КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

НА „АРСЕНАЛ - 2000” АД ЗА 2024 г.

„АРСЕНАЛ - 2000” АД

1. Обща информация за икономическата група

1.1. Структура на икономическата група

"Арсенал-2000" АД, гр. Казанлък е регистрирано на основание чл. 25, ал. 3 на ЗППДОП с Решение № 1263/13.04.1999 г. на Старозагорски ОС по фирмено Дело № 839/1999г. Търговското седалище на дружеството е в гр. Казанлък 6100, обл. Стара Загора, ул. "Розова долина" № 100 и ЕИК 123152884.

"Арсенал-2000" АД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове и/или представителства в страната или чужбина.

Дружеството притежава следните лицензи и удостоверения за регистрация:

- Лиценз за износ и внос на продукти свързани с отбраната № 03.09-37-1/19.09.2024 г. с период на действие от 19.09.2024 г. до 19.09.2029 г. издаден от МСОИСДМС издаден във връзка с чл. 6 ал. 1 от ЗЕКПСОИТДУ;
- Удостоверение за регистрация за трансфер на продукти свързани с отбраната № 03.09-37-5/19.09.2024 г. с период на действие от 19.09.2024 г. до 19.09.2029 г. издадено от МСОИСДМС издадено във връзка с чл. 6, ал. 3, ал. 4 и ал. 9 от ЗЕКПСОИТДУ;
- Удостоверение за регистрация на брокерска дейност с продукти свързани с отбраната № 03.09-37-3/19.09.2024 г. с период на действие от 19.09.2024 г. до 19.09.2029 г. издадено от МСОИСДМС издадено във връзка с чл. 10, ал. 2 от ЗЕКПСОИТДУ;

Същите са издадени от Междуведомствения съвет по отбранителна индустрия и сигурност на доставките към Министерския съвет и са валидни до 19.09.2029 г.

Дружеството има издадено удостоверение за регистрация за износ и трансфер на изделия и технологии с двойна употреба № Р-0306/24.10.2024 г. с период на действие от 24.10.2024 г. до 24.10.2029 г. издадено от Министерството на икономиката и индустрията.

"Арсенал-2000" АД има издадено удостоверение за брокерска дейност с изделия и технологии с двойна употреба № Р-Б0089/24.10.2024 г. с период на действие от 24.10.2024 г. до 24.10.2029 г. издадено от Министерството на икономиката и индустрията.

Дружеството има Разрешение за производство на боеприпаси издадено от ГЛАВНА ДИРЕКЦИЯ НАЦИОНАЛНА ПОЛИЦИЯ с № 20180416248/16.11.2018 г.

През 2024 г. дружеството е извършвало сделки подлежащи на разрешителен режим съгласно гореизброените лицензи и удостоверения.

Дъщерни дружества

Към 31.12.2024 г. дружеството упражнява контрол по линия на пряко участие (над 50%) и косвено участие чрез други дружества в капиталите на следните дъщерни дружества:

	Притежател	Брой акции/дялове	Процент
"Арсенал" АД	"Арсенал-2000" АД	2 220 829	99.80
"Балканроз Трейдинг" ЕООД	"Арсенал-2000" АД	50	100
"Балкански ловец" ЕООД	"Арсенал-2000" АД	50	100
"Арсенал Трейдинг" ЕООД	"Арсенал" АД	50	100
"Медицински център Арсенал" ЕООД	"Арсенал" АД	500	100
"Лендмарк Център София" ЕАД	"Арсенал-2000" АД	18 175 400	100

1.1.1. "Арсенал" АД е акционерно дружество, регистрирано в Старозагорски окръжен съд по фирмено дело № 1203/1992.

Седалището и адресът на управление на "Арсенал" АД е: гр.Казанлък, ул. " Розова долина" №100 тел. 0431 63322.

"Арсенал" АД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове в страната или чужбина.

В съответствие с чл.19, ал.5 от Закон за счетоводството, дружеството се класифицира в групата на „ големи предприятия".

Дружеството притежава:

- Разрешение № 31/19.02.2013 г. за производство на ВВОБПИ издадено от КОС – ГДНП към МВР.
- Разрешение № 20220815964/15.03.2022 г. за търговия с ВВОБПИ издадено от Главна Дирекция Национална Полиция /ГДНП/ към МВР.
- Разрешения № 20220818194/28.03.2022 г. и № 20220818206/28.03.2022 г. за съхранение на ВВОБПИ издадени от РУ КАЗАНЛЪК – ОДМВР СТАРА ЗАГОРА.
- Лиценз за износ и внос на продукти, свързани с отбраната № 03.09-36-1/19.09.2024 г.;
- Удостоверение за регистрация за трансфер на продукти, свързани с отбраната № 03.09-36-5/19.09.2024 г.;
- Удостоверение за регистрация за брокерска дейност с продукти, свързани с отбраната № 03.09-36-3/19.09.2024 г.

Същите са издадени от Междуведомствения съвет по отбранителна индустрия и сигурност на доставките към Министерския съвет и са валидни до 19.09.2029 г.

Дружеството има издадено удостоверение за регистрация за износ и трансфер на изделия и технологии с двойна употреба № Р-0305/24.10.2024 г. с период на действие от 24.10.2024 г. до 24.10.2029 г. издадено от Министерството на икономиката и индустрията.

"Арсенал" АД има издадено удостоверение за брокерска дейност с изделия и технологии с двойна употреба № Р-Б0088/24.10.2024 г. с период на действие от 24.10.2024 г. до 24.10.2029 г. издадено от Министерството на икономиката и индустрията.

1.1.2. "Балканроз Трейдинг" ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано в Старозагорски окръжен съд по фирмено дело № 1077 от 2004 г. и вписано в Търговския регистър на Агенция по вписванията с удостоверение № 20081120123707/20.11.2008 г. Седалището на дружеството е гр. Казанлък, ул. „Стара река" № 2.

„Балканроз Трейдинг" ЕООД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове и/или представителства в страната или чужбина.

Дружеството е учредено за неопределен срок.

1.1.3. "Балкански ловец" ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано с Решение от 22.08.2005 г. на Софийския градски съд по фирмено дело № 9517/2005 г. и вписано в Агенция по вписванията гр.София с удостоверение № 20090525131723/25.05.2009 г., Седалището на дружеството е гр. София п.к. 1505 р-н Слатина ж.к. „Редута", ул. „Погледец" № 3.

„Балкански ловец" ЕООД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове и/или представителства в страната или чужбина.

Дружеството е учредено за неопределен срок.

Дружеството притежава следните лицензи и удостоверения за регистрация:

- Лиценз за износ и внос на продукти свързани с отбраната № 03.09-82-1/13.10.2021 г. с период на действие от 13.10.2021 г. до 13.10.2026 г. издаден от МЕЖДУВЕДОМСТВЕНИЯ СЪВЕТ ПО ОТБРАНИТЕЛНА ИНДУСТРИЯ И СИГУРНОСТ НА ДОСТАВКИТЕ КЪМ МИНИСТЕРСКИ СЪВЕТ /МСОИСДМС/ във връзка с чл. 6 ал. 1 от Закона за експортния контрол на продукти, свързани с отбраната, и на изделия и технологии с двойна употреба /ЗЕКПСОИТДУ/;
- Удостоверение за регистрация за трансфер на продукти свързани с отбраната №

03.09-82-5/13.10.2021 г. с период на действие от 13.10.2021 г. до 13.10.2026 г. издаден от МЕЖДУВЕДОМСТВЕНИЯ СЪВЕТ ПО ОТБРАНИТЕЛНА ИНДУСТРИЯ И СИГУРНОСТ НА ДОСТАВКИТЕ КЪМ МИНИСТЕРСКИ СЪВЕТ /МСОИСДМС/ във връзка с чл. 6, ал. 3, ал. 4 и ал. 9, чл. 31 ал.1 и чл. 32 ал.1 от Закона за експортния контрол на продукти, свързани с отбраната, и на изделия и технологии с двойна употреба /ЗЕКПСОИТДУ/;

- Удостоверение за регистрация на брокерска дейност с продукти свързани с отбраната № 03.09-82-3/13.10.2021 г. с период на действие от 13.10.2021 г. до 13.10.2026 г. издаден от МЕЖДУВЕДОМСТВЕНИЯ СЪВЕТ ПО ОТБРАНИТЕЛНА ИНДУСТРИЯ И СИГУРНОСТ НА ДОСТАВКИТЕ КЪМ МИНИСТЕРСКИ СЪВЕТ /МСОИСДМС/ във връзка с чл. 10 ал. 2 от Закона за експортния контрол на продукти, свързани с отбраната, и на изделия и технологии с двойна употреба /ЗЕКПСОИТДУ/.

Дружеството има Разрешение да търгува с оръжия, боеприпаси, взривни вещества и пиротехнически изделия издадено от ГЛАВНА ДИРЕКЦИЯ НАЦИОНАЛНА ПОЛИЦИЯ с № 20210792685/01.11.2021 г.

1.1.4. "Арсенал Трейдинг" ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано с Решение на Софийски градски съд по фирмено дело № 16479/1999 г. Седалището и адресът на управление са: гр. София, р-н "Слатина", ж.к. " Редута", ул. "Погледец" № 3. С вписване 20161013111813 в Търговския регистър е посочен адрес за кореспонденция с НАП на територията на страната: гр. София, район "Средец", ул. "Любен Каравелов" № 44, ет. 4, ап. 12.

"Арсенал Трейдинг" ЕООД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове и/или представителства в страната или чужбина.

Дружеството е учредено за неопределен срок.

1.1.5. "Медицински център – Арсенал" ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано в Старозагорски окръжен съд по фирмено дело № 537 от 2000 г. и вписано от Агенция по вписванията гр. Стара Загора с Удостоверение № 20080410111457/10.04.2008 г. Седалището на дружеството е гр. Казанлък, ул. „Розова долина" № 100.

"Медицински център - Арсенал" ЕООД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове и/или представителства в страната или чужбина.

Дружеството е учредено за неопределен срок.

1.1.6. "Лендмарк Център София" ЕАД

"Лендмарк Център София" ЕАД е вписано с № 20240726162820 в Търговския регистър и регистър на ЮЛНЦ при Агенция по вписванията с ЕИК 207921429. Седалището и адресът на управление на дружеството е гр. София, район Средец, бул. „Цар Освободител" № 14.

"Лендмарк Център София" ЕАД не е публично дружество, съгласно Закона за публично предлагане на ценни книжа.

Дружеството няма разкрити и регистрирани клонове и/или представителства в страната или чужбина.

Дружеството е учредено за неопределен срок.

1.2. Основния предмет на дейност на дружествата от групата е:

„Арсенал – 2000" АД

Предметът на дейност на дружеството съгласно Чл. 5 от Устава е : „Производство и търговия в страната и зад граница на технологично оборудване, свръх твърди материали и инструменти, универсална и специална екипировка, пружини, химически продукти, ловни материали и специална продукция /след получаване на лиценз/, обществено хранене, строителство, транспорт, хотелиерство, озеленяване и почистване, и други дейности, незабранени от Закона".

„Арсенал" АД

Предметът на дейност на дружеството е: „Производство и търговия в страната и зад граница на технологично оборудване, свръхтвърди материали и инструменти, универсална и специална екипировка, пружини, ловни материали, химически продукти, специална продукция ,

предприемаческа и строителна дейност, придобиване и управление на акции и дялови участия и предприятия; селскостопанско производство и преработка на селскостопанска продукция; инженеринг, маркетинг и мениджмънт; бартерни и реекспортни операции; търговия с недвижими имоти; отдаване под наем на материални активи; програмна, рекламна и импресарска дейност, консултантска и комисионна дейност, спедиторска дейност, превоз на пътници, стоки и товари в страната и чужбина, хотелиерство и ресторантьорство, сделки с интелектуална собственост, производство и продажба на студени и топли закуски, лизинг, дърводобив и дървообработване, шивашки услуги, търговия и дистрибуторска дейност в страната и чужбина с петролни продукти, тютюни и тютюневи изделия, производство и търговия в страната и чужбина със спиртни напитки, стоков и метрологичен контрол, измерване елементите на условията на труд, покупка на ценни книжа за собствени нужди и с цел препродажба в страната и чужбина, охранителна дейност, търговско и митническо представителство и посредничество, счетоводни и одиторски услуги, търговия и отдаване под наем на леки, лекотоварни, товарни и пътнически автобуси, брокерски услуги, информационна и издателска дейност, организация на търговски изложения, панаири, семинари и конференции, обучение, квалификация и преквалификация на кадри и всички видове дейности и услуги, незабранени от Закона."

„Балканроз Трейдинг" ЕООД

Предметът на дейност на дружеството е: „Производство, инженеринг и търговия на технологично оборудване, мебели, заготовки и компоненти за машиностроителната и дървообработващата промишленост, свръхтвърди материали и инструменти, специална продукция, предприемаческа и строителна дейност, придобиване и управление на акции и дялови участия и предприятия; бартерни и реекспортни операции; търговия с недвижими имоти; отдаване под наем на материални активи; консултантска и комисионна дейност; спедиторска дейност; хотелиерство и ресторантьорство; охранителна дейност; търговско и митническо представителство; счетоводни услуги; услуги по администриране, подбор и управление на човешки ресурси, квалификация и преквалификация на персонала; търговия с метали и химически продукти, и всичко незабранено със закон."

„Балкански ловец" ЕООД

Предметът на дейност на дружеството е: „Покупка на стоки или други вещи с цел препродажба в първоначален, преработен или обработен вид, продажба на стоки и посредничество, комисионни, спедиционни, превозни, складови, лицензионни и лизингови сделки, туристически и рекламни услуги, търговия на едро и дребно с ловни материали, инструменти, метали, химически продукти, откриване на представителни магазини в собствена и наета търговска мрежа, внос и износ, реекспорт и всякакви други дейности, незабранени със закон."

„Арсенал Трейдинг" ЕООД

Предметът на дейност на дружеството е: „Търговия с нови и употребявани автомобили, както и части и принадлежности за тях, всякакви други сделки свързани с автомобили, включително: превоз на пътници и товари, отдаване под наем и продажби на лизинг, покупка на стоки или други вещи с цел продажба в първоначален, преработен или обработен вид; продажба на стоки от собствено производство; търговско представителство и посредничество; комисионни, спедиционни сделки; лицензионни сделки; сделки с интелектуална собственост; хотелиерски, туристически, рекламни, информационни, програмни, или други услуги; покупка, строеж или обзавеждане на недвижими имоти с цел продажба, както и всякаква друга дейност, която не е забранена от законодателството на Република България."

„Медицински център – Арсенал" ЕООД

Предметът на дейност на дружеството е: „Извънболнична специализирана медицинска помощ, както и извършване на търговски сделки, свързани с медицинските дейности и обслужването на пациентите."

„Лендмарк Център София" ЕАД

Предметът на дейност на дружеството е: Придобиване, отдаване под наем и разпореждане с недвижими имоти, както и всякаква друга дейност, която не е забранена от българското

законодателство.

Към 23.04.2025 г. дружествата извършват своите дейности съгласно регистрирания „Предмет на дейност“ и дейността продължава.

2. Капитал и акции

„Арсенал – 2000“ АД

Капиталът на дружеството е изцяло записан и внесен. Дружеството не отчита изкупени собствени акции и премии от емисии.

Дружеството е регистрирано със записан основен капитал в размер на 1 546 хил. лв., състоящ се от 1 546 083 обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 1 лев всяка. Акционерната структура на дружеството към 31 декември 2024 г. може да се представи както следва:

- 1 546 078 бр. - акции на 2 638 броя физически лица;
- 5 бр. - акции на 1 брой юридическо лице.

Притежателите на обикновени акции имат право на дивидент и да гласуват с един глас за всяка акция, която притежават на Общите събрания на дружеството. Всички акции са равнопоставени по отношение на остатъчните активи.

„Арсенал“ АД

Капиталът на дружеството е изцяло записан и внесен. Дружеството не отчита изкупени собствени акции и премии от емисии.

Дружеството е регистрирано със записан основен капитал в размер на 2 225 хил. лв., състоящ се от 2 225 224 обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 1 лев всяка.

Акционерната структура на дружеството към 31 декември 2024 г. може да се представи както следва:

	31.12.2024	31.12.2023
Акционерен капитал (BGN'000)	2 225 224	2 225 224
Брой акции (номинал 1 лев)	2 225 224	2 225 224
Общ брой на регистрираните акционери	119	120
в т.ч. „Арсенал-2000" АД брой акции	2 220 829	2 220 789
% на участие	99.8	99.8
Общ брой акции, притежавани от 118 (за 2023г.- 119) физически лица	4 395	4 435
% на участие на физическите лица	0.2%	0.2%

Акционери, притежаващи акции над 5% към 31.12.2024г.	Брой акции	% от капитала
"Арсенал 2000" АД	2 220 829	99.8%

Притежателите на обикновени акции имат право на дивидент и да гласуват с един глас за всяка акция, която притежават на Общите събрания на дружеството. Всички акции са равнопоставени по отношение на остатъчните активи.

„Балканроз Трейдинг“ ЕООД

Капиталът на дружеството е в размер на 5 хил. лв., разпределен на 50 дяла по 100,00 лв. всеки. Едноличен собственик на капитала е „Арсенал - 2000" АД.

„Балкански ловец“ ЕООД

Капиталът на дружеството е в размер на 5 хил. лв., разпределен на 50 дяла по 100,00 лв. всеки. Едноличен собственик на капитала е „Арсенал - 2000" АД.

„Арсенал Трейдинг“ ЕООД

Капиталът на дружеството е в размер на 5 хил. лв., разпределен на 50 дяла по 100,00 лв. всеки. Едноличен собственик на капитала е „Арсенал” АД.

„Медицински център – Арсенал“ ЕООД

Капиталът на дружеството е в размер на 5 хил. лв., разпределен на 500 дяла по 10,00 лв. всеки. Едноличен собственик на капитала е „Арсенал” АД.

„Лендмарк център София” ЕАД

Дружеството е със записан основен капитал в размер на 18 175 хил. лв., състоящ се от 18 175 400 броя обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 1 лев всяка.

3. Органи на, управление и представителство

"Арсенал – 2000“ АД

С Решение № 2947/17.11.2006 г. на СЗОС е вписана промяна в системата на управление и към 31 декември 2024 г. дружеството е с едностепенна система на управление.

След проведено ОСА на 05.03.2021 г., отразено в Търговския регистър с вписване 20210311140342 е избран Съвет на директорите в състав:

- Николай Христов Ибушев – председател на Съвета на директорите;
- Билян Тошков Тошков;
- Христо Николаев Ибушев;
- Добрин Цветанов Драгнев;
- Драгия Желязков Драгиев;
- Силвия Цвяткова Ибушева;
- Димитър Тодоров Граматиков.

Дружеството се представлява и управлява от Христо Ибушев и Билян Тошков заедно и поотделно.

Информация съгласно чл. 247 от ТЗ

Членовете на Съвета на директорите могат да придобиват акции по същия ред, както останалите акционери.

Притежавани акции от членовете на Съвета на директорите - Христо Николаев Ибушев – 274 097 броя акции, без изменение за периода, Николай Христов Ибушев – 385 534 броя акции, без изменение за периода, Силвия Цвяткова Ибушева 385 533 броя акции, без изменение за периода и Димитър Тодоров Граматиков - 20 броя акции без изменение за периода.

Членове на Съвета на директорите участват в управлението и притежават повече от двадесет и пет на сто от капитала на други дружества както следва:

- Николай Христов Ибушев е член на Съвета на директорите и изпълнителен директор на „Арсенал“ АД гр. Казанлък;

- Билян Тошков Тошков е член на Съвета на директорите на „Арсенал“ АД, гр. Казанлък;

- Добрин Цветанов Драгнев е член на Съвета на директорите на „Арсенал“ АД, гр. Казанлък, управител на „АРСЕНАЛ ТРЕЙДИНГ“ ЕООД, гр. София и „БАЛКАНРОЗ ТРЕЙДИНГ“ ЕООД, гр. Казанлък;

- Христо Николаев Ибушев е член на съвета на директорите на „Арсенал“ АД и „СинТех България“ ЕАД, управител на "АРАЛИН КЕПИТЪЛ" ЕООД, съдружник и управител на „АПИРО“ ООД, едноличен собственик на капитала на "ОДАСИО" ЕООД гр. Казанлък, съдружник в "ДЕЛАБАР" ООД, "СОУЛ НЕСТ" ООД, "БЕКАСО 2017" ООД гр. София, "ДИ АЙ ВИ ХОРЕКА" ООД, "Ай Ви Ентъртейнмънт" ООД гр. Стара Загора, "АРТ НЕСТ" ООД гр. София, "АКВА СОУЛ" ЕООД чрез "СОУЛ НЕСТ" ООД, „ОДАСИО МЕДИЯ ИНВЕСТМЪНТ“ ЕООД и "РИЙФ ДИВЕЛЪПМЪНТ" ЕООД;

- Драгия Желязков Драгиев е член на Съвета на директорите на „Арсенал“ АД, гр. Казанлък, съдружник и управител в АДВОКАТСКО ДРУЖЕСТВО ДРАГИЕВ И ДРАГИЕВ, гр. София;

- Силвия Цвяткова Ибушева е едноличен собственик на капитала и управител на „НИСИМА“ ЕООД, гр. Казанлък, ЕТ „СИЛВИЯ СТИЛ - СИЛВИЯ МИТОВА", гр. Казанлък и „НИМЕКС“ ЕООД,

гр. Казанлък.

- Димитър Тодоров Граматиков е управител на "БАЛКАНСКИ ЛОВЕЦ" ЕООД, гр. София.

През годината няма писмени уведомления за сключени с дружеството договори, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

"Арсенал" АД

Дружеството е с едностепенна система на управление и се управлява от Съвет на директорите, който през 2024 г. е в следния състав:

Янко Димитров Костадинов – Председател на СД и членове:

Николай Христов Ибушев

Добрин Цветанов Драгнев

Христо Николаев Ибушев

Билян Тошков Тошков

Йордан Драганов Йорданов

Драгия Желязков Драгиев

Дружеството се представлява от Изпълнителните директори Николай Христов Ибушев и Христо Николаев Ибушев.

Информация съгласно чл 247 от ТЗ

Членовете на Съвета на директорите могат да придобиват акции по същия ред, както останалите акционери.

Членовете на Съвета на директорите не притежават акции от дружеството.

Членове на Съвета на директорите участват в управлението или притежават повече от двадесет и пет на сто от капитала на други дружества както следва:

- Янко Димитров Костадинов е съдружник и управител на „ЯН ДИ М“ ООД;
- Николай Христов Ибушев е член и председател на Съвета на директорите „Арсенал - 2000“ АД, гр. Казанлък;
- Добрин Цветанов Драгнев е управител на "Арсенал Трейдинг“ ЕООД, гр. София и "Балканроз Трейдинг" ЕООД гр. Казанлък, член на Съвета на директорите на „Арсенал - 2000“ АД;
- Христо Николаев Ибушев е член на съвета на директорите и изпълнителен директор на „Арсенал - 2000“ АД, член на съвета на директорите на „СинТех България, управител на "АРАЛИН КЕПИТЪЛ" ЕООД, съдружник и управител на „АПИРО“ ООД, едноличен собственик на капитала на "ОДАСИО" ЕООД гр. Казанлък, съдружник в "ДЕЛАБАР" ООД, "СОУЛ НЕСТ" ООД, "БЕКАСО 2017" ООД гр. София, "ДИ АЙ ВИ ХОРЕКА" ООД, "Ай Ви Ентъртейнмънт" ООД гр. Стара Загора, "АРТ НЕСТ" ООД гр. София, "АКВА СОУЛ" ЕООД чрез "СОУЛ НЕСТ" ООД, „ОДАСИО МЕДИЯ ИНВЕСТМЪНТ“ ЕООД и "РИЙФ ДИВЕЛЪПМЪНТ" ЕООД;
- Билян Тошков Тошков е е член на съвета на директорите и изпълнителен директор на „Арсенал - 2000“ АД;
- Драгия Желязков Драгиев е член на Съвета на директорите на „Арсенал - 2000“ АД гр. Казанлък, съдружник и управител в АДВОКАТСКО ДРУЖЕСТВО ДРАГИЕВ И ДРАГИЕВ, гр. София;

През годината няма писмени уведомления за сключени с дружеството договори, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

"Балканроз Трейдинг" ЕООД

Дружеството се представлява и управлява от Добрин Цветанов Драгнев, избран за управител на заседание на Съвета на директорите на „Арсенал - 2000” АД от 30.05.2016 г., вписано в Търговския регистър на Агенция по вписванията на 10.06.2016 г. под номер 20160610101205.

Информация съгласно чл 247 от ТЗ

- Добрин Цветанов Драгнев е управител на "Арсенал Трейдинг“ ЕООД, гр. София и член на Съвета на директорите на „Арсенал - 2000“ АД и „Арсенал“ АД гр. Казанлък.

През годината няма писмени уведомления за сключени с дружеството договори, които

излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

"Балкански ловец" ЕООД

Дружеството се представлява и управлява от Димитър Тодоров Граматиков, избран за управител от Съвета на директорите на „Арсенал - 2000" АД на 07.03.2011 г., и вписан в Търговския регистър на Агенция по вписванията на 14.04.2011 г. под номер 20110414102130.

Информация съгласно чл 247 от ТЗ

- Димитър Тодоров Граматиков е член на съвета на директорите на „Арсенал - 2000" АД гр. Казанлък.

През годината няма писмени уведомления за сключени с дружеството договори, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

"Арсенал Трейдинг" ЕООД

Дружеството се представлява и управлява от Добрин Цветанов Драгнев, избран за управител на заседание на Съвета на директорите на "Арсенал" АД от 10.09.2012 г. /Протокол № 7/10.09.2012 г./, вписано в Търговския регистър на Агенция по вписванията на 17.09.2012 г. под номер 20120917141128.

Информация съгласно чл 247 от ТЗ

- Добрин Цветанов Драгнев е управител на "Балканроз Трейдинг" ЕООД и член на Съвета на директорите на „Арсенал - 2000" АД и „Арсенал" АД гр. Казанлък.

През годината няма писмени уведомления за сключени с дружеството договори, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

"Медицински център – Арсенал" ЕООД

Дружеството се представлява и управлява от доктор Петя Цвяткова Митова, /Протокол № 1/05.01.2021 г./, вписано в Търговския регистър на Агенция по вписванията на 14.01.2021 г. под номер 20210114094437.

Информация съгласно чл 247 от ТЗ

- Петя Цвяткова Митова е едноличен собственик на капитала и управител на „ИЛЛИС - АМБУЛАТОРИЯ ЗА ИНДИВИДУАЛНА ПРАКТИКА ЗА СПЕЦИАЛИЗИРАНА МЕДИЦИНСКА ПОМОЩ - Д-Р ПЕТЯ МИТОВА" ЕООД.

През годината няма писмени уведомления за сключени с дружеството договори, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

"Лендмарк център София" ЕАД

Дружеството е с едностепенна система на управление и се управлява от Съвет на директорите, който през 2024 г. е в следния състав:

Цветелина Петкова Ибушева – Председател на СД и членове:

Георги Стоянов Бончев

Димитър Тодоров Граматиков

Дружеството се представлява от изпълнителен директор Цветелина Петкова Ибушева.

Информация съгласно чл 247 от ТЗ

- Цветелина Петкова Ибушева е съдружник и управител на "СОУЛ НЕСТ" ООД и "АРТ НЕСТ" ООД и съдружник в "АКВА СОУЛ" ЕООД чрез "СОУЛ НЕСТ" ООД.
- Димитър Тодоров Граматиков е член на съвета на директорите на „Арсенал - 2000" АД гр. Казанлък и управител на "БАЛКАНСКИ ЛОВЕЦ" ЕООД, гр. София.

4. Преглед на дейността на дружествата от групата 31.12.2024 г.

4.1. Консолидирани счетоводни отчети

Консолидираните счетоводни отчети са изготвени в съответствие с Международните стандарти за финансови отчети (МСФО), приети от Европейския съюз (ЕС).

Въз основа на това ръководството смята, че:

- Консолидираният годишен отчет за всеобхватния доход дава достоверна картина, във всички аспекти на същественост, относно дейността и финансовите резултати на икономическата група „Арсенал" към 31.12.2024 г.;
- Консолидираният годишен отчет за финансовото състояние, вярно отразява имущественото състояние на групата към 31.12.2024 г.;
- Консолидираните годишни отчети за паричния поток и за промените в собствения капитал към 31.12.2024 г. са представени съгласно изискванията на действащото счетоводно законодателство и дават достоверна картина за движението на паричните потоци и за измененията в собствения капитал на групата;
- Приложеното оповестяване е съобразено с качествените характеристики на консолидирания финансов отчет във всички съществени аспекти.

4.2. Макроикономически показатели

Показател	2024	2023
БВП в млн. лева	202 861.5	185 233
Реален растеж на БВП	2.8%	1.9%
Инфлация в края на годината	2.2%	4.7%
Среден валутен курс на щатския долар за годината	1.80765	1.80921
Валутен курс на щатския долар в края на годината	1.8826	1.76998
Основен лихвен процент в края на годината	2.95	3.79
Безработица (в края на годината)	3.8%	4.2%

За периода не са се състояли събития с необичаен за групата характер, имащи съществено влияние върху дейността и реализираните приходи и извършени разходи, които да са намерили отражение в консолидирания годишен финансов резултат.

4.3. Развитие и резултати от дейността - финансово състояние

- Систематизирана финансова информация:

Показател	2024 г.	2023 г.
Приходи от дейността (хил.лв.)	1 302 671	939 935
Печалба след обл. с данъци (хил. лв.)	557 643	309 107
Сума на активите (хил.лв.)	2 541 335	1 933 488
Брой акции (бр.)	1 546 083	1 546 083
Текущи активи (хил.лв.)	2 227 766	1 753 530
Текущи пасиви (хил.лв.)	715 404	581 469

- Консолидиран отчет за финансовото състояние в хил. лв.

	Към	% от Общо	Към	% от

	31.12.2024	% от Общо активи	31.12.2023	% от Общо активи
АКТИВ				
Нетекущи активи				
Имоти, машини, съоръжения и оборудване	229 936	9,05	174 716	9,04
Активи с право на ползване	-		267	0,01
Инвестиционни имоти	17 945	0,71	-	
Нематериални активи	518	0,02	786	0,04
Репутация	57 541	2,26	-	
Активи по отсрочени данъци	7 629	0,30	4 189	0,22
	313 569	12,34	**179 958**	9,31
Текущи активи				
Материални запаси	904 804	35,60	757 591	39,18
Търговски и други вземания	139 456	5,49	129 709	6,71
Краткосрочни финансови активи	387 762	15,26	607 893	31,44
Парични средства и парични еквиваленти	795 744	31,31	258 337	13,36
	2 227 766	87,66	**1 753 530**	90,69
Общо активи	**2 541 335**	100,00	**1 933 488**	100,00

		% от Общо пасиви		% от Общо пасиви
СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ				
Капитал, отнасящ се до притежателите на собствен капитал на дружеството майка				
Акционерен капитал	1 546	0,06	1 546	0,08
Резерви	1 260 114	49,58	1 035 569	53,56
Натрупана печалба	556 493	21,90	308 460	15,95
	1 818 153	71,54	**1 345 575**	69,59
Неконтролиращо участие	**3 594**	0,14	**2 640**	0,14
Общо собствен капитал	**1 821 747**	71,68	**1 348 215**	69,73
Нетекущи пасиви				
Търговски и други задължения	168	0,01	168	0,01
Пасиви по отсрочени данъци	-		16	0,00
Провизии	4 016	0,16	3 620	0,19
	4 184	0,16	**3 804**	0,20
Текущи пасиви				
Задължения към персонала и осиг. предприятия	73 546	2,89	48 353	2,50
Търговски и други задължения	641 858	25,26	533 116	27,57
	715 404	28,15	**581 469**	30,07
Общо пасиви	**719 588**	28,32	**585 273**	30,27
Общо капитал и пасиви	**2 541 335**	100,00	**1 933 488**	100,00

Представеният консолидиран отчет за финансовото състояние с измененията в структурата, показва настъпилите в следствие стопанската дейност на групата промени.

- Консолидиран отчет за всеобхватния доход

Приходите, разходите и резултатите на дружеството от консолидирания отчет за всеобхватния доход в хил. лв. са следните:

	Периода, приключващ на 31.12.2024	Периода, приключващ на 31.12.2023
Приходи от договори с клиенти	1 275 358	917 824
Други доходи	27 313	22 111
Изменения запасите от продукция и незавършено производство	25 889	38 744
Други суми с корективен характер	10 174	(9 182)
Разходи за материали	(288 839)	(260 297)
Разходи за външни услуги	(37 374)	(47 125)
Разходи за амортизация	(21 072)	(15 414)
Разходи за персонала	(356 765)	(278 288)
Други разходи	(39 429)	(33 896)
Печалба/загуба от оперативната дейност	**595 255**	**334 477**
Нетни финансови приходи/разходи	23 950	8 489
Печалба/загуба преди облагане с данъци	**619 205**	**342 966**
Разходи за текущи корпоративни данъци	(65 018)	(34 469)
Приходи/разходи за отсрочени корпоративни данъци	3 456	610
Нетна печалба/загуба след облагане с данъци	**557 643**	**309 107**
Отнасяща се към:		
Неконтролиращо участие	**1 150**	**647**
Притежателите на собствен капитал на дружеството майка	**556 493**	**308 460**
Общ всеобхватен доход	**557 643**	**309 107**

4.4. Финансово-икономически показатели

Постигнатите от икономическата група **финансово-икономически показатели** за периода от 2023 г. до 2024 г. и основните събития, които са оказали влияние върху тях са както следва:

N:	**Показатели:**	**2024 г. година**	**2023 г. година**
1	Финансов резултат - нетна печалба	557 643	309 107
2	Нетен размер на приходите от продажби	1 275 358	917 824
3	Собствен капитал	1 821 747	1 348 215
4	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	719 588	585 273
5	Обща сума на активите	2 541 335	1 933 488
6	Приходи	1 302 671	939 935
7	Разходи за оперативна дейност	707 416	605 458
8	Краткотрайни активи	2 227 766	1 753 530
9	Налични краткотрайни активи	2 227 766	1 753 530

10	Краткосрочни задължения	715 404	581 469
11	Краткосрочни вземания	139 456	129 709
12	Парични средства	795 744	258 337
13	Текущи задължения	715 404	581 469
14	Краткосрочни финансови активи	387 762	607 893
Рентабилност:			
14	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0,44	0,34
15	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/3)	0,31	0,23
16	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/4)	0,77	0,53
17	Коеф. на капитализация на активите (1/5)	0,22	0,16
Ефективност:			
18	Коеф. на ефективност на разходите (6/7)	1,84	1,55
19	Коеф. на ефективност на приходите (7/6)	0,54	0,64
Ликвидност:			
20	Коеф. на обща ликвидност (8/10)	3,11	3,02
21	Коеф. на бърза ликвидност (11+12+14)/10	1,85	1,71
22	Коеф. на незабавна ликвидност 12/10	1,11	0,44
Финансова автономност:			
23	Коеф. на финансова автономност (3/4)	2,53	2,30
24	Коеф. на задлъжнялост (4/3)	0,39	0,43

Показателите за рентабилност са положителни величини, тъй като финансовите резултати са положителни и показват степента на рентабилност на икономическа група „Арсенал".

Рентабилността на приходите от продажби за периода 2023 г. – 2024 г. бележи увеличение с 0.10 пункта. Коефициента на рентабилност на собствения капитал също е увеличен с 0.08 пункта, а на пасивите с 0.24 пункта. Коефициентът на капитализация на активите е нараснал с 0.06 пункта.

Показателите за рентабилност са достатъчни за развитие на икономическа група „Арсенал".

Показателите за ефективност са високи. Като коефицентът на ефективност на разходите се увеличава спрямо 2023 г. с 0.29 пункта, а коефицентът на ефективност на приходите намалява спрямо 2023 г. с 0.10 пункта. През 2024 г. от коефициента на ефективност на разходите е видно, че за всеки 100 лв. разходи дружествата от групата отчитат приходи в размер на 184 лв. /155 лв. за 2023 г./ Коефициентът на ефективност на приходите показва, че за 100 лв. приходи дружествата са извършили 54 лв. разходи /64 лв. за 2023 г./.

От показателите за ликвидност е видно, че икономическа група „Арсенал" е в състояние да обезпечава задълженията си с краткосрочни активи. При забавяне обръщаемостта на материалните запаси дружествата от групата също обезпечават текущите си задължения с краткосрочни вземания и парични средства.

Коефицентът на незабавна ликвидност е значително увеличен спрямо 2023 г. с 0.67 пункта и отразява, че с наличните паричните средства се покриват 1.11 пъти краткосрочните задължения на групата.

Основна причина за увеличението е падежът на закупените през 2023 г. Държавни ценни книжа от емисии на различни държави от ЕС на стойност 607 893 хил. лв.

Показателите за финансова автономност са характеристика на степента на финансова независимост на икономическа група „Арсенал" от кредиторите. През разглеждания период показателят за финансова автономност е увеличен с 0.23 пункта. Групата е в състояние да обезпечи над 2.53 пъти размера задълженията си. Коефициентът на задлъжнялост е намалял с 0.04 пункта.

4.5. Свързани лица

- "Арсенал" АД гр. Казанлък – 16 566 941,02 лв., представляващи 99,80% от капитала на дружеството.

От представените отчети и данни за дейността през 2024 г. не е видно наличието на условия за обезценка;

- "Балканроз Трейдинг" ЕООД - 5 000,00 лв., 100% собственост на дружеството. От представените отчети за финансовото състояние за 2024 г. собственият капитал е положителна величина и не са налице условия за обезценка.;

- "Балкански ловец" ЕООД - 5 000, 00 лв., 100% собственост на дружеството. Към 31.12.2024 г. собствения капитал е положителна величина и не са налице условия за обезценка.

- "Балкански ловец" ЕООД - 5 000, 00 лв., 100% собственост на дружеството. Към 31.12.2024 г. собствения капитал е положителна величина и не са налице условия за обезценка.

- "Лендмарк център София" ЕАД- 75 715 934,63 лв., 100% собственост на дружеството. Към 31.12.2024 г. собствения капитал е положителна величина и не са налице условия за обезценка.

През 2023 и 2024 година дружествата са имали взаимоотношения и са извършили различни сделки със свързани лица по линия на капитала, като продажби на продукция, покупка и продажба на материали, предоставяне на услуги. Свързаните лица включват „Арсенал" АД, гр. Казанлък, „Балканроз Трейдинг" ЕООД, „Балкански ловец" ЕООД, „Лендмарк център София" ЕАД „Медицински център Арсенал" ЕООД и „Арсенал Трейдинг" ЕООД.

Сделките между свързаните лица са сключени при условия, които не се различават съществено от тези между несвързаните лица.

Разчети със свързани лица:	2024 г.	2023 г.
- Вземания	26 822	15 798
- търговски вземания	26 322	15 798
- Задължения	632	-
- Приходи	140 800	112 207
- Разходи	904	487

5. Рискови фактори

В хода на обичайната си стопанска дейност икономическата група е изложена на различни финансови рискове, съществени от които са: риск на лихвено-обвързани парични потоци, пазарен риск (включващ валутен риск, риск от промяна на справедливата стойност и ценови риск), кредитен риск и ликвиден риск. Общото управление на риска е фокусирано върху трудностите при прогнозиране на пазарите и постигане минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които могат да се отразят върху финансовите резултати и състояние на дружествата от групата. Текущо финансовите рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, въведени, за да се определят адекватни цени на услугите на икономическата група и на привлечения от нея заемен капитал, както и да се оценят адекватно пазарните обстоятелства на извършените инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск.

Управлението на риска се осъществява текущо от оперативните ръководства. По-долу са описани различните видове рискове, на които е изложена групата при осъществяване на търговските и операции, както и възприетият подход при управлението на тези рискове.

5.1.Валутен риск

По-голямата част от сделките се осъществяват в български лева и евро, като последното е с фиксиран курс спрямо лева по закон и валутния риск е незначителен. Чуждестранните транзакции, деноминирани в щатски долари, излагат дружествата от групата на валутен риск, но те са сведени до минимум през 2024 г.

За да се сведе до минимум риска от промяна на валутния курс дружествата са преминали от

доларови в еврови цени към основните си контрагенти. Същевременно, групата се стреми да заменя чуждестранните доставчици с местни, където това е възможно, без това да оказва влияние на качеството на закупуваните суровини и материали.

5.2.Ценови риск

Икономическата група с цел управление на ценовия риск, заявява доставката на необходимите материали предварително и по тримесечия, договаря цените на тези услуги, за които това е възможно и съответно сключва договори за цялата финансова година.

Дружествата от групата спазват принципа на пряко договаряне.

5.3.Кредитен риск

Финансови активи на икономическата група са търговските вземания и други текущи вземания.

Кредитен риск е основно рискът, при който, клиентите и другите контрагенти на групата няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските и кредитните вземания. Последните са представени в консолидирания отчет за финансово състояние в нетен размер.

Вземанията на групата за 2024 г. са формирани основно от:

	Към 31.12.2024	Към 31.12.2023
Вземания от търговски клиенти и доставчици	117 005	104 749
Разчети по гаранции	1 397	7 788
Други	7 684	8 601
Съдебни и присъдени	31	31
Предплащания	619	516
Данъци за възстановяване	12 720	8 024
Общо:	**139 456**	**129 709**

Вземанията от търговски клиенти и доставчици са текущи.

С основните търговски клиенти са сключени договори, в които са определени сроковете за плащане и неустойки в случаите на забава. Вземанията са гарантирани.

Групата няма значителна концентрация на кредитен риск. Политика е, че отсрочени плащания се предлагат само на клиенти, които имат дълга история и търговско сътрудничество, добро финансово състояние и липса на нарушения при спазването на кредитните условия.

Паричните, включително разплащателни операции, са ограничени до банки с добра репутация и ликвидност.

Към 31.12.2024 г. дъщерното дружество „Арсенал" АД има закупени Държавни ценни книжа от емисии на различни държави от ЕС на стойност 381 567 хил. лв. Същите са с номинална стойност 195 427 хил лв. и стойност преди преоценка 379 420 хил. лв. Закупени са и други дългови финансови инструменти на стойност 6 195 хил. лв. с номинал 155 хил.лв и стойност преди преоценка 6 328 хил. лв.

5.4.Ликвиден риск

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация дружествата да не бъдат в състояние да посрещнат безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж.

Провежда се консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно се поддържа оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност на финансиране на стопанската дейност, включително чрез осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси и улеснения, постоянно контролно наблюдение на фактическите и прогнозни парични потоци по периоди напред и поддържане на равновесие между матуритетните граници на активите и пасивите.

Потребностите от ликвидни средства се следят за различни времеви периоди, ежедневно и ежеседмично, както и на базата на 30-дневни прогнози, в дългосрочен план за периоди от 180 и 360 дни.

За отчетния период групата се финансира изцяло от собствени средства.

6. Възнаграждения на Съвета на директорите и управителите

Възнаграждението на членовете на Съвета на директорите и управителите се определя по реда на Търговския закон и уставите на дружествата.

7. Развитие на дружествата от икономическата група през 2024 г.

- „Арсенал -2000“ АД

През 2024 г. дружеството развива следните дейности:

- Търговско представителство – Дружеството е генерален търговски представител на „Арсенал“ АД гр. Казанлък. При тази си дейност дружеството сътрудничи за провеждане на преговори по търговски и технически условия. Подготвя сключването, сключва или посредничи при сключването на договори за реализация продукцията на търговеца.

В тази си дейност дружеството влага значителни ресурси свързани с наемането на висококвалифициран персонал, участия в специализирани изложения и търгове, както и за проучване и анализ на пазарите в световен мащаб. Използва се Customer Relationship Management (CRM) система за управлявление на взаимодействието с настоящи и бъдещи клиенти и връзки с ERP системата на търговеца.

- Инвестиции в производствени машини /отдавани под наем на търговеца /, оборудване и транспортни средства.

- Извършване на услуги по озеленяване и почистване. При тази дейност ръководството е съсредоточило своите усилия за постигане на безопасни и здравословни условия на труд, механизация и автоматизация на процесите и опазване на околната среда.

- Услуги по столово хранене на работници и служители на „Арсенал“ АД и „Арсенал-2000“ АД –за последните пет години е увеличен над три пъти броя на столуващите. Това наложи закупуване на нови високопроизводителни конвектомати и друго оборудване с цел запазване на същия обслужващ персонал.

Дружеството стопанисва търговски обекта – оръжейни магазини в тяхната дейност и приходи няма съществени промени.

- „Арсенал“ АД

През 2024 година дружеството представи своя продукция на следните международни изложения за военна техника и специална продукция:

	Изложение	Дата на провеждане	Място на провеждане
	SHOT SHOW	23-26 JANUARY 2024	ЛАС ВЕГАС, САЩ
	ENFORCE TAC LAW ENFORCEMENT, SECURITY AND TACTICAL SOLUTIONS	26-28 FEBRUARY 2024	НЮРНБЕРГ, ГЕРМАНИЯ
	WORLD DEFENSE SHOW 2024	4-8 FEBRUARY 2024	РИАД, САУДИТСКА АРАБИЯ
	DSA	6-9 MAY 2024	КУАЛА ЛУМПУР, МАЛАЙЗИЯ
	HEMUS 2024	5-8 JUNE 2024	ПЛОВДИВ, БЪЛГАРИЯ

	EUROSATORY 2024	17-21 JUNE 2024	ПАРИЖ, ФРАНЦИЯ
	IADE TUNISIA	29 MAY – 2 JUNE 2024	ДЖЕРБА ЗАРЗИС, ТУНИС
	ADEX	24-26 SEPTEMBER 2024	БАКУ, АЗЕРБАЙДЖАН
	ADAS	25-27 SEPTEMBER 2024	МАНИЛА, ФИЛИПИНИ
	SAHA EXPO DEFENCE & AEROSPACE EXHIBITION 2024-	22-26 OCTOBER 2024	ИСТАНБУЛ, ТУРЦИЯ
	INDODEFENCE	6-9 NOVEMBER 2024	ДЖАКАРТА, ИНДОНЕЗИЯ

През 2024 г. в Патентно ведомство на Република България са защитени следните обекти на индустриална собственост на „Арсенал" АД: свидетелство за патент за изобретение – 1 бр., свидетелство за регистриран промишлен дизайн – 1 бр. в Р България и 10 бр. в Индия, свидетелства и сертификат за регистрация на търговска марка 3 бр. за две страни. Към Патентно ведомство са подадени: заявки за промишлен дизайн – 17 бр. в ПВ на Р България.

Дейностите за 2024 г. по иновационно и технологично обновление обхващат разнообразието в продуктовата гама на Дружеството, като основни направления са:

1. Усъвършенстване на досега произвежданите изделия.
2. Разработване на нови 7.62x51 mm картечници.
3. Разработване на 7.62x54 mm картечница с дистанционно управление.
4. Разработване и внедряване в производство на 7,62x51 mm и 7,62x54 mm винтовки снайперски.
5. Разработване и внедряване в производство на 40 mm и 40x46 mm гранатомети - самостоятелни и револверни.
6. Разработване и внедряване в производство на нови стрелкови, гранатохвъргачни, минохвъргачни и оръдейни боеприпаси.
7. Разработване и внедряване в производство на 40x53 mm изстрели за автоматична гранатохвъргачка.
8. Разработване и внедряване в производство на нови взриватели, заряди и други компоненти за изстрели.
9. Разработване и внедряване в производство на 23x152 mm автоматизирана дистанционно управляема отбранителна система Arsenal DS.
10. Разработване и внедряване в производство на 122 mm неуправляем реактивен снаряд.
11. Налагане на тенденцията за увеличаване на относителния дял на разработването, внедряването и производството на боеприпаси.

За 2025 година пазарното търсене наложи планиране на 65 теми за разработване и внедряване в производство на изделия и развитие в следните направления:

- 7,62x51 mm и 7,62x54 mm винтовки снайперски;
- 7,62x54 mm дистанционно управляема установка;
- 7,62x51 mm картечници-модификации;
- 23 mm зенитен автомат;
- 40 mm гранатомети-многозаряден и самостоятелен;
- 40x46 mm гранатомети-многозаряден и самостоятелен;
- 23x152 mm автоматизирани дистанционно управляеми отбранителни системи;
- 23x152 mm и 30x165 mm изстрели-модификации;
- 40 mm и 40x46 mm изстрели за подцевни, многозарядни и самостоятелни гранатомети-различни видове с поразяващо и специално действие;
- 40x53 mm изстрели за автоматичен гранатомет;
- 60 mm и 81 mm минохвъргачни изстрели с различно действие;
- кумулативен изстрел за ръчен противотанков гранатомет;
- нови и модернизирани взриватели за артилерийски, гранатохвъргачни и минохвъргачни

изстрели;

- барути и заряди за артилерийски системи, заряди за маршови двигатели на неуправляеми и управляеми реактивни боеприпаси и др.

За 2025 г. се предвиждат дейности по:

- изграждане на линия за фосфатиране в зав. 2;
- внедряване на нова линия за анодна оксидация и оцветяване на детайли от алуминий и алуминиеви сплави в зав. 1.
- изграждане на роботизирано работно място в пресови участък в зав. 1;
- изграждане на роботизирани работни места за стругова обработка на корпуси на минохвъргачни изстрели в з-д 5;
- изграждане на роботизирани работни места за стругова обработка на гилзи за 23 mm и 30 mm изстрели в з-д 5;
- внедряване на автоматичен контрол при производството на детайли и сглобени единици за взриватели в завод 4;
- изграждане на автоматизиран участък за обработка на дет. „Рама" в зав.11;
- изграждане на линия за поцинковане и последващо фосфатиране в зав.11;
- изграждане на роботизиран участък с 2 бр. 400 t преси в зав.1;
- изграждане на линии за дълбоко разстъргване и струговане на тръбни детайли в зав. 5;
- изграждане на автоматизирана за боядисване на детайли.

Продължава и работата по реконструкция и изграждане на нови обекти на територията на заводите 1, 2, 4 и 5.

- „Балканроз Трейдинг" ЕООД

През 2024 г. на пазара на стомана и стоманени изделия се наблюдава недостиг на стоки и растящи цени. Пред това са изправени, както производителите и търговците на стомана, така и компаниите, които ползват продуктите им. След като рязкото поскъпване на енергоносителите вдига разходите на фирмите през 2024 г., войната в Украйна и наложените санкции срещу Русия допълнително утежняват ситуацията, като ограничават вноса на суровини и продукти. Следвайки пазарния тренд, алтернативните източници също стават все по-труднодостъпни и неизгодни.

Основните доставчици на „Балканроз Трейдинг" ЕООД на висококачествени пръти, ленти, безшевни тръби от легирана и нелегирана стомана от и извън Европейския съюз, също не можеха да гарантират по-бързи и регулярни доставки на метали на клиентите на дружеството.

Особено голямо влияние върху дейността на дружеството оказват и въведените от ЕС ограничителни мерки под формата на допълнителни мита върху вноса от трети страни. Това определено дава възможност за развитие на европейските и български производители на стомана, които вече са защитени от нелоялната конкуренция на дъмпинговите цени. В същото време българските производители все още не са в състояние да задоволят потребностите на местното производство от висококачествени стомани, което налага вноса им от страни извън ЕС - трети страни срещу които не са наложени антидъмпингови мита.

С цел преодоляване на негативните последици от влошаването на пазарните условия, при които дружеството оперира, е взето решение за разширяване на продуктовата гама и търсене на пазари в ЕС и страни от Споразумението за свободна търговия.

За осъществяване на строг контрол и с цел повишаване ефективността е разработен план за търсене на пазари за доставки на метали и химични продукти на конкурентни цени в съответствие с изискваните от клиентите качествени показатели.

- „Балкански ловец" ЕООД

През 2024 г. на пазарите на стомана и метални изделия се наблюдава недостиг на стоки и растящи цени. Пред това са изправени, както производителите и търговците, така и компаниите, които ползват продуктите им. След като рязкото поскъпване на енергоносителите вдига разходите на фирмите през 2024 г., войната в Украйна и наложените санкции срещу Русия допълнително утежняват ситуацията, като ограничават вноса на суровини и продукти. Следвайки пазарния тренд, алтернативните източници също стават все по-труднодостъпни и неизгодни.

Основните доставчици на „Балкански ловец" ЕООД на висококачествени алуминиеви пръти, пръти, ленти, безшевни тръби от легирана и нелегирана стомана и химични продукти от и извън Европейския съюз, също не можеха да гарантират по-бързи и регулярни доставки на стоки на

клиентите на дружеството.

Особено голямо влияние върху дейността на дружеството оказват и въведените от ЕС ограничителни мерки под формата на допълнителни мита върху вноса от трети страни. Това определено дава възможност за развитие на европейските и български производители на стомана, които вече са защитени от нелоялната конкуренция на дъмпинговите цени. В същото време българските производители все още не са в състояние да задоволят потребностите на местното производство от висококачествени стомани, което налага вноса им от страни извън ЕС - трети страни срещу които не са наложени антидъмпингови мита.

С цел минимизиране на загубите на фирмата ръководството взе решение за увеличаване на асортимента на предлаганите стоки като към продуктовата листа освен стоки със специално предназначение бяха добавени и редица химични продукти като: бариев хромат; фенопласт; бариев прекис и др.

- „Арсенал Трейдинг" ЕООД

През 2024 година пазарът на нови автомобили в България нараства с близо 16% и достига нива от близо 50 000 на годишна база. Няколко са факторите за този ръст въпреки липсата на държавна политика. Потребителите все повече са наясно, че дългосрочно покупката на нов автомобил пести пари. Освен това новите автомобили са много по-сигурни по отношение на пасивната и активна безопасност, както и много по-икономични и функционални. Друго предимство е, че отговарят на последните стандарти и имат достъп до всяка нискоемисионна зона в големите градове.

Продажбите на употребяваните автомобили също растат - до малко над 250 000, но съотношението между „нови и стари" намалява. За съжаление няма никаква съществена промяна в съотношенията между типовете задвижване. Силно замърсяващите стари дизели продължават да увеличават дела си - вече до 55.4% от целия „нов внос". 33% се падат на бензина, 4% са колите на пропан-бутан. Чувствително са се увеличили обаче и електромобилите - вече 1.2% от новорегистрираните леки коли втора ръка. От десетте най-продавани коли втора ръка у нас първите девет са германски, и цели 6 от тях са от премиум-марки (тъкмо обратното е при новите коли, където в Топ 10 само десетата позиция е за модел от Германия - VW T-Roc).

През 2024 г. постепенно се увеличава и броят на отдадените коли под наем. По-голям е делът на наетите леки автомобили от физически лица за кратък период от време. Значително по-малко е повишението при сключените дългосрочни договори за оперативен лизинг с корпоративни клиенти.

С цел повишаване ефективността на предоставяните услуги и осигуряване на финансова стабилност на дружеството, ръководството взе решение да премине изцяло към дългосрочно отдаване под наем на различни класове леки автомобили – малки градски автомобили, автомобили луксозен клас и високопроходими автомобили на корпоративни клиенти.

- „Медицински център Арсенал" ЕООД

През 2024 г. дружеството се развива в условията на пазар, характеризиращ се редица проблеми породени от състоянието на здравната система в България.

Основните проблеми на системата са:

- Много на брой лечебни заведения с наличие на териториални диспропорции;
- Недостатъчна осигуреност на здравната система с финансови средства;
- Неефективно използване на предоставените финансови ресурси;
- Неравномерно подсигуряване със средства за обновяване и поддържане на материално-техническата база и съвременна медицинска апаратура и техника;
- Ограничена конкуренция и слаби регулации, които водят до увеличение на разходите, без необходимото подобряване на здравните услуги;
- Спад в качеството на здравното обслужване, поради липса на достатъчно квалифициран медицински персонал;
- Липса на адекватна здравна политика, водеща до сериозни проблеми в лечението на социално-значими заболявания и др..

Всичко това води до значителни затруднения за развиване на дейностите на дружеството през 2024 г. Предприетите от ръководството мерки за разширяване на кръга от предоставяни услуги водят до генерирането на печалба като така е прекъсната негативната тенденция за трупане на загуби. За отчетния период дружеството реализира приходи в размер на 13 хил. лв. Те са формирани

изцяло от предоставяни консултантски услуги от управителя във връзка с изготвяне на становища за пренасочване на работниците и служителите на клиентите на „Медицински център Арсенал“ ЕООД към ЦЕНТЪРА ЗА СПЕШНА МЕДИЦИНСКА ПОМОЩ – Стара Загора /ЦСМП – Стара Загора/ филиал Казанлък или град Стара Загора.

- „Лендмарк център София” ЕАД

През 2024 година е налице отличителна особеност за сферата на услугите и постигането на високи резулати, подпомагащи икономиката. Ефективността в сферата на услугите може да се изследва от три страни: първо, анализ на социалната ефективност от нея; второ, влияние на сферата на услугите върху останалите сектори на икономиката и трето, изследване на ефективността в самата сфера на услугите. Услугите предлагани „Лендмарк Център София“ ЕАД, а именно наем на офис площи и терени в сектора недвижимите имоти могат да се използват от потребителите, следователно нарастването му е условие за развитие на сферата на услугите в още по-голяма степен.

През 2024 г. наемите на помещения в сектора на недвижимите имоти в България отбелязва ръст, особено в големите градове като София, Пловдив и Варна. В София средния ръст на наемите е между 13% и 16% през 2024 г., средната наемна цена е 18 лв./кв.м., което представлява увеличение от над 24% спрямо година и половина по-рано.

Като обща тенденция наемите в България продължават да растат, като в някой райони увеличението достига до 50% и повече. Въпреки значителния ръст, наемите в българските градове остават сред най-ниските в Европа. Наемите на търговски площи са се увеличили с около 15 % през 2024 г. като това се дължи на възстановяване след пандемията и силното търсене. Инвестициите в офисни и търговски площи продължават да бъдат сред най-печелившите, с годишна възвръщаемост от 7,75 %.

С цел повишаване ефективността на предоставяните услуги и осигуряване на финансова стабилност на дружеството, ръководството взе решение да премине изцяло към дългосрочно отдаване под наем на търговски площи.

8. Стратегия за бъдещо развитие

Групата планира запазване на основните дейности на дружествата, като предвижда да увеличи обемите. Договорите са дългосрочни, взаимоотношенията с клиентите са коректни и групата разполага със собствени средства за финансиране на увеличението.

През 2025 г. ще продължават сериозните инвестиции, за следващите години се предвижда развитие в предвид на следните обстоятелства:

- пазарните позиции на групата са обезпечени с договори;
- пазарите на търгуваните продукти са силно повлияни от геополитически фактори, но в дългосрочен план се очаква нарастване;
- инвестиционната политика поддържана от ръководството от няколко години гарантира изпълнението на текущите договорни задължения и при необходимост позволява поемането на големи обеми нови поръчки.
- основните дейности са строго специфични и групата няма съществена конкуренция в средата, в която работи.

9. Друга информация

За периода не са се състояли събития с необичаен за икономическата група характер, имащи съществено влияние върху дейността ѝ и реализираните приходи и извършени разходи, които да са намерили отражение в консолидирания годишен финансов резултат.

Икономическата група с изключение на сделките, отразени във финансовите отчети, не е участвала в други посредством членове на Съвета на директорите и управителите, както и изпълнителните директори или служители, някои от които би бил директно или индиректно заинтересован.

10. Събития след края на отчетния период

Не са настъпили събития след края на отчетния период по отношение на обектите

представени в консолидирания годишен финансов отчет, които да изискват корекции или отделно оповестяване към края на отчетния период, освен оповестените в отчета. Не са възникнали, в периода от 31.12.2024 г. до 23.04.2025 г. сделки от съществено значение и/или с необичайно естество, които по мнение на дружествата биха рефлектирали значително върху резултата на икономическата група „Арсенал".

Към датата на приемане на консолидирания финансов отчет, продължава възникналия военен конфликт между Украйна и Русия и възможността от възникване на нови санкции към Русия, както и нарушаване на някои доставки, свързани с ЕС, са оценени като некоригиращо събитие, което за целите на годишния консолидиран финансов отчет за 2024 г.:

- Не води до преизчисляване на приблизителни счетоводни оценки и справедливи стойности: не се налага преразглеждане на допускания и параметри в модели за обезценка и оценка по справедлива стойност, тестове за възстановимост на вземания, кредити, дълготрайни активи, материални запаси, отсрочени данъчни активи и други подобни.

- Не води до промяна в класификация (напр. текущи/нетекущи, държани за продажба/търгуване) на активи и пасиви: всякакви съпътстващи промени в намеренията на ръководствата на предприятията от групата и договореностите след 31.12.2024 г. не водят до преразглеждане на класификациите на активи и пасиви към 31.12.2024 г.

ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР : .....

ХР. ИБУШЕВ

АКЦИОНЕРНО ДРУЖЕСТВО * АРСЕНАЛ 2000 * КАЗАНЛЪК *