МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР „МЕДИКА – АЛБЕНА“ ЕАД
К.К. АЛБЕНА , тел. 0579 6 29 67 факс 0579 6 29 67,
e-mail:memedika@lbena.bg
БЪЛГАРИЯ

ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА МЦ “МЕДИКА-АЛБЕНА” ЕАД 31 ДЕКЕМВРИ 2011г.

АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ЗА 2011 г.

МЦ ”Медика-Албена” ЕАД е еднолично акционерно дружество, чийто собственик на капитала е “Албена”АД.

Основният предмет на дейност е специализирана извънболнична дейност.

Основният капитал на МЦ ”Медика-Албена” ЕАД е в размер на 543 хил.лева, разпределен в 54 300 броя акции по 10 лева всяка.

МЦ ”Медика–Албена” ЕАД има едностепенна система на управление със Съвет на директорите от 3 членове:

Проф. Енчо Калчев - председател
Д-р Дафина Бачева- изпълнителен директор
Йовка Страшилова - член

Дружеството се управлява и представлява от д-р Дафина Бачева – изпълнителен директор заедно с Валентина Николова - прокурист.

Приходите от оперативна дейност на МЦ ”Медика-Албена” ЕАД към 31.12.2011 г. са в размер на 1 486 хил.лв., с 209 хил. лв. по-високи спрямо 2010 г. Те включват:

1. Приходи от собствена дейност
2. Приходи от наеми

Разходите на дружеството за 2011 г. са в размер на 1 463 хил.лв. или с 81 хил.лв. по-ниски спрямо разходите за 2010 г.

Дружеството приключва към 31.12.2011 г. с печалба в размер на **71** хил.лв. През 2010 г. реализираният финансов резултат е **загуба** в размер на **251** хил.лв.

В направление Балнеологии през 2011 г. реализираните приходи са в размер на 783 хил.лв. - бележат ръст с 84 хил.лв. в сравнение с 2010 г., което се дължи основно на ръст на броя на немските и руски туристи, посетили и ползвали лечение от Балнеологии „Добруджа", СПА"Ралица".

През 2011 г. са обслужени с 813 бр. повече гости на комплекса в сравнение с 2010 г., което доведе и до по-високи приходи за 2011г.

Разходите са в размер на 922 хил.лв., или с 204 хил.лв. по-ниски спрямо 2010 г. В т.ч. за 2011 г. **разходи за наем на помещение от „Албена"АД за двата центъра в размер на 400 хил.лв. без ДДС, което представлява 43%** от общите разходи на балнеология „Добруджа"и СПА"Ралица". Разходите за заплати са 26% от общите разходи, другите разходи са 8%., разходите за амортизации са 4%.

Към 31.12.2011 г. балнеология "Добруджа" и "Ралица Супериор" приключват със загуба от 140 хил.лв.

В направление Поликлиника през 2011 г. реализираните приходи са в размер на 482 хил.лв. Спрямо 2010 г. приходите са се увеличили с 87 хил.лв. в резултат на допълнително открити кабинети спрямо 2010 г.

Броя на преминалите пациенти за 2011 г. е 8 224 бр., за 2010 г. - 5 815 бр.

През отчетната 2011 г. разходите в направление Поликлиника са в размер на 335 хил.лв., те са се увеличили с 52 хил.лв. спрямо 2010 г. Те са в резултат на увеличението на разходите за материали с 2 хил.лв., за заплати и осигуровки с 61 хил.лв., за амортизации с 10 хил.лв.

Финансовият резултат на Поликлиниката за 2011 г. е печалба в размер на 147 хил.лв.

В направление Администрация през 2011 г. реализираните приходи са в размер на 185 хил.лв., от които 96 % са от приходи от наеми, като за 2010 г. те са 185 хил.лв.

Разходите в Администрация за 2011 г. са 158 хил.лв. , за 2010 г.те са 151 хил.лв.или за периода са се увеличили с 7 хил.лв.

Към 31.12.2010 г. Администрация приключва с печалба 27 хил.лв.

АНАЛИЗ

НА ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ

НА „МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД

ЗА ПЕРИОДА

31.12.2010 – 31.12.2011 г.

АНАЛИЗ НА ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ИЗВЪРШЕНИ ПРОЦЕДУРИ **В БАЛНЕОЛИГИЯ ДОБРУДЖА** И **РАЛИЦА** В „МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД

Показател	**31.12.2010 г.**	**31.12.2011 г.**
Брой преминали за процедури гости	6 243	7 020
Получени приходи - за 1 бр.	112 лв.	90 лв.
Фактически разходи - за 1 бр.	178 лв.	131 лв.
Разлика /лв./	-66 лв.	-41 лв.

АНАЛИЗ НА ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛЕЧЕНИЕ НА ПАЦИЕНТИ, ПРЕМИНАЛИ ПРЕЗ **ПОЛИКЛИНИКА** В „МЦ МЕДИКА АЛБЕНА" ЕАД

Показател	**31.12.2010г.**	**31.12.2011 г.**
Брой преминали пациенти	5 815	8 224
Получени приходи -за 1 пациент	68 лв.	59 лв.
Фактически разходи – за 1 пациент	48 лв.	41 лв.
Разлика /лв./	20 лв.	18 лв.

АНАЛИЗ
ПО ОТЧЕТА ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

Приходите на МЦ "Медика Албена" ЕАД за 2011 г. са в размер на 1487 хил. лв. (2010 г.: 1278 хил. лв.), с 209 хил.лв. по-високи спрямо 2010 г.

Анализът на приходите във фирмата през 2011 г. спрямо отчетните през 2010 г. показва тенденция към увеличаване на приходите. Констатира се намаляване на приходите от ваучери и увеличение на индивидуалните приходи на място, които намират изражение в следните таблици:

Приходи

/хил.лв./

Приходи	31.12.2010 г.	31.12.2011 г.
Балнеология Добруджа	596	666
Балнеология Ралица	103	117
ММЦ „Приморско"	-	37
Поликлиника	394	482
Администрация	185	185
	1 278	**1 487**

Приходи по направления към 31.12.2011г. **в лева**

	Балнеология Добруджа /Фламинго	Супериор Ралица	ММЦ "Приморско"	Поликлиника	Администрация	Всичко сбор
	665 967	116 461	37 230	482 427	184 792	1 486 877
В т.ч. в брой	169 746	34 219	3 460	118 708	43 361	369 494

Приходите по контрагенти към 31.12.2011г. спрямо 31.12.2010 г., са както следва:

Номер по ред	Наименование на фирма	брой процедури		2011/ 2010	2011-2010	Приходи в лева		2011/ 2010	2011-2010
		2010 г.	2011г.			2010 г.	2011 г.		
1	ARTROFIT	11	0	0.00	-11	5495.33	0.00	0.00	-5495.33
2	TERE DE VIE	19	0	0.00	-19	4862.20	0.00	0.00	-4862.20
3	BG - Tours	22	8	0.36	-14	7305.03	2362.64	0.32	-4942.39
4	БЪЛГАР.БИЗНЕС	0	7	0	7	0.00	2290.06	0	2290.06
5	SELTA MED/Desla BG REISEN	22	6	0.27	-16	6958.84	2018.42	0.29	-4940.42
6	Fit Reisen	3	19	6.42	16	1728.96	7350.00	4.25	5621.04

7	FIYING Carpet	531	111	0.21	-420	33737.50	27777.49	0.82	-5960.01
8	KUR Club	233	174	0.75	-59	96873.00	74786.80	0.77	-22086.20
9	LOOK VOYAGES	12	49	4.08	37	2280.29	4557.06	2.00	2276.77
10	LTU Touristrik	276	245	0.89	-31	88926.00	83733.02	0.94	-5192.98
11	Lomamatkat	1	71	71	70	43.00	14954.27	347.77	14911.27
12	KITT	19	1	0.05	-18	2356.47	391.17	0.17	-1965.30
13	Neva	5	7	1.40	2	1476.32	3789.59	2.57	2313.27
14	Nevada - Kotaranski	136	180	1.32	44	32752.33	46497.50	1.42	13745.17
15	Plein Vent	283	0	0.00	-283	44960.38	0.00	0.00	-44960.38
16	AGORA SANA		4	0	4		698.23	0	698.23
17	HEPI TURS	0	12	0.00	12	0.00	5310.08	0.00	5310.08
18	Solvex	61	13	0.21	-48	4300.93	5108.63	1.19	807.70
19	TUI DEUTSHLAND	61	38	0.62	-23	15208.54	14355.79	0.94	-852.75
20	ПРИЯТЕЛИ НА Б-Я	0	0	0	0	0.00	2640.00	0	2640.00
21	Vital Silhouette	1	0	0.00	-1	685.00	0.00	0.00	-685.00
22	VITAL SLIM	2	0	0.00	-2	794.00	0.00	0.00	-794.00
23	indiwiduell	3367	4234	1.27	903	195976.21	212609.86	1.08	16633.65
24	SOGAZ	209	904	4.32	695	44221.00	183018.00	4.14	138797.00
25	SURGUTNEFTGAZ	15	66	4.40	51	352.00	3080.00	8.75	2728.00
26	ZU MEDIKA	74	3	0.04	-71	13076.81	531.20	0.04	-12545.61
27	NEDA TRAVEL GRUP	25	8	0.32	-17	1225.00	2234.50	1.82	1009.50
28	Албена АД	218	673	3.09	455	15165.66	19148.00	1.26	3982.34
29	Витал-10	65	40	0.62	-25	31498.50	22356.00	0.71	-9142.50
30	ЗТЦ Неда	417	127	0.30	-290	24319.13	36618.95	1.51	12299.82
31	СВОБОДА М	41	16	0.39	-25	8151.84	4074.04	0.50	-4077.80
32	ALLTOURS	4	0	0.00	-4	839.00	0.00	0.00	-839.00
33	BALKAN EXPRES	79	0	0.00	-79	7873.31	0.00	0.00	-7873.31
34	STARTER	2	0	0.00	-2	328.58	0.00	0.00	-328.58
35	VASSY	10	0	0.00	-10	1382.50	0.00	0.00	-1382.50
36	ДОБЪР ДЕН	9	1	0.11	-8	1036.59	367.70	0.35	-668.89
37	BEAUTY 24	3	0	0.00	-3	647.00	0.00	0.00	-647.00
38	KOTT REISE	7	3	0.43	-4	2386.55	1216.52	0.51	-1170.03
	Всичко сбор:	6243	7020	1.12	777	699 224.00	782428.52	1.12	83 204.52

Анализирайки приходите в **Балнеология** през последните отчетни години 2010г./ 2011 г., се констатира следната тенденция:

- през 2010 г. приходите от ваучери са 496 хил.лв., в брой - 204 хил.лв,
- през 2011 г. приходите от ваучери са 578 хил.лв., в брой - 204 хил.лв.

Изводът е, че приходите от ваучери са се увеличили с 16,53 % спрямо предходната 2010 г. Силно впечатление прави факта, че докато до 2010 г. съотношението между групите туристи с ваучери и индивидуалните туристи е било 4-5 : 1, то през 2011 г. става почти 3:1.

Брой преминали пациенти в балнеология - 7 020 броя

В т.ч. – индивидуални – 4 234;
- по договор с ОАО СОГАЗ – 970;
- по договор с ЗТЦ Неда – 135;
- по договор с FIYING CARPET – 111;
- по договор с LOOK VOVAGES – 49;
- по договор с KUR KLUB – 174;
- по договор с LTU Turistrik – 245;
- по договор с TUI – 38;
- по договор с SOLVEX – 13;
- по договор с NEVADA Котарански -180;
- по договор с LOMAMATKAT – 71;
- други - 800.

Анализирайки приходите в направление **Поликлиника** се констатира увеличение на приходите през 2011 г. спрямо приходите от 2010 г.

- през 2010 г. приходите от пациенти са 388 хил.лв., в брой - 112 хил.лв.

- през 2011 г. приходите от пациенти са 446 хил.лв., в брой - 119 хил.лв.

Изводът е, че с 18 % са увеличени приходите през 2011 г., а в брой са се увеличили с 6 %.

1. **Общо приходите в направление Поликлиника към 31.12.2011 год. са нарастнали с 87 хил.лв или с 1.22%, спрямо 31.12.2010 год.**

С П Р А В К А

За приходите по застрахователи за 2011г . с по голям относителен дял спрямо 2010 г са както следва:

Фирма	2011г.	2010г.	%
1.Coris varsovie	15 190 лв.	10 769 лв.	1.41
2. GVA	18 100 лв.	12 369 лв.	1.46
3.Eurohospital	6 663 лв.	2 378 лв.	2.80
4.Fidelitas	42 516 лв	48 798 лв.	0.87
5.Class assistance	18 005 лв	7 895 лв.	2.28
6. Sos international	12 266 лв	10 291 лв.	1.19
7.Coris	12 590 лв	5 042 лв.	2.50
8.ZK UNIKA	145 959 лв	106 244 лв.	1.37
9.Eurokros Assistance	3 102 лв.	1 827 лв.	1.70
10. Evrop Assistance	7 205 лв.	6 936 лв.	1.04
11.Remed assistance	6 686 лв.	4 333 лв.	1.54
12. Други застрахов.	39 437 лв.	37 386 лв.	1.05
13.В брой	118 708 лв	112 444 лв.	1.05

Дейността на "МЦ Медика Албена" ЕАД през 2011 г. се илюстрира с натовареността на специализираните медицински кабинети, изразена чрез броя на реализираните медицински прегледи.

1. Брой прегледи общо в поликлиника – 8 224

в т.ч. :

- Брой прегледани туристи, по договорс „Фиделитас" – 808;
- Брой прегледани туристи по договор с ЗД „Уника" – 2 210;
- Брой прегледани туристи по договор с GVA – 315;
- Брой прегледани туристи по договор с Корис Варшава – 272;
- Брой прегледани туристи по договор с Ремед асист – 147;
- Брой прегледани туристи по договор с Класс асист – 314;
- Брой прегл. туристи по договор с други застр-ли -
- кешови пациенти - 2 212;
- други -1 165;
- домашни посещения - 781;

2. Среднодневен брой прегледи за Поликлиника – 50 бр.

3. Коефициент на часова натовареност на специализираните кабинети – 0.42

4. Дейност на специализираните медицински кабинети в относителен дял спрямо общия обем прегледи за Поликлиника:

- *педиатричен кабинет - 15%*
- *УНГ кабинет - 6%*
- *Спешен кабинет - 32%*
- *Други - 8%*
- *Домашни посещения - 14%*
- *Кешови пациенти - 25 %*

6. Медико-диагностични дейности – 917 броя

в т.ч.

- *рентгенови изследвания - 347 броя*
- *клинико-лабораторни изследвания - 570 броя /по договор с ДКЦ II Добрич/*

*Анализирайки приходите в направление **Администрация** се констатира увеличение на приходите през 2011 г. спрямо приходите от 2010 г.*

- *през 2010 г. приходите са 185 хил.лв., като 92% от тях са от наеми.*
- *през 2011 г. приходите са 185 хил.лв. като 96% от тях са от наеми.*

Движението на приходите по години в МЦ "Медика Албена" ЕАД намират изражение в следните таблици:

в лева

По години	Балнеология/ Фламинго	Супериор Ралица	ММЦ "Приморско"	Поликлиника	Администрация
2010	596 515	102 710		394 712	184 907
2011	665 967	116 461	37 230	482 427	184 792

Приходи от наеми

Наемател	Обект	Площ на обекта в кв. м.	Номер и дата на договори или анекс 2009	Договорена наемна цена в лева за **2010** за година с ДДС	Договорена наемна цена в лева за **2011** за година с ДДС	**Договоренан аемна цена в лева за 2012 за година с ДДС**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**
Експресо Вендинг ЕООД	Кафеавтомати	2	05.01.2010	3,000.00 лв	5,000.00 лв	**5,250.00 лв**
АЛТА ЕООД	Оптика	27	19.04.2010	15,000.00 лв	17,000.00 лв	**18,200.00 лв**
МЕГАФАРМА АД	Аптека	76	19.03.2009	117 349.80лв	136 908.10 лв	
Надежда 73	Бюфет бар	100	22.06.2009	9 000.00 лв	10 000.00 лв	
ЕТ Д-р Ангел Демирев	Стоматологичен кабинет и приемна	52	22.06.2009	6,000.00 лв	6,000.00 лв	**6,000.00 лв**
СБХАЛ Медика	Хирургия	300	01.01.2002	12,000.00 лв	12,000.00 лв	
Фрезениус Нефрокеър България	Диализен център	180	07.07.2009	17,500.00 лв	21 000.00 лв	**22,000.00 лв**
Климаком ИНЖЕНЕРИНГ ООД	Офиси и складови помещения	112	01.06.2009	8,500.00 лв	9,500.00 лв	
"Албена"АД	Плажа		01.06.2009	28 000.00 лв	36 000.00 лв	**38 000.00лв.**
ЗТЦ"НЕДА"	Бюфет бар	100				**10 500.00лв.**
"Бейлерян Фарма "ЕООД	Аптека					**60 000.00лв.**
Всичко сбор:				**216 349.80 лв.**	**253 408.10 лв.**	**159 950.00лв.**

Разходите на дружеството за 2011 г. са в размер на 1 463 хил. лв. (2010 г. : 1544 хил. лв.) или с 81 хил.лв. по-ниски спрямо разходите за 2010 г.

Анализът на разходите на МЦ "Медика Албена" ЕАД по елементи към 31.12.2011 г. спрямо 31.12.2010 г., показва, че са намалели разходите спрямо предходните години, но с най-голям относителен дял от общите разходи и за двете години са разходите за заплати на персонала – 35,54 %, за външни услуги – 34,59 %, разходите за материали – 10,59 % , други разходи – 7,04 %, разходите за амортизации – 5,88 % и разходи за осигуровки – 5,40 %.

/хил.лв./

Видове разходи	**31.12.2010 г.**	**31.12.2011 г.**
Разходи за възнаграждения	452	520
Разходи за осигуровки	65	79
Разходи за материали	149	155
в т.ч. медикаменти	18	15
Разходи за външни услуги	496	506
Разходи за амортизации	222	86
Разходи за обезценка на текущи (краткотрайни) активи	13	2
Други разходи	140	103
	1 537	**1 451**

В перото **"Разходи за материали"** са включени разходи за материали, медикаменти, лабораторни консумативи и други.

Разходите за горива, вода и енергия, намират отражение в перото "Разходи за материали" и те са 62 % спрямо общите разходи за материали.

В **"Разходи за външни услуги"** са включени разходите за абонаментно поддържане на медицинската техника, за комуникационни връзки, рекламни разходи, текущ ремонт на апаратури, **за наем Балнеология и СПА Ралица на „Албена"АД в размер на 480 хил.лв.** През 2011 г. са платени разходи за застраховки на недвижимо имуществото на стойност 405 лева и на транспортни средства 6 683 лева.

„Разходи за амортизации" - през отчетната 2011 г. са въведени в действие 1 бр. пациентски монитор с месечна амортизация 78 лв., стоматологична апаратура на която месечната амортизация е 523 лева, компютри 6 бр. с месечна амортизация 33 лв., дефибрилатори 2 бр.с месечна амортизация 81лв.

Във връзка с придобиването на транспортни средства през 2011 г. дружеството е закупило нова линейка с договор за финансов лизинг с месечна амортизация 1 185 лв.

В **"Разходите за заплати и осигуровки"** разходите за заплати са се увеличили с 68 хил. лв., което се дължи на разходите за възнаграждения на лекарите от допълнително разкрити през 2011 г. кабинети.

В статията "Други разходи" с най-голям относителен дял /88,35%/ са отчетените разходите за частичен данъчен кредит съгл. Закона за данък върху добавената стойност. Разходите за командировки са 5% , разходите за данък сгради и такса битови отпадъци са 2% и други 5 %.

Движението на разходите по години в МЦ"Медика Албена"ЕАД намират изражение в следните таблици:

Разходите на дружеството по икономически елементи са както следва:

Разходи по икономически елементи	2011 г. /хил.лева/	2010 г. /хил.лева/	Изменение в хил.лева
Разходи за материали	155	149	6
Разходи за външни услуги	506	496	10
Разходи за амортизации	86	222	-136
Разходи за обезценка на текущи (краткотрайни) активи	2	13	-11
Разходи за възнаграждения	520	452	68
Разходи за осигуровки	79	65	14
Други разходи	103	140	- 37
Общо разходи:	**1 451**	**1 537**	**- 86**

Дружеството приключва към 31.12.2011 г. със **печалба** в размер на **71** хил.лв. През предходната година то е реализирало **загуба** в размер на **251** хил.лв. или загубата е намалена с **322** хил.лева.

Направление Балнеологии приключва със загуба (140) хил.лв., която е със 286 хил. лв. по-ниска от 2010 г.

Направление Поликлиника приключва със печалба 147 хил.лв., която е с 20 хил. лв. по-висока от 2010 г.

Направление ММЦ "Приморско" приключва със загуба от (10) хил.лв.

Направление Администрация приключва със 75 хил.лв. печалба, която е с 26 хил.лв. по-висока от 2010 г.

Паричните средства на дружеството към 31.12.2011 г. са в размер 56 хил.лв.

Основните източници на наличните активи се виждат в структурата на пасива по баланса. Към 31.12.2011 г. собственият капитал е 74,51 % от стойността на пасива.

Общата стойност на краткосрочните вземания към 31.12.2011г. е 231 хил.лв. Техният относителен дял в общата сума на актива е 20.74 %, разпределени както следва:

Вземания от предприятия от група	- 40 хил.лв.;
Вземания от асоцирани предприятия	- 7 хил.лв.;
Вземания от клиенти	- 158 хил.лв.;
Други вземания	- 26 хил.лв.

Общата стойност на задълженията на дружеството към 31.12.2011 г. е **250** хил.лв. Техният относителен дял в общата сума на пасива е 22,44 %, разпределени както следва:

- Задължения към предприятия от група - 134 хил.лв.;
- Задължения към доставчици - 12 хил.лв.;
- Задължения по финансов лизинг - 69 хил.лв.;
- Задължения към персонала - 27 хил.лв.;
- Осигурителни задължения - 2 хил.лв.;
- Данъчни и други задължения - 6 хил.лв.

Анализът на данните от "Отчет за приходите и разходите" показва, че финансовият резултат от основната дейност за текущият период е печалба в размер на 71 хил. лв., като за предходната година дружеството е приключило със загуба 251 хил.лв.

Дълготрайни активи

Амортизациите на дълготрайните материални активи се начисляват като се прилага линеен метод. Усреднението полезен живот по групи активи за текущия и предходния период е както следва:

Сгради и конструкции	42 години
Съоръжения	5 години
Машини, оборудване	5 години
Компютърна техника	5 години
Автомобили	5 години
Стопански инвентар	5 години

Няма ограничения върху правото на собственост на дълготрайни материални и нематериални активи, заложени като обезпечения по задължения или по други причини.

Стойностният праг на същественост за предприятието, под който нематериалните активи, независимо от факта, че са дълготрайни, се отчитат като текущ разход при придобиването им, е 500 лв.

През отчетният период дружеството е ползвало недвижими имоти, които са чужда собственост.

В края на текущия период отчетната стойност на напълно амортизираните дълготрайни активи, собственост на дружеството, е както следва:

Група активи	Отчетна стойност
Машини и оборудване	1 615 хил. лв.
Транспортни средства	22 хил. лв.
Стопански инвентар	63 хил. лв.
Ремонт на сгради	61 хил. лв.
Други ДМА	7 хил. лв.
Програмни продукти	11 хил. лв.

Формирането на финансовите ресурси на дружеството основно се дължи на качеството и количеството на извършената лечебно-диагностична и балнеологична дейност.

Съгласно действащото счетоводно законодателство, вътрешнонормативните документи на дружеството и условията, определени от собственика, отчетната приходно-разходна финансова рамка на дружеството има следния вид за 2011 г.:

А/. Приходи от дейността всичко:	-	*1 486 877 лв.*
1. Балнеологични услуги	-	**771 722 лв.**
2. Медицински прегледи	-	**469 857 лв.**
3. Приходи от наеми	-	**226 808 лв.**
4.Други приходи	-	**18 490 лв.**
Б/. Разходи за дейността всичко:	-	*1 462 673 лв.*
1. Фонд "Работна заплата"	-	520 337 лв.
2. Осигуровки	-	79 198 лв.
3. Разходи за материали	-	155 341 лв.
4. Разходи за външни услуги	-	505 434 лв.
5. Разходи за амортизация	-	87 840 лв.
6. Други разходи	-	103 120 лв.
7. Финансови разходи	-	11 403 лв
8. Разходи за данъци	-	**(47 656) лв.**
В/ Резултат /печалба/ /А-Б-В /		*71 860 лв.*

Финансово състояние

	ОСНОВНИ ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА ЗА 2011г.СПРЯМО 2010г.			
Номер по ред	Показатели	Мярка	Стойност	
			31.12.2011г.	31.12.2010г.
1	Собствен капитал	хил.лв.	**543**	**543**
2	Привлечен капитал /раздел Б,В,Г на баланса/	хил.лв.	**284**	**321**
3	Текущи активи /раздел В на баланса/	хил.лв.	**297**	**211**
4	Текущи задължения /раздел В на баланса/	хил.лв.	**250**	**263**
5	Оборотен капитал р. 3-р.4	хил.лв.	**47**	**-52**
6	Материални запаси	хил.лв.	**10**	**7**
7	Бързо ликвидни активи р. 3- р. 6	хил.лв.	**287**	**204**
8	Нетни бързо ликвидни активи р. 7- р.4	хил.лв.	**37**	**-59**
9	Парични средства	хил.лв.	**56**	**17**
10	Вземания от клиенти	хил.лв.	**231**	**187**
11	Задължения към доставчици	хил.лв.	**250**	**263**
12	Нетен размер на продажбите	хил.лв.	**1479**	**1262**
13	Финансов резултат за текущия период	хил.лв.	**71**	**-251**
14	Приходи	хил.лв.	**1487**	**1278**
15	Разходи	хил.лв.	**1463**	**1544**

ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ

Номер по ред	Показатели	Мярка	Текущ период	Предходен период
1	Относителен дял на собствения капитал 830/1114	%	74.51	70.28
2	Относителен дял на привлечения капитал 284/1114	%.	25.49	29.72
3	Обща ликвидност 297/198	коеф.	1.50	1.09
4	Бърза ликвидност 287/198	коеф.	1.45	1.05
5	Незабавна ликвидност 56/198	коеф.	0.28	0.09
6	Финансова независимост 830/284	коеф.	2.92	2.36
7	Ефективност на разходите 1487/1463	коеф.	1.02	0.83
8	Ефективност на приходите 1463/1487	коеф.	0.98	1.21

ПАРИЧНИ ПОТОЦИ

Анализът на паричните потоци на база отчет за 2010 г. и 2011 г., показва аналогична картина на анализа на приходите и разходите. В постъпленията от дейността се посочват източниците на финансиране. Основен е делът на постъпленията от клиенти – застрахователи, туроператори и пациенти.

При внимателен анализ на всеки от тези потоци ръководството на „МЦ МЕДИКА-АЛБЕНА" ЕАД би могло да търси нови източници за привличане на финансови средства чрез използването на посочените по-горе парични потоци и сключването на подходящи договори – допълнителни фондове, частни организации и институции, работа по програми, отговарящи на българското законодателство, други лечебни заведения и др.

При паричните потоци на плащанията за дейността отново най-голям относителен дял имат плащанията за наеми, плащанията за материали и консумативи и услуги (издръжката на сградата и оборудването), абонаментното поддържане, за заплати и осигуровки, в отговор на изискванията на нормативната база за разпределение на средствата за заплащане на персонала.

Дружеството поддържа сравнително добро ниво на своята способност да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи.

Планирани Инвестиции на МЦ"Медика Албена"ЕАД за 2011 г. и 2012г.

ИНВЕСТИЦИОНЕН ПЛАН					
2011 – 2012 година					
№	Медицинска апаратура	Източник на финансиране	план 2011	Усвоени инвестиции към 31.12.2011г	план 2012
1	За Ренген ДАП метър за отчитане дозата на пациентите получени при облъчване. По предписание на РЗИ Варна	Собствени приходи			5000
2	Автоклав /стерилизатор/ .По предписание на РЗИ Добрич	Собствени приходи			9 200
3	Пералня 1 бр.	Собствени приходи			10 000
4	Велоергометър	Собствени приходи	3000		
5	Компютри – 6бр.	Собствени приходи	3 000	4 470	0
6	Лаптоп – 1бр.	Собствени приходи	1200	1 070	0
7	Принтери 2 бр.	Собствени приходи	900	274	
8	Скенер -копирна м-на 1 бр.	Собствени приходи	1200	990	
9	Апарат за електротерапия	Собствени приходи	2700	3 140	
10	Апарат за ултразвукова терапия	Собствени приходи	2000		
11	Масажни кушетки 6 броя	Собствени приходи	10 000		1 000

12	Климатици -7	Собствени приходи	4500	2 363	
13	Капиталов ремонт	Собствени приходи	20 000		0
14	Квалификация на персонала	Собствени приходи	2500		2500
15	Линейка – 2 бр	Собствени приходи	40 000		
16	Ремонт на калообработващата апаратура	Собствени приходи			2 000
17	Касови апарати-1бр.	Собствени приходи	1800	150	
18	Дефибрилатор 2 бр.	Собствени приходи	3 000	3 226	0
19	Демонтаж на скопичния пост./по предписание на РЗИ гр.Варна/	Собствени приходи			3000
20	Агрегат за парна баня	Собствени приходи	7 700		
21	Огледална стена	Собствени приходи		2 650	
22	Масажьор за крака и апарат за ръце	Собствени приходи		1 590	
23	Стоматологична апаратура	Собствени приходи		20 927	
	Всичко сбор:		**103500**	**40850**	**27700**

ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ

Само с ефективен мениджмънт на „МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД през следващият период 2012 г., може да се очаква дружеството да не реализира загуба, а да запази своята устойчивост.

В тази връзка следва:

1. Да се насочи вниманието към българския пазар, който е много слабо разработен и не носи големи приходи. За целта се проведоха срещи с изпълнителните директори на Доброволни здравноосигурителни дружества. В следствие на тези разговори възникна и идеята за проучване на възможността за регистриране на Специализирана болница за рехабилитация.

2. **Да се предоговорят условията и цената по договорът за наем за обект Балнеология с „Албена" АД.** Съгласно сключеният към момента наемен договор, „МЦ Медика-Албена" заплаща наем за 12 месеца, като балнеологията работи не повече от 7 месеца годишно. **В разходите за дейност на балнеологията 42% са за наема, а за заплати са 26%; в „Ралица" в разходите за дейността 33% са за наема, а 24% за заплати като реално се работи 5 месеца.**

Анализът на икономическите данни показва значителното подобряване на структурата на паричните потоци на направление поликлиника в „МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД .

Основен източник за финансиране на „МЦ МЕДИКА-АЛБЕНА"ЕАД остават договорите с туроператори, осигуряващи организирани туристи с ваучери и

застрахователи. Счита се, че в близко бъдеще ще се увеличават непрекъснато и приходите от директно платени услуги от пациенти и други ЛЗ.

Мениджърският екип на **„МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД** си поставя за 2012 г. следните задачи:

- Промяна в методиката на организация на работната заплата и определянето й в зависимост от постигнатите резултати от дейността;
- Редуциране размера на "Разходи за материали" и "Външни разходи" чрез оптимизиране на разходите и строга отчетност ;
- Съобразяване на структурата на елементите на паричния поток с изискванията на пазара на здравните услуги.

- Ограничаване и дори пълно ликвидиране на възможностите за медицинското обслужване на туристи от неработещи в МЦ „Медика-Албена„ лекари. Тази дейност е срещу интереса на Медицинския център, като намалява приходите, но създава условия за нарушаване на реда и правата на пациентите, а и създава условия за дискредитиране на продукта «Албена».

- Подобряване на работата със застрахователите, сключване на договори, когато това е възможно и определяне на по-добри цени за обслужване на пациентите. Запознаване на застрахователите с възможностите и дейностите, които се извършват в МЦ „Медика-Албена" като гаранция за предоставянето на качествени медицински услуги;

- Изработване на стратегия за по-доброто и по-цялостно обхващане на местата, където Албена има хотели.

- - Предвид натовареността на неотложния кабинет през сезон 2012, предвиждаме откриване на още един неотложен кабинет и още една стая за наблюдение на пациенти.

- Разкриване на дрогерии в КК Албена , които да са собственост на МЦ Медика-Албена.

ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ
НА „МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД

Ръководството насочва усилията си към оптимизиране структурата с цел подобряване качеството на работата на медицинския персонал, съобразно нормативните изисквания. Трудово-правните отношения се уреждат чрез трудови договори, след съответния изпитателен срок.

При освобождаване и пенсиониране на кадрите се спазват изискванията на Кодекса на труда. Трудовите възнаграждения се определят на основата на действащия КТД.

Общият броя на лекарите в центъра / към месец юли / по щат е 15, 17 медицински сестри, 25 рехабилитатори или общо специалисти по здравни грижи – 57.

Другият персонал е представен както следва:

Висш немедицински персонал - / 4 по щат/,

Помощен персонал - /23 по щат/.

в т.ч. санитари - /12 по щат/.

Възрастовата структура на личния състав на МЦ"Медика Албена"ЕАД към 31.12.2011 г. е:

В ъ з р а с т	**Б р о й**	**% спрямо общият брой**
21-30	14	16%
31-40	12	14%
41-50	24	29%
51-60	23	27%
61-70	12	14%
Над 70 години		

В контекста на изложените данни следва да се спомене, че

100% лекари владеят или ползват чужд език,

100% лекари притежават компютърна грамотност.

50% от лекарите са с призната една клинична специалност,

60% от лекарите са с над 5 години стаж след придобиване на специалност.

Разпределението на медицинския персонал, съобразно образователния ценз изглежда така:

Медицински персонал със средно и полувисше образование	36
Медицински персонал с висше образование	14
Образователно-квалификационна степен "магистър"	14
От които - Икономика	2
Здравен мениджмънт	2
Други	1

Ръководството на центъра провежда устойчива социална политика. Трудовите правоотношения са регламентирани чрез КТД.

БИЗНЕС ПЛАН 2012 год.

Предвиждания за Сезон 2012

През 2012 г. планираните приходи на МЦ "Медика-Албена" ЕАД са в размер на 1 433 хил.лв., с 0.96 % спрямо реализираните през 2011 г. Ръководният състав предвижда очакваните разходи да бъдат в размер на 1 416 хил.лв., с 0.97% спрямо 2011г. Планираната счетоводна печалба за 2012 г. е в размер на 16 хил.лв.

Общ приход от двата центъра за 2012 г. - 807 хил.лева

Приход от Поликлиника за 2012 г. - 490 хил.лева

Приход от Администрация за 2012 г. - 136 хил.лева

Планираните приходи **за 2012г.** от **Балнеология** по фирми са отразени в долупосочената таблица: в лева

Номер по ред	*Фирма*	2011г	2012г.	2012/2011	2011г	2012г.	2012/2011
1	BG - Tours	8	10	*2.13*	2362.64	2500	*1.06*
2	БЪЛГАР.БИЗНЕС	7	7	*1.43*	2290.06	2000	*0.87*
3	SELTA MED/Desla BG REISEN	6	20	*3.33*	2018.42	3000	*1.49*
4	Fit Reisen	19	20	*1.05*	7177.11	7500	*1.04*
5	FIYING Carpet	111	150	*1.35*	27777.49	32000	*1.15*
6	KUR Club	174	180	*1.03*	74786.80	75000	*1.00*
7	LOOK VOYAGES	49	50	*1.02*	4557.06	5000	*1.10*
8	LTU Touristrik	245	250	*1.02*	83733.02	85000	*1.02*
9	Lomamatkat	71	20	*0.28*	14954.27	5000	*0.33*
10	KITT	1	10	*10.00*	391.17	500	*1.28*
11	Neva	7	10	*1.43*	3789.59	4000	*1.06*
12	Nevada - Kotaranski	180	180	*1.00*	46497.50	50000	*1.08*
13	AGORA SANA	4	4	*1.00*	698.23	1000	*1.43*
14	HEPI TURS	12	12	*1.00*	5310.08	6000	*1.13*
15	Solvex	13	15	*1.15*	5108.63	6000	*1.17*
16	TUI DEUTSHLAND	38	40	*1.05*	14355.79	15000	*1.04*
17	ПРИЯТЕЛИ НА Б-Я	0		*1.00*	2640.00	3000	*1.14*
18	indiwiduell	4234	4240	*1.00*	209271.75	217000	*1.04*
19	SOGAZ	904	910	*1.01*	183018.00	195000	*1.07*
20	SURGUTNEFTGAZ	66	70	*1.06*	4517.00	3000	*0.66*
21	ZU MEDIKA	3	10	*3.33*	531.20	1000	*1.88*
22	NEDA TRAVEL GRUP	8	10	*1.25*	2234.50	2500	*1.12*
23	Албена АД	673	670	*1.00*	19148.00	20000	*1.04*
24	Витал-10	40	40	*1.00*	22356.00	25000	*1.12*
25	ЗТЦ Неда	127	120	*0.94*	37245.95	35000	*0.94*
26	СВОБОДА М	16	15	*0.94*	4074.04	4000	*0.98*
27	ДОБЪР ДЕН	1	3	*300*	367.70	1000	*2.72*
28	KOTT REISE	4	4	*1.00*	1216.52	1000	*0.82*

29	Други		10				
	Всичко сбор:	7020	7 190	1.02	782 428.52	807000.00	1.03

Планираните приходи за **2012 г. от Поликлиника** са отразени в таблицата както следва:

в лева

№ по ред	*Фирма*	2011г	2012г.	2012/2011
1	Remed assistance	6 686	7 000	1.05
2	ZU Unika	145 959	130 000	0.89
3	Albena AD	16 830	20 000	1.19
4	Eurohospital	6 663	7 000	1.05
5	Coris Varsoline	15 190	15 000	0.99
6	Global Vovager	18 100	17 000	0.94
7	Fidelitas assistans	42 516	40 000	0.94
8	SOS International	12 266	12 000	0.98
9	Class Assistance	18 005	19 000	1.06
10	Corisi	12 590	13 000	1.03
11	EurokrosAssistance	3 102	3 000	0.97
12	Evrop Assistance	7 205	7 000	0.97
13	Drugi	22 607	42 000	1.86
14	В брой	118 708	120 000	1.01
15	Наем Плажа	36 000	38 000	1.06
	Всичко:	**482 427**	**490 000**	**1.02**

През 2011 г. след решение на Съвета на директорите на „Албена" АД, вече е регистрирана фирма „Дрогерии Медика-Албена" ЕООД за продажба на лекарства /без рецепти/ и медицински и хигиенни консумативи, която ще се намира на територията на КК Албена на Базара, ММЦ Приморско и на Златни пясъци в бившата Курортна поликлиника. Това би допълнило предлагането на услуги от „МЦ Медика Албена" ЕАД, а именно допълване на медицинските услуги като се предлагат медикаменти /без рецепти/ и мед.консумативи за улеснение на туристите. Идеята е в КК Албена, дрогерията да работи денонощно.

През 2011 г. дрогерии заработиха в , ММЦ Приморско и на Златни пясъци в бившата Курортна поликлиника

Очаквани приходи за 2012г от дейност „Дрогерии" - 125 хил.лв.

Разходи от Дрогерия в КК Албена - 111 хил.лв.

Печалба - **14 хил.лв.**

N по ред	Наименование на разходите	Сума в хил.лева
1	Материали, консумативи	2
2	Наем	41
3	Заплати и осигуровки	25
4.	Стока	40
5.	Ремонти, надписи, адм.разходи	3
	Всичко сбор:	111

Установяването и поддържането на разностранни връзки, както от професионално, така и от делово естество, е от голямо значение за стабилното ситуиране и ефективно функциониране на МЦ „Медика-Албена" АД. В условията на пазарни отношения и конкурентност те могат да бъдат изграждани само на основата на взаимната полза и специфичното допълване на дейности, предлагани от участниците за постигане на общи цели – удовлетворяване потребностите на потребителите на здравни услуги.

ОСНОВНИ НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ В ПЕРИОДА 2012 – 2013 ГОДИНА

Външна среда

Местоположението в централната част е на удобно и достъпно за туристите място. На територията на медицинския център са разположени аптека, оптика, зъболекарски кабинет, Хемодиализен център и Специализирана хирургична болница, което създава удобство и за пациентите, и за работещия медицински персонал.

Вътрешна среда

Центърът е разположен в хотелски комплекс „Добруджа" на два етажа с оборудвани лекарски кабинети, лаборатория, салон за лечебна физкултура, помещения за физиотерапия и рехабилитация, стоматологичен кабинет, работещ бюфет, стопанисван от външна фирма, стерилизационна, общи помещения.

Центърът разполага и с две чисто нови линейки и две стари, с които се обслужват гостите на комплекса при необходимост от преглед в хотела.

Вътрешни предимства

"МЦ Медика-Албена" ЕАД разполага с висококвалифициран и дисциплиниран персонал. Същият има изградени навици в обслужването на пациенти от различни възрастови групи, различни националности, разнообразни заболявания и оказване на спешна, неотложна и балнеологична медицинска помощ. Съществуването на стаите за наблюдение до 48 часа, оборудвани с кислородна инсталация дава допълнителни предимства на пациента за провеждане на лечението.

Управлението на "МЦ Медика-Албена"ЕАД трябва да насочи своите усилия за постигането на основната си цел в следните аспекти на развитие:

1. Разширяване, като цяло, на оказваната специализирана извънболнична и балнеологична дейност през периода 2012-2013 г. като се установи и целогодишно в КК Албена, като обхващане околните на КК Албена села.

1.1. Увеличаване на обема на медицинската дейност в лечебното заведение;

1.2. Сключване на договори с немски здравни каси.

1.3 Повишаване приходите на Балнеологията чрез увеличаване на продажбите на място на балнеологични програми.

1.4. Подобряване на дейността на стационара за краткотраен престой.

1.5. Разширяване "Пакета" от консултативни услуги чрез включване и на лекари с признати други специалности.

1.6. Повишаване и поддържане на висока квалификация на лекарския и сестринския труд.

2. Увеличаване източниците на финансиране и на приходите, както и оптимизиране на разходите;

3. Създаване и утвърждаване на „МЕДИЦИНСКИ КОМПЛЕКС МЕДИКА АЛБЕНА", който да обхваща Медицинският център с аптека и дрогерия, собственост на „МЦ Медика-Албена"ЕАД като гаранция за качество.

4. Участие в националните здравни програми по приоритети.

5. Закупуване на нова апаратура – хематологичен анализатор, рентгенов апарат, холтер ЕКГ, холтер за кръвно налягане, велоергометър, ехограф;

6. Участие на дружеството в публично – частни партньорства в областта на здравеопазването;

7. Подобряване качеството на дейността чрез изграждане и използване до края на 2012г. на информационна система на МЦ, при следната характеристика:

7.1. Информационната система като такава:

- пълна координация на работата на лекаря в кабинета
- удобство при разглеждане на досиетата и бързо получаване на резултатите от изследванията
- директорът има пълен поглед върху състоянието на центъра и работата на персонала
- статистика и контрол по всяко време от всяко място.

7.2. Регистратура и чакащи пациенти:

- домашни посещения и чакащи пациенти – следене на последователността и времевите интервали от регистриране до извършване на прегледа на всеки пациент.

7.3. Ценоразписи:

- управление и коригиране от едно място /ръководството/.

7.4. Статистики:

- финансово състояние
- сравнение работата на лекарите /в една специалност и като цяло/
- следене нарастването и спадовете в потока от пациенти
- следене разходите по отделните лечения /диагнози/
- следене на договорите и разходите по тях

7.5. Модулност на системата :

- изградена локална мрежа с възможност за надграждане на компонентите до изграждане на цялостна система.

7.6. Отворена система към други такива:

- прехвърляне и обмен на информация, както между лекарите, така и към Прогнози и анализи на Албена АД.

8. Внедряване на записваща система за входящите повиквания на неотложния кабинет за спешните случаи.

ФИНАНСОВИ ПРОГНОЗИ ЗА ДЕЙНОСТТА НА "МЦ МЕДИКА АЛБЕНА"ЕАД ЗА ПЕРИОДА 2012 - 2013 ГОДИНА

Финасовият разчет за дейността на "МЦ Медика Албена" ЕАД за 2011г. е разработен на основата на анализа за предходната година и очакваните промени, свързани със броя туристи и сключените договори с туроператори и застрахователи.

Източници на финансиране за МЦ са:

1. Местни и чуждестранни физически и юридически лица;

Приходите на МЦ се формират чрез постъпления от :

1. Договори за оказана медицинска помощ (със застрахователи.);
2. Договори с туроператори за балнеологични програми
3. Договор за медицинското осигуряване на плажната ивица;
4. Отдаване под наем на оборудване, помещения и площи съгласно действащото законодателство;

Прегледите на пациентите се заплащат по ценоразпис утвърден от ръководството на МЦ.

Заплащат се и следните медицински услуги:

- медицински прегледи от пациенти без медицинска застраховка;
- профилактични прегледи, изследвания, манипулации ;
- медицински прегледи и изследвания за издаване на документи, удостоверяващи здравословното състояние на пациента;
- медицински документи издавани срещу заплащане и остойностяване за извършените при тях медицински услуги са:

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА ЗА ПЕРИОДА 2012 – 2013 ГОДИНА

Реализирането на **Бизнес плана** на центъра не е просто пожелание или хипотеза, а както се вижда от изложеното дотук, една изцяло икономически обоснована реалност, детерминирана от редица обективни фактори – наличие на пазар, изразен чрез търсенето и предлагането на медицински и балнеологични услуги; ресурсна обезпеченост; финансова самостоятелност и стабилност.

За да може, обаче, центърът да отговори на нарастващата потребност на обслужваните туристи от по-висококачествени медицински услуги и да защити своята дейност е необходима финансова инвестиция за дооборудване на дейността с медицинска апаратура и техника. Необходимо е да се извършат текущи ремонти на някои от специализираните медицински кабинети и битова база. Решаването на тези проблеми е възможно при изпълнението на следната инвестиционна програма:

Необходими инвестиционни средства до края на 2012- 2013 година по направления:

А/ придобиване на дълготрайни материални активи на обща стойност - 89 200 лв.,

в това число :

1. Оборудване на рентгенов кабинет /закупуване на стационарен графичен рентгенов пост / - 75 000 лв.
2. Закупуване на медицинска апаратура – 14 200 лв.

Б/ закупуване на технически средства и оборудване - 11 000лв.

в това число:

1. масажни кушетки 6 бр.
2. перална 1 бр.

В/ Извършване на текущ ремонт:- обща стойност **- 10 000 лв.,**

в това число :

- ремонт на калообработващата апаратура
- ремонт на ВиК
- ремонт на санитарни възли
- ремонт на противопожарна система

Г/ Средства за квалификация на персонала - 5 000 лв.

Д/ Обща стойност на инвестиционните средства
/ А + Б + В + Г / **- 115 200 лв.**
както следва:

Забележка: Закупуването на рентгенов апарат е прогнозен, тъй като цените се променят. След четири години изтича лицензa на нашия рентген и предвид факта, че е над 30 години, няма да ни подновят лицензa.

Реализирането на инвестиционната програмата е възможно при използване средства от следните финансови източници:

- собствени средства, осигурени чрез реинвестиране на годишната печалба на дружеството след приспадане на данъчната тежест;

ИЗВОД: "МЦ Медика-Албена" ЕАД може да функционира като жизнеспособно лечебно заведение, което да формира достатъчно средства за изпълнение на поставените в програмата му за развитие и дейност цели при едновременно адекватно заплащане на членовете на персонала, по-голям брой персонал-лекари, медицински сестри и рехабилитатори на постоянен договор и поддържане на базата в добро състояние. Осигурен е темп на растеж на печалбата, която може да се ползва за реинвестиране. Все пак, в тези разчети не са включени сериозни инвестиционни разходи като закупуване на скъпа апаратура или ново строителство. Такива ще се правят след внимателна преценка на потребностите на населението от обслужвания регион и анализ на пазара чрез кандидатстване към национални и чуждестранни фондове и програми.

Няма събития,настъпили между датата на годишния финансов отчет и датата,на която годишния финансов отчет е одобрен за публикуване,които следва да бъдат оповестени.

Годишноят финансов отчет е официално одобрен от Съвета на Директорите с Протокол N 2 от 28.02.2012г.

28.02.2012 г.

Изпълнителен директор:

/ Дафина Бачева/

Прокурист:

/Валентина Николова/

"МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР" "МЕДИКА-АЛБЕНА" ЕАД * к.к. АЛБЕНА 1