ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА 2018 година

Годишният доклад за дейността на "ПАСТИР" ЕООД, гр. Благоевград за 2018 г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро- и микро-икономическата среда, финансово-икономическото състоянието на дружеството за 2018 г. и перспективите за развитие.

31.03.2019 г.
гр. Благоевград

Изп. Директор: .....
(Иван Чапов)

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 204679077

Фирма:	***" ПАСТИР" ЕООД***
Седалище:	гр. БЛАГОЕВГРАД, бул. Пейо Яворов 2Б
Адрес на управление:	гр. БЛАГОЕВГРАД, бул. Пейо Яворов 2Б
Предмет на дейност:	Производство и продажба на пелети и мебели
Собственост:	Дружеството е: ***100%*** - частна собственост;

Капитал: Дружеството е с капитал 100,00 лв., разпределен в 10 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

Съдружници:	Участие в капитала:
Хидроенергийна компания АД	100%
Общо:	**100.00%**

Органи на управление: Дружеството се управлява и представлява от:
Иван Кирилов Чапов
Владимир Славев Табутов
Кирил Иванов Чапов

Лицензии, разрешителни за осъществяване на дейността: Дружеството няма лицензи.

Клонове (чл. 39, т.7 от ЗС): Дружеството няма регистрирани клонове.

Свързани лица: Дружеството има свързани лица, както следва:

- посредством общо предприятие – майка:
  - "ХК АГРО ЕООД"
  - "ХК ОРБИТА" ЕООД
  - "ХК БЕЛА ВОДА" ЕООД
  - "ХК ПЕЛЕТЕК" ЕООД
  - "ХЕ СЪНЕНЕРДЖИ" ООД
  - "ВЕЦ СЛАВОВА" ЕООД
  - "ДЕСОЛ ПЛОСКИ" ООД
  - "КАТАРИНО СПА ХОТЕЛ" ЕАД
  - "ХК СТАДИОН" ЕООД
  - HEC SOLAR SERVICES G.K
  - HEC TURKEY YANILENEBILIR ENERDJI
  - SOLAR ENERGY COMPANY LLC USA
  - BULGARIAN JORDANIAN COMPANY

- посредством управител:
  - ХИДРОЕНЕРГОСТРОЙ ООД
  - ХВ НИКУДИН ООД
  - РИДИНА ООД

- СТРУМА СТРОЙ 2014 ЕООД
- ХИДРОЕНЕРДЖИ ООД

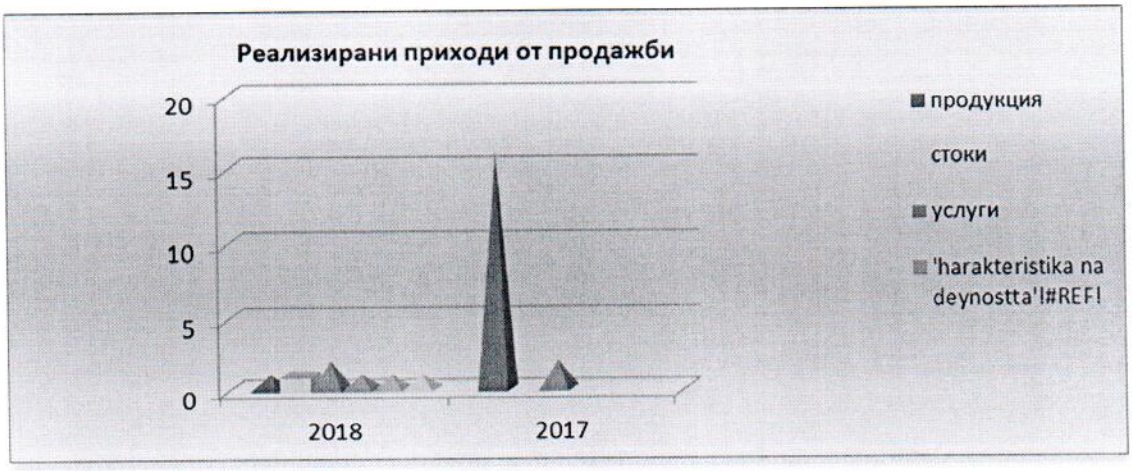
II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

Осъществяваната от "Пелетек" ЕООД основна дейност е:

- през 2018 г., дружеството се занимава с овцевъдство и продажба на мляко .

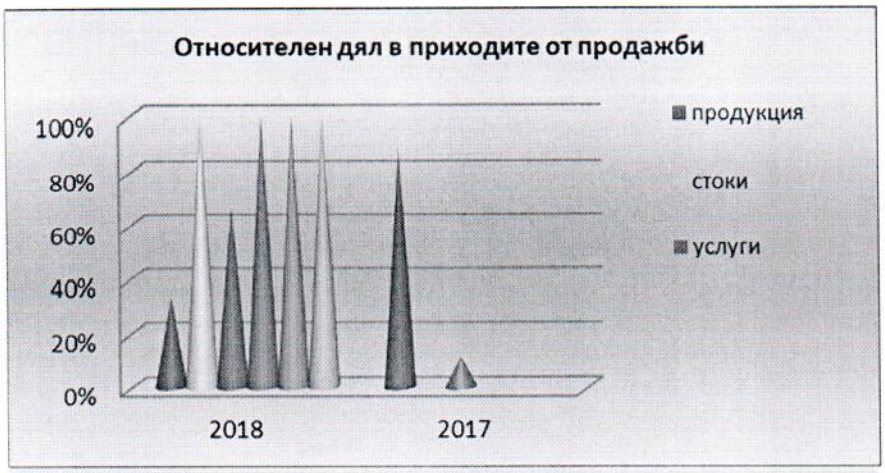
Реализираните приходи по видове стоки/продукти/услуги от дейността за 2018 г. и тяхното изменение спрямо 2017 г. са както следва:

Реализирани приходи от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	**2018**	**2017**	**изменение %**
продукция	1	16	6%
стоки	0	0	0%
услуги	2	2	100%
Общо приходи от продажби	**3**	**18**	17%



Относителния дял на реализираните стоки/продукти/услги в приходите от продажби на дружеството за 2018 г. и неговото изменение спрямо 2017 г. е както следва:

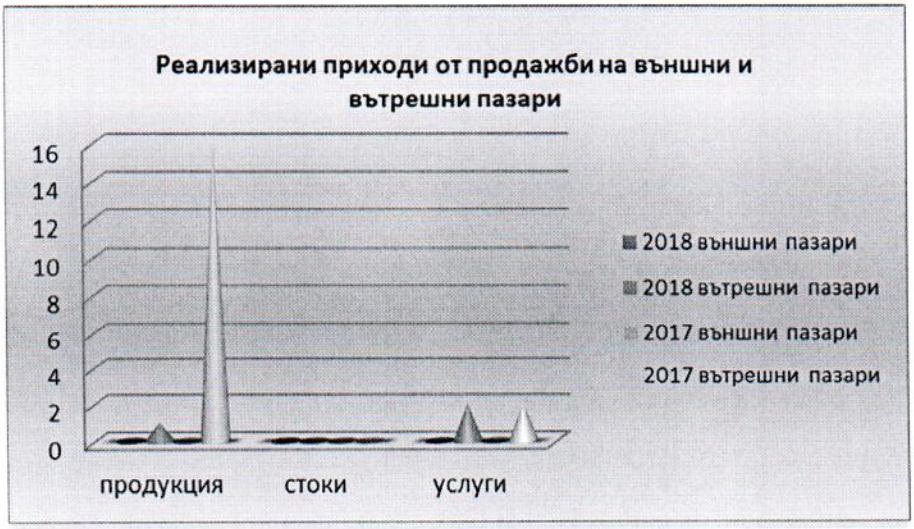
Относителен дял в приходите от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	**2018**	**2017**	**изменение %**
продукция	33%	89%	37%
стоки	0%	0%	0%
услуги	67%	11%	600%



„Пастир " ЕООД реализира своите продукти на вътрешния пазар

(хил.лв.)

Реализирани приходи от продажби						
по видове стоки/ продукти/услуги	2018		2017		изменение %	
	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари
продукция	0	1	0	16	0%	6%
стоки	0	0	0	0	0%	0%
услуги	0	2	0	2	0%	100%
Общо приходи от продажби	**0**	**3**	**0**	**18**	**0%**	**17%**



Основните клиенти на "Пастир " ЕООД„ техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2018 г. и изменението им спрямо 2017 г., са както следва:

Основни клиенти на "Пастир" ЕООД			
Наименование	относителен дял		
	2018	2017	Изменение %
Физически лица	100%	100%	100%
Общо:	**100%**	**100%**	

Основните доставчици на “Пастир ” ЕООД, техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2018 г. и изменението спрямо 2017 г. са както следва:

Основни доставчици на "Пастир" ЕООД			
Наименование	относителен дял		
	2018	2017	Изменение %
АГРИТОП ЕООД		2%	2%
АГРО - БЕЛ 2001 ЕООД		1%	1%
АГРО ВИСТА ЕООД		2%	2%
АГРО МЕЛ 2011 ЕООД	4%		4%
АГРОМАШИНА ГРУП ООД		1%	1%
АСОЦИАЦИЯ ЛАКОН ЕООД	1%		1%
Блиц ЕООД		26%	26%
БМВ 2000 ООД	4%	2%	50%
БОРИСЛАВ БОРИСОВ	1%		1%
БОЯНА 09 ООД	1%		1%
ВАРЕКС ООД		1%	1%
ВОЙНИШКИ ООД		1%	1%
ГЕОРГИ АНАСТАСОВ		3%	3%
ГЕОРГИ КОСТАДИНОВ ДИВИЛСКИ	2%		2%
ГЕОРГИ ЧОМБЕРОВ ЕТ		2%	2%
ГЕРАНИУМ 57 ЕООД	1%		1%
ДАНИ-Н ЕООД		1%	1%
ДАР ООД	2%	1%	32%
ДЖИ и ЕЛ САТ ООД		2%	2%
ДИМИТРИНА КОЧЕВА-ВАСКО-ПЛАСТ ЕТ		1%	1%
ДП НК ЖИ-ЖЕЛЕЗОПЪТНА СЕКЦИЯ СОФИЯ		1%	1%
ЕВГЕНИ АНАНИЕВ - АГРОИНВЕСТ ЕТ	5%	4%	91%
ЕДИОС ЕООД	1%	2%	293%
ЕКО БЪЛГАРИЯ ЕАД		3%	3%
ЕЛЕКС ТРАКИЯ ООД		3%	3%
ЕТ ГЕОРГИ ГУЩЕРОВ -ДР	1%		1%
ЗАД АЛИАНЦ	2%		2%
ЗП ЙОРДАН ГЕОРГИЕВ ЕРИНИН	4%	10%	268%
ЗП КРИСТИНА ГЕОРГИЕВА ДЪВКОВА		1%	1%
ИВАН КОСТАДИНОВ КОСТАДИНОВ	5%		5%
КИТЕН - ДИМИТРИНА КРЪСТЕВА ЕТ	1%	1%	134%
МАРИАН И СИНОВЕ-МАРЯН ПЕТРОВ ЕТ	3%	6%	199%
МАРИН СТОИЧКОВ КУРШУМОВ	5%		6%
МАРТИН БЕХАЛ -ЗП		1%	1%
МЕТОДИ РАВНАЧКИ	1%		1%
НИГАЛ 7 ЕООД	1%		1%
НИКЕЯ ГРУП ЕООД	5%		5%
ОБЩИНА КРЕСНА	32%	3%	10%
ОД ЗЕМЕДЕЛИЕ БЛАГОЕВГРАД	3%		3%
ПАКИТА ВАЛЕНТИН ЖЕЛЯЗКОВ		3%	3%

СД ТРАНСГРАФИКА ДИМИТРОВИ И СИЕ		3%	3%
СОФИЯ КАМПО ЕООД		3%	3%
СПАК ООД	3%		3%
СТЕФАН ЙОРДАНОВ СПАСОВ	3%		3%
ТЕРЗОВ МЕТАЛ ЕООД		1%	1%
ТЕХНО ГРУП М ООД	5%		5%
ТОШЕВСКИ ЕООД	2%	5%	225%
УНИКА		3%	3%
УНИПАРТНЪР ЕООД	7%	2%	22%
ХИДРОЕНЕРГИЙНА КОМПАНИЯ АД		3%	3%
			0
Общо	**100%**	**100%**	

➢ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си „Пастир“ ЕООД е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

- **Систематични рискове:**

✓ Политически риск:

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната, които от своя страна влияят върху възвръщаемостта на инвестициите. Определящ фактор за дейността на даден отрасъл и респективно дейността на фирмата е формулираната от правителството дългосрочна икономическа програма, както и волята да се осъществяват набелязаните приоритетни стъпки. Степента на политическия риск се асоциира с вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството икономическа политика или в по-неблагоприятния случай - смяна на правителството и като следствие от това с опасността от негативни промени в инвестиционния климат.

В условията на международна нестабилност, породена и от надигащия се тероризъм, политическият риск зависи от мерките, които правителството предприема за противодействие и за ограничаване на негативните ефекти от кризата. Икономическата и фискална политика на правителството е насочена към:

- постигане на трайна макроикономическа устойчивост;
- стимулиране конкурентоспособността на икономиката;
- подобряване качеството на социалните системи и стандарта на живот.

Основните политически рискове за България засягат:

- Стабилността на българското правителство - от това до голяма степен зависи изпълнението на заложените големи енергийни и инфраструктурни проекти, тъй като те са пряко зависими от подкрепата на правителствения орган. Политическата несигурност кара правителството да се концентрира върху популистки мерки с цел да се хареса на избирателите за сметка на разходи, които да доведат до растеж в по-дългосрочен план. Бюджет, който да се хареса на всички – и на протестиращите за повече социални помощи, и на протестиращите за по-малко корумпирана държава, и на бизнеса. На пръв поглед с финансовата рамка на държавата за следващите години правителството се е опитало да постигне точно това: да увеличи социалните плащания, като едновременно с това маркира някакви намерения за реформи в администрацията, образованието и здравеопазването.

- *Бавното възстановяване от икономическата криза.* В тази насока следва да се обърне внимание на: действителния растеж – дали ще отговори на правителствените прогнози; очакваното покачване на износа; възможността на правителството да взима изгодни заеми на международните пазари; полаганите усилия за умерено възстановяване на вътрешното потребление;
- *Извършените реформи и оптимизирането на процеса по усвояване на средства от ЕС.* Наблюдение на: реформите в неефективните пенсионно-осигурителни системи, здравната система и образованието; административната координация при финансирането на проекти от ЕС, подобряване процеса на отпускане, координиране и управление на средствата по европейски програми;
- *Борбата срещу корупционните практики и организираната битова престъпност* - резултатите рефлектират върху доверието на Европа и чуждестранните инвеститори;
- Оценката на международните рейтингови агенции за стабилността на публичните финанси на страната.

- Правителствата се ангажират с деклариране, че ще продължават да провежда консервативна и дисциплинирана фискална политика, поддържаща референтни нива на бюджетен дефицит и стабилност в трансфера на публични финанси.

✓ *На база посоченото и познаването на политическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме политическия риск като: / висок /*

✓ **Макроикономически рискове:**

Икономиката на България като малка държава е силно зависима от европейската и световната икономика. Подобрението на водещите индикатори за еврозоната формират очаквания за нейното бавно и постепенно възстановяване. В краткосрочен план вътрешното търсене се очаква да бъде благоприятно повлияно от забавянето на инфлационните процеси.

Конюктурноводещите индикатори показаха известно подобрение през последните месеци, но основните пазарни движещи сили се очаква да останат силно променливи. Темповете на възстановяване на световната икономика се очаква да останат умерени. В същото време, с нарастване на структурните предизвикателства, икономическата активност в развиващите се страни показа известна загуба на инерция.

Пазарните обеми, както и маржове се очаква да продължат да бъдат под натиск, независимо от очакваното възстановяване на икономиката.

Очакванията за бизнес климата са предпазливо оптимистични.

Най-голяма все още част от икономическия растеж се дължи на ударното усвояване на европейски средства.

Според министерство на финансите, рамката на бюджета за 2018 г. "е изготвена на база консервативна прогноза за основните макроикономически показатели".

➢ **Валутен риск:**

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Като гарант за макроикономическата стабилност, България ще запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

Поскъпването на долара влияе пряко върху стойността на номиналния внос и износ, като от гледна точка на българската икономика оскъпява вноса в долари. Положителните ефекти за икономиката на България от обезценяването на еврото спрямо долара са по-значими от

негативните. В търговията си с трети страни България се разплаща най-често в долари, делът на които е значително по-висок от средния за еврозоната, а делът на доларовите разплащания при вноса е по-голям от този при износа. Поскъпването на долара спрямо еврото ще доведе до влошаване на условията на търговия за България с държави извън ЕС при запазване на цените на суровините на същото ниво. Негативният ефект от поскъпването на долара върху условията на търговия обаче се компенсира частично от реакцията на доларовите цени на суровините спрямо динамиката на курса на долара, която е низходяща. България е нетен вносител на първични стоки, каквито са металите и храните, и че делът на разплащанията в долари във вноса е по-висок от този в износа, БНБ очаква поскъпването на долара спрямо еврото да влоши за България условията на търговия за тази група стоки.

От друга страна, в зависимост от степента, в която по веригата на предлагането по-високите вносни цени се пренасят в страната, може да се очаква повишаване на крайните цени и/или понижаване на печалбите на фирмите.

- *На база посоченото и познаването на икономическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме валутния риск като: / нисък /*

➢ **Инфлационен риск:**

Инфлацията в страната е важен фактор, касаещ реалната възвращаемост на инвестициите в България. Основните рискове, свързани с инфлацията се отнасят до развитието на международните цени и до темпа на икономически растеж в страната. *Средногодишната инфлация остана ниска под влияние на благоприятната конюктура на международните пазари на* суровини. Цената на петрола пада поради факта, че държавите в ОПЕК и извън картела се задължават от споразумението за понижение на добива, което влиза в сила от 1 януари 2017 г. Свиването на продукцията в рамките на общо 1,8 млн. барела дневно ще бъде осъществено на няколко етапа. Това косвено се отразява и върху цените на горивата, а оттам върху разполагаемия доход на хората, които могат да купуват стоки и услуги с по-висока добавена стойност. Това положение може да е временно предвид несигурната политическа обстановка в Близкия изток, която би довела до повишаване цената на петрола.

Слаб оптимизъм дава Българската енергийна борса, която реално заработи от началото на годината. Възможността за сключване на двустранни договори на борсата ще увеличи търгуваните количества, а се очаква това да се отрази и на цената - в посока надолу. Но съществува опасност от структурни изкривявания на енергийния пазар, а от там и промяна в логиката на икономическия живот.

В същото време ниският икономически растеж на българската икономика запазва базисната инфлация на ниско равнище към днешна дата, тъй като домакинствата се адаптираха към несигурната икономическа среда и продължават да спестяват, свивайки вътрешното потребление.

Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години

2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017г.	2018г.
12.50%	7.80%	0.60%	4.50%	2.80%	4.20%	-1.60%	-0.90%	-0.40%	-0.80%	2.1%	2.8%

Източник: НСИ

Силно негативен момент както за икономиката, така и за бюджета е, че страната още не е излязла от дефлационните процеси. Според МФ вече има сигнали за оттласкване, най-вече заради повишените цени на електроенергията. Повишаването на инфлационните очаквания предполага засилване на инвестициите в икономиката и нарастване на търсенето на работна ръка, което вече се забелязва.

- *На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инфлационния риск като: /среден/ .*

➢ **Риск от лицензионни режими:**

Отговорните власти провеждат политика по намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Това ще окаже благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики. Създадена е и информационна система - административен регистър на регулаторните режими (лицензионни, разрешителни, регистрационни, съгласувателни).

➢ **Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:**

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Прогнозите на експертите за 2019 г. са икономиката ще продължи да расте макар и леко да забавя темпото, постигнато през последните две години. И ако през изминалата 2018 г. напредъкът се е движел основно от износ и потребление, очакванията за 2019 г. са водещо да е вътрешното търсене. Аргументът - подобрени условия на пазара на труда. В допълнение лихвите по кредити и депозити ще останат ниски, като очакванията са заемите за фирмите и домакинствата да нараснат с по-високи темпове през новата година, което също ще повлияе на потреблението. То от своя страна ще доведе до умерена, но положителна инфлация през новата 2019 г. Очакванията са тя да бъде допълнително подкрепена и от по-високите цени на петрола след срещата на ОПЕК в края на ноември миналата година. Прогнозите са за забавяне на ръста на износа, което може да има относително негативно влияние върху някои от експортните сектори в икономиката.

Ако има двигател на икономиката, който през последната година не се активира, това са инвестициите. Очакванията обаче са през 2019 г. да има леко ускорение - заради еврофондовете и ниската цена на кредита. Според някои анализатори политическата несигурност може да отложи този процес за по-късен момент от годината. Други са по-оптимистично настроени – виждат политическите промени като шанс да се поведе дискусия за устойчиво развитие на страната - например как ръстът на икономиката да е по-бърз, по-балансиран и да се усеща от повече хора.

В същото време външните рискове за икономиката остават същите като през 2018 г. - свързани с по-ниския икономически растеж в Китай, забавяне на еврозоната и продължаващо влошаване на икономиката на Турция.

- Очакванията на повечето икономисти и организации са през 2019 г. БВП на България да расте с между 2.7% и 2.9%. Има и по-оптимистични прогнози, тъй като според анализатори икономическият цикъл на България все още е във фаза на растеж, а пикът й ще е към края на 2018 г. - началото на 2019 г.

* *На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори като:/средни /*

* **Несистематични (микроикономически) рискове:**

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на дружеството ни.

✓ **Отраслов (секторен) риск:**

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на

пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

Отраслите с голям потенциал в България, които следва да се стимулират от правителството са: туризъм, селско стопанство, IT сектор, иновации и аутсорсинг на услуги.

- *На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като /среден /.*

✓ **Технологичен риск:**

Технологичният риск е производен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

- *На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: /среден /*

✓ **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към банковите и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Като основен проблем в макроикономически аспект са високите стойности на междуфирмена задлъжнялост. Негативен ефект върху предприятията и задлъжнялостта имат ниският ръст на БВП, неблагоприятният бизнес климат, свиването на инвестициите, нарастването на случаите с фактическа неплатежоспособност, фалитите и бавните процедури по несъстоятелност. Броят на необслужените кредити остава висок. Положително влияние върху задлъжнялостта може да се очаква от засилването на износа, ниските петролни цени, получаването на средства от ЕС и евентуалното ускоряване на икономическия ръст у нас благодарение на постепенното икономическо подобрение в страните на ЕС. Но основно решение на проблема засега е ускореното усвояване на еврофондове и по-достъпното, нисколихвено, банково финансиране за бизнеса, както и директивното налагане на срокове за разплащане.

Управлението на финансовия риск за дружеството ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

- *На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: /среден /.*

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на дружеството.

Управлението на ликвидния риск за дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

- *На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: /среден /*

✓ **Ценови риск:**

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените производствени разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определена норма на печалба. Цената, съответно не следва да се отдалечава значително от дефинираната на пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето на фирмените продукти/услуги.

Управлението на ценовия риск за дружеството ни изисква периодичен анализ и предоговаряне на договорните параметри с клиенти и доставчици съобразно пазарните промени.

- *На база посоченото по-горе, пазарната конюнктура, както и себестойността на произведената от нас продукция / предлагани услуги, както и нивото на вътрешнофирмени разходи и нивото на печалбата ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ценовия риск като: /среден/*

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

- *На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като: /среден/*

✓ **Кредитен риск:**

Ако дружеството използва заемни средства, то тогава е изложено на кредитен риск. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато

клиентите на дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

Управлението на кредитния риск за дружеството ни изисква предоставяне на отсрочени плащания (продажби с отложен падеж) на клиенти с дългогодишна история и партньорски взаимоотношения, добро финансово състояние и липса на нарушения по спазване на кредитния период. Кредитната ни политика има отношение към събираемостта на вземанията, които следва да се контролират текущо чрез ежедневен преглед на откритите позиции по клиенти и извършените плащания.

- *На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковавата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на дружеството, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като: /среден/*

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Поради дефицита на финансов ресурс и съществуващата финансова криза, банките не финансират много от проектите, класирани по новите рискови матрици. Налага се преразглеждане на планираните инвестиции и специално внимание върху тези с критична значимост за успеха на дружеството и върху тези с бърза възвръщаемост.

За управление на инвестиционния риск се прилага политика на хеджиране - застраховка срещу неблагоприятни събития, която не ги предотвратява, но ограничава последиците от тях.

- *На база посоченото по-горе и реализираните от нас инвестиционни мероприятия, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инвестиционния риск като: /нисък/*

✓ **Регулативен риск:**

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконови нормативни актове или вътрешнодружествените документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти. Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

- *На база посоченото по-горе, прилаганата от дружеството ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като: /среден /*

✓ **Рискове, свързани с продуктите и пазарите:**

Този риск се свързва с възможността на дружеството да произвежда продукти / услуги, които не могат да се реализират успешно на съществуващия пазар. Рисковете по отношение на пазарите са свързани с ограниченията, които налагат международните пазари по отношение стандартите за качество. Пазарната война се води предимно на база цена, което води до нейното редуциране.

Управлението на риска, свързан с продуктите и пазарите за дружеството ни изисква прецизна сегментация и анализ на потенциала на съществуващите пазарни сегменти и при необходимост

– проучване на възможностите за диверсифициране на дейността (разработване на нови продукти и услуги за нови пазари).

- *На база посоченото по-горе и изпълнението на продуктовата и пласментната ни политики, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме рисковете, свързани с продуктите и пазарите като: /среден /*

✓ **Риск, свързан с корпоративната сигурност:**

Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

- *На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: /среден/*

III. АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВИ И НЕФИНАСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл.чл.39, т.2 от ЗСч.)

✓ **Финансови показатели**

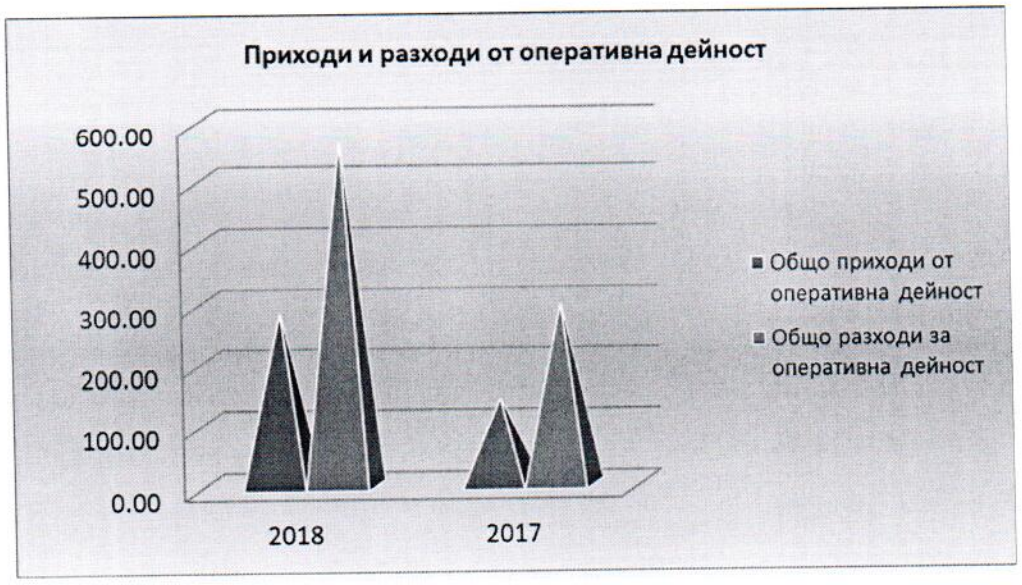
Постигнатите от дружеството **финансови показатели** за 2018 г. спрямо 2017 г. са както следва:

(хил.лв.)

N:	Показатели:	2018	2017	2017/2016	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	-304	-220	-84	-38.2%
2	Нетни приходи от продажби	3	18	-15	-83.3%
3	Общо приходи от оперативна дейност	282	139	143	102.9%
4	Общо приходи	282	195	87	44.6%
5	Общо разходи за оперативна дейност	562	295	267	90.5%
6	Общо разходи	645	366	279	76.2%
7	Собствен капитал	-682	-155	-527	-340.0%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	2215	1590	625	39.3%
9	Обща сума на активите	2239	2194	45	2.1%
10	Краткотрайни активи	579	504	75	14.9%
11	Краткосрочни задължения	57	23	34	147.8%
12	Краткосрочни вземания	49	22	27	122.7%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0.0%
14	Парични средства	304	430	-126	-29.3%
15	Материални запаси	226	52	174	334.6%
16	Дългосрочни задължения	2158	1567	591	37.7%

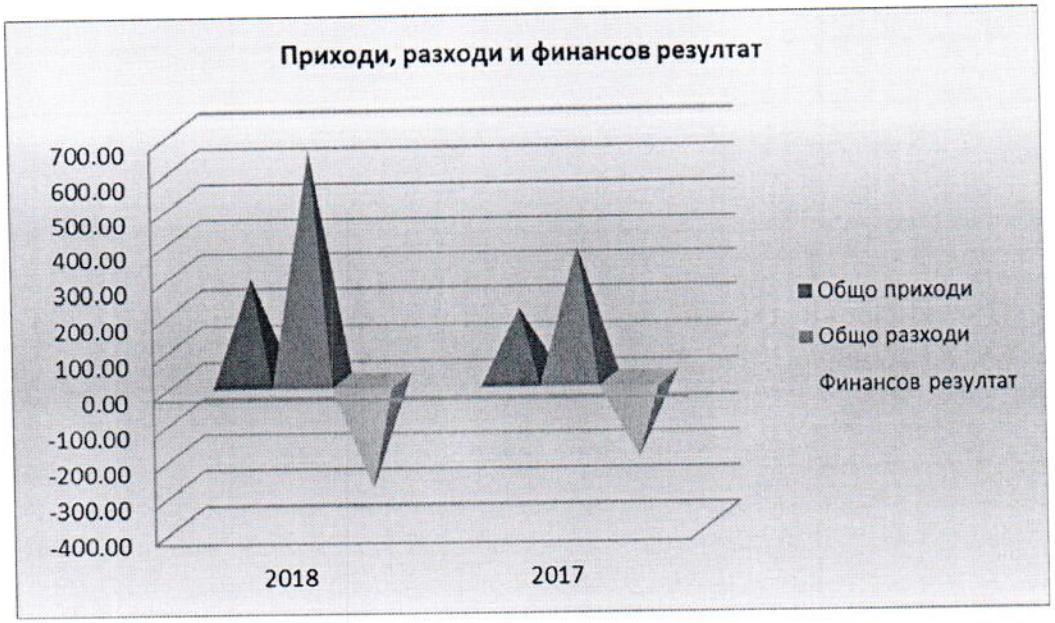
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-101.3333	-12.2222	-89.1111	-729.1%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.4457	1.4194	-0.9736	-68.6%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0.1372	-0.1384	0.0011	0.8%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	-0.1358	-0.1003	-0.0355	-35.4%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0.4372	0.5328	-0.0956	-17.9%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0.5018	0.4712	0.0306	6.5%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	10.1579	21.9130	-11.7551	-53.6%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	6.1930	19.6522	-13.4592	-68.5%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	5.3333	18.6957	-13.3623	-71.5%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	5.3333	18.6957	-13.3623	-71.5%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	-0.3079	-0.0975	-0.2104	-215.8%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	1.0108	1.3799	-0.3690	-26.7%

	2018	2017
Общо приходи от оперативна дейност	282.00	139.00
Общо разходи за оперативна дейност	562.00	295.00



(хил.лв.)

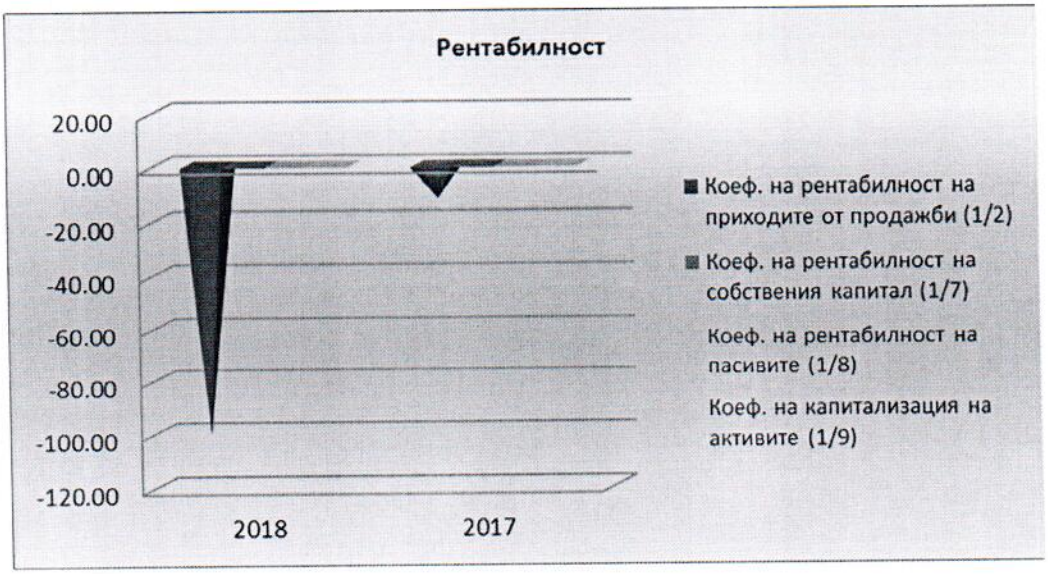
	2018	2017
Общо приходи	282	195
Общо разходи	645	366
Финансов резултат	-304	-220



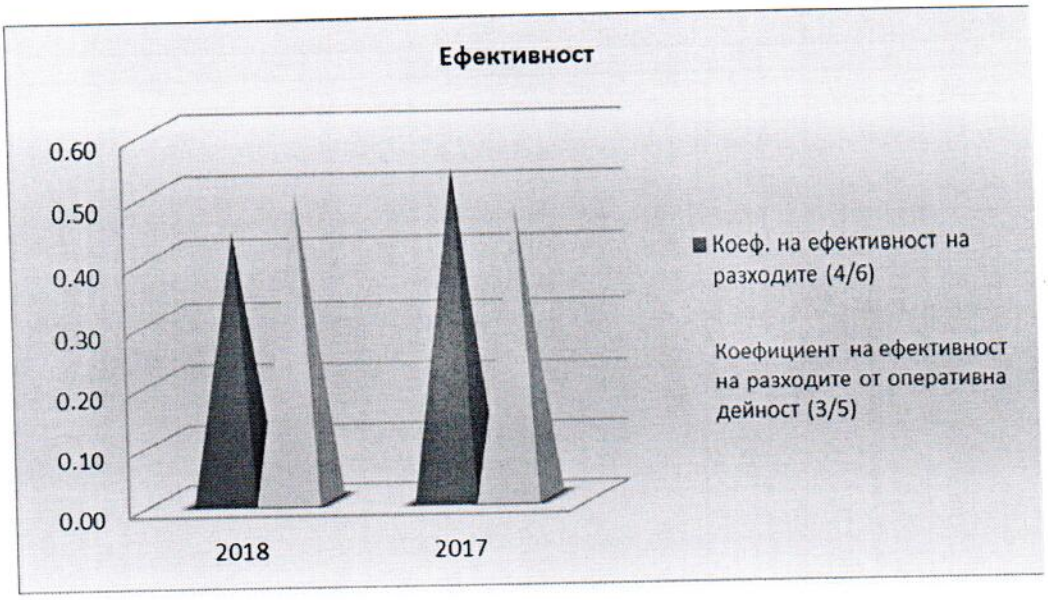
	2018	2017
Коеф. на финансова автономност (7/8)	-0.31	-0.10
Коеф. на платежоспособност (9/8)	1.01	1.38



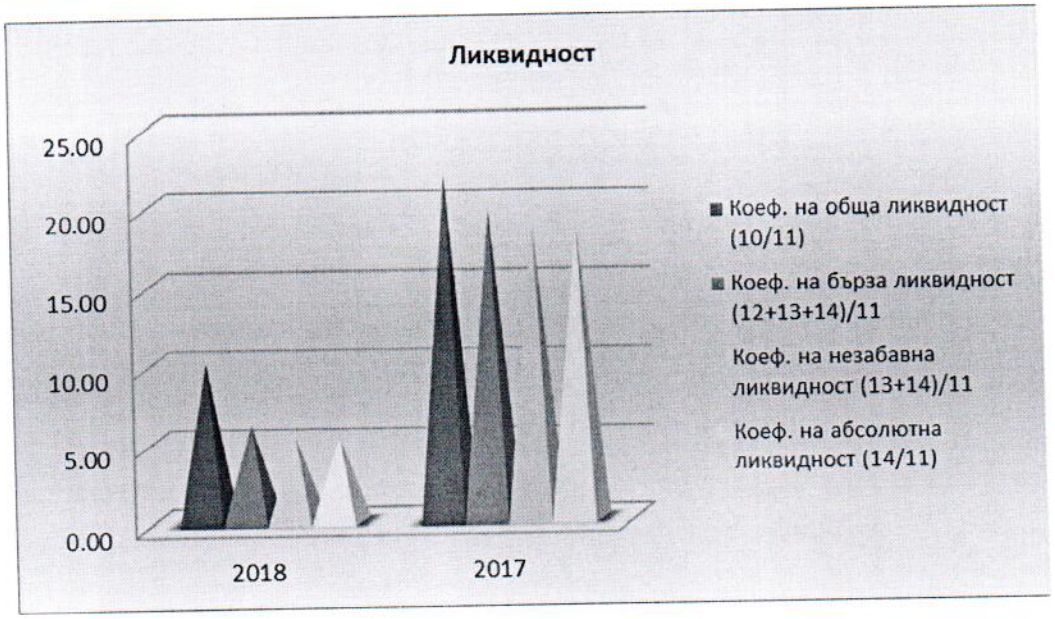
	2018	2017
Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-101.333	-12.222
Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.446	1.419
Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0.137	-0.138
Коеф. на капитализация на активите (1/9)	-0.136	-0.100



	2018	2017
Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0.437	0.533
Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0.502	0.471



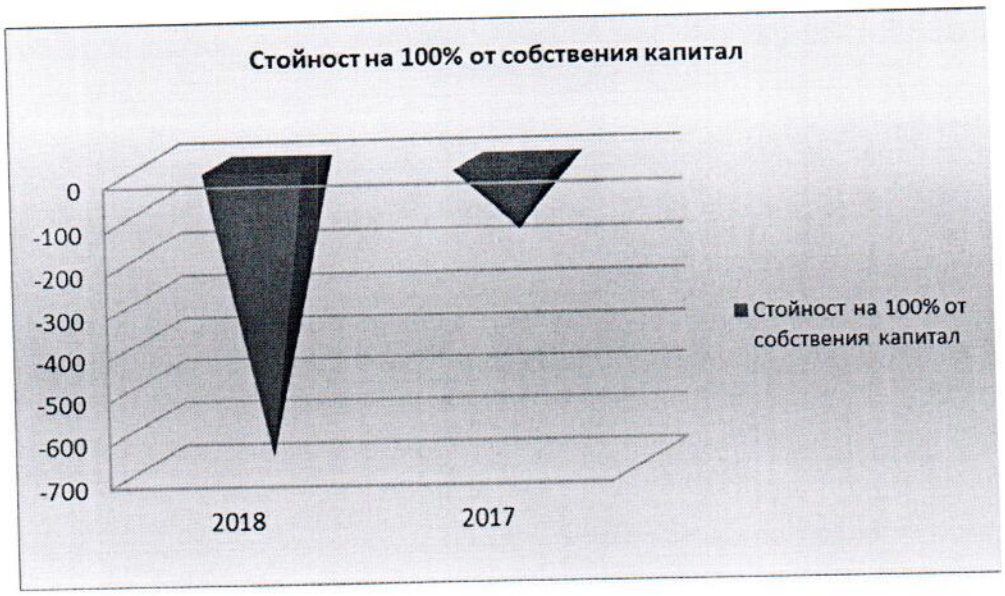
	2018	2017
Коеф. на обща ликвидност (10/11)	10.158	21.913
Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	6.193	19.652
Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	5.333	18.696
Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	5.333	18.696



Стойността на дружеството за 2018 г. спрямо 2017 г. е както следва

	2018	2017
Стойност на 100% от собствения капитал	**-682**	**-155**
Брой дялове	100	100

Стойност на 1 дял	-6.82	-1.55



	2018	2017
Стойност на 1 дял	-6.82	-1.55

(лева)

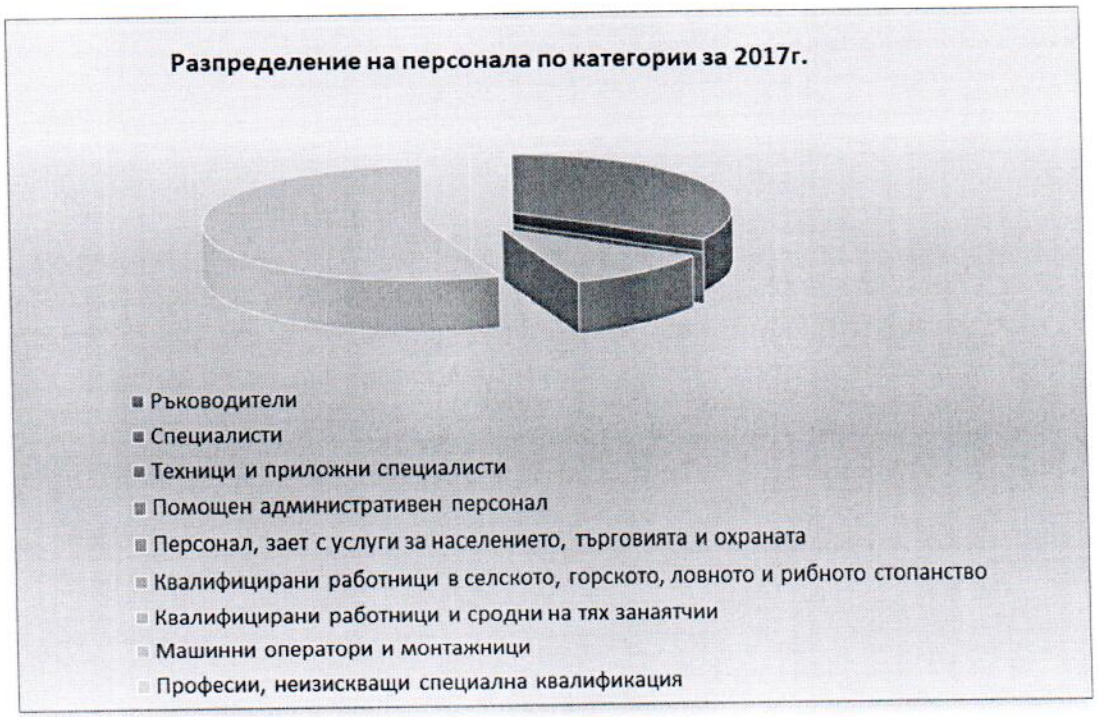


✓ **Нефинансови показатели**

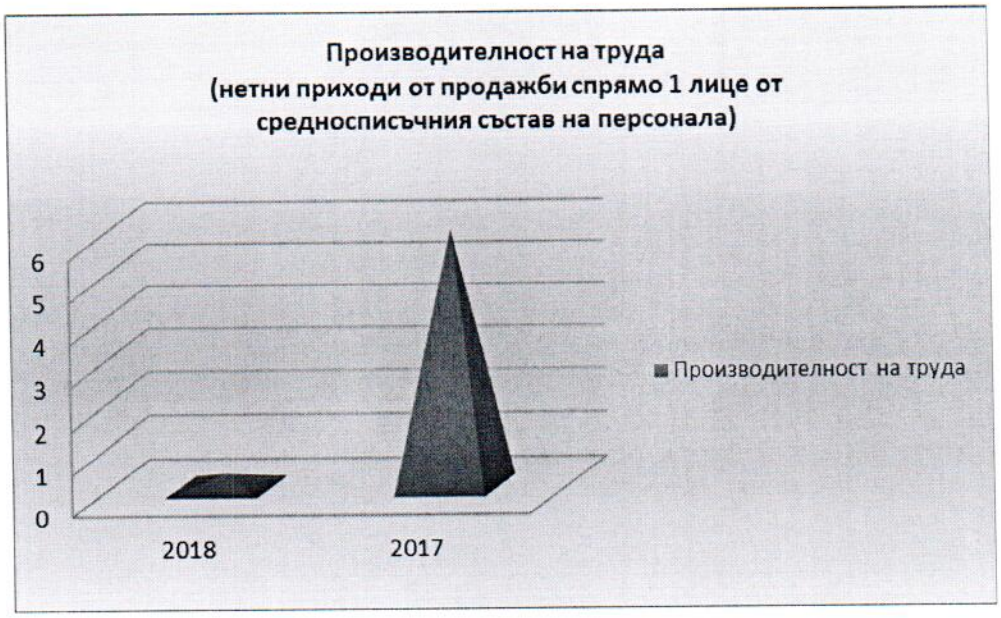
➢ **Численост и структура на персонала**

Категория	2018	2017

Общо, в т.ч.	9	3
Ръководители		0
Специалисти	0	0
Техници и приложни специалисти	3	1
Помощен административен персонал		
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната		
Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство		
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	0	0
Машинни оператори и монтажници	1	0
Професии, неизискващи специална квалификация	5	2



➢ **Производителност на труда:**



Производителност на труда		
Години	2018	2017
Средносписъчен състав	9	3
Нетни приходи от продажби	3	18
Нетни приходи от продажби / 1 лице	0	6

➢ **Рентабилност на труда:**

Рентабилност на труда		
Години	2018	2017
Средносписъчен състав	9	3
Финансов резултат	-304	-220
Финансов резултат / 1 лице	-34	-73

(хил.лв.)



- **Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:**

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2018	2017
Персонал	9	3
Възнаграждения и осигуровки*	155	70
Издръжка на 1 лице, лв.	17	23

(хил.лв.)

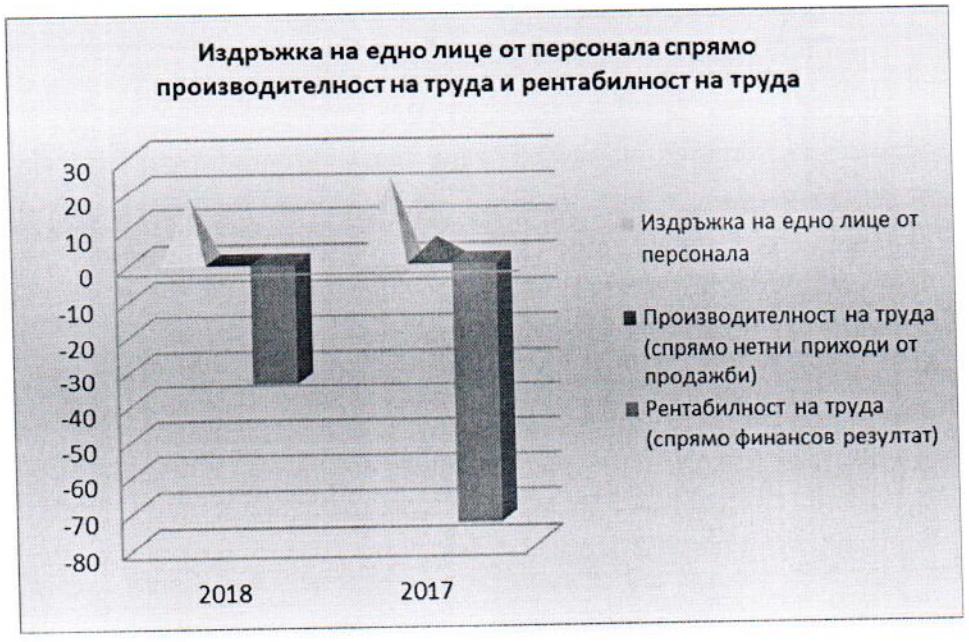
Издръжка на едно лице от персонала (лв.)		
	2018	2017
Издръжка на 1 лице	17	23



- **Картина на „Пастир“ ЕООД за издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:**

Години	2018	2017
Издръжка на едно лице от персонала	**17**	**23**
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	0	6
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	-34	-73

(лева)



- **Политика по опазване на околната среда**

„Пастир" ЕООД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрение на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти /услуги.

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности, предлаганите стоки /продукти / услуги;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- Следена на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- представяне на пазара на екологично безопасни продукти и услуги, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружестовото по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- популяризация на концепцията за „зелена околна среда" сред персонала, клиентите и доставчиците на дружеството.

В изпълнение на политиката по опазване на околната среда през 2018 г. „ХК Стадион" ЕООД не е реализирало мероприятия.

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл.9, т.5 от ЗС)

През 2018 г. „Пастир" ЕООД " не е развивало действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл.39, т.3 от ЗС)

След съставянето на Годишния финансов отчет за отчетната 2018 г. в „Пастир" ЕООД не са настъпили важни събития.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ

През отчетната 2018 г. в „Пастир" ЕООД не е сключило съществени сделки.

VII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ „ПАСТИР" ЕООД И СВЪРЗАНИ ЛИЦА, СДЕЛКИ ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ И СДЕЛКИ, КОИТО СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ

- ***Информация за сключените сделки със свързани лица:***

През отчетната 2018 г. „Пастир" ЕООД е сключило сделки със свързани лица.

Вид на сделката	*Свързано лице*	*Характер на свързаността*	*Предложение за сключване на сделката*	*Договор*	*Стойност на сделката*
Заем	„Хидроенергийна компания“ АД	Дружество-майка	Няма	Заем	266 000,00 лв.
Покупка на материали	„Хидроенергийна компания“ АД	Дружество-майка			18 000,00 лв
Наем	„Хидроенергийна компания“ АД	Дружество-майка			3 000,00 лв
Покупка на материали	„ХК Пелетек“ АД	Дружество-майка			4 000,00 лв

- ***Информация за сключените сделки извън обичайната дейност:***

През отчетната 2018 г. „Пастир” ЕООД не е сключило сделки извън обичайната му дейност.

- ***Информация за сключените сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия***

През отчетната 2018 г. „Пастир” ЕООД не е сключило сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия.

VIII. СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ХАРАКТЕР

През отчетната 2018 г. в „Пастир” ЕООД не са се случили събития и показатели с необичаен характер:

IX. СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО

През отчетната 2018 г. „Пастир” ЕООД не е сключвало сделки, водени извънбалансово.

X. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ НА „ПАСТИР“ ЕООД, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И ЧУЖБИНА, ИНВЕСТИЦИИ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ И ИЗТОЧНИЦИТЕ/НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ

През отчетната 2018 г. „Пастир” ЕООД не е извършвало инвестиции в страната и чужбина, както и инвестиции в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия.

XI. СКЛЮЧЕНИ ОТ „ПАСТИР“ ЕООД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ в качеството на заемополучатели

- ***Информация за сключени от* „Пастир” ЕООД *договори за заем:***

Вид и цел	*Заемодател*	*Стойност*	*Краен срок на погасяване*	*Лихвен %*	*Предоставени гаранции*	*Поемане на задължения*

заем	Хидроенергийна компания АД	266 000,00 лв.		4.0%	Няма	

XII. АНАЛИЗ НА СЪОТНЕШЕНИЕТО МУЖДУ ПОСТИГНАТИТЕ ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ, ОТРАЗЕНИ ВЪВ ФИНАНСОВИЯ ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВАТА ГОДИНА И ПО-РАНО, ПУБЛИКУВАНИ ПРОГНОЗИ ЗА ТЕЗИ РЕЗУЛТАТИ

„Пастир“ ЕООД не е правило анализ на постигнатите финансови резултати спрямо по-рано публикувани прогнози

XIII. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на „Пастир” ЕООД касае способността му да:**
  - изпълнява задълженията си навременно;
  - реализира добра събираемост на вземанията;
  - генерира приходи, а оттам и печалба;
  - финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
  - да инвестира в рентабилни инвестиции.

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на „Пастир” ЕООД отчита влиянието на ключови фактори като:**
  - междуфирмените вземания и задължения;
  - събираемост на вземанията;
  - ценова политика;
  - търговска политика;
  - политиката на хеджиране;
  - данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
  - плащане на санкции;
  - технологичната обезпеченост на дружеството;
  - стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
  - пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
  - конкурентоспособността на дружеството;
  - взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
  - държавни субсидии за подпомагане на дейността;
  - развитие на международните отношения.

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на „Пастир” ЕООД включва следните принципи:**
  - стриктно спазване на действащото законодателство;
  - мониторинг на ключови финансови показатели;
  - обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
  - своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
  - ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
  - управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
  - финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

  - ***Информация за задълженията на* „Пастир” ЕООД *и възможностите за тяхното обслужване:***

„ПАСТИР" ЕООД има следните задължния:

Вид	*Стойност*	*Основание*	*Срок на погасяване*
ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПРЕПРИЯТИЯ ОТ ГРУПА	25	покупки	ДО 1 ГОДИНА
ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПРЕПРИЯТИЯ ОТ ГРУПА	2086	Заем и лихви	НАД 1 ГОДИНА
ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА	12	Заплати	ДО 1 ГОДИНА
ЗАДЪЛЖЕНИЯ ЗА ОСИГУРОВКИ	6	Осигуровки	ДО 1ГОДИНА
ДАНЪЧНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	1		ДО 1ГОДИНА
ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ	13	Покупки	ДО 1 ГОДИНА
ЗАДЪЛЖЕНИЯ ДРУГИ	72	Заем и лихви	НАД 1 ГОДИНА

„ПАСТИР " ЕООД има следните възможности за тяхното покриване:

Стойност на вземанията	*Стойност на паричните средства*	*Стойност на задълженията*	*Възможност да обслужването на задълженията*
(1)	*(2)*	*(3)*	*(4) = (1+2 -3)*
49	304	2215	-1862

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е **по-голяма** от стойността на вземанията и наличните парични средства на „Пастир" ЕАД и **в резултат на това, дружеството е предприело следните мерки за покриване на задълженията:**

През новата отчетна 2018 г., ръководството на дружеството възнамерява да приключи с ремонтните работи по фермата и изграждането на Мандра и да стартира активно дейността по Производство на Мляко и млечни продукти и свързаните с това дейности. В резултат на това се очаква реализиране на приходи и печалби, които ще повишат степента на ликвидност.

Към края на отчетния период, ръководството на Дружеството-майка „Хидроенергийна компания" АД представи писмо за подкрепа. В него Ръководството потвърждава, че им е известно, че по отношение на „ПАСТИР " ЕООД са налице индикатори за несигурности на валидността на принципа-предположение за действащо предприятие. Несигурностите са както оперативни , така и финансови – Дружеството отчита стойност на собствения капитал по-ниска от стойността на основния капитал, вписан в Търговския регистър; отчита превишение на текущите активи над текущите пасиви, отчита систематично загуби от дейността.
Във връзка с това Ръководството изразява готовността си, като има потенциал и ресурси за това, да предостави адекватни средства и подкрепа на Дружеството, ако това е необходимо, за да е в състояние да продължи дейността си като действащо предприятие за следващите отчетни периоди.
Намерение на Ръководството е да се предприемат следните мерки за стабилизация и капитализация на дружеството :

- Подробен анализ на причините и проблемите, довели до незадоволителното финансово състояние на дружеството и обстоятелствата, породили затрудненията в предходните отчетни периоди;
- Обсъждане предприемането на мерки за стабилизация и капитализация на дружеството:
  - Получаване на лиценз за производство на млечни продукти .

- Популяризиране на продуктите , предлагани от „ПАСТИР “ ЕООД сред партньорите на „ХИДРОЕНЕРГИНА КОМПАНИЯ“АД.

➢ Излизане от декапитализацията и реализиране на печалби през следващите отчетни периоди.

Планираните мерки ща бъдат изпълнени до 31 декември 2019 г.

XIV. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ

През отчетната 2018 г. в основните принципи на управление на „Пастир” ЕООД не са настъпили промени.

XV. ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНИТЕ СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

„Пастир“ ЕООД е дружество с опростена дейност и малка численост на персонала. Няма обособено звено за вътрешен контрол и управление на риска. Тази дейност се осъществява от персонала на дружеството-майка.

Основните характеристики на системата за финансово управление и контрол в процеса на изготвяне на финансовия отчет за 2018 г. са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	Определяне на средата, в която дружеството функционира: • индустия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчитане; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати; • оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет“ и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.
Контрол на дейностите	Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с: • Оторизацията; • Прегледите на резултатите от дейността; • Обработка на информацията; • Физическите контроли; • Разпределение на задълженията
Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: иницииране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрение.

XVI. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ

През отчетната 2018 г. в управителните и надзорните органи на „ХК Стадион " ЕООД са настъпили промени.
До 05.09.2018 година Управители са били :
Биляна Генчева Панайотова
Кирил Иванов Чапов
Владимир Славев Табутов
Иван Кирилов Чапов
Красимир Борисов Начев

Считано от 05.09.2018 година Управители са :
Иван Кирилов Чапов
Кирил Иванов Чапов
Владимир Славев Табутов

XVII. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ

- ***Няма непарични възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на „Пастир" ЕООД .***
- ***Няма условни възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на „Пастир" ЕООД .***
- ***Няма Информация за разсрочени възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на „Пастир" ЕООД .***
- ***Няма Информация за дължимите от „Пастир" ЕООД суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.***

XVIII. ИЗВЕСТНИ НА „ПАСТИР ЕООД ДОГОВОРЕНОСТИ, В РЕЗУЛТАТ НА КОИТО В БЪДЕЩ ПЕРИОД МОГАТ ДА НАСТЪПЯТ ПРОМЕНИ В ПРИТЕЖАВАНИЯ ОТНОСИТЕЛЕН ДЯЛ/ДЯЛОВЕ ОТ НАСТОЯЩИ СЪДРУЖНИЦИ В ЕДНОЛИЧНИЯ СОБСТВЕНИК НА КАПИТАЛА – „ХИДРОЕНЕРГИЙНА КОМПАНИЯ" АД.

На „ Пастир" ЕООД не са известни договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял/дялове от настоящите съдружници .

XIX. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОСТВА

- ***Няма информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови задължения в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал***
- ***Няма информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал***

XX. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА „ ПАСТИР " ЕООД (съгл. чл39, т.4 от ЗС)

Мисия:

Пастир се ангажира непрекъснато да развива услугите си, за да отговаря на динамично променящата се бизнес среда в сферата на животновъдството и млекопреработването , да постигне максимално ниво на качество, изискано и очаквано от нашите клиенти, да добави стойност към цялостната концепция на организацията, като предлага предимно екологично чисти и натурални продукти, подчинени на „Еко “ и “Био” философията за по-добър живот и с това да допринесе за устойчивото развитие на региона.“

Основна дейност	• Производство на мляко и млечни продукти • Производство на месо
Клиенти	• Семейства с деца с доходи над средното за страната равнище • Корпоративни клиенти • Потребители от двата пола, между 18 г- 65 г, спортни ентусиасти , последователи на Здравословно хранене и активна почивка
Пазарен обхват	Обхватът на пазара включва клиенти от: • Пазар България • Пазар Сърбия • Пазар Македония Потенциални клиенти, към които ще се насочат маркетингови услилия в бъдеще: • Пазар Румъния • Пазар Гърция Поддържане на изградена търговска мрежа
Конкуренти	• Производители на Био продукти • Производители на млечни продукти • Животновъди

Стратегии:

1. **Стратегия за пазарно развитие:**
   - Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
   - Предлагане на конкурентни цени;
   - Бизнес сътрудничество;

2. **Стратегия на вътрешно развитие:**
   - Оптимизиране на оперативните разходи;
   - Увеличаване производителността и рентабилността на труда;
   - Повишаване квалификацията на работниците/служителите;

Фирмени политики:

Продуктова политика:

- Високо качество на произвежданите продукти / предлаганите услуги;
- Стриктно спазване срока за изпълнение;
- Използване на суровини и материали с доказано качество;
- Следпродажбено обслужване;
- Гаранционен сервиз;

- Продуктова стратегия за позициониране.

Пласментна политика:

- Избор на оптимален дистрибуционен канал и ефективно разпределение на функциите;
- Преки канали за реализация;
- Резервационна система;
- Присъствие на потребителски и индустриален сегмент;
- Разработване на непреки канали за реализация на продуктите и услугите.

Ценова политика:

- Следящи конкуренцията цени;
- Използване на "Пазарно-ориентиеран метод на ценообразуване";
- Прилагане на метод в ценообразуването "Разходи Плюс";
- Принцип на ценови отстъпки;
- Преференциални цени за контрагенти с дългосрочна договореност;
- Система на отстъпки за количества;
- Гъвкавост на разплащанията.

Рекламна политика:

- Рекламен бюджет, обвързан с реализираните приходи;
- Рекламен канал на принципа на снежната топка, т.е. клиент = доволен клиент = двама клиенти;
- ПР дейности;
- Управление на връзките с клиенти;
- Прилаган промоционален микс (комбинация от: Реклама + Лични продажби + Стимулиране на продажбите + PR активност)

Договорна политика:

- Дългосрочно договаряне с клиенти;
- Дългосрочно договаряне с доставчици;
- Договорни отношения с постоянните клиенти;
- Сключване на договори за сделки от съществено значение за дейността на дружеството, а именно:

Кадрова политика:

- Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на дружеството;
- Развитие на персонала (увеличаване / намаляване);
- Принцип на съвместяване на длъжности;
- Квалификация и преквалификация на персонала;
- Ротиране на длъжности;

Социална политика:

- Насърчаване на социалния статус на работещите в дружеството;
- Подобряване условията на труд;
- Стимулираща система за производствения персонал;
- Социални придобивки за служителите;

Фирмена култура:

- Лоялност към продукта, клиента и фирмата;
- Тийм билдинг програми;
- Фирмени ценности и традиции;

Екологична политика:

- Прилагане на мерки за техническо подобрение, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;
- Внедряване на нови, екологосъобразни техники и технологии;
- Използване на съответната техника за опаковане на детайлите и изделията;
- Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

Инвестиционна политика:

- Стратегически хоризонт на инвестициите;
- Модернизиране и степен на обновяване на материалната базата;
- Целесъобразност и приоритет на ключови инвестиционни мероприятия, както следва:

Действащо предприятие

Във връзка с факта, че дружеството отчита съществена загуба през текущия отчетен период в размер на 304 хил.лева, водеща до декапитализация и отрицателна стойност на собствения капитал в размер на 682 хил.лева, едноличният собственик на капитала и ръководството е представило писмено изявление по отношение изпълнението на принципа-предположение за действащо предприятие, основополагащ за Счетоводните стандарти за финансово отчитане (ССФО), които са отчетната рамка за изготвянето на финансовите отчети на „ПАСТИР“ ЕООД:

„ХИДРОЕНЕРГИЙНА КОМПАНИЯ“ АД притежава 100 % от основния капитал на „ПАСТИР“ ЕООД и възнамерява, като има потенциал и ресурси за това, да предостави адекватни средства и подкрепа на Дружеството, ако това е необходимо, за да е в състояние да продължи дейността си като действащо предприятие в обозримо бъдеще, няма планове нито намерения за ограничаване и/или преустановяване на дейността. Бъдещата дейност на „ПАСТИР“ ЕООД ще бъде насочена към развитие на животновъдството и производството на продукти преди всичко за потребление от другите дъщерни предприятия „КАТАРИНО СПА ХОТЕЛ“ ЕАД и „ХК ОРБИТА“ ЕООД, а в бъдеще и за търговия с трети лица.

След датата, към която е съставен годишния финансов отчет за 2018 г., няма настъпили съществени събития, които да имат характер на коригиращи събития за годишния финансов отчет на 2018 година.

Дата: 31.03.2019 г.
гр. Благоевград

Съставител на ГФО : .....
/Костадинка Цветкова/

Изп. директор: .....
/Иван Чапов/