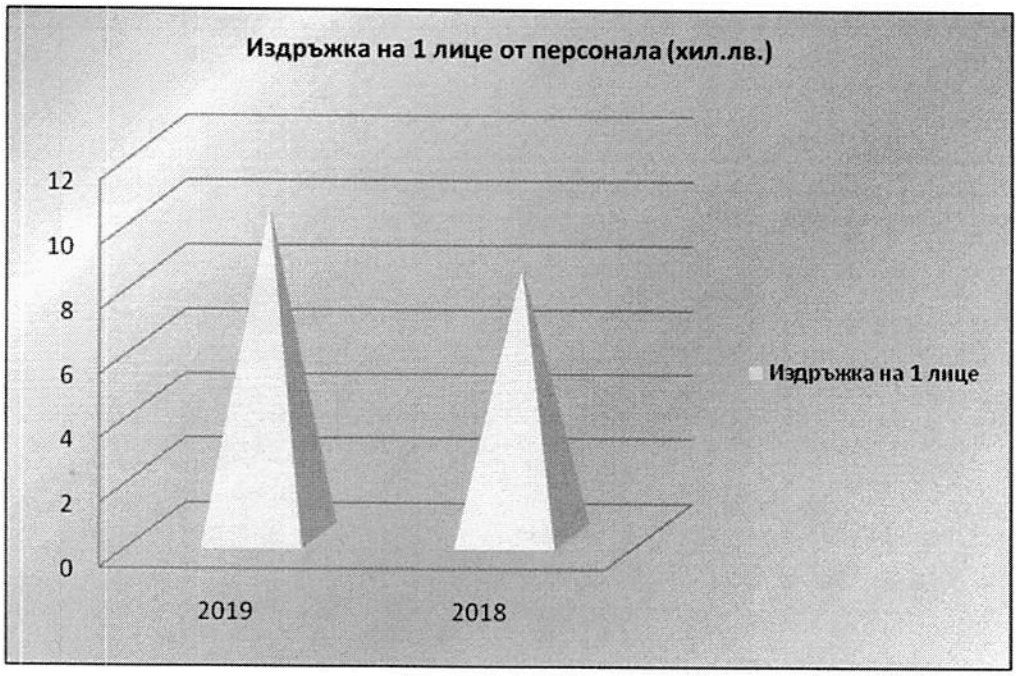
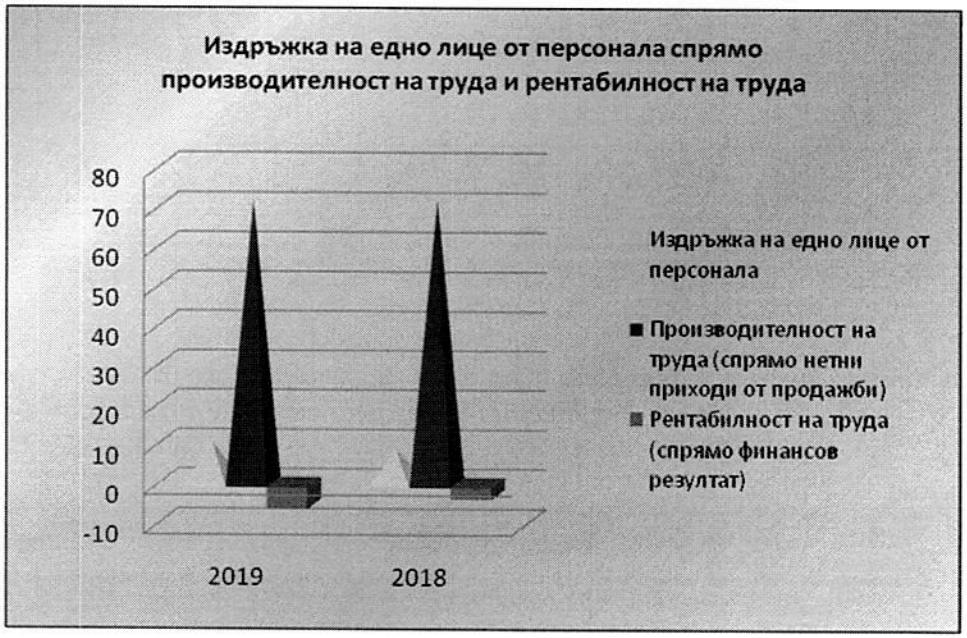


- **Картина на АКТИВ® за издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:**

(хил.лева)

Години	2019	2018
Издръжка на едно лице от персонала	**10**	**8**
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	71	71
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	-5	-3



➢ **Политика по опазване на околната среда**

„Денимес" ЕООД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрение на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти / услуги

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности, предлаганите стоки /продукти / услуги;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- Следена на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- представяне на пазара на екологично безопасни продукти и услуги, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружестовото по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- популяризация на концепцията за „зелена околна среда" сред персонала, клиентите и доставчиците на дружеството.

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в годишния финансов отчет на „Денимес " ЕООД за 2019г. и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към годишния финансов отчет.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

След съставянето на Годишния финансов отчет за отчетната 2019г. в „Денимес" ООД не са настъпили важни събития, освен оповестените в приложението към финансовия отчет.

VI. ИЗПОЛЗВАНИТЕ ОТ „Денимес" ЕООД ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ, ПОЛИТИКА ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК (съгл. чл.39, т.8 от ЗС)

➢ **Политиката относно управление на финансовия риск на „Денимес" ЕООД касае способността му да:**

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;

- да инвестира в рентабилни инвестиции.

➢ **Политиката относно управление на финансовия риск на „Денимес"ЕООД отчита влиянието на ключови фактори като:**

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;
- ценова политика;
- търговска политика;
- политиката на хеджиране;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- плащане на санкции;
- технологичната обезпеченост на дружеството;
- стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
- пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
- конкурентоспособността на дружеството;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
- държавни субсидии за подпомагане на дейността;
- развитие на международните отношения.

➢ **Политиката относно управление на финансовия риск на „Денимес"ЕООД включва следните принципи:**

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
- управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

Евентуалните **заплахи**, пред които „Денимес" ЕООД може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т.II „Характеристика на дейността", т. „Рискове, пред които дружеството е изправено" на настоящия Годишен доклад за дейността.

VII. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА „Денимес."Е ООД (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС)

Основна дейност	• Производство и преработка на месо и месни произведения, • Търговия на едро и дребно с месо, месни продукти и произведения
Пазарен обхват	Обхватът на пазара включва клиенти от страната. Поддържане на изградена търговска мрежа

Стратегии:

1. **Стратегия за пазарно развитие:**

- Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
- Предлагане на конкурентни цени;
- Бизнес сътрудничество;

2. **Стратегия на вътрешно развитие:**
   - Оптимизиране на оперативните разходи;
   - Увеличаване производителността и рентабилността на труда;
   - Повишаване квалификацията на работниците/служителите;

Маркетингова дейност:

В дружеството има разработени политики, свързани със стратегически / тактически маркетинг. В стратегическия маркетинг водещи са продукта и целевите групи, за които е предназначен. Тактическият маркетинг засяга цената, позиционирането и промоционалните дейности.

Стратегически маркетинг

- Познаване на клиентите/ целевата аудитория;
- Познаване в детайли характеристиките на продуктите / услугите;
- Мониторинг на конкуренцията и конкурентните оферти;
- Налаганена търговската марка.

Тактически маркетинг

- Реклама и промоции;
- Лични продажби;
- Интернет маркетинг;
- Ценообразуване;
- Дистрибуционна практика;
- Управление на връзките с клиенти.

Фирмени политики:

Продуктова политика:

- Високо качество на произвежданите продукти ;
- Стриктно спазване срока за изпълнение;
- Използване на суровини и материали с доказано качество;

Пласментна политика:

- Избор на оптимален дистрибуционен канал и ефективно разпределение на функциите;
- Преки канали за реализация;

Ценова политика:

- Следящи конкуренцията цени;
- Използване на "Пазарно-ориентиеран метод на ценообразуване";
- Принцип на ценови отстъпки;
- Преференциални цени за контрагенти с дългосрочна договорност;
- Система на отстъпки за количества;
- Гъвкавост на разплащанията;

Договорна политика:

- Дългосрочно договаряне с клиенти;
- Дългосрочно договаряне с доставчици;
- Договорни отношения с постоянните клиенти;
- Сключване на договори за сделки от съществено значение за дейността на дружеството,

Кадрова политика:

- Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на дружеството;
- Развитие на персонала;

- Принцип на съвместяване на длъжности;
- Квалификация и преквалификация на персонала;
- Ротиране на длъжности;

Социална политика:

- Насърчаване на социалния статус на работещите в дружеството;
- Подобряване условията на труд;
- Стимулираща система за производствения персонал;

Екологична политика:

- Прилагане на мерки за техническо подобрение, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;
- Внедряване на нови, екологосъобразни техники и технологии;
- Използване на съответната техника за опаковане на продуктите;
- Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

Инвестиционна политика:

- Стратегически хоризонт на инвестициите;
- Модернизиране и степен на обновяване на материалната базата;

Матрица на консултантската група "АКТИВ"

за оценка ефективността на мениджмънта на "ДЕНИМЕС" ЕООД, гр. Павликени

Печалба преди данъци спрямо приходи от обичайна дейност

II квадрант											*I квадрант*										
40	38	36	34	32	30	28	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4	2	0	
156	146	136	126	116	106	96	86	76	66	56	46	37	29	22	16	11	7	4	2	1	20
167	157	147	137	127	117	107	97	87	77	67	57	47	38	30	23	17	12	8	5	3	18
176	168	158	148	138	128	118	108	98	88	78	68	58	48	39	31	24	18	13	9	6	16
184	177	169	159	149	139	129	119	109	99	89	79	69	59	49	40	32	25	19	14	10	14
191	185	178	170	160	150	140	130	120	110	100	90	80	70	60	50	41	33	26	20	15	12
197	192	186	179	171	161	151	141	131	121	111	101	91	81	71	61	51	42	34	27	21	10
202	198	193	187	180	172	162	152	142	132	122	112	102	92	82	72	62	52	43	35	28	8
206	203	199	194	188	181	173	163	153	143	133	123	113	103	93	83	73	63	53	44	36	6
209	207	204	200	195	189	182	174	164	154	144	134	124	114	104	94	84	74	64	54	45	4
211	210	208	205	201	196	190	183	175	165	155	145	135	125	115	105	95	85	75	65	55	2
377	366	355	344	333	322	311	300	289	278	267	257	248	240	233	227	222	218	215	213	212	0
388	378	367	356	345	334	323	312	301	290	279	268	258	249	241	234	228	223	219	216	214	-2
398	389	379	368	357	346	335	324	313	302	291	280	269	259	250	242	235	229	224	220	217	-4
407	399	390	380	369	358	347	336	325	314	303	292	281	270	260	251	243	236	230	225	221	-6
415	408	400	391	381	370	359	348	337	326	315	304	293	282	271	261	252	244	237	231	226	-8
422	416	409	401	392	382	371	360	349	338	327	316	305	294	283	272	262	253	245	238	232	-10
428	423	417	410	402	393	383	372	361	350	339	328	317	306	295	284	273	263	254	246	239	-12
442	429	424	418	411	403	394	384	373	362	351	340	329	318	307	296	285	274	264	255	247	-14
446	443	430	425	419	412	404	395	385	374	363	352	341	330	319	308	297	286	275	265	256	-16
449	447	444	440	426	420	413	405	396	586	375	364	353	342	331	320	309	298	287	276	266	-18
451	450	448	445	441	427	421	414	406	397	387	376	365	354	343	332	321	310	299	288	277	-20
IV квадрант											*III квадрант*										

Управленски и административни разходи спрямо приходи от обичайна дейност [%]

Легенда:

I квадрант - високо ефективен

II квадрант - ниско ефективен

III квадрант - неефективен

IV квадрант - крайно неефективен

ОПРЕДЕЛЯНЕ

ЧИСТАТА СТОЙНОСТ НА ЕДИН ДЯЛ ОТ СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ НА "ДЕНИМЕС" ЕООД, гр.ПАВЛИКЕНИ към 31.12. 2019 г.

	Към 31.12.2019 год.	***Към 31.12.2018 год.***	***Изменение през 2019 год. спрямо 2018 год.***
Чиста стойност на 100% от собствения капитал	(99) хил.лв	32 хил.лв	-409,37 %
Брой дялове	8770	8770	
Чиста стойност на един дял	(11,29) лв	3,65 лв	-409,27 %
Номинална стойност на един дял	100 лв.	100 лв.	

Настоящото определяне е изготвено въз основа на следните източници на информация:

- Счетоводен баланс на ***"ДЕНИМЕС"ЕООД, гр.ПАВЛИКЕНИ*** към 31.12.2019 г.

- Справка от Търговския регистър на Агенцията по вписванията

„Актив"ООД
Управител: .....
/Надя Костова/