



**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
НА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ НА
ХЕМАТОЛОГИЧНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ ЕАД, СОФИЯ,
ЗА 2020 ГОДИНА**

I. Информация по реда на чл. 39 от Закона за счетоводство

1. Информация за дружеството

Специализираната болница за активно лечение на хематологични заболявания (СБАЛХЗ-ЕАД; Дружеството) е регистрирано като еднолично акционерно дружество в Търговския регистър на Агенция по вписванията с ЕИК 200105779.

Дружеството е със седалище и адрес на управление гр. София, община Столична, район Студентски, ул. Пловдивско поле № 6. Последни промени в регистрацията на дружеството са вписани в регистъра на търговските дружества с решение на 23.04.2021 г.

По своята същност СБАЛХЗ-ЕАД в гр. София, е уникално високоспециализирано лечебно заведение от национално значение, което запазва водещата си позиция в страната в областта на профилактиката, диагностиката и комплексното лечение на хематологичните заболявания и изпълнява обществената си мисия за предоставяне на достъпна и високоспециализирана хематологична помощ на населението от страната. СБАЛХЗ-ЕАД разполага с непрекъснато обновяваща се болнична база, съвременен оборудване, значителен потенциал на академичен и друг научно-преподавателски състав, което позволява да се разгръща в пълен обем и с високо качество дейност, задоволяваща потребностите на пациентите. Хоспитализират се болни от всички групи кръвни заболявания, включително и редки нозологични единици, чието диагностициране е възможно единствено тук, благодарение на уникална за страната апаратура.

Като спазва нормативните изисквания и съгласно Разрешението за осъществяване на лечебна дейност № СБ-344 от 29.03.2019 г., болницата осъществява следните дейности:

1. диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ;
2. диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
3. трансплантация:
 - За. експертиза, вземане, обработка, преработка, съхранение, алогенна и автоложна трансплантация на хемопоетични стволови клетки при спазване на приложимите нормативни актове и медицински стандарти;
4. вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
5. диспансеризация;
6. клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия, съгласно действащото в страната законодателство;
7. учебна и научна дейност.

Към датата на изготвяне на годишния доклад за дейността за 2020 г. е издадена заповед № РД- 02- 23/ 22.02.2021 г. на Министъра на здравеопазването, с която се назначава комисия за проверка на съответствието на СБАЛХЗ ЕАД с критериите и условията, на които трябва да отговаря структурата и организацията на дейността на лечебното заведение, необходимото оборудване и квалификацията на персонала, за да може да извършва заявеното обучение на студенти и/ или специализанти. Резултатът от работата на комисията и заповед за дадената оценка по акредитацията на лечебното заведение не са връчени.

Последната процедура по акредитация на лечебното заведение, извършена със Заповед №РД 17-138/01.08.2014 год. на Министъра на здравеопазването, на СБАЛХЗ-ЕАД е с определена „отлична“ акредитационна оценка за срок от пет години за цялостна медицинска дейност, за всички отделни медицински и други дейности, както и за практическо обучение на студенти и специализанти. С Решение на МС № 585 от 18 юли 2016 г., СБАЛХЗ-ЕАД е определена за университетска.

Към 31 декември 2020 разпределението на акционерния капитал на дружеството е както следва: 8 774 255 (осем милиона седемстотин седемдесет и четири хиляди двеста петдесет и пет) броя поименни акции с номинална стойност 1 лв. (един лев) всяка една, внесен под формата на апортна вноска на държавата на недвижим имот и движимо имущество.

Дружеството е 100 % държавна собственост. Принципалът е Министърът на здравеопазването.

Дружеството не се ограничава със срок.

Дружеството няма клонова мрежа.

ИНФОРМАЦИЯ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА чл. 247 от ТЗ

Членовете на Съвета на директорите на Дружеството нямат придобити, притежавани или прехвърлени акции на Дружеството.

Членовете на Съвета на директорите:

- Нямат участие в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници;
- Не притежават повече от 25 на сто от капитала на друго дружество;
- Нямат участие в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети

Дружеството има едностепенна система на управление със Съвет на директорите, както следва:

- Христина Ангелова Гавазова - председател на Съвета на директорите.

- Виолета Тодорова Владимирова – заместник- председател на Съвета на директорите, освободена с Протокол на едноличния собственик на капитала на СБАЛХЗ ЕАД № РД 16-290/ 19.04.2021 г. ;

- Доц. д-р. Бранимир Владимиров Спасов - Изпълнителен директор;

Дружеството се управлява и представлява от Изпълнителният директор Доц. д-р Бранимир Спасов, съгласно договор за възлагане управлението на лечебно заведение № РД 16-309 от 18.07.2018 г. на едноличния собственик на капитала на СБАЛХЗ-ЕАД и Допълнително споразумение № РД- 16- 225/ 04.09.2020 г.- до провеждане на конкурс.

През отчетният период на членовете на Съвета на Директорите са изплатени възнаграждения в размер на 124 хил.лв., от тях 5 хил.лв. са изплатени възнаграждения за 2019 г. Възнагражденията за мес.12.2020 г. в размер на 9 хил.лв. са изплатени през мес.01.2021 г.

През 2020 г. няма постъпили писмени уведомления от членовете на Съвета на Директорите за сключени договори съгласно чл. 240б от ТЗ.

Структура на дружеството

В структурата на Дружеството ясно са регламентирани и разграничени правата и отговорностите на всяко ниво и съответните организационни звена. Създадени са и са утвърдени писмени процедури за функционалните и административни взаимоотношения между отделните звена, а вътре в тях до крайните изпълнители.

Към 31.12.2020 г. средно-списъчният състав на персонала е 227 работници и служители, (към 31.12.2019 г. - 227 средно-списъчен състав работници и служители). За 2020 година средната работна заплата е 2 004,67 лв, а за 2019 година - 1 808,30 лв.

Основната цел на СБАЛХЗ-ЕАД е да достигне равнище на устойчивост в развитието на качеството на прилаганите здравни услуги и да отговори със своята мисия на здравните потребности на българските граждани. Очертават се три реално осъществявани направления:

А) Предоставяне на достъпни, своевременни, достатъчни и качествени консултативно-диагностични изследвания и болнична помощ на пациенти с болести на кръвта и кръвотворните органи чрез:

1. Осъществяване на своевременна качествена диагностика:

1.1. Ранно откриване, както на предразположение към възникване на заболяване на кръвта и кръвотворните органи, дължащо се на генетични и други фактори, така и на клинично проявени остро и хронично протичащи заболявания;

1.2. Уточняване на вида и стадия на заболяванията на кръвта и кръвотворните органи чрез използване на комплексни специализирани диагностични алгоритми и прилагане на класически и високо-технологични лабораторни подходи – цито- и хистоморфологични, генетични, молекулярни, флоуцитометрични, имунологични, нуклеарно-медицински и др.

Б) Прилагане на съвременни стратегии за рисково адаптирано лечение на болни със заболявания на кръвта и кръвотворните органи чрез използване на високоефективни методи и средства на медицинската наука и практика, високодозови химиотерапевтични режими, трансплантация на хемопоетични стволови клетки, патогенетична таргетна терапия и др.

В) Осигуряване на качествени условия и грижи за пациентите по време на стационарното лечение в съответствие с най-добрите европейски стандарти.

В СБАЛХЗ-ЕАД се извършват уникални за страната диагностично-лечебни дейности при заболявания на кръвта и кръвотворните органи в обособените и функционално свързани структури, подчинени на изискванията на медицинския стандарт по клинична хематология за лечебно заведение, в което се осъществяват дейности на най-високо III ниво по клинична хематология, както следва:

1. КОНСУЛТАТИВНО-ДИАГНОСТИЧЕН БЛОК

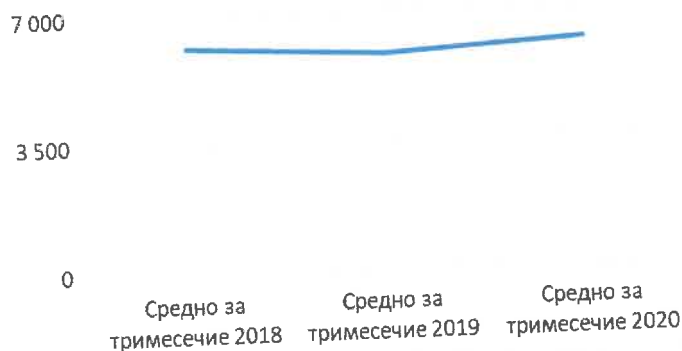
Консултативно-диагностичният блок обединява:

А. ПРИЕМНО-КОНСУЛТАТИВЕН КАБИНЕТ

Кабинетът представлява основния портал към специализираната болница, в който се осъществяват консултации на пациенти, насочени от цялата страна, прием и контролни прегледи, диспансеризация на пациенти с онкохематологични заболявания. Динамиката в броя на проведените прегледи в кабинета е представена на таблицата и графиката по-долу:

Звено	Извършени прегледи	
	Средно за тримесечие 2018	6 128
Приемно-консултативен кабинет	Средно за тримесечие 2019	5 842
	I-во тримесечие 2020	6 137
	II-ро тримесечие 2020	5 980
	III-то тримесечие 2020	6 426
	IV-то тримесечие 2020	6 033
	Средно за тримесечие 2020	6 144
	Спрямо средно тримес. 2019	+5.2%
	Спрямо средно тримес. 2018	-

Динамика в броя на извършените консултативни прегледи в СБАЛХЗ (2018 - 2020 г.)



Тези данни показват, че през 2020 г. в условията на световната пандемия от COVID-19, приемно-консултативният кабинет на СБАЛХЗ-ЕАД повишава интензивността си на работа в сравнение с 2019 г., като достига нивата на натовареност отчетени през 2018 година. По този начин СБАЛХЗ-ЕАД запазва високо доверието на пациентите с доброкачествени и злокачествени хематологични заболявания като място, в което се осъществяват качествени диагностични и терапевтични услуги.

В. СПЕЦИАЛИЗИРАН ХЕМАТОЛОГИЧЕН ЛАБОРАТОРЕН БЛОК

Специализираният хематологичен лабораторен блок е съставен от медико-диагностични лаборатории, които представляват водещи диагностично-консултативни звена в областта на хематологията, предоставящи на всички български граждани достъп до висококачествена и съвременна лабораторна диагностика.

Лабораторният блок осигурява солидна база за извършване на своевременна качествена диагностика на кръвните заболявания на европейско ниво необходима за правилния терапевтичен подход. Съчетанието на уникалните възможности на всички лаборатории, които функционират в съответствие с най-високите изисквания на добрата лабораторна практика, представя болницата като високотехнологична и уникална структура на национално ниво.

Специализираният хематологичен лабораторен блок в СБАЛХЗ-ЕАД е единствената структура в България, която отговаря на изискванията на III ниво по т. 4.10 на Медицинския стандарт по клинична хематология, в която се осъществяват уникални и високоспециализирани диагностични дейности в областта на хематологията:

**СРАВНИТЕЛЕН АНАЛИЗ НА НАТОВАРЕННОСТТА НА ЗВЕНАТА ПРЕЗ 2020 Г. И
СРАВНЕНИЕ СПРЯМО СРЕДНАТА ЗА ТРИМЕСЕЧИЯ ПРЕЗ ПРЕДИШНИ ГОДИНИ**

ЗВЕНО	Времеви период	Брой изследвания			Брой показатели		
		Лежащо болни	Амб. болни	Общо	Лежащо болни	Амб. болни	Общо
КЛИНИЧНА ЛАБОРАТОРИЯ	Средно за тримес. 2018	12 899	3 063	15 962	71 941	15 142	87 083
	Средно за тримес. 2019	12 087	4 031	16 118	69 383	21 134	90 517
	I-во 2020	11 301	4 267	15 568	63 852	23 088	86 940
	II-ро 2020	9 656	3 198	12 854	55 195	17 161	72 356
	III-то 2020	9 437	3 542	12 979	53 108	18 631	71 739
	IV-то 2020	8 682	3 390	12 072	49 825	19 196	69 021
	Средно за тримес. 2020	9 769	3 599	13 368	55 495	19 519	75 014
	Спрямо средно трим. 2019	-23,7%	-12,0%	-20,6%	-25,0%	-8,3%	-20,7%
	Спрямо средно трим. 2018	-32,0%	14,9%	-19,4%	-29,6%	22,4%	-16,1%
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ТРАНСФУЗИОННА ХЕМАТОЛОГИЯ	Средно за тримес. 2018	5 355	20	5 375	32 917	262	33 179
	Средно за тримес. 2019	5 197	44	5 241	32 489	276	32 765
	I-во 2020	5 672	16	5 688	35 269	183	35 452
	II-ро 2020	4 316	3	4 319	26 714	58	26 772
	III-то 2020	4 495	57	4 552	29 096	318	29 414
	IV-то 2020	4 497	42	4 539	29 754	266	30 020
	Средно за тримес. 2020	4 745	30	4 775	30 208	206	30 415
	Спрямо средно трим. 2019	-9,5%	-46,7%	-9,8%	-7,6%	-34,0%	-7,7%
	Спрямо средно трим. 2018	-12,9%	33,3%	-12,6%	-9,0%	-27,2%	-9,1%
ЛАБОРАТОРИЯ МЕДИЦИНСКА ГЕНЕТИКА	Средно за тримес. 2018	267	582	849	695	1 818	2 513
	Средно за тримес. 2019	222	780	1 002	570	2 390	2 960
	I-во 2020	213	790	1 003	517	2 242	2 759
	II-ро 2020	256	642	898	632	2 107	2 739
	III-то 2020	263	734	997	613	2 342	2 955
	IV-то 2020	222	647	869	404	2 209	2 613
	Средно за тримес. 2020	239	703	942	542	2 225	2 767
	Спрямо средно трим. 2019	7,1%	-11,0%	-6,4%	-5,2%	-7,4%	-7,0%
	Спрямо средно трим. 2018	-11,7%	17,2%	9,9%	-28,2%	18,3%	9,2%
ЛАБОРАТОРИЯ "ПАТОЛОГИЧНИ ХЕМОГЛОБИНИ"	Средно за тримес. 2018	6	49	55	155	1 170	1 325
	Средно за тримес. 2019	14	109	123	182	1 471	1 653
	I-во 2020	27	121	148	216	978	1 194
	II-ро 2020	22	78	100	177	629	806
	III-то 2020	38	116	154	308	928	1 236
	IV-то 2020	38	88	126	306	701	1 007
	Средно за тримес. 2020	31	101	132	252	809	1 061
	Спрямо средно трим. 2019	54,8%	-7,9%	6,8%	27,8%	-81,8%	-55,8%
	Спрямо средно трим. 2018	80,6%	51,5%	58,3%	38,5%	-44,6%	-24,9%
ЛАБОРАТОРИЯ ПО МИКРОБИОЛОГИЯ	Средно за тримес. 2019	1 967	4	1 971	5 046	8	5 053
	I-во 2020	2 288		2 288	6 530		6 530
	II-ро 2020	1 891	1	1 892	5 953	1	5 954
	III-то 2020	2 035	3	2 038	6 504	27	6 532
	IV-то 2020	1 685	8	1 693	6 099	173	6 172
	Средно за тримес. 2020	1 975	4	1 978	6 272	67	6 297

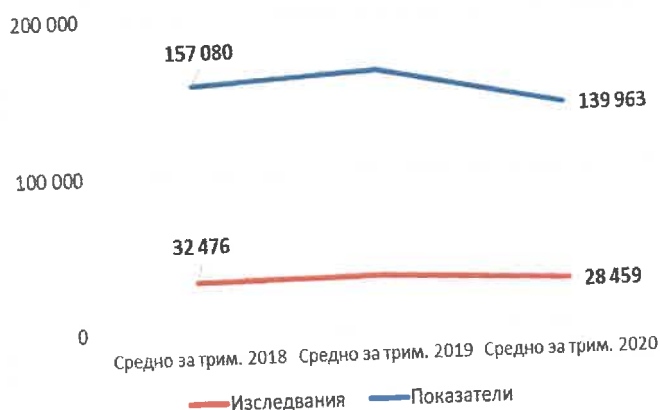
	Спрямо средно трим. 2019	-	-	19,5%	88,1%	19,8%	
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ВИРУСОЛОГИЯ	Средно за тримес. 2019	629	43	672	2 842	214	3 056
	I-во 2020	591	17	608	2 862	94	2 956
	II-ро 2020	591	70	661	2 250	121	2 371
	III-то 2020	604	111	715	2 265	165	2 430
	IV-то 2020	1 229	514	1 743	2 605	596	3 201
	Средно за тримес. 2020	753	178	932	2 496	244	2 740
	Спрямо средно трим. 2019	16,6%	75,8%	27,9%	-13,9%	12,3%	-11,6%
ЛАБОРАТОРИЯ НУКЛЕАРНО МЕДИЦИНСКА ДИАГНОСТИКА	Средно за тримес. 2018	3 143	46	3 189	3 256	55	3 311
	Средно за тримес. 2019	3 448	61	3 509	3 448	61	3 509
	I-во 2020	3 386	40	3 426	3 386	40	3 426
	II-ро 2020	3 138	42	3 180	3 138	42	3 180
	III-то 2020	3 398	41	3 439	3 398	41	3 439
	IV-то 2020	3 127	25	3 152	3 127	25	3 152
	Средно за тримес. 2020	3 262	37	3 299	3 262	37	3 299
	Спрямо средно трим. 2019	-5,7%	-6,4%	-5,7%	-6,4%		
	Спрямо средно трим. 2018	3,6%	3,3%	0,2%	-0,4%		
ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ИМУНОЛОГИЯ И ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ПАТОЛОГИЯ	Средно за тримес. 2018	1 903	1 072	2 975	10 532	6 805	17 337
	Средно за тримес. 2019	1 953	1 065	3 017	11 650	7 452	19 103
	I-во 2020	2 026	922	2 948	11 653	6 319	17 972
	II-ро 2020	2 016	754	2 770	10 651	6 234	16 885
	III-то 2020	1 778	1 003	2 781	9 823	8 054	17 877
	IV-то 2020	1 556	781	2 337	9 368	6 491	15 859
	Средно за тримес. 2020	1 844	865	2 709	10 374	6 775	17 148
	Спрямо средно трим. 2019	-5,9%	-23,1%	-11,4%	-12,3%	-10,0%	-11,4%
	Спрямо средно трим. 2018	-3,2%	-23,9%	-9,8%	-1,5%	-0,4%	-1,1%
ЛАБОРАТОРИЯ “ХЕМОСТАЗА”	Средно за тримес. 2018	1 618	39	1 657	4 890	71	4 960
	Средно за тримес. 2019	1 333	116	1 449	5 292	380	5 672
	I-во 2020	1 121	179	1 300	4 227	667	4 894
	II-ро 2020	885	95	980	3 934	337	4 271
	III-то 2020	746	56	802	3 208	117	3 325
	IV-то 2020	637	28	665	2 704	147	2 851
	Средно за тримес. 2020	847	90	937	3 518	317	3 835
	Спрямо средно трим. 2019	-57,4%	-28,9%	-54,6%	-50,4%	-19,9%	-47,9%
	Спрямо средно трим. 2018	-91,0%	56,7%	-76,8%	-39,0%	77,6%	-29,3%
ОБЩО ЗА ЛАБОРАТОРИИТЕ НА СБАЛХЗ-ЕАД	Средно за тримес. 2018	27 493	4 984	32 476	131 315	25 765	157 080
	Средно за тримес. 2019	27 135	6 176	33 310	130 500	33 077	163 576
	I-во 2020	24 337	6 352	32 977	128 512	33 611	162 123
	II-ро 2020	21 886	4 788	26 674	104 710	26 353	131 063
	III-то 2020	22 048	5 607	27 655	105 115	30 506	135 622
	IV-то 2020	21 036	5 495	26 531	101 488	29 657	131 045
	Средно за тримес. 2020	22 327	5 561	28 459	109 956	30 032	139 963
	Спрямо средно трим. 2019	-21,5%	-11,1%	-17,0%	-18,7%	-10,1%	-16,9%
	Спрямо средно трим. 2018	-23,1%	10,4%	-14,1%	-19,4%	14,2%	-12,2%

Коментар:

През 2020 г. в лабораторния блок на СБАЛХЗ са били извършени изследвания и изследвани показатели предимно на пациенти от стационарния блок на лечебното заведение, съответно – по около 78.5%.

През 2020 година се наблюдава намаляване на интензитета на дейността на лабораториите в СБАЛХЗ в сравнение с 2019 година, което се дължи предимно на световната пандемия, причинена от COVID-19.

Динамика в броя на изследванията и изследваните показатели в Лабораториите на СБАЛХЗ-ЕАД

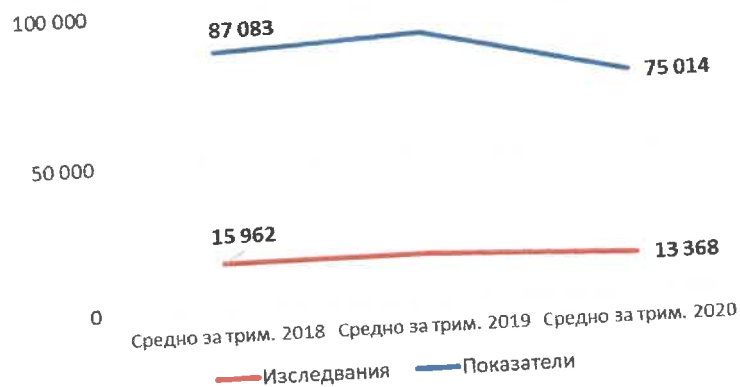


Клинична лаборатория

Диагностичната дейност на лабораторията през 2020 година включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ-ЕАД (73.1% по отношение на брой изследвания, 73.9% - брой изследвани показатели).

В сравнение с предшестващите години налице е оптимизиране на броя на извършваните изследвания и показатели в лабораторията. Необходимо е да се отбележи, че броят на изследваните амбулаторни пациенти през 2020 г. в клиничната лаборатория на СБАЛХЗ-ЕАД бележи 15%-но повишаване в сравнение с 2018 г. Целта пред началника на лабораторията следва да бъде запазване и повишаване на интензивност на диагностичната дейност на лабораторията, касаеща изследванията на амбулаторните пациенти, през следващите няколко години.

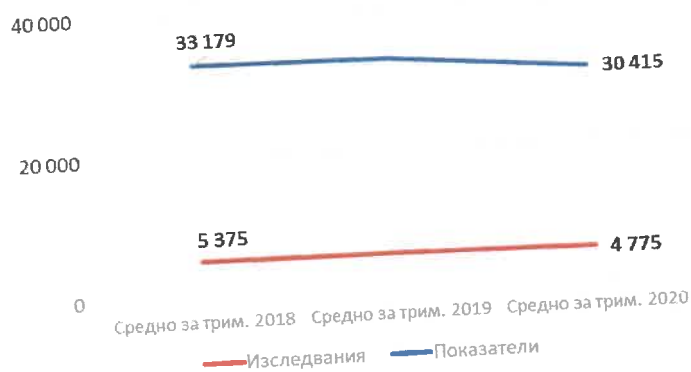
Динамика в броя на изследванията и показателите в клинична лаборатория



ЛАБОРАТОРИЯ ПО ТРАНСФУЗИОННА ХЕМАТОЛОГИЯ

Диагностичната дейност на лабораторията през 2020 година включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ-ЕАД, чийто дял представлява по 99,3% от изследванията и изследваните показатели.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по трансфузионна хематология

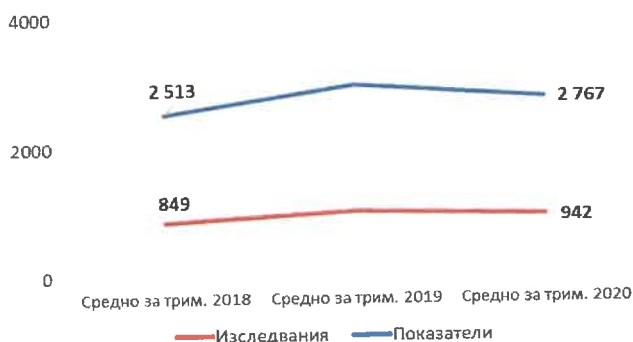


През 2020 г. интензитетът в диагностичната дейност на лабораторията по трансфузионна хематология е намален в сравнение с 2018 и 2019 г. Целта пред началника на лабораторията следва да бъде запазване и повишаване на интензивност на диагностичната дейност на лабораторията, касаеща изследванията на амбулаторните пациенти, през следващите няколко години.

ЛАБОРАТОРИЯ ПО МЕДИЦИНСКА ГЕНЕТИКА

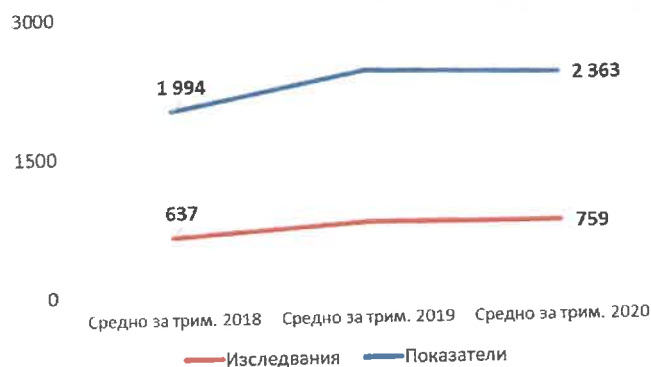
Диагностичната дейност на лабораторията през 2020 година включва основно изследване на амбулаторни пациенти от цялата страна (74.6% по отношение на брой изследвания, 80.4 - брой изследвани показатели).

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по медицинска генетика



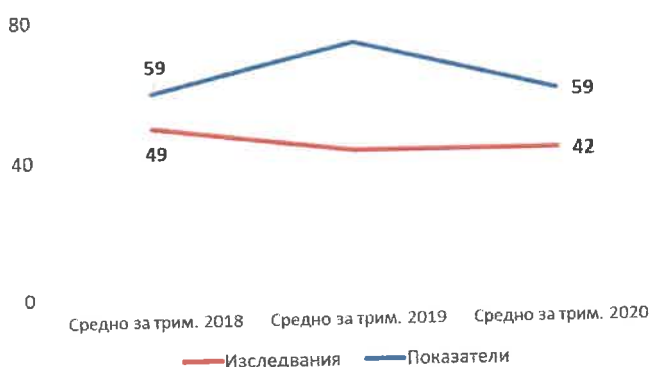
Интензитетът в диагностичната дейност на лабораторията по медицинска генетика е много висок. През 2020 година, в лабораторията се намалява броя на изследваните амбулаторни пациенти от цялата страна, което се дължи на намалената дейност на хематологичните отделения и клиники, поради световната пандемия от COVID-19. Налице е стационариране в броя на изследваните пациенти от стационарния блок на лечебното заведение. По този начин се затвърждават позициите на лабораторията по медицинска генетика в СБАЛХЗ-ЕАД като лидер в осигуряването на молекулярно-генетични изследвания на пациентите с хематологични заболявания в Р. България. В лабораторията по медицинска генетика са обособени три направления с различна диагностична дейност: направление „молекулярна биология“, направление „цитогенетика“ и направление „патологични хемоглобини“.

Динамика в броя на изследванията и показателите в направление „Молекулярна биология“ към Лаборатория по медицинска генетика



Дейността в направление „молекулярна биология“ към лаборатория се характеризира с висока интензивност. Въпреки световната пандемия от COVID-19 дейността на направлението през 2020 година запазва своята интензивност в сравнение с 2019 г. В допълнение, в направлението се извършва диагностична дейност на пациенти с хематологични заболявания от цялата страна, като по този начин направлението запазва лидерските си качества в областта на осигуряване на висококачествени молекулярно-биологични изследвания.

**Динамика в броя на изследванията и показателите
в направление „Цитогенетика“ към Лаборатория по медицинска генетика**
конвенционално кариотипиране *FISH анализ*



През 2020 г. в направление „цитогенетика“ към лабораторията по медицинска генетика се наблюдава намаляване в броя на проведените изследвания и изследвани показатели, което може да бъде обяснено с намаления приток пациенти, поради световната пандемия от COVID-19. Целта

пред началника на лабораторията е да бъде повишен интензитета на диагностичната дейност в това направление.

**Динамика в броя на изследванията и показателите
в направление „Патологични хемоглобини“ към Лаборатория по медицинска генетика**



През 2020 г. в направление „патологични хемоглобини“ към лабораторията по медицинска генетика се наблюдава намаляване в броя на проведените изследвания и изследвани показатели в сравнение с 2018 и 2019 г., което може да бъде обяснено с намаления приток пациенти, поради световната пандемия от COVID-19. Целта пред началника на лабораторията е да бъде повишен интензитета на диагностичната дейност в това направление.

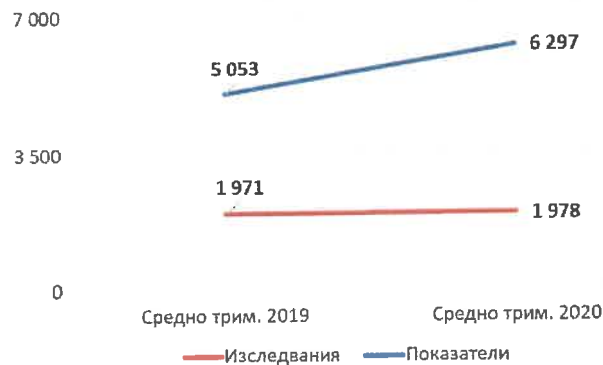
ЛАБОРАТОРИЯ ПО МИКРОБИОЛОГИЯ

Лабораторията по микробиология беше обособена като самостоятелна структура през II-то тримесечие на 2019 г. въз основа на издадено разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ-344/ 29.03.2019 г.

Диагностичната дейност на лабораторията през 2020 г. включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ, както по отношение на броя на изследванията (99.8%), така и при изследваните показатели (по 98.8%).

Интензитетът в диагностичната дейност на лабораторията по микробиология непрекъснато се увеличава, като 2020 г. беше регистриран по-висок брой проведени изследвания и изследвани показатели в сравнение с 2019 г.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по микробиология



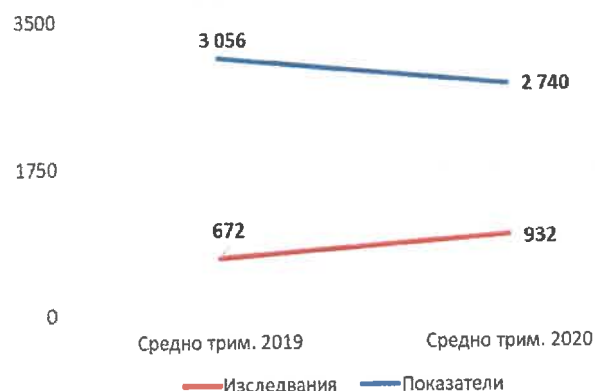
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ВИРУСОЛОГИЯ

Лабораторията по вирусология беше обособена като самостоятелна структура през II-то тримесечие на 2019 г. въз основа на издадено разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ-344/ 29.03.2019 г.

Диагностичната дейност на лабораторията през 2020 г. включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ, както по отношение на броя на изследванията (80.8%), така и при изследваните показатели (по 91.1%).

Интензитетът в диагностичната дейност на лабораторията по вирусология непрекъснато се увеличава, като 2020 г. беше регистриран по-висок брой проведени изследвания в сравнение с 2019 г.

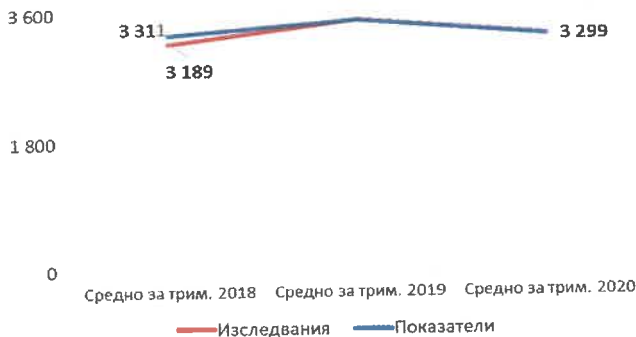
Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по вирусологи



ЛАБОРАТОРИЯ НУКЛЕАРНО МЕДИЦИНСКА ДИАГНОСТИКА

Диагностичната дейност на лабораторията през 2020 година включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ-ЕАД, съответно 98.9% както при проведените изследвания, така и по отношение на изследваните показатели.

**Динамика в броя на изследванията и показателите
в Лаборатория “Нуклеарно-медицинска диагностика”**



През 2020 година беше регистрирано леко намаление в интензитетът на диагностичната дейност на лабораторията по нуклеарна медицина в сравнение с 2019 г., като целта пред ръководителя на звеното е да бъде повишен притока на амбулаторни пациенти.

ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ИМУНОЛОГИЯ

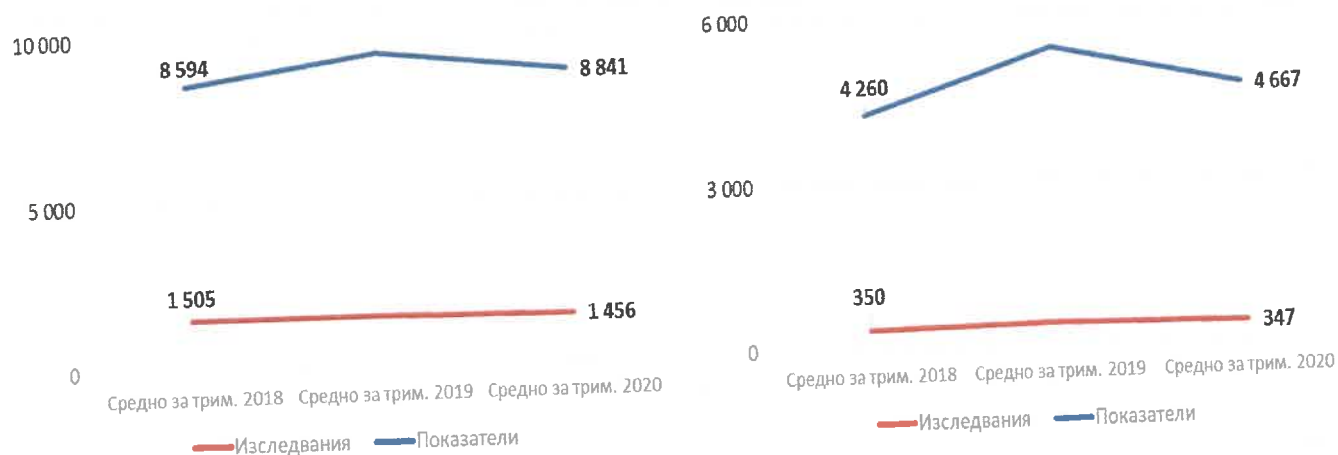
Лабораторията по клинична имунология беше обособена като самостоятелна структура през II-то тримесечие на 2019 въз основа на издадено разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ-344/ 29.03.2019 г.

В лабораторията по клинична имунология се извършват: (1) цитологични, цитохимични и флуоцитометрични и (2) имунохимични изследвания.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по клинична имунология

цитология, цитохимия и флоуцитометрия

ИМУНОХИМИЯ



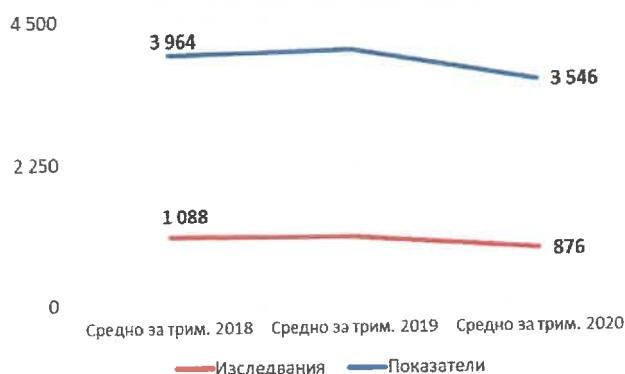
Интензитетът в диагностичната дейност на лабораторията по клинична имунология се запазва относително постоянен през 2018, 2019 и 2020 г., въпреки наличието на световна пандемия от COVID-19 през последната година. По този начин лабораторията затвърждава позициите си на лидер в осигуряването на цитологични, цитохимични, флоуцитометрични и имунохимични изследвания на пациентите с хематологични заболявания в Р. България.

ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ПАТОЛОГИЯ

Лабораторията по клинична патология беше обособена като самостоятелна структура през II-то тримесечие на 2019 въз основа на издадено разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ-344/ 29.03.2019 г.

В лабораторията по клинична патология се извършват хистологични и имунохистохимични изследвания.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по клинична патология

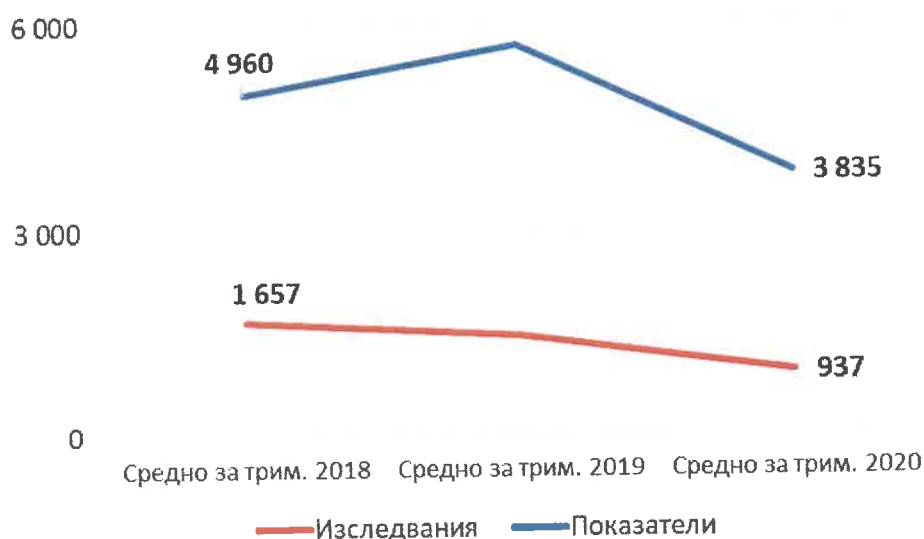


През 2020 г. се наблюдава намаляване в интензитета на диагностичната дейност на лабораторията по клинична патология в сравнение с 2018 и 2019 г. Това се дължи основно на намаления приток от пациенти, поради намалената хирургична дейност в лечебните заведения, с които си партнира СБАЛХЗ, вследствие на световната пандемия от COVID-19.

ФУНКЦИОНАЛНО НАПРАВЛЕНИЕ “ХЕМОСТАЗА”

Диагностичната дейност на функционалното направление “хемостаза” към клинична лаборатория през 2020 включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ – съответно 90,4% по отношение на брой изследвания и 91,7% по отношение на изследвани показатели.

Динамика в броя на изследванията и показателите във функционално направление Хемостаза към клинична лаборатория



През 2020 г. се наблюдава намаление в интензитета на диагностичната дейност на звеното в сравнение с 2018 и 2019 г., което говори за оптимизация в диагностичния процес на пациентите с хемостазаеологични нарушения и хематологични заболявания.

3. КЛИНИКА ПО ХЕМАТОЛОГИЯ

Клиниката по хематология е традиционно водеща структура в национален мащаб по отношение лечението на кръвните заболявания, която разполага с модерна клинична база представена от

пълнен спектър звена за консултация и лечение на болни с хематологични заболявания с използването на хемотерапия, конвенционална и високодозна химиотерапия, таргетно-ориентирано лечение, високо-дозови и миелоаблативни режими с трансплантация на хемопоеични стволови клетки. Клиниката съсредоточава болни от цялата страна, които получават необходимата консултация в специализираните клинични съвети по лимфоми, левкемии и трансплантации на ХСК.

Структурата на Клиниката по хематология включва:

- I-во Отделение по клинична хематология;
- II-во Отделение по клинична хематология;
- III -то Отделение по клинична хематология;
- Отделение за трансплантация на хемопоеични стволови клетки.

в които се извършва пълнен спектър от специализирани изследвания на съответните заболявания, поддържа се регистър на болните и се провежда лечение.

С цел предоставяне съвременна грижа за пациентите с хематологични заболявания, клиничната база на СБАЛХЗ-ЕАД разполага с условия за провеждане на конвенционална и високодозна химиотерапия, за осъществяване на дневни манипулации, хемотрансфузии и други дейности. В допълнение е създадено и модерно оборудвано отделение за трансплантации на хемопоеични стволови клетки, като към него функционира направление за добиване, манипулиране и съхранение на хемопоеични стволови клетки, както и за осъществяване на аферезни процедури (тромбоцитафереза, левкоцитафереза, плазмафереза). Наличието и функционирането на трансплантационен център в СБАЛХЗ-ЕАД представлява значителен скок в клиничната хематология, с което стационарният блок на лечебното заведение получава напълно завършен по Европейските стандарти облик.

Лечебната дейност в отделенията на СБАЛХЗ-ЕАД включва прилагане на цитостатична или прицелна терапия при пациенти от стационарният блок на болницата. При запазване броя на леглата в четирите отделения на СБАЛХЗ-ЕАД (102) през 2020 г. се наблюдава повишение на пациентопотока (8-9%) към лечебното заведение в сравнение с 2019 г., въпреки наличието на световната пандемия, причинена от COVID-19. Необходимо е да се отбележи, че през 2020 г. честотата на смъртните случаи в СБАЛХЗ-ЕАД беше намалена с 25% в сравнение с тази, регистрирана през 2019 г.

Звено		Легла	Преми-	Постъ-	Изпи-	Легло-	Използвае	Среден	Леталитет
Клиника по клинична хематология	Показатели	по план	нали	пили	сани	дни	-мост в %	престой	в %
	Средно за трим. 2018	102	4 005	3 897	3 888	14 085	136	3,52	0,38

Средно за трим. 2019	102	3 125	3 046	3 027	10 503	112,8	3,36	0,45
I-во трим. 2020	102	3 338	3 283	3 249	10 299	110,96	3,09	0,31
II-ро трим. 2020	102	3 219	3 140	3 090	9 848	106,10	3,06	0,29
III-то трим. 2020	102	3 432	3 312	3 308	10 085	107,47	2,94	0,24
IV-то трим. 2020	102	3 202	3 086	3 106	9 522	101,47	2,97	0,42
Средно за трим. 2020	102	3 422	3 342	3 314	11 184	116	3,26	0,36
Спрямо средно тримес. 2019	-	8,7%	8,9%	8,7%	6,1%	2,8%	-3,1%	-25,0%
Спрямо средно тримес. 2018	-	-17,0%	-16,6%	-17,3%	-25,9%	-17,2%	-8,0%	-5,6%

Важен показател за дейността на всяко лечебно заведение е броят на новоприетите пациенти, като през 2020 г. се наблюдава най-висок брой новопостъпили пациенти в СБАЛХЗ-ЕАД в сравнение с предходните години.

Звено	Показател	Новопостъпили пациенти
Клиника по клинична хематология	Средно за тримесечие 2018	211
	Средно за тримесечие 2019	230
	I-во тримесечие 2020	305
	II-ро тримесечие 2020	206
	III-ро тримесечие 2020	282
	IV-то тримесечие 2020	252
	Средно за тримесечие 2020	261
	Спрямо средно тримес. 2019	11,9%
	Спрямо средно тримес. 2018	19,2%

Повишеният пациентопоток през стационарния блок на СБАЛХЗ-ЕАД през 2020 г. в сравнение с 2019 г. води до увеличаване броя на клиничните пътеки, като най-изразено то се наблюдава при клинични пътеки №242 и №244.

Звено	Показатели	к.п. № 241.3	к.п. № 241.5	к.п. № 242	к.п. № 243	к.п. № 244
Клиника по клинична хематология	Средно за тримесечие 2018	198	6.5	876	627	1 002
	Средно за тримесечие 2019	211	11.5	749	665	881
	I-во тримесечие 2020	275	8	758	658	933

II-ро тримесечие 2020	224	13	785	671	844
III-то тримесечие 2020	225	12	835	698	992
IV-то тримесечие 2020	180	5	835	667	1 028
Средно за тримесечие 2020	226	10	803	674	949
Спрямо средно тримес. 2019	6,6%	-	6,7%	1,3%	7,2%
Спрямо средно тримес. 2018	12,4%	-	-9,1%	7,0%	-5,6%

СБАЛХЗ – ЕАД има сключен договор с НЗОК за извършване на медицински дейност по: амбулаторни процедури №5, №6, №7, №8, №27 и №38. През 2020 г. беше установено стационаране в дейността на лечебното заведение по отношение извършване на амбулаторните процедури в сравнение с 2019 г. Поради световната пандемия, причинена от COVID-19 беше регистрирано намаляване на амбулаторна процедура №7, свързана с диспансерното наблюдение на пациентите с хематологични заболявания.

Звено		а.п. № 5	а.п. № 6	а.п. № 7	а.п. № 8	а.п. № 27	а.п. №38
Клиника по клинична хематология	Показатели						
	Средно за трим. 2018	600	752	358	40	801	73
	Средно за трим. 2019	573	830	328	22	1 050	94
	I-во тримесечие 2020	422	912	279	1	1 122	88
	II-ро тримесечие 2020	532	837	238	-	1 009	120
	III-ро тримесечие 2020	487	932	283	-	1 152	91
	IV-то тримесечие 2020	546	791	202	-	976	68
	Средно за трим. 2020	497	868	251	1	1 065	92
	Спрямо средно трим. 2019	-15,3%	4,4%	-30,7%		1,4%	-2,2%
	Спрямо средно трим. 2018	-20,7%	13,4%	-42,6%		24,8%	20,7%

ТРАНСПЛАНТАЦИОННА АКТИВНОСТ

Звено	Трансплантации	Автоложни	Алогенни
Отделение по трансплантация на хемопостични стволови клетки	Средно за тримесечие 2018	12	9
	Средно за тримесечие 2019	12	7
	I-во тримесечие 2020	16	9
	II-ро тримесечие 2020	18	7
	III-ро тримесечие 2020	20	10

	IV-то тримесечие 2020	13	6
	<i>Средно за тримесечие 2020</i>	17	8

СБАЛХЗ - ЕАД е най-големият център, който прилага трансплантация на хемопоеични стволови клетки при възрастни пациенти над 18 години, който към момента активно работи, както в автоложното, така и в алогенното направление. През 2020 година беше установено повишаване на броя на проведените автоложни трансплантации на хемопоеични стволови клетки в сравнение с предходните години.

Б. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

I. УЧАСТИЕ В ИЗПИТНИ КОМИСИИ:

1. Проф. Г. Балаценко – член изпитна комисия за придобиване на специалност “Трансфузионна хематология” – декември 2020.
2. Доц. М. Станева – член изпитна комисия за придобиване на специалност “Клинична хематология” – декември 2020.
3. Доц. Г. Арnaudов – член изпитна комисия за придобиване на специалност “Клинична хематология” – декември 2020.

1. ЗА ЗАЧИСЛЯВАНЕ НА СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ: Не

2. НАУЧНИ ЖУРИТА:

Проф. М. Генова:

- Член на научно жури за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ в МУ-Варна – мес. Ноември;
- Член на научно жури за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ в СБАЛХЗ – мес. Декември;
- Член на научно жури за присъждане на академична длъжност „доцент“ в БАН – мес. Ноември.

Проф. Г. Балаценко: Член на научно жури за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ в СБАЛХЗ – мес. Декември;

II. КАТО ОБУЧАВАЩИ / ПРЕПОДАВАТЕЛИ

1. Обучение студенти:

Обучение студенти V курс медицина

- Лекции/упражнения: на студенти медицина, на български и английски език: **проф. М. Генова, проф. Г. Балаценко, доц. Б. Спасов, доц. Г. Арnaudов.**
- Практическо обучение български/английски език: ас. М. Ягуриноски; ас. Я. Давидкова; ас. Й. Лазарова
- Практическо обучение български език: проф. Д. Василева

2. Курсове по СДО

А) Като обучаващ се:

Зачислени за специализация по Клинична хематология и през 2020 година, както следва:

д-р Милан Ягуриноски, д-р Яница Давидкова, д-р Виктория Николова, д-р Милена Стойчов, д-р Емил Алексов, д-р Калина Кръстева, д-р Стилиана Мишкарова, д-р Красен Венков, д-р Тихомир Живков, д-р Наум Симоноски

3. Докторантури

д-р Лидия Гърчева - успешно защитен дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор“ – свободна форма на обучение, на тема „Възстановяване на имунната система след автоложна трансплантация на хемопоеични стволови клетки“.

Научен ръководител: проф. Маргарита Генова, научен консултант доц. Велислава Терзиева.

Процедура за защита пред отворено заседание на научно жури – 16.12.2020 год.

д-р **Яница Давидкова**, зачислена за разработване на дисертационен труд за образователна и научна степен „доктор“ – редовна форма на обучение, на тема „Имунофенотипни и молекулярни проучвания на левкемизирали лимфоми“

Научен ръководител: проф. Маргарита Генова, проф. Георги Балаценко. Отчислена с право на защита 19.03.2020.

Решение на Научен съвет за отчисляване с право на защита 30.03.2020 год.

II. ПУБЛИКАЦИИ / ПУБЛИКУВАНИ НАУЧНИ СЪОБЩЕНИЯ :

1. Публикации

- 1.1. Давидкова Я., Балаценко Г., Владимирова Р., Диков Т., Маджарова В., Ягуриноски М., Спасов Б., Генова М. Диференциално-диагностичен подход при класическа трихолевкемия и други лимфоми с вилозна характеристика. „Хематология“, бр. 1-2/2020, том LVI: 43-54.
- 1.2. Балаценко Г., Иванова С., Иванова И., Спасов Б., Ганева П., Дончев М., Дивидкова Я., Ягуриноски М., Стойчов-Ягуриноска М., Венков К., Алексов Е., Арnaudов Г., Генова М. Клинични и лабораторни характеристики на възрастни пациенти с остра миелоидна левкемия, носещи парциални тандемни дупликации в KMT2A гена, „Хематология“, бр. 1-2/2020, том LVI: 71-78.
- 1.3. Алексов Е, Спасов Б, Балаценко Г. Значението на BAALC гена при развитието на неопластичните заболявания на миелоидната редица. Хематология, 2020, LVI(1-2): 3-7.
- 1.4. Velislava Terzieva, Andrey Velichkov, Rumyana Susurkova, Maria Muhtarova, Margarita Guenova, Thomas Kroneis. Analysis of regulatory T cells in cord blood and in adults. Current Trends in Immunology, 2019; Volume 20: Pages: 113 – 118.
- 1.5. Давидкова Я., Балаценко Г., Владимирова Р., Диков Т., Маджарова В., Ягуриноски М., Спасов Б., Генова М. Диференциално-диагностичен подход при класическа трихолевкемия и други лимфоми с вилозна характеристика. Хематология, том XLVI, брой 1-2 (2020). (приета за печат).
- 1.6. Slavcheva V, Balatzenko G, Angelova S, Naseva E, Lukanov T, Tzvetkov N. Clinical study of gene expression profile and some of the most common chromosomal aberrations in untreated b-chronic lymphocytic leukaemia patients. J of IMAB. 2020 Jan-Mar;26(1):2905-2909.
- 1.7. Davidkova, Y., Simonoski, N., Spassov, B., Balatzenko, G., & Guenova, M. (2020). Bing-Neel Syndrome – A Challenging Diagnosis: Case Report. International Blood Research & Reviews, 11(3), 28-33. <https://doi.org/10.9734/ibrr/2020/v11i330132>.
- 1.8. Guenova M. (2020) Congress Interviews. Margarita Guevova, EHA Chair of European Board for Accreditation in Hematology. EMJ Hematology, vol.8.1q 72-76.

2. Участия в конгреси, конференции с публикувани резюмета/материали

- 2.1. Balatzenko G, Ivanova S, Spassov B, Ivanova I, Ganeva P, Arnaudov G, Stoeva V, Ignatova K, Donchev M, Yankova T, Stojcov-Jagurinoska M, Hadjiev E, Tsvetkova G, Madzharova V, Jagurinoski M, Venkov K, Guenova M. PROGNOSTIC RELEVANCE OF THE DIFFERENT PML-RARA VARIANT TRANSCRIPTS AND FLT3-ITD STATUS IN ADULTS WITH ACUTE PROMYELOCYTIC LEUKEMIA. 25th Congress of the European Hematology Association (EHA). EHA Library.. 06/12/20; 294564; EP646.

- 2.2. Lazarova Y, Simonoski N, Jagurinoski M, Davidkova Y, Stojcov-Jagurinoska M, Donchev M, Ganeva P, Rangenova M, Arnaudov G, Genova M, Spassov B. FREQUENCY OF RED BLOOD CELL ALLOIMMUNIZATION IN PATIENTS WITH HEMATOLOGICAL DISEASES - A SINGLE INSTITUTION DATA. 25th Congress of the European Hematology Association (EHA) . EHA Library. 06/12/20; 298356; PB2443.
- 2.3. Venkov K, Staneva M, Krysteva K, Arnaudov G, Ganeva P, Petrov Y, Stoyanova Z, Balatzenko G, Guenova M, Spassov B. THERAPEUTIC CHALLENGES IN PATIENTS WITH RELAPSED/REFRACTORY HODGKIN LYMPHOMA – A SINGLE INSTITUTION LONG-STANDING EXPERIENCE. 25th Congress of the European Hematology Association (EHA). EHA Library. 06/12/20; 293646; EP1157.
- 2.4. Jagurinoski M, Stojcov-Jagurinoska M, Davidkova Y, Madzharova V, Ganeva P, Arnaudov G, Spassov B, Balatzenko G, Guenova M. UNUSUAL PRESENTATION OF ACUTE MYELOID LEUKEMIA WITH CUP-LIKE BLASTS AND RUNX1/RUNX1T1 REARRANGEMENTS – A SINGLE INSTITUTION SERIES. 25th Congress of the European Hematology Association (EHA). EHA Library. 06/12/20; 297781; PB1865.
- 2.5. Aleksov E, Jagurinoski M, Yankova-Nikolova V, Simonoski N, Stojcov-Jagurinoska M, Avramova V, Yankova T, Davidkova Y, Guenova M, Angelova S, Balatzenko G, Ganeva P, Ignatova K, Donchev M, Arnaudov G, Spassov B. LEUKEMIC TRANSFORMATION IN INTERMEDIATE 2 AND HIGH RISK MYELODYSPLASTIC SYNDROMES IN A REAL WORLD SETTING - A SINGLE INSTITUTION EXPERIENCE 25th Congress of the European Hematology Association (EHA). EHA Library. 06/12/20; 297903; PB1987.
- 2.6. Давидкова Я, Балаценко Г, Владимирова Р, Мухтарова М, Диков Т, Маджарова В, Ягуриноски М, Спасов Б, Генова М. Имунофенотипна и молекулярна характеристика на В-клетъчни лимфоми с левкемична изява, вилозна морфология и спленомегалия, Юбилейна конференция по имунология "15 години Българска асоциация по клинична имунология" "Клиничната имунология в 21-ви век", 06 - 07 Ноември 2020г. хотел "ХИЛТЪН", гр. София: https://www.acibg.org/upl_doc/Abstracts/Abstracts3/Sesia_3_4_BG.pdf.
- 2.7. Гърчева Л, Ганева П, Арnaudов Г, Николова М, Тасков Х, Михова А, Терзиева В, Спасов Б, Генова М. Клинична значимост на НК-клетъчната регенерация след автоложна трансплантация на стволови клетки. Юбилейна конференция по имунология "15 години Българска асоциация по клинична имунология" "Клиничната имунология в 21-ви век", 06 - 07 Ноември 2020г. хотел "ХИЛТЪН", гр. София: https://www.acibg.org/upl_doc/Abstracts/Abstracts7/Sesia_7_4_BG.pdf.
- 2.8. Гърчева Л, Димитрова Л, Ганева П, Арnaudов Г, Терзиева В, Спасов Б, Генова М. Прогностично значение на съотношенията тежки/леки и свободни леки вериги при трансплантирани пациенти с плазмоклетъчен миелом, Юбилейна конференция по имунология "15 години Българска асоциация по клинична имунология" "Клиничната имунология в 21-ви век", 06 - 07 Ноември 2020г. хотел "ХИЛТЪН", гр. София: <https://www.acibg.org/index.php?m=1009&lang=1>.
- 2.9. Генова М. Историята на "magic bullets" и как моделираме терапията при хематологичните неоплазии, Юбилейна конференция по имунология "15 години Българска асоциация по клинична имунология" "Клиничната имунология в 21-ви век", 06 - 07 Ноември 2020г. хотел "ХИЛТЪН", гр. София: https://www.acibg.org/upl_doc/Abstracts/Abstracts7/Sesia_6_3_BG.pdf.
- 2.10. Гърчева Л, Давидкова Я, Димитрова К, Владимирова Р, Мухтарова М, Маджарова В, Ганева П, Балаценко Г, Спасов Б, Генова М. Клинично-лабораторен разрез на хематологични неоплазии с IgM парапротеин, Юбилейна конференция по имунология

"15 години Българска асоциация по клинична имунология" "Клиничната имунология в 21-ви век", 06 - 07 Ноември 2020г. хотел "ХИЛТЪН", гр. София:
<https://www.acibg.org/index.php?m=1009&lang=1>.

2.11. K.Mladenov, V.Hadzhiska, D.Vassileva, P.Nikolovaq M.Ilcheva. The role of PET/CT and beta-2-microglobulin in diagnostic assessment of patients with multiple myeloma. 33 Annual Congress of the EANM, Viena, 22-30.10.2020.

3. Участия в конгреси:

- Д-р Анева – XVIII-ти Национален конгрес по клинична микробиология и инфектология – 30.09-02.10.2020
- Д-р Анева – 13-ти Национален конгрес по Нозокомиални инфекции – Булнозо, 29.11-30.11.2020
- Д-р Лазарова – участие в GLOBAL MASTERCLASS - On Rare Blood Disorders – Focus on ANA and TTP; attended the Takeda Masterclass on ANA and TTP which took place on 30th November 2020
- Доц. Александрова - 18-и Национален конгрес по клинична микробиология и инфекции на БАМ, София, 30.09. – 02.10.2020г.

4. Участия в работни срещи: НЕ.

5. Участия в научни проекти:

- №ДН03/4 от 16.12.2016 год. „МОЛЕКУЛЯРНИ МЕХАНИЗМИ НА ИМУННИЯ ТОЛЕРАНС – ЗНАЧЕНИЕ НА ЕНДОКРИННАТА СРЕДА ЗА ФУНКЦИЯТА НА РЕГУЛАТОРНИТЕ Т КЛЕТКИ“ (М2ИТ-ЕСФР) с ръководител доц. Велислава Терзиева, дм. Участници от СБАЛХЗ: проф. Маргарита Генова, Мария Мухтарова, д-р Яница Георгиева

В. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Към 31.12.2020 г. „СБАЛХЗ” ЕАД има **278** бройки щатна численост, съгласно Длъжностно разписание, в сила от 14.03.2019 г. От тях са заети **258** бройки.

При определянето на длъжностите в съответните звена са спазени изискванията по Кодекса на труда. Националната квалификация за професии и длъжности и други нормативни уредби.

Разпределението към **31.12.2020 г.** е показано в таблицата:

№ по ред	Длъжности	Общ брой	% от заети места	Притежавана специалност
I.	Персонал с висше Медицинско образование-Професионална квалификация – „лекар” и „магистър-фармацевт”	84 бр. /шат/ От тях заети 74	28.8	От тях: с 1 специалност - 27 с 2 и повече спец. - 24 без специалност - 23
	От тях:			
1.	Професор	6		с 1 специалност - 3 с 2 и повече спец. - 3
2.	Доценти	4		с 2 специалности - 4
3.	Гл. асистент, асистент	7		с 1 специалност - 1 без специалност - 6
4.	Лекар	53		с 1 специалност - 22 с 2 специалности - 17 без специалност - 14
5.	Фармацевти	4		с 1 специалност - 1 без специалност - 3
II.	Персонал с висше немедицинско образование	42	16.3	
III.	Медицински персонал с висше образование	85	33.1	
	В т.ч.:			
	Медицински сестри	41		
	Медицински лаборанти	34		
	Медицински секретари	6		
	Пом. фармацевти	3		
	Инспектор общ. здраве	1		
IV.	Санитари	27	10.5	
V.	Друг немедицински персонал	29	11.3	

ИНФОРМАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ

Информационното осигуряване на СБАЛХЗ-ЕАД е приоритетна област. Работата по договор с НЗОК налага динамични промени във функционирането на болничната информационна система.

Въвеждане на нова Болничната информационна система (БИС) на СБАЛХЗ ЕАД, посредством която ще се автоматизират дейностите, свързани с диагностиката и лечението на пациентите и същата ще спомага за ефективното управление на потока пациенти, ще даде възможност за осъществяване на контрол върху работата на структурните звена в лечебното заведение, ще се отчитат приходите и разходите им.

Финансово счетоводен софтуер. В отдел „Финанси и счетоводство” се използват модулите Счетоводство. Продажби. Доставка. Склад. Банка на Ажур7 и Омекс 2000 за управление на персонала и изчисление на работната заплата.

УПРАВЛЕНИЕ

Разпределянето на отговорностите е основната предпоставка за осигуряване на ритмично и качествено изпълнение на една от основните функции на лечебното заведение: консултативно-диагностична и лечебна дейност, осигуряване на високо ниво на обслужващите дейности и пр. в съответствие с правилата за добра медицинска практика и стандартите за лечение при задължително спазване на правата на пациентите.

Усъвършенстване на управлението

В управлението на лечебното заведение се прилагат подходи, които са израз на нова управленска философия и нова организационна култура и предполагат усъвършенстване на досегашните управленски нива и въвеждането на нови принципи на взаимоотношенията.

Основни изисквания при оперативното управление на паричните средства:

1. Връщане на задълженията по предварително установени или предоговорени схеми и срокове.
2. Текущ анализ на причините, които са довели до дефицит или излишък на средства. с разработване на мерки за бъдещо поведение.
3. Предоговаряне и реализиране на споразумения с основните доставчици. Създаване на подходящ, гъвкав погасителен план за покриване на натрупаните задължения към доставчиците, без да бъдат нарушени функциите на лечебното заведение.

Съветът на директорите на СБАЛХЗ ЕАД с активното участие на Изпълнителния директор прилага комплексни мерки за преодоляване на възникналите неблагоприятни обстоятелства, които се изразяват в следното:

Предлагат се структурни и организационни промени:

1. Извършени са и текущо се извършват анализи на причините, които са довели до дефицит на средства и са разработени мерки за бъдещо поведение:
 - Анализи на най-силно недофинансираните дейности: трансплантационната; лечебната; следвани от диагностичната дейност.
 - Увеличаване на приходите, чрез търсене на допълнително финансиране.
 - Намаляване на разходите и други.
2. Към 31.12.2020 г. продължава активно да се работи по процесите за въвеждане на нова Болнична информационна система, посредством която ще се осигури цялостно Информационно обслужване. Това ще доведе както до повишаване контрола на важни по значимост дейности, така и ще подобри значително работата на администрацията, свързана с документооборота, което се изразява в следните мерки:
 - Въвеждане на система за контрол над наличностите в складовете на съответните структури и изразходените реактиви за лабораторни изследвания.
 - Изграждане на връзка между отделните информационни системи Ажур/Архимед, Ажур/Обществени поръчки и Ажур/БИС/СИПРО, което ще доведе до инкорпориране на данни и ще спести време и човешки ресурси на болницата.
3. Посредством новата Болнична информационна система ще се осъществява оценка на ефективността на структурните звена и на възможностите за икономии, определяне на ориентировъчни лимити за всяко структурно звено, обвързване с показателите им за приходи и разход с цел лична мотивация на персонала и постигането на финансова стабилност на болницата.
4. Ежеседмичен контрол като се изготвят справки за всички разходи – в т.ч. лекарства, медицински консумативи, реактиви и др. с цел минимизиране на извършените разходите на всяка една отделна структура на болницата и като цяло на лечебното заведение, като данните се обобщават и анализират ежеседмично.
5. Разработване и въвеждане на правила за определяне на трудовите възнаграждения, основани на принципите за стимулиране на по-високо квалифицирания и ефективен труд.

6. Преразглеждане на сключените договори с цел преоценка на тяхната целесъобразност и ефективност.
7. Оптимизиране на диагностично-лечебния модул чрез извършване на структурни промени в направления Административно-стопански блок, ДКБ и др. с цел постигане на още по високо качество на медицинската дейност.
8. Успешни действия за оптимизиране на дейността, чрез анализи на трудовата заетост на кадрите, както и възможност за взаимозаменяемостта на кадрите в нея. Преосмисляне на броя на човешките ресурси според извършената работа.
9. Осъществяване на дигитална връзка между отделението по образна диагностика на СБАЛО и отделенията по клинична хематология на СБАЛХЗ с оглед навременното електронно трансфериране, както на конкретните данни от образното изследване, така и на тяхното разчитане от специалистите по образна диагностика.
10. Осъществяване на връзка между отделение „Експедиция на кръвни продукти“ на НЦХТ и отделенията по клинична хематология, и лабораторията по трансфузионна хематология на СБАЛХЗ с оглед проследяване на заявените и отпуснатите количества кръв между двете здравни заведения.

Лечебното заведение има висок потенциал на развитие, предвид стратегическото си местонахождение и наличната апаратура. Ефективното управление по отношение на приходите и разходи ще гарантира: зависимост на приходите единствено от успешното управление на активите; обслужване на дълга; поддържане на определен размер средства, достатъчни за покриване на годишните разходи за дейността; въвеждане на контролни механизми, които да изключват възможността за злоупотреби със средствата на МЗ, НЗОК и пациентите.

Позитивни тенденции и очаквания:

- Изключителна социална значимост на избраната дейност;
- Наличие на условия за оптимално структуриране на източниците на капитала;
- Ритмично и регулярно генериране на паричен ресурс за покриване на разходите за нормална текуща дейност;
- Заявени реални намерения за обединяване на усилията на всички клинични звена в лечебното заведение;
- Използване на опитни и квалифицирани специалисти;
- Коректност в работата с пациентите и контрагентите - външни институции ангажирани в процеса на здравеопазването /МТС, НЗОК, БЛС, МФ, кредитни институции, донори,

международни фондации, чуждестранни пациенти и лечебни заведения с аналогичен предмет на дейност и др./

III. АНАЛИЗ НА НЕФИНАНСОВИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Дейността на СБАЛХЗ ЕАД е организирана в отделения, в които към края на 2020 г. има 102 броя легла. Броят на леглата не е променен в сравнение с предходния период.

За периода 01.01.2020 г.- 31.12.2020 г. преминалите болни през лечебното заведение са 13 448, от които 12 753 са изписани и 40 са починали. . Преминалите болни през 2019 г. са 12 821 човека, като това е със 627 пациенти повече през настоящата година или изменение от + 5,32%.

Изпълнени са 39 754 леглодни. През предходната година са изпълнени 42 012 леглодни. Отчита се спад в броя леглодни с 2 258 леглодни или – 5,37%.

Използваемостта на едно легло в дни е 390.00 при средната продължителност на престоя е 3.00 дни.

	<i>Дейност на стационара</i>	<i>Към 31.12.2020 г.</i>	<i>Към 31.12.2019 г.</i>	<i>Изменение %</i>
1	Брой легла към края на периода	102	102	0.00%
2	Средномесечен брой легла	102	102	0.00%
3	Брой проведени леглодни	39 754	42 012	-5.37%
4	Брой преминали болни	13 448	12 821	4.89%
5	Брой изписани болни	12 753	12 109	5.32%
6	Брой умрели болни	40	54	-25.93%
7	Продължителност на престоя (средна)	3.00	3.00	0.00%
8	Използваемост на едно легло в дни	390.00	412.00	-5.34%
9	Използваемост на едно легло в %	106.78%	113.15%	-5.63%
10	Оборот на едно легло	132.00	126.00	4.76%

Посочената до тук дейност е осъществена при следните статистически и икономически параметри:

	<i>Параметри</i>	<i>Към 31.12.2020 г.</i>	<i>Към 31.12.2019 г.</i>	<i>Изменение %</i>
1	Стойност на 1 леглоден	1 264.41	1 019.89	23.98%
2	Стойност на 1 лекарстводен	921.09	709.49	29.82%
3	Стойност на 1 храноден	2.11	3.55	-40.44%

4	Стойност на разходите за персонал за 1 леглоден	165.10	143.57	15.00%
5	Среден разход на 1 преминал болен	3 681,00	3 341,94	10,15%

Използваемостта на легловия фонд е намалена с 5,63% през 2020 г. Средната продължителност на престоя е запазена и е в размер на 3,00 дни.

Отчетеният леталитет през 2020 г. е 40 пациенти и е намален с 25,93% спрямо същия период на 2019 г.- 54 пациенти.

При показаните статистически и икономически показатели се отчита увеличение през отчетния период, а именно: стойност на 1 леглоден увеличен с 23,98%, стойността на 1 лекарствен- 29,82% и стойността на разходите за персонал за 1 леглоден- с 15,00%. При показателят стойност на 1 храноден е отчетено намаление спрямо предходната година с 40,44%.

IV. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО И АНАЛИЗ НА ПОКАЗАТЕЛИТЕ КЪМ 31.12.2020 г.

1. ПРИХОДИ

Общите приходи съгласно приложимите стандарти включват Приходите от оперативна дейност, Финансови приходи и извънредни приходи.

А) Приходите от оперативна дейност на СБАЛХЗ ЕАД се формират от:

- Приходи от продажба на услуги- осъществена дейност по сключен договор за Клинични пътеки и Амбулаторни процедури с НЗОК, предоставени медицински услуги и лабораторни изследвания на други лечебни заведения, пациенти и др.
- Приходи от финансиране- съгласно сключени договори с Министерство на здравеопазването за извършени трансплантации, приходи по договор с НЗОК за реимбурсиране на вложени лекарствени продукти, дарения.
- Другите приходи- приходи от продажба на конкурсни книжа, неустойки за забавени плащания от клиенти, наеми и др..

<i>Приходи</i>	<i>2020 год.</i>	<i>2019 год.</i>	<i>Изменение</i>	<i>Изменение %</i>
	<i>хил.лв</i>	<i>хил.лв.</i>	<i>хил.лв.</i>	

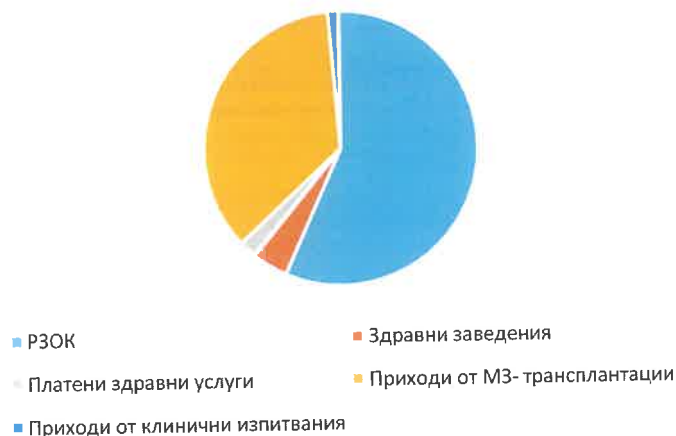
Приходи от услуги:				
РЗОК	9 967	8 254	1 713	20.75%
Здравни заведения	614	615	-1	-0.16%
Платени здравни услуги	209	299	-90	-30.10%
Приходи от МЗ- трансплантации	5 504	5 188	316	6.09%
Приходи от клинични изпитвания	275	179	96	53.63%
Всичко приходи от услуги:	16 569	14 535	2 034	13.99%
Приходи от финансираня:				
Финансираня на лечебната дейност от МЗ и НЗОК	32 942	27 000	5 942	22.01%
Други приходи	894	111	783	705.41%
Всичко приходи от финансираня:	33 836	27 111	6 725	
Общо приходи от дейността:	50 405	41 646	8 759	21.03%

Финансови приходи	2	1	-1	100.00%
Общо приходи :	50 407	41 647	8 760	21.03%

	2020 год. хил.лв	2019 год. хил.лв.	Изменение хил.лв.	Изменение %
Общо приходи за годината	50 707	41 647	9 060	21.75%

За 2020 година **Приходите от дейността** са 50 707 хил.лв., а за 2019 година са били 41 647 хил.лв. Отчетено е повишение от 9 060 хил.лв. или 21,75%. В приходите от услуги с най- голям дял са приходите от НЗОК- 60,15% ,следвани от приходи от МЗ- 33,22% и приходи от здравни заведения- 3,71%.

Съотношение на приходи от услуги



2. РАЗХОДИ

В СБАЛХЗ ЕАД е утвърдена и функционира Система за финансово управление и контрол (СФУК). Тази система позволява, както постоянен така и моментен контрол, и управление на разходите от страна на Дружеството, и защита на неговите интереси.

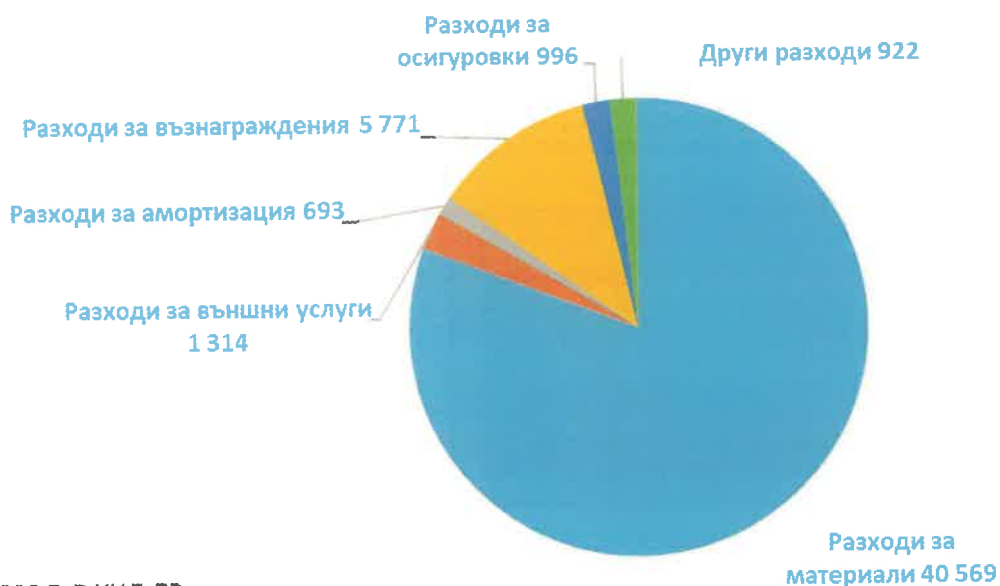
През 2020 г. в СБАЛХЗ ЕАД са извършени разходи в размер на 50 273 хил.лв., от които за суровини и материали 40 569 хил.лв.; за външни услуги 1 314 хил.лв.; за персонал 6 767 хил.лв.; за амортизации 693 хил.лв.; други разходи 922 хил.лв. и финансови разходи 8 хил.лв.

<i>Разходи</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>Изменение</i>	<i>Изменение</i>
	<i>хил.лв</i>	<i>хил.лв.</i>	<i>хил.лв.</i>	<i>%</i>
Разходи за материали	40 569	33 681	6 888	20.45%
Разходи за външни услуги	1 314	1 199	115	9.59%
Разходи за амортизация	693	867	-174	-20.07%
Разходи за възнаграждения	5 771	5 092	679	13.33%
Разходи за осигуровки	996	939	57	6.07%
Други разходи	922	1 069	-147	-0.14
Общо разходи за дейността:	50 265	42 847	7 418	17.31%

Финансови разходи	8	10	2	-20.00%
Общо разходи :	50 273	42 857	7 416	17.30%

В Общите разходи за дейността с най-голям относителен дял са Разходите за материали – 80,71%.

Това се дължи на разходите за медикаменти, които през 2020 г. са 81,66% , а за предходния отчетен период- 2019 г. са били 70,16%. Останалите разходи по икономически елементи са разпределени по следния начин:



2020 Г. В ХИЛ.ЛВ.

От показаните по- горе данни за приходите и разходите през 2020 г. се вижда, че увеличението на Общо приходите в сравнение с 2019 г. е 9 060 хил.лв. (21,75%), докато нарастването при Общо разходите е 7 416 хил.лв или 17,30%. Изводът, който може да се направи е, че за отчетния период на 2020 г. приходите надвишават разходите, което е добър атестат за водената от ръководството на СБАЛХЗ ЕАД политика по отношение на финансовата дисциплина на болницата, укрепване на състоянието и постигане на положителни резултати.

6. ЗАДЪЛЖЕНИЯ

Задълженията на СБАЛХЗ ЕАД към 31.12.2020 г. са 27 959 хил.лв. и са увеличени с 1 084 хил.лв. (4,03%) спрямо 31.12.2019 г. За сръвание- увеличението на задълженията към 31.12.2019 г. спрямо 2018 г. е било с 3 194 хил.в. или 13,19%.

Задълженията диференцирани по вид са както следва:

Задължения	2020	2019 г.	Изменение
	хил.лв.	хил.лв.	хил.лв.
Доставчици	26 548	25 700	848
Предприятия от групата	11	12	-1
Персонал	467	278	189

Осигурителни вноски	157	284	-127
Данъчни задължения	96	118	-22
Други	680	483	197
Общо:	27 959	26 875	1 084

Най -голям дял в задълженията на СБАЛХЗ ЕАД към 31.12.2020 г. имат задълженията към доставчици, които са разпределени по следния начин:

	Към 31.12.2020 г.	от тях просрочени	Към 31.12.2019 г.	от тях просрочени	Промяна
Медикаменти	23 146	17 366	10 810	6 506	114.12%
Кръв	101	71	87	71	16.09%
Стволови клетки / валута	0	0	35	28	-100.00%
Медицински консумативи	112	54	162	111	-30.86%
Лабораторни консумативи и ХРД	124	0	491	208	-74.75%
Топлоенергия	172	161	162	157	6.17%
Електроенергия	95	78	93	76	2.15%
Вода	55	51	51	49	7.84%
Материали	46	38	51	44	-9.80%
Външни услуги	279	194	327	241	-14.68%
Храна	1	1	24	13	-95.83%
Други	0	0	73	32	-100.00%
	24 131	18 014	12 366	7 536	95.14%

Задължения по сключени споразумения	2 417		13 334		
-------------------------------------	--------------	--	---------------	--	--

Общо задължения към доставчици:	26 548		25 700		3.30%
--	---------------	--	---------------	--	--------------

Матуритетната структура на задълженията към доставчици е:

	Сума на просрочени задължения
	<i>хил.лв.</i>
2020 г.	13 919
2019 г.	3 776
2018 г.	131
2017 г.	139
2016 г.	57
2015 г.	7

7. ПОКАЗАТЕЛИ

Финансовият отчет на СБАЛХЗ ЕАД за 2020 г. показва, че в края на периода, дружеството има отрицателни стойности на собствения капитал и на текущите активи, с които да посрещне претенции от страна на кредиторите си.

Налице е многократно превишение на задълженията спрямо собствения капитал, който към 31.12.2020 г. има отрицателни стойности в размер на (5 737) хил. лв.

Тези високи стойности на задълженията и декапитализацията на активите формират степен на риск, при който болницата е в състояние на невъзможност да посрещне задълженията си, поради:

- Забава на плащанията към фирмите доставчици и възникване на задължения за плащане на неустойки за забава по просрочени краткосрочни задължения.
- Намаление на способността на дружеството да посреща краткосрочните си задължения с налични вземания и парични средства.

При разработването на финансовия отчет на дружеството за периода са заложили следните финансови показатели:

1. Коефициент на рентабилност.

Рентабилността е способността на дружеството да генерира доход, а показателите за рентабилност характеризират финансовото състояние и финансовата стабилност на дружеството. Коефициентите, които представяме, показват степента на капитализация (декапитализация на дружеството) и това са:

- 1.1. *Коефициент на рентабилност на приходите от продажби:* Отношението на финансовия резултат към нетните приходи от продажби за отчетния период- 0,009.
- 1.2. *Коефициент на рентабилност на собствения капитал:* Отношението на финансовия резултат към собствения капитал е -(0,027).

2. Коефициент на ефективност.

- 2.1. *Коефициент на ефективност на разходите:* Показва колко приходи е регистрирала болницата за всеки вложен лев разход и възлиза на 1,003 лв. (т.е. на всеки вложен лев разход има 1,003 лв. приход)
- 2.2. *Коефициент на ефективност на приходите:* Показва колко разходи извършва болницата на всеки един лев приход: 0,997 лв. (т.е. с 1 лев приход е извършен 0,997 лв. разходи)

3. Коефициент на ликвидност.

Показателите за ликвидност са количествени характеристики на способността на дружеството да посрещне текущите си задължения с наличните краткотрайни активи (без РБП). Ликвидността представлява платежоспособността на болницата и следва да се разглежда в динамика, заради бързо променящите ѝ се елементи, т.е. дружеството се нуждае от ликвидни средства не само за покриване на външни задължения, но и за свои вътрешни стопански нужди. Нормалните стойности на показателя са 2, а под 1,5 е сигнал за ниска ликвидност.

3.1. Коефициент на обща ликвидност- Този показател дава представа за способността да се покриват краткосрочните задължения с наличните краткотрайни активи. Представлява отношение на краткотрайните активи към краткосрочни пасиви. Към 31.12.2020 г. този коефициент е 1,296, което сочи, че дружеството има проблеми с ликвидността.

3.2. Коефициент на бърза ликвидност- Стойността му е 1,130 и говори за несвоевременност при обслужване на задълженията към доставчиците.

Тези и други основни показатели, показващи финансово-икономическото състояние на болницата към този период намират отражение във Финансовия отчет на СБАЛХЗ ЕАД към 31.12.2020 г.

ПОКАЗАТЕЛИ		Към 31.12.2020 г.	Към 31.12.2019 г.
		хил.лв.	хил.лв.
1	Текуща печалба/(загуба)	147	-1 218
2	Нетни приходи от продажби	16 569	14 535
3	Собствен капитал	-5 737	-5 884
4	Обща сума на пасивите (без собствен капитал)	29 900	28 400
5	Обща сума на активите	24 163	22 516
6	Общо приходи	50 407	41 647
7	Общо разходи	50 273	42 857
8	Текущи (краткотрайни) активи	12 856	11 552
9	Разходи за бъдещи периоди	30	16
10	Краткотрайни активи (текущи+разходи за бъдещи периоди)	12 886	11 568
11	Краткосрочни задължения	9 945	19 339
12	Краткосрочни вземания	10 777	9 061
13	Парични средства	461	772

РЕНТАБИЛНОСТ	Към 31.12.2020 г.	Към 31.12.2019 г.
--------------	----------------------	----------------------

	<i>хил.лв.</i>	<i>хил.лв.</i>
Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.009	-0.084
Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/3)	-0.026	0.207
Коеф. на рентабилност на пасивите (1/4)	0.005	-0.043
Коеф. на капитализация на активите (1/5)	0.006	-0.054

ЕФЕКТИВНОСТ	Към 31.12.2020 г.	Към 31.12.2019 г.
	<i>хил.лв.</i>	<i>хил.лв.</i>
Коеф. на ефективност на разходите (6/7)	1.003	0.972
Коеф. на ефективност на приходите (7/6)	0.997	1.029

ЛИКВИДНОСТ	Към 31.12.2020 г.	Към 31.12.2019 г.
	<i>хил.лв.</i>	<i>хил.лв.</i>
Коеф. на обща ликвидност (10/11)	1.296	0.598
Коеф. на бърза ликвидност (12+13/11)	1.130	0.508
Коеф. на абсолютна ликвидност (13/11)	0.046	0.040

АВТОНОМНОСТ	Към 31.12.2020 г.	Към 31.12.2019 г.
	<i>хил.лв.</i>	<i>хил.лв.</i>
Коеф. на финансова автономност (3/4)	-0.192	-0.207
Коеф. на финансова задлъжнялост (4/3)	-5.212	-4.827

8. ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

Финансовият резултат на СБАЛХЗ ЕАД за периода към 31.12.2020 г. е печалба в размер на 147 хил.лв. За предходния период към 31.12.2019 г. е реализирана загуба в размер на (1 218) хил.лв.



Цели и политика на ръководството по отношение управление на риска

Видовете финансови рискове, на които може да бъде изложено Дружеството са пазарен риск, кредитен риск и ликвиден риск.

Управлението на риска на Дружеството се осъществява от неговите органи на управление. Приоритет при управлението на риска е да се осигури финансовата стабилност на лечебното заведение.

Основни рискове, на които е изложено Дружеството и произтичат от финансови инструменти са:

Пазарен риск:

- Валутен риск, произтичащ от варирането на стойностите на финансовите инструменти поради промени на валутните курсове;
- Лихвен, произтичащ от варирането на стойностите на финансовите инструменти поради промени в пазарните лихвени проценти;
- Ценови риск, произтичащ от варирането на стойностите на финансовите инструменти в резултат на промени в пазарните цени.

Кредитен и ликвиден риск:

- Кредитният риск или рискът, произтичащ от възможността Дружеството да не получи в договорения размер финансов актив е минимизиран.

- Ликвидният риск произтича от възможността Дружеството да не осигури достатъчно външно финансиране, както и контрагентите да не изпълнят своите финансови задължения на договорените падежи. С цел минимизиране на този риск, Дружеството осигурява периодичен преглед и оценка на събираемостта на търговските и други краткосрочни вземания като за тези, които са трудно събираеми и несъбираеми се заделят резерви.

Дружеството редовно следи за неизпълнението на задълженията на своите клиенти и други контрагенти и използва тази информация за контрол на кредитния риск.

Валутен риск:

По-голямата част от сделките на Дружеството се осъществяват в български лева.

Лечебното заведение има висок потенциал на развитие, предвид стратегическото си местонахождение и наличната апаратура. Ефективното управление по отношение на приходите и разходи ще гарантира: зависимост на приходите единствено от успешното управление на активите; обслужване на дълга; поддържане на определен размер средства, достатъчни за покриване на годишните разходи за дейността; въвеждане на контролни механизми, които да изключват възможността за злоупотреби със средствата на МЗ, НЗОК и пациентите; развитие на прогнозирането за увеличаване на възможността да се предвидят своевременно неблагоприятни тенденции и събития; коректно изпълнение на задълженията за водене на отчетност.

10 май 2021 г.

С уважение:

Доц. д-р Бранимир Спасов
Изпълнителен директор
СБАЛХЗ ЕАД

Началник отдел ФСС:

Ася Димитрова- Чаушева