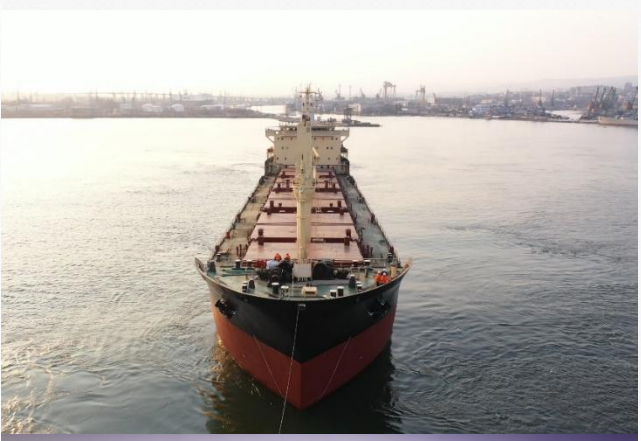
GALINA PETROVA DENEVA

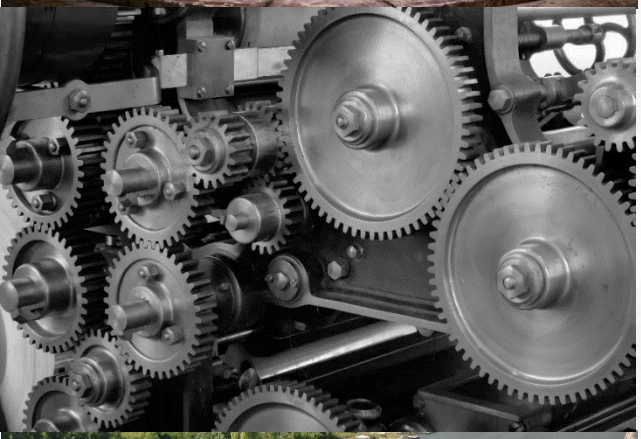
Digitally signed by GALINA PETROVA DENEVA
Date: 2026.06.29 15:24:00 +03'00'

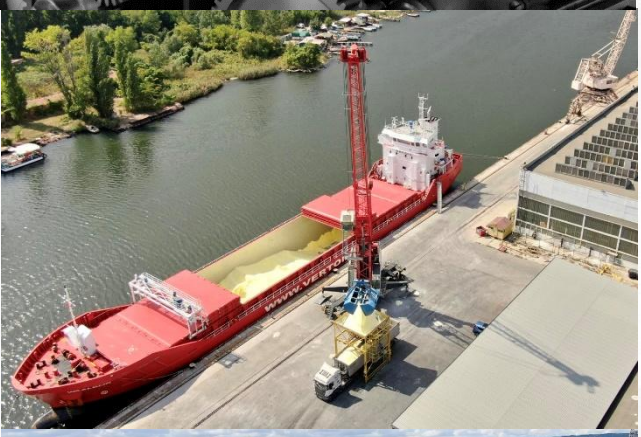
ИНДИВИДУАЛЕН ГОДИШЕН ОТЧЕТ 2025

ИНДУСТРИАЛЕН ХОЛДИНГ БЪЛГАРИЯ АД











Съдържание

ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ	3
ИНДИВИДУАЛЕН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА	4
ИНДИВИДУАЛЕН ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ	32
ДРУГИ	79
ОДИТОРСКИ ДОКЛАД	107



Обща информация

Управителен Съвет

Данета Ангелова Желева

Васил Младенов Цанев

Борислав Емилов Гаврилов

Галина Петрова Денева

Надзорен Съвет

Константин Кузмов Зографов

ДЗХ АД, представлявано от Елена Петкова Кирчева

Снежана Илиева Христова

Одитен комитет

Максим Сираков

Снежана Христова

Стефан Стефанов

Одитор

„БДО България" ООД

ул. Оборище № 38

София 1504

България

Седалище и адрес на управление

Република България

гр. София 1202

район Възраждане

бул. Княгиня Мария Луиза № 79, ет.3

Регистър и регистрационен номер

121631219



Индивидуален годишен доклад за дейността

1	Финансови показатели на ИХБ за последните 3 години /неконсолидирани/	6
2	Резултати от дейността на ИХБ	8
3	Корпоративно управление	14
4	Управление на финансовите ресурси и на финансовия риск	16
5	Предвиждано развитие на Дружеството	20
6	Информация за акциите на ИХБ	24
7	Информация за членовете на Надзорния и Управителния съвет	26
8	Друга информация	31

Уважаеми Акционери,

През изминалата 2025 година Индустриален холдинг България АД и дъщерните му дружества продължиха да осъществяват дейността си в условията на волатилна и непредвидима икономическа среда в световен мащаб, характеризираща се с продължаваща геополитическа несигурност, съществени колебания в цените на енергоносителите и суровините, както и със затягане на финансовите условия.

В тази среда Дружеството запази своята финансова устойчивост и последователно изпълняваше функциите си на холдингова структура, свързани с управлението на участията, контрола върху инвестиционния портфейл и ефективното разпределение на финансовите ресурси.

През отчетния период усилията на Индустриален холдинг България АД бяха насочени към поддържане на адекватна ликвидност, ограничаване на финансовите рискове и осигуряване на стабилна капиталова позиция. Дружеството продължи да работи за повишаване на стойността на инвестициите си и за защита интересите на акционерите.

Неконсолидираните финансови резултати на Индустриален холдинг България за 2025 г. са както следва:

Приходите на ИХБ за 2025 г. възлизат на 9,716 хил. лв. (7,632 хил. лв. за 2024 г.). За отчетния период приходите от дивиденти нарастват с 2,454 хил. лв. спрямо 2024 г. От друга страна приходите от лихви намаляват с 322 хил. лв.

За 2025 г. на неконсолидирана база Дружеството отчита печалба в размер на 2,575 хил. лв. (15,641 хил. лв. за 2024 г.). Намалението на печалбата се дължи основно на следните фактори:

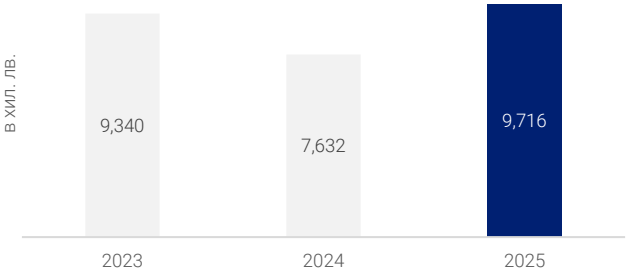
- през 2024 г. е отчетен еднократен ефект от възстановени обезценки на инвестиции в размер на 6,867 хил. лв. , който не е налице през 2025 г.;
- през 2025 г. са реализирани отрицателни валутни курсови разлики в размер на 5,269 хил. лв., при положителни курсови разлики от 2,505 хил. лв. за 2024 г., които се дължат на откритите доларови експозиции от вземания по заеми и парични средства, свързани с направени и предстоящи инвестиции в корабния портфейл на Групата за закупуване на новите кораби.

Активите на ИХБ на неконсолидирана база са в размер на 316,804 хил. лв. (306,564 хил. лв. за 2024 г.), а нетните активи в размер на 284,295 хил. лв. (281,640 хил. лв. за 2024 г.).

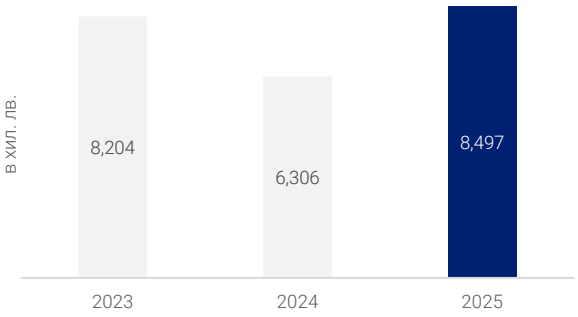
Средно претеглената цена на акциите на дружеството за 2025 г. е 1.6677 лв. (1.6982 лв. средно претеглена цена за 2024 г.), което е понижение от 1.80 %. Последната средно претеглена цена за 19 декември 2025 г. е 1.5577 лв., спрямо последна средно претеглена цена на акция за 20 декември 2024 г. - 1.7122 лв., което е понижение от 9.02%. През 2025 г. основните индекси на българския капиталов пазар бележат ръст както следва SOFIX ръст от 29,54%, BGBX40 ръст от 18,62% и BGTR30 ръст от 15,21%.

1. Финансови показатели на ИХБ за последните 3 години /неконсолидирани/

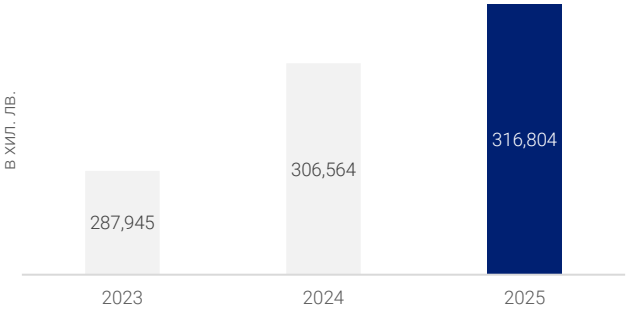
Приходи от дейността



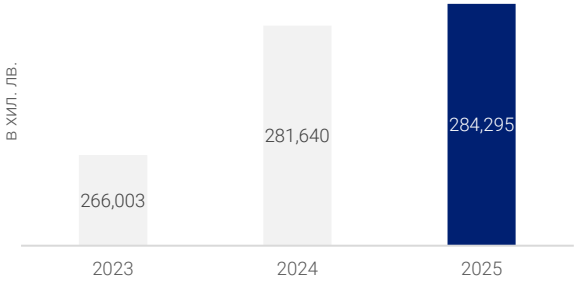
EBITDA



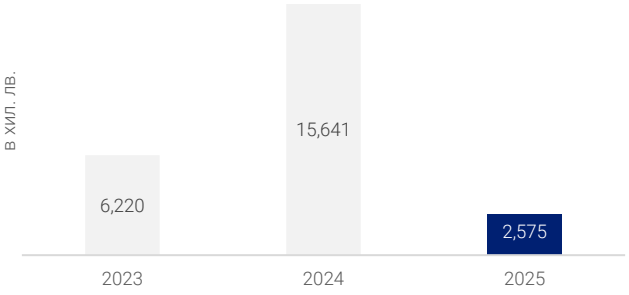
Общо активи



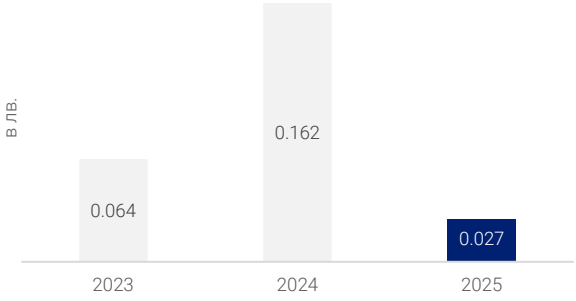
Нетни активи



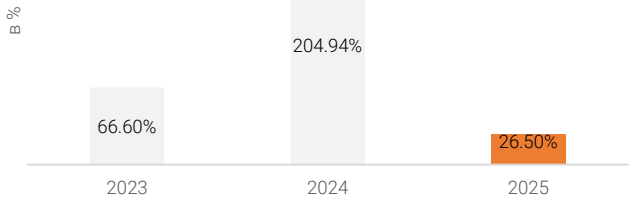
Финансов резултат след данъци



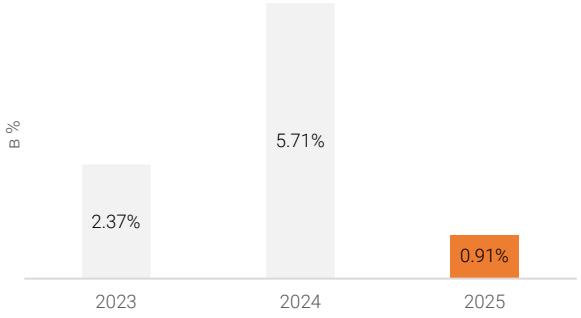
Основен доход на акция EPS



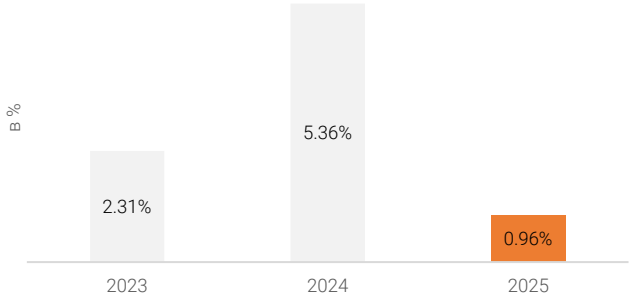
Рентабилност на приходи от дейността



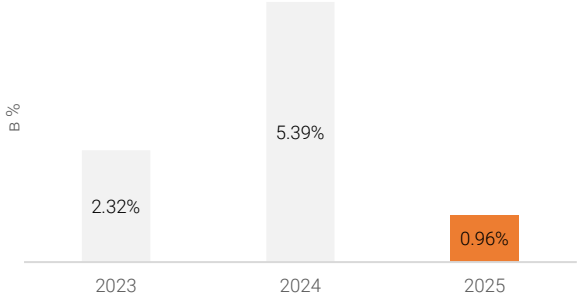
Възвръщаемост на собствения капитал ROE



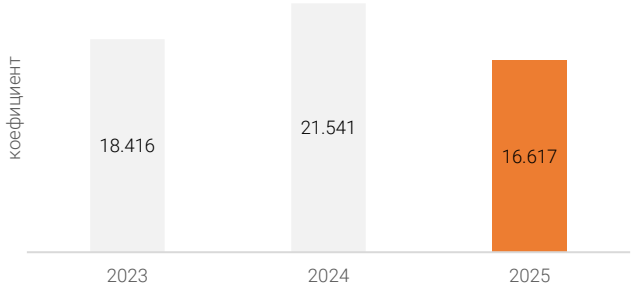
Възвръщаемост на активите ROA



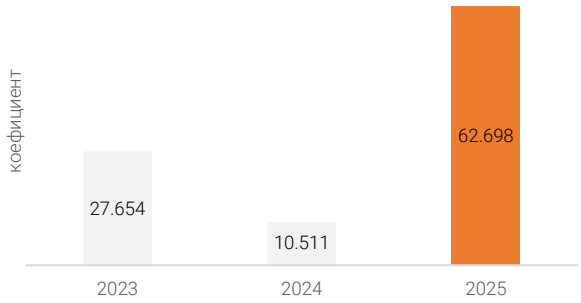
Възвръщаемост на инвестирания капитал ROIC



Цена/Продажби на акция P/S



Цена/Печалба на акция P/E



2. Резултати от дейността на ИХБ

2.1. Неконсолидирани финансови резултати

Приходите на ИХБ за 2025 г. възлизат на 9,716 хил. лв. и нарастват спрямо тези през 2024 г. (7,632 хил. лв.). През 2025 г. Приходите са реализирани от:

- дивиденти от дъщерните дружества – 76.05 %;
- приходи от лихви – 23.95 %;

Приходите от дивиденти нарастват до 7,389 хил. лв. (2024 г: 4,935 хил. лв.). Увеличението се дължи основно на разпределения дивидент от Булярд корабостроителна индустрия, както и на по-високите приходи от дивиденти от Меритайм холдинг. През 2025 г. последните нарастват с 1,231 хил. лв. спрямо 2024 г., което е свързано с продажбата на инвестицията в Български корабен регистър, дъщерно дружество на Меритайм холдинг.

Приходите от лихви възлизат на 2,327 хил. лв. спрямо 2,649 хил. лв. през 2024 г. Те са от лихвоносни вземания от дъщерни дружества по отпуснати парични заеми – 1,568 хил. лв. и лихви от банкови депозити и американски държавни ценни книжа - 759 хил. лв.

През 2025 г. не е призната или възстановена загуба от обезценка на нетни инвестиции. През 2024 г. е възстановена загуба от обезценка в размер на 6,867 хил. лв. (сектор Морски транспорт).

Лица, приходите от които надхвърлят 10% от общите приходи са:

- Булярд корабостроителна индустрия (дъщерно дружество)– 36.64 % от общите приходи;
- ЗММ България Холдинг (дъщерно дружество) – 22.52 % от общите приходи;
- Меритайм холдинг (дъщерно дружество) – 14.83 % от общите приходи.

Приходите от външни пазари възлизат на 153 хил. лв., а от вътрешни - в размер на 9,563 хил. лв.

Разходите за дейността на ИХБ за 2025 г. са в размер на 1,366 хил. лв. спрямо 1,466 хил. лв., отчетени през 2024 г. През 2025 г. Дружеството е платило 91 хил. лв. по договор за наем на офис към наемодател, свързано лице на ИХБ.

Печалбата след данъци за 2025 г. е в размер на 2,575 хил. лв. спрямо печалба през 2024 г. в размер на 15,641 хил. лв.

Управителният съвет на ИХБ не е публикувал прогнози за резултатите през 2025 г. на индивидуална основа, с оглед на което не се извършва анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози.

2.2. Нефинансова информация

а. Основни нефинансови показатели за резултатите от дейността

Освен мониторинг на финансовите си показатели, Дружеството следи и основни нефинансови индикатори, свързани с неговата дейност и с дейността на дъщерните му Дружества.

Основите нефинансови индикатори са свързани с:

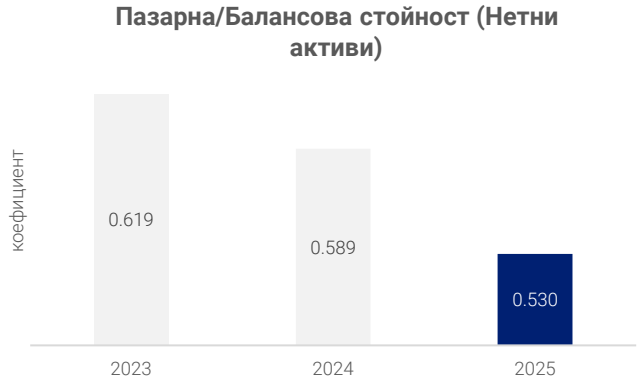
- *удовлетвореност на клиентите* – дъщерните дружества на Групата спазват разработени процедури в обхвата на системите си за управление на качеството ISO. Към ИХБ и дружествата от Групата няма заведени дела, свързани с безопасност на продуктите, които се предлагат;
- *качество на предлаганите продукти* – ИХБ следи дъщерните дружества от Групата да следят за качеството на произвежданата продукция на дъщерните дружества чрез индикатори като брой рекламации, % на рекламациите в броя произведени продукти и др. Измерваните показатели са на ниски стойности. Равнището на качеството е част от персоналните бизнес задачи на изпълнителните директори;

- *удовлетвореност на служителите* – ИХБ следи дъщерните дружества от Групата да спазват нормативните изисквания за безопасни и здравословни условия на труд и да ги подобрят. Дружествата участват в програми, финансирани от европейските фондове, инвестират собствени средства, спазват предписанията на компетентните институции. Важен фактор в удовлетвореността е и развитието и обучението на служителите – ИХБ регулярно следи за структурата на състава на служителите на дъщерните дружества (възраст, образование, брой години в дружеството) и се стреми да осигурява диверсификация по пол, етническа принадлежност и др. и да дава възможности за обучение и професионално развитие. В някои дъщерни дружества са създадени и центрове за професионална подготовка, поддържат се активни взаимоотношения с различни висши учебни заведения и са организирани стажантски програми.
- *екология* – ИХБ изисква дъщерните дружества ежегодно да докладват за оценка на влиянието върху околната среда и мерките, които се предприемат, така че да не се допуска нарушаване на нормативните разпоредби и да се стимулират добри практики за намаляване на вредното въздействие върху околната среда. Групата няма съществени налагани административни санкции, свързани с опазване на околната среда.

Голяма част от въпросите свързани с удовлетвореността на служителите и въпроси свързани с екологията са залегнали в приетия Етичен кодекс на ИХБ и дъщерните му дружества и утвърдената Политика на многообразие. Информация се представя и на годишна база на консолидирано ниво.

Дружеството е приело да спазва Националния кодекс за корпоративно управление, приет от БФБ, чиято основна цел е насърчаването и утвърждаването на най-добрите практики в областта на корпоративното управление.

ИХБ следи за промените в потенциала на Групата и инвестиционните й възможности, изчислявайки съотношение на пазарна към балансова стойност:



б. Информация за основните нематериални ресурси и тяхната роля в бизнес модела на Дружеството

Нематериалните ресурси представляват съществена част от дългосрочната устойчивост и конкурентоспособност на ИХБ като Група. Те включват интелектуална собственост, ноу-хау, репутация, взаимоотношения със заинтересовани страни, човешки капитал, организационни процеси, иновации и дигитални активи. Част от тях намират финансово отражение в нематериалните активи в индивидуалния финансов отчет на Дружеството, респ. в консолидирания финансов отчет на Групата.

Зависимост на бизнес модела от нематериалните ресурси

Бизнес моделът на Холдинга и на дъщерните дружества зависи от ефективното използване и развитието на нематериалните ресурси:

- *знания и експертиза* – квалификацията на служителите на Групата, специализираните знания за процесите и технологиите създават конкурентни предимства за дъщерните дружества, респ. за ИХБ и подпомагат адаптацията към динамичната пазарна среда;

- *репутация и бранд* – доверието на клиентите и партньорите е ключов фактор за устойчив растеж и пазарно присъствие на дъщерните дружества. Брандовете им са добре познати и са гаранция за качество. Принадлежността на дъщерните дружества към Групата на ИХБ създава допълнително репутационно предимство и подпомага привличането на големи международни клиенти;
- *взаимоотношения с клиенти и партньори* – дружествата от Групата и ИХБ традиционно поддържат добри връзки със заинтересованите страни (доставчици, клиенти, инвеститори, финансови институции, учебни заведения, браншови организации), което подпомага дългосрочната стабилност на бизнеса;
- *дигитални ресурси* – внедрените софтуерни решения подобряват ефективността на дружествата от Групата и на самия Холдинг и предоставят конкурентни предимства.

Нематериалните ресурси като източник на създаване на стойност

Нематериалните ресурси създават стойност за ИХБ като Група чрез:

- *иновации и конкурентоспособност* – развитието на продуктите, услугите и технологиите осигурява устойчивост и растеж;
- *оптимизация на вътрешните процеси* – подобряването на оперативната ефективност чрез дигитализация води до намаляване на разходите и повишаване на продуктивността;
- *привличане и задържане на таланти* – добрата репутация на Групата и инвестициите в човешки капитал насърчават мотивацията и ангажираността на служителите;
- *устойчиво доверие и дългосрочни партньорства* – нематериалните активи като корпоративна социална отговорност и етични бизнес практики укрепват доверието на заинтересованите страни и гарантират дългосрочна стойност.

2.3. Инвестиционен портфейл

а. Структура на портфейла

към 31 декември на последните 3 години

Бизнес направление	2025	2024	2023
Морски транспорт	45.94%	45.94%	46.34%
Корабостроене и кораборемонт	24.89%	24.89%	34.26%
Пристанищна дейност	26.69%	26.69%	16.71%
Машиностроене	2.23%	2.23%	2.42%
Други	0.25%	0.25%	0.27%
Инвестиции, в хил. лв.	**215,031**	**215,031**	**198,339**

б. Организационни промени в Групата

Към 31 декември 2025 г. портфейлът на ИХБ пряко и чрез свързани лица се формира от 23 дружества, както следва: 9 преки дъщерни дружества, 12 непреки дъщерни дружества и 2 непреки асоциирани дружества.

Преките инвестиции на ИХБ в корпоративни ценни книжа към края на годината възлизат на 215,031 хил. лв., от които 130 хил. лв. инвестиции в чужбина. Допълнителна информация се съдържа в Бележка 13 от пояснителните бележки към индивидуалния финансов отчет към 31 декември 2025 г.

Инвестициите в дялови ценни книжа извън икономическата група на ИХБ са незначителни участия с несъществен размер (под 1 хил. лв.).

През м. октомври 2025 г. Меритайм Холдинг, дъщерно дружество на Индустриален холдинг България, продаде притежаваните от него акции в Български корабен регистър, представляващи 100% от капитала му. Цената на сделката е 1,450 хил. евро, а купувач – българско дружество, несвързано лице за Индустриален холдинг България.

2.4. Ключови дейности

а. Управление на дъщерните дружества

Следвайки поставените в началото на годината задачи по отношение на своите дъщерни дружества и през 2025 г. ИХБ активно участваше в стратегическото планиране на дейността им. ИХБ насърчаваше и оказваше съдействие при:

- осъществяването на инвестиционни мероприятия;
- усъвършенстване на техните продукти и услуги, разработване и въвеждане в производство на нови продукти и услуги, в зависимост от изискванията на пазара;
- усъвършенстване на маркетинговата дейност, дейността свързана с управление на човешките ресурси, и други дейности свързани с управлението на дружествата;
- осигуряване на финансови средства за оперативната и инвестиционна дейност на дружествата;
- анализ и оценка на възможностите за използване на новите технологии.

През отчетния период не са извършвани промени в основните принципи на управление на дъщерните дружества от Групата на ИХБ, както и на самото Дружество.

б. Участие в процеса по бизнес планиране и контрол на постигнатите резултати

Ръководството на ИХБ поставя стратегическите цели и резултати, които всяко дъщерно дружество трябва да постигне през годината.

в. Оказване на съдействие за финансиране на дъщерните дружества

ИХБ помага за финансиране дейността на дружествата от Групата като предоставя заеми и съдейства при договаряне на банково финансиране.

2.5. Информация за сделки

През 2025 г. ИХБ няма сключени големи сделки и такива от съществено значение освен инвестициите в дъщерни дружества и договори за финансиране на дъщерни дружества.

Сделките на ИХБ със свързани лица през 2025 г. представляват предоставяне на заеми и гаранции на дъщерни дружества от Групата, получаване на депозити от тях, приходи от лихви, съответно разходи за лихви, получаване и възстановяване на суми по заеми и депозити, приходи от продажба на услуги и приходи от дивиденти.

При извършените през периода сделки няма необичайни условия и отклонения от пазарните условия.

Заемите, които ИХБ е отпуснало на/получило от своите дружества през 2025 г., основно са с фиксиран лихвен процент.

Към 31 декември 2025 г. текущите заеми, отпуснати от ИХБ в качеството на заемодател са към дъщерни дружества (преки и непреки) и непреки асоциирани дружества и са както следва:

- Заем предоставен на КЛВК, ЕИК 130735957, по Договор за заем от 26.07.2024 г., лихва в размер на 3 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 17,059 хил. лв.
- Заем предоставен на Булярд корабостроителна индустрия, ЕИК 103862587, по Договор за новация от 01.04.2018 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2026 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 1,197 хил. лв.
- Заем предоставен на Булпорт логистика, ЕИК 200421706, по Договор за новация от 01.06.2024 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 4,038 хил. лв.
- Заем предоставен на Карвуна Лтд., ЕИК n/a, по Договор за новация от 01.01.2018 г. и допълнителни споразумения към него., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 1,317 хил. лв.
- Заем предоставен на ЗММ Нова Загора АД, ЕИК 119003196, по Договор за заем от 24.01.2023 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1% и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 4,447 хил. лв.

- Заем предоставен на Одесос ПБМ ЕАД, ЕИК 103930885, по Договор за заем от 08.03.2022 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 1.6 % и срок на погасяване 31.03.2029 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 19,060 хил. лв.
- Заем предоставен на Одесос ПБМ ЕАД, ЕИК 103930885, по Договор за заем от 04.04.2024 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2029 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 6,122 хил. лв.
- Заем предоставен на Одесос ПБМ ЕАД, ЕИК 103930885, по Договор за заем от 25.04.2024 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 30.06.2026 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 552 хил. лв.
- Заем предоставен на Одесос ПБМ ЕАД, ЕИК 103930885, по Договор за заем от 23.05.2024 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1% и срок на погасяване 30.05.2028 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 10,881 хил. лв.
- Заем предоставен на ЗММ Сливен АД, ЕИК 119002557, по Договор за заем от 19.07.2024 г., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.03.2031 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 3,239 хил. лв.
- Заем предоставен на ЗММ Сливен АД, ЕИК 119002557, по Договор за заем от 30.09.2024 г., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.05.2032 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 1,182 хил. лв.
- Заем предоставен на ЗММ Сливен АД, ЕИК 119002557, по Договор за заем от 24.02.2025 г., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 1,098 хил. лв.
- Заем предоставен на ЗММ Сливен АД, ЕИК 119002557, по Договор за заем от 10.03.2025 г., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 332 хил. лв.
- Заем предоставен на ЗММ Сливен АД, ЕИК 119002557, по Договор за заем от 01.04.2025 г., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 1,198 хил. лв.
- Заем предоставен на Дръзки Варна ЕАД, ЕИК 207442119, по Договор за заем от 04.07.2023 г., лихва в размер на 7.5 % и срок на погасяване 04.07.2033 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 51 хил. лв.

Към 31 декември 2025 г. текущите заеми, отпуснати от дъщерни дружества на ИХБ в качеството им на заемодатели са само в рамките на Групата на ИХБ и са както следва:

- Заем предоставен от Приват инженеринг на дъщерното му дружество Тириста Лтд., ЕИК n/a, по Договор за заем от 25.02.2011 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 5,223 хил. лв.
- Заем предоставен от Приват инженеринг на дъщерното му дружество Карвуна Лтд., ЕИК n/a, по Договор за новация от 31.10.2013 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 9,448 хил. лв.
- Заем предоставен от Приват инженеринг на дъщерното му дружество Карвуна Лтд., ЕИК n/a, по Договор за заем от 20.08.2024 г., лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2027 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 3,252 хил. лв.
- Заем предоставен от Приват инженеринг на дъщерното му дружество Кария Лтд., ЕИК n/a, по Договор за заем от 26.07.2024 г., лихва в размер на 3 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 11,681 хил. лв.
- Заем предоставен от КЛВК на дъщерното му дружество Одрия ЛТД, ЕИК n/a, по Договор за заем от 02.01.2013 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 13,951 хил. лв.
- Заем предоставен от КЛВК на дъщерното му дружество Сердика ЛТД, ЕИК n/a, по Споразумение от 12.03.2018 г. и допълнителни споразумения към него, лихва в размер на 2.1 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 25,951 хил. лв.
- Заем предоставен от КЛВК на дъщерното му дружество Вая Лтд., ЕИК n/a, по Договор за заем от 26.07.2024 г., лихва в размер на 3 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 8,865 хил. лв.

- Заем предоставен от КЛВК на дъщерното му дружество Тича Лтд., ЕИК n/a, по Договор за заем от 26.07.2024 г., лихва в размер на 3 % и срок на погасяване 31.12.2030 г. Главницата по този заем към 31 декември 2025 г. е в размер на 11,638 хил. лв.

Към 31 декември 2025 г. салдото на задълженията на ИХБ и дъщерни дружества по получени банкови заеми е както следва:

в хил. лв.	Валута	Лихвен процент %	Падеж	31 декември 2025	31 декември 2024
				-	-
Договорът за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г	Евро	1.40%	2029	12,378	16,299
Договор за банков кредит № 19F-002296 от 8 октомври 2019 г.	Евро	1.60%	2026	121	307
Договорът за банков кредит № 22F-001225 от 07 ноември 2022 г	Лева	РЛП + 1.7%	2026	1,648	-
				14,147	16,606

Договор № 22F-000155 за банков кредит от м. февруари 2022 г. на Индустриален холдинг България е получен с цел инвестиции в проект за разширение на едно от пристанищата и е в размер на 10,000 хил. евро. Договорът е обезпечен с ипотеки върху недвижими имоти (земи и сгради) на дъщерно дружество.

Договор №19-F-002296 за кредит на ЗММ Сливен е с цел финансиране изграждането на фотоволтаична централа, със срок до октомври 2026 г. и се погасява на равни погасителни вноски. Съдлъжник по договора е ЗММ България Холдинг – дружество-майка на кредитополучателя. Договорът е обезпечен с особен залог върху машини и съоръжения.

По Договор № 22F-001225 за банков кредит с търговска банка на Индустриален холдинг България АД е предоставен общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви на Холдинга и/или дружества от неговата група в размер до 12,000 хил. лв. През м. октомври 2025 г. е подписан анекс за револвиране на частта от кредита ползвана в режим на овърдрафт до 04 ноември 2026 г. Действащите плаващи лихвени проценти са в размер на: (а) за кредити в EUR - едномесечен EURIBOR + 1.2%, но не по-малко от 1.2%.; (б) за кредити в BGN – референтен лихвен процент на финансиращата банка + 1.7%, но не по-малко от 1.7%. Няма промяна в лихвените равнища в резултат на приемането на еврото като официална парична единица на Република България, считано от 01 януари 2026 г. Договорът е обезпечен с ипотеки върху недвижими имоти (земи и сгради) на дружество от Групата, което е и поръчител по кредита. Към 31 декември 2025 г. по договора са усвоени оборотни средства в размер на 1,648 хил. лв. и са издадени банкови гаранции на дружества от Групата на обща стойност 235 хил. лв. (Булярд корабостроителна индустрия ЕАД за 200 хил. лв., ИХБ Метал Кастингс АД за 20 хил. лв. и ЗММ Нова Загора за 15 хил. лв.).

Към 31 декември 2025 г. вземанията на ИХБ са в размер на 76,948 хил. лв., (67,293 хил. лв. за 2024 г.) от които 69,446 хил. лв. дългосрочни - вземания по отпуснати парични заеми и 7,502 хил. лв. краткосрочни,. Основната част на краткосрочните вземания представлява вземания по отпуснати парични заеми на свързани лица в размер на 2,601 хил. лв. (4,945 хил. лв. 2024г.). От останалите 4,901 хил. лв. (744 хил. лв. за 2024 г.) най-съществени са вземания по дивиденти от свързани лица, в размер на 4,448 хил. лв., вземане по лихви банкови депозити свързани лица, в размер на 164 хил. лв.

Нетните активи на ИХБ към 31 декември 2025 г. са 284,295 хил. лв. и са нараснали с 2,655 хил. лв. или с 0.94 % спрямо 2024 г. (281,640 хил. лв.).

Общите задължения на ИХБ към 31 декември 2025 г. възлизат на 32,509 хил. лв. спрямо 24,924 хил. лв. към 31 декември 2024 г. Те представляват основно 14,026 хил. лв. задължение по договор за банков кредит с цел предоставяне на заемни средства за инвестиции на дъщерно дружество и лихвоносни заеми от свързани лица.

Информация относно сделките, сключени между ИХБ и свързани лица през годината има в Бележка 23 Оповестяване на свързани лица от пояснителните бележки към индивидуалния финансов отчет към 31 декември 2025 г., където са посочени вида и стойността на сделките и характера на свързаност и контрол.

Не е имало други предложения за сключване на сделки, които са извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които ИХБ или негово дъщерно дружество е страна.

През 2025 г. няма събития и показатели с необичаен за ИХБ характер, имащи съществено влияние върху дейността му.

През 2025 г. Дружеството няма сделки, водени извънбалансово.

3. Корпоративно управление

3.1. Декларация за корпоративно управление

а. Национален кодекс за корпоративно управление

На 26.10.2007 г. ИХБ прие Националния кодекс за корпоративно управление да извършва дейността си в съответствие с разпоредбите му. Документът е публикуван от БФБ.

Спазването на Кодекса е на принципа „спазвай или обяснявай". Информация за това е представена допълнително в Отчета „спазвай или обяснявай" на Национален кодекс за корпоративно управление. Отчетът „спазвай или обяснявай" е част от неконсолидирания годишен отчет и се публикува на интернет страницата на Дружеството (www.bulgariaholding.com).

б. Система за вътрешен контрол и управление на риска

Системата за вътрешен контрол в Индустриален холдинг България включва следните компоненти:

Контролна среда - организационна структура, възлагане на правомощия и отговорности, ангажименти на лицата, натоварени с общото управление, ангажимент за компетентност, политики и практики, свързани с човешките ресурси, философия и оперативен стил на ръководство, ценности и етично поведение.

Оценка на рисковете в дружеството - В ИХБ има система за управление на риска, която се усъвършенства в унисон с динамичните промени на икономическата и финансова среда, в която оперират дружествата от Групата. Рисковете, които произтичат от дейността на Групата, могат да бъдат разделени на несистематични и систематични рискове. Всяко едно от дъщерните дружества е подложено на специфични видове риск в зависимост от характера на дейността му и отрасъла, в който функционира.

В холдинговата структура няма специално създадено звено за управление на риска. Всеки един от специфичните рискове се установява и управлява от лицата, заети с администриране на финансовата информация в дружествата, а при необходимост и от ръководството на Индустриален холдинг България. В зависимост от вида на съответния рисков фактор и степента му на въздействие върху дадено дружество, се предприемат конкретни превантивни или последващи мерки, които се съгласуват вътре в самото дружество или при необходимост с ръководството на Холдинга.

Информационна система - Информационната система във връзка с финансовото отчитане на Индустриален холдинг България и неговите дъщерни дружества следва да се разглежда в два аспекта – като съвкупност от правила, процеси и процедури за отчитане дейността на конкретната единица и като система за отчитане дейността на дъщерните дружества, които са част от холдинговата структура.

Контролни дейности - Осъществяването на ефективен контрол върху изготвянето на индивидуални и консолидирани финансови отчети на Индустриален холдинг България, е един от приоритетите на ръководството на дружеството. Контролът, който се упражнява върху дъщерните компании, може да се разглежда в две насоки - текущ контрол върху финансовите данни на дружествата, осъществяван от Финансова дирекция на Холдинга и периодичен контрол от страна на ръководството. Автоматизиран контрол върху финансовата информация се осъществява в дружествата, в които е въведена ERP система на отчитане. В останалите дружества преобладаващ е физическият контрол от страна на отговорните лица.

Текущо наблюдение на контролите - Системата за вътрешен контрол в Групата подлежи на наблюдение, както от страна на всяко едно дружество за себе си, така и от холдинговата структура. На ниво холдинг е обособен отдел Вътрешен контрол, който осъществява прегледи на дейността и финансите в Групата на ИХБ, текущи и периодични прегледи на системата и процесите в ИХБ и във всяко дружество, част от Групата. Избраният от Общото събрание на акционерите Одитен комитет прави преглед на системата за вътрешен контрол. Проверките от страна на вътрешния одит са насочени както към установяване спазването на вътрешно – контролните правила и процедури, така и по отношение на тяхната адекватност спрямо конкретната бизнес среда, в която функционира одитираната единица.

Веднъж годишно на заседание на Надзорния съвет, Управителният съвет на дружеството представя идентифицирани пропуски в системата за вътрешен контрол, които са му докладвани от звеното за вътрешен контрол. След решение на Надзорния съвет се предприемат конкретни действия за подобряване на системата.

в. Друга корпоративна информация

Информация по член 10, параграф 1, букви "в", "г", "е", "з" и "и" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане

Информация по б. в) - значими преки или косвени акционерни участия (включително косвени акционерни участия чрез пирамидални структури и кръстосани акционерни участия) по смисъла на член 85 от Директива 2001/34/ЕО

– През отчетния период Дружеството не е получавало уведомления за придобити или продадени пряко или чрез посредници акции, отговарящи на границите посочени в чл. 89, пар. 1 от Директива 2001/34/ЕО, свързани с промени в притежавани права на глас.

Акционери, притежаващи над 10% от акциите с право на глас към 31 декември 2025 г. са както следва:

Акционери, притежаващи над 10%, включително	Брой акционери	Брой акции	% от капитала
Буллс АД	1	66,339,143	68.53%

Информация по б. г) - притежателите на всички ценни книжа със специални права на контрол и описание на тези права

Няма акционери със специални контролни права.

Информация по б. е) - всички ограничения върху правата на глас, като например ограничения върху правата на глас на притежателите на определен процент или брой гласове, крайни срокове за упражняване на правата на глас или системи, посредством които чрез сътрудничество с дружеството финансовите права, предоставени на ценните книжа, са отделени от притежаването на ценните книжа;

Няма ограничения върху правата на глас върху акции.

Информация по б. з) - правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на съвета и внасянето на изменения в учредителния договор

- Надзорен съвет

Общото събрание на акционерите избира и освобождава членовете на Надзорния съвет и определя възнаграждението им. Мандатът на Надзорния съвет е пет години. Членовете на Надзорния съвет могат да бъдат освободени от длъжност и преди изтичането на мандата, за който са избрани. Членовете на Надзорния съвет могат да бъдат преизбирани без ограничения. Председателят на Надзорния съвет сключва договорите за възлагане на управлението и представителството на изпълнителните директори.

- Управителен съвет

Членовете на Управителния съвет се избират от Надзорния съвет, който определя тяхното възнаграждение и може да ги заменя по всяко време. Членовете на Управителния съвет трябва да отговарят на изискванията на закона. Мандатът на Управителния съвет е пет години. Отношенията между Дружеството и член на Управителния съвет се уреждат с Договор за възлагане на управлението. Договорът се сключва в писмена форма от името на Дружеството чрез Председателя на Надзорния съвет или чрез упълномощен от него друг член на Надзорния съвет.

- Разпоредби относно извършването на изменения и допълнения в устава.

Общото събрание на акционерите приема, изменя и допълва Устава на Дружеството. Решенията за изменения и допълнения на Устава се приемат с мнозинство 2/3 /две трети/ от представените на Общото събрание на акционерите акции с право на глас.

Информация по б. и) - правомощията на членовете на съвета, и по-специално правото да се емитират или изкупуват обратно акции.

Капиталът на Дружеството може да бъде увеличен по решение на Общото събрание на акционерите чрез издаване на нови акции или чрез превръщането на облигации, които са издадени като конвертируеми в акции. Съгласно устава на Дружеството (чл. 12а, ал. 1) в срок до 5 /пет/ години, считано от 15.06.2023 г., на основание чл.196 от Търговския закон, Управителния съвет, след одобрение на Надзорния съвет може да приема решения за увеличаване на вписания капитал на Дружеството до 300 000 000 лева чрез издаване на нови безналични поименни акции, включително и с цел осигуряване правата на притежателите на конвертируеми облигации да превърнат облигациите си в акции. Разпоредбата на чл. 12а, ал.1 е изменена в сегашната си редакция на проведено Общо събрание на акционерите на 15.06.2023 г.

Дружеството може да изкупува обратно собствените си акции при спазване на изискванията на закона. Решението за обратно изкупуване на акции на дружеството се взема от Общото събрание на акционерите. На проведено извънредно ОСА на 18.11.2021 г. е взето решение за прекратяване действието на действащата процедура за обратно изкупуване на собствени акции и стартиране на нова процедура за срок от пет календарни години при актуализирани параметри.

Информация по ЗППЦК, чл. 100н, ал. 8, т. 5 и т. 6

Информация за състава и функционирането на административните, управителните и надзорните органи и техните комитети, както и описание на политиката на многообразие, прилагана по отношение на административните, управителните и надзорните органи на Дружеството, във връзка с аспекти като възраст, пол или образование и професионален опит, целите на тази политика на многообразие и начинът на приложението ѝ, са представени в т. 7 от настоящия доклад по-долу.

4. Управление на финансовите ресурси и на финансовия риск

4.1. Финансови ресурси и възможности за реализация на инвестиционни намерения

През 2025 г. ИХБ е посрещал потребностите си за обезпечаване разходите за дейността си със собствени средства, генерирани от основната му дейност. Основни източници на финансиране на ИХБ бяха лихви и главници по предоставени заеми на дъщерни дружества, дивиденти, получени от дъщерните дружества и лихви от депозити в щатски долари в банки. Част от тези средства Холдингът пренасочи за финансиране на инвестиционните програми на дъщерните дружества.

Основните финансови ангажименти на Дружеството са свързани с инвестиционни проекти – негови и на дъщерните му дружества.

Ръководството на Холдинга преструктурира наличния паричен ресурс при осъществяване на средносрочните си инвестиционни намерения в рамките на Групата в съответствие с промяната в приоритетите, настъпилите промени в пазарната среда и с оглед очертаните тенденции около развитието на дружествата от различните сегменти.

В края на юни 2024 г. Групата сключи договори за построяването в Китай на три нови кораба за насипни товари с капацитет 64 100 DWT за флотата на ИХБ. През 2025 г. работата продължи основно в посока избор на основното оборудване на трите нови Ultramax-а и одобрение на техническата документация за тях. Очакваната доставка на първия кораб е в края на 2027 г., а на другите два – в първото шестмесечие на 2028 г. Общата сума на инвестицията е 104,350 хил. щ. долара.

През м. декември 2025 г. беше успешно завършен инвестиционният проект за разширение на пристанищния терминал в Одесос ПБМ. Проектът включва изграждане на нова кейова стена, удълбочаване на акваторията, придобиване на пристанищна техника и изграждане на допълнителни складови и обслужващи съоръжения. В началото на 2026 г. разширението беше въведено в експлоатация. Това е един от ключовите проекти за Групата през последните години и се очаква да допринесе съществено за увеличаване на капацитета, оперативната ефективност и конкурентоспособността на пристанищния терминал.

През годината се изпълняваше и проекта за разширение на пристанищния терминал на КРЗ Порт Бургас. Той ще бъде финансиран с вътрешни ресурси на Групата, с външно банково финансиране или със средства от свързани лица и с подходящи програми на ЕС.

В ЗММ Сливен през 2025 г. беше въведена в експлоатация батерия с капацитет 3,76 MWh. В комбинация със съществуващата фотоволтаична централа (1 307 kWp) и нейното разширение (1 100 kWp), това създава предпоставки за постигане на почти пълна енергийна автономност. Планира се изграждането/разширението на соларни паркове и в други дружества (Булярд корабостроителна индустрия ЕАД, ЗММ Нова Загора АД), съчетано със системи за съхранение на енергия.

Групата продължава да реализира и други инвестиционни инициативи, свързани основно със закупуването на нови машини и съоръжения и модернизиране на производствената и инфраструктурна база.

Разглеждат се и допълнителни инвестиционни възможности, включително потенциални капиталови разходи и за нови придобивания и разширения на бизнеса.

Основни източници за финансиране на инвестициите на Групата на ИХБ са собствени средства и банково кредитиране. Решенията за размера и източниците на необходимите средства се вземат за всеки конкретен случай. В ИХБ има сформиран Инвестиционен комитет, като постоянен помощен орган към Управителния съвет на Дружеството, с оглед необходимостта инвестициите, касаещи различните дъщерни дружества, да бъдат разглеждани предварително и приоритизирани. Инвестиционният комитет има за цел да координира инвестиционната политика на Групата на ИХБ в съответствие с провежданата от Управителния съвет стратегия за развитие

ИХБ има сключен договор с ОББ за предоставяне на общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви на Холдинга и/или дружества от неговата група в размер до 12,000 хил. лв. с възможност за усвояване в лева и евро.

По отношение на вземанията, когато съществува несигурност относно тяхната събираемост, дружествата правят съответните обезценки. ИХБ при необходимост предоставя гаранции и поръчителства по задължения на дъщерни дружества.

4.2. Основни рискове и несигурности, пред които е изправено Дружеството

Политиката на ИХБ за управление на риска е развита така, че да идентифицира и анализира рисковете, с които се сблъсква ИХБ, да установява лимити за поемане на рискове и контроли, да наблюдава рисковете и съответствието с установените лимити.

а. Несистемни рискове специфични за Дружеството

Рискове, свързани с холдинговата структура и структурата на портфейла на ИХБ

Доколкото дейността на ИХБ е свързана с управление на активи на други дружества, то тя е изложена на отрасловите рискове на дъщерните дружества от Групата. Инвестициите на Групата са в бизнеси, които се характеризират с бавна обращаемост на вложените средства (машиностроене), зависимост от енергийни и други ресурси (машиностроене, кораборемонт, морски транспорт) и силна цикличност (кораборемонт, корабен дизайн, морски транспорт, класификация и сертификация, пристанищна дейност), намалявайки равнището на възвръщаемост на цялостния инвестиционен портфейл.

Рискове, произтичащи от зависимостта от развитието на световната икономика и търговия

Състоянието на световната икономика и търсенето на суровини обуславят развитието на търговията. От всички сегменти от инвестиционния портфейл на ИХБ най-директно и бързо е влиянието им върху шипинг индустрията. Напрежение върху пазара и натиск върху фрахтовките оказват редица разнопосочни фактори:

- цикличност на шипинг индустрията – циклите са обвързани със световната икономика и баланса между предлагания корабен тонаж и потребностите на износители и вносители. Риск съществува за операторите, които не са успели правилно да планират и разпределят паричните си потоци във време на затруднен достъп до финансиране при утежнени условия по време на криза;
- брой на корабите в строеж и влизането им в експлоатация и състояние на пазара за рязане на кораби;
- засилени ограничения, свързани с екологията – въвеждането на нови регулации и директиви срещу екологично замърсяване и за енергоспестяване при плавателните съдове налага задължителни реконструкции на корабите и други технически решения за привеждането им в съответствие с еконормите;

- проблеми с горивата в световен мащаб – от една страна, петролът може да бъде причина за конфликти, а от друга, цената и наличностите му могат да бъдат причина за подем или спад на фрахтовия пазар, тъй като корабните горива са основна суровина в бранша и борсова стока. Негативен ефект оказват рестрикциите на Европейския съюз и САЩ срещу Русия като голям световен доставчик на суров петрол и газ, протекционистичните политики на Китай спрямо вноса от САЩ, както и ескалацията на напрежението и военните действия в Близкия изток.

Равнището на икономическата активност в световен мащаб влияе и върху машиностроенето, корабостроенето и кораборемонта, докато пристанищната дейност е силно зависима от развитието на вътрешния пазар и региона.

Риск от политическа нестабилност в традиционни пазари и региони, военни действия и/или наложени санкции и мита

Произтича от промените в икономическата политика, обусловени от икономически или политически фактори, включително разрастващите се военни конфликти в световен мащаб, военния конфликт в Черноморския регион, повишената политическа несигурност в редица държави, наложените санкции, промените в митническите политики на водещите икономики и ограниченията за търговия с определени страни. Този риск възпрепятства свободното движение на стоки и хора, води до пренасочване на търговските потоци и промяна на транспортните коридори, както и оказва влияние върху цените на енергийните ресурси и суровините. Възможно е също така да окаже негативно въздействие и върху сегмент машиностроене чрез намаляване обема на продажбите на традиционни пазари.

Рискове, свързани с изменението на климата

Подобно на много други региони по света, България е изложена на почти всички рискове, свързани с изменението на климата. От една страна, тези рискове могат да окажат значително въздействие върху сградния фонд и машинния парк, което изисква въвеждането на адаптивни мерки (използване на устойчиви строителни материали, мерки за енергийна ефективност, промяна в начина на проектиране, инвестиции в технологии с ниско енергийно потребление и др.), за да се минимизира негативният ефект. От друга, изменението на климата създава рискове за здравето и безопасността на служителите. Повишените температури и влошеното качество на въздуха увеличават риска от здравословни проблеми и намаляват производителността, което също изисква допълнителни мерки за адаптация (охлаждане на работната среда, осигуряване на зони за почивка, здравни програми и др.). Природните бедствия като наводнения, земетресения, градушки и др., произтичащи от тези рискове, могат да причинят както загуба на човешки животи, така и големи финансови щети, които значително да засегнат икономическата стабилност и растеж. Въздействието на подобни събития често може да надхвърли границите на страната, в която възникват и да застраши значителни по мащаб територии в съседни държави.

Наред с прекия ефект върху активите и служителите, климатичните рискове оказват влияние и чрез застрахователния пазар – наблюдава се повишаване на застрахователните премии и едновременно с това ограничаване на покритията, което допълнително увеличава финансовата уязвимост на бизнеса.

Климатичните рискове могат да повлияят и върху финансовата стабилност, репутацията и оперативната непрекъснатост, което изисква цялостна стратегия за устойчиво развитие и адаптация, която включва оценка на съществеността и интеграция на устойчиви практики във всички нива на бизнес операциите.

Рискове, свързани с нормативната рамка, уреждаща опазването на околната среда

Местното и международно законодателство, отнасящо се до екологията, предполага спазване на редица мерки за предотвратяване, контрол и намаляване на различни видове замърсяване на околната среда. Тенденцията в последните години е към силно увеличаване на регулациите в тази област. Засилва се натискът в световен мащаб поетапно да се прекратява използването на традиционни енергоизточници като въглища, петрол и газ. Въвеждат се ограничителни мита при внос на суровини от държави, които не следват политиките за опазване на околната среда на Европейския съюз, както и други финансови тежести за компенсиране на вредното екологично въздействие.

Политиката на Групата е да спазва нормативните задължения в областта на екологията, което е свързано с постоянни инвестиции по привеждане и поддържане на съоръженията и процесите в съответствие с изискуемите стандарти, както и инвестиране в екологично ориентирани технологии (свързани с ВЕИ, оборудване на собствените кораби с баластни системи, намаляване на въглеродните емисии от флота на Групата и др.).

Рискове, произтичащи от пандемии и епидемии

Глобализацията в световен мащаб и свободното движение на стоки и хора водят до значително по-бързото разпространяване на пандемии и епидемии и силно затрудняват локализирането им в отделни региони/държави, което при по-сериозни заболявания като COVID-19 блокира световната търговия, ограничава и затруднява веригите на доставки и оказва негативен ефект върху много икономически агенти. Възможните увеличения/намаления на ограничителните мерки в отделни страни са рискове, които могат да доведат много бързо както до подобрение, така и до влошаване на външната среда и влияят на търговските партньори на дружествата от Групата.

Рискове, свързани с измами и злоупотреби

Промяната в средата и разширяващото се използване на нови технологии увеличиха риска от измами и злоупотреби, включително свързани с кибератаки, недобронамереност в търговските практики, фалити на контрагенти и др.

Риск, свързан с основни суровини, материали и енергийни източници

Произтича от промените в доставките и цените на използваните суровини, материали и различни енергоизточници. Нарушените доставки рефлектират в ръст на цените, а той се отразява неблагоприятно върху резултатите на производствените предприятия, които оперират в металоемки и енергопоглъщащи сегменти като машиностроене и кораборемонт. Морският транспорт е зависим от цените на горивата. Подобно е влиянието и на промените в пазарната цена на електроенергията, която е обект на международно търсене и предлагане и се определя от фактори извън контрола на мениджмънта. От няколко години доставката на електрическа енергия се договоря на ниво Група на свободния пазар и въпреки това средната ѝ цена за бизнеса остава твърде висока.

Рискове, отнасящи се до привличане и задържане на опитни и квалифицирани кадри

Много сектори на националната икономика изпитват дефицит на квалифициран персонал, подсилен от дългогодишната липса на фокус върху средното професионално образование и подготовката на добре образовани кадри. Трайната тенденция за намаляващо и застаряващо население у нас редуцира хората в работоспособна възраст. Професионалните умения на заетите пряко се отразяват на финансовите резултати и на иновационната активност на компаниите. Рискът се засилва и от конвертируемия характер на някои професии и търсенето им в световен мащаб.

Ръководството е възприело дългосрочен подход при управлението на човешките ресурси, свързан с предварителна и последваща квалификация на персонала, тясно сътрудничество с академичната общност в страната и привличане на чуждестранни работници.

Кредитен риск

Състои се от риск от финансова загуба, ако клиент или страна по финансов инструмент не успее да изпълни своите договорни задължения. Рискът произтича основно от вземания от клиенти и инвестиции в други финансови активи.

Вземания от клиенти – експозицията към кредитен риск на Групата е резултат на индивидуалните характеристики на всеки от клиентите, които са различни за отделните сектори. Най-силно той се проявява в сегментите кораборемонт, корабен дизайн и пристанищна дейност.

Нестабилната политическа и икономическа среда увеличи равнището на кредитен риск в световен мащаб и съответно за Групата. Забелязва се влошаване на коректността на плащане от страна на клиенти, както и фалити. Експозицията е по-висока при клиенти от сектори, изпитващи финансови затруднения или работещи в условия на понижена икономическа активност. Кредитната политика на Групата предвижда всеки нов клиент да се проучва за кредитоспособност преди да се предложат стандартните условия на доставка и плащания. Освен от предлаганата цена, при избора на един или друг потенциален клиент или чартьор мениджърите се ръководят и от неговия кредитен рейтинг, репутация, пазарна позиция, препоръки и др.

Инвестиции – Групата инвестира основно в бизнеси и дружества, в които Холдингът има контрол и може да определя стратегията за развитието им.

Гаранции – политиката на Групата е да се дават финансови гаранции само на дружества в нея след предварително одобрение от компетентните органи на Дружеството. Съществува риск гаранциите да бъдат предявени при неизпълнение на задълженията. Дъщерните дружества ползват при необходимост средства от договорения от ИХБ кредитен лимит за откриване на акредитиви и издаване на банкови гаранции към търговски контрагенти.

Ликвиден риск

Възниква при положение, че Групата не изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми. Такъв риск може да възникне при забавени плащания от клиенти. Предприятията от Групата правят финансово планиране, с което да посрещат изплащането на разходи и текущите си задължения за период от 90 дни. Където е възможно, се прилага разсрочено плащане към доставчици и подизпълнители без негативно влияние върху тях. Ръководството на Холдинга подкрепя усилията на дружествата от Групата за привличане на банков ресурс за инвестиции и използване на възможностите, които дават револвиращите оборотни кредити за осигуряване на производството. Обемите на привлечените средства се поддържат на определени нива и се разрешават след доказване на икономическата ефективност за всяко дружество.

Валутен риск

Дружествата в Групата са изложени на валутен риск при покупки и/или продажби и/или получаване на заеми, деноминирани във валути, различни от функционалната. Ръководството на Холдинга се стреми в оперативната дейност на повечето дружества да минимизира плащанията във валута, различна от функционалната им с оглед редуциране експозицията на Групата към валутен риск. Групата е изложена на валутен риск от промяна на курса на щатския долар по отношение на свободните парични потоци, генерирани от морския транспорт, задържани с оглед разширението на корабния портфейл. В отделни случаи това може да доведе и до данъчни ефекти.

Продажбата на стоки и услуги в евро ограничава валутния риск, но може да се отрази неблагоприятно на конкурентоспособността на някои дъщерни дружества. Това въздействие е значително в машиностроенето, където промяната в курса на щатския долар спрямо еврото влияе върху ценовото позициониране на струговете на доларовите пазари. Валутните колебания променят относителната им цена и налагат внимателен баланс между валутна стабилност и пазарно присъствие.

Лихвен риск

Дружествата от Групата са изложени на лихвен риск в случаите на финансиране, чиято цена включва плаваща лихвена компонента плюс надбавка. При управлението на този риск ръководството се стреми или да договаря кредити с фиксиран лихвен процент, или да сключва хеджиращи сделки с цел минимизиране влиянието на промените в плаващата компонента на лихвата. Наблюдава се тенденция от водещите Централни банки за разхлабване на паричната политика в отговор на забавящата се инфлация и съответно намаление на основните лихвени равнища.

б. Системни рискове

Холдингът и неговите дъщерни дружества са изложени и на системни рискове, свързани с пазара и макросредата, в която компаниите функционират. Засилват се рисковете, свързани с военни конфликти в различни региони на света. Тези рискове не могат да бъдат управлявани и контролирани от ръководния екип.

5. Предвиждано развитие на Дружеството

5.1. Основни тенденции по за дейността на ИХБ

Основните тенденции в дейността на ИХБ и през следващите години се очаква да бъдат свързани с:

- управление на дружества от своя портфейл;
- инвестиране в дружествата от портфейла, към които ИХБ има дългосрочен интерес;
- финансиране на дружествата, в които Холдингът участва;
- придобиване, оценка и продажба на участия в други дружества;
- учредяване на нови дружества.

Основните стратегически интереси на ИХБ са в следните отрасли и дейности:

- морски транспорт;
- корабостроене и кораборемонт, вкл. корабен дизайн;
- пристанищна дейност;
- машиностроене.

5.2. Основни тенденции за бизнесите, в които дружествата от Групата оперират

а. Морски транспорт

Фрахтовият пазар през 2025 г. остана волатилен, като пазарните участници продължават да оперират в условия на висока несигурност и ограничена възможност за дългосрочно планиране и оптимизация на процесите. Засиленото геополитическо напрежение и повишената непредсказуемост в международната търговия, включително обсъжданите и частично въведени мерки за нови мита и ограничения върху вноса от страна на САЩ, създават допълнителни рискове за растежа на световната икономика и стабилността на товаропотоците. Ескалацията на конфликтите в ключови региони допринася за волатилност в цените на корабните горива и води до промени в основни търговски маршрути.

Търсенето на зърнени товари, желязна руда, въглища и торове, които традиционно формират значителна част от заетостта на Handysize и Supramax сегментите (каквито включва флотът на Групата), остана относително стабилно през годината, но липсата на изразен растеж в глобалната търговия ограничи възможностите за трайно повишение на фрахтовите нива. В същото време повишените рискове за корабоплаването в района на Червено море и Суецкия канал, засилени от напрежението в Близкия изток, оказват влияние върху баланса между търсене и предлагане на тонаж.

Пазарът на строителство на нови кораби отчете понижение на обема на новите поръчки, обусловено от високите цени на новото строителство, несигурността относно бъдещите технологии за горива и предпазливостта на корабособствениците при поемане на дългосрочни инвестиционни ангажименти. За сметка на това активността на пазара за нарязване на кораби се засили, като остарели кораби с по-ниски екологични показатели постепенно се изваждат от експлоатация. Това се очаква да ограничи предлагането и да подпомогне по-добрия баланс между търсене и капацитет в средносрочен план.

Промените в регулациите, насочени към ограничаване на емисиите от морския транспорт, продължават да оказват съществено влияние върху фрахтовия пазар. След включването на корабоплаването в схемата на ЕС за търговия с емисии (EU ETS) от началото на 2024 г., през 2025 г. се реализира поетапното разширяване на нейния обхват и финансово въздействие, както и подготовката за прилагане на регламента FuelEU Maritime, въвеждащ изисквания за постепенно намаляване на въглеродната интензивност на използваните горива. В отговор през 2025 г. Групата предприе стъпки за използване на биогорива като алтернатива на фосилните горива в собствения си флот при конкретни маршрути, където приложението на биогорива е технически възможно. Дейностите се реализираха в партньорство с производители на двигатели с цел осигуряване на съвместимост със съществуващите системи на корабите.

През 2025 г. Групата продължи работата си, насочена към подобряване на оперативната ефективност. На база оперативния годишен експлоатационен индикатор за въглероден интензитет (CII) за 2024 г. един от корабите на Групата постигна рейтинг B, а останалите три – рейтинг C (скалата е от A до E, като A е кораб с по-добро представяне). Оценяването за 2025 г. е в процес на изпълнение.

Продължава и работата по отношение на избора на основното оборудване на трите нови кораба тип Ultramax на Групата, възложени за строеж през 2024 г., както и одобрението на техническата документация за тях. Очакваната доставка на първия кораб е в края на 2027 г., а на другите два – в първото шестмесечие на 2028 г.

Корабите на Групата плават със смесени екипажи - български и чуждестранни.

б. Корабостроене и кораборемонт

През 2025 г. волатилността на пазара на кораборемонт нарасна, като първата половина на годината се характеризираше с по-добра активност, а през второто полугодие – със свиване на обема на поръчките. Геополитическото напрежение в района на Червено море и Близкия изток, както и все още нерешения конфликт в Черно море, продължават да оказват влияние върху маршрутите на корабоплаването, както и върху избора на време и място за извършване на ремонтните дейности, като допълнителен фактор се явяват нарасналите такси и засилената натовареност при преминаването през Босфора.

На фона на ценовия натиск при материалите и енергията, който се засилва от нестабилността на енергийните пазари вследствие на геополитическите напрежения, корабособствениците проявяват повишена чувствителност към цената, срока и обема на извършваните ремонти. Турските кораборемонтни заводи, традиционен конкурент в региона, са изправени пред нарастващи производствени разходи и инфлационен натиск върху местната икономика, което през първата половина на годината поддържаше относителни конкурентни предимства за предприятията в Европа и България.

След приключването на периода за задължително инсталиране на системи за управление на баластните води търсенето на подобни услуги закономерно намаля. Интересът към дейности, свързани с енергийна ефективност и декарбонизация на флота, за момента остава ограничен. През второто полугодие по-ниският фрахтов пазар оказа допълнително въздействие и върху кораборемонтния сектор, в резултат на което част от корабособствениците оптимизират обема и времето на планираните ремонти, включително чрез отлагане в рамките на допустимите срокове или търсене на удължаване на сертификати. Поради това беше отчетено понижение както в броя, така и в обема на ремонтните поръчки за Булярд Корабостроителна индустрия.

в. Корабен дизайн

Основните тенденции в сектора на корабния дизайн към настоящия момент са свързани с енергийната ефективност и дигитализацията, като редица иновативни решения, включително в областта на алтернативните горива, продължават да се развиват и оценяват от пазара. Практическата им реализация остава ограничена, като корабостроителните компании и корабособствениците подхождат предпазливо в условията на волатилна икономическа и геополитическа среда. Негативен фактор за пазара продължават да бъдат разрастващите се военни конфликти, включително в Близкия изток, и влошените икономически условия, които влияят върху инвестиционните решения за ново строителство и модернизация на съществуващи плавателни съдове при повишена несигурност.

Паралелно се наблюдава повишен интерес към проектантски услуги в специализирани ниши – кораби за риболовната индустрия, офшорни кораби, както и ледоразбивачи и полярни съдове. Последните набират значение поради стратегическата роля на северните морски маршрути, които позволяват избягване на зоните с повишен риск за корабоплаването и блокажите в южните търговски коридори, както и вследствие на програмите за обновяване на флота в арктическите региони.

Нараства интересът към решения за повишаване на енергийната ефективност на флота – включително използване на възобновяеми енергийни източници при задвижването, като вятърни платна, ротори и хибридни системи, подпомагащи постигането на по-добри енергийни показатели.

Ръководството на ИХБ Шипдизайн следи развитието на международните стандарти и политиките за опазване на околната среда, които продължават да се дискутират и уточняват на международно ниво. Въпреки забавянето на част от регулаторните инициативи и по-предпазливия инвестиционен климат, се запазва търсенето на инженерни услуги, насочени към подобряване на енергийната ефективност и привеждане на плавателните съдове в съответствие с действащите изисквания за въглероден интензитет (CII).

г. Пристанищна дейност

През 2025 г. пазарът на зърнени и маслодайни култури остана динамичен, повлиян от геополитическите фактори и колебанията в световното търсене. На глобално ниво търговията в сектора се забави поради по-слабо търсене от страна на Китай и промени в логистичните маршрути. В България добивите от пшеница се запазиха на средни нива, което повлия върху обема на износ. Паралелно с това пренасочването на търговските дестинации към по-близки пазари, както и регулаторни ограничения върху износа от ключови производители в Черноморския регион, намалиха търсенето на кораби с по-голям тонаж и увеличиха дела на по-малките партиди. При царевицата, ечемика и слънчогледа се отчита по-слаба реколта и съответно по-нисък обем на търговия.

Пазарът на метали и торове също оказа съществено влияние върху товарооборота. При металите се наблюдава засилена активност, основно за индустриални нужди, както и натрупване на складови наличности, обусловено от европейските регулаторни промени, съчетани с неяснота и несигурност относно прилагането им. При торовете се отчита повишение по линия на вноса, както и на допълнителните услуги, свързани с него.

Тези тенденции доведоха до по-равномерна натовареност на терминалите на Групата през отчетния период, като бе отчетен ръст на обработените обеми, обусловен от конкретни търговски потоци и логистични решения. В същото време военният конфликт в Черноморския регион продължава да оказва неблагоприятно въздействие върху регионалната търговия и логистика и остава съществен фактор на несигурност за пристанищния бизнес. Допълнителни рискове произтичат от геополитическите напрежения в други части на света, както и от промените в търговските политики на водещи държави. Тези фактори допринасят за колебания в цените на енергийните ресурси, което се отразява негативно върху оперативните разходи на дружествата.

Пристанищните терминали Одесос ПБМ и КРЗ Порт Бургас са част от пристанищата за обществен транспорт във Варна и Бургас, чието развитие е пряко свързано с икономическата активност в България и в държавите от Средиземноморския и Черноморския региони.

Терминалите на ИХБ насочват усилията си към изграждане на нови мощности и съоръжения за складиране с цел подобряване и ускоряване на обработката на зърнени култури и други товари, което подобрява конкурентната им позиция и удовлетвореността на клиентите.

В края на 2025 г. Одесос ПБМ въведе в експлоатация първия етап от разширението на своя терминал. Инвестицията е насочена към повишаване на капацитета, ефективността и устойчивостта. Тя включва изграждането на ново дълбоководно корабно място с дължина 221 м и проектна дълбочина -12,78 м, което осигурява възможност за приемане на кораби с газене до -12,50 м. Реализирани са и допълнителни складови площи, зона за опробване на товари с автоматизирани сонди, нови автомобилни кантари и втори входно-изходен портал. Изградените елементи са проектирани и реализирани като интегрирана логистична система, отговаряща на актуалните изисквания на морската индустрия и международната търговия. Разширението създава допълнителни възможности за синергия между дружествата в Групата чрез използване на съществуваща логистична и складова инфраструктура.

Булпорт логистика предлага услуги в областта на домуването на малки и средни плавателни съдове и яхти, докуване на малки съдове за ремонт, както и отдаване на помещения и площи под наем за офиси, складиране и производствена дейност.

Пазарът на складови площи в страната се характеризира с нарастващо търсене на модерни логистични решения, съчетани с автоматизирани системи и възможност за денонощен режим на работа. Наблюдава се засилен интерес към модулни складови решения, позволяващи гъвкаво адаптиране на площите според нуждите на клиента и по-високи стандарти за енергийна ефективност. Близостта на Булпорт до ключови транспортни връзки – магистрала, пристанища и железопътна мрежа – създава предпоставки за устойчиво конкурентно предимство за дружеството и възможност за обслужване на различни видове товари и клиенти. Компанията е фокусирала усилията си върху развитие на складовата и логистичната дейност чрез поетапно обновяване на съществуващите сгради и площадки и подобряване на инфраструктурата на района, с цел по-добро съответствие с променящите се пазарни тенденции.

Дружеството разширява и обхвата на предлаганите услуги. Функционират бързозарядна станция с мощност 50 kW и двуконекторна станция с мощност 150 kW, достъпни по всяко време на денонощието. От март 2025 г. е въведена в експлоатация още една бързозарядна станция с мощност 200 kW. Отоплението на част от сградите е осигурено чрез геотермална енергия.

д. Машиностроене

ЗММ България Холдинг и неговите дъщерни дружества традиционно изнасят продукция за клиенти от Европа, Азия, Африка и Северна Америка. Струговете на ЗММ България намират приложение в минната, петролната, газовата, текстилната, хартиената и корабостроителната индустрия. Те са подходящи и за оборудване на бази на професионални учебни заведения, както и на мобилни полеви работилници, използвани в зони на природни бедствия или на конфликти. През 2025 г. Групата отчита повишено търсене на по-тежки машини, а по пазари – ръст бележат страни извън Европа, докато продажбите на европейските пазари остават по-ниски. Усложнената геополитическа среда, включително нарастващото напрежение в ключови региони, продължава да възпира част от инвеститорите от реализиране на нови производствени проекти. Ефектът е частично компенсиран от навлизането на Групата на нови пазари и засилен интерес от клиенти в Централна и Южна Америка и Азия.

В глобален аспект азиатско-тихоокеанският регион продължава да доминира на световния пазар на машиностроителни изделия, движен от бързата индустриализация и развитието на инфраструктурата в страни като Китай и Индия. Европа продължава да е ключов пазар с фокус върху прецизност и устойчивост. Промяната в митническата политика на САЩ, съчетано с отслабването на валутния курс на щатския долар спрямо еврото, поставя допълнителни предизвикателства пред европейските производители на металорежещи машини. Допълнителен фактор са и колебанията в цените на енергийните ресурси, които влияят върху производствените разходи и инвестиционните решения в сектора.

В средносрочен план съществува риск от засилване на конкуренцията от азиатски производители, които биха могли да пренасочат част от своя капацитет към Европа вследствие на несигурността и търговските ограничения на американския пазар.

Въпреки икономическата и геополитическа нестабилност през отчетния период, секторът остава сравнително устойчив. Очаква се ръст на рентабилността при пазарните участници, които ще съумеят да внедрят иновативни методи за автоматизация и възобновяема енергия. Възможността за използване на собствена електроенергия от действащите соларни централи в машиностроителната група оказва положително влияние върху разходната ефективност и енергийния отпечатък на продукцията. Очаква се тези ефекти да се засилят след инсталацията на батерия за съхранение на енергия в ЗММ Сливен в края на годината.

Индустрията на металорежещите машини е изправена пред няколко ключови предизвикателства и възможности:

- пазарът е силно конкурентен, като утвърдените международни играчи се стремят да получат конкурентно предимство чрез продуктови иновации и партньорства;
- нарастващ фокус върху устойчивостта: индустрията е свидетел на преминаване към устойчиви производствени практики. Машините, които оптимизират използването на материали, намаляват консумацията на енергия и минимизират отпадъците, печелят все по-голям пазарен дял.

5.3. Планове от съществено значение, свързани с дейността на ИХБ

През следващите години нови капиталови разходи в рамките на Групата могат да бъдат направени в случаите на финансиране на нови или развитие на стартирали проекти на ИХБ и на дъщерни дружества с акцент към проекти, свързани с подобряване на енергийната ефективност на дъщерните дружества. Ще продължи работата по текущия проект във връзка с разширението на пристанищния терминал в КРЗ Порт Бургас. Съществен финансов ресурс ще бъде насочен и към договорите за покупка на трите нови кораби на Групата.

При нужда Холдингът ще продължи текущо да финансира развитието на дружествата от Групата.

Възможни са капиталови разходи и за нови придобивания и разширения на бизнеса, свързани с приоритетите за развитие на ИХБ, или за проекти, свързани с възобновяема енергия и по-добро оползотворяване на ресурсите.

Решенията за размера и източниците на необходимите средства ще се вземат за всеки конкретен случай.

6. Информация за акциите на ИХБ

6.1. Промени в цената на акциите на Дружеството

Средно претеглената цена на акциите на дружеството за 2025 г. е 1.6677 лв. (1.6982 лв. средно претеглена цена за 2024 г.), което е понижение от 1.80 %. Последната средно претеглена цена за 19 декември 2025 г. е 1.5577 лв., спрямо последна средно претеглена цена на акция за 20 декември 2024 г. - 1.7122 лв., което е понижение от 9.02%. За сравнение през 2025 г. основните индекси на българския капиталов пазар бележат ръст както следва SOFIX ръст от 29,54%, BGBX 40 ръст от 18,62% и BG TR30 ръст от 15,21%.

С решение на Съвета на директорите на Българска фондова борса от септември 2025 г. за преразглеждане на базата на борсовия индекс - BGBX40, Индустриален холдинг България АД беше изключено от състава на индекса.

През 2025 г. данните за търговията с акции на ИХБ /борсов код IHB/ са следните:

Статистика за период 01 януари 2025 г. – 31 декември 2025 г./информация от БФБ/

	Стойност	Дата
Последна средно-претеглена цена (лв.)	1.5577	19.12.2025
Максимална средно-претеглена цена (лв.) *	1.7700	
Минимална средно-претеглена цена (лв.) *	1.4219	
Средно-претеглена цена за 2025 г. (лв.) *	1.6677	
Процентно изменение на база данни за счетоводни цели	-9.02%	
Брой сделки на регулиран пазар през 2025 г.	166	
Търгуван обем през 2025 г. (брой акции)	250,682	
Оборот през годината 2025 г. (лв.)	418,050.82	

[1] Стойностите са коригирани (при наличие на увеличение на капитала на дружеството, раздаване на дивидент, намаление на номиналната стойност на една акция и др.).

Дружеството няма издадени ценни книжа, които не са допуснати до търговия на регулиран пазар в Република България или друга държава членка.

6.2. Акционерна структура

а. Акционерна структура към 31 декември.2025 г.

Капиталът на ИХБ към 31 декември.2025 г. е 96,808,417 лв.

Акционери	Брой акционери	Брой акции	% от капитала
Всички	53,517	96,808,417	100.00%
Юридически лица	51	89,216,852	92.16%
Физически лица	53,466	7,591,565	7.84%
Акционери, притежаващи пряко над 5%, включително	2	75,997,017	78.50%
Буллс АД	1	66,339,143	68.53%
ДЗХ АД	1	9,657,874	9.98%
Обратно изкупени собствени акции	-	-	0.00%
Акционери, притежаващи под 5%	53,515	20,811,400	21.50%

б. Информация относно прякото и непрякото притежаване на 5 на сто или повече от правата на глас в общото събрание на дружеството, включително данни за акционерите, размера на дяловото им участие и начина, по който се притежават акциите. Споразумения между акционерите, които са известни на дружеството и които могат да доведат до ограничения в прехвърлянето на акции или правото на глас.

Към 31 декември 2025 г.:

- Буллс АД притежава пряко 66,339,143 акции, представляващи 68.53 % от капитала;
- ДЗХ АД притежава пряко 9,657,874 акции, представляващи 9.98 % от капитала;
- Данета Ангелова Желева притежава пряко 41,044 акции, представляващи 0.04 % от капитала и чрез свързани лица общо 9,658,520 акции, представляващи 9.98 % от капитала или общо пряко и чрез свързани лица 9,699,564, представляващи 10.02 % от капитала;
- Димитър Георгиев Желев притежава пряко 646 акции, представляващи 0.0007 % от капитала; чрез свързани лица общо 9,698,918 акции, представляващи 10.02 % от капитала; контролирани чрез Буллс АД 66,339,143 акции, представляващи 68.53 % от капитала или общо пряко, чрез свързани лица и чрез контролирани лица 76,038,707, представляващи 78.55 % от капитала.

Димитър Георгиев Желев осъществява контрол върху Буллс АД. Димитър Желев и Данета Желева са съпрузи.

6.3. Информация за притежаване и търговия със собствени акции

Дружеството може да изкупува обратно собствените си акции при спазване на изискванията на закона. Решението за обратно изкупуване на акции на дружеството се взема от Общото събрание на акционерите.

На проведено извънредно ОСА на 18.11.2021 г. е взето решение за прекратяване действието на действащата процедура за обратно изкупуване на собствени акции и стартиране на нова процедура за срок от пет календарни години при следните параметри:

- брой акции, които ще се изкупуват всяка година за период от пет години - до 3% от регистрирания капитал на Дружеството за всяка една календарна година, но не повече от 10% общо за целия период на обратно изкупуване и не повече от 10 % от целия капитал на Дружеството;
- минимален размер на цената на изкупуване - 1.00 лв. на акция;
- максимален размер на цената на изкупуване - 3.00 лв. на акция.

През 2025 г. Индустриален холдинг България АД не е извършвало сделки във връзка с взетото решение за обратно изкупуване на акции. Към 31 декември 2025 г. Индустриален холдинг България АД не притежава собствени акции.

6.4. Друга информация свързана с акциите на ИХБ

а. Съществени договори на дружеството, които пораждат действие, изменят се или се прекратяват поради промяна в контрола на дружеството при осъществяване на задължително търгово предлагане, и последиците от тях, освен в случаите, когато разкриването на тази информация може да причини сериозни вреди на дружеството; изключението по предходното изречение не се прилага в случаите, когато дружеството е длъжно да разкрие информацията по силата на закона.

Няма такива договори.

б. Информация за известните на дружеството договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

Няма информация за такива договорености.

7. Информация за членовете на Надзорния и Управителния съвет

През 2025 г. не са правени промени в състава на Управителния и Надзорния съвет на ИХБ.

Функционирането на Управителния и Надзорния съвет на ИХБ е уредено в Устава на дружеството и Правилниците за работа на съветите.

При избора на членове на управителните и контролни органи на ИХБ и дружествата от Групата, Общото събрание на акционерите, съответно Надзорния съвет на ИХБ се ръководи от принципите на приетата на заседание на Управителния и Надзорния съвет на ИХБ *„Политика на многообразие"*. В състава на двата съвета на ИХБ е налице балансирана представеност на половете, като в Надзорния съвет има 2 жени и 1 мъж, а в Управителния съвет– 2 жени и 2 мъже (с изпълнителни функции 1 жена). Членовете на съветите са от различни възрастови групи и с различни сфери на образование. В останалите 13 дружества от Групата на ИХБ, които се управляват от колективен орган, само в 4 от тях в съвета на директорите не участва жена.

Политика на многообразие на ИХБ се спазва от всеки член на управителен и надзорен орган, мениджър, служител и работник в ИХБ и дружествата от Групата. Прилагането на *Политика на многообразие* в ИХБ и дружествата от Групата цели създаване на работна среда, свободна от предразсъдъци, осигури култивиране на атмосфера на уважение и взаимно доверие, възпитаване на корпоративна култура, която се отличава с взаимно уважение и ценене на всеки отделен човек. Всеки член на управителен и надзорен орган и мениджър в ИХБ и дружествата от Групата спазва принципите залегнали в Политиката на многообразие, за да се гарантира, че работниците и служителите са третирани справедливо и оценени обективно. Всички служители на ИХБ и дружествата от Групата са задължени да се отнасят към колеги, клиенти и доставчици, местната общност и обществото като цяло с уважение и достойнство, съобразно принципите заложени в Политиката на многообразие.

Информация за участие в търговски дружества на членовете на съветите към 31 декември 2025 г. като неограничено отговорен съдружник, притежаване на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участие в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети:

7.1. Надзорен съвет

ДЗХ АД

Данни за лицето, което представлява ДЗХ в Надзорния съвет на Дружеството:

Елена Петкова Кирчева

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Не притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на търговски дружества;
- Не е член на управителен или контролен орган на друго търговско дружество;
- Не е прокурист на търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

Константин Кузмов Зографов

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Не притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на търговски дружества;
- Участва в управлението на следните търговски дружества:
  - Член на Съвета на директорите на КЛВК АД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на Меритайм холдинг АД, гр. Варна;
- Не е прокурист на търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

Снежана Илиева Христова

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на следните търговски дружества:
  - Европа 2007 ООД, гр. София;
  - Туинсан ЕООД, гр. София, с. Кокаляне;
  - Аладис ЕАД, гр. София, с. Кокаляне;

- Участва в управлението на следните търговски дружества:
  - Член на Съвета на директорите на Аладис ЕАД, гр. София, с. Кокаляне;
  - Член на Съвета на директорите и изпълнителен директор на Асцела АД, гр. София, с. Кокаляне;
  - Управител на Алхена ЕООД, гр. София, с. Кокаляне;
  - Управител на Европа 2007 ООД, гр. София;
  - Управител на Туинсан ЕООД, гр. София, с. Кокаляне;
- Не е прокурист на търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

7.2. Управителен съвет

Данета Ангелова Желева – Главен изпълнителен директор и Председател на Управителния съвет

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на следните търговски дружества:
  - ДЗХ АД, гр. Банкя;
- Участва в управлението на следните търговски дружества:
  - Член на Съвета на директорите на ЗММ – България холдинг ЕАД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на ДЗХ АД, гр. Банкя;
  - Член на Съвета на директорите на КРЗ Порт Бургас АД, гр. Бургас;
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на Приват инженеринг ЕАД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите на ИХБ Шипинг Ко ЕАД, гр. Варна
  - Член на Съвета на директорите на Одесос ПБМ ЕАД, гр. Варна;
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на Буллс АД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на "Риъл естеитс дивелъпмънт" ЕАД, гр. София;
- Не е прокурист на търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

Галина Петрова Денева - Прокурист

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на следните търговски дружества:
  - Оя Ново Начало“ ЕООД, гр. София;
- Участва в управлението на следните търговски дружества:
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на КЛВК АД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите на Кей Енд Ес Енерджи Каварна АД, гр. Каварна;
  - Управител на Оя Ново Начало ЕООД, гр. София;
- Не е прокурист на други търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

Борислав Емилов Гаврилов

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на следните търговски дружества:
  - Суши стар ЕООД, гр. София
  - Симетрия ООД, гр. София
  - Рива пропърти ЕООД, гр. София
  - Лони Иммо ЕООД, гр. София
  - Нубико ООД, гр. София
- Участва в управлението на следните търговски дружества:
  - Член на Съвета на директорите на КЛВК АД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите на Меритайм холдинг АД, гр. Варна.
  - Управител на Сток логистикс ЕООД, гр. София;
  - Управител на Суши стар ЕООД, гр. София;
  - Управител на Симетрия ООД, гр. София.
  - Управител на Аванс.БГ, гр. София
  - Управител на Лони Иммо ЕООД, гр. София
  - Управител на Нубико ООД, гр. София
- Не е прокурист на търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

Васил Младенов Цанев

- Не участва като неограничено отговорен съдружник в търговски дружества;
- Притежава пряко повече от 25 на сто от капитала на следните търговски дружества:
  - Беатех ЕООД, гр. София;
- Участва в управлението на следните търговски дружества:
  - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на ЗММ – България холдинг ЕАД, гр. София;
  - Член на Съвета на директорите на ЗММ Сливен АД, гр. Сливен;
  - Член на Съвета на директорите на ЗММ Нова Загора АД, гр. Нова Загора;
  - Член на Съвета на директорите на ИХБ Метал Кастингс ЕАД, гр. София;
  - Управител на Беатех ЕООД, гр. София.
- Не е прокурист на търговски дружества;
- Не участва в управлението на кооперации.

7.3. Одитен комитет

ОСА на ИХБ е избрало одитен комитет като помощен орган на Надзорния съвет. С решение на Редовното годишно общо събрание на акционерите през 2025 г. е направена промяна в състава на Одитния комитет на Дружеството – Боряна Димова е освободена и на нейно място е избран Стефан Стефанов. Към настоящия момент членове на Одитния комитет са двама независими, външни за Групата експерти с подходящо образование и опит – Максим Сираков (Председател) и новоизбраният член - Стефан Стефанов и независимият член на НС, който има финансово образование и компетентност и административно-управленски опит - Снежана Христова.

Дейността на Одитния комитет е регламентирана в Правилник (Статут) за дейността на Одитния комитет, изготвен в съответствие с разпоредбите на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.

7.4. Друга информация за членовете на Надзорния и Управителния съвет

а. Изплатени възнаграждения на членовете на Надзорния и Управителния съвет

Съгласно Политиката на възнагражденията на Индустриален холдинг България АД приетата от Общото събрание на акционерите членовете на Надзорния и Управителния съвет получават постоянно (фиксирано) възнаграждение, което се определя от Общото събрание на акционерите по предложение на Надзорния съвет. Надзорният съвет по предложение на Управителния съвет може да определи изплащането на допълнително възнаграждение на Изпълнителните директори на дружеството.

Получени възнаграждения през 2025 г.

	от ИХБ	от дъщерни дружества на ИХБ
Членове на Надзорния съвет		
ДЗХ АД, чрез представител Елена Кирчева	14,400	-
Снежана Христова	21,600	-
Константин Зографов	14,400	30,916
Членове на Управителния съвет		
Данета Желева	66,360	515,892
Галина Денева	106,674	20,400
Борислав Гаврилов	14,400	-
Васил Цанев	14,400	173,469

Получените възнаграждения от членовете на Управителния и Надзорния съвет на ИХБ включват получени суми от възнаграждение. Членовете на съветите не са получавали непарични възнаграждения, условни или разсрочени възнаграждения. ИХБ или негови дъщерни дружества не дължат на членовете на съветите суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

През 2025 г. общата сума на изплатените осигуровки от ИХБ на членове на УС и НС, включително задължително пенсионно осигуряване е 10,192 лв.

б. Информация за притежавани от членовете на Надзорния и Управителния съвет акции на ИХБ

	Придобити пряко през 2025	Прехвърлени пряко през 2025	Придобити чрез свързани лица през 2025	Прехвърлени чрез свързани лица през 2025	Брой акции, притежавани пряко	Брой акции, притежавани чрез свързани лица	Общо пряко и чрез свързани лица	% от гласовете в ОСА пряко и чрез свързани лица
Членове на НС								
ДЗХ АД	-	-	-	-	9,657,874	-	**9,657,874**	9.98%
Снежана Христова	-	-	-	-	250	500,258	**500,508**	0.52%
Константин Зографов	-	-	-	-	582	208	**790**	0.0008%
Членове на УС								
Данета Желева	-	-	-	-	41,044	9,658,520	**9,699,564**	10.02%
Борислав Гаврилов	-	-	-	-	208	-	**208**	0.0002%
Васил Цанев	-	-	-	-	-	-	**-**	-
Галина Денева	-	-	-	-	-	-	**-**	-

Уставът на ИХБ не предвижда ограничения относно правата на членовете на Надзорния и Управителния съвет да придобиват акции и облигации на дружеството.

Към 31 декември 2025 г. членовете на Надзорния и Управителния съвет не притежават облигации, издадени от ИХБ.

Към 31 декември 2025 г. на членовете на Управителния и Надзорния съвет не са предоставяни опции върху ценни книжа на ИХБ.

в. Договори по чл. 240б от Търговския закон, сключени през годината.

Дружеството не е сключвало договори с членовете на Съветите или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

8. Друга информация

8.1. Важни събития, настъпили след отчетната дата

С изключение на оповестеното в Бележка 27 към приложения финансов отчет, не са настъпили други важни събития след отчетната дата.

8.2. Важни научни изследвания и разработки

ИХБ извършва развойна дейност, съвместно с непрякото си нидерландско асоциирано дружество и със съдействието на външни експерти, относно проекта, свързан с производство на енергия от възобновяеми източници.

Дружествата от Групата на ИХБ постоянно извършват развойна дейност по отношение на техните продукти и технологии. По-важните иновационни усилия на екипите са насочени към усъвършенстване на предлаганите изделия и създаване на иновативни такива.

8.3. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на ИХБ в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал

Няма такива.

8.4. Наличие на клонове

ИХБ няма регистрирани клонове.

8.5. Отговорности на ръководството

Според българското законодателство, ръководството следва да изготвя финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за финансовото състояние на ИХБ към края на годината, финансовото му представяне и паричните му потоци.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2025 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовия отчет е изготвен на принципа предположение на действащото предприятие.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

8.6. Място на интернет страницата на ИХБ, където е публикувана вътрешната информация по чл. 7 от Регламент (ЕС) № 596/2014 на Европейския парламент и на Съвета от 16 април 2014 г. относно пазарната злоупотреба

ИХБ публикува вътрешна информация по чл. 7 от Регламент (ЕС) № 596/2014 на Европейския парламент и на Съвета от 16 април 2014 г. относно пазарната злоупотреба на своята интернет страница в раздел Пресцентър / новини:

https://www.bulgariaholding.com/bg/news

8.7. Данни за директора за връзки с инвеститорите

Директор за връзки с инвеститорите е Владислава Згурева, тел. 02/980 71 01, e-mail: ir@bulgariaholding.com, гр. София, бул. Мария Луиза 79, ет.3.

25 март 2026 г.

Данета Желева

Daneta Angelova Zheleva

Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:20:27 +02'00'

Главен изпълнителен директор

Владислава Згурева

VLADISLAVA RAYKOVA PETROVA-ZGUREVA

Digitally signed by VLADISLAVA RAYKOVA PETROVA-ZGUREVA
Date: 2026.03.25 16:18:20 +02'00'

Съставител

гр. София, България



Индивидуален годишен финансов отчет

ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПЕЧАЛБАТА ИЛИ ЗАГУБАТА И ДРУГИЯ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД		34
ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ		35
ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ		37
ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕНИТЕ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ		38
ПОЯСНИТЕЛНИ БЕЛЕЖКИ		39
1	Корпоративна информация	39
2	Обобщена информация за счетоводната политика	39
3	Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения	49
4	Публикувани стандарти, които все още не са в сила и не са възприети по-рано	50
5	Приходи от лихви и дивиденти	54
6	Възстановена загуба от обезценка на инвестиции, нетно	54
7	Разходи за персонал	54
8	Разходи за външни услуги	55
9	Други оперативни разходи	55
10	Финансови приходи и финансови разходи	55
11	Данък върху печалбата	56
12	Дълготрайни материални и нематериални активи	57
13	Инвестиции в дъщерни предприятия	59
15	Търговски и други вземания	63
16	Лизинг	63
17	Парични средства и парични еквиваленти	64
18	Акционерен капитал и резерви	64
19	Основна нетна печалба на акция	66
20	Лихвоносни банкови заеми	67
21	Задължение за доходи на персонала при пенсиониране	68
22	Търговски и други задължения	69
23	Оповестяване на свързани лица	69
24	Ангажименти и условни задължения	74
25	Финансови инструменти	75
26	Справедлива стойност на финансовите инструменти	81
27	Събития след отчетната дата	82

ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПЕЧАЛБАТА ИЛИ ЗАГУБАТА И ДРУГИЯ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД

За годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

в хил. лв.	Бележки	2025	2024
Приходи от лихви и дивиденти	5	9,716	7,584
Други приходи, нетно		-	48
		9,716	**7,632**
Възстановена загуба от обезценка на инвестиции, нетно	6	-	6,867
Разходи за персонал	7	(808)	(817)
Разходи за външни услуги	8	(253)	(317)
Други оперативни разходи	9	(305)	(332)
Печалба от оперативна дейност		**8,350**	**13,033**
Финансови приходи	10	-	3,325
Финансови разходи	10	(5,774)	(389)
Печалба от дейността преди данъци		**2,576**	**15,969**
Разход за данък върху печалбата	11	(1)	(328)
Печалба за годината		**2,575**	**15,641**
Друг всеобхватен доход/(загуба)			
Друг всеобхватен доход/(загуба) неподлежащ на рекласификация в печалбата или загубата в последващи периоди			
Последващи оценки на планове с дефинирани пенсионни доходи		-	(4)
Ефект от данък върху доходите		-	-
Друг всеобхватен доход/(загуба) неподлежащ на рекласификация в печалбата или загубата в последващи периоди, нетно от данъци		-	(4)
Друг всеобхватен доход/(загуба) подлежащ на рекласификация в печалбата или загубата в последващи периоди			
Преоценка на дългови инструменти по справедлива стойност		89	-
Ефект от данък върху доходите		(9)	-
Друг всеобхватен доход/(загуба) подлежащ на рекласификация в печалбата или загубата в последващи периоди, нетно от данъци		80	-
Общо друга всеобхватна доход/(загуба) за годината, нетно от данъци		**80**	**(4)**
Общо всеобхватен доход за годината, нетно от данъци		**2,655**	**15,637**
Основна нетна печалба на акция:			
Основна нетна печалба на акция (в лева)	19	0.027	0.162

Пояснителните бележките на страници от 39 до 82 представляват неразделна част от индивидуалния финансов отчет, одобрен за издаване с решение на Управителния Съвет от 25 март 2026 г.

Данета Желева
Главен изпълнителен директор
Daneta Angelova Zheleva
Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:21:02 +02'00'

Иван Рашков
Съставител
Ivan Tsvetanov Rashkov
Digitally signed by Ivan Tsvetanov Rashkov
Date: 2026.03.25 16:13:10 +02'00'

Индивидуален финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад. БДО България ООД, независим одитор, рег.№015
Рени Георгиева Йорданова
Управител
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:15:38 +02'00'

Рени Георгиева Йорданова
Регистриран одитор, отговорен за одита
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:23:55 +02'00'

ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ

Към 31 декември 2025 г.

в хил. лв.	Бележки	2025	2024
Активи			
Нетекущи активи			
Дълготрайни материални и нематериални активи	12	340	401
Активи с право на ползване	16	557	623
Инвестиции в дъщерни предприятия	13	215,031	215,031
Дългови инструменти по справедлива стойност	14	3,988	-
Предоставени заеми на свързани лица	23	69,446	61,604
Отсрочени данъчни активи	11	-	5
Общо нетекущи активи		**289,362**	**277,664**
Текущи активи			
Предоставени заеми на свързани лица	23	2,601	4,945
Вземания по дивиденти	23	4,448	370
Търговски и други вземания	15	453	374
Парични средства и парични еквиваленти	17	19,940	23,211
Общо текущи активи		**27,442**	**28,900**
ОБЩО АКТИВИ		**316,804**	**306,564**

Пояснителните бележките на страници от 39 до 82 представляват неразделна част от индивидуалния финансов отчет, одобрен за издаване с решение на Управителния Съвет от 25 март 2026 г.

Данета Желева
Главен изпълнителен директор
Daneta Angelova Zheleva
Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:21:29 +02'00'

Иван Рашков
Съставител
Ivan Tsvetanov Rashkov
Digitally signed by Ivan Tsvetanov Rashkov
Date: 2026.03.25 16:13:42 +02'00'

Индивидуален финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад. БДО България ООД, независим одитор, рег.№015

Рени Георгиева Йорданова
Управител
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:16:17 +02'00'

Рени Георгиева Йорданова
Регистриран одитор, отговорен за одита
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:26:02 +02'00'

ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ

в хил. лв.	Бележки	2025	2024
Собствен капитал и пасиви			
Собствен капитал			
Акционерен капитал	18	96,808	96,808
Премиен резерв	18	31,016	31,016
Други капиталови резерви	18	9,741	9,661
Неразпределена печалба	18	146,730	144,155
Общо собствен капитал		**284,295**	**281,640**
Нетекущи пасиви			
Лихвоносни банкови заеми	20	8,454	12,373
Получени заеми и депозити от свързани лица	23	14,629	7,000
Задължения по лизинг	16	501	565
Задължения за доходи на персонала при пенсиониране	21	15	27
Отсрочени данъчни пасиви	11	5	-
Общо нетекущи пасиви		**23,604**	**19,965**
Текущи пасиви			
Лихвоносни банкови заеми	20	5,572	3,926
Получени заеми и депозити от свързани лица	23	3,180	662
Задължения по лизинг	16	78	74
Търговски и други задължения	22	75	120
Задължения за данък върху печалбата		-	177
Общо текущи пасиви		**8,905**	**4,959**
Общо пасиви		**32,509**	**24,924**
ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ		**316,804**	**306,564**

Пояснителните бележките на страници от 39 до 82 представляват неразделна част от индивидуалния финансов отчет, одобрен за издаване с решение на Управителния Съвет от 25 март 2026 г.

Данета Желева
Главен изпълнителен директор
Daneta Angelova Zheleva
Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:21:58 +02'00'

Иван Рашков
Съставител
Ivan Tsvetanov Rashkov
Digitally signed by Ivan Tsvetanov Rashkov
Date: 2026.03.25 16:13:58 +02'00'

Индивидуален финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад. БДО България ООД, независим одитор, рег.№015

Рени Георгиева Йорданова
Управител
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:17:51 +02'00'

Рени Георгиева Йорданова
Регистриран одитор, отговорен за одита
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:28:40 +02'00'

ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ

За годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

в хил. лв.	Бележки	2025	2024
Оперативна дейност			
Получени дивиденти		2,396	3,755
Възстановени парични заеми от свързани лица	23	7,408	38,565
Предоставени парични заеми на свързани лица	23	(15,253)	(54,494)
Получени лихви по предоставени заеми на свързани лица	23	1,396	1,534
Плащания за придобиване на акции и дялове и за увеличение на капитала на дъщерни дружества		-	(26,972)
Постъпления от намаление на капитала на дъщерни дружества		-	14,422
Плащания свързани с трудови възнаграждения		(822)	(839)
Курсови разлики		(2,572)	1,734
Платени данъци върху печалбата		(177)	(150)
Други постъпления/ (плащания) към контрагенти, нетно		(461)	(485)
Нетен паричен поток от оперативна дейност		**(8,085)**	**(22,930)**
Инвестиционна дейност			
Покупка на дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа)		(4,024)	(9,349)
Продажба на дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа) и получени лихви по тях		66	10,157
Получени лихви по банкови депозити		558	1,155
Покупка на дълготрайни материални и нематериални активи		-	(245)
Продажба на дълготрайни материални и нематериални активи		-	43
Нетен паричен поток от инвестиционна дейност		**(3,400)**	**1,761**
Финансова дейност			
Получени лихвоносни банкови заеми	20	1,648	1,457
Платени главници по лихвоносни банкови заеми	20	(3,919)	(3,266)
Платени лихви и такси по лихвоносни банкови заеми	20	(246)	(286)
Получени заеми и депозити от свързани лица	23	11,187	8,300
Възстановени заеми и депозити от свързани лица	23	(171)	-
Платени лихви по заеми и депозити от свързани лица	23	(194)	(49)
Платени задължения по лизингови договори	16	(74)	(71)
Платени лихви по лизингови договори	16	(17)	(18)
Нетен паричен поток от финансова дейност		**8,214**	**6,067**
Нетно увеличение на парични средства и парични еквиваленти		(3,271)	(15,102)
Парични средства и парични еквиваленти на 1 януари	17	23,211	38,313
Парични средства и парични еквиваленти на 31 декември	17	**19,940**	**23,211**

Пояснителните бележките на страници от 39 до 82 представляват неразделна част от индивидуалния финансов отчет, одобрен за издаване с решение на Управителния Съвет от 25 март 2026 г.

Данета Желева
Главен изпълнителен директор
Daneta Angelova Zheleva
Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:22:30 +02'00'

Иван Рашков
Съставител
Ivan Tsvetanov Rashkov
Digitally signed by Ivan Tsvetanov Rashkov
Date: 2026.03.25 16:14:13 +02'00'

Индивидуален финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад. БДО България ООД, независим одитор, рег.№015

Рени Георгиева Йорданова
Управител
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:19:32 +02'00'

Рени Георгиева Йорданова
Регистриран одитор, отговорен за одита
RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:31:05 +02'00'

ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕНИТЕ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ

За годината, приключваща на 31 декември 2025г.

в хил. лв.	Акционерен капитал	Премиен резерв	Законови и допълнителни резерви	Резерв от преоценка на дългови инструменти	Неразпределена печалба	Общо
На 1 януари 2024 година	**96,808**	**31,016**	**9,661**	**-**	**128,518**	**266,003**
Всеобхватен доход за годината						
Печалба за годината	-	-	-	-	15,641	15,641
Друг всеобхватен доход за годината	-	-	-	-	(4)	(4)
Общо всеобхватен доход за годината	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,637**	**15,637**
На 31 декември 2024 година	**96,808**	**31,016**	**9,661**	**-**	**144,155**	**281,640**
На 1 януари 2025 година	**96,808**	**31,016**	**9,661**	**-**	**144,155**	**281,640**
Всеобхватен доход за годината						
Печалба за годината	-	-	-	-	2,575	2,575
Друг всеобхватен доход за годината	-	-	-	80	-	80
Общо всеобхватен доход за годината	**-**	**-**	**-**	**80**	**2,575**	**2,655**
На 31 декември 2025 година	**96,808**	**31,016**	**9,661**	**80**	**146,730**	**284,295**

Пояснителните бележките на страници от 39 до 82 представляват неразделна част от индивидуалния финансов отчет, одобрен за издаване с решение на Управителния Съвет от 25 март 2026 г.

Данета Желева
Главен изпълнителен директор

Daneta Angelova Zheleva
Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:23:03 +02'00'

Иван Рашков
Съставител

Ivan Tsvetanov Rashkov
Digitally signed by Ivan Tsvetanov Rashkov
Date: 2026.03.25 16:14:29 +02'00'

Индивидуален финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад. БДО България ООД, независим одитор, рег.№015

Рени Георгиева Йорданова
Управител

RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:21:15 +02'00'

Рени Георгиева Йорданова
Регистриран одитор, отговорен за одита

RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:33:39 +02'00'

ПОЯСНИТЕЛНИ БЕЛЕЖКИ

1.Корпоративна информация

Индивидуалният финансов отчет на Индустриален холдинг България АД („Дружеството" или „Холдингът" или „ИХБ АД") за годината, приключваща на 31 декември 2025 г., е одобрен за издаване с решение на Управителния съвет от 25 март 2026 г., което е утвърдено от Надзорния съвет.

Индустриален холдинг България АД е акционерно дружество, регистрирано в Република България по фирмено дело 13081 от 1996 г. със седалище в гр. София и адрес на регистрация: бул. Княгиня Мария Луиза 79, гр. София, България. Финансовата година на Дружеството приключва на 31 декември.

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с идентификационен код 121631219. Регистрирано е по закона за ДДС. Акциите на Индустриален холдинг България се търгуват на Българската фондова борса, град София.

Дружеството е с капитал в размер на 96,808,417 лв. Дружеството е с двустепенна система на управление, която се състои от Надзорен и от Управителен съвет.

Основната дейност на Дружеството включва придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, придобиване, оценка и продажба на патенти, отстъпване на лицензии за използване на патенти на дружествата, в които холдинговото дружество участва, финансиране на дружествата, в които холдинговото дружество участва, както и извършване на всяка друга дейност, незабранена от закона.

Дейността на Дружеството не се ограничава със срок или друго прекратително условие.

Ръководството на Дружеството включва неговия Управителен съвет. Лицата, натоварени с общо управление са представени от Одитния комитет и Надзорния съвет на Дружеството.

2.Обобщена информация за счетоводната политика

2.1. База за изготвяне

Индивидуалният финансов отчет е изготвен на база историческа цена.

Индивидуалният финансов отчет е представен в български лева и всички показатели са закръглени до най-близките хиляда български лева (хил. лв.), освен ако е упоменато друго.

(i) Изявление за съответствие

Индивидуалният финансов отчет на Индустриален холдинг България АД е изготвен в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз („МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС"). Отчетната рамка „МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС" по същество е определената национална счетоводна база МСС, приети от ЕС, регламентирани със Закона за счетоводството и дефинирани в т.8 от неговите Допълнителни разпоредби.

Този финансов отчет е индивидуалният отчет на Индустриален холдинг България АД, където инвестициите в дъщерни дружества са представени по цена на придобиване.

Съгласно изискванията на МСФО 10 Консолидирани финансови отчети и Закона за счетоводството, Индустриален холдинг България АД изготвя и представя консолидиран финансов отчет. Консолидираният финансов отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г., ще бъде представен в законоустановените срокове

(ii) Действащо предприятие

Финансовият отчет на дружеството е изготвен на база принципа – предположение за действащо предприятие.

2.2. Обобщение на счетоводните политики

а) Преизчисление в чуждестранна валута

Настоящият финансов отчет е представен в български лева, която е функционалната валута и валутата на представяне на Дружеството.

Сделките в чуждестранна валута първоначално се отразяват във функционалната валута по обменния курс на датата на сделката. Монетарните активи и пасиви, деноминирани в чуждестранни валути, се превръщат във функционалната валута по заключителния обменен курс на Българска Народна Банка, действащ към отчетната дата. Всички курсови разлики се признават в печалбата или загубата за периода.

Немонетарните активи и пасиви, които се оценяват по историческа цена на придобиване в чуждестранна валута, се превръщат във функционалната валута по обменния курс към датата на първоначалната сделка (придобиване). Немонетарните активи и пасиви, оценявани по справедлива стойност в чуждестранна валута, се превръщат във функционална валута по обменния курс на датата, на която е определена справедливата стойност.

б) Признаване на приходи от договори с клиенти

Дружеството не отчита приходи от договори с клиенти, тъй като дейността му е свързана с придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества.

в) Данъци

Текущ данък върху доходите

Текущите данъчни активи и пасиви за текущия и предходни периоди се признават по сумата, която се очаква да бъде възстановена от или платена на данъчните власти. При изчисление на текущите данъци се прилагат данъчните ставки и данъчните закони, които са в сила или са в значителна степен приети към отчетната дата.

Текущите данъци се признават директно в собствения капитал (а не в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход), когато данъкът се отнася до статии, които са били признати директно в собствения капитал. Ръководството анализира отделните позиции в данъчната декларация, за които приложимите данъчни разпоредби са предмет на тълкуване и признава провизии, когато това е уместно.

Отсрочен данък върху доходите

Отсрочените данъци се признават по балансовия метод за всички временни разлики към отчетната дата, които възникват между данъчната основа на активите и пасивите и техните балансови стойности.

Отсрочени данъчни пасиви се признават за всички облагаеми временни разлики:

- освен до степента, до която отсроченият данъчен пасив възниква от първоначално признаване на актив или пасив от дадена сделка, която не е бизнес комбинация и не влияе нито върху счетоводната печалба, нито върху данъчната печалба или загуба към момента на извършване на сделката; и
- за облагаеми временни разлики, свързани с инвестиции в дъщерни дружества, асоциирани предприятия и участия в съвместни предприятия, освен до степента, до която Дружеството е в състояние да контролира времето на обратното проявление на временната разлика и съществува вероятност временната разлика да не се прояви обратно в предвидимо бъдеще.

Активи по отсрочени данъци се признават за всички намаляеми временни разлики, пренесени неизползвани данъчни кредити и неизползвани данъчни загуби, до степента, до която е вероятно да е налице облагаема печалба, срещу която да бъдат използвани намаляемите временни разлики, пренесените неизползвани данъчни кредити и неизползваните данъчни загуби:

- освен ако отсроченият данъчен актив възниква от първоначално признаване на актив или пасив от дадена сделка, която не е бизнес комбинация и не влияе нито върху счетоводната печалба, нито върху данъчната печалба или загуба към момента на извършване на сделката; и
- за намаляеми временни разлики, свързани с инвестиции в дъщерни дружества, асоциирани предприятия и участия в съвместни предприятия, отсрочен данъчен актив се признава единствено до степента, до която има вероятност временната разлика да се прояви обратно в обозримо бъдеще и да бъде реализирана облагаема печалба, срещу която да се оползотвори временната разлика.

Дружеството извършва преглед на балансовата стойност на отсрочените данъчни активи към всяка отчетна дата и я намалява до степента, до която вече не е вероятно да бъде реализирана достатъчна облагаема печалба, която да позволява целия или част от отсрочения данъчен актив да бъде възстановен. Непризнатите отсрочени данъчни активи се преразглеждат към всяка отчетна дата и се признават до степента, до която е станало вероятно да бъде реализирана бъдеща облагаема печалба, която да позволи отсрочения данъчен актив да бъде възстановен.

Отсрочените данъчни активи и пасиви се оценяват по данъчните ставки, които се очаква да бъдат в сила за периода, в който активът се реализира или пасивът се уреди, въз основа на данъчните ставки (и данъчни закони), действащи или влезли в сила, в значителна степен, към отчетната дата.

Отсрочените данъци, свързани със статии, признати извън печалбата или загубата, се признават извън печалбата или загубата. Отсрочените данъци се признават в зависимост от свързаната с тях сделка или в другия всеобхватен доход, или директно в собствения капитал.

Дружеството компенсира отсрочени данъчни активи и пасиви само тогава, когато има законово право да приспада текущи данъчни активи срещу текущи данъчни пасиви и отсрочените данъчни активи и пасиви се отнасят до данъци върху доходите, наложени от един и същ данъчен орган за едно и също данъчнозадължено предприятие.

Данък върху добавената стойност (ДДС)

Приходите, разходите и активите се признават нетно от ДДС, с изключение на случаите, когато:

- ДДС, възникващ при покупка на активи или услуги не е възстановим от данъчните власти, в който случай ДДС се признава като част от цената на придобиване на актива или като част от съответната разходна позиция, както това е уместно; и
- вземанията и задълженията, които се отчитат с включен ДДС.

Нетната сума на ДДС, възстановима от или дължима на данъчните власти, се включва в стойността на вземанията или задълженията в отчета за финансовото състояние.

г) Доходи на персонала

Краткосрочните доходи на персонала включват заплати, възнаграждения, годишни бонуси, вноски за социално осигуряване и годишни компенсируеми отпуски на служителите, които се очаква да бъдат изцяло уредени в рамките на 12 месеца след края на отчетния период. Когато Дружеството получи услугата, те се признават като разход за персонала в печалбата или загубата или се капитализират в стойността на актив. Краткосрочните доходи на персонала се оценяват по недисконтираната сума на очакваните за уреждане разходи.

Дружеството има пенсионен план с дефинирани доходи, произтичащ от задължението му по силата на българското трудово законодателство, да изплати на служителите си при пенсиониране две или шест брутни месечни заплати в зависимост от прослужения стаж. В случай, че служителят е придобил в дружеството или в същата група предприятия десет години трудов стаж през последните двадесет години, обезщетението е в размер на шест брутни заплати, а ако е работил по-малко от 10 години при същия работодател или група от предприятия – две брутни месечни заплати. Планът за доходи на персонала при пенсиониране не е финансиран. Дружеството определя своите задължения за изплащане на доходи на персонала при пенсиониране чрез актюерския метод на прогнозните кредитни единици. Преоценките на пенсионния план с дефинирани доходи, включващи актюерски печалби и загуби, се признават незабавно в отчета за финансовото състояние срещу дебит или кредит на Неразпределената печалба чрез другия всеобхватен доход, в периода на тяхното възникване. Преоценките не подлежат на рекласификация в печалбата или загубата в последващи периоди.

Разходите за минал стаж се признават в печалбата или загубата на по-ранна от:

- датата на допълнение или съкращение в плана, и
- датата на признаване на разходи за преструктуриране, съпътстващи измененията в плана.

Разходите за лихви се признават чрез прилагане на дисконтов фактор към задължението за доходи на персонала за пенсиониране. Измененията в последното (разходите за стаж, включващи разходите за текущ стаж, разходите за минал стаж, както и печалбите и загубите в резултат на съкращения или нерутинни уреждания и разходите за лихви) се признават в печалбата или загубата за периода и се представят в статия „Разходи за персонала “.

д) Финансови инструменти – първоначално признаване и последващо оценяване

Финансови активи

Първоначално признаване и оценяване

При първоначалното им признаване финансовите активи се класифицират като такива, които впоследствие се оценяват по амортизирана цена на придобиване, по справедлива стойност в другия всеобхватен доход (ДВД) и като такива по справедлива стойност в печалбата или загубата.

Класификацията на финансовите активи при първоначалното им придобиване зависи от характеристиките на договорните парични потоци на финансовия актив и бизнес модела на Дружеството за тяхното управление. С изключение на търговските вземания, които не съдържат съществен компонент на финансиране, или за които Дружеството е приложило практически целесъобразна мярка за оценка по фактурирана стойност, Дружеството първоначално оценява финансовия актив по справедлива стойност, плюс, в случай на финансови активи, които не се отчитат по справедлива стойност в печалбата или загубата, преките разходите по сделката.

Дружеството не отчита търговски вземания, възникнали от приходи от договори с клиенти, и отчетени съгласно МСФО 15.

За да бъде класифициран и оценяват по амортизирана стойност или по справедлива стойност в ДВД, финансовият актив трябва да поражда парични потоци, които представляват "само плащания по главницата и лихвата“ (СПГЛ) по неиздължената сума на главницата. Тази оценка се нарича „СПГЛ тест“ и се извършва на нивото на съответния инструмент.

Бизнес моделът на Дружеството за управление на финансовите активи се позовава на начина, по който то управлява финансовите си активи с цел генериране на парични потоци. Бизнес моделът определя дали паричните потоци ще възникнат в резултат на събирането на договорни парични потоци, продажба на финансовите активи, или и двете.

Покупките или продажбите на финансови активи, чиито условия изискват доставка на активите в рамките на даден период от време, установен обикновено с нормативна разпоредба или действаща практика на съответния пазар (редовни покупки), се признават на датата на търгуване (сделката), т.е. на датата, на която Дружеството се е ангажирало да купи или продаде актива.

Последващо оценяване

За целите на последващото оценяване финансовите активи се класифицират в четири категории:

- Финансови активи по амортизирана стойност (дългови инструменти)
- Финансови активи по справедлива стойност в друг всеобхватен доход с "рециклиране" на кумулативните печалби или загуби (дългови инструменти)

- Финансови активи, определени като такива по справедлива стойност в друг всеобхватен доход без "рециклиране" на кумулативните печалби и загуби при тяхното отписване (капиталови инструменти)
- Финансови активи по справедлива стойност в печалбата или загубата.

Финансови активи по амортизирана стойност (дългови инструменти)

Тази категория е водеща за Дружеството, тъй като то определя и квалифицира финансовите си активи основно в тази група. Дружеството оценява финансовите активи по амортизирана стойност, ако са удовлетворени и двете условия, изложени по-долу:

- Финансовият актив се притежава и управлява в рамките на бизнес модел, имащ за цел неговото държане с оглед получаване на договорните парични потоци от него; и
- Условията на договора за финансовия актив пораждат парични потоци на конкретни дати, които представляват само плащания по главницата и лихвите върху неиздължената сума на главницата.

Финансовите активи по амортизирана стойност впоследствие се оценяват при прилагане на метода на ефективния лихвен процент (ЕЛП) и са предмет на обезценка по метода на очакваните кредитни загуби. Печалбите и загубите се признават в печалбата или загубата, когато активът бъде отписан, модифициран или обезценен.

Приходи от лихви

Приходите от лихви се отчитат като се използва метода на ефективния лихвен процент, представляващ процентът, който точно дисконтира очакваните бъдещи парични плащания за очаквания срок на финансовия инструмент или за по-кратък период, когато е уместно, до балансовата стойност на финансовия актив. Приходът от лихви се включва като финансов приход в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

Финансовите активи по амортизирана стойност на Дружеството включват търговски вземания и заеми предоставени на свързани лица.

Финансови активи по справедлива стойност в друг всеобхватен доход с "рециклиране" на кумулативните печалби или загуби (дългови инструменти)

Дружеството оценява дълговите си инструменти по справедлива стойност в друг всеобхватен доход, ако са удовлетворени и двете условия, посочени по-долу:

- Финансовият актив се притежава и управлява в рамките на бизнес модел, имащ за цел неговото държане както с оглед получаване на договорните парични потоци от него, така и от продажбата му; и
- Условията на договора за финансовия актив пораждат парични потоци на конкретни дати, които представляват само плащания по главницата и лихвите върху неиздължената сума на главницата.

По отношение на дълговите инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, приходите от лихви, валутната преоценка и загубите от обезценка или тяхното възстановяване се признават в печалбата или загубата и се изчисляват по същия начин както тези за финансовите активи, оценявани по амортизирана стойност. Останалите промени в справедливата стойност се признават в друг всеобхватен доход. При отписване кумулативната промяна в справедливата стойност, призната в друг всеобхватен доход, се рекласифицира в печалбата или загубата.

Дълговите инструменти по справедлива стойност в друг всеобхватен доход на Дружеството включват инвестиции в котирани дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа).

Отписване

Финансов актив (или, когато е приложимо, част от финансов актив или част от група от сходни финансови активи) се отписва (т.е. се премахва от отчета за финансовото състояние на Дружеството), главно когато:

- правата за получаване на паричните потоци от актива са изтекли; или
- правата за получаване на парични потоци от актива са прехвърлени или Дружеството е поело задължението да плати напълно получените парични потоци, без съществена забава, към трета страна чрез споразумение за прехвърляне; при което или (а) Дружеството е прехвърлило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху актива; или (б) Дружеството нито е прехвърлило, нито е запазило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху актива, но не е запазило контрола върху него.

Когато Дружеството е прехвърлило правата си за получаване на парични потоци от актива или е встъпило в споразумение за прехвърляне, то прави оценка на това дали и до каква степен е запазило рисковете и ползите от собствеността. Когато то нито е прехвърлило, нито е запазило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху финансовия актив, нито е прехвърлило контрола върху него, то продължава да признава прехвърления актив, до степента на продължаващото си участие в него. В този случай Дружеството признава и свързаното задължение. Прехвърленият актив и свързаното задължение се оценяват на база, която отразява правата и задълженията, които Дружеството е запазило.

Продължаващо участие, което е под формата на гаранция върху прехвърления актив, се оценява по по-ниската от първоначалната балансова стойност на актива и максималната сума на възнаграждението, което може да се изиска Дружеството да изплати.

Обезценка на финансови активи

Дружеството признава провизия за очаквани кредитни загуби (ОКЗ) за всички дългови инструменти, които не се отчитат по справедлива стойност в печалбата или загубата. ОКЗ се базират на разликата между договорните парични потоци, дължими съгласно условията на договора, и всички парични потоци, които Дружеството очаква да получи, дисконтирани с доближение до първоначалния ефективен лихвен процент. Очакваните парични потоци включват паричните потоци от продажбата на държаното обезпечение или други кредитни подобрения, които представляват неразделна част от условията на договора.

Инструментите се класифицират в три фази според промяната на кредитния им риск. ОКЗ се признават на два етапа. За кредитни експозиции, за които не е налице значително повишение на кредитния риск от първоначалното признаване, ОКЗ се провизират за кредитни загуби, които възникват в резултат на събития по неизпълнение, които са възможни през следващите 12 месеца (12-месечни ОКЗ). За кредитни експозиции, за които е налице значително повишение на кредитния риск от първоначалното признаване, провизия за загуба се изисква по отношение на кредитните загуби, очаквани през целия оставащ живот на експозицията (инструмента), независимо от момента на възникване на неизпълнението (ОКЗ за целия срок на инструмента).

По отношение на търговски вземания, Дружеството прилага опростен подход за изчисление на ОКЗ. Следователно, то не проследява промените в кредитния риск, а вместо това признава провизия за загуба въз основа на ОКЗ за целия срок на вземането към всяка отчетна дата. Дружеството прилага матричен подход за провизиране, която се базира на историческия опит по отношение на кредитните загуби според нарастването на просрочията, коригирани и с други фактори, специфични за длъжниците и за икономическата среда (вкл. и прогнозни).

Към всяка отчетна дата то определя дали даден дългов инструмент се преценява като такъв с нисък кредитен риск, като използва цялата разумна и аргументирана информация, която е достъпна без извършване на излишни разходи или усилия. При тази оценка Дружеството преразглежда вътрешния кредитен рейтинг на дълговия инструмент. В допълнение Дружеството преценява дали съществува значително увеличение на кредитния риск, когато плащанията по договора са: а) по договори със свързани лица - над 180 дни просрочие при хипотезата на общо управление на паричните потоци и б) по договори с други контрагенти – над 90 дни просрочие. В определени случаи то може да разглежда даден финансов актив като такъв в неизпълнение, когато вътрешна или външна информация предоставя индикация, че е малко вероятно Дружеството да получи пълния размер на неиздължените суми по договора, преди да се вземат под внимание каквито и да било кредитни подобрения, държани от него. Финансови активи се отписват, когато не съществува разумно очакване за събиране на паричните потоци по договора.

Дълговите инструменти на Дружеството по справедлива стойност в друг всеобхватен доход включват единствено първокласно котирани облигации. Политиката на Дружеството е да оценява ОКЗ за тези инструменти на 12-месечна база. Когато, обаче, е налице значително повишение на кредитния риск от първоначалното признаване, провизията за обезценка се базира на ОКЗ за целия срок на инструмента. Дружеството използва публично обявените рейтинги както за определяне на това дали кредитният риск на дълговият инструмент е значително повишен, така и за изчисление на ОКЗ на инструмента.

Финансови пасиви

Първоначално признаване и оценяване

При първоначално признаване финансовите пасиви се класифицират като такива по справедлива стойност в печалбата или загубата, или като заеми и привлечени средства, задължения или като деривативи, определени като хеджингови инструменти в ефективен хедж, както е уместно.

Първоначално всички финансови пасиви се признават по справедлива стойност, а в случая на заеми и привлечени средства и задължения, нетно от пряко свързаните разходи по сделката.

Финансовите пасиви на Дружеството включват търговски и други задължения, лихвоносни заеми и привлечени средства (вкл. депозити от свързани лица) и банкови овърдрафти.

Последващо оценяване

Оценяването на финансовите пасиви зависи от тяхната класификация както е описано по- долу:

Заеми и привлечени средства

Тази категория е от най-съществено значение за Дружеството. След първоначалното им признаване, Дружеството оценява лихвоносните заеми и привлечени средства по амортизирана стойност, чрез метода на ЕЛП. Печалбите и загубите се признават в печалбата или загубата, когато пасивът се отписва, както и чрез процеса на амортизация на база ЕЛП.

Амортизираната стойност се изчислява като се вземат под внимание каквито и да било дисконти или премии при придобиването, както и такси или разходи, които представляват неразделна част от ЕЛП. Амортизацията чрез ЕЛП се включва като финансов

разход в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

Тази категория се отнася главно за лихвоносни заеми и привлечени средства. Допълнителна информация е представена в Бележка 20.

Отписване

Финансов пасив се отписва, когато задължението бъде погасено, или прекратено, или изтече. Когато съществуващ финансов пасив бъде заменен с друг от същия кредитодател при съвършено различни условия, или условията на съществуващ пасив бъдат съществено променени, тази размяна или модификация се третира като отписване на първоначалния пасив и признаване на нов. Разликата в съответните балансови суми се признава в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

е) Инвестиции в дъщерни предприятия

В индивидуалния финансов отчет на Дружеството, инвестициите в дъщерни предприятия са оценени по цена на придобиване, намалена със загуби от обезценка (в съответствие с МСС 27, пар. 10 (а)). Инвестициите в дъщерни предприятия се отписват и нетният резултат (постъпления от освобождаване минус балансова стойност на инвестицията) се признава в печалбата или загубата за периода, когато Дружеството загуби контрол върху съответното дружество, в което е инвестирало и се освободи от инвестицията. Допълнителна информация е представена в Бележка 13.

Информация за счетоводната политика за обезценка на инвестиции в дъщерни предприятия е представена в точка о) Обезценка на нефинансови активи.

Приходи от дивиденти

Приходите от дивиденти се признават, когато се установи правото за тяхното получаване.

ж) Компенсиране на финансови инструменти

Финансовите активи и финансовите пасиви се компенсират и нетната сума се представя в отчета за финансовото състояние, когато и само когато, е налице юридически упражняемо право за компенсиране на признатите суми и Дружеството има намерение за уреждане на нетна база, или за едновременно реализиране на активите и уреждане на пасивите.

з) Оценяване на справедлива стойност

Дружеството обичайно не държи и не отчита финансови инструменти като деривативи, финансови активи по справедлива стойност през печалбата или загубата, както и нефинансови активи като инвестиционни имоти и имоти, машини и съоръжения по справедлива стойност към отчетната дата. Справедливите стойности на финансовите инструменти, оценени по амортизирана стойност и по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, са оповестени в Бележка 26.

Справедливата стойност е цената, която би била получена от продажба на актив или платена за прехвърляне на пасив в обичайна сделка между пазарни участници към датата на оценката. Оценяването по справедлива стойност се базира на предположението, че сделката за продажба на актив или прехвърляне на пасив се осъществява:

- на основния пазар за съответния актив или пасив, или
- при отсъствие на основен пазар, на най-изгодния пазар за съответния актив или пасив.

Основният или най-изгодният пазар трябва да бъде достъпен за Дружеството.

Справедливата стойност на актив или пасив се оценява като се правят предположения, които пазарни участници биха направили при определяне на цената на актива или пасива, като се приема, че те действат в своя най-добър икономически интерес.

Оценяването на справедливата стойност на нефинансов актив взема предвид способността на пазарен участник да генерира икономически изгоди от използването на актива според най-ефективната и най-добрата му употреба или от продажбата на актива на друг пазарен участник, който ще използва актива според най-ефективната и най-добрата му употреба.

Дружеството използва оценителски методи, уместни при обстоятелствата, за които има достатъчно данни за оценяване на справедливата стойност като се максимизира използването на подходящи наблюдавани входящи данни и се свежда до минимум използването на ненаблюдавани входящи данни.

Всички активи и пасиви, които са оценени по справедлива стойност или за които се изисква оповестяване на справедлива стойност във финансовия отчет, са групирани в категории според йерархията на справедливата стойност, както е описано по-долу, въз основа на най-ниското ниво използвани входящи данни, които имат значително влияние при оценяването на справедливата стойност като цяло:

- Ниво 1 – Използват се котирани (некоригирани) цени на активни пазари за идентични активи или пасиви
- Ниво 2 – Прилагат се оценителски методи, при които най-ниското ниво използвани входящи данни, съществени за оценката по справедлива стойност, са наблюдавани или пряко, или косвено
- Ниво 3 – Използват се оценителски методи, при които най-ниското ниво използвани входящи данни, съществени за оценката по справедлива стойност, са ненаблюдавани

За активите и пасивите, които се оценяват регулярно по справедлива стойност, Дружеството преразглежда категоризирането им на съответното ниво от йерархията на справедливата стойност (въз основа на най-ниското ниво използвани входящи данни, които имат значително влияние при оценяването на справедливата стойност като цяло) към края на отчетния период и определя дали има необходимост от извършване на трансфер(и) от едно ниво в друго.

Ръководството на Дружеството определя политиките и процедурите, които се прилагат по отношение както на регулярните оценки по справедлива стойност, така и на нерегулярните оценки по справедлива стойност, като тези на активи, държани за продажба/разпределение към собствениците.

Обикновено за оценяването на справедливата стойност на съществените активи и на съществените пасиви, се ангажират външни независими оценители като необходимостта от тях се преценява всяка година от ръководството на Дружеството. Външните оценители се избират на база на техния професионален опит, качества и репутация. След обсъждане със специалистите-оценители, ръководството решава кои оценителски методи и входящи данни са най-уместни да бъдат използвани при всеки конкретен случай.

Към всяка отчетна дата, ръководството прави анализ на измененията в стойностите на активите и пасивите, които подлежат на преоценяване съгласно счетоводните политики на Дружеството. Това включва преглед на ключовите входящи данни, използвани в последната оценка и сравняването им с подходяща историческа информация като сключени договори и други подходящи документи. Също така, ръководството, съвместно със специалистите-оценители, сравнява промените в справедливата стойност на всеки актив или пасив с подходящи външни източници, за да прецени дали промените са разумни.

За целите на оповестяването на справедливата стойност, Дружеството определя различни класове активи и пасиви, в зависимост от тяхното естество, характеристики и риск и от съответното ниво от йерархията на справедливата стойност, описана по-горе.

и) Основен акционерен капитал

Основният капитал е представен по номиналната стойност на издадените и платени акции. Постъпленията от издадени акции над тяхната номинална стойност се отчитат като премийни резерви. Разходите, пряко свързани с издаването на обикновените акции, се признават като намаление на собствения капитал, нетно от данъчни ефекти (ако има такива).

к) Обратно изкупуване на собствени акции

Собствените капиталови инструменти, които са придобити повторно (обратно изкупени акции), се признават по справедливата стойност на прехвърленото възнаграждение и се приспадат от собствения капитал. Дружеството не признава нито печалба, нито загуба от покупката, продажбата, емитирането или обезсилването на собствените си капиталови инструменти. Всяка разлика между номиналната стойност и справедливата стойност на прехвърленото възнаграждение, в случай на обезсилване на обратно изкупени акции, се признава в намаление / увеличение на премийния резерв. За обратно изкупени акции с право на глас не се разпределят дивиденти. Всяка разлика между номиналната стойност и справедливата стойност при продажба на собствени акции се признава в натрупаните печалби/загуби.

л) Дълготрайни материални активи (машини и оборудване)

Машините и оборудването се отчитат по цена на придобиване, намалена с натрупаните амортизации и натрупаните загуби от обезценка, ако има такива. Цената на придобиване включва и разходи за подмяна на части от машините и съоръженията и разходи по заеми по дългосрочни договори за строителство, при условие, че отговарят на критериите за признаване на актив. Когато се налага подмяната на съществени компоненти от машините и съоръженията, на определени интервали, Дружеството признава тези компоненти като индивидуални активи със специфични срокове на полезен живот и респективно, амортизация. По подобен начин, при извършване на разходи за основен преглед на машина и/или съоръжение те се включват в балансовата стойност на съответния актив като разходи за подмяна, при условие че отговарят на критериите за признаване на актив. Всички други разходи за ремонт и поддръжка се признават в печалбата или загубата в периода, в който са извършени.

Амортизациите се изчисляват на база на линейния метод за срока на полезния живот на активите, които са определени както следва:

Активи	Полезен живот
Транспортни средства (автомобили)	8 години
Компютри и компютърна техника	3 години
Стопански инвентар и други	2 – 7 години

Машина и съоръжение се отписва при продажбата му или когато не се очакват никакви бъдещи икономически изгоди от неговото използване или при освобождаване от него. Печалбите или загубите, възникващи при отписването на актива (представляващи разликата между нетните постъпления от продажбата, ако има такива, и балансовата стойност на актива) се включват в печалбата или загубата за периода, когато активът бъде отписан.

В края на всяка финансова година се извършва преглед на остатъчните стойности, полезния живот и прилаганите методи на амортизация на активите и ако очакванията се различават от предходните приблизителни оценки, последните се променят в бъдещи периоди.

м) Разходи по заеми

Разходи по заеми, пряко свързани с придобиването, изграждането или производството на квалифициран актив, който по необходимост отнема значителен период от време, за да се подготви за предназначението си или за продажбата си, се капитализират като част от неговата цена на придобиване. Всички други разходи по заеми се отчитат като разход в периода, в който възникват.

Разходите по заеми включват лихвите и други преки разходи, които Дружеството извършва във връзка с получаването на привлечени средства.

н) Нематериални активи

Нематериалните активи, придобити отделно, се оценяват първоначално по цена на придобиване. След първоначалното признаване нематериалните активи се отчитат по цена на придобиване, намалена с натрупаните амортизации и натрупаните загуби от обезценка.

Полезният живот на нематериалните активи е определен като ограничен, както следва:

Активи	Полезен живот
Патенти и търговски марки	4 - 7 години
Програмни продукти	4 - 7 години

Нематериалните активи с ограничен полезен живот се амортизират за срока на полезния им живот и се тестват за обезценка, когато съществуват индикации, че стойността им е обезценена. Амортизационният период и методът за амортизация на нематериалните активи с ограничен полезен живот се преглеждат най-малко в края на всяка финансова година. Промените в очаквания полезен живот или модел на консумиране на бъдещите икономически изгоди от нематериалния актив се отчитат чрез промяна на амортизационния срок или метод и се третират като промяна в приблизителните счетоводни оценки.

о) Обезценка на нефинансови активи

Към края на всяка финансова година Дружеството оценява дали съществуват индикации, че даден актив е обезценен. В случай на такива индикации или когато се изисква ежегоден тест за обезценка на даден актив, Дружеството определя възстановимата стойност на този актив. Възстановимата стойност на актива е по-високата от справедливата стойност, намалена с разходите за продажба на актива или на обекта, генериращ парични потоци (ОГПП) и стойността му употреба. Възстановимата стойност се определя за отделен актив, освен в случай, че при използването на актива не се генерират парични потоци, които да са в значителна степен независими от паричните потоци, генерирани от други активи или групи от активи. Когато балансовата стойност на даден актив или ОГПП е по-висока от неговата възстановима стойност, той се счита за обезценен и балансовата му стойност се намалява до неговата възстановима стойност.

При определянето на стойността в употреба на актив, очакваните бъдещи парични потоци се дисконтират до тяхната сегашна стойност като се използва норма на дисконтиране преди данъци, която отразява текущата пазарна оценка на стойността на парите във времето и специфичните за актива рискове. Справедливата стойност, намалена с разходите за продажбата се определянето на база на скорошни пазарни сделки, ако има такива. Ако такива сделки не могат да бъдат идентифицирани, се прилага подходящ модел за оценка. Направените изчисления се потвърждават чрез използването на други модели за оценка или други налични източници на информация за справедливата стойност на актив или обект, генериращ парични потоци.

Изчисленията за обезценка се базират на подробни бюджети и прогнозни калкулации, които са изготвени поотделно за всеки ОГПП, към който са разпределени индивидуални активи. Тези бюджети и прогнозни калкулации обикновено покриват период от пет години. При по-дълги периоди се изчислява индекс за дългосрочен растеж и той се прилага след петата година към бъдещите парични потоци.

Загубите от обезценка се признават като други оперативни разходи в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, или като отделна статия, ако са съществени.

Към края на всяка финансова година, Дружеството преценява дали съществуват индикации, че загубата от обезценка на актив, различен от репутация, която е призната в предходни периоди, може вече да не съществува или пък да е намаляла. Ако съществуват подобни индикации, Дружеството определя възстановимата стойност на актива или на обекта, генериращ парични потоци. Загубата от обезценка се възстановява обратно само тогава, когато е настъпила промяна в приблизителните оценки, използвани при определяне на възстановимата стойност на актива, след признаването на последната загуба от обезценка. Възстановяването на загуба от обезценка е ограничено, така че балансовата стойност на актива да не надвишава нито неговата възстановима стойност, нито балансовата стойност (след приспадане на амортизация), която щеше да бъде определена, ако не е била призната загуба от обезценка за актива в предходните години. Възстановяването на загуба от обезценка се признава в печалбата или загубата за периода, освен ако активът се отчита по преоценена стойност, в който случай възстановяването се третира като увеличение от преоценка.

п) Парични средства и парични еквиваленти

Паричните средства и паричните еквиваленти в отчета за финансовото състояние включват парични средства по банкови сметки, в брой и краткосрочни депозити с първоначален падеж от три или по-малко месеца.

За целите на отчета за паричните потоци, паричните средства и паричните еквиваленти включват паричните средства и парични еквиваленти, както те са дефинирани по-горе, освен ако има трайно блокирани средства.

р) Провизии

Провизии се признават, когато Дружеството има сегашно задължение (правно или конструктивно) в резултат на минали събития, когато има вероятност за погасяване на задължението да бъде необходим поток от ресурси, съдържащ икономически ползи и когато може да бъде направена надеждна оценка на стойността на задължението. Когато Дружеството очаква, че някои или всички необходими за уреждането на провизията разходи ще бъдат възстановени, например съгласно застрахователен договор, възстановяването се признава като отделен актив, но само тогава когато е практически сигурно, че тези разходи ще бъдат възстановени. Разходите за провизии се представят в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, нетно от сумата на възстановените разходи. Когато ефектът от времевите разлики в стойността на парите е съществен, провизиите се дисконтират като се използва текуща норма на дисконтиране преди данъци, която отразява, когато е уместно, специфичните за задължението рискове. Когато се използва дисконтиране, увеличението на провизията в резултат на изминалото време се представя като финансов разход.

с) Основна нетна печалба на акция

Основната нетна печалба на акция се изчисляват като се раздели нетната печалба или загуба за периода, подлежаща на разпределение между притежателите на обикновени акции на средно-претегления брой на държаните акции за периода.

т) Лизинг

На началната дата на лизинга, която е по-ранната от двете дати - датата на лизинговото споразумение или датата на ангажирането на страните с основните условия на лизинговия договор, дружеството прави анализ и оценка дали даден договор представлява или съдържа елементи на лизинг. Даден договор представлява или съдържа лизинг, ако по силата на него се прехвърлят срещу възнаграждение правото на контрол над използването на даден актив за определен период от време.

Дружеството като лизингополучател

Дружеството прилага единен модел на признаване и оценка на всички договори за лизинг, с изключение на краткосрочните лизингови договори (лизингов договор със срок от 12 месеца или по-малко от датата на стартиране на лизинга и който не съдържа опция за покупка) и лизинговите договори на активи на ниска стойност (като таблети, персонални компютри, телефони, офис техника и други).

Дружеството не се е възползвало от практическата целесъобразна мярка на МСФО 16, която позволява на лизингополучателя за всеки клас идентифициран актив да не отделя нелизинговите от лизинговите компоненти, а вместо това да отчита всеки лизингов компонент и свързаните с него нелизингови компоненти като отделен лизингов компонент. За договори, които съдържат лизингов компонент и един или повече допълнителни лизингови или нелизингови компоненти, Дружеството разпределя възнаграждението по договора на база относителните единични цени на лизинговите компоненти и съвкупната единична цена на нелизинговите компоненти.

Активи с право на ползване

Дружеството признава в отчета за финансовото състояние актив с право на ползване на датата на стартиране на всеки лизингов договор, т.е. датата, на която основният актив е на разположение за ползване от страна на дружеството.

Активите с право на ползване се представят в отчета за финансовото състояние по цена на придобиване, намалена с натрупаната амортизация, загуби от обезценка и корекциите, вследствие на преоценки и корекции на задължението по лизинг. Цената на придобиване включва:

- размера на първоначалната оценка на задълженията по лизинг;
- лизинговите плащания, извършени към или преди началната дата, намалени с получените стимули по договора за лизинг;
- първоначалните преки разходи, извършени от дружеството, в качеството му на лизингополучател;
- разходите за възстановяване, които дружеството ще направи за демонтаж и преместване на основния актив, възстановяване на обекта, на който активът е разположен или възстановяване на основния актив в състоянието, изисквано съгласно договора.

Дружеството амортизира актива с право на ползване за по-краткия период от полезния живот и срока на лизинговия договор, използвайки линейния метод. Ако по силата на лизинговия договор собствеността върху актива се прехвърля до края на срока на договора, дружеството амортизира актива за полезния му живот. Амортизациите започват да се начисляват от датата на стартиране на лизинговия договор и се признават в печалбата или загубата като „разходи за амортизация".

Сроковете на амортизация по типове активи, предмет на договорите за лизинг, са както следва:

Активи	Полезен живот
Сгради и конструкции	10 години

Дружеството е избрало да прилага модела на цената на придобиване за всички свои активи с право на ползване с изключение на тези, които отговарят на определението за инвестиционен имот по МСС 40 Инвестиционни имоти, за които прилага модела на справедливата стойност.

Активите с право на ползване се тестват за обезценка в съответствие с МСС 36 Обезценка на активи.

Задължения по лизинг

На датата на стартиране на всеки лизингов договор Дружеството признава в отчета за финансовото състояние задължение по лизинг, оценено по настояща стойност на лизинговите плащания, които не са изплатени към тази дата. Те включват:

- фиксирани плащания (включително фиксирани по същество лизингови плащания), намалени с подлежащите на получаване лизингови стимули;
- променливи лизингови плащания, зависещи от индекси или проценти първоначално оценени, използвайки индексите или процентите на датата на стартиране на лизинга;
- цената за упражняване на опцията за покупка, ако е достатъчно сигурно, че дружеството ще ползва тази опция;
- плащания на санкции за прекратяване на лизинговия договор, ако в срока на лизинговия договор е отразено упражняването на опция за прекратяването на договора от страна на дружеството;
- сумите, които дружеството очаква да плати като гаранции за остатъчна стойност.

Променливите лизингови плащания, които не зависят от индекси или проценти, а са свързани с изпълнение или с използването на основния актив, не се включват в оценката на задължението по лизинг и в актива с право на ползване. Те се признават като текущ разход в периода, в който настъпи събитието или обстоятелството, довело до тези плащания и се включват в печалбата и загубата за годината.

Лизинговите плащания се дисконтират с лихвения процент, заложен в договора, ако той може да бъде непосредствено определен или с диференциалния лихвен процент на дружеството, който то би плащало в случай, че заеме финансови средства, необходими за получаването на актив със сходна стойност на актива с право на ползване, за сходен период от време, при сходно обезпечение и в сходна икономическа среда.

Лизинговите плащания (вноски) съдържат в определено съотношение финансовия разход (лихва) и припадащата се част от лизинговото задължение (главница). Лихвените разходи по лизинга се представят в печалбата или загубата за годината през периода на лизинга на периодична база, така че да се постигне постоянен лихвен процент за оставащата неизплатена част от главницата по лизинговото задължение, като се представят като „финансови разходи".

Дружеството оценява последващо задължението по лизинг като:

- увеличава балансовата стойност, за да отрази лихвата по задълженията по лизинг;
- намалява балансовата стойност, за да отрази извършените лизингови плащания;
- преоценява балансовата стойност, за да отрази преоценките или измененията на лизинговия договор или да отрази коригираните фиксирани по същество лизингови плащания.

Дружеството преоценява задълженията си по лизинг, когато:

- има промяна в срока на лизинга или е възникнало събитие или обстоятелство, което е довело до промяна в оценката на опцията за закупуване, при което коригираните лизингови плащания се преизчисляват с коригиран дисконтов процент;
- има промяна в лизинговите плащания, произтичаща от промяна в индекс или процент или има промяна в сумите, които се очаква да бъдат дължими по гаранции за остатъчна стойност, при което коригираните лизингови плащания се преизчисляват с непроменения (оригиналния) дисконтов процент (освен когато промяната в лизинговите плащания, произтича от промяна в плаващите лихвени проценти, в този случай се използва коригиран дисконтов процент, който отразява промените в лихвения процент);
- лизинговият договор е изменен и това изменение не е отразено като отделен лизинг, като в този случай задължението по лизинг се преизчислява на база на срока на променения лизингов договор, дисконтирайки променените лизингови плащания с коригиран дисконтов процент към датата на влизане в сила на изменението.

Дружеството признава сумата на преоценката на задължението по лизинг като корекция на актива с право на ползване или в печалбата и загубата, ако балансовата стойност на актива с право на ползване е намалена до нула.

Краткосрочни лизингови договори и лизингови договори, основният актив по които е с ниска стойност

Дружеството прилага освобождаването по реда на МСФО 16 от изискването за признаване на актив с право на ползване и задължение по лизинг за краткосрочните си лизингови договори и за лизинговите си договори, основният актив по които като нов е с ниска стойност. Плащанията по тях се признават като разход в печалбата или загубата на база линеен метод за периода на лизинга.

Лизинг на нематериални активи

Дружеството е избрало да не прилага разпоредбите на МСФО 16 по отношение на лизинг на нематериални активи и те се отчитат съгласно МСС 38 Нематериални активи.

Дружеството като лизингодател

Лизингов договор, при който дружеството запазва по същество всички съществени рискове и стопански изгоди от собствеността върху основния актив, се класифицира като оперативен лизинг.

Когато дружеството е междинен лизингодател, то отчита основния лизинг и договора за преотдаване като два отделни договора. Ако основният договор е краткосрочен лизингов договор, договорът за преотдаване се класифицира като оперативен лизинг. За всички останали случаи, договорът за преотдаване се класифицира като финансов или оперативен в зависимост от актива с право на ползване, възникнал по основния договор.

Приходите от наем от лизинговите договори за оперативен лизинг се признават от дружеството на линейна база за периода на лизинговия договор. Първоначалните преки разходи, извършени във връзка с постигането на оперативния лизинг, се прибавят към балансовата стойност на основния актив и се признават като разход през срока на лизинговия договор на линейна база. Когато договорът съдържа лизингов и нелизингови компоненти дружеството прилага изискванията на МСФО 15, за да разпредели общото възнаграждение по договора между отделните компоненти.

Основният актив, предмет на лизинговия договор, остава и се представя в отчета за финансовото състояние на дружеството.

2.3. Промени в счетоводните политики и оповестявания

Нови и изменени стандарти и разяснения

През 2025 година се прилагат някои изменения и разяснения за първи път, но те нямат влияние върху финансовия отчет на дружеството. Дружеството не е приело стандарти, разяснения или изменения, които са публикувани, но все още не са влезли в сила.

Новите и/или променените стандарти и тълкувания включват:

Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове: липса на обменни курсове (в сила за годишни периоди от 01.01.2025 г., приети от ЕК).

Тези промени уточняват и изискват от предприятията да прилагат последователен подход при определяне на: а) кога дадена валута е обменяемя в друга и кога не, както и въвеждат определения за това. Една валута може да се приеме за обменяема в друга, когато предприятието може да придобие другата валута в нормални времеви граници, включващи нормални административни закъснения и пазарен механизъм, който позволява сделката по обмяна на валутата да доведе до изпълними права и задължения. Ако предприятието може да получи само незначителна част от другата валута на датата на оценката за определената цел, то се счита, че валутата не е обменяема в другата валута ; б) какъв обменен курс да се прилага, когато една валута не е обменяема в друга, като се посочват два механизма: 1) първият е използването на наблюдаем обменен курс - без допълнителни корекции, като - наблюдаем курс за друга цел или първия обменен курс, по който обмяната може да бъде направена; 2) вторият е чрез използването на друга техника на определяне и оценка; в) информацията, която предприятието следва да оповести, когато една валута не е обменяема в друга, за да позволи на потребителите на неговите финансови отчети да разберат как това влияе върху финансовите резултати, финансовото състояние и парични потоци на предприятието. Промените се прилагат ретроспективно. По-ранно прилагане е разрешено. Промяната няма ефект върху стойностите и класификацията на активите, пасивите и върху резултатите на Дружеството.

3.Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения

Изготвянето на индивидуалния финансов отчет налага ръководството да направи преценки, приблизителни оценки и предположения, които влияят върху стойността на отчетените активи и пасиви, и оповестяването на условни пасиви към отчетната дата, както и върху отчетените приходи и разходи за периода. Несигурностите, свързани с направените предположения и приблизителни оценки биха могли да доведат до фактически резултати, които да изискват съществени корекции в балансовите стойности на съответните активи или пасиви в следващи отчетни периоди.

Преценки

При прилагането на счетоводните политики на Дружеството, освен приблизителните оценки, ръководството е направило следните преценки, които имат най-съществен ефект върху сумите, признати в индивидуалния финансов отчет.

Преглед на оценката на нетните инвестиции в дъщерни дружества (инвестиции в акции и предоставени заеми на дъщерни дружества)

За целите на прегледа на оценката на нетните инвестиции в дъщерни дружества, предоставените заеми на дъщерни дружества се разглеждат като част от общата нетна инвестиция на Индустриален холдинг България АД в тези дружества, тъй като очакваните свободни парични потоци на дъщерните дружества от тяхната оперативна дейност се използват с цел както за изплащане на получените заеми, така и за разпределение на дивиденти. Във връзка с това, Дружеството извършва преглед на оценката на заемите ведно с инвестициите в дъщерни дружества. Дружеството е възприело подход на поредност, като начисля обезценка първо на съответната инвестиция в дъщерно дружество, а след това и на предоставения заем при пълна обезценка на инвестицията. При възстановяване на обезценка, първо се възстановява такава, начислена върху заемите и след това тази, начислена върху инвестициите.

Ръководството извършва ежегодни прегледи на оценката (тестове за обезценка и възстановяване на такава) на големите си експозиции нетни инвестиции. За целите на прегледа, ръководството е идентифицирало обекти, генериращи парични потоци (ОГПП) в сектор морски транспорт, представляващи най-малките разграничими групи активи, генериращи парични потоци от използване на активите, за които са установени индикатори за преглед на оценката им (обезценка/възстановяване на обезценка). Възстановимата стойност на ОГПП е определена чрез изчисление за стойността в употреба, което се базира на прогнозните парични потоци, отразяващи спецификите на бизнес секторите, в които ОГПП оперират и най-актуалното виждане на ръководството за бъдещите му намерения и очакваните резултати за прогнозния период. Подробна информация за основните допускания на прегледа е представена в Бележка 13 по-долу.

Тъй като Индустриален холдинг България АД направлява и упражнява контрол върху дейността, свободните парични потоци на дъщерните дружества и тяхната инвестиционна политика, а историческият анализ на събираемостта на вътрешногруповите вземания показва, че загубите клонят към нула, е направена преценка, че няма риск от несъбираемост и необходимост от признаване на загуба от обезценка за тези експозиции, които не попадат в обхвата на ежегодните прегледи, посочени в предходните параграфи.

Лизинг

Дружеството е приложило следните преценки, които оказват съществено влияние върху отчета за финансовото състояние и/или отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

- Определяне дали даден договор съдържа лизинг или лизингови елементи

Дружеството е сключило договори за наемане на имоти, които е идентифицирало и класифицирало като лизинг в качеството си на лизингополучател, тъй като основният актив по тях е ясно определен и дружеството контролира използването му.

- Определяне на диференциален лихвен процент

Дружеството в качеството си на лизингополучател не може непосредствено от договорите си за лизинг да определи лихвения процент, необходим му за дисконтиране на задълженията по лизинг. То използва диференциален лихвен процент, който е определен на база на цената, която Групата плаща за заети средства, получени за финансиране на активи със сходна стойност, за сходен период от време, при сходно обезпечение и в сходна икономическа среда. Подходът при избора на съпоставимо финансиране е базиран на факта, че всички финансирания на Групата се договарят на групово ниво и получените ценови условия са валидни за всички дружества от Групата.

4.Публикувани стандарти, които все още не са в сила и не са възприети по-рано

По-долу са представени накратко публикуваните стандарти, които все още не са действащи или не са приложени по-рано от дружеството към датата на издаване на настоящия финансов отчет. Оповестено е как в разумна степен може да се очаква да бъдат повлияни оповестяванията, финансовото състояние и резултатите от дейността, когато дружеството възприеме тези стандарти за първи път. Това се очаква да стане, когато те влязат в сила.

Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., приети от ЕК).

Промените въвеждат изисквания за отчитане на договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници, а именно: а) добавят се фактори и изисквания, които предприятието трябва да вземе предвид при прилагането на параграф 2.4 от МСФО 9 при отчитане на договори за електрическа енергия от възобновяеми източници с цел разясняване при какви обстоятелства покупката на електроенергия може да се отчита като такава за „собствена употреба“ и да се ползва освобождаване от изискванията за отчитане; б) добавят се изисквания за отчитане на договорите, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници като хеджиращи инструменти и; в) добавяне на нови изисквания за оповестяване, за да се даде възможност на инвеститорите да разберат ефекта от тези договори върху финансовите резултати и паричните потоци на

предприятията, използващи подобни договори. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Класификация и оценка на финансови инструменти (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., приети от ЕК).

Промените са свързани с: а) уточняване на датата на първоначалното признаване и отписване на определени финансови активи и пасиви, и въвеждане на ново изключение за определени финансови пасиви, уредени чрез електронна платежна система; б) добавяне на допълнителни насоки за оценка дали даден финансов актив отговаря на критерия за "само плащане на главница и лихва" (СПГЛ), вкл. при характеристики на паричните потоци за обвързване с условия на устойчивото развитие; в) допълнителни уточнявания относно активи „без регрес" характеристики, както и за инструменти договорно обвързани; г) актуализиране на оповестяванията за инструменти на собствения капитал, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход; и д) добавяне на нови оповестявания за определени инструменти с договорни условия, които могат да променят времето или размера на договорените парични потоци. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

Годишни подобрения, част 11 в: МСФО 1 Прилагане за първи път на Международните стандарти за финансово отчитане, МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, Насоки за въвеждане на МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, МСФО 9 Финансови инструменти, МСФО 10 Консолидирани финансови отчети, МСС 7 Отчет за паричните потоци (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., приети от ЕК).

Тези подобрения внасят частични промени в следните стандарти: А) за МСФО 1 - в изискванията за счетоводно отчитане на хеджирането от предприятие, прилагащо за първи път МСФО с цел уеднаквяване на терминология и изисквания между МСФО 1 и МСФО 9 по отношение на счетоводното отчитане на хеджирането. В МСФО 1 се заменя терминът "условия" с термина "критерии", освен това се правят препратки към параграфите в МСФО 9, отнасящи се до счетоводното отчитане на хеджирането; Б) за МСФО 7 – 1) в изискванията за оповестяване на печалба или загуба при отписване. С промяната са коригира препратка към параграф 27А в МСФО 7, който е премахнат от стандарта при влизането в сила на МСФО 13 Оценяване по справедлива стойност и се прави нова препратка към съответните параграфи в МСФО 13. Заменя се терминологията "съществена информация, която не се е основавала на данни от наблюдаван пазар" със "значителни неблагоприятни входящи данни"; 2) Насоки за въвеждане на МСФО 7: а) във "Въведение" се уточнява, че насоките не илюстрират всички изисквания в цитираните параграфи на МСФО 7; б) в оповестяване на разсрочената разлика между справедливата стойност и цената на сделката при първоначално признаване на финансови инструменти, се коригират несъответствия между параграф НВ14 от насоките и параграф 28 от МСФО 7, възникнали с влизането в сила на МСФО 13; в) в оповестяване на кредитния риск се прави промяна на изказа с цел по-лесно и точно разбиране на текста ; В) за МСФО 9: 1) в отписване на задължение по лизинг – подобренията добавят референция към параграф 3.3.3 от МСФО 9 с цел разрешаване на потенциалното оборкване на лизингополучател, прилагащ изискванията за отписване в стандарта; 2) в цена на сделката – терминът "цена на сделка" е изтрит от параграф 5.1.3 и Приложение А на МСФО 9, като в параграф 5.1.3. подобренията препращат към определението в МСФО 15, чийто смисъл конкретният параграф изисква; Г) МСФО 10 – определяне на „де факто агент" – подобренията премахват несъответствията между параграфи Б73 и Б74 на МСФО 10 с цел елиминиране на потенциално оборкване, свързано с определянето дали лицата, извършват дейност като фактически агент; Д) за МСС 7 – себестойностен метод – подобренията премахват термина "себестойностен метод" от параграф 37 на МСС 7, тъй като терминът вече не съществува като определение в МСФО счетоводни стандарти. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

МСФО 18 – Представяне и оповестяване във финансови отчети (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не е приет от ЕК).

МСФО 18 заменя МСС 1 Представяне на финансови отчети. Изискванията в МСС 1, които са непроменени са прехвърлени към МСФО 18, с несъществени корекции в изказа, или към МСС 8 Счетоводна политика, промени в счетоводните приблизителни оценки и грешки и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, отново с несъществени корекции в изказа. Новият стандарт внася несъществени промени в МСС 7 Отчет за паричните потоци, МСС 33 Нетна печалба на акция и МСС 34 Междинно финансово отчитане. МСФО 18 е фокусиран най-вече върху по-доброто представяне на финансовите резултати и има за цел да подобри финансовата отчетност при отчета за печалбата или загубата чрез: а) промяна на структурата на отчета за печалбата или загубата чрез добавяне на определени категории/показатели (оперативни, инвестиционни и финансови) и междинни сборове (оперативна печалба и печалба преди финансови приходи и разходи и данъци върху дохода) в отчета за печалбата или загубата, за да се улесни сравнимостта и съпоставимостта във финансовата информация; б) изискване за оповестяване в приложенията към финансовия отчет на дефинирани

от ръководството показатели по рентабилността и ефективността, свързани с отчета за печалбата или загубата с цел повишаване на прозрачността по отношение на тяхното изчисляване и придобиване на представа за това как ръководството на предприятието разглежда финансовите му резултати; в) добавяне на нови принципи за групиране (агрегиране и дезагрегиране) на информацията, определяне на изисквания за това дали информацията да бъде представена като част от компонентите (елементите) на финансовите отчети или в приложенията към тях. Осигуряването на принципи за необходимото ниво на детайлност прави оповестената информация по-ефективна. Въпреки че МСФО 18 няма да повлияе на начина, по който предприятията изчисляват финансовите си резултати, стандартът ще внесе промени в това как те се представят и оповестяват на всички предприятия. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

МСФО 19 – Дъщерни дружества без публична отчетност: оповестяване (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не е приет от ЕК).

МСФО 19 позволява на дъщерни предприятия, отговарящи на определени изисквания да предоставят облекчен обем оповестявания при прилагането на МСФО счетоводни стандарти във финансовите си отчети. Изисквания за съкратено оповестяване, въведени с МСФО 19 имат за цел да поставят в разумен баланс необходимостта на потребителите на финансови отчети от информация и разходите от обема и усилията, необходими за изготвянето на пълните оповестявания по всички МСФО счетоводни стандарти от отговарящите на изискванията дъщерни предприятия. МСФО 19 е доброволен стандарт за отговарящи на изискванията дъщерни предприятия. Дъщерно дружество, отговарящо на изискванията е, ако: няма публична отчетност; и има крайно или междинно предприятие-майка, което изготвя консолидирани финансови отчети, които са на разположение за публично ползване, и които отговарят на изискванията за пълни оповестявания на всички МСФО счетоводни стандарти. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

Промени в МСФО 19 – Дъщерни дружества без публична отчетност: оповестяване (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не са приети от ЕК).

Промените актуализират изискванията за оповестяване на нови и/или изменени стандарти, издадени в периода 28 февруари 2021 и 1 май 2024, като отразяват принципите, залегнали в МСФО 19 за разработване на намалени изисквания за оповестявания. Съответните изисквания са били включени в пълен обем в изданието на стандарта, публикувано през май 2024 г. Промените въвеждат намалени изисквания за оповестяване в следните стандарти: МСФО 18 – Представяне и оповестяване във финансови отчети; Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници; МСС 7 Отчети за паричните потоци – Договорености за финансиране на доставчици; Промени в МСС 12 Данъци върху дохода – Международна данъчна реформа – примерни правила за Втори стълб модел на Международна данъчна реформа; и Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове: липса на обменни курсове. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове Преизчисляване на финансови отчети към валута на представяне на свръхинфлационна икономика (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не са приети от ЕК).

Тези промени дават насоки как се преизчисляват отчети на предприятия, чиято функционална валута не е валута на свръхинфлационна икономика, а валутата им на представяне е валута на свръхинфлационна икономика. В този случай предприятието преизчислява съответните показатели в отчетите (активи, пасиви и собствен капитал, приходи и разходи), включително сравнителната информация, използвайки заключителния курс към датата на последния отчет за финансовото състояние; а когато валутата на представяне на предприятието престане да бъде валута на свръхинфлационна икономика и неговата функционална валута продължава да бъде валутата на несвръхинфлационна икономика, предприятието прилага перспективно (без преизчисляване на сравнителната информация) метода, приложим понастоящем в IAS 21 при подобни условия. В случай, че функционалната валута и валутата на представяне на предприятието са валута на свръхинфлационна икономика (или валути на различни хиперинфлационни икономики), предприятието преизчислява финансовите отчети на чуждестранна дейност с функционална валута на несвръхинфлационна икономика, като сравнителната информация на тази чуждестранна дейност се преизчислява чрез прилагането на общ ценови индекс, използван за предходния отчетен период в съответствие с МСС 29. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

МСФО 10 (променен) – Консолидирани финансови отчети и МСС 28 (променен) – Инвестиции в асоциирани и съвместни предприятия – относно продажби или апорт на активи между инвеститор и негови асоциирани или съвместни предприятия (с отложена ефективна дата на влизане в сила, подлежаща на определяне от СМСС).

Тези промени са насочени към решаването на счетоводното третиране на продажбите или апортите на активи между инвеститор и негови асоциирани или съвместни предприятия. Те потвърждават, че счетоводното третиране зависи дали продаваните активи или апортираните немонетарни активи, съставляват или не по същество „бизнес" по смисъла на МСФО 3. Ако тези активи като съвкупност не отговарят на определението за „бизнес" инвеститорът признава печалба или загуба до процента, съответстващ на дела на другите несвързани инвеститори в асоциираното или съвместното предприятие. В случаите когато се продават активи или се апортират немонетарни активи, които като съвкупност са „бизнес", инвеститорът признава изцяло печалбата или загубата от транзакцията. Тези промени ще се прилагат перспективно. СММС отложи началната дата на приложение на тези промени за неопределено време. Дружеството е в процес на анализ и оценка на ефектите от измененията върху финансовото състояние или резултатите от дейността и тяхното оповестяване.

5. Приходи от лихви и дивиденти

в хил. лв.	2025	2024
Приходи от дивиденти	7,389	4,935
Приходи от лихви	2,327	2,649
	9,716	7,584

Отчетените приходи от дивиденти през 2025 г. са в размер на 7,389 хил. лв. (2024 г.: 4,935 хил. лв.) и са разпределени от:

в хил. лв.	2025	2024
Булярд корабостроителна индустрия ЕАД	3,560	-
ЗММ България холдинг ЕАД	2,188	2,163
Меритайм холдинг АД	1,441	210
ИХБ Шипдизайн АД	200	221
КРЗ Порт Бургас АД	-	2,341
	7,389	4,935

Отчетените приходи от лихви през 2025 г. и 2024 г са както следва:

в хил. лв.	2025	2024
Приходи от лихви по заеми свързани лица	1,568	1,448
Приходи от лихви по депозити в банки - свързани лица	434	854
Приходи от лихви по депозити в банки - несвързани лица	206	233
Приходи от лихви по дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа)	119	114
	2,327	2,649

6. Възстановена загуба от обезценка на инвестиции, нетно

в хил. лв.	2025	2024
Възстановена загуба от обезценка на инвестиции (Бележка 13)	-	6,867
	-	6,867

7. Разходи за персонал

в хил. лв.	2025	2024
Разходи за възнаграждения	(696)	(703)
Разходи за осигуровки и други социални плащания	(112)	(114)
	(808)	(817)

8. Разходи за външни услуги

в хил. лв.	2025	2024
Одит	(50)	(48)
Абонаментна поддръжка на ДМА	(34)	(30)
Рекламни и маркетингови услуги	(20)	(23)
Абонамент и поддръжка на софтуер	(20)	(21)
Абонамент за Интернет и поддръжка на website	(18)	(17)
Застраховки	(17)	(22)
Граждански договори	(16)	(15)
Комуникационни услуги	(13)	(14)
Юридически услуги	(2)	(5)
Консултантски услуги	-	(64)
Други	(63)	(58)
	(253)	(317)

Начислените за годината суми за услуги, извършени от регистрирания одитор на Дружеството включват независим финансов одит - 50 хил. лв. (2024 г.: 48 хил. лв.). Няма други получени услуги от регистрирания одитор на Дружеството за 2025 г. и 2024 г.

9. Други оперативни разходи

в хил. лв.	2025	2024
Разходи за амортизация	(147)	(140)
Разходи за материали	(18)	(19)
Други разходи	(140)	(173)
	(305)	(332)

10. Финансови приходи и финансови разходи

в хил. лв.	2025	2024
Положителни валутни курсови разлики, нетно	-	2,505
Печалба от продажба на дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа)	-	820
Финансови приходи	**-**	**3,325**

в хил. лв.	2025	2024
Отрицателни валутни курсови разлики, нетно	(5,269)	-
Разходи за лихви по заеми и депозити от свързани лица	(241)	(67)
Разходи за лихви по лихвоносни банкови заеми	(216)	(253)
Разходи за лихви по лизинг	(17)	(18)
Такси по лихвоносни банкови заеми	(28)	(32)
Други финансови разходи	(3)	(19)
Финансови разходи	**(5,774)**	**(389)**

11. Данък върху печалбата

Основните компоненти на разхода за данък върху доходите за годините, приключващи на 31 декември 2025 г. и 2024 г. са:

в хил. лв.	2025	2024
Разход за текущ данък върху печалбата	-	(327)
Отсрочен данък, свързан с възникването и обратното проявление на временни разлики	(1)	(1)
Разход от данък върху доходите, отчетен в печалбата или загубата за периода	**(1)**	**(328)**

Приложимата ставка на данъка върху доходите за 2025 г. е 10% (2024 г.: 10%). През 2026 г. приложимата данъчна ставка остава непроменена.

Равнението между разхода за данък върху доходите и счетоводната печалба, умножена по приложимата данъчна ставка за годините, приключващи на 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г., е представено по-долу:

в хил. лв.	2025	2024
Печалба преди данъци	**2,576**	**15,969**
Разход за данък върху печалбата по приложимата данъчна ставка от 10% (2024 г.: 10%)	(258)	(1,597)
Приходи, неподлежащи на облагане – дивиденти	739	493
Възстановена загуба от обезценка, за която не е признат отсрочен данъчен актив	-	687
Използване на данъчна временна разлика, за която не е признат данъчен актив	-	13
Непризнат отсрочен данъчен актив върху временни разлики за текущата година	(5)	-
Използване на данъчна загуба, за която не е признат данъчен актив	-	77
Непризнат отсрочен данъчен актив върху данъчна загуба за текущата година	(476)	-
Други движения във временните разлики	(1)	(1)
Разход от данък върху печалбата при ефективна данъчна ставка от 0 % (2024 г.: 2 %)	**(1)**	**(328)**

Отсрочените данъци към 31 декември 2025 г. и 2024 г. са свързани със следното:

в хил. лв.	Отчет за финансовото състояние 2025	Отчет за финансовото състояние 2024	Печалба или загуба за периода	Печалба или загуба за периода
Отсрочени данъчни пасиви				
Дългови инструменти по справедлива стойност	(9)	-	-	-
Активи с право на ползване	(56)	(62)	6	6
Отсрочени данъчни активи				
Задължения по лизинг	58	64	(6)	(5)
Задължения за доходи на персонала при пенсиониране	2	3	(1)	(2)
Разход за отсрочени данъци			**(1)**	**(1)**
Отсрочени данъчни (пасиви)/активи, нетно	**(5)**	**5**		

Равнение на отсрочените данъчни пасиви, нетно

в хил. лв.	2025	2024
На 1 януари	5	6
Разход за данъци за годината, признат в печалба или загуба за периода	(1)	(1)
Разход за данъци за годината, признат в другия всеобхватен доход	(9)	-
На 31 декември	**(5)**	**5**

Дружеството е реализирало данъчни загуби както следва:

Данъчен период в хил. лв.	Период за приспадане на данъчни загуби	2025	2024
2025 г.	от 2026 до 2030	4,758	-
Общо данъчни загуби за приспадане		**4,758**	**-**
Приложима данъчна ставка		10%	10%
Признат отсрочен данъчен актив		-	-
Непризнат отсрочен данъчен актив		476	-

Данъчните загуби могат да бъдат пренасяни и приспадани от бъдещи облагаеми печалби на Дружеството. Съгласно приложимото данъчно законодателство в България, периодът за пренасяне и приспадане на данъчните загуби е пет години.

12. Дълготрайни материални и нематериални активи

12.1. Дълготрайни материални активи

в хил. лв.	Компютри и оборудване	Транспортни средства	Стопански инвентар и други	Разходи за придобиване на ДМА	Общо
Отчетна стойност на 1 януари 2024	68	252	297	58	675
Амортизация на 1 януари 2024	(47)	(252)	(182)	-	(481)
Балансова стойност на 1 януари 2024	**21**	**-**	**115**	**58**	**194**
Отчетна стойност на 1 януари 2024	**68**	**252**	**297**	**58**	**675**
Отчетна стойност на придобити активи	9	-	2	234	245
Отчетна стойност на отписани активи	-	(251)	(2)	-	(253)
Трансфери от разходи за придобиване	-	292	-	(292)	-
Отчетна стойност на 31 декември 2024	**77**	**293**	**297**	**-**	**667**
Амортизация на 1 януари 2024	**(47)**	**(252)**	**(182)**	**-**	**(481)**
Разходи за амортизация за периода	(11)	(33)	(12)	-	(56)
Амортизация на отписани активи	-	251	2	-	253
Амортизация на 31 декември 2024	**(58)**	**(34)**	**(192)**	**-**	**(284)**
Балансова стойност на 31 декември 2024	**19**	**259**	**105**	**-**	**383**

в хил. лв.	Компютри и оборудване	Транспортни средства	Стопански инвентар и други	Разходи за придобиване на ДМА	Общо
Отчетна стойност на 1 януари 2025	77	293	297	-	667
Амортизация на 1 януари 2025	(58)	(34)	(192)	-	(284)
Балансова стойност на 1 януари 2025	**19**	**259**	**105**	**-**	**383**
Отчетна стойност на 1 януари 2025	**77**	**293**	**297**	**-**	**667**
Отчетна стойност на придобити активи	6	-	-	-	6
Отчетна стойност на 31 декември 2025	**83**	**293**	**297**	**-**	**673**
Амортизация на 1 януари 2025	**(58)**	**(34)**	**(192)**	**-**	**(284)**
Разходи за амортизация за периода	(13)	(36)	(12)	-	(61)
Амортизация на 31 декември 2025	**(71)**	**(70)**	**(204)**	**-**	**(345)**
Балансова стойност на 31 декември 2025	**12**	**223**	**93**	**-**	**328**

Дружеството няма наложени ограничения върху правото на собственост на дълготрайни материални активи и няма активи, заложени като обезпечения по задължения или по други причини.

12.2. Дълготрайни нематериални активи

Балансовата стойност на нематериалните дълготрайни активи към 31 декември 2025 г. е 12 хил. лв. (2024 г.: 18 хил. лв.). Начислената амортизация на нематериални дълготрайни активи за годината е 6 хил. лв. (2024 г: 7 хил. лв.). В техния състав са включени програмни продукти, права върху собственост и други нематериални дълготрайни активи (изработка на уебсайт).

12.3. Обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи

На база на извършения преглед за обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, ръководството на Дружеството не е установило индикатори за това, че балансовата стойност на активите превишава тяхната възстановима стойност.

13. Инвестиции в дъщерни предприятия

Притежаваните от Дружеството инвестиции в акции към 31 декември 2025 г. и към 31 декември 2024 г. са както следва:

в хил. лв.	Държава на регистрация	Размер на участие към 31 декември 2025	Процент на участие към 31 декември 2025	Размер на участие към 31 декември 2023	Процент на участие към 31 декември 2024
Приват инженеринг ЕАД	България	52,687	100.00%	52,687	100.00%
ЗММ България холдинг ЕАД	България	4,795	100.00%	4,795	100.00%
КРЗ Порт-Бургас АД	България	4,774	99.65%	4,774	99.65%
КЛВК АД	България	46,096	67.96%	46,096	67.96%
Международен индустриален холдинг България АГ	Швейцария	130	100.00%	130	100.00%
Меритайм холдинг АД	България	400	61.00%	400	61.00%
Булярд корабостроителна индустрия ЕАД	България	53,459	100.00%	53,459	100.00%
Одесос ПБМ ЕАД	България	33,373	100.00%	33,373	100.00%
ИХБ Шипдизайн АД	България	70	70.00%	70	70.00%
Булпорт Логистика АД*	България	19,247	46.12%	19,247	46.12%
		215,031		215,031	

* Булпорт Логистика АД е дъщерно дружество, тъй като останалата част от капитала му се притежава от други дъщерни дружества на Индустриален холдинг България АД.

Преглед на оценката на нетните инвестиции в дъщерни дружества (обща експозиция, включваща инвестиции в акции и предоставени заеми на дъщерни дружества)

Към 31 декември 2025 г. ръководството на Дружеството е направило годишния преглед на оценката и съответно, тест на оценката на нетните инвестиции (инвестиции в акции и предоставени заеми) в следните дъщерни дружества, обединени в два обекта, генериращи парични потоци (ОГПП):

- „Приват инженеринг" (бизнес сектор: морски транспорт);
- „КЛВК" (бизнес сектор: морски транспорт);

При останалите дъщерни дружества не са идентифицирани индикатори за обезценка, поради което не е извършван преглед на оценката на нетните инвестиции в тях.

Извършеният преглед на оценката на нетните инвестиции в ОГПП „Приват инженеринг" и ОГПП „КЛВК" отразява спецификите на бизнес сектора, в който те оперират (морски транспорт), както и прогнозите за очакваното им развитие. Резултатите от прегледа за 2025 г. са довели до следното:

- ОГПП „Приват инженеринг" – не е призната/възстановена загуба от обезценка (2024 г.: възстановена е загуба от обезценка на инвестицията в размер на 6,867 хил. лв.);
- ОГПП „КЛВК" - не е призната/възстановена загуба от обезценка (2024 г.: не е призната/възстановена загуба от обезценка).

Общата балансова стойност на нетните инвестиции (инвестициите в акции и предоставени заеми), на които ръководството на Дружеството е извършило преглед на оценката им, е както следва:

	31 декември 2025			31 декември 2024		
в хил. лв.	Инвестиции	Заеми	Нетни инвестиции	Инвестиции	Заеми	Нетни инвестиции
ОГПП „Приват инженеринг“	57,220	1,319	**58,539**	57,220	1,319	**58,539**
Натрупана обезценка	(4,533)	-	**(4,533)**	(4,533)	-	**(4,533)**
	52,687	1,319	**54,006**	52,687	1,319	**54,006**
ОГПП „КЛВК“	46,096	19,283	**65,379**	46,096	24,522	**70,618**
Натрупана обезценка	-	-	**-**	-	-	**-**
	46,096	19,283	**65,379**	46,096	24,522	**70,618**
	98,783	**20,602**	**119,385**	**98,783**	**25,841**	**124,624**

Движението на начислената и възстановена обезценка на инвестициите в и предоставените заеми е както следва:

	31 декември 2025			31 декември 2024		
в хил. лв.	Инвестиции	Заеми	Нетни инвестиции	Инвестиции	Заеми	Нетни инвестиции
Обезценка на 1 януари	(4,533)	-	**(4,533)**	(11,400)	-	**(11,400)**
Възстановена обезценка	-	-	**-**	6,867	-	**6,867**
Начислена обезценка	-	-	**-**	-	-	**-**
Обезценка към 31 декември	(4,533)	-	**(4,533)**	(4,533)	-	**(4,533)**

Към 31 декември 2025 г. ръководството е извършило годишния преглед на оценката на нетните си инвестиции в бизнес сектор морски транспорт, като е взело предвид изброените по-долу фактори, влияещи върху ОГПП „Приват инженеринг“ и ОГПП „КЛВК“:

- спада на фрахтовия пазар, породен от намаленото търсене на корабен тонаж в следствие на несигурната геополитическа среда;
- ниския заключителен курс на щатския долар в края на отчетния период (1,66355 към 31 декември 2025 г. спрямо 1,88260 към 31 декември 2024 г.), тъй като прогнозните парични потоци на корабите са деноминирани в щатски долари (функционална валута на корабните компании), а съществена част от нетните инвестиции в тези две ОГПП са деноминирани в лева и евро.
- за ОГПП „Приват инженеринг“ - сключения от дъщерното му дружество Кария Лтд. през 2024 г. договор за построяване на 64 100 DWT кораб за насипни товари в Китай, като очаквания срок на доставка е м. април 2028 г.
- за ОГПП „КЛВК“ - сключените от дъщерните му дружества Вая Лтд. и Тича Лтд. през 2024 г. договори за построяване на два 64 100 DWT кораба за насипни товари в Китай, като очаквания срок на доставка е съответно м. октомври 2027 г. и м. май 2028 г.;

Възстановимата стойност на двете ОГПП е определена чрез изчисление за стойността в употреба, въз основа на прогнозни парични потоци. За съществуващите кораби те са калкулирани за оставащата част от общия им 25-годишен полезен живот на корабите. За корабите, за които са сключени корабостроителни договори, прогнозните парични потоци са калкулирани за периода на строителство и за 25-годишния период на експлоатацията им.

Тези прогнози отразяват спецификите на бизнес секторите на ОГПП – морски транспорт, както и най-актуалните очаквания и намерения на ръководството за тяхното развитие през прогнозния период.

Възстановимата стойност на ОГПП „Приват инженеринг" е установена като приблизително равна на балансовата стойност на инвестициите в и предоставените заеми на дъщерното предприятие. В резултат на това, Дружеството не е признало обезценка на инвестицията си в Приват инженеринг ЕАД.

Възстановимата стойност на ОГПП „КЛВК" е установена като по-висока спрямо балансовата стойност на инвестициите в и предоставените заеми на дъщерното предприятие. В резултат на това, Дружеството не е признало обезценка на инвестицията си в КЛВК АД.

Основни предположения, използвани в изчисленията на стойността в употреба

Изчислението на стойността в употреба на бизнес сектор Морски транспорт (ОГПП „Приват инженеринг" и ОГПП „КЛВК") се базира на следните основни входящи допускания:

- Очаквани капиталови разходи за строителство на нови кораби – базирани са на очакваните плащания по корабостроителните договори и други съпътстващи инвестиции до въвеждането им в експлоатация;
- Очаквани приходи от оперирane на корабите – за съществуващите кораби прогнозите за първите 2 години са базирани на одобрените от ръководствата на Приват инженеринг ЕАД и КЛВК АД бюджети за 2026-2027 г. (отразяващи ефектите на текущата икономическа обстановка), а за следващите години са определени на база средната за съответния тип кораб величина на годишното равнище на тайм-чартърите за периода 2020-2025 година (редуцирана с приложимия за индустрията % на променливите разходи). Прогнозите са съобразени и с историческите резултати на съответния кораб;
  Очаквани приходи за корабите, за които са сключени корабостроителни договори, са определени на база средната за съответния тип кораб величина на годишното равнище на тайм-чартърите за периода 2020-2025 година (редуцирана с приложимия за индустрията % на променливите разходи);
- Очаквани оперативни разходи за експлоатация на корабите – базирани са на коригираните величини на очакваните годишни постоянни разходи за съответния тип кораб и съобразени с историческите резултати на съответния кораб;
- Очаквани инвестиции в подмяна и поддръжка на корабите – базирани са на средните за индустрията величини за съответния тип кораб и съобразени с историческите резултати на съответния кораб и с новите екологични изисквания към корабите;
- Дни в експлоатация на корабите – базирани са на средните за индустрията величини за съответния тип кораб и съобразени с историческите резултати на съответния кораб.

Норма на дисконтиране

За ОГПП „Приват инженеринг" и ОГПП „КЛВК" ръководството е приложило норма на дисконтиране след данъци в размер на 8.51 % (2024 г.: 8.63 %).

Нормата за дисконтиране се базира на средно претеглената цена на капитала на подобни компании на Група Индустриален холдинг България, коригирана за отразяване на факторите на специфичния риск за съответния бизнес сектор, в който ОГПП оперират – морски транспор.

Анализ на чувствителността

Анализ на чувствителността на основните предположения в оценката на бизнес сектор Морски транспорт (тайм-чартърен еквивалент/приходи, норма на дисконтиране и валутен курс) и съответната стойност на възстановяването или начисляването на обезценка на инвестициите в и предоставените заеми на двете ОГПП е представен в таблиците по-долу:

Възстановяване на загуба от обезценка/(обезценка) на инвестиция в ОГПП „Приват инженеринг"

в хил. лв.	2025	2024
Норма на дисконтиране		
Увеличение с 0.5%	(3,510)	3,665
Намаление с 0.5%	3,774	10,324
Нива на приходи		
Увеличение от 0.5%	833	7,823
Намаление от 0.5%	(893)	5,921
Валутен курс		
Увеличение с 0.5	2,647	9,400
Намаление с 0.5	(2,708)	4,332

Възстановяване на загуба от обезценка/(обезценка) на инвестиция в ОГПП „КЛВК"

в хил. лв.	2025	2024
Норма на дисконтиране		
Увеличение с 0.5%	Няма	Няма
Намаление с 0.5%	Няма	Няма
Нива на приходи		
Увеличение от 0.5%	Няма	Няма
Намаление от 0.5%	Няма	Няма
Валутен курс		
Увеличение с 0.5	Няма	Няма
Намаление с 0.5	Няма	Няма

14. ДЪЛГОВИ ИНСТРУМЕНТИ ПО СПРАВЕДЛИВА СТОЙНОСТ

в хил. лв.	2025	2024
Дългосрочни американски държавни ценни книжа	3,988	-
	3,988	-

През м. май 2025 г. Дружеството инвестира в емисия дългосрочни американски държавни ценни книжа с падеж м. ноември 2054 г., купон 4.5% и лихвени плащания на всеки шест месеца. Закупеният дългов инструмент е с номинална стойност 2,500 хил. щатски долара. Доходността до падеж на емисията към датата на придобиване е 5,002%. Дълговият инструмент е класифициран като финансов актив, оценяван по справедлива стойност през друг всеобхватен доход.

За 2025 г. Дружеството е признало приход от лихви, изчислен по метода на ефективния лихвен процент, в размер на 119 хил. лв., от които 66 хил. лв. са получени парично през отчетния период. За 2025 г. е отчетена печалба от последваща оценка на инструмента по справедлива стойност, призната в друг всеобхватен доход, нетно от данъци, в размер на 80 хил. лв.

Справедливата стойност на щатските държавни ценни книжа се определя въз основа на котирани цени на активни пазари (ниво 1 от йерархията на справедливата стойност).

15. Търговски и други вземания

в хил. лв.	2025	2024
Вземане по лихви от депозити в банки - свързани лица	164	71
Вземане по лихви от депозити в банки - несвързани лица	49	60
Вземане по депозити от договори за наем - свързани лица	6	6
Предплатени разходи свързани лица	8	8
Предплатени услуги и аванси	9	12
Други вземания	217	217
	453	**374**

Другите вземания включват суми, свързани с разходи, извършени от Дружеството, които се очаква да бъдат възстановени.

16. Лизинг

Индустриален холдинг България ползва офис по договор за наем с Дружество свързано лице. Договорът е със срок до м. октомври 2032 г., като наемът подлежи на годишна индексация в съответствие с промяната на Хармонизирания индекс на потребителските цени.

В качеството си на лизингополучател Дружеството признава актив с право на ползване и задължение по лизинг. Задължението по лизинг представлява дисконтираната стойност на бъдещите наемни плащания по договора за наем на офис (сграда).

Към 31 декември 2025 г. задължението по лизинг е преизчислено, като е отразено увеличението на наема, приложимо от 1 януари 2026 г., съгласно договорната индексация.

Активи с право на ползване

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Отчетна стойност към началото на периода	**623**	**684**
Преизчисление на задължението по лизинг от модификация	14	16
Отписана амортизация от модификация	(80)	(77)
Отчетна стойност към края на периода	**557**	**623**
Амортизация към началото на периода	**-**	**-**
Разходи за амортизация за периода	(80)	(77)
Отписана амортизация от модификация	80	77
Амортизация към края на периода	**-**	**-**
Балансова стойност към края на периода	**557**	**623**

Обезценка на активи с право на ползване

На база на извършения преглед за обезценка на активи с право на ползване към 31 декември 2025 г., ръководството на Дружеството не е установило индикатори за това, че балансовата стойност на активите надвишава тяхната възстановима стойност.

Лизинговите основни активи не могат да бъдат използвани като обезпечения по други договори.

в хил. лв.	2025	2024
На 1 януари	**639**	**694**
Преизчисление на задълженията по лизинг от модификация	14	16
Разходи за лихви за периода	17	18
Лизингови плащания за периода	(91)	(89)
На 31 декември	**579**	**639**
Дългосрочна част	501	565
Краткосрочна част	78	74

Диференциалния лихвен процент, използван от Дружеството за изчисление на задължението по лизинг към 31 декември 2025 г. е 2.8% (към 31 декември 2024 г. : 2.8%.)

Общ изходящ паричен поток по договори за лизинг

Общият изходящ паричен поток на дружеството по договори за лизинг за 2025 г. е 91 хил. лв. (2024 г.: 89 хил. лв.)

17. Парични средства и парични еквиваленти

в хил. лв.	2025	2024
Парични средства в банки – свързани лица (Бележка 23)	13,771	16,266
Парични средства в банки – несвързани лица	6,168	6,945
Парични средства в брой	1	-
Парични средства и парични еквиваленти, представени в отчет за паричните потоци	**19,940**	**23,211**
Блокирани парични средства	-	-
Парични средства и парични еквиваленти, представени в отчет за финансовото състояние	**19,940**	**23,211**

Паричните средства в лева са оценени по номиналната им стойност, а тези в чуждестранна валута по заключителния курс на БНБ към края на отчетния период. Разликите от промяна на валутните курсове се признават в печалбата или загубата като финансови приходи или разходи и се представят на нетна база.

18. Акционерен капитал и резерви

Основният капитал е отчетен по номинал в съответствие с регистрацията в Търговския регистър.

в хил. лв.	2025	2024
96,808,417 обикновени акции с номинална стойност 1 лв. всяка	96,808	96,808
	96,808	**96,808**

Към 31 декември 2025 г. капиталът на дружеството се състои от 96,808,417 безналични поименни акции с право на глас с номинална стойност 1 лв., които се търгуват на Българска фондова борса. Основният капитал е записан по неговата номинална стойност и е изцяло внесен. Привилегировани акции и акции на приносител няма.

Акционери в Индустриален холдинг България АД, които към 31 декември 2025 г. притежават над 5% дял в капитала на Дружеството, са както следва:

в хил. лв.	Брой акции към 31 декември 2025	2025
БУЛЛС АД	66,339,143	68.53%
ДЗХ АД	9,657,874	9.98%
Други юридически и физически лица	20,811,400	21.49%
	96,808,417	**100.00%**

Акционери в Индустриален холдинг България АД, които към 31 декември 2024 г. притежават над 5% дял в капитала на Дружеството, са както следва:

в хил. лв.	Брой акции към 31 декември 2024	2024
БУЛЛС АД	66,116,706	68.30%
ДЗХ АД	9,657,874	9.98%
Други юридически и физически лица	21,033,837	21.72%
	96,808,417	**100.00%**

Равнение на издадените акции:

в хил. лв.	Брой акции	Сума
На 1 януари 2024 г.	96,808,417	96,808
На 31 декември 2024 г.	96,808,417	96,808
На 31 декември 2025 г.	**96,808,417**	**96,808**

Равнение на премийния резерв

в хил. лв.	Сума
На 1 януари 2024 г.	31,016
На 31 декември 2024 г.	31,016
На 31 декември 2025 г.	**31,016**

Други капиталови резерви

Законови и допълнителни резерви

Законовите резерви се формират от акционерните дружества, като Индустриален холдинг България АД, като разпределение на печалбата по реда на чл. 246 от Търговския закон. Те се заделят, докато достигнат една десета или по-голяма част от капитала. Към 31 декември 2025 г. законовите и допълнителните резерви възлизат на 9,661 хил. лв. (2024 г.:9,661 хил. лв.).

Резерв от преоценка на дългови инструменти

Резервът от преоценка на дългови инструменти включва натрупаните печалби и загуби от последваща оценка на финансови активи, класифицирани като оценявани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход.

През 2025 г. Дружеството е признало печалба от преоценка на емисия дългосрочни американски държавни ценни книжа, отчетена в друг всеобхватен доход, нетно от данъци, в размер на 80 хил. лв.

Обратно изкупени собствени акции

С решение на Общото събрание на акционерите на Индустриален холдинг България АД от 18 ноември 2021 г. бе стартирана поредна процедура при следните параметри:

- брой акции, които ще се изкупуват всяка година за период от пет години - до 3% от регистрирания капитал на Дружеството за всяка една календарна година, но не повече от 10% общо за целия период на обратно изкупуване и не повече от 10 % от целия капитал на Дружеството;
- минимален размер на цената на изкупуване - 1.00 лв. на акция;
- максимален размер на цената на изкупуване - 3.00 лв. на акция.

Избраният инвестиционен посредник е Алианц Банк България АД.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството не притежава обратно изкупени собствени акции.

19. Основна нетна печалба на акция

Основната нетна печалба/(загуба) на акция се изчислява като се раздели финансовият резултат за годината на средно-претеглия брой на държаните обикновени акции за годината (след приспадане на средно претеглия брой на обратно изкупени собствени акции)

Изчислението на основната нетна печалба на акция към 31 декември 2025 г. се базира на нетната печалба, която е в размер на 2,575 хил. лв. (2024 г. нетна печалба: 15,641 хил. лв.), падаща се на притежателите на обикновени акции и средно-претеглия брой на обикновените акции за 2025 г. от 96,808 хил. бр. (2024 г.: 96,808 хил. бр.).

Изчисленията са направени както следва:

в хил. лв.	2025	2024
Печалба за периода (в хиляди лева)	2,575	15,641
Средно-претеглен брой обикновени акции (в хиляди)	96,808	96,808
Основна нетна печалба на акция (в лева)	**0.027**	**0.162**

Средно-претегленият брой акции през 2025 и през 2024 година е изчислен на база движението на броя акции в обръщение както следва:

в хил. лв.	2025	2024
Издадени обикновени акции в началото на периода	96,808	96,808
Обратно изкупени акции в началото на периода	-	-
Брой акции в обращение в началото на периода	**96,808**	**96,808**
Обратно изкупени акции през периода	-	-
Издадени обикновени акции в края на периода	96,808	96,808
Обратно изкупени акции в края на периода	-	-
Брой акции в обращение в края на периода	**96,808**	**96,808**
Средно - претеглен брой обикновени акции за периода	**96,808**	**96,808**

20. Лихвоносни банкови заеми

Нетекуща част на дългосрочни лихвоносни банкови заеми

в хил. лв.	Валута	Лихвен процент %	Падеж	2025	2024
Договорът за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г. – нетекуща част	Евро	1.40%	2029	8,454	12,373
				8,454	**12,373**

Текуща част на дългосрочни лихвоносни банкови заеми и краткосрочни лихвоносни банкови заеми

в хил. лв.	Валута	Лихвен процент %	Падеж	2025	2024
Договорът за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г. – текуща част	Евро	1.40%	2029	3,924	3,926
Договорът за банков кредит № 22F-001225 от 07 ноември 2022 г. – краткосрочен заем	Лева	РЛП + 1.7%	2026	1,648	-
				5,572	**3,926**

в хил. лв.	2025	2024
Задължения за главници	14,021	16,292
Задължения за лихви	5	7
	14,026	**16,299**

Договор № 22F-000155 за банков кредит е сключен с цел предоставяне на заемни средства за инвестиции на дъщерно дружество, което е и солидарен длъжник по договора, а поръчители са други дъщерни дружества. Договорът е обезпечен с ипотеки върху недвижими имоти (земи и сгради) на дружеството, което реализира инвестиционния проект. Крайният срок за издължаване на кредита е до м. февруари 2029 г. В началото на 2024 г. Индустриален холдинг България АД усвои пълния размер на кредита. Погасяването на кредита стартира от м. март 2024 г.

Договорът за банков кредит № 22F-000155 налага спазването на определени финансови условия, както следва:

- Дружеството следва да поддържа съотношение на Собствен капитал спрямо Общо активи не по-малко от 60% (на консолидирана база);
- Дружеството следва да поддържа съотношение EBITDA към разходи за лихви не по-малко от 4 пъти (на консолидирана база);
- Дружеството следва да поддържа ливъридж (съотношение на финансов дълг отнесен към EBITDA) не повече от 3 пъти. Финансовият дълг се изчислява като сума на дълга на Дружеството единствено към банката-кредитор и на финансовите дългове на поръчителите и съдлъжника, а EBITDA – сума от EBITDA на поръчителите и съдлъжника;
- Дружеството следва да поддържа съотношение DSCR (debt service coverage ratio), не по-малко от 1.25 пъти до окончателното погасяване на кредита. Условието е приложимо за задълженията на Дружеството по кредита, а EBITDA е на поръчителите и съдлъжника.

Тези финансови условия се изчисляват на годишна база. В случаи на неспазване, банката-кредитор има право да обяви кредита за предсрочно изискуем и/или да пристъпи към принудително събиране на задълженията по договора.

Към 31 декември 2025 г. на база на предварителни консолидирани данни и предварителни данни на дъщерните дружества-поръчители, Дружеството е спазило финансовите съотношения съгласно поетите ангажименти.

Също така, Дружеството трябва да спазва определени нефинансови условия, чието спазване се проследява на годишна база, различна от календарната година.

По Договор № 22F-001225 за банков кредит с търговска банка на Индустриален холдинг България АД е предоставен общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви на Холдинга и/или дружества от неговата група в размер до 12,000 хил. лв. През м. октомври 2025 г. е подписан анекс за револвиране на частта от кредита ползвана в режим на овърдрафт до 04 ноември 2026 г. Действащите плаващи лихвени проценти са в размер на: (а) за кредити в EUR - едномесечен EURIBOR + 1.2%, но не по-малко от 1.2%.; (б) за кредити в BGN – референтен лихвен процент на финансиращата банка + 1.7%, но не по-малко от 1.7%. Няма промяна в лихвените равнища в резултат на приемането на еврото като официална парична единица на Република България, считано от 01 януари 2026 г. Договорът е обезпечен с ипотеки върху недвижими имоти (земи и сгради) на дружество от Групата, което е и поръчител по кредита. Към 31 декември 2025 г. по договора са усвоени 1,648 хил. лв..

21. Задължение за доходи на персонала при пенсиониране

Приблизителна оценка на задължението за доходи на персонала при пенсиониране, в съответствие с изискванията на Кодекса на труда и на МСС 19, е 15 хил. лв. към 31 декември 2025 г. (31 декември 2024 г.: 27 хил. лв.).

Няма разумно очаквани промени в ключовите допускания, които биха оказали съществени ефекти върху задължението за доходи на персонала при пенсиониране към края на отчетния период.

Средната срочност на пенсионното задължение е приблизително 21.1 години (2024 г.: 18.6 години).

Промените в настоящата стойност на задължението за доходи на персонала при пенсиониране към 31 декември 2025 г. и 2024 г. са както следва:

в хил. лв.	2025	2024
Настояща стойност на задължението на 1 януари	**27**	**45**
Изплатени възнаграждения за годината	(14)	(24)
Разходи, признати в печалбата или загубата	2	2
Разходи, признати в другия всеобхватен доход	-	4
Настояща стойност на задълженията на 31 декември	**15**	**27**

Разходите, признати в печалбата или загубата, включват разходи за текущ стаж и лихвен компонент, а сумите, признати в другия всеобхватен доход, са свързани с актюерските печалби и загуби.

В таблицата по-долу е представена матуритетната структура на задължението за доходи на персонала при пенсиониране на база на очакваните недисконтирани плащания.

в хил. лв.	2025	2024
До 1 година	-	14
От 2 до 5 години	-	-
От 6 до 10 години	-	-
Над 10 години	215	206
Общо очаквани недисконтирани плащания	**215**	**220**

22. Търговски и други задължения

в хил. лв.	2025	2024
Задължения към доставчици	52	95
Задължения към доставчици свързани лица	3	3
Задължения към осигурителни организации	12	13
Други задължения	8	9
	75	120

23. Оповестяване на свързани лица

Дружеството счита, че е свързано лице в съответствие с определенията на МСС 24 с:

I. Лица, упражняващи контрол по смисъла на МСС 24

- Буллс АД, компания-майка, която пряко притежава 68.53 % в Индустриален холдинг България АД.
- Димитър Желев, контролиращ Буллс АД и съпруг на Главния изпълнителен директор на Индустриален Холдинг България АД - Данета Желева

II. Ключов управленски персонал, включващ Управителния и Надзорния съвет на Дружеството

III. Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол

IV. Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал

V. Дъщерни дружества

- Преки дъщерни дружества
  Преките дъщерни дружества на Индустриален холдинг България АД към 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г. са представени в Бележка 13.
- Непреки дъщерни дружества
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество ЗММ България холдинг ЕАД - ЗММ Сливен АД, ЗММ Нова Загора АД и ИХБ Метал Кастингс ЕАД;
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество Приват инженеринг ЕАД – ИХБ Шипинг Ко ЕАД, Карвуна Лтд, Тириста Лтд и Кария Лтд;
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество КЛВК АД - Булпорт Логистика АД, Сердика Лтд, Одрия Лтд, Тича Лтд и Вая Лтд.
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество Меритайм Холдинг АД – Български корабен регистър ЕАД (до 22 октомври 2025 г.). На 22 октомври 2025 г. Меритайм холдинг АД продаде на несвързано лице цялото си участието в дъщерното дружество.

VI. Асоциирани дружества

  - асоциирани дружества на прякото дъщерно дружество Международен индустриален холдинг България АГ - СиАй ЕнЕмЕф II Блек Сий ДжейВи Холдко Б.В. и Дръзки Варна ЕАД.

23.1. Вземания от и задължения към свързани лица

Предоставени заеми на свързани лица

в хил. лв.		2025	2024
Дъщерни дружества	Нетекуща част на дългосрочни заеми	69,395	61,553
Асоциирани дружества	Нетекуща част на дългосрочни заеми	51	51
		69,446	**61,604**
Дъщерни дружества	Текуща част на дългосрочни заеми	2,593	4,941
Асоциирани дружества	Текуща част на дългосрочни заеми	8	4
		2,601	**4,945**
		72,047	**66,549**
	Главница	71,773	66,415
	Лихва	274	134

По предоставен заем на Карвуна Лтд към 31 декември 2025 г. в размер на 1,319 хил. лв., е учредена морска ипотека върху м/к Карвуна, собственост на дъщерното дружество.

Търговски и други вземания от свързани лица

в хил. лв.		2025	2024
Дъщерни дружества	Дивиденти	4,448	370
Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал	Предплатени разходи	6	5
	Лихви по банкови депозити	164	71
Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол.	Депозит по договор за наем	6	6
	Предплатени разходи	2	3
		4,626	**455**

Търговски и други задължения към свързани лица

в хил. лв.		2025	2024
Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол	Задължения към доставчици	3	3
		3	3

Парични средства в банки – свързани лица

в хил. лв.		2025	2024
Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал		13,771	16,266
		13,771	**16,266**

Получени заеми от свързани лица

в хил. лв.		2025	2024
Лица, упражняващи контрол	Нетекуща част на дългосрочни заеми	14,629	7,000
	Текуща част на дългосрочни заеми	49	11
		14,678	7,011
	Главница	14,629	7,000
	Лихва	49	11

Получени депозити от свързани лица

в хил. лв.		2025	2024
Дъщерни дружества	Текуща част на дългосрочни депозити	2,732	651
Дъщерни дружества	Краткосрочни депозити	399	-
		3,131	651
	Главница	3,123	650
	Лихва	8	1

Получените депозити от дъщерни дружества към 31 декември 2025 г. са необезпечени при фиксиран лихвен процент и с падеж през 2026 г.

Задължения по лизингови договори със свързани лица

в хил. лв.	2025	2024
Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол	579	639
	579	639
Дългосрочна част	501	565
Краткосрочна част	78	74

Дължимото възнаграждение за 2025 г. по договор за лизинг с предприятие под общ контрол на лицата, упражняващи контрол, е 91 хил. лв., а изходящия паричен поток е 91 хил. лв.

23.2. Сделки със свързани лица

Сделки по продажби

в хил. лв.		2025	2024
Приходи от дивиденти	Дъщерни дружества	7,389	4,935
		7,389	4,935

Сделки покупки

в хил. лв.		2025	2024
Разходи за външни услуги	Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал	16	9
Други разходи	Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол	37	35
Други финансови разходи	Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал	1	1
		54	45

През м. май 2024 г. Индустриален холдинг България АД закупи от своето дъщерно дружество Булярд корабостроителна индустрия ЕАД 16,839,330 акции от капитала на непрякото дъщерно дружество Булпорт логистика АД за 19,247 хил. лв.

Предоставени заеми на свързани лица

в хил. лв.		Предоставени заеми	Непарично увеличение/ (намаление)	Получена главница	Приходи от лихви	Получена лихва
Дъщерни дружества	2025	(15,253)	-	7,408	1,564	1,396
Асоциирани дружества	2025	-	-	-	4	-
Дъщерни дружества	2024	(54,494)	-	38,565	1,444	1,534
Асоциирани дружества	2024	-	-	-	4	-
	2025	(15,253)	-	7,408	1,568	1,396
	2024	(54,494)	-	38,565	1,448	1,534

Предоставените заеми към 31 декември 2025 г. са със срок на изплащане 2026-2032 година. Договорените лихвени проценти са между 2.1% и 3.3% с изключение на: (а) предоставен заем за инвестиции на дъщерно дружество с лихвен процент от 1,6%, който заем е финансиран с целеви банков кредит и (б) предоставен заем на асоциирано дружество с лихвен процент 7.50%.

Приходите от лихви по предоставени депозити от Индустриален холдинг България АД в банка-свързано лице (предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал) през 2025 г. са в размер на 434 хил. лв. През периода парично изплатените от банката лихви по депозити са 341 хил. лв.

През м. май 2024 г. в Търговския регистър е вписано увеличение на капитала на дъщерното дружество Одесос ПБМ ЕАД със сумата от 5,000 хил. лв., сумата е изцяло платена. През 2024 г. са внесени и 2,725 хил. лв. по увеличение на капитала на дъщерното дружество от 2023 г.

През м. август 2024 г. в Търговския регистър е вписано намаление на капитала на дъщерното дружество Булярд корабостроителна индустрия ЕАД, чрез обезсилване на акции след придобиването им от Дружеството. Намалението на капитала е с 14,421,576 броя обикновени, налични, поименни акции, с право на глас, с номинална стойност 1 лев всяка. Намалението е изцяло платено.

Получени заеми от свързани лица

в хил. лв.		Получени заеми	Непарични увеличение/ (намаления)	Върната главница	Разходи за лихви	Изплатена лихва
Упражняващи контрол	2025	7,629	-	-	(208)	(170)
Упражняващи контрол	2024	7,000	-	-	(60)	(49)
	2025	**7,629**	**-**	**-**	**(208)**	**(170)**
	2024	**7,000**	**-**	**-**	**(60)**	**(49)**

Получени депозити от свързани лица

в хил. лв.		Получени депозити	Непарично увеличение/ (намаление)	Върната главница	Разходи за лихви	Изплатена лихва
Дъщерни дружества	2025	3,558	(916)	(171)	(33)	(24)
Дъщерни дружества	2024	1,300	(950)	-	(7)	-
	2025	**3,558**	**(916)**	**(171)**	**(33)**	**(24)**
	2024	**1,300**	**(950)**	**-**	**(7)**	**-**

Непаричните движения в получените депозити от свързани лица представляват прихващане на задълженията по депозитите срещу вземания на Дружеството по съучастия през текущата година.

Условия на сделките със свързани лица

Продажбите на и покупките от свързани лица се извършват по договорени цени. Неиздължените салда в края на годината са необезпечени (с изключение на заемите), безлихвени (с изключение на заемите) и уреждането им се извършва с парични средства. За вземанията от или задълженията към свързани лица не са предоставени или получени гаранции.

Преглед за обезценка на вземанията от свързани лица се извършва към края на всяка финансова година на база на анализ на финансовото състояние и кредитоспособността на съответното свързано лице и пазара, на който то оперира. При прегледа се вземат предвид и други фактори, влияещи върху възстановимостта на вземанията от свързани лица като историческата информация за тяхната събираемост и установената вътрешногрупова система за управление и мониторинг на събираемостта им.

На база извършения преглед за обезценка на вземанията от свързани лица, към 31 декември 2025 г. Дружеството не е признало загуба от обезценка (2024 г.: нула).

Възнаграждения на основния ръководен персонал

в хил. лв.	2025	2024
Разход за възнаграждения на изпълнителни директори, УС и НС, вкл. осигуровки	175	172
	175	**172**

24. Ангажименти и условни задължения

Правни искове

Срещу Дружеството няма заведени правни искове.

Гаранции

По договор № 22F-001225, сключен с търговска банка, кредит за предоставяне на общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви на Холдинга и/или дружества от неговата група в размер до 12,000 хил. лв. към 31 декември 2025 г.:

- са издадени банкови гаранции на дружества от Групата на обща стойност 235 хил. лв. – Булярд корабостроителна индустрия ЕАД за 200 хил. лв., ИХБ Метал Кастингс АД за 20 хил. лв. и ЗММ Нова Загора за 15 хил. лв.. (31 декември 2024 г.: 29 хил. лв.).

Към 31 декември 2025 г. неизползвания лимит по договор № 22F-001225 е в размер на 10,117 хил. лв.

През м. юни и м. юли 2024 г. Индустриален холдинг България АД издаде три броя корпоративни гаранции, за гарантиране изпълнението на задължението на дъщерни дружества във връзка с авансови плащания по сключените през м. юни 2024 г. три корабостроителни договора.

Корпоративните гаранции обезпечават всички авансови плащания преди предаването на корабите общо в размер 52,175 хил. щатски долара, както и евентуално дължими лихви за забава. Валидността на гаранциите е до заплащането на всички авансови вноски (от първа до четвърта), което се очаква да бъде направено до края на 2027 г. Задължението по гаранциите може да бъде прекратено и в случай на разваляне на договорите от страна на купувача съгласно договорените условия. Стойността на корпоративните гаранции се намалява с всяко плащане по корабостроителните договори. В началото на август 2024 г. дъщерните дружества-корабособственици, след получаване на насрещните банкови гаранции от продавача, извършиха първото авансово плащане в размер общо на 19,113 хил. щ. долара.

През м. октомври 2025 г. Индустриален холдинг България АД и останалите акционери на Меритайм Холдинг АД сключиха споразумение за гаранции, с което обезпечават изпълнението на задълженията на Меритайм Холдинг АД по сделка за продажба на обща стойност от 1,450 хил. евро на притежаваните от него акции в Български корабен регистър ЕАД. Споразумението е за срок от четири години и покрива евентуални бъдещи имуществени вреди, претърпени от купувача, но не повече от 1,305 хил. евро. Гаранцията на всеки акционер е пропорционална на акционерното му участие в Меритайм Холдинг АД.

През м. ноември 2025 г. Индустриален холдинг България АД издаде корпоративна гаранция на стойност 2,330 хил. евро за гарантиране плащанията на дъщерното си дружество КРЗ Порт Бургас АД по споразумение за покупка на стоманени елементи за изграждане на кейова стена.

Обезпечения

Във връзка с Договор за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г., получен с цел предоставяне на заемни средства за инвестиции на дъщерно дружество е сключило договор за финансово обезпечение, чрез залог върху вземания с право на ползване върху всички негови сметки в банката кредитор, в размера на задължението към съответния момент.

Във връзка с Договор за банков кредит № 22F-001225 от 07 ноември 2022 г., получен с цел за предоставяне на общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви е сключило договор за финансово обезпечение, чрез залог върху вземания с право на ползване върху всички негови сметки в банката кредитор, в размера на задължението към съответния момент.

Други

Ръководството на Дружеството счита, че не съществуват съществени рискове и обстоятелства в резултат на динамичната фискална и регулаторна среда в България, които биха наложили корекции на признатите активи и пасиви, приходи и разходи и други оповестени суми в индивидуалния финансов отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

25. Финансови инструменти

Управление на финансовия риск

Дружеството има експозиция към следните рискове, свързани с държаните от него финансови инструменти:

- кредитен риск;
- ликвиден риск;
- пазарен риск.

Тази пояснителна бележка представя информация за експозицията на Дружеството към всеки един от горните рискове, целите на Дружеството, политиките и процесите за измерване и управление на риска, и управлението на капитала на Дружеството.

Общи положения за управление на риска

Управителният съвет носи отговорността за установяване и управление на рисковете, които възникват за Дружеството от държането и използването на финансови инструменти в дейността му.

Политиката на Дружеството за управление на риска е развита така, че да идентифицира и анализира рисковете, с които се сблъсква Дружеството, да установява лимити за поемане на рискове и контроли, да наблюдава рисковете и съответствието с установените лимити. Тези политики подлежат на периодична проверка и одобрение от Управителния съвет с цел отразяване на настъпили изменения в пазарните условия и в дейността на Дружеството. Дружеството, чрез своите стандарти и процедури за обучение и управление, цели да развие конструктивна контролна среда, в която всички служители разбират своята роля и задължения.

Одитният комитет на Дружеството следи как ръководството осигурява съответствие с политиките за управление на риска, и преглежда адекватността на рамката за управление на риска по отношение на рисковете, с които се сблъсква Дружеството, както и тяхното правилно докладване и оповестяването им във финансовите отчети. Одитният комитет на Дружеството използва помощта на звеното за вътрешен одит. Вътрешният одит се занимава както с планирани, така и с инцидентни прегледи на контролите и процедурите за управление на риска, резултатите от които се докладват на Одитния комитет.

Структурата на финансовите активи и пасиви е, както следва

в хил. лв.	2025	2024
Финансови активи		
Предоставени заеми на свързани лица	72,047	66,549
Парични средства и парични еквиваленти	19,940	23,211
Дългови инструменти по справедлива стойност	3,988	-
Вземания по дивиденти	4,448	370
Търговски и други вземания	436	354
	100,859	**90,484**
Финансови пасиви		
Лихвоносни банкови заеми	14,026	16,299
Задължения по лизинг	579	639
Получени заеми и депозити от свързани лица	17,809	7,662
Търговски и други задължения	55	98
	32,469	**24,698**

а. Кредитен риск

Кредитният риск за Дружеството се състои от риск от финансова загуба, ако клиент или страна по финансов инструмент не успее да изпълни своите договорни задължения. Кредитният риск произтича основно от вземания по заеми от свързани лица.

Експозиция към кредитен риск

Балансовата стойност на финансовите активи представлява максималната кредитна експозиция. Максималната експозиция към кредитен риск към датата на отчета е както следва:

в хил. лв.	2025	2024
Пари и парични еквиваленти	19,939	23,211
Предоставени заеми на свързани лица	72,047	66,549
Дългови инструменти по справедлива стойност	3,988	-
Вземания по дивиденти	4,448	370
Търговски и други вземания	436	354
	100,858	**90,484**

Експозицията към кредитен риск е в резултат на индивидуалните характеристики на отделните длъжници. Въпреки това, ръководството отчита и демографските данни на длъжниците на Дружеството, включително риск от неизпълнение на индустрията и страната, в която те оперират, тъй като тези фактори могат да окажат влияние върху кредитния риск, особено в момента на влошаващи се икономически условия.

Вземанията на Дружеството към 31 декември 2025 г. са най-вече от свързани лица във връзка с осъществяваните инвестиции в дъщерни дружества. Предоставянето на всяко финансиране се одобрява и впоследствие наблюдава от Управителния съвет на Дружеството.

За целите на прегледа на оценката на нетните инвестиции, предоставените заеми на дъщерни дружества представляват част от нетната инвестиция на Индустриален Холдинг България АД в тези дружества, тъй като очакваните свободни парични потоци на дъщерните дружества от тяхната оперативна дейност се използват с цел както за изплащане на получените заеми, така и за разпределение на дивиденти. Във връзка с това, Дружеството наблюдава събираемостта и рисковете по възвръщаемостта на заемите, ведно с инвестициите в дъщерни дружества.

Към 31 декември 2025 г. ръководството е извършило анализ на спецификите на бизнес секторите, в които оперират дъщерните дружества, както и на очакваното им развитие. В анализа са взети предвид и установените политики за управление и мониторинг на вътрешногруповите вземания, задължения и парични потоци, прилагани на групово ниво. Допълнително са отчетени исторически наблюдаваните резултати, както и прогнозните преценки на ръководството. Въз основа на това ръководството е оценило възможността за събираемост и обслужване на заемите на 100%

Максималната кредитна експозиция към отчетната дата по географски райони е както следва:

в хил. лв.	2025	2024
Вземания от дружества в Групата, регистрирани в България	75,612	65,427
Вземания от дружества в Групата, регистрирани в трети страни	1,319	1,846
	76,931	**67,273**

Инвестиции

Инвестициите са основно в бизнеси и дружества, в които Холдингът има контрол и може да определя стратегията за развитието им.

Държавни ценни книжа

Политиката на Дружеството е да инвестира само в първокласни ценни книжа с висок кредитен рейтинг и добра ликвидност, след одобрение от Управителния съвет. Поради това кредитният риск при този тип инвестиции се счита за нисък.

Гаранции

Политиката на Дружеството е да дава финансови гаранции единствено на дъщерни дружества само след преглед и предварително одобрение от компетентния орган (Управителен/ Надзорен съвет или Общо събрание на акционерите).

б. Ликвиден риск

Ликвидният риск е рискът, че Дружеството ще има трудности при изпълнение на задълженията, свързани с финансовите пасиви, които се уреждат в пари или чрез друг финансов актив. Подходът на Дружеството за управление на ликвидността е да се осигури, доколкото е възможно, че винаги ще има достатъчно ликвидност, за да изпълни задълженията си, както при нормални, така и при стресови условия, както и без да се понесе неприемливи загуби или да се навреди на репутацията на Дружеството.

Дружеството прави годишно финансово планиране, включително и за обслужването на финансовите задължения, което се актуализира при необходимост. Това планиране изключва потенциалния ефект на извънредни обстоятелства, които не могат да се предвидят при нормални условия. Допълнително, Дружеството оперативно следи и за обезпечаване на плащанията си за текущи разходите и текущи задължения за период от 30 дни.

По-долу са договорните падежи на финансови пасиви, включително очаквани плащания на лихви, изключващи ефекта от договорености за нетиране:

31 декември 2025 г.

в хил. лв.	Отчетна стойност	Договорени парични потоци	6 месеца или по-малко	6-12 месеца	1-2 години	2-5 години	Над 5 години
Недеривативни задължения							
Лихвоносни банкови заеми	14,026	(14,354)	(2,066)	(3,691)	(4,020)	(4,577)	-
Задължения по лизинг	579	(637)	(47)	(47)	(93)	(279)	(171)
Получени заеми и депозити от свързани лица	17,809	(18,572)	(232)	(3,296)	(293)	(14,751)	-
Търговски и други задължения	55	(55)	(55)	-	-	-	-
	32,469	**(33,618)**	**(2,400)**	**(7,034)**	**(4,406)**	**(19,607)**	**(171)**

31 декември 2024 г.

в хил. лв.	Отчетна стойност	Договорени парични потоци	6 месеца или по-малко	6-12 месеца	1-2 години	2-5 години	Над 5 години
Недеривативни задължения							
Лихвоносни банкови заеми	16,299	(16,815)	(2,076)	(2,062)	(4,079)	(8,598)	-
Задължения по лизинг	639	(712)	(45)	(45)	(91)	(273)	(258)
Получени заеми и депозити от свързани лица	7,662	(8,148)	(728)	(70)	(140)	(7,210)	-
Търговски и други задължения	98	(98)	(98)	-	-	-	-
	24,698	**(25,773)**	**(2,947)**	**(2,177)**	**(4,310)**	**(16,081)**	**(258)**

Не се очаква паричните потоци, посочени по-горе, да възникнат значително по-рано или на значително различни суми.

в. Пазарен риск

Пазарен риск е рискът при промяна на пазарните цени, като курс на чуждестранна валута, лихвени проценти или цени на капиталови инструменти, доходът на Дружеството или стойността на неговите инвестиции да бъдат засегнати. Целта на управлението на пазарния риск е да се контролира експозицията към пазарен риск в приемливи граници като се оптимизира възвръщаемостта.

Валутен риск

Дружеството е изложено на валутен риск при покупки и/или продажби, поемане, предоставяне и/или плащане по заеми във валута, различна от функционалната валута - BGN. Такива сделки са деноминирани предимно в:

- EUR - към 31 декември 2025 г. не възниква съществен валутен риск по експозиции, деноминирани в евро, поради фиксирания обменен курс на българския лев към еврото. Считано от 1 януари 2026 г. еврото е официалната парична единица на Република България и съответно експозицията в EUR не представлява валутен риск;
- USD – дружеството е изложено на валутен риск по отношение на активи, деноминирани в щатски долари, свързани с финансирането на разширението на корабния портфейл на Групата.

Експозиция към валутен риск

Експозицията на Дружеството към валутен риск е както следва на базата на условни суми:

	31 декември 2025			31 декември 2024		
в хил. лв.	Лева	Евро	USD	Лева	Евро	USD
Парични средства и парични еквиваленти	30	2	19,908	371	11	22,829
Вземания по предоставени заеми и депозити на свързани предприятия	23,057	31,838	17,152	10,005	34,876	21,668
Дългови инструменти по справедлива стойност	-	-	3,988	-	-	-
Вземания по дивиденти	4,448	-	-	370	-	-
Търговски и други вземания	217	6	213	277	6	71
Лихвоносни банкови заеми	-	(14,026)	-	-	(16,299)	-
Задължения по лизинг	-	(579)	-	-	(639)	-
Получени заеми от свързани лица	(2,732)	(15,077)	-	(7,662)	-	-
Търговски и други задължения	(55)	-	-	(98)	-	-
	24,965	**2,164**	**41,261**	**3,263**	**17,955**	**44,568**

Финансовите инструменти, които са деноминирани в евро, не пораждат валутен риск поради фиксирания курс на българския лев към еврото. Следните значими валутни курсове са приложими през периода:

	Среден приложим курс за периода		Курс на отчетната дата	
в хил. лв.	2025	2024	2025	2024
Щатски долари	1.73494	1.80748	1.66355	1.88260
Евро	1.95583	1.95583	1.95583	1.95583

Чувствителност към чуждестранна валута

Следващата таблица показва чувствителността на евентуална разумна промяна в обменните курсове на американския долар спрямо българския лев, като всички други променливи величини са запазени постоянни. Влиянието върху печалбата преди данъци на Дружеството се дължи на промени в справедливата стойност на паричните активи. Експозицията на Дружеството към промените във валутните курсове за всички други валути не е съществена.

в хил. лв.	Промяна в обменния курс на щ. д.	Ефект върху печалбата преди данъци
2025	1%	413
	-1%	(413)
2024	1%	446
	-1%	(446)

Лихвен риск

Дружеството управлява своя лихвен риск като се стреми да сключва заеми с фиксирана лихва.

В следващата таблица се включва отчетната стойност на финансовите инструменти според видовете лихвен процент.

в хил. лв.	2025	2024
Инструменти с фиксирана доходност		
Финансови активи	95,700	89,626
Финансови пасиви	(30,704)	(24,581)
	64,996	**65,045**
Инструменти с плаваща доходност		
Финансови активи	-	-
Финансови пасиви	(1,648)	-
	(1,648)	**-**

Дружеството периодично преразглежда и предоговоря лихвените равнища със своите контрагенти (за предоставените заеми те се преразглеждат поне веднъж годишно в зависимост от пазарните условия, а за получените заеми преразглеждането е съобразно договорните условия).

Анализ на чувствителността на финансовите инструменти с фиксирана и плаваща лихва

В таблицата по-долу, е представен анализ на чувствителността към възможните промените в лихвените проценти с ефекта им върху печалбата преди данъци (чрез ефекта върху заеми и привлечени средства с плаващи лихвени проценти), при условие, че всички други променливи са приемат за константни. Няма ефект върху другите компоненти на собствения капитал на Дружеството

в хил. лв.	Промяна в лихвения процент (в базисни пункта)	Ефект върху печалбата преди данъци
2025	100 б.п.	(16)
	-100 б.п.	16
2024	100 б.п.	-
	-100 б.п.	-

г. Управление на капитала

Политиката на Управителния съвет (УС) е да се подържа силна капиталова база така, че да се поддържа доверието на инвеститорите, кредиторите и на пазара като цяло, и да могат да се осигурят условия за развитие на бизнеса в бъдеще. Собственият капитал се състои от акционерен капитал, резерви и неразпределена печалба. УС се стреми да поддържа баланс между по-висока възвращаемост, която би била възможна при по-високи нива на заеми и предимствата и сигурността, постигнати чрез стабилна позиция на капитала.

През годината не е имало промени в подхода за управлението на капитала на Дружеството.

В таблицата по-долу е представено съотношение на собствен капитал към лихвоносни задължения към 31 декември:

в хил. лв.	2025	2024
Лихвоносни банкови заеми	14,021	16,292
Получени заеми и депозити от свързани лица	17,752	7,650
Задължения по лизинг	579	639
Общо лихвоносни задължения	**32,352**	**24,581**
Общо собствен капитал	284,295	281,640
Коефициент на съотношение собствен капитал/лихвоносни задължения	**8.79**	**11.46**

д. Промени в пасиви произтичащи от финансова дейност

Следващата таблица обобщава промените в пасивите, произтичащи от финансова дейност, в това число както промени, свързани с парични потоци, така и непарични промени, като съдържа равнение между началните и крайните салда в отчета за финансовото състояние на пасивите, произтичащи от финансова дейност.

Промени в пасивите, произтичащи от финансова дейност за 2025 г.

в хил. лв.	01.01.2025	Входящи парични потоци	Изходящи парични потоци	Начисления по метода на ефективен лихвен процент	Начислени дивиденти	Други	31.12.2025
Лихвоносни банкови заеми	16,299	1,648	(4,137)	216	-	-	14,026
Задължения по лизинг	639	-	(91)	17	-	14	579
Получени заеми и депозити от свързани лица	7,662	11,187	(365)	241	-	(916)	17,809
Общо пасиви от финансова дейност	**24,600**	**12,835**	**(4,593)**	**474**	**-**	**(902)**	**32,414**

Промени в пасивите, произтичащи от финансова дейност за 2024 г.

в хил. лв.	01.01.2024	Входящи парични потоци	Изходящи парични потоци	Начисления по метода на ефективен лихвен процент	Начислени дивиденти	Други	31.12.2024
Лихвоносни банкови заеми	18,109	1,457	(3,520)	253	-	-	16,299
Задължения по лизинг	694	-	(89)	18	-	16	639
Получени заеми и депозити от свързани лица	294	8,300	(49)	67	-	(950)	7,662
Общо пасиви от финансова дейност	**19,097**	**9,757**	**(3,658)**	**338**	**-**	**(934)**	**24,600**

26. Справедлива стойност на финансовите инструменти

Справедливата стойност на финансовите инструменти на Дружеството е близка до тяхната балансова стойност поради следните обстоятелства:

- Предоставени заеми на свързани лица – лихвените проценти по тях се преразглеждат поне веднъж годишно в зависимост от текущите пазарни лихвени нива;
- Дългови инструменти по справедлива стойност (щатски държавни ценни книжа) - към датата на финансовия отчет тези финансови активи са преоценени по справедлива стойност, отразяваща промяната в пазарните лихвени нива;
- Търговски и други вземания и задължения – същите са краткосрочни;
- Парични средства и парични еквиваленти – експозициите по тях са на виждане;
- Задължения по лизинг – същите подлежат на преразглеждане съобразно договорните условия;
- Получени банкови заеми – лихвените проценти по тях се преразглеждат периодично съгласно договорните условия;
- Получени заеми от свързани лица - лихвените проценти по тях се преразглеждат поне веднъж годишно в зависимост от текущите пазарни лихвени нива;
- Получени депозити от свързани лица – лихвените проценти по тях се преразглеждат поне веднъж годишно в зависимост от текущите пазарни лихвени нива.

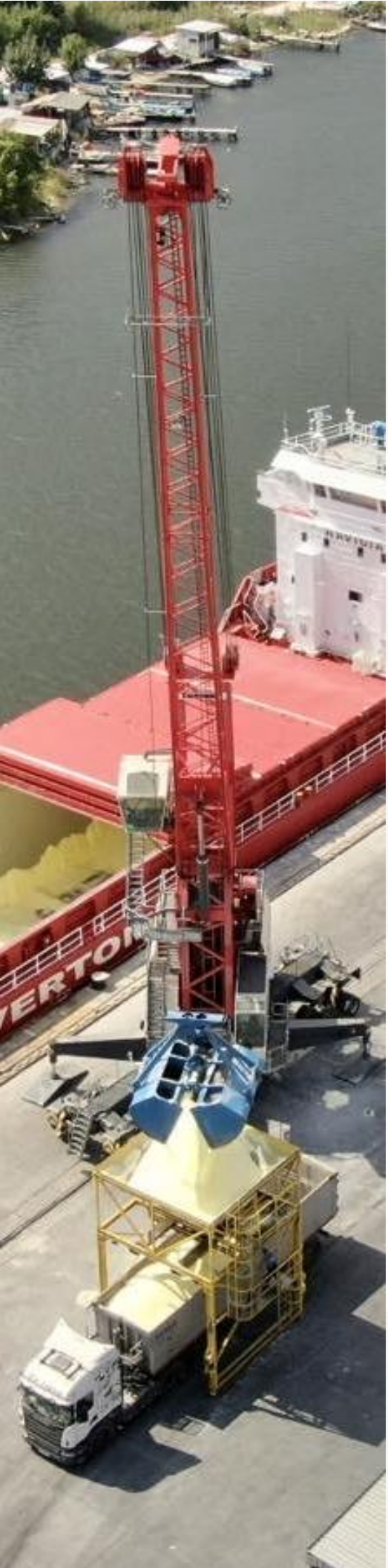
27. Събития след отчетната дата

Съгласно Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., еврото става официална валута и законно платежно средство в Република България. Официалният фиксиран обменен курс е определен на 1.95583 лева за 1 евро. Считано от същата дата, номиналната стойност на една акция от капитала на Индустриален холдинг България АД се променя на 0,51 евро, а общият размер на основния капитал възлиза на 49 372 хил. евро.

Въвеждането на еврото представлява промяна във функционалната валута на Дружеството. Тази промяна ще бъде отразена проспективно и не представлява събитие след отчетния период, което изисква корекция в индивидуалния финансов отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г. Ръководството не очаква съществени ефекти от превалутирането на началните салда към 1 януари 2026 г. в евро, както и от процеса по промяна във функционалната валута.

От края на февруари 2026 г. се наблюдава ескалация на напрежението в Близкия изток, която води до повишена несигурност в региона. Развитието на ситуацията оказва влияние върху международните пазари и допринася за повишена волатилност в цените на енергийните ресурси. Към датата на изготвяне на настоящия финансов отчет не са установени преки неблагоприятни ефекти върху дейността на Дружеството и неговите дъщерни дружества (вкл. корабните компании). Ръководството продължава да следи внимателно развитието на ситуацията и потенциалното ѝ въздействие върху икономическата среда.

Не са настъпили други съществени събития след 31 декември 2025 г., които да налагат допълнителни корекции и/или оповестявания в индивидуалния финансов отчет на Индустриален холдинг България АД за 2025 г



ДРУГИ

ОТЧЕТ „СПАЗВАЙ ИЛИ ОБЯСНЯВАЙ" ПО НАЦИОНАЛНИЯ КОДЕКС ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ		84
1	Корпоративни ръководства	84
2	Одит и вътрешен контрол	92
3	Защита правата на акционерите	92
4	Разкриване информация, свързана с устойчивото развитие, финансовото отчитане и другата корпоративна информация	95
5	Заинтересовани лица. Устойчиво развитие	97
ДОКЛАД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОЛИТИКАТА ЗА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА НАДЗОРНИЯ СЪВЕТ И УПРАВИТЕЛНИЯ СЪВЕТ		99
ДЕКЛАРАЦИИ		106

ОТЧЕТ „СПАЗВАЙ ИЛИ ОБЯСНЯВАЙ" ПО НАЦИОНАЛНИЯ КОДЕКС ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ

През Октомври 2007 г. от БФБ-София бе приет Национален Кодекс за корпоративно управление. На 26.10.2007 г. ИХБ прие Националния кодекс за корпоративно управление и извършва дейността си в съответствие с разпоредбите му.

Спазването на Кодекса се отчита на принципа „спазвай или обяснявай", който означава че препоръките на кодекса се спазват и когато има отклонение от тях или неспазване, ръководството обяснява причините за това.

В този отчет е представена информация за прилагане на препоръките на Кодекса в корпоративното управление на ИХБ.

Действията на ръководството и служителите на ИХБ, са в посока утвърждаване на принципите за добро корпоративно управление, повишаване на доверието на акционерите, инвеститорите и лицата, заинтересовани от управлението и дейността на ИХБ и поощряване на успешните стопански дейности на ИХБ.

1. Корпоративни ръководства

ИХБ има двустепенна система на управление. Ето защо препоръките за едностепенна система на управление на Кодекса не са приложими за ИХБ и са изключени от този документ.

Двустепенна система

Надзорният съвет и Управителният съвет действат съвместно в полза на акционерите и се съобразяват със заинтересованите лица.

1.1. Управителен съвет

а. Функции и задължения

Управлява дружеството в съответствие с установените цели и стратегии на дружеството и интересите на акционерите.

- ИХБ прилага тази практика. В управлението си УС се ръководи от установени цели и стратегии на дружеството и се стреми да защитава интересите на акционерите.

Следи за резултатите от дейността на дружеството и при необходимост инициира промени в управлението на дейността.

- ИХБ прилага тази практика.

Третира равнопоставено всички акционери, действа в техен интерес и с грижата на добър търговец.

- ИХБ прилага тази практика.

Членовете на Управителния съвет се ръководят в своята дейност от общоприетите принципи за почтеност и управленска и професионална компетентност. Членовете на Управителния съвет се очаква да имат познания относно въздействието на климата върху развитието на дружеството като имат ангажимент да утвърждават приоритетите на компанията в областта на устойчивостта и климатичните промени. Получаването и надграждането на тези познания следва да е техен постоянен ангажимент. Управителният съвет приема и спазва Етичен кодекс и съответните вътрешни актове, свързани с устойчивото развитие на компанията.

- ИХБ прилага тази практика. Дружеството има утвърден Етичен кодекс на Индустриален холдинг България АД и неговите дъщерни дружества. Членовете на Управителния съвет са ангажирани с прилагането на принципите за устойчиво развитие, като следят, обучават се и се информират постоянно по въпросите, свързани с устойчивостта и климатичните промени, включително и прилагането на добри международни практики, приложими както за дружеството, така и за дъщерните дружества. Те участват активно и в оперативното управление на проектите, свързани с отчитането на устойчивостта.

Управителният съвет при изпълнение на своите функции се стреми да постигне целите за устойчиво развитие. Той разработва и изпълнява одобрената от Надзорния съвет политика за ангажиране на заинтересованите лица.

— ИХБ се стреми да прилага принципите за устойчиво развитие, но към настоящия момент няма разписана политика за ангажиране на заинтересованите лица.

Осигурява и контролира изграждането и функционирането на система за управление на риска, в т. ч. на рисковете, свързани с кибер сигурността, климатичните рискове, рискове по веригата на стойността, както и на система за вътрешен контрол и вътрешен одит, като своевременно информира по надлежен начин Надзорния съвет за своите действия.

— ИХБ прилага тази практика частично. В ИХБ има система за управление на риска, която се усъвършенства в унисон с динамичните промени на икономическата и финансова среда, в която оперират дружествата от Групата. Ръководството на ИХБ и дъщерните дружества периодично оценяват рисковете пред бизнеса, който управляват и обсъждат конкретни мерки. УС информира НС на съвместни заседания и/ или чрез предоставяне на отчети за дейността на ИХБ, които се изготвят на неконсолидирана и консолидирана база - шестмесечен и годишен и тримесечни публични уведомления за финансовото състояние. ИХБ има изградена система за вътрешен контрол, която се усъвършенства спрямо изискванията на законодателството и добрите практики. Одитния комитет прави преглед на системата за вътрешен контрол. Дружеството има обособено звено за вътрешен контрол, което извършва текущи и периодични прегледи на системата и процесите в ИХБ и във всяко дружество, част от Групата. Веднъж годишно на заседание на Надзорния съвет, Управителният съвет на дружеството представя идентифицирани пропуски в системата за вътрешен контрол, които са му докладвани от звеното за вътрешен контрол. След решение на Надзорния съвет се предприемат конкретни действия за подобряване на системата. За 2025 г. информацията е разгледана от на НС на 17.12.2025 г. В контекста на динамичната среда се обръща внимание и на нововъзникващи категории риск, включително свързани с киберсигурността, климатичните фактори и веригата на стойността.

Управителният съвет насърчава прилагането и съблюдава за спазване от страна на дъщерните дружества на възприетите принципи за устойчиво развитие на групово ниво, когато това е приложимо.

— ИХБ прилага тази практика. ИХБ изисква дъщерните дружества ежегодно да докладват за оценка на влиянието върху околната среда и мерките, които се предприемат, така че да не се допуска нарушаване на нормативите разпоредби и да се стимулират добри практики за намаляване на вредното въздействие върху околната среда.. Голяма част от въпросите свързани с удовлетвореността на служителите и въпроси свързани с екологията са залегнали в приетия от Етичен кодекс на ИХБ и дъщерните му дружества и утвърдената Политика на многообразие. Информация се представя и на годишна база на консолидирано ниво в нефинансовата декларация, която е част от консолидирания отчет на Дружеството.

Изгражда в съответствие с насоките, дадени от Надзорния съвет, финансово- информационната система на дружеството и осигурява нейното надеждно функциониране.

— ИХБ прилага тази практика. В ИХБ има изградена финансово-информационна система, която се актуализира в зависимост от нуждите на Групата и изискванията на законодателството, включително международните счетоводни стандарти. УС осигурява нейното надеждно функциониране. Системата се проверява от Одитния комитет, към НС.

Съгласува своите действия с Надзорния съвет по отношение на стратегиите и бизнес плана на дружеството, сделките от съществен характер и всички други операции и дейности, установени в устройствените актове на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика. Решенията на УС се съгласуват с НС съгласно изискванията на ТЗ, ЗППЦК и Устава на дружеството.

Информира и се отчита за своята дейност пред Надзорния съвет. За целта предоставя изискваната в съответните срокове и формат информация.

— ИХБ прилага тази практика. УС информира НС за дейността на ИХБ на съвместни заседания и/ или чрез предоставяне на отчети за дейността на ИХБ, които се изготвят на неконсолидирана и консолидирана база за шестмесечие и за годината и публични уведомления за финансовото състояние на тримесечие на неконсолидирана и консолидирана база.

б. Структура и компетентност

Структурата и броят на членовете на Управителния съвет трябва да гарантират ефективната дейност на дружеството.

- ИХБ прилага тази практика. Управителният съвет към 31 декември 2025 г. се състои от 4 лица, от които един изпълнителен член - Главен изпълнителен директор. Членовете на УС имат подходящо образование, управленски опит и компетенции в различни сфери. Дружеството има избран прокурист, който е и член на УС.

При предложения за избор на нови членове на Управителния съвет се спазват принципите за съответствие на компетентност на кандидатите с естеството на дейността на дружеството.

Препоръчително е процедурата за подбор на кандидати за членове на Управителния съвет да се основава на сравнителна оценка на квалификациите на всеки кандидат и съдържа ясни и обективни критерии, които се прилагат по недискриминационен начин по време на целия процес на подбор с цел постигане на балансирана представеност на двата пола в Съвета на директорите. Процедурата за подбор следва да съдържа мерките за постигане на балансирана представеност на половете, които дружеството ще се стреми да прилага по отношение на членовете на Управителния съвет и следва да се публикува на електронната страница на дружеството.

Дружествата, които не са микро-, малки и средни предприятия по смисъла на чл. 3, т. 1 от Директива (ЕС) 2022/2381 на ЕП и на Съвета за подобряване на баланса между половете сред директорите на дружества, регистрирани на фондовата борса, и за свързаните с това мерки, се насърчават да се стремят към постигане на представеност на по-слабо представения пол в Управителния съвет в съотношение съответно на Приложение I към Директива (ЕС) 2022/2381 на ЕП и на Съвета.

Ежегодно в декларацията за корпоративно управление се препоръчва дружествата да предоставят информация относно:

(1) представеността на половете в Управителния съвет, като разграничават членовете с изпълнителни и тези без изпълнителни функции;

(2) мерките, предприети с оглед на постигането на представеността по-горе и когато е приложимо, с количествените цели, за подобряване на балансираната представеност, които дружеството си е поставило;

(3) когато целите не са постигнати, дружеството оповестява причините и мерките, които са предприети или предстои да бъдат въведени за постигане на целите.

- ИХБ прилага тази практика. Всеки от членовете на Управителния съвет са утвърдени специалисти с дълъг професионален опит. При избора на членове на УС, Надзорният съвет се ръководи от принципите за управленска и професионална компетентност на съответните лица, като се дава възможност и за професионално израстване на служители на дружеството или групата, доказали своите компетенции. Надзорният съвет се стреми да поддържа и баланс между половете в състава на УС, като ежегодно в декларацията за корпоративно управление ИХБ представя информация за това. Към настоящия момент Дружеството няма разписана детайлна процедура за подбор на кандидати за членове на Управителния съвет, каквато може да бъде разработена при възникване на такава необходимост.

В договорите за възлагане на управлението, сключвани с членовете на Управителния съвет, се определят техните задължения и задачи, критериите за размера на тяхното възнаграждение, задълженията им за лоялност към дружеството и основанията за освобождаване.

- ИХБ прилага тази практика. Отношенията между Дружеството и член на Управителния съвет се уреждат с Договор за възлагане на управлението. Договорът се сключва в писмена форма от името на Дружеството чрез Председателя на Надзорния съвет или чрез упълномощен от него друг член на Надзорния съвет. В договора изрично се уреждат задължения, възнаграждение и т.н.

Компетенциите, правата и задълженията на членовете на Управителния съвет следват изискванията на закона, устройствените актове и стандартите на добрата професионална и управленска практика.

- ИХБ прилага тази практика.

в. Възнаграждение

В съответствие със законовите изисквания и добрата практика на корпоративно управление, размерът и структурата на възнагражденията на членовете на Управителния съвет следва да отчитат:

(1) Задълженията и приноса на всеки един член на Управителния съвет в дейността и резултатите на дружеството, включително и на показателите за устойчивост (2) Възможността за подбор и задържане на квалифицирани и лоялни ръководители; (3) Необходимостта от съответствие на интересите на членовете на Управителния съвет и дългосрочните интереси на дружеството.

- Надзорния съвет на дружеството е разработил Политиката за възнагражденията на „Индустриален холдинг България" АД, приета на проведено Общо събрание на акционерите на Дружеството. Съгласно приетата Политика за възнагражденията на „Индустриален холдинг България" АД, членовете на Управителния съвет получават постоянно (фиксирано) константно месечно възнаграждение, което се гласува от ОСА на ИХБ. Надзорния съвет по предложение на Управителния съвет може да определи изплащането на допълнително възнаграждение на Изпълнителния директор на Дружеството.

Препоръчително е възнаграждението на изпълнителните членове на Управителния съвет да се състои от постоянен и променлив компонент.

Структурата и вида на променливото възнаграждение следва да бъдат конкретно определени или определяеми и да бъдат обвързани с ясни и конкретни критерии и показатели по отношение на резултатите на дружеството и/или с постигането на предварително определени от Надзорния съвет цели. Политиката за възнагражденията следва да обвързва променливото възнаграждение и резултатите от дейността с предварителни критерии, свързани с резултатите, и да включва измерими стандарти, които подчертават дългосрочните интереси на дружеството и акционерите пред краткосрочните съображения. Такива измерими стандарти, наред с другото, могат да се отнасят до общата възвръщаемост на акционерите и подходящи цели и показатели за устойчивост.

Дружеството може да предостави като променливо възнаграждение на изпълнителните членове на Управителния съвет акции, опции върху акции и други подходящи финансови инструменти.

- Съгласно приетата Политика за възнагражденията на „Индустриален холдинг България" АД, членовете на Управителния съвет получават постоянно (фиксирано) константно месечно възнаграждение, което се гласува от ОСА на ИХБ. На членовете на УС не се предоставят акции, опции върху акции и други финансови инструменти.

Разкриването на информация за възнагражденията на членовете на УС следва да е в съответствие с нормативните изисквания и устройствените и другите вътрешни актове на дружеството. Акционерите трябва да имат лесен достъп до приетата дружествена политика за определяне на възнагражденията и тантиемите на членовете на съвета, както и до информация относно получените от тях годишни възнаграждения и допълнителни стимули.

- ИХБ прилага тази практика. Политиката за възнагражденията на членовете на Надзорния и Управителния съвет на „Индустриален холдинг България" АД е оповестена на Интернет страницата на Дружеството в секция Корпоративна социална отговорност/Ръководство. Информация относно получените годишни възнаграждения се съдържа в Доклада за прилагането на Политиката за възнагражденията.

Конфликт на интереси - Членовете на Управителния съвет трябва да избягват и да не допускат реален или потенциален конфликт на интереси.

- ИХБ прилага тази практика.

Процедурите за избягване и разкриване на конфликти на интереси следва да бъдат регламентирани в устройствените актове на дружеството.

- ИХБ прилага тази практика Разпоредби относно избягване и разкриване на конфликти на интереси както и какви действия трябва да се предприемат в случай на наличие на конфликт на интереси са регламентирани в Устава на Дружеството относно членовете на УС и НС и в Етичния кодекс на Индустриален холдинг България АД и неговите дъщерни дружества.

Членовете на Управителния съвет трябва незабавно да разкриват конфликти на интереси и да осигуряват на акционерите достъп до информация за сделки между дружеството и негови дъщерни дружества от една страна и членове на Управителния съвет или свързани с тях лица от друга страна.

- ИХБ прилага тази практика.

Управителният съвет и Надзорният съвет гарантират, че всички сделки със свързани лица ще се одобряват и осъществяват по начин, който обезпечава надеждно управление на конфликта на интереси и защитава интересите на дружеството и неговите акционери. За целта дружеството следва да има система за избягване на конфликти на интереси при сделки със свързани с дружеството или с тях лица и разкриване на информация при възникване на такива.

— ИХБ прилага тази практика. В Устава на ИХБ е регламентирано, че членовете на УС трябва да избягват конфликт на интереси, както и какви действия трябва да се предприемат в случай на наличие на конфликт на интереси.

Всеки конфликт на интереси следва да бъде разкриван пред Надзорния съвет. Членовете на Управителния съвет следва да информират Надзорния съвет относно това дали директно, индиректно или от името на трети лица имат съществен интерес от каквито и да е сделки или въпроси, които оказват пряко влияние върху дружеството.

— ИХБ прилага тази практика.

1.2. Надзорен съвет

а. Функции и задължения

Надзорният съвет назначава, дава насоки и контролира Управителния съвет на дружеството съобразно разделението на функциите в рамките на двустепенната структура.

— ИХБ прилага тази практика

Надзорният съвет дава насоки на Управителния съвет при определянето на целите и стратегията на дружеството и интересите на акционерите и заинтересованите лица, включително в контекста на устойчивото развитие и контролира тяхното изпълнение. Препоръчително е целите и стратегиите да се установяват съобразно икономическите, социални и екологически приоритети на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика

Надзорният съвет дава насоки на Управителния съвет при изграждането на система за управление на риска, в т. ч. на рисковете, свързани с кибер сигурността, климатичните рискове, рискове по веригата на стойността, както и на система за вътрешен контрол и вътрешен одит, финансово-информационната система и контролира тяхното функциониране.

— ИХБ прилага тази практика. НС провежда заседания, вкл. и съвместни с УС, на които назначава, дава насоки и контролира УС.

Надзорният съвет контролира спазването на законите и правилата, залегнали в устройствените актове на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика. Към НС е създаден Одитен комитет, чийто членове са избрани от ОСА. Основните функции на ОК са да наблюдава процесите по финансово отчитане, ефективността на системите за вътрешен контрол, ефективността на системите за управление на рисковете и независимия финансов одит в Дружеството.

Надзорният съвет осъществява своята дейност при ефективен обмен на информация с Управителния съвет.

— ИХБ прилага тази практика. НС обменя информация с УС в оперативен порядък и на заседания съвместно с УС, на които получава информация, дава насоки и контролира УС. Съгласно Устава на Дружеството Управителният съвет докладва за дейността си най-малко веднъж на три месеца пред Надзорния съвет на Дружеството. Надзорният съвет има право по всяко време да поиска Управителният съвет да му представи сведения или доклад по всеки въпрос, който засяга Дружеството.

Препоръчително е Надзорният съвет поне веднъж годишно да оценява дейността на Управителния съвет и работата на всеки негов член.

— ИХБ би могло да прилага тази практика по преценка на бъдещ етап.

Надзорният съвет третира равнопоставено всички акционери, действа в техен интерес и с грижата на добър търговец.

— ИХБ прилага тази практика.

При изпълнение на своите задължения членовете на Надзорния съвет трябва да имат достъп до необходимата информация за дейността на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика.

б. Назначаване и освобождаване на членовете на Управителния съвет

Надзорният съвет назначава и освобождава членовете на Управителния съвет съобразно законовите изисквания, устройствените актове на дружеството, принципите за приемственост и устойчивост на работата на Управителния съвет и стандартите на добрата практика на корпоративно управление.

— ИХБ прилага тази практика. Избора на нови членове на УС се осъществява от НС. Съгласно Правилника за дейността на УС, освобождаването и избирането на нови членове на Управителния съвет се извършва по начин, осигуряващ приемственост в работата на съвета. Съгласно Устава на Дружеството членовете на Управителния съвет могат да бъдат преизбирани без ограничение.

в. Структура и компетентност

Съставът на Надзорния съвет трябва да гарантира независимостта и безпристрастността на решенията и действията на неговите членове.

— ИХБ прилага тази практика. Един от тримата членове на НС е независим член съгласно препоръките на ЗППЦК.

Броят на членовете на Надзорния съвет, в т.ч. броят на независимите членове и разпределението на задачите между тях се регламентира от устройствените актове на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика.

Независимият член действа в най-добрия интерес на дружеството и акционерите безпристрастно и необвързано. Препоръчително е броят на последователните мандати на независимите членове да бъде ограничен. Основна функция на независимите членове е да контролират действията на Надзорния орган и да участват ефективно в работата му в съответствие с интересите и правата на акционерите. Независимите членове следва да гарантират безпристрастност и независимост при вземане на решения на колективния орган.

— ИХБ прилага тази практика частично. Броят на последователните мандати на независимия член на НС не е ограничен в Устава на Дружеството.

Членовете на Надзорния съвет трябва да имат подходящи знания и опит, които изисква заеманата от тях позиция. Би следвало поне един от тях да има финансова компетентност. В допълнение членовете на Надзорния съвет трябва да бъдат информирани за новите тенденции в областта на корпоративното управление и устойчивото развитие.

— ИХБ прилага тази практика. Членовете на НС имат подходящо образование, управленски опит и компетенции в различни сфери, с което допринасят НС като орган да бъде ефективен при контрола на управлението на дружеството. Един от членовете има финансово образование, а всички членове имат финансова грамотност и опит необходими за управленски функции.

След избирането им новите членове на Надзорния съвет следва да бъдат запознати с основните правни и финансови въпроси, свързани с дейността на дружеството. Обучението на членовете на Надзорния съвет следва да бъде техен постоянен ангажимент. Членовете на Надзорния съвет се очаква да имат познания относно въздействието на климата върху развитието на дружеството, като имат ангажимент да утвърждават приоритетите на компанията в областта на устойчивостта и климатичните промени. Получаването и надграждането на тези познания следва да е техен постоянен ангажимент.

— ИХБ прилага тази практика. Настоящите членове са запознати и се запознават текущо с промените по отношение на правните и финансови въпроси, свързани с дейността на ИХБ, принципите за добро корпоративно управление, въздействието на климата върху развитието на дружеството, въпросите свързани с устойчивостта и климатичните промени, включително се насърчава и финансира обучението им в тази посока.

Членовете на Надзорния съвет трябва да разполагат с необходимото време за изпълнение на техните задачи и задължения. Препоръчително е устройствените актове на дружеството да определят броя на дружествата, в които членовете на Надзорния съвет могат да заемат ръководни позиции.

- ИХБ прилага тази практика. Членовете на НС разполагат с достатъчно време, за да извършват функциите си в НС на ИХБ.

Препоръчително е процедурите по избора на нови членове да отчитат изискванията за приемственост и устойчивост на функциониране на Надзорния съвет.

Препоръчително е процедурата за подбор на кандидати за членове на Надзорния съвет да се основава на сравнителна оценка на квалификациите на всеки кандидат и съдържа ясни и обективни критерии, които се прилагат по недискриминационен начин по време на целия процес на подбор с цел постигане на балансирана представеност на двата пола в Съвета на директорите. Процедурата за подбор следва да съдържа мерките за постигане на балансирана представеност на половете, които дружеството ще се стреми да прилага по отношение на членовете на Надзорния съвет и следва да се публикува на електронната страница на дружеството.

Дружествата, които не са микро-, малки и средни предприятия по смисъла на чл. 3, т. 1 от Директива (ЕС) 2022/2381 на ЕП и на Съвета за подобряване на баланса между половете сред директорите на дружества, регистрирани на фондовата борса, и за свързаните с това мерки, се насърчават да се стремят към постигане на представеност на по-слабо представения пол в Надзорния съвет в съотношение, съответно на Приложение I към Директива (ЕС) 2022/2381 на ЕП и на Съвета.

Ежегодно в декларацията за корпоративно управление се преппоръчва дружествата да предоставят информация относно:

(1) представеността на половете в Надзорния съвет:

(2) мерките, предприети с оглед на постигането на представеността по т. 13.10 и когато е приложимо, с количествените цели, за подобряване на балансираната представеност, които дружеството си е поставило;

(3) когато целите не са постигнати, дружеството оповестява причините и мерките, които са предприети или предстои да бъдат въведени за постигане на целите.

- ИХБ прилага тази практика. Избора на нови членове на НС се осъществява от Общото събрание на акционерите. Изборът на членовете на Надзорния съвет на Дружеството става посредством прозрачна процедура, която осигурява навременна и достатъчна информация относно личните и професионалните качества на кандидатите за членове. Възможността за последователни мандати на членовете на Надзорния съвет осигурява ефективна работа на Дружеството и спазването на законовите изисквания. ИХБ се стреми да поддържа баланс между половете в състава на НС, като ежегодно в декларацията за корпоративно управление ИХБ представя информация за това. Към настоящия момент Дружеството няма разписана детайлна процедура за подбор на кандидати за членове на Надзорния съвет, каквато може да бъде разработена при възникване на такава необходимост.

г. Възнаграждения на членовете на Надзорния съвет

Надзорният съвет, със съдействието на комитета по възнагражденията, когато такъв е създаден, разработва ясна и конкретна политика за възнагражденията на членовете на УС и НС, която се одобрява от ОСА. Политиката определя принципите за формиране на размера и структурата на възнагражденията. Тя следва да е съобразена с нормативните изисквания по отношение на структура и съдържание.

- ИХБ прилага тази практика. Дружеството има приета Политика за възнагражденията на членовете на Надзорния и Управителния съвет на „Индустриален холдинг България" АД.

Препоръчително е възнаграждението на членовете на Надзорния съвет да съответства на техните дейност и задължения.

- ИХБ прилага тази практика. Възнаграждението представлява постоянна фиксирана месечна сума за всеки член на Надзорния съвет.

Структурата и вида на променливото възнаграждение следва да бъдат конкретно определени или определяеми и да бъдат обвързани с ясни и конкретни критерии и показатели по отношение на резултатите на дружеството и/или с постигането на предварително определените цели. Политиката за възнагражденията следва да обвързва променливото възнаграждение и резултатите от дейността с предварителни критерии, свързани с резултатите, и да включва измерими стандарти, които подчертават дългосрочните интереси на дружеството и акционерите пред краткосрочните съображения. Такива измерими стандарти, наред с другото, могат да се отнасят до общата възвръщаемост на акционерите и подходящи цели и показатели за устойчивост.

— Възнаграждението представлява постоянна фиксирана месечна сума за всеки член на Надзорния съвет.

Променливото възнаграждение на членовете на Надзорния съвет не следва да включва опции върху акции.

— Възнаграждението представлява постоянна фиксирана месечна сума за всеки член на Надзорния съвет.

Разкриването на информация за възнагражденията на членовете на Надзорния съвет следва да е в съответствие с нормативните изисквания и устройствените другите вътрешни актове на дружеството. Акционерите трябва да имат лесен достъп до информацията за възнагражденията.

— ИХБ прилага тази практика. Информация за възнагражденията на членовете на НС се представя в Доклада за прилагането на Политиката за възнагражденията.

д. Конфликт на интереси

Членовете на Надзорния съвет трябва да избягват и да не допускат реален или потенциален конфликт на интереси.

— ИХБ прилага тази практика.

Процедурите за избягване и разкриване на конфликти на интереси следва да бъдат регламентирани в устройствените актове на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика.

Членовете на Надзорния съвет създават система за избягване на конфликти на интереси при сделки със свързани с дружеството или с тях лица и разкриване на информация при възникване на такива.

— ИХБ прилага тази практика. В Устава на ИХБ е регламентирано, че членовете на НС трябва да избягват конфликт на интереси, както и какви действия трябва да се предприемат в случай на наличие на конфликт на интереси.

е. Комитети

Препоръчително е работата на Надзорния съвет да се подпомага от комитети, като Надзорният съвет определя необходимостта от тяхното създаване съобразно спецификата на дружеството.

В съответствие с изискванията на действащото законодателство и въз основа на определените от него критерии, Надзорният съвет одобрява предложението на Управителния съвет до общото събрание на акционерите на дружеството за избор на одитен комитет в състав, който отговаря на законовите изисквания и конкретните нужди на дружеството.

Комитетите би следвало да се създават въз основа на писмено определена структура, обхват от задачи, начин на функциониране и процедури за отчитане.

— ИХБ прилага тази практика. ОСА е избрало Одитен комитет към Надзорния съвет. ОК се състои от независимия член на НС, който има финансово образование и компетентност и административно-управленски опит и двама външни за Групата експерти с подходящо образование и опит. Дейността на ОК е регламентирана в Статут (Правилник) за дейността му, приет на проведено Общо събрание на акционерите на дружеството.

2. Одит и вътрешен контрол

Корпоративните ръководства предлагат на Общото събрание избор на одитор въз основа на писмена препоръка от одитния комитет.

- ИХБ прилага тази практика. На РГОСА на ИХБ, НС предлага на ОСА регистриран одитор на база писмено мотивирани препоръки на ОК на ИХБ.

Корпоративните ръководства със съдействието на одитния комитет осигуряват спазването на приложимото право по отношение на независимия финансов одит.

- ИХБ прилага тази практика.

Желателно е да се прилага ротационен принцип при предложенията и избора на външен одитор.

- ИХБ прилага тази практика. Всяка година ръководството разглежда и обсъжда предложения от различни одитори и след внимателно преценяване се избира най-подходящия, който да бъде предложен за избор от ОСА. Одиторите се избират от ОСА за всяка финансова година по предложение на ОК. Освен това ИХБ следи в одиторските предприятия, които избира да се спазва принципа за ротационност на одиторите, които са пряко ангажирани и ръководят одита на ИХБ и дружествата от Групата. На проведено на 19.06.2025 г. Общо събрание на акционерите на Дружеството за регистриран одитор за 2025 година е избрано „БДО АФА" ООД (от 20.01.2026 „БДО България" ООД) за поредна година.

Одитният комитет осигурява надзор на дейностите по вътрешен одит и следи за цялостните взаимоотношения с външния одитор, включително естеството на несвързани с одита услуги, предоставяни от одитора на дружеството.

- ИХБ прилага тази практика. ИХБ има изградена система за вътрешен контрол, която се усъвършенства спрямо изискванията на законодателството и добрите практики. ОК прави преглед на системата за вътрешен контрол. В съответствие с разпоредбите на ЗНФО, ОК следи и за цялостните взаимоотношения с външния одитор.

Препоръчително е изграждането на система за вътрешен контрол, която включително да идентифицира рисковете, съпътстващи дейността на дружеството и да подпомага тяхното ефективно управление. Тя следва да гарантира и ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

- ИХБ прилага тази практика. В ИХБ има система за управление на риска, която се усъвършенства в унисон с динамичните промени на икономическата и финансова среда, в която оперират дружествата от Групата. ИХБ има изградена система за вътрешен контрол. ОК прави преглед на системата за вътрешен контрол. Дружеството има обособено звено за вътрешен контрол, което извършва текущи и периодични прегледи на системата и процесите в ИХБ и във всяко дружество, част от Групата.
  Проверките от страна на вътрешния контрол са насочени както към установяване спазването на вътрешно – контролните правила и процедури, така и по отношение на тяхната адекватност спрямо конкретната бизнес среда, в която функционира одитираната единица. Веднъж годишно на заседание на Надзорния съвет, Управителният съвет на дружеството представя идентифицирани пропуски в системата за вътрешен контрол, които са му докладвани от звеното за вътрешен контрол. След решение на Надзорния съвет при необходимост се предприемат конкретни действия за подобряване на системата. За 2025 г. информацията е разгледана на проведено заседание на НС на 17.12.2025 г.

3. Защита правата на акционерите

Корпоративните ръководства гарантират равнопоставеното третиране на всички акционери, включително миноритарните и чуждестранните акционери, и са длъжни да защитават техните права, както и да улесняват упражняването им в границите, допустими от действащото законодателство и в съответствие с разпоредбите на устройствените актове на дружеството. Корпоративните ръководства осигуряват информираност на всички акционери относно техните права, финансовите резултати на дружеството и корпоративните събития, чрез системата за разкриване на информация и електронната страница на дружеството.

- ИХБ прилага тази практика. Корпоративното ръководство третира равнопоставено всички акционери. Разкрива се всяка информация, която се счита за важна за цената на акциите, като тя се публикува едновременно в КФН, Инвестор.БГ, БФБ и на интернет страницата на ИХБ. Допълнително се изпраща по електронна поща до всички, които са проявили интерес към дружеството, при спазване разпоредбите на Регламента за защита на личните данни EU GDPR 2016/679. Информацията се публикува на български и на

английски едновременно или със закъснение на английския превод, когато става въпрос за отчети, за които е нужно време за превод. Корпоративното ръководство защитава правата на акционерите, като спазва изискванията на законите и вътрешните устройствени актове на ИХБ.

3.1. Общо събрание на акционерите

а. Всички акционери следва да бъдат информирани за правилата, съгласно които се свикват и провеждат общите събрания на акционерите, включително процедурите за гласуване. Корпоративните ръководства следва да предоставят достатъчна и навременна информация относно датата и мястото на провеждане на общото събрание, както и пълна информация относно въпросите, които ще се разглеждат и решават на събранието.

— ИХБ прилага тази практика. В поканата за свикване на ОСА на ИХБ се съдържа цялата необходима информация относно свикването на ОСА и процедурите за гласуване. Дружеството е приело Правила за организирането и провеждането на ОСА на Индустриален холдинг България АД и Правила за гласуване на ОСА на Индустриален холдинг България АД чрез пълномощник, които са обявени на страницата на Дружеството. Поканата за свикване на ОСА се обявява в съответствие със законовите изисквания – най-малко 30 дни преди ОСА поканата се обявява в Търговския регистър, представя се в КФН и БФБ и се публикува на Интернет страницата на Дружеството.

б. Препоръчително е корпоративните ръководства да подържат база данни с контакти на своите акционери, притежаващи 5 или над 5% от капитала на дружеството, позволяваща изпращане на директни съобщения до тях или до определено от тях лице.

— ИХБ прилага тази практика. Данните на лицата притежаващи 5 или над 5% от капитала на дружеството се съдържат в получените от Дружествата Уведомления за разкриване на дялово участие по чл. 145 от ЗППЦК.

в. Корпоративните ръководства, по време на общото събрание, осигуряват правото на всички акционери да изразяват мнението си, както и да задават въпроси.

— ИХБ прилага тази практика. Общите събрания на акционерите се организират и провеждат в съответствие с всички разпоредби на Закона за публичното предлагане на ценни книжа, Търговския закон и относимите подзаконови нормативни актове, по начин гарантиращ правото на всеки акционер да изрази мнението си по точките от дневния ред. При обсъждането на всяка точка от дневния ред на събранието от председателя на събранието предоставя възможност на акционерите за въпроси, предложения за решения и коментари.

Акционерите с право на глас имат възможност да упражняват правото си на глас в Общото събрание на дружеството лично или чрез представители, а когато устройствените актове на дружеството предвиждат такава възможност – и чрез кореспонденция и/или по електронен път.

— ИХБ прилага тази практика.

Корпоративните ръководства осъществяват ефективен контрол, като създават необходимата организация за гласуването на упълномощените лица в съответствие с инструкциите на акционерите или по разрешените от закона начини.

— ИХБ прилага тази практика.

Корпоративните ръководства изготвят правила за организирането и провеждането на редовните и извънредните Общи събрания на акционерите на дружеството, които гарантират равнопоставено третиране на всички акционери и правото на всеки от акционерите да изрази мнението си по точките от дневния ред на Общото събрание.

— ИХБ прилага тази практика. Дружеството е приело Правила за организирането и провеждането на ОСА на Индустриален холдинг България АД и Правила за гласуване на ОСА на Индустриален холдинг България АД чрез пълномощник, които са обявени на Интернет страницата на Дружеството.

Корпоративните ръководства организират процедурите и реда за провеждане на Общото събрание на акционерите по начин, който не затруднява или оскъпява ненужно гласуването.

— ИХБ прилага тази практика. ОСА се организира и провежда в съответствие с изискванията на законодателството и добрите практики и опита на ИХБ. Общото събрание на акционерите се провежда по седалището на Дружеството - гр. София, на удобно и комуникативно място.

Корпоративните ръководства предприемат действия за насърчаване участието на акционери в Общото събрание на акционерите, вкл. чрез осигуряване на възможност за дистанционно присъствие чрез технически средства (вкл. интернет) в случаите когато това е възможно и необходимо.

— ИХБ ще прилага тази практика на по-късен етап, ако прецени за необходимо.

Препоръчително е всички членове на корпоративните ръководства да присъстват на общите събрания на акционерите на дружеството.

— ИХБ прилага тази практика. Всички членове на корпоративното ръководство се стараят да присъстват на Общите събрания на акционерите на Дружеството, освен в случаите, когато обективни причини налагат отсъствието им.

г. Материали на Общото събрание на акционерите

Текстовете в писмените материали, свързани с дневния ред на Общото събрание, следва да бъдат конкретни и ясни, без да въвеждат в заблуждение акционерите. Всички предложения относно основни корпоративни събития се представят като отделни точки в дневния ред на Общото събрание, в т.ч. предложението за разпределяне на печалба.

— ИХБ прилага тази практика.

Дружеството поддържа на интернет страницата си специална секция относно правата на акционерите и участието им в Общото събрание на акционерите.

— ИХБ прилага тази практика. В интернет страницата на ИХБ има секция Корпоративна социална отговорност, в която има подсекция Права на акционерите и секция За инвеститори, подсекция Общо събрание на акционерите.

Корпоративните ръководства съдействат на акционерите, имащи право съгласно действащото законодателство, да включват допълнителни въпроси и да предлагат решения по вече включени въпроси в дневния ред на Общото събрание.

— ИХБ прилага тази практика. Включването на допълнителни въпроси се извършва съгласно разпоредбите на чл. 223а от ТЗ и предлагането на решения по вече включени въпроси в дневния ред се извършва в съответствие с разпоредбите на ЗППЦК и ТЗ. Информация за това право на акционерите се съдържа във всяка покана за свикване на ОСА на Дружеството.

Корпоративните ръководства гарантират правото на акционерите да бъдат информирани относно взетите решения на Общото събрание на акционерите.

— ИХБ прилага тази практика. Протоколите от заседанията на ОСА се публикуват в законовите срокове в КФН, Инвестор.БГ, БФБ и на интернет страницата на ИХБ.

3.2. Еднакво третиране на акционери от един клас

а. Всички акционери от един клас следва да бъдат третирани еднакво.

— ИХБ прилага тази практика.

б. Всички акции в рамките на един клас дават еднакви права на акционерите от същия клас.

— ИХБ прилага тази практика.

в. Корпоративните ръководства гарантират предоставянето на достатъчно информация на инвеститорите относно правата, които дават всички акции от всеки клас преди придобиването им.

— ИХБ прилага тази практика. В интернет страницата на ИХБ има секция Корпоративна социална отговорност, в която има подсекция Права на акционерите и секция За инвеститори, подсекция Общо събрание на акционерите.

3.3. Консултации между акционерите относно основни акционерни права

а. В границите, допустими от действащото законодателство и в съответствие с разпоредбите на устройствените актове на дружеството, корпоративното ръководство не може да препятства акционерите, включително институционалните такива, да се консултират помежду си по въпроси, които се отнасят до техните основни акционерни права, по начин, който не допуска извършване на злоупотреби.

— ИХБ прилага тази практика.

3.4. Сделки на акционери с контролни права и сделки на злоупотреба

а. Корпоративните ръководства не допускат осъществяването на сделки с акционери с контролни права, които нарушават правата и/или законните интереси на останалите акционери, включително при условията на договаряне сам със себе си.

— ИХБ прилага тази практика.

4. Разкриване информация, свързана с устойчивото развитие, финансовото отчитане и другата корпоративна информация

Корпоративните ръководства утвърждават политиката за разкриване на информация в съответствие със законовите изисквания и устройствените актове. При оповестяването на информацията, свързана с устойчивото развитие, финансовото отчитане и другата корпоративна информация, следва да е налице свързаност между различните ѝ компоненти.

— ИХБ прилага тази практика.

В съответствие с приетата политика по т. 1 корпоративните ръководства създават и поддържат система за разкриване на информацията, свързана с устойчивото развитие, финансовото отчитане и другата корпоративна информация.

— ИХБ прилага тази практика. Дружеството има назначен Директор за връзки с инвеститорите, който осигурява своевременното оповестяване на всяка съществена периодична и инцидентна финансова информация и информация, свързана с устойчивото развитие, управлението на Дружеството, корпоративните му ръководства, оперативната му дейност и акционерната му структура в съответствие със законовите изисквания.

Системата за разкриване на информацията по-горе трябва да гарантира равнопоставеност на адресатите на информацията (акционери, заинтересовани лица, инвестиционна общност) и да не позволява злоупотреби с вътрешна информация.

— ИХБ прилага тази практика. Информацията относно Дружеството се публикува на интернет страницата на ИХБ незабавно след публикуването ѝ в бюлетина на Инвестор.БГ и КФН и БФБ и допълнително се изпраща по електронна поща на инвеститори, анализатори, журналисти и други проявили интерес към ИХБ, при спазване разпоредбите на Регламента за защита на личните данни EU GDPR 2016/679. С оглед избягване злоупотреби с вътрешна информация, информацията се публикува възможно най-бързо - в нормативно определените срокове.

Корпоративните ръководства трябва да гарантират, че системата за разкриване на информацията по този раздел осигурява пълна, навременна, вярна и разбираема информация, която дава възможност за обективни и информирани решения и оценки.

— ИХБ прилага тази практика. Информацията се предоставя в срок съгласно законовите изисквания, като се изготвя, така че да предоставя точно и достоверно дейността на дружеството, както и да бъдат напълно изчерпателни по отношение на нормативно изискваните данни.

Корпоративните ръководства своевременно оповестяват структурата на капитала на дружеството и споразумения, които водят до упражняване на контрол съгласно неговите правила за разкриване на информация.

— ИХБ прилага тази практика. Информация относно структурата на капитала се представя в Годишния финансов отчет на дружеството. Информация относно лицата притежаващи над 5% от капитала се представя и на тримесечна база.

Корпоративните ръководства утвърждават и контролират спазването на вътрешни правила за изготвяне на годишните и междинните отчети и реда за разкриване на информация.

- ИХБ прилага тази практика. ИХБ предоставя максимално изчерпателна информация в отчетите за дейността и своевременно предоставя чувствителната за цената на акциите информация. Информацията се предоставя в срок съгласно изискванията на ЗППЦК и нормативните актове по прилагането му. Информацията се изготвя, така че да предоставя точно и достоверно дейността на дружеството, както и да бъдат напълно изчерпателни по отношение на нормативно изискваните данни. Цялата информация се публикува на интернет страницата на ИХБ незабавно след публикуването ѝ в бюлетина на Инвестор.БГ и КФН и БФБ и допълнително се изпраща по електронна поща на инвеститори, анализатори, журналисти и други проявили интерес към ИХБ, при спазване разпоредбите на Регламента за защита на личните данни EU GDPR 2016/679. С оглед избягване злоупотреби с вътрешна информация, информацията се публикува възможно най-бързо - в рамките на деня на нейното узнаване или на следващия ден. С оглед предоставяне на достатъчно време за анализ на информацията, ИХБ публикува чувствителната за цената на акциите информация обикновено след края на борсовата сесия. Информацията се публикува на български и на английски едновременно или със закъснение на английския превод, когато става въпрос за отчети, за които е нужно време за превод.
- Непрекъснато се следи нормативната уредба по отношение дейността на публичните дружества и разкриването на информация и се спазват новите изисквания и добрите международни практики.

Корпоративните ръководства приемат вътрешни правила, които осигуряват своевременното оповестяване на всяка съществена регулирана информация относно дружеството, неговото управление, корпоративните му ръководства, оперативната му дейност, акционерната му структура.

- ИХБ прилага тази практика. Дружеството е приело Политика на Индустриален холдинг България АД за предоставяне и разпространяване на информация, която е обявена на Интернет страницата на ИХБ.

Когато това е приложимо, корпоративните ръководства приемат правила, които осигуряват оповестяване на годишна база на информация, свързана с устойчивото развитие в съответствие с националното законодателство и приложимото европейско право. В тази връзка корпоративните ръководства трябва да включват към годишните си доклади информация как и до каква степен дейностите на компанията могат да се квалифицират като екологично устойчиви, като например: каква част от оборота му е в резултат на продукти и услуги, които са свързани с икономически дейности, които се квалифицират като екологично устойчиви; каква част от капиталовите му разходи, когато е приложимо, както и каква част от оперативните разходи са свързани с активи или процеси свързани с икономически дейности, които се квалифицират като екологично устойчиви. Когато корпоративното ръководство изготвя отделен доклад за устойчивостта, тази информация трябва да е включена в доклада.

- ИХБ прилага тази практика.

Препоръчително е, като част от системата за разкриване на информация, разработването и поддържането на интернет страница на дружеството с утвърдено съдържание, обхват и периодичност на разкриваната чрез нея информация. Препоръчително е разкриваната чрез интернет страницата на дружеството информация да включва най-малко:

(1) основна, идентифицираща дружеството търговска и корпоративна информация; (2) актуална информация относно акционерната структура; (3) устройствените актове на дружеството и приетите политики, имащи отношение към дейността и функционирането на дружеството; (4) информация относно структурата и състава на управителните и контролни органи на дружеството, както и основна информация относно техните членове, включително и информация за комитети; (5) финансови отчети за последните 10 години; (6) материалите за предстоящите общи събрания на акционерите на дружеството, както и допълнителни такива, постъпили по законов ред. Информация за взетите решения от общите събрания на акционерите поне за последните три години, вкл. информация за разпределените от дружеството дивиденти за този период; (7) информация за одиторите; (8) информация за предстоящи събития; (9) информация относно емитираните акции и други финансови инструменти; (10) важна информация, свързана с дейността на дружеството; (11) информация за правата на акционерите в т.ч. достатъчно информация относно правото на акционерите да искат включването на въпроси и да предлагат решения по вече включени въпроси в дневния ред на общото събрание по реда на чл.223а от Търговския закон; (12) информация за контакт с директора за връзки с инвеститорите на дружеството.

- ИХБ прилага тази практика. Цялата информация за дружеството и актуалното му развитие се публикува на български и английски език на интернет страницата: www.bulgariaholding.com

Препоръчително е дружествата да поддържат и англоезична версия на корпоративната интернет страницата с аналогично съдържание.

— ИХБ прилага тази практика. Цялата информация за дружеството и актуалното му развитие се публикува на български и английски език на интернет страницата: www.bulgariaholding.com

Дружеството периодично следва да разкрива информация за корпоративното управление. Разкриването на информация за корпоративното управление става в съответствие с принципа „спазвай или обяснявай". Принципът изисква в случай на неспазване на някои от препоръките на Кодекса да се представи обяснение за това.

— ИХБ прилага тази практика считано от 2007 г. Отчет „Спазвай или обяснявай" се изготвя и предоставя като част от Годишния отчет на ИХБ.

Корпоративните ръководства осигуряват оповестяването на всяка съществена регулирана информация относно дружеството, включително и на информация за въздействие на екологичните промени върху дейността на дружеството, съответно за въздействието на дейността на дружеството върху екологичните промени, посредством канали, които предоставят равнопоставен и навременен достъп до съответната информация от потребителите.

— ИХБ прилага тази практика. Информацията се предоставя в срок съгласно изискванията на ЗППЦК и нормативните актове по прилагането му. Цялата информация се публикува на интернет страницата на ИХБ незабавно след публикуването ѝ в бюлетина на Инвестор.БГ и КФН и БФБ и допълнително се изпраща по електронна поща на инвеститори, анализатори, журналисти и други проявили интерес към ИХБ, при спазване разпоредбите на Регламента за защита на личните данни EU GDPR 2016/679.

5. Заинтересовани лица. Устойчиво развитие

Устойчивото развитие е постигане на баланс между социалните и екологичните принципи, като социално оправдано и екологосъобразно икономическо развитие. То има за цел да отговори на потребностите на настоящото поколение, без да излага на риск способността на бъдещите поколения да посрещат собствените си нужди.

Корпоративните ръководства трябва да бъдат ангажирани с установяване на конкретни действия и политики относно устойчивото развитие на компанията, включително разкриването на информация, свързана с климата и социални аспекти от дейността им.

— ИХБ прилага тази практика частично. ИХБ разкрива информация, свързана с климата и социални аспекти от дейността си. Към настоящия момент дружеството анализира въздействието на Групата, свързано с климата и социалните аспекти от дейността си въз основа на обхвата и методиката на ESRS. На база на анализа ще бъдат разработени политики, свързани с устойчивото развитие на компанията, където това е уместно и приложимо.

Корпоративното ръководство осигурява ефективно взаимодействие със заинтересованите лица. Към тази категория се отнасят определени групи лица, на които дружеството директно въздейства и които от своя страна могат да повлияят на дейността му, в т. ч. доставчици, клиенти, служители, кредитори, групи за обществен натиск и други. Дружеството идентифицира кои са заинтересованите лица с отношение към неговата дейност въз основа на тяхната степен и сфери на влияние, роля и отношение към устойчивото му развитие.

— ИХБ прилага тази практика. Дружеството насърчава сътрудничеството със заинтересованите лица в съответствие с принципите на прозрачност и бизнес етика.

В своята политика спрямо заинтересованите лица корпоративните ръководства се съобразяват със законовите изисквания. Корпоративните ръководства гарантират зачитане на правата на заинтересованите лица, установени със закон или по силата на взаимни споразумения с компанията. Добрата практика на корпоративно управление изисква съобразяване със заинтересованите лица в съответствие с принципите за прозрачност, отчетност и бизнес етика.

— ИХБ прилага тази практика. Корпоративното ръководство поддържа ефективни връзки със заинтересованите лица, като отчита интересите им и при необходимост ги привлича при решаване на определени въпроси, изискващи позицията им. Това гарантира баланса между развитието на Дружеството и икономическото, социалното и екологосъобразното развитие на средата, в която то функционира.

Корпоративните ръководства гарантират достатъчна информираност на всички заинтересовани лица относно законово установените им права.

— ИХБ прилага тази практика.

Препоръчително е в съответствие с тази политика корпоративните ръководства да изработят и конкретни правила за отчитане интересите на заинтересованите лица, които правила да осигурят и тяхното привличане при решаване на определени, изискващи позицията им въпроси.

Тези правила следва да гарантират баланса между развитието на дружеството и икономическото, социалното и екологосъобразното развитие на средата, в която то функционира.

— Съгласно Правилника за работа на Надзорния съвет и Правилника за работа на Управителния съвет в работата на заседанията съветите могат да бъдат поканени служители на Дружеството или външни лица, без право на глас, които да имат отношение към разглежданите на заседанието въпроси.

Корпоративните ръководства поддържат ефективни връзки със заинтересованите лица. Препоръчително е периодично, в съответствие със законовите норми и добрата международна практика за разкриване на информация от нефинансов характер дружеството да информира за икономически, социални и екологични въпроси, касаещи заинтересованите лица, като например: борба с корупцията; работа със служителите, доставчиците и клиентите; социалната отговорност на дружеството; опазването на околната среда.

— ИХБ прилага тази практика. В съответствие със законовите норми и добрата международна практика за разкриване на информация от нефинансов характер Дружеството информира за икономически, социални и екологични въпроси, касаещи заинтересованите лица на Интернет страницата си в секция Корпоративна социална отговорност. Такава информация се предоставя и в проспекти за публично предлагане на ценни книжа, когато ИХБ емитира такива. Като неразделна част от Доклада за дейността към консолидирания Годишен финансов отчет на дружеството се изготвя Нефинансова декларация, в която се представя подробна информация по тези въпроси.

Корпоративните ръководства гарантират правото на своевременен и редовен достъп до относима, достатъчна и надеждна информация относно дружеството, когато заинтересованите лица участват в процеса на корпоративно управление.

— ИХБ прилага тази практика. Дружеството поддържа ефективни връзки със заинтересованите лица като представя информация за дейността на дружеството и актуални финансови данни, съгласно нормативните изисквания, с оглед спомагане за правилната им ориентация и вземане на решения.

Данета Желева

Daneta Angelova Zheleva

Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:24:04 +02'00'

Главен изпълнителен директор

ДОКЛАД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОЛИТИКАТА ЗА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА НАДЗОРНИЯ СЪВЕТ И УПРАВИТЕЛНИЯ СЪВЕТ

Този доклад е изготвен на основание чл. 12 от Наредба № 48 на Комисията за финансов надзор за изискванията към възнагражденията (Наредба 48) и чл. 2, ал. 3-5 от Политиката за възнагражденията на членовете на Надзорния и Управителния съвет на Индустриален холдинг България АД.

Докладът за отчетния период отразява фактическото прилагане през 2025 г. на критериите за формиране на възнагражденията на членовете на Надзорния и на Управителния съвет на дружеството.

Информация относно процеса на вземане на решения при определяне на политиката за възнагражденията, включително, ако е приложимо, информация за мандата и състава на комитета по възнагражденията, имената на външните консултанти, чиито услуги са били използвани при определянето на политиката за възнагражденията;

Политиката на възнагражденията на Индустриален Холдинг България АД е разработена и приета от Надзорния съвет на Дружеството и утвърдена на поведено Общо събрание на акционерите на Дружеството. На проведено Редовно годишно общо събрание на акционерите през 2025 г. Политиката по възнагражденията е преразгледана, като не са приети изменения и допълнения в нея. При разработването ѝ не са ползвани външни консултанти. Индустриален Холдинг България АД не създава комитет по възнагражденията, с оглед своята вътрешна организация.

Информация относно относителната тежест на променливото и постоянното възнаграждение на членовете на управителните и контролните органи;

Членовете на Надзорния и на Управителния съвет на дружеството получават постоянно възнаграждение.

Информация относно критериите за постигнати резултати, въз основа на които се предоставят опции върху акции, акции на дружеството или друг вид променливо възнаграждение и обяснение как критериите по чл. 14, ал. 2 и 3 от Наредба 48 допринасят за дългосрочните интереси на дружеството;

Не се предвижда предоставяне на членовете на Надзорния и на Управителния съвет на Дружеството на опции върху акции, акции на Дружеството, поради което не са разработени и свързани с това критерии.

Пояснение на прилаганите методи за преценка дали са изпълнени критериите за постигнатите резултати; пояснение относно зависимостта между възнаграждението и постигнатите резултати;

Членовете на Надзорния и на Управителния съвет на Дружеството получават възнаграждение, размера на което не е непосредствено и пряко обвързано с постигнати резултати.

Основните плащания и обосновка на годишната схема за изплащане на бонуси и/или на всички други непарични допълнителни възнаграждения;

Освен получаваните постоянни възнаграждения, Дружеството не прилага схема за изплащане на бонуси и/или на други непарични допълнителни възнаграждения.

Описание на основните характеристики на схемата за допълнително доброволно пенсионно осигуряване и информация относно платените и/или дължимите вноски от дружеството в полза на съответния член на управителен или контролен орган за съответната финансова година, когато е приложимо;

Дружеството не заплаща за своя сметка вноски за допълнително доброволно пенсионно осигуряване на членовете на Надзорния и на Управителния съвет.

Информация за периодите на отлагане на изплащането на променливите възнаграждения;

Членовете на Надзорния и на Управителния съвет на Дружеството получават постоянно възнаграждение.

Информация за политиката на обезщетенията при прекратяване на договорите;

В договорите на членовете на Надзорния и на Управителния съвет не са предвидени обезщетения при прекратяване на договорите.

Информация за периода, в който акциите не могат да бъдат прехвърляни и опциите върху акции не могат да бъдат упражнявани, при променливи възнаграждения, основани на акции;

Дружеството не предвижда предоставяне на членовете на Надзорния и на Управителния съвет на дружеството на опции върху акции или акции на Дружеството, поради което не е приложима информация за периода, в който акциите не могат да бъдат прехвърляни и опциите върху акции не могат да бъдат упражнявани.

Информация за политиката за запазване на определен брой акции до края на мандата на членовете на управителните и контролните органи;

Дружеството не следва политика за запазване на определен брой акции до края на мандата на членовете на надзорния и на управителния съвет след изтичане на определен период.

Пълния размер на възнаграждението и на другите материални стимули на членовете на управителните и контролните органи за съответната финансова година

Размер на възнаграждението на членовете на УС и НС:

Получените парични възнаграждения от членовете на Надзорния и на Управителния съвет на Дружеството от Индустриален холдинг България АД през финансовата 2025 г. възлизат общо на 252,234 лв.

Размер на другите материални стимули на членовете на УС и НС за 2025 г:

Доходи в натура свързани с ползване на МПС - Главният изпълнителен директор на Дружеството ползва служебен автомобил и при условията на чл. 215а, ал. 2, т. 2 от Закона за корпоративното подоходно облагане (ЗКПО) Дружеството облага 50/100 от всички разходи свързани с превозното средство, включително данъчна амортизация на автомобила, по чл. 204, ал. 1, т. 4 от ЗКПО, като доходи в натура. Сумата на така определените и обложени доходи е в размер на 18,319.50 лв. за 2025 г.

Информация относно договорите на членовете на Надзорния и на Управителния съвет

а. Константин Зографов – член на Надзорния съвет

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване на договора* - прекратяване на договора по чл. 242, ал. 6 от ТЗ – без предизвестие
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* - изплатено възнаграждение – 14,400 лв.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – 30,916 лв. и ваучери за храна на стойност 1,200 лв.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма.
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* - няма такива.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.
- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

б. Снежана Христова – член на Надзорния съвет

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване* - прекратяване на договора по чл. 242, ал. 6 от ТЗ - без предизвестие
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* - изплатено възнаграждение – 14,400 лв.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – няма такова.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма.
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* – 7,200 лв. годишно възнаграждение като член на Одитния комитет на Дружеството.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.
- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

в. ДЗХ АД – член на Надзорния съвет

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване* - прекратяване на договора по чл. 242, ал. 6 от ТЗ - без предизвестие
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* – изплатено възнаграждение – 14,400 лв.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – няма.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма.
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* - няма такива.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.
- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на

социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

г. Данета Желева – член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор.

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване* – прекратяване на договора за възлагане на управлението - без предизвестие; прекратяване на договора за възлагане на представителство като Главен изпълнителен директор – шестмесечно предизвестие.
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* –(1) изплатено възнаграждение – 66,360 лв.; (2) Доходи в натура свързани с ползване на МПС - Главният изпълнителен директор на Дружеството ползва служебен автомобил и при условията на чл. 215а, ал. 2, т. 2 от ЗКПО Дружеството, облага 50/100 от всички разходи свързани с превозното средство, включително данъчна амортизация, по чл. 204, ал. 1, т. 4 от ЗКПО, като доходи в натура. Обложената от Дружеството сума е в размер на 18,319.50 лв. за *2025* г.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – 515,892 лв. и ваучери за храна на стойност 2,400 лв.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма.
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* - няма такива.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.
- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

д. Галина Денева – член на Управителния съвет и Прокурист

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване* - прекратяване на договора за възлагане на управлението - без предизвестие
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* – (1) изплатено възнаграждение – 106,674 лв.; (2) ваучери за храна на стойност – 2,400 лв.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – 20,400 лв.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма.
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* - няма такива.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.

- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

е. Борислав Гаврилов – член на Управителния съвет

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване* - прекратяване на договора за възлагане на управлението - без предизвестие
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* - изплатено възнаграждение – 14,400 лв.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – няма.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма.
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* - няма такива.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.
- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

ж. Васил Цанев – член на Управителния съвет

- *Срок на договора* - до изтичане на мандата
- *Срока на предизвестие за прекратяване* - прекратяване на договора за възлагане на управлението - без предизвестие
- *Детайли относно обезщетенията и/или други дължими плащания в случай на предсрочно прекратяване* – не се предвиждат такива обезщетения и/или други плащания;
- *Пълен размер на изплатеното възнаграждение за финансовата 2025 г.* - изплатено възнаграждение – 14,400 лв.
- *Възнаграждение и други материални и нематериални стимули, получени от лицето от дружества от същата икономическа група за финансовата 2025 г.* – 173,469 лв. и ваучери за храна на стойност 2,400 лв.
- *Възнаграждение, получено от лицето под формата на разпределение на печалбата и/или бонуси и основанията за предоставянето им* – няма
- *Всички допълнителни плащания за услуги, предоставени от лицето извън обичайните му функции, когато подобни плащания са допустими съгласно сключения с него договор* - няма такива.
- *Платеното и/или начислено обезщетение по повод прекратяване на функциите на лицето по време на последната финансова година* – няма такова.

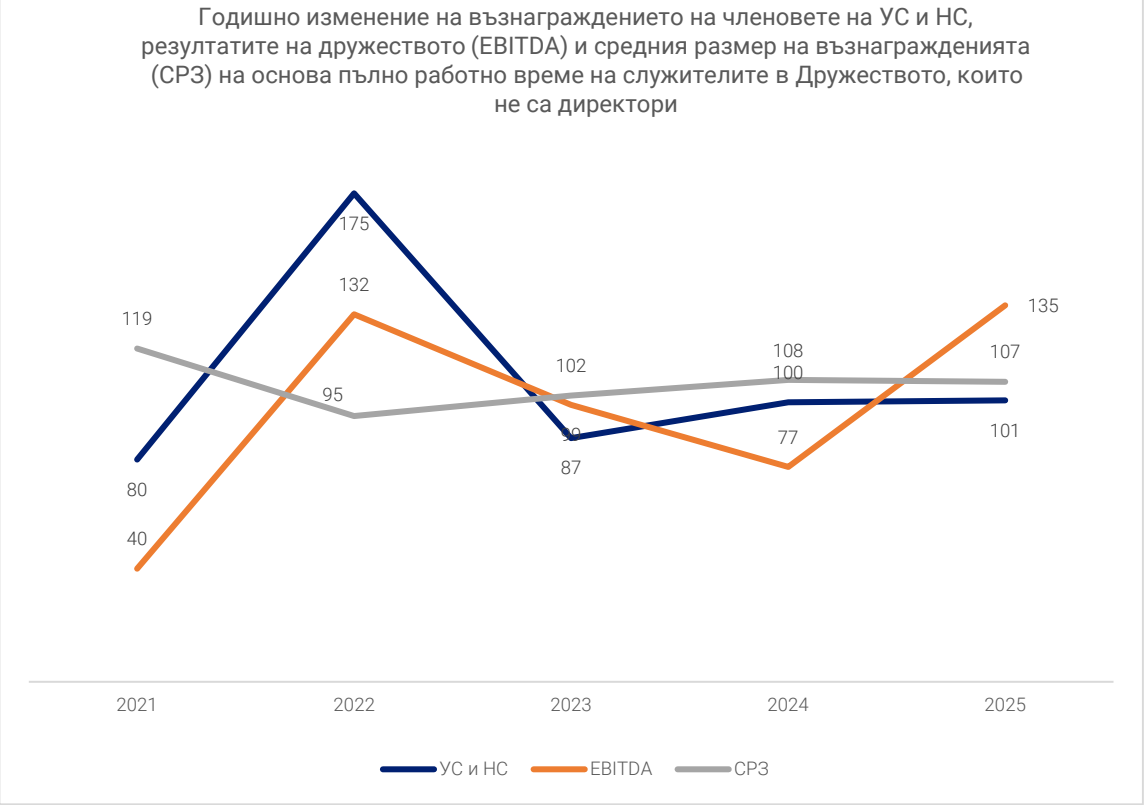
- *Обща оценка на всички непарични облаги, приравнени на възнаграждения, извън посочените по-горе* – няма.
- *Информация относно всички предоставени заеми, плащания на социално-битови разходи и гаранции от дружеството или от негови дъщерни дружества или други дружества, които са предмет на консолидация в годишния му финансов отчет, включително данни за оставащата неизплатена част и лихвите* - „Индустриален холдинг България" АД, негови дъщерни дружества, както и други дружества, които са предмет на консолидация в годишния финансов отчет на „Индустриален Холдинг България" АД, не са предоставяли на лицето заеми, не са извършвали вместо него плащания на социално-битови разходи, не са издавали в негова полза гаранции, поради което не е приложима и информация за неплатена част от такива задължения.

Информация по отношение на акциите и/или опциите върху акции и/или други схеми за стимулиране въз основа на акции

Членовете на Надзорния и на Управителния съвет на Дружеството не получават акции и/или опции върху акции и/или други схеми за стимулиране въз основа на акции.

Годишно изменение на възнаграждението, резултатите на дружеството и на средния размер на възнагражденията на основа пълно работно време на служителите в дружеството, които не са директори, през предходните поне пет финансови години, представени заедно по начин, който да позволява съпоставяне

Информацията по чл. 13, т. 16 от Наредба 48 е представена в следващата графика по начин, който позволява съпоставяне. Посочено е годишното изменение на възнаграждението на членовете на УС и НС на ИХБ АД, резултатите на Дружеството на индивидуална база (като подходящ показател е избрана EBITDA) и на средния размер на възнагражденията (СРЗ) на основа пълно работно време на служителите в Дружеството, които не са директори, през предходните пет финансови години. Годишното изменение на всеки от трите показателя е определено като процент спрямо нивото му от предходната година.



Информация за упражняване на възможността да се изиска връщане на променливото възнаграждение

Членовете на Надзорния и на Управителния съвет на Дружеството получават само постоянно възнаграждение.

Информация за всички отклонения от процедурата за прилагането на политиката за възнагражденията във връзка с извънредни обстоятелства по чл. 11, ал. 13, включително разяснение на естеството на извънредните обстоятелства и посочване на конкретните компоненти, които не са приложени.

През 2025 г. Политиката за възнагражденията на „Индустриален Холдинг България" АД е прилагана в нейната цялост. Не са или налице извънредни обстоятелства, налагащи неприлагането на части от Политиката.

Програма за прилагане на Политиката за възнагражденията на „Индустриален Холдинг България" АД до края на 2026 г.

През 2026 г. Дружеството не предвижда промени в реда и начина на определяне на възнагражденията на членовете на Надзорния и Управителния съвет на „Индустриален холдинг България" АД. През 2026 г. Дружеството планира да продължи изплащането на постоянно (фиксирано) възнаграждение на членовете на Надзорния и Управителния съвет, което се определя от Общото събрание на акционерите по предложение на Надзорния съвет, като се спазват следните основни принципи:

- Осигуряване на възнаграждение, което да позволи привличането, задържането и мотивирането на членове на съветите с необходимите качества за успешно управление и развитие на дружеството.
- Недопускане на дискриминация, конфликт на интереси и неравностойно третиране на членовете на Надзорния и Управителният съвет на Дружеството при определяне и договаряне на възнагражденията.
- Отчитане на задълженията, ангажираността и приноса на всеки един от членовете на Управителния съвет в дейността и резултатите на Дружеството.
- Осигуряване на надеждно и ефективно управление на риска и ненасърчаването на поемането на риск, който да надвишава допустимото ниво.

Този доклад е самостоятелен документ към Годишния финансов отчет за 2025 г. и се публикува на интернет страницата на Дружеството.

Данета Желева

Daneta Angelova Zheleva
Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva
Date: 2026.03.25 16:24:51 +02'00'

Главен изпълнителен директор

25 март 2026

ДЕКЛАРАЦИЯ

на основание чл.100н от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Подписаната, Данета Желева**,** в качеството ми на Главен изпълнителен директор на Индустриален холдинг България АД, град София, ЕИК 121631219,

ДЕКЛАРИРАМ, ЧЕ:

Доколкото ми е известно

1. Финансовият отчет към годишен финансов отчет за дейността за 2025 г., съставен съгласно приложимите счетоводни стандарти, отразява вярно и честно информацията за активите и пасивите, финансовото състояние и печалбата или загубата на "Индустриален холдинг България" АД
2. Докладът за дейността към годишен финансов отчет за дейността за 2025 г. съдържа достоверен преглед на развитието и резултатите от дейността на "Индустриален холдинг България" АД, състоянието на дружеството заедно с описание на основните рискове и несигурности, пред които е изправено дружеството.

25 март 2026г. Декларатор: Daneta Angelova Zheleva Digitally signed by Daneta Angelova Zheleva Date: 2026.03.25 16:25:31 +02'00' .....

/Данета Желева /

ДЕКЛАРАЦИЯ

на основание чл.100н от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Подписаната, Владислава Згурева, в качеството ми на Директор връзки с инвеститорите на Индустриален холдинг България АД, град София, ЕИК 121631219,

ДЕКЛАРИРАМ, ЧЕ:

Доколкото ми е известно, докладът за дейността към годишен финансов отчет за 2025 г. съдържа достоверен преглед на развитието и резултатите от дейността на "Индустриален холдинг България" АД, състоянието на дружеството заедно с описание на основните рискове и несигурности, пред които е изправено дружеството.

25 март 2026 г.

Декларатор: .....

VLADISLAVA RAYKOVA PETROVA-ZGUREVA
Digitally signed by VLADISLAVA RAYKOVA PETROVA-ZGUREVA
Date: 2026.03.25 16:19:26 +02'00'

/Владислава Згурева /

ДЕКЛАРАЦИЯ

на основание чл.100н от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Подписаният, Иван Рашков**,** в качеството ми на Главен счетоводител на Индустриален холдинг България АД, град София, ЕИК 121631219,

ДЕКЛАРИРАМ, ЧЕ:

Доколкото ми е известно, финансовият отчет към годишен финансов отчет за дейността за 2025г., съставен съгласно приложимите счетоводни стандарти, отразява вярно и честно информацията за активите и пасивите, финансовото състояние и печалбата или загубата на "Индустриален холдинг България" АД.

25 март 2026г. Декларатор: Ivan Tsvetanov Rashkov Digitally signed by Ivan Tsvetanov Rashkov Date: 2026.03.25 16:15:05 +02'00'

/Иван Рашков /

Тел.+359 2 943 37 00
E-mail: office@bdoafa.bg
www.bdoafa.bg

БДО БЪЛГАРИЯ ООД
гр. София 1504
ул. Оборище №38
България

ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

До акционерите на Индустриален Холдинг България АД

Доклад относно одита на индивидуалния финансов отчет

Мнение

Ние извършихме одит на индивидуалния финансов отчет на Индустриален Холдинг България АД („Дружеството“), съдържащ индивидуалния отчет за финансовото състояние към 31 декември 2025 година и индивидуалния отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, индивидуалния отчет за промените в собствения капитал и индивидуалния отчет за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и пояснителните приложения към индивидуалния финансов отчет, съдържащи и съществена информация за счетоводната политика.

По наше мнение, приложеният индивидуален финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2025 година и неговите финансови резултати от дейността и паричните му потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз (ЕС).

База за изразяване на мнение

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет“. Ние сме независими от Дружеството в съответствие с Международния етичен кодекс на професионалните счетоводители (включително Международни стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС), приложими по отношение на одити на финансовите отчети на предприятия от обществен интерес, заедно с етичните изисквания, приложими по отношение на одити на финансовите отчети на предприятия от обществен интерес в България. Ние също така изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с тези изисквания и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение.

Ключови одиторски въпроси

Ключови одиторски въпроси са тези въпроси, които съгласно нашата професионална преценка са били с най-голяма значимост при одита на индивидуалния финансов отчет за текущия период. Тези въпроси са разгледани като част от нашия одит на индивидуалния финансов отчет като цяло и формирането на нашето мнение относно него, като ние не предоставяме отделно мнение относно тези въпроси. За всеки въпрос, включен в таблицата по-долу, описанието на това как този въпрос е бил адресиран при проведения от нас одит, е направено в този контекст.

Ключов одиторски въпрос	*Как този ключов одиторски въпрос беше адресиран при проведения от нас одит*
Възстановима стойност на общата експозиция (нетна инвестиция) на Дружеството в дъщерни дружества от сектор „Морски транспорт“, състояща се от инвестиции в акции и предоставени заеми. ***Оповестяванията на Дружеството по отношение на тестовете за обезценка на общата му експозиция (нетна инвестиция), състоящата се от инвестиции и предоставени заеми, в отделните дъщерни дружества, са представени в Пояснителна бележка 13 към индивидуалния финансов отчет.*** Към 31 декември 2025 година Дружеството отчита инвестиции в акции и предоставени заеми на дъщерни дружества в бизнес-сектор „Морски транспорт”, чиято сума общо възлиза на 119,385 хил. лв. (представляващи 38% от общия размер на активите на Дружеството). Този бизнес сектор се влияе съществено от колебанията и цикличния спад в съответната индустрия, основно като намалени чартърни нива, както и от определени геополитически глобални и/или регионални събития с по-дълга продължителност, особено под формата на конфликти и кризи. Анализът на индикаторите за обезценка и определянето на възстановимата стойност на общата експозиция (нетна инвестиция) на Дружеството в отделните дъщерни дружества, състояща се от инвестиции в акции и предоставени заеми, от този сектор, на ниво обекти генериращи парични потоци (ОГПП), е сложен процес, който изисква ръководството на Дружеството да направи съществени приблизителни преценки за многообразието от събития, взаимовръзки и проявяващи се тенденции в бизнес-сектор „Морски транспорт”. На тези преценки е присъща значителна несигурност, произтичаща от използването на различни прогнози и множество допускания, чувствителни спрямо бърза и рязка промяна на определени фактори, като: компоненти и обеми на очаквани бъдещи	***В тази област, нашите одиторски процедури, наред с други такива, включиха:*** • получаване на актуализирано разбиране относно процеса на определяне на възстановимата стойност на общата експозиция (нетна инвестиция) на Дружеството в дъщерни дружества от сектор „Морски транспорт“, състояща се от инвестиции в акции и предоставени заеми. Проучване за промени спрямо предходните отчетни периоди. • преглед и оценка, със съдействието на вътрешни експерти на одиторския екип, на прилаганите методи, модели в съответствие с приложимата отчетна рамка и на основните предположения и преценки на ръководството на Дружеството при тестовете за определяне на възстановимата стойност на общата експозиция (нетна инвестиция) на Дружеството в дъщерни дружества от сектор „Морски транспорт“, състояща се от инвестиции в акции и предоставени заеми (определени като ОГПП), с фокус върху: ○ анализ за разумност и обоснованост на приложената норма на дисконтиране и на основните допускания, използвани при оценката на бъдещите парични потоци за съответния ОГПП спрямо наблюдаеми и налични пазарни данни, историческа финансова информация и бизнес-планове на Дружеството, и прогнозите за тенденциите на развитие на сектора. Оценяване на последователността в прилагането и продължаващата уместност на компонентите на модела и на данните, заложени в сценариите; ○ анализ на разумността на получените резултати за размера на възстановимата стойност на съответните ОГПП в контекста на полученото наше разбиране за развитието на сектора и прогнозите на ръководството на Дружеството. Също така, ние тествахме математическата точност на формулите, използвани в модела за изчисляване на възстановимата стойност и съпоставимостта ѝ спрямо балансовата сума на общата експозиция на Дружеството спрямо

Ключов одиторски въпрос	*Как този ключов одиторски въпрос беше адресиран при проведения от нас одит*
парични потоци от опериране на кораби; и норма на дисконтиране. В допълнение, Дружеството прави своите наблюдения, анализи и оценки и на различни текущи и променящи се обстоятелства с фокус за наличие, същественост и перспективи на ефектите им върху вземанията от и инвестициите в дъщерните му дружества от този сектор, които обстоятелства произтичат от различни наблюдавани или новопоявили се геополитически, социални и икономически събития, както и за необходимостта те да бъдат отчетени в предположенията, преценките, параметрите и очакваните парични потоци на моделите за тестове за обезценка. Поради значимостта на общата експозиция (нетна инвестиция) на Дружеството в дъщерни дружества от сектор „Морски транспорт“, състояща се от инвестиции в акции и предоставени заеми. за индивидуалния финансов отчет на Дружеството като цяло, както и заради присъщата висока несигурност на предположенията и преценките, и сложността на самите тестове за обезценка, свързани с оценката на възстановимата стойност на инвестициите, ние сме определили тази област като ключов одиторски въпрос.	съответното дъщерно дружества от този сектор. Анализ и проследяване на установения резултат от сравнението на възстановимата стойност и балансовата стойност на съответните експозиции спрямо представените в индивидуалния финансов отчет показатели и оповестена информация; ○ анализ и тестване на чувствителността на възстановимата стойност на съответните ОГПП спрямо промени в ключовите допускания. • Оценка, със съдействието на експертите на одиторския екип, на адекватността на анализа на Дружеството относно наличие на влияние и евентуален размер на ефектите на продължаващи регионални и глобални събития в света върху събираемостта на неговите вземания и на възвращаемостта от и инвестициите му в дъщерни дружества и на всички аспекти на процеса по определяне на възстановимата стойност на съответните ОГПП. • Преглед и оценка на адекватността, пълнотата и уместността на оповестяванията на индивидуалния финансов отчет относно резултатите от тестовете за обезценка на общата експозиция (нетна инвестиция) на Дружеството в дъщерни дружества от сектор „Морски транспорт‘, състояща се от инвестиции и предоставени заеми.

Обръщане на внимание

Обръщаме внимание на оповестеното в Бележка № 2.1. на индивидуалния финансов отчет за 2025 година, че към датата на неговото издаване все още не е бил издаден консолидираният финансов отчет на Дружеството за същия период. Ръководството планира да издаде консолидирания финансов отчет в законоустановените срокове. Нашето мнение не е модифицирано по отношение на този въпрос.

Друга информация, различна от индивидуалния финансов отчет и одиторския доклад върху него

Управителният съвет на Дружеството („Ръководството“) носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от доклад за дейността, в т.ч. декларация за корпоративно управление и доклад за изпълнение на политиката за възнагражденията, изготвени от ръководството съгласно Глава седма от Закона за счетоводството, но не включва индивидуалния финансов отчет и нашия одиторски доклад, върху него, която получихме преди датата на нашия одиторски доклад.

Нашето мнение относно индивидуалния финансов отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.

Във връзка с нашия одит на индивидуалния финансов отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с индивидуалния финансов отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт.

Нямаме какво да докладваме в това отношение.

Отговорности на ръководството и лицата, натоварени с общо управление за индивидуалния финансов отчет

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този индивидуален финансов отчет в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приложими в ЕС и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на финансови отчети, които не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали дължащи се на измама или грешка.

При изготвяне на индивидуалния финансов отчет ръководството носи отговорност за оценяване способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие и използвайки счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Дружеството или да преустанови дейността му, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.

Надзорният съвет и Одитният комитет на Дружеството („Лицата, натоварени с общо управление“), носят отговорност за осъществяването на надзор над процеса по финансово отчитане на Дружеството.

Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали индивидуалния финансов отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали дължащи се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в съответствие с МОС, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува.

Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този индивидуален финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания в индивидуалния финансов отчет, независимо дали дължащи се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол.
- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Дружеството.
- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството.
- достигаме до заключение относно уместността на използване от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие и, на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице съществена несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания в индивидуалния финансов отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да станат причина Дружеството да преустанови функционирането си като действащо предприятие.
- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на индивидуалния финансов отчет, включително оповестяванията, и дали индивидуалният финансов отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.

Ние комуникираме с лицата, натоварени с общо управление, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време на изпълнение на одита и съществените констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършвания от нас одит.

Ние предоставяме също така на лицата, натоварени с общо управление, изявление, че сме изпълнили приложимите етични изисквания във връзка с независимостта и че ще комуникираме с тях всички взаимоотношения и други въпроси, които биха могли разумно да бъдат разглеждани като имащи отношение към независимостта ни, а когато е приложимо, и предприетите действия за елиминиране на заплахите или приложените предпазни мерки.

Сред въпросите, комуникирани с лицата, натоварени с общо управление, ние определяме тези въпроси, които са били с най-голяма значимост при одита на индивидуалния финансов отчет за текущия период и които следователно са ключови одиторски въпроси. Ние описваме тези въпроси в нашия одиторски доклад, освен в случаите, в които закон или нормативна уредба възпрепятства публичното оповестяване на информация за този въпрос или когато, в изключително редки случаи, ние решим, че даден въпрос не следва да бъде комуникиран в нашия доклад, тъй като би могло разумно да се очаква, че неблагоприятните последствия от това действие биха надвишили ползите от гледна точка на обществения интерес от тази комуникация.

Доклад във връзка с други законови и регулаторни изисквания

Допълнителни въпроси, които поставят за докладване Законът за счетоводството и Законът за публичното предлагане на ценни книжа

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, описани по-горе в раздела „Друга информация, различна от индивидуалния финансов отчет и одиторския доклад върху него“ по отношение на доклада за дейността, декларацията за корпоративно управление, и доклада за изпълнение на политиката за възнагражденията, ние изпълнихме и процедурите, добавени към изискваните по МОС, съгласно „Указания относно нови и разширени одиторски доклади и комуникация от страна на одитора“ на професионалната организация на регистрираните одитори в България, Института на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС)“. Тези процедури касаят проверки за наличието, както и проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становище относно това дали другата информация включва оповестяванията и докладванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството и в Закона за публичното предлагане на ценни книжа, (чл. 100н, ал. 10 от ЗППЦК във връзка с чл. 100н, ал. 8, т. 3 и 4 от ЗППЦК, както и чл. 100н, ал. 15 от ЗППЦК във връзка с чл. 116в, ал. 1 от ЗППЦК), приложими в България.

Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството

На базата на извършените процедури, нашето становище е, че:

А) Информацията, включена в доклада за дейността за финансовата година, за която е изготвен индивидуалния финансов отчет, съответства на индивидуалния финансов отчет.

Б) Докладът за дейността е изготвен в съответствие с изискванията на Глава седма от Закона за счетоводството и на чл. 100(н), ал. 7 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа.

В) В декларацията за корпоративно управление за финансовата година, за която е изготвен индивидуалния финансов отчет, е представена изискваната съгласно Глава седма от Закона за счетоводството и чл. 100 (н), ал. 8 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа информация.

Г) Докладът за изпълнение на политиката за възнагражденията за финансовата година, за която е изготвен индивидуалния финансов отчет, е предоставен и отговаря на изискванията, определени в наредбата по чл. 116в, ал. 1 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа.

Становище във връзка с чл. 100(н), ал. 10 във връзка с чл. 100 н, ал. 8, т. 3 и 4 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

На база на извършените процедури и на придобитото познаване и разбиране на дейността на предприятието и средата, в която то работи, по наше мнение, описанието на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска на предприятието във връзка с процеса на финансово отчитане, което е част от доклада за дейността (като елемент от съдържанието на декларацията за корпоративно управление) и информацията по чл. 10, параграф 1, букви "в", "г", "е", "з" и "и" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 година относно предложенията за поглъщане, не съдържат случаи на съществено неправилно докладване.

Допълнително докладване относно одита на индивидуалния финансовия отчет във връзка с чл. 100(н), ал. 4, т. 3 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Изявление във връзка с чл. 100(н), ал. 4, т. 3, б. „б“ от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Информация относно сделките със свързани лица е оповестена в Бележка 23 към индивидуалния финансов отчет. На база на извършените от нас одиторски процедури върху сделките със свързани лица като част от нашия одит на индивидуалния финансов отчет като цяло, не са ни станали известни факти, обстоятелства или друга информация, на база на които да направим заключение, че сделките със свързани лица не са оповестени в приложения индивидуален финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 година, във всички съществени аспекти, в съответствие с изискванията на МСС 24 „Оповестяване на свързани лица“. Резултатите от нашите одиторски процедури върху сделките със свързани лица са разгледани от нас в контекста на формирането на нашето мнение относно индивидуалния финансов отчет като цяло, а не с цел изразяване на отделно мнение върху сделките със свързани лица.

Изявление във връзка с чл. 100(н), ал. 4, т. 3, б. „в” от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

Нашите отговорности за одит на индивидуалния финансов отчет като цяло, описани в раздела на нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет“, включват оценяване дали индивидуалния финансов отчет представя съществените сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне. На база на извършените от нас одиторски процедури върху съществените сделки, основополагащи за индивидуалния финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 година, не са ни станали известни факти, обстоятелства или друга информация, на база на които да направим заключение, че са налице случаи на съществено недостоверно представяне и оповестяване в съответствие с приложимите изисквания на МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз. Резултатите от нашите одиторски процедури върху съществените за индивидуалния финансов отчет сделки и събития на Дружеството са разгледани от нас в контекста на формирането на нашето мнение относно индивидуалния финансов отчет като цяло, а не с цел изразяване на отделно мнение върху тези съществени сделки.

Докладване за съответствие на електронния формат на индивидуалния финансов отчет, включен в годишния индивидуален финансов отчет за дейността по чл. 100н, ал.4 от ЗППЦК с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, описани по-горе в раздела „Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет“, ние изпълнихме процедурите, съгласно „Указания относно изразяване на одиторско мнение във връзка с прилагането на единния европейски електронен формат (ЕЕЕФ) за финансовите отчети на дружества, чиито ценни книжа са допуснати за търгуване на регулиран пазар в Европейския съюз (ЕС)" на професионалната организация на регистрираните одитори в България, Института на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС)“. Тези процедури касаят проверка на формата и дали четимата от човек част на този електронен формат съответства на одитирания индивидуален финансов отчет и изразяване на становище по отношение на съответствието на електронния формат на индивидуалния финансов отчет на Дружеството за годината, завършваща на 31 декември 2025 година, приложен в електронния файл 549300FB8MDVUGQ9UO94-20251231-BG-SEP.xhtml, с изискванията на Делегиран Регламент (ЕС) 2019/815 на Комисията от 17 декември 2018 г. за допълнение на Директива 2004/109/ЕО на Европейския парламент и на Съвета чрез регулаторни технически стандарти за определянето на единния електронен формат за отчитане („Регламент за ЕЕЕФ“). Въз основа на тези изисквания, електронният формат на индивидуалния финансов отчет, включен в годишния индивидуален отчет за дейността по чл. 100н, ал. 4 от ЗППЦК, трябва да бъде представен в XHTML формат.

Ръководството на Дружеството е отговорно за прилагането на изискванията на Регламента за ЕЕЕФ при изготвяне на електронния формат на индивидуалния финансов отчет в XHTML.

Нашето становище е само по отношение на електронния формат на индивидуалния финансов отчет, приложен в електронния файл 549300FB8MDVUGQ9UO94-20251231-BG-SEP.xhtml и не обхваща другата информация, включена в годишния индивидуален финансов отчет за дейността по чл. 100н, ал. 4 от ЗППЦК.

На базата на извършените процедури, нашето мнение е, че електронният формат на индивидуалния финансов отчет на Дружеството за годината, завършваща на 31 декември 2025 година, съдържащ се в приложения електронен файл 549300FB8MDVUGQ9UO94-20251231-BG-SEP.xhtml, е изготвен във всички съществени аспекти в съответствие с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ.

Докладване съгласно чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014 във връзка с изискванията на чл. 59 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта

Съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта във връзка с чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014, ние докладваме допълнително и изложената по-долу информация.

- БДО БЪЛГАРИЯ ООД е назначено за задължителен одитор на индивидуалния финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 година на Индустриален Холдинг България АД („Дружеството“) от общото събрание на акционерите, проведено на 19 юни 2025 година, за период от една година.
- Одитът на индивидуалния финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 година на Дружеството представлява седми по ред пълен непрекъснат ангажимент за задължителен одит на това предприятие, извършен от нас.
- Потвърждаваме, че изразеното от нас одиторско мнение е в съответствие с допълнителния доклад, представен на одитния комитет на Дружеството, съгласно изискванията на чл. 60 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.
- Потвърждаваме, че не сме предоставяли посочените в чл. 64 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта забранени услуги извън одита.
- Потвърждаваме, че при извършването на одита сме запазили своята независимост спрямо Дружеството.

БДО БЪЛГАРИЯ ООД

Одиторско дружество, рег. № 015

RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:40:32 +02'00'

Рени Георгиева Йорданова

Управител и

Регистриран одитор, отговорен за одита

RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:41:15 +02'00'

25 март 2026 година

ул. “Оборище” 38

гр. **София 1504, България**

БДО БЪЛГАРИЯ ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернешънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата - членки на БДО

ДЕКЛАРАЦИЯ
по чл. 100н, ал. 4, т. 3 от
Закона за публичното предлагане на ценни книжа

ДО
Акционерите на ИХБ АД

Долуподписаните:

1. Валя Йорданова Йорданова, в качеството ми на Управител на **одиторско дружество** БДО БЪЛГАРИЯ ООД, с ЕИК 030278596, със седалище и адрес на управление: гр. София, район Оборище, ул. Оборище 38 и адрес за кореспонденция: гр. София, район Оборище, ул. Оборище 38, и

2. Рени Георгиева Йорданова, в качеството ми на регистриран одитор (с рег. № 006 от регистъра при ИДЕС по чл. 20 от Закона за независимия финансов одит), отговорен за одит ангажимента от името на **одиторско дружество** БДО БЪЛГАРИЯ ООД (с рег. № 015 от регистъра при ИДЕС по чл. 20 от Закона за независимия финансов одит) при ИДЕС, **декларираме, че**

БДО БЪЛГАРИЯ ООД беше ангажирано да извърши задължителен финансов одит на индивидуалния финансов отчет на Индустриален Холдинг България АД ("Дружеството") за 2025 г., съставен съгласно МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, общоприето наименование на счетоводната база, дефинирана в *т. 8 на ДР на Закона за счетоводството* под наименование „Международни счетоводни стандарти". В резултат на нашия одит ние издадохме одиторски доклад от 25 март 2026 г.

С настоящото УДОСТОВЕРЯВАМЕ, ЧЕ както е докладвано в издадения от нас одиторски доклад относно годишния индивидуален финансов отчет на Дружеството за 2025 година, издаден на 25 март 2026 година:

1. ***Чл. 100н, ал. 4, т. 3, буква „а" Одиторско мнение:*** По наше мнение, приложеният индивидуален финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2025 г. и неговите финансови резултати от дейността и паричните му потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз (ЕС) (*стр 1 от одиторския доклад*);

2. ***Чл. 100н, ал. 4, т. 3, буква „б" Информация, отнасяща се до сделките на Дружеството със свързани лица.*** Информация относно сделките със свързани лица е надлежно оповестена в Бележка № 23 към индивидуалния финансов отчет. На база на извършените от нас одиторски процедури върху сделките със свързани лица като част от нашия одит на индивидуалния финансов отчет като цяло, не са ни станали известни факти, обстоятелства или друга информация, на база на които да направим заключение, че сделките със свързани лица не са оповестени в приложения индивидуален финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 г., във всички съществени аспекти, в съответствие с изискванията на МСС 24 *Оповестяване на свързани лица*. Резултатите от нашите одиторски процедури върху сделките със свързани лица са разгледани от нас в контекста на формирането на нашето мнение относно индивидуалния финансов отчет като цяло, а не с цел изразяване на отделно мнение върху сделките със свързани лица (*стр 7 от одиторския доклад*).

БДО БЪЛГАРИЯ ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернешънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата - членки на БДО

3. ***Чл. 100н, ал. 4, т. 3, буква „в" Информация, отнасяща се до съществените сделки.*** Нашите отговорности за одит на индивидуалния финансов отчет като цяло, описани в раздела на нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет", включват оценяване дали индивидуалният финансов отчет представя съществените сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне. На база на извършените от нас одиторски процедури върху съществените сделки, основополагащи за индивидуалния финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 г., не са ни станали известни факти, обстоятелства или друга информация, на база на които да направим заключение, че са налице случаи на съществено недостоверно представяне и оповестяване в съответствие с приложимите изисквания на МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз. Резултатите от нашите одиторски процедури върху съществените за индивидуалния финансов отчет сделки и събития на Дружеството са разгледани от нас в контекста на формирането на нашето мнение относно индивидуалния финансов отчет като цяло, а не с цел изразяване на отделно мнение върху тези съществени сделки (*стр. 7 от одиторския доклад*).

Удостоверяванията, направени с настоящата декларация, следва да се разглеждат единствено и само в контекста на издадения от нас одиторски доклад в резултат на извършения независим финансов одит на годишния индивидуален финансов отчет на Дружеството за отчетния период, завършващ на 31 декември 2025 г., с дата 25 март 2026 г. Настоящата декларация е предназначена единствено за посочения по-горе адресат и е изготвена единствено и само в изпълнение на изискванията, които са поставени с чл. 100н, ал. 4, т. 3 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа (ЗППЦК) и не следва да се приема като заместваща нашите заключения, съдържащи се в издадения от нас одиторски доклад от 25 март 2026 г. по отношение на въпросите, обхванати от чл. 100н, ал.4 т. 3 от ЗППЦК.

25.03.2026 г.

Гр София

За одиторско дружество БДО БЪЛГАРИЯ ООД

VALIA IORDANOVA IORDANOVA

Digitally signed by VALIA IORDANOVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:38:15 +02'00'

Валя Йорданова
Управител

RENNY GEORGIEVA IORDANOVA

Digitally signed by RENNY GEORGIEVA IORDANOVA
Date: 2026.03.25 17:37:26 +02'00'

Рени Йорданова
Управител
(Регистриран одитор, отговорен за одита)

БДО БЪЛГАРИЯ ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернешънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата - членки на БДО