.

Към края на 2018г. кооперацията разполага със следните активи по – балансова стойност:

ДМА - 276 хил.лв.

КМА – 28 хил.лв.

Кооперацията е коректен платец към бюджета като през отчетния период са платени 32хил.лв. ДДС .

Осигурителните и здравните вноски за 2018г. са в размер на 49963 лв. и ДОД в размер на 12955 лв.

В началото на 2018г. кооперацията сключи нов договор за доставка на ел.енергия на цена 88 лв. за мв.ч., а за 2019 година 94 лева за мв.ч това ще допринесе до нарастване на разходите на ел. енергия през настоящата 2019 година .

За осъществяване на дейността на Кооперацията са направени разходи в размер на 615 хил. лв, при такива за 2017г.- 1154 хил. лв. Разходи по основните дейности са както следва:

1. Транспорт – 28130 лв.
2. Ел. енергия - 24600 лв

Или общо 52730 лв. при такива за 2017г.- 90300 лв. или намаление с 57,7%.

3.ФРЗ - 142 хил.лв. при такива за 2017 г – 214 хил.лв.

4.Разходи за материали 5 хил. лв през 2018г при такива за 2017 год. 10 хил лв.

5.Разходи за амортизации – 18 хил. лв.

След формирането на гореспоменатите резултати определям кооперацията като нестабилна от кредитори .

Средно списъчния брой на наетите в кооперацията за отчетната година е 18 души, като наетите по степен на образование са : с висше - 2; със средно специално – 15 ; с основно - 1. Член-кооператорите са 537 души, от които до 35 годишна възраст са 23 бр. общият дялов капитал е на стойност 223976 лв., член-кооператори с дялов капитал до 50 лева са 297 броя с дялов капитал 5702 лева. Съгласно чл.16 ал.5от Устава на кооперацията, членството в кооперацията се прекратява и при внесен дялов капитал по-малко от установения размер в устава, при изменението на размера на дяловия капитал от 10 лева на 50 лева всички член-кооператори бяха писмено уведомени, една част прекратиха членството, много малка част довнесоха до минималния размер 50 лева, по голямата част не реагираха на поканата. През 2018 година са приети 4 нови член-кооператори, от които до 35 години са 2-ма. Напусналите член-кооператори са 44 души, от които подадени молби за напускане има 37, а 7 човека са починали. Средната дялова вноска на един член -кооператор е 417 лв.

По отделните фондове кооперацията има следните суми:

- фонд „Допълнителни резерви” – 217190 лв.

През годината след утвърждаване от събранието ще разпределим дивидент за 2018 година в размер на 0.55 % или в размер на 1500 лв. През отчетната година 2018 бе начислен дивидент в размер на 1 % за предходната 2017 година, въпреки получения отрицателен финансов резултат.

Уважаеми пълномощници,
Уважаеми гости,

Искам да споделя с вас един въпрос, който е повече финансов и касае повече дейността на кооперацията. Поради тежките условия в които живеем, много член-кооператори пристъпват към изтегляне на своите средства или част от тях от кооперацията. Дяловия капитал от 380 957 лева в края на миналата година стигна до 223 976 лева в края на 2018 година, изтегления дялов капитал възлиза на 175 964 лева, за същия период внесения и капитализиран дялов капитал е 17402 лева. УС разбира ситуацията напълно, но трябва да се знае, че по този начин се обезкървява финансово кооперацията, тъй като основният източник на средства това са собствените средства от член-кооператорите. Дяловия капитал е гарантиран с огромното имущество, което притежава кооперацията, възлизащо на милиони левове по пазарни цени. За да се задоволят исканията на член-кооператорите е необходимо това имущество да бъде осребрено т.е. продадено, но за това е необходимо време и търпение, в противен случай това може да доведе до завеждане на съдебни дела и продажба наличното имущество от съдия изпълнител на цени по-ниски от пазарните, но това не трябва да се допусне. Освен задълженията към член-кооператорите, кооперацията има и задължения към доставчици от 194 хил.лв. В началото на годината са погосени 71 хил.лв. а в края на годината остават 123 хил.лв. Ето защо УС трябва да обмисли изменение и допълнение на устава, в частта си касаеща минималния дялов капитал, каквото е предложението на събранието в град Симитли за увеличение от 50 лева на 200 лева.

Ръководството на Кооперацията не може да намери пътища за подобряване на добрите взаимоотношения с общинското ръководство в лицето на кмета и неговите заместници, с които има за решаване на редица важни за кооперацията въпроси, относно

узаконяване на недвижимите имоти. Ежедневни са контактите ни с ОКС гр. Благоевград, по различни въпроси и проблеми, решавани в оперативен порядък, за което от името на УС на Кооперацията искрено им благодарим.

Като основни задачи през следващата година УС определя:

- Съблюдаване принципите на ефективно икономическо управление на ресурсите на кооперацията. Разширяване на дистрибуцията на стоките с марка КООП. Събиране вземанията от длъжниците.
- Насоченост към човека-потребителя, като се опитваме да го приобщим.
- Подобряване работната среда по начин, при който всеки член - кооператор ангажиран в дейността на кооперацията, да не я чувства само като едно работно място. През последната година положихме доста усилия за привличането и приемането на млади хора за нови член-кооператори. Вниманието към младите и образовани хора от региона, директното им запознаване със същността и дейността на кооперацията, възможността им да контактуват и пороботят с утвърдени кадри, води до възприемането на кооперативната етичност и поведение, а това от своя страна ще осигурява и бъдещето на кооперацията. Необходимо е да продължим работата с младите член-кооператори, за да се изграждат лидерските им качества и умения, да могат да поемат отговорност, да бъдат активно ангажирани.

Необходимо е и занапред да се правят проучвания за включване в различни програми за подпомагане, да се правят разумни инвестиции, които са най-добрата мярка да оцеляване в икономическата криза.

В работата си Управителния съвет се ръководеше от тримесечни и полугодишни планове, чрез които за обсъждане на вниманието на членовете на Управителния съвет се предлагаха въпроси касаещи търговската дейност на кооперацията, състоянието и опазването на нейното имущество, взаимоотношенията с наематели и длъжници, структура, вътрешни правила за организация на работната заплата.

Ръководството на кооперацията непрекъснато прави равностойна на постигнатите резултати и набелязва насоки за по нататъшното развитие , като дава приоритет на постепенното модернизиране и реконструиране на материалната база. Отчитат се промените на средата на пазара, на потребителското търсене, като стратегията се адаптира, за да можем да отговорим директно и своевременно на изискванията на нашите клиенти и партньори . Сега е време да се обърнем навътре към кооперацията като към жив организъм, като продължим да работим с отговорност, като бързо разбираме тенденциите в развитието на обществото, като влизаме в крак с изискванията и това ще ни помогне да се поздравим с по-добри резултати. С мерките, които предприе новия Управителен съвет, успяхме за първите два месеца от годината да постигнем положителни резултати и това ни дава надежда за излизане от тежкото финансово състояние.

Управителния съвет пожелава на кооператорите и занапред да продължават да работят с оптимизъм залагайки на новото, различното, да бъдат по-амбициозни и по-активни и така успешно заедно да се справим с усложнената икономическа обстановка .

Уважаеми пълномощници ,

Уважаеми гости,

Това е отчета на Управителния съвет на Кооперацията за дейността и през 2018 г., който изложихме пред Вас .

Един такъв документ разбира се не може да обхване в детайли всичко, което е правено .

Аз съм убеден , че с Вашите мнения и въпроси, на които сме готови да отговорим той ще бъде допълнен и обогатен .

Накрая искам да пожелаая на всички Вас, на всички член-кооператори и гости много здраве и ползотворна и успешна 2019 г.

Изготвил:.....

/Величко Кръстев/