

ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

Наименование на икономическата група: МАК - ГАБРОВО

Съвет на Директорите:

Председател: Георги Димитров Бижев – Председател на борда на Директорите и Управител на "МАК – В" ЕООД от 17.06.2004 г. гр. Благоевград, жк. "Еленово" бл.1, вх.1, ЕГН 5706040047, висше, инженер-химик, едноличен собственик на "Вьор-Бижев" ЕООД гр. Благоевград, избран на 18.06.2001 год. от Общото събрание на акционерите.

Членове: Йонко Бориславов Костадинов – Изпълнителен директор, гр.Благоевград, ж.к."Еленово" бл.28, ап.12, ЕГН6102190223, висше техническо, инженер, избран на 01.07.2003 год. от Общото събрание на акционерите. Договорът за възлагане на управлението е сключен 18.05.2001 год. и подновен на 08.06.2006г.

Димитър Тодоров Иванов – независим член, гр. София, жк. "Младост" 4458, вх. 3, ет. 7, ап. 27, ЕГН 4307170460, висше икономическо избран на 26.05.2005 год. от Общото събрание на акционерите.

Изпълнителен директор: инж. Йонко Бориславов Костадинов

Съставител: Антоанета Петрова Попова

Държава на регистрация на дружеството: Република България

Седалище и адрес на регистрация и място на извършване на стопанска дейност:
Гр. Габрово, бул.Трети март, 9

Обслужващи банки:

Райфайзенбанк АД,
Общинска банка АД

Одитен комитет:

Георги Димитров Бижев,
Йонко Бориславов Костадинов,
Димитър Тодоров Иванов

Одитор

Румяна Станоева Пиралкова
кв.Симеоново, ул.Жасмин №24
София 1434
България

ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

За годината, приключваща на 31 декември 2011 г.

ПРИЕТ С ПРОТОКОЛ ОТ г. НА ПРЕДСТАВЛЯВАЩИТЕ

НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧЛ. 33 ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО И ИЗИСКВАНИЯТА НА ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

Ръководството представя своя годишен консолидиран доклад и годишния консолидиран финансов отчет към 31 декември 2011 г., изготвен в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане, приети от Европейския съюз. Този финансов отчет е одитиран от Румяна Станоева Пиралкова

ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА

Дружеството е регистрирано в България. Основната му дейност е свързана с производство на памучни и тип памучни тъкани.
Дружеството и през тази година е продължило основната си дейност.

ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА

Резултати за текущия период

Финансовият резултат на Икономическата група 2011 г. след данъци е печалба в размер на 328 хил. лв. Данъчното облагане на Групата се извършва съгласно изискванията на местното законодателство.

Дивиденди и разпределение на печалбата

През отчетния период Групата не е разпределяла дивиденди. Редовното годишно общо събрание на акционерите от 19.05.2011 г. реши печалбата от 2011 г. в размер на 201 хил.лв. да бъде отнесена във фонд „Резервен“ и използвана за техническо и технологично обновяване на производството.

Структура на основния капитал

Акционери	Участие	Брой акции	Номинална стойност (хил. лв.)
Въор Бижев" ЕООД Благоевград	79,66 %	322385	323
"Кюби" АД Габрово	3,04 %	12300	12
Георги Димитров Бижев	7,16 %	28988	29
Други - Юридически лица	4,25%	17208	17
Други - Физически лица	5,89%	23840	24
Общо:	100 %	404721	405

Предмет на дейност и основна дейност/и на дружествата в групата:

Икономическата група МАК включва :

- МАК АД – дружество майка, регистрирано в България. Основната му дейност е свързана с производство на памучни и тип памучни тъкани. Дружеството и през тази година е продължило основната си дейност.
- МАК-В ЕООД – дъщерно дружество, регистрирано в България. Основната му дейност е свързана с конфекционирание на изделия. Дружеството и през тази година е продължило основната си дейност.
- С решение на Съвета на директорите на 23.10.2008 г. се подписа Споразумение за участие под формата на обединение/Консорциум „МАК АД – гр.Габрово, МАК-В ЕООД гр.Габрово и Интендантско обслужване ЕАД – гр. София” с цел да се отговори по най-добрия начин на условията и изискванията в обявената от Министерството на финансите на Република България (Възложител) открита процедура за възлагане на обществена поръчка с предмет „Повишаване на оперативния капацитет на състава на Българската Гранична полиция” , финансирана от програма ФАР по проект BG 2006/018-343.07.07. МАК АД е водещ партньор на Консорциума.Партньорите ще разделят дяловете от реализацията както следва: МАК АД – 40%, МАК-В – 40% и Интендантско обслужване ЕАД – 20%. Споразумението остава в сила до настъпване на някое от събитията по чл.7 от него и са във връзка с процедурата по възлагане на поръчката.
- С решение на Съвета на директорите от 01.10.2010 год. „МАК” АД участва в учредяване на Дружество с ограничена отговорност „МАК Солар”ООД с 50 % от капитала на дружеството, който при учредяването е 5000 лв

УПРАВЛЕНИЕ

Съгласно действащия Търговски закон в България, към 31 декември 2011 г., МАК АД акционерно дружество с едностепенна система на управление.

Към 31 декември 2011 г., Съветът на директорите се състои от следните членове:

1. Георги Димитров Бижев – Председател на борда на Директорите и Управител на “МАК – В” ЕООД от 17.06.2004 г. гр. Благоевград, жк. “Еленово” бл.1, вх.1, ЕГН 5706040047, висше, инженер-химик, едноличен собственик на “Вьор-Бижев ” ЕООД гр. Благоевград, избран на 18.06.2001 год. от Общото събрание на акционерите.

2. Йонко Бориславов Костадинов – Изпълнителен директор, гр.Благоевград, ж.к.“Еленово” бл.28, ап.12, ЕГН6102190223, висше техническо, инженер, избран на 01.07.2003 год. от Общото събрание на акционерите. Договорът за възлагане на управлението е сключен 18.05.2001 год. и подновен на 08.06.2006г.

3. Димитър Тодоров Иванов – независим член, гр. София, жк. “Младост” 4458, вх. 3, ет. 7, ап. 27, ЕГН 4307170460, висше икономическо избран на 26.05.2005 год. от Общото събрание на акционерите.

Договори с останалите членове на Съвета на директорите, на които не е възложено управлението, не са сключвани.

“ МАК ” АД

Няма налагани принудителни административни мерки и административни наказания на членовете на СД през последните пет години във връзка с дейността на дружеството.

Не са предвидени компенсации при освобождаване на членове на СД.

Участието на членовете на съветите в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети е следното:

1. “Вьор - Бижев” ЕООД
АДРЕС НА УПРАВЛЕНИЕ: гр.Благоевград,
БУЛСТАТ 101045106
ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ: Шивашка, конфекциониране.
РЕГИСТРАЦИЯ: БЛАГОЕВГРАДСКИ ОКРЪЖЕН СЪД, ФД.2628/1995г. N 470,
решение N 2610 том 6, стр.106. Представявано в Съвета на директорите от
Георги Димитров Бижев – 100%
2. “КЮБИ” АД гр. Габрово
АДРЕС НА УПРАВЛЕНИЕ: гр. Габрово,
БУЛСТАТ 107563461
ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ: Продажба на стоки от собствено производство,
търговия с разрешена селскостопанска продукция, търговско представителство,
комисионни и др. дейности незабранени от закона.
РЕГИСТРАЦИЯ: ГАБРОВСКИ ОКРЪЖЕН СЪД, ФД.464/2004г., решение N 1050
от 13.09.2004 год. Представител в съвета на директорите Антон Кръстев
Стаменов.
3. МАК МД ООД, ЕИК по БУЛСТАТ 107564780, гр.Габрово, бул. Трети март 9,
Представявано в Съвета на директорите от Георги Димитров Бижев – 50%.

Членовете на съвета на директорите или свързани с тях лица не са сключвали с дружеството договори, които да излизат извън обичайната му дейност или съществено да се отклоняват от пазарните условия.

Месечното възнаграждение на членовете на Съвета на директорите е четири минимални работни заплати.

Възнаграждението на регистрирания одитор за 2011 г. е 7970 лв. без ДДС.

Отговорности на ръководството

Според българското законодателство, ръководството следва да изготвя финансов консолидиран отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за финансовото състояние на Групата към края на годината, финансово му представяне и парични му потоци.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния консолидиран финансов отчет към 31 декември 2011 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

“ МАК ”АД

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовият консолидиран отчет е изготвен на принципа на действащи предприятия.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

Човешки ресурси

Персонал

Персоналът, с който е реализирана производствената програма на Групата през 2011 год. е 310 човека, от които основните работници са 243 души и представляват 78 %, а останалите 22 % включват спомагателния и административен персонал, който е 67 човека.

Работна заплата

Начислените и изплатени средства за работна заплата за изтеклата година са в размер на 1876 хил.лв. Достигната е средна брутна работна заплата от 504 лв.

Анализ на продажби и структура на разходите

Основният дял от приходите на Групата са от продажба на памучни и тип памучни тъкани и конфекция.

В МАК АД са обособени четири основни производства разделени по цехове – цех Пресукален, цех Багрене на прежди, цех Тъкачен и цех Апретуро - Щампов. Производството за 2011 год. на всеки цех, сравнено с производството за 2010 и 2009 год. е представено в следната таблица:

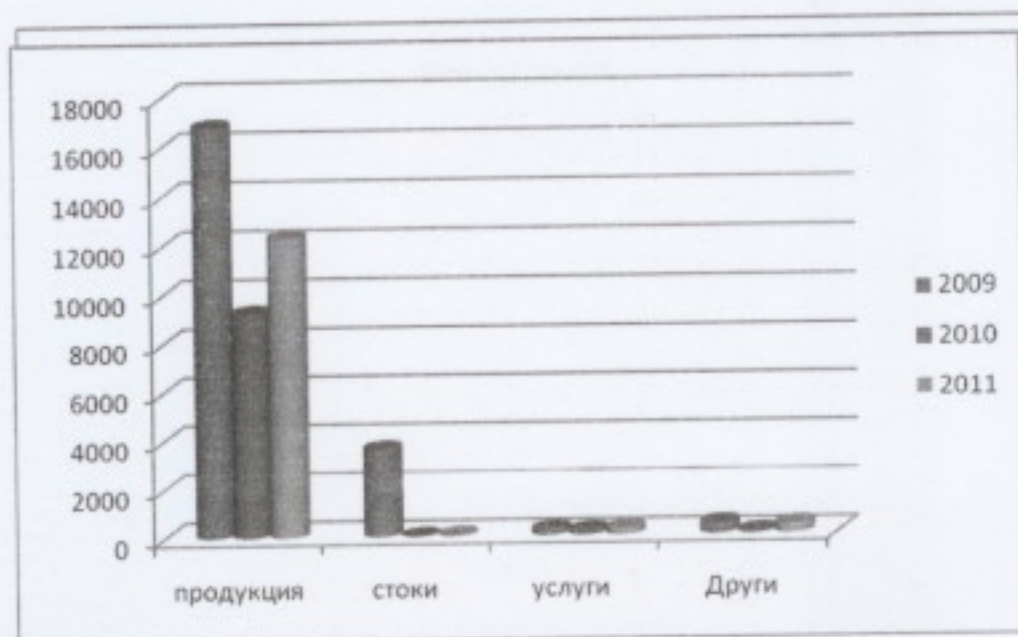
Цех	Вид/мярка	2009 год.	2010 год.	2011 год.
Пресукаване на прежди	Прежда/кг	140309	100289	226804
Багрене на прежди	Прежда/кг	159034	193822	236760
Тъкачен	Тъкани/м	2863978	2838898	2486433
Апретуро - Щампов	Тъкани/м	2791311	2674979	2554042

Много е трудно да се направи сравнение между посочените количества. В дружеството се използва много голямо разнообразие от прежди, тъканите са с различна вътъчна гъстина и с различен грамаж, апретурните обработки са различни, за гладкобагрени тъкани, за пъстротъкани и за щампирани

В МАК-В ЕООД основната дейност е конфекционизиране на изделия и производство на работно облекло. През 2011 г. приходите от продажба на продукцията на дружеството възлизат на 2040 хил.лв.

Приходите от дейността на дружеството за 2009г. – 21157 хил.лв. и за 2010г.-9615 хил.лв., за 2011 г. -13023 хил.лв разпределени и сравнени , както следва:

година	2009	2010	2011
продукция	16834	9265	12318
стоки	3626	33	62
услуги	252	202	261
Други	445	115	382



Значително е увеличен обемът на продажбите на Групата през 2011 г. в сравнение с предходната година. През 2003 год., “МАК” АД стана износител на конфекцията си, а от 2004 год. тази дейност изпълнява дъщерното дружество “МАК-В”. През 2009 год продажбите на дружеството на собствена продукция са 79,57 %, като това съотношение е повлияно от по-високия относителен дял на продажбите на купени стоки, през 2010 - 95,82% и през 2011г е 94,52 %, т.е значително се е завишил процента на продажбите на собствена продукция .

Прогнозата ни за 2012 год е, че Групата ще реализира приходи от 9500хил.лв . до 11500 хил лв.

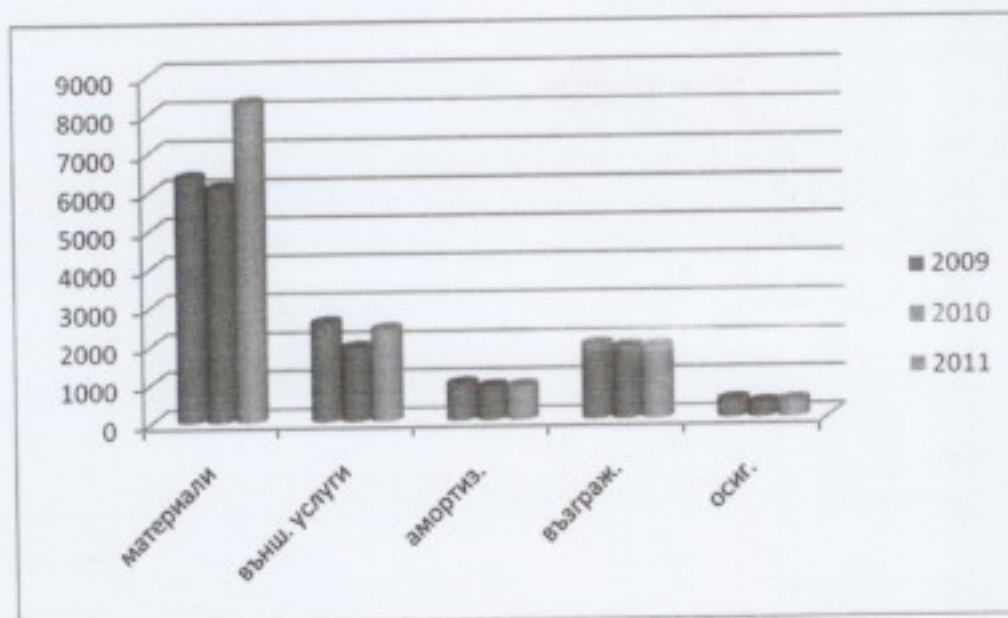
Относителният дял на износа за последните три години е показан в следната таблица.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Нетен размер на приходите от продажби	21157 х. лв.	9615 х. лв.	13023 х.лв.
Относителен дял на износа	13,78 %	19,09 %	26,09%

Значително е нараснал относителния дял на износа през 2011 г. в сравнение с предходните две години.

Основните клиенти на Групата в чужбина са ORBIS GmbH и DREXEL GmbH – Германия, Министерство на отбраната на Македония, Private Label –Германия, Wattana GmbH, WKS UNGAM KFT WATTANA GmbH,AERTRE SRL, AEFPE PROMOTION- Италия,EAGLE K-WEAR Co.LTD-Малта,LOMIS OSTERREINCH GMBH-Австрия и др.

Разходите за обичайната дейност на Групата варират за године както следва: са 16140 хил. лв. за 2009 г., на 9280 хил.лв за 2010г, а през 2011 г. са -12805 хил.лв. Във всяко едно от звената на Групата се следи за целесъобразността на разходите.



	материали	външ. Услуги	амортиз.	възграж.	осиг.
2009	6367	2563	945	1936	452
2010	6096	1916	862	1874	373
2011	8276	2389	859	1876	415

През 2011 год. инвестициите са в две насоки – 1. Реконструкция на старата административна сграда, която ще продължи и през 2011г. и 2. Покупка на нови машини и оборудване, необходими за основната дейност на Групата. През 2011 г. е предоставената безвъзмездна финансова помощ в размер на 319778.20 лв., съгласно Договора с ИАНМСП ЕФРР за Апарат за топло и паропреминаване, Уред за изпитване на въздухопропускливост и Машина за ламиниране.

За 2011 г. капитализираните разходи за активи възлизат на 870 хил.лв.:

- За строителство – основен ремонт и реконструкция на стара административна сграда в размер на 863 хил.лв. ,
 - За машини – модернизация и ремонт 7 х.лв.,
- Плащанията се осъществяват със собствени средства.

Инвестиционни проекти

Групата разполага с дълготрайни материални активи от следните групи, като прилага съответните амортизационни норми:

1. Сгради и конструкции	4 %
2. Машини и оборудване	20 %
3. Съоръжения	4 %
4. Транспортни средства	25 %
5. Стопански инвентар	15 %
6. Компютри	50 %
7. Други	15 %

Основните инвестиционни проекти за 2011 г. са свързани с:

“ МАК ” АД

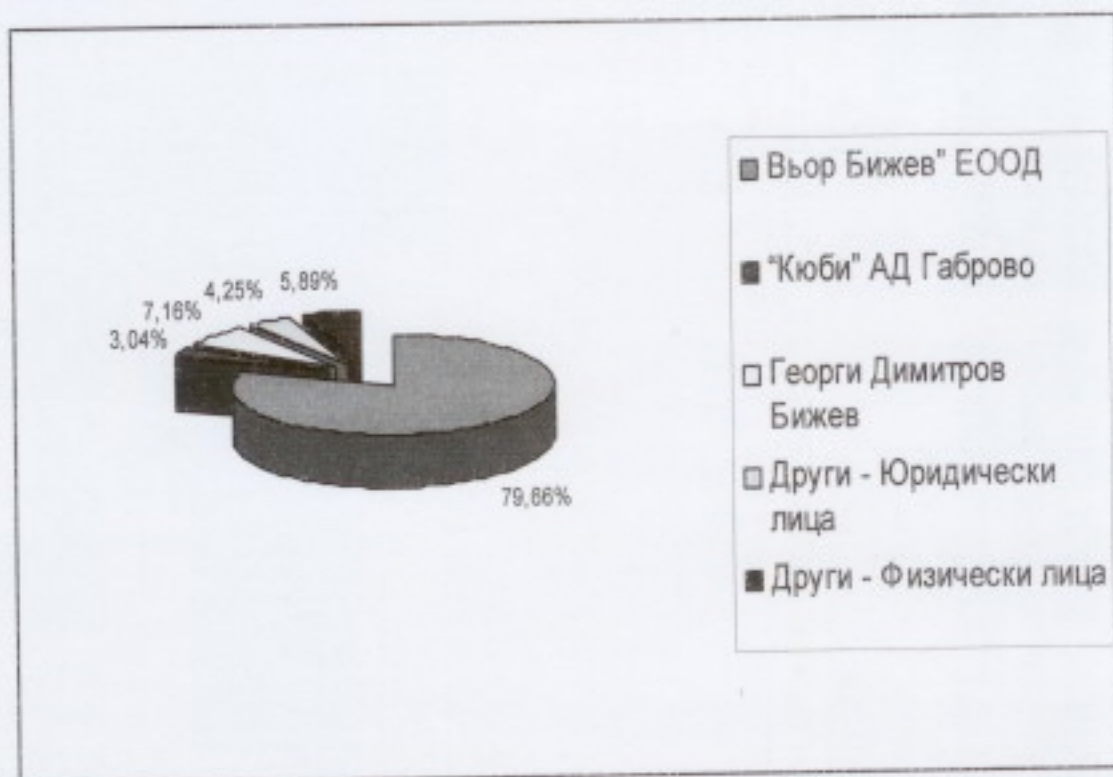
- продължаване на ремонта на старата административна сграда и промяна на функционалното и предназначение, с цел бъдещи приходи
- Модернизация на самфоризираща машина Монфорц.
- Модернизация на машинния парк на Мак-В ЕООД

Нематериалните дълготрайни активи възлизат на 7 хил. лв.

IV. Нематериални активи	2011г.	2010г.
1. Права върху собственост	6	6
4. Други	1	2
Общо за група IV:	7	8

Капиталова структура

Собственият капитал е 405 хил. лв. През отчетната 2011 г. не са настъпили изменения в основния капитал спрямо предходния отчетен период.



Система за управление на качеството

Групата е провела мероприятия и програми, насочени към подобряване на технологичните процеси, намаляване на брака и допълнителната работа, както и усъвършенстване на продуктите. Тези подобрения са осъществени изцяло от специалистите на фирмата. Ефективността и действеността на сертифицираната ни Система за управление на качеството е потвърдена от успешно завършилия сертификационен одит за съответствие с изискванията на международния стандарт ISO 9001:2000.

Интелектуална собственост на дружеството са:
Търговска марка "МАК", ISO 9001:2000, ISO 14001:1996, Oeko-Tex Standard100, AQAP 2110.

Утвърдена фирмена програма от РИОСВ гр.В.Търново за управление на отделните видове отпадъци. Наличие на собствена пречиствателна станция за механично и химическо пречистване на отпадъчните производствени води.

Внедрени съвременни мазутни котелни агрегати с ефективна технология на изгаряне на горивото и значително намаление % на вредните емисии, изхвърлени в атмосферата.

Събития, настъпили след датата на изготвяне на финансовия отчет:

С решение на Съвета на Директорите на 09.03.2012 г. се учреди еднолично дружество с ограничена отговорност Мак Диверс ЕООД с едноличен собственик Мак АД. Капиталът на новосформираното дружество е 20000,00 лева . Дружеството е вписано в Търговския регистър на 13.03.2012 г. и капиталът е изцяло внесен . За управител на дружеството е избран Йонко Бориславов Костадинов.

Ръководството не предвижда промени в развитието на основната дейност в краткосрочен план .

Основното към което трябва да се стремим през 2012 год., това е запазване посоката в развитието на Групата в условията на продължаващата финансова криза. Това трябва да стане с:

- намаляване на енергийните разходи в единица изделие
- увеличаване КПД на машините
- увеличаване качеството на произведената продукция
- повишена събираемост на вземанията от клиенти
- гъвкавост в условията на засилена конкуренция

През 2012 год. Групата трябва да обърне основно внимание на маркетинга , като наблегне на стоковата, ценовата, пласментната и рекламна политика. Формиране на фирмена култура обърната към пазара и ориентиране на цялата дейност на Групата към потребностите и желанията на нашите клиенти. Бързо настройване към изискванията на потребителите и към условията на конкуренцията.

Рекламната политика е насочена към запознаване на потенциалните клиенти и обществеността с търговската марка "МАК", артикулите предлагани на пазара и изграждане на благоприятна представа за тях, с цел да се запазят досегашните клиенти и привличане на нови.

Маркетинговата стратегия ще е ориентирана към маркетинг на отношенията. Целта е да се създадат трайни отношения с удовлетворени, при съблюдаване на интересите на обществото, клиенти, които да се превърнат в постоянни партньори.

В условията на Европейския съюз, Групата ще се опита да дефинира своите приоритети, да изгради ясна визия за развитието си и да пристъпи към разработване на проекти за финансиране от европейските фондове. Целите са да се разширят производствените възможности за усвояване на нови технологии и въвеждане на европейски стандарти за обучение на кадри.

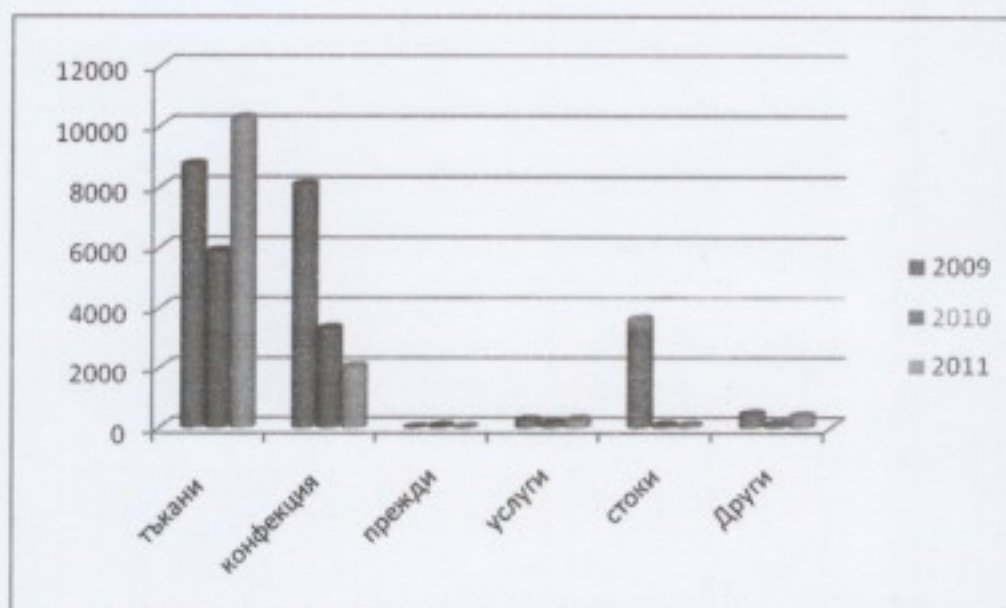
През 2011 год. Групата не е развивало научноизследователска дейност.

Кратък преглед на състоянието на пазара

Продажби, пазари и пазарен дял.

Обем, продуктова структура и динамика на продажбите

№	Основни продажби	2009 г.		2010 г.		2011г.	
		продажби в х. лв.	% от общ. продажби	Продажби в х. лв.	% от общ. продажби	продажби в х. лв.	% от общ. продажби
1	тъкани	8746	41,34	5890	61,26	10269	78.85
2	конфекция	8088	38,23	3322	34,55	2040	15.66
3	прежди	0	0	53	0,55	9	0.07
4	услуги	252	1,19	157	1,63	261	2.00
5	стоки	3626	17,14	78	0,81	62	0.48
6	Други	445	2,10	115	1,19	382	2.93
	Общо продажби	21157	100	9615	100	13023	100.00



След учредяването на дъщерното дружество МАК – В ЕООД през 2005 г. конфекционерието изцяло премина като негова дейност.

Основни клиенти , сключени договори

Основни и дългогодишни наши клиенти са “Калинел”ЕООД – Троян, „Лортън ” ЕООД – София,“Интерлин”ООД, “Ти фузион България” ЕООД -Габрово,“Ритон” АД – Панагюрище, „Крис”АД -Пазарджик “Интенданско обслужване”- София, с които сме в договорни взаимоотношения. Двустранното ни сътрудничество е ползотворно, предвиждаме съвместната ни работа да продължи и в бъдеще.

Основни доставчици

Основните доставки свързани с производствения процес са тези на прежда от внос , предимно от Турция – Anateks, Karacasu,1 и др.- и от вътрешен пазар - “ТК Текс” Бяла Слатина , Артекс АД –Ардино и др. Химикали и други спомагателни материали се

доставят съответно от внос - Bezema – Швейцария, Dystar Benkolor – Австрия, Thor – Германия, Pulcra - Германия и др. и от вътрешен пазар – Континвест ЕООД – София, Химснаб 7004 АД- Русе, Интерхим ООД –Стара Загора, Нитекс ЕООД, Бриант ООД и др.

Финансов отчет и анализ

При изготвяне на финансовите консолидирани отчети се прилагат изискванията на МСС 1 и други приложими счетоводни стандарти. Те осигуряват информация за нуждите на външни потребители-държавни органи, акционери, заемодатели, доставчици, клиенти, персонал и др.

Финансовите консолидирани отчети изготвени на база Международните счетоводни стандарти представят информация за финансовото състояние, резултатите от дейността, паричните потоци на Групата и счетоводната политика.

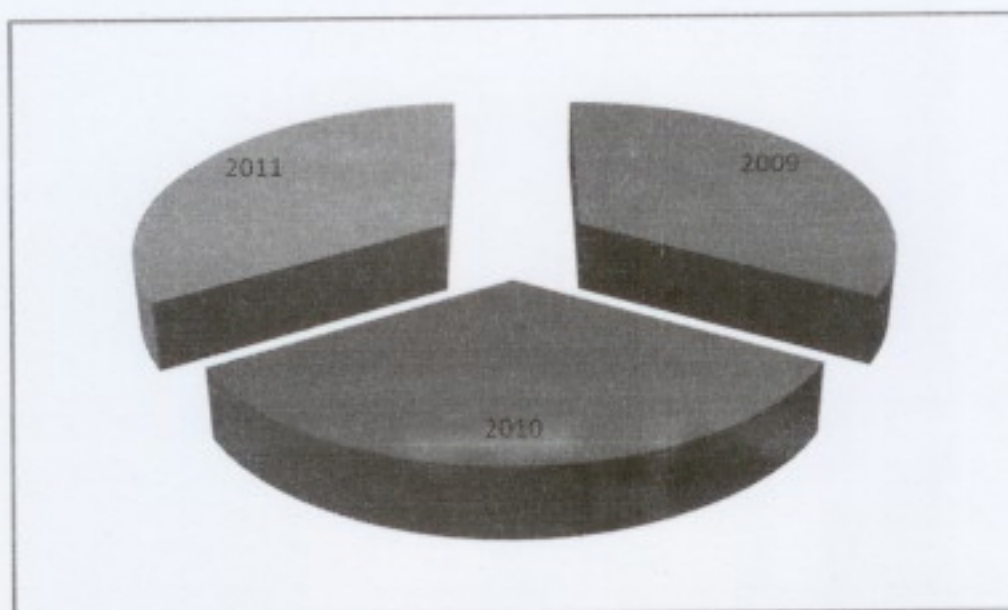
Основните икономически показатели, характеризиращи дейността на Групата са:

№	Показатели	2011 г.	2010 г.	Разлика	
		Стойност	Стойност	Стойност	%
1	Дълготрайни активи /общо/	6 837	6 326	511	8%
2	Краткотрайни активи в т.ч.	12 289	12 307	(18)	0%
4	Материални запаси	4 424	4 200	224	5%
5	Краткосрочни вземания	7 047	6 876	171	2%
7	Парични средства	818	1 231	(413)	-34%
8	Обща сума на активите	19 126	18 633	493	3%
9	Собствен капитал	13 620	13 290	330	2%
10	Финансов резултат	328	309	19	6%
11	Дългострочни пасиви	256	34	222	653%
12	Краткосрочни пасиви	5 250	5 321	(71)	-1%
13	Обща сума на пасивите	5 506	5 355	151	3%
14	Приходи общо	13 181	9 676	3 505	36%
15	Приходи от продажби	13 023	9 614	3 409	35%
16	Разходи общо	12 844	9 331	3 513	38%

Коефициенти

№	Коефициенти	2011 г.	2010 г.	Разлика	
		Стойност	Стойност	Стойност	%
	Рентабилност:				
1	На собствения капитал	0.02	0.02	0.00	4%
2	На активите	0.02	0.02	0.00	3%
3	На пасивите	0.06	0.06	0.00	3%
4	На приходите от продажби	1.26	1.53	(0.27)	-18%
	Ефективност:				
5	На разходите	1.03	1.04	(0.01)	-1%
6	На приходите	0.97	0.96	0.01	1%
	Ликвидност:				
7	Обща ликвидност	2.34	2.32	0.03	1%
8	Бърза ликвидност	1.50	1.53	(0.03)	-2%
9	Незабавна ликвидност	0.16	0.23	(0.08)	-33%
10	Абсолютна ликвидност	0.16	0.23	(0.08)	-33%
	Финансова автономност:				
11	Финансова автономност	2.47	2.48	(0.01)	0%

Паричните средства на дружествата към 31.12.2011 год. възлизат на 818 х. лв., от които 6 х. лв. наличност в касата и по банкови сметки 541 х. лв. и като краткосрочен депозит-271 хил.лв. Към 31.12.2011 г. Групата няма парични заеми от банки или други финансови институции, а задълженията към контрагенти по доставки на материали и услуги са в рамките на допустимите разсрочки при съществуващите икономически условия в страната. Договорите за лизинг за покупка на МПС са погасени в срок.



год.	пар.средства
2009	1453
2010	1231
2011	818

Анализ на съотношението собствен/привлечен капитал

Управление на капиталовия риск

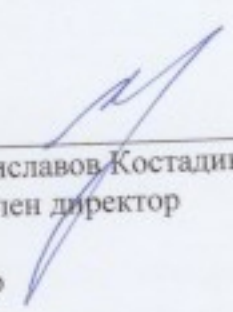
Целите на МАК АД при управление на капитала са да защитят правото на Дружеството да продължи като действащо предприятие с цел доходност за акционерите и поддържане на оптимална капиталова структура, за да се намали цената на капитала.

В съответствие с останалите в индустрията, МАК АД контролира капитала на база на съотношението собствен/привлечен капитал (коефициент на задлъжнялост). Този коефициент се изчислява като нетните дългове се разделят на общия капитал. Нетните дългове се изчисляват като от общите пасиви („текущи и нетекущи пасиви” включително, както е показано в счетоводния баланс) се приспаднат пари и парични еквиваленти. Общият капитал се изчислява като „собствен капитал” (както е показан в счетоводния баланс) се събере с нетните дългове.

“ МАК ” АД

	2010	2011
Общо пасиви	5321	5251
Намаление: пари и парични еквиваленти	1231	818
Нетен дълг	4090	4432
Собствен капитал	12684	12887
Общо капитал	16774	17319
Коефициент на задлъжнялост	24,38%	25,59%

Предвид отражението на световната финансова криза се надяваме през 2012 год. Групата “МАК” да преодолее затрудненията, като се предприемат мерки за съкращаване на разходите.



 Йонко Бориславов Костадинов
 Изпълнителен директор
 МАК АД
 гр. Габрово