

ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
на
УМБАЛ „АЛЕКСАНДРОВСКА” ЕАД
за периода 01.01.2020 – 31.12.2020 г.

Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Александровска“ ЕАД, известна като Александровска болница е най-старата болница и една от най-големите в страната. Още със създаването ѝ през 1879 г. под името Софийска първоразрядна болница, тя получава статут и функции на национална медицинска институция.

Днес УМБАЛ „Александровска“ ЕАД е водещ национален университетски и лечебен център в многопрофилната лечебна, трансплантационна, диспансерна, учебна и научно-изследователска дейност.

Болницата - чрез модерни методи и технологии - предоставя адекватна, достъпна и в някои области уникална по обем и качество медицинска помощ за диагностика, лечение и рехабилитация на лица с остри и хронични заболявания, травми, състояния, изискващи оперативно лечение в болнични условия, в т.ч. медико-козметични процедури. Лечението на пациенти от цялата страна се осъществява на съвременно и високо професионално равнище, в съответствие със законите, правилата за добра клинична практика и спазване на действащите в Европейския съюз норми и стандарти.

Със своя многопрофилен спектър, Университетска болница „Александровска“ е най-голямата база за разработване, клинично изпитване и прилагане на съвременни високоефективни методи и технологии за диагностика и лечение.

Болшинството от ръководителите на катедри към Медицински университет - София, както и основната част от националните и републиканските консултанти по отделните клинични дисциплини са лекари и преподаватели от Александровска болница. Голяма част от тях оглавяват и националните медицински научни дружества и асоциации.

В клиничната база на болницата се осъществява следдипломна квалификация и специализация на повечето лекари в България с възможност да участват в основни и тематични курсове, и индивидуални специализации. Единствено в Александровска болница се провеждат държавните изпити за придобиване на основните клинични специалности.

УМБАЛ „Александровска“ ЕАД се разпростира на територия от 258 декара със структури, разположени в сграден фонд на павилионен принцип. Земята е публична държавна собственост с принципал Министерство на здравеопазването и не подлежи на приватизация.

Болничната медицинска дейност се осъществява в 29 клиники, 3 лаборатории, отделения, центрове и приемни кабинети. УМБАЛ "Александровска" разполага с 861 легла, от които 250 хирургични и 42 интензивни.

През 2020 година със своя заповед (№3-63/10.03.2020 г.) изпълнителният директор на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД разкрива временно Звено за лечение на пациенти с COVID-19.

Висшият медицински персонал е съставен от 502 души, 220 от които са едновременно и научно-преподавателски кадри към Медицински университет - София, 145 имат научна степен «Доктор» и 17 «Доктор на медицинските науки», 86 са хабилитирани лица – 30 професори, 55 доценти, 49 главни асистенти и 105 асистенти.

Някои от структурите на Болницата са уникални по функции и значение за страната:

- Клиника по клинична алергология;
- Клиника по детска психиатрия е единствената университетска структура по детска психиатрия в Югозападна България;
- Клиниката по Клинична имунология е хранилище на Националната публична банка за стволови клетки;
- В Клиниката по нервни болести е един от най-големите Център за лечение на редки болести, в който се лекуват значителна част от пациенти с болести на Дюшен и Гоше, спинална мускулна дистрофия и т. н. Там е и единственият в страната Инфузионен център за пациенти с редки болести;
- Клиника по Нефрология и трансплантация е единствената клиника в страната, в която се извършва подготовка на двойки донор – реципиент, както и наблюдение, и лечение на бъбречнотрансплантирани пациенти;

- Клиниката по Нуклеарна медицина притежава най-модерният апарат за мултимодална образна диагностика - PET/CT, който се смята за най-бързо развиващия се образен метод в света с приложение предимно в онкологията, кардиологията и неврологията. През 2019 г. беше изградена Галиева лаборатория за изследване на пациенти с онкологични заболявания на простатата, която функционира от 2020 година.
- Лаборатория по терапевтичен лекарствен мониторинг и клинична фармакология;
- Клиника по съдебна медицина и деонтология – оборудвана с модерна ДНК-лаборатория.

Измежду най-модерните направления в лечебно-диагностичната работа са интраоперативно лъчелечение, трансплантация на органи и клетки, инвазивна кардиология, лапароскопска и ендоскопска хирургия, екстракорпорална литотрипсия, имунология на туморите, нуклеарна медицина, редки заболявания в неврологията, имунологията и нефрологията, неврогенетика, невроофтальмология, невроофтальмогенетика, лекарствен мониторинг и много други.

За безболезнено лечение и бързо възстановяване на пациентите, в УМБАЛ "Александровска" се прилагат най-съвременните безкръвни ендоскопски методи на оперативно лечение в хирургията, урологията и офталмологията. За тази цел клиниките разполагат с последно поколение лапароскопска и ендоскопска апаратура на световни лидери в областта на медицинската оптика.

За максимална сигурност и комфорт на пациентите, УМБАЛ „Александровска” ЕАД разполага със съвременни системи за лабораторна обработка на биологични и биопсични материали, мониториране и животоподдържащи системи. Образната диагностика се осъществява с 64-срезов компютърен томограф, дигитална рентгенова, мамографска, ангиографска и ехографска апаратура от най-ново поколение.

Със средства от чуждестранни фондове и програми в УМБАЛ „Александровска” функционират пълноценно най-съвременни високотехнологични структури, като:

Център по позитронна емисионна томография (PET/CT) към Клиника по нуклеарна медицина с циклотронен комплекс за производство на изотопи, Център за вътресъдови интервенционални процедури към Клиника по кардиология, Център за ранна диагностика и лечение на онкологични заболявания, оборудван с многофункционални, миниинвазивни, автоматизирани системи от най-висок клас за прецизна диагностика и ефективно лечение на неопластичните процеси, най-развитият в България Център за трансплантация на бъбреци към Клиника по урология, Център за профилактика на захарен диабет тип 2 и неговите усложнения към Клиника по ендокринология.

В УМБАЛ "Александровска" ЕАД е открит циклотронен комплекс за производство на радиофармацевтици за нуждите на лечебното заведение. Цялостната инвестиция възлиза на 6 200 хил. лв., от които 800 хил. лв. за ремонт и изграждане на помещенията за бейби циклотрона и останалите помещения за производство на изотопи са собствена инвестиция на УМБАЛ „Александровска“, а част от средствата за самото оборудване в размер на 5 252 508.80 лв. са осигурени от Министерство на здравеопазването чрез Револвиращия фонд по Заем от Международната банка за възстановяване и развитие (Заем № 4565 BUL). От 2016 г. в болницата функционира Център за ранна диагностика и лечение на онкологични заболявания. Центърът е създаден по проект, финансиран със средства на Европейския съюз по Оперативна програма „Регионално развитие“ и е част от Средносрочната рамкова инвестиционна програма на МЗ по Схема за безвъзмездна финансова помощ „Подкрепа за реконструкция, обновяване и оборудване на държавни лечебни и здравни заведения в градските агломерации“. Болницата разполага и с иновативен „Център за превенция на захарния диабет тип 2 и усложненията му“ със средства, осигурени по Седма рамкова програма на Европейския съюз.

От 2018 г. в болницата има регистриран Експертен център по генетични нервни и метаболитни заболявания, в които се диагностицират и лекуват над 15 редки болести.

През 2018 г. беше закупен единствен по рода си у нас ПЕТ скенер. С ултрамодерната техника за позитронно емисионна томография и компютърна томография лекарите ще могат много по-рано да бъдат диагностицирани метастази и рецидиви, както и да оценяват по-адекватно резултатите от химио или лъчетерапията при онкоболни пациенти. Апаратът позволява 4D PET/CT сканиране в реално време, с възможност за извършване на специализирани изследвания, синхронизирани с дихателния и сърдечния цикъл по време на процедурата. С това се постига намаляване на грешките, причинени от дишането на пациента и движението на сърцето, чрез засичане на движенията по време на сканирането, позволявайки визуализация и коректно ранно диагностициране и на най-малките белодробни и чернодробни лезии. Инвестицията е със собствени средства на болницата, като възлиза на 4 079 980 лв., които ще бъдат изплатени за 36 месеца.



РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА НА УМБАЛ „АЛЕКСАНДРОВСКА“ ЕАД ЗА 2020 г.

За периода 01.01.2020 – 31.12.2020 г. в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД са постъпили **22 725 пациента**, от които 10 940 са от София, 9 540 от други градове, от които 2 245 са от по-малки населени места.

Общият брой леглодни за периода са **132 997**.

Среден престой на пациентите на болницата за този период е **5.81 дни**.

Преминалите хоспитализирани пациенти са **22 908** за годината.

Управлението и организацията на работа в лечебното заведение покриват изискванията на международния стандарт за система за управление на качеството ISO 9001:2015. Сертификатът е получен през 2018 г. и е валиден за срок от 3 години.

1. БЮДЖЕТ И ДОГОВОРНИ ПАРТНЬОРИ

Дейността на този отдел е изключително важна. Има за задължение да регистрира и отчита медицинската дейност на болницата, както и да бъде връзка с РЗОК. През 2020 г. отчитането на медицинската дейност се извършваше в определените от НРД срокове. Същото се отнася и за подаването на отчетите в СРЗИ, свързани със заплащането на извършената медицинска дейност по Наредба № 3 на МЗ за субсидиране на лечебните заведения.

В отдел „Бюджет и договорни партньори“ се извършват и следните дейности:

- Обработка на статистическата информация, свързана с дейността на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД – през 2020 г. са спазени сроковете, свързани с подаване на отчетите към СРЗИ, НЦОЗА и МЗ.
- Обработка на информацията, свързана с отчитане на дейността на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД като страна по договорите за междуболнична помощ – през 2020 г. отчитането на тази дейност се извършва в срок.

- Обработка на информацията, свързана с отчитане на дейността на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД като страна по договорите със здравноосигурителни дружества – през 2020 г. отчитането на тази дейност се извършва в рамките на месеца, следващ отчетния.
- Обработка на информацията, свързана с кодирането на медицинската дейност – през 2020 г. имаме сериозно затруднения, свързани с напускането на кодировчици.

Важна задача е синхронизацията между кодирането на извършената медицинска дейност и проверката на изработеното през деня, преди изпращането на информацията в Системата ПИС на НЗОК. В отдела има изградени алгоритми за проверка, така че грешките при подаването на информацията да бъдат сведени до минимум.

През 2020 г. проверките от различни институции продължиха, като една част от тях са регулярни, т. е. правят се всеки месец или на тримесечие.

2. ОБЩЕСТВЕНИ ПОРЪЧКИ

Като ползвател на публични средства, включително и бюджетни, УМБАЛ „Александровска“ ЕАД има задължение да прилага нормите на Закона за обществени поръчки (ЗОП) при разходването на всички средства за осигуряване на стоки и услуги за нуждите на болницата.

През 2020 г. от отдела са проведени 35 обществени поръчки, както следва:

Открита процедура – 7

Пряко договаряне – 4

Договаряне без предварително обявление – 8

Покана до определени лица – 2

Публично състезание – 4

Пазарна консултация – 1

Рамково споразумение – 2

Събиране на оферти чрез покана – 2

Събиране на оферти с обява – 5

В съответствие с указания на МЗ са проведени: Избор за регистриран одитор за проверка и заверка на годишния финансов отчет на УМБАЛ „АЛЕКСАНДРОВСКА“ ЕАД, на дъщерните ѝ дружества: „ДИАГНОСТИЧНО-КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР АЛЕКСАНДРОВСКА“ ЕООД, СЛУЖБА ПО ТРУДОВА МЕДИЦИНА „АЛЕКСАНДРОВСКА“ ЕООД, ДОМ ЗА ВЪЗРАСТНИ ХОРА И ДНЕВЕН ЦЕНТЪР – АЛЕКСАНДРОВСКА“ ЕООД и на консолидирания годишен финансов отчет на УМБАЛ „АЛЕКСАНДРОВСКА“ ЕАД за 2020 г. в съответствие с Националните одиторски стандарти; Избор на застраховател, за предоставяне на застраховка „Гражданска отговорност“ и застраховане броя на местата на автомобилите, собственост на лечебното заведение; Също така се проведе определяне за избор на изпълнител за предоставяне на финансови услуги от кредитни или финансови институции, в съответствие на основание чл.28, ал.3 от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия, приет с ПМС № 85 от 30.04.2020г. обн., ДВ, бр. 40 от 5.05.2020 г., в сила от 05.05.2020 г. и публикувани в профила на купувача на сайта на лечебното заведение покани с предмет: „Избор на изпълнител за предоставяне на финансови услуги от кредитна институция (банка) за нуждите на УМБА"Александровска" ЕАД“.

3. ПРАВНО-НОРМАТИВЕН ОТДЕЛ

През 2020 г. екипът на отдел „Правно-нормативен отдел“ реализира редица важни дейности, сред които:

- основни договори за обучение на специализанти;
- допълнителни споразумения към основните договори за обучения;
- договори по чл. 13, ал.1 от Наредба № 1 от 2015г.;

- договори за медицински и други услуги.

- договори за дарения;

- договори за заем за послужване;

- договори за клинични проучвания ;

2. Изготвени бяха:

- покани до физически лица - длъжници на лечебното заведение;

- изготвяне на отговори на покани за доброволни плащания, отправени към болницата;

- заповеди и вътрешни правила, касаещи дейността на лечебното заведение в това число и във връзка с пандемията от COVID-19;

- отговори на запитвания и искания от институции, юридически и физически лица;

- становища и доклади по възникнали въпроси и казуси;

- решения за даване/отказване на достъп до обществена информация.

3. Изготвяне на Протоколи от заседания на комисии, участие в разглеждането на постъпилите в лечебното заведение жалби от пациенти и служители и подготвяне на отговори до жалбоподателите или проверяващите институции.

4. Изготвяне на възражения, становища и молби по нови и образувани от и срещу УМБАЛ „Александровска” ЕАД заповедни, иски и изпълнителни производства.

5. Процесуални действия по образувани от и срещу УМБАЛ „Александровска” ЕАД производства.

6. Изготвяне на цялата документация по дисциплинарни производства;

7. Поддържане на регистър на дейностите в УМБАЛ „Александровска” ЕАД, във връзка със защита на личните данни.

8. Вписване на нови обстоятелства и ГФО на УМБАЛ „Александровска” ЕАД и Фондация ”Направи добро – Александровска” в Търговския регистър;

9. Подписани са 60 договора за клинични изпитвания;

10. Изготвяне на документи за издаването на УКЕП;

11. Обработване в срок на всички резолирани преписки в отдел „ПНО”.

4. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ДЕЙНОСТИ

- За 2020 година „Финансово-икономически отдел” отчита осигуряване на стабилно протичане на целия финансов и счетоводен процес. Реализирани са следните дейности :
- Изготвяне и представяне в срок на годишен статистически отчет за 2019 г. и на годишна данъчна декларация по чл. 92 от ЗКПО за 2019 г.
- Изготвяне и представяне в срок на годишни финансови отчети /индивидуален и консолидиран/ за 2019 г., заверени от регистриран одитор.
- Изготвяне на тримесечни отчети съгласно Стандарта за финансово управление и контрол, Наредба №5/17.06.2019г. на МЗ и Правилник за пралагане на Закона за публичните предприятия от 30.04.2020г.
- Изготвяне на тримесечни отчети към НСИ.
- Успешно приключване на изследователски проекти, спечелили конкурса „ГРАНТ” на Медицински университет – София.
- Изготвени месечни отчети на 32 клиники за извършените приходи-разходи и финансов резултат.
- Изготвени месечни справки за начисляване на ДМС от медицински услуги, предоставени на отдел „ТРЗ“.
- Изготвени месечни справки за извършване на плащания към доставчици.
- Изготвени месечни справки за приключили договори към отдел “ОП”.
- Изготвени справки за заплатени месечни такси от служителите за ползването на карти мултиспорт, справка за платени такси за обучени на специализанти по чл.13, пропуски на фирми и физически лица по договори.
- Обработени в счетоводната система са 148 298 документа.
- Издадени са 43 354 фактури.
- Проведена годишна инвентаризация на активите на болницата.
- Издадени са 4 268 приходни касови ордери и 1 078 разходни.

- Други справки по искане на ръководството, МЗ, РЗИ, НЦОЗА.
- Актуализация на Ценоразписа на УМБАЛ „Александровска“.

5. ДЕЙНОСТ НА ФИНАНСОВИ КОНТРОЛЬОРИ

Финансовите контрольори в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД осъществяват предварителен контрол за законосъобразност, като извършват проверки на документи, факти и обстоятелства свързани с финансовата дейност в лечебното заведение, както и при провеждане на процедури за възлагане на обществени поръчки по Закона за обществените поръчки (ЗОП), касаещи доставки на стоки и услуги по изпълнението на материално-техническия списък на болницата. Необходимостта от осъществяването на предварителен контрол е регламентирана в чл. 3, ал.1 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС), където е записано: „Ръководителите на организациите по чл.2 (от закона) отговарят за осъществяване на финансовото управление и контрол във всички ръководени от тях структури, програми, дейности и процеси при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност“. В съответствие с принципите за управленската отговорност ръководителят е длъжен чрез предварителен контрол да осигури законосъобразно и правилно протичане на процесите в организацията. Предварителният контрол е превантивна контролна дейност за законосъобразност, при която преди вземане на решения или извършването на действия се извършва проверка за съответствие с изискванията на приложимата нормативна уредба – закони, постановления, както и вътрешнонормативни актове (правилници, наредби, заповеди и др.) на лечебното заведение. Целта на предварителния контрол е да предостави на Ръководството на лечебното заведение разумна увереност за съответствие на решенията и действията му с приложимото законодателство, както и че целите на търговското дружество ще бъдат постигнати чрез принципите и методите, посочени в чл.5, ал.2 от ЗФУКПС чрез:

- съответствие със законодателството, вътрешни актове и договори;

- надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация;
- икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
- опазване на активите и информацията;
- предотвратяване и разкриване на измами и нередности, както и предприемане на последващи действия.

В своята работа финансовите контролори се ръководят и прилагат разпоредбите на ЗФУКПС, Методическите насоки по елементите на финансово управление и контрол, както и Указанията за осъществяване на управленска отговорност в организациите от публичния сектор на министъра на финансите, Указанията за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност в организациите от публичния сектор, вътрешните актове на лечебното заведение и в съответствие с утвърдените и актуализирани „Вътрешни правила за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност в УМБАЛ Александровска” ЕАД.

Към 31.12.2020 г. в регистрите на финансовите контролори са записани и издадени общо 4 512 броя контролни листове, от които: 4 200 броя за извършване на разход по предоставени различни разходооправдателни документи и 312 броя за поемане на задължение по проведени процедури за възлагане на обществени поръчки по реда на ЗОП, както и преди сключване на договори от различен характер.

В структурно отношение, извън обхвата на предадените документи към отдел „Финансово-икономически” за проверка и издаване на контролни листове на фактури и други финансови документи за разплащане към доставчиците, са издавани контролни листове за разходи и задължения към други контрагенти: авансови плащания по проформа фактури, плащания на държавни и нотариални такси, валутни плащания, изплащане на възнаграждения на служителите и възнаграждения по граждански договори, префактуриране на извършени разходи (ел. енергия, вода, топлоенергия, асансьор, телефони, пожароизвестителна система и др.) от клиники на УМБАЛ „Александровска” ЕАД във връзка със съвместно ползване на сграден фонд на МУ – София, командировъчни, авансови

отчети и плащания към: държавни ведомства, общински структури и други лечебни заведения, както и разходи за извършени доставки на незаплатени от НЗОК/СЗОК или от държавния бюджет медицински изделия за нуждите на пациенти.

През 2020 г. екипът от финансовите контролори положи усилия за недопускане на пропуски или за тяхното своевременно отстраняване на предоставените от клиниките и отделите на лечебното заведение документи за извършване на проверка и издаване на контролен лист

Във връзка с последната редакция и новите изисквания на ЗФУКПС в лечебното заведение се актуализираха вътрешно-нормативните документи: Вътрешни правила за системите за финансово управление и контрол в УМБАЛ „Александровска” ЕАД (в сила от 17.06.2020 г.) и Вътрешни правила за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност в УМБАЛ „Александровска” ЕАД (в сила от 17.06.2020 г.).

През 2020 г. екипът на финансовите контролори взеха участие в обучителен семинар на тема „Нови моменти в законодателството по финансово управление и контрол в публичния сектор. Стратегия за развитието на вътрешния контрол в публичния сектор. Предизвикателства пред търговските дружества. Добри практики за осигуряване на адекватен вътрешен контрол.”. Служителите взеха участие и в обучението за работа с новия софтуер на деловодната система Архимед на лечебното заведение.

6. ВЪТРЕШЕН ОДИТ

Дейността по вътрешен одит през 2020 г. се осъществи в съответствие с изискванията на Закона за вътрешния одит в публичния сектор, Международни стандарти за професионалната практика по вътрешен одит, Етичния кодекс на вътрешните одитори, Наръчника за вътрешен одит и Статута на ЗВО в УМБАЛ „Александровска” ЕАД.

Дейността по вътрешен одит в УМБАЛ „Александровска” ЕАД се осъществява от октомври 2014 г., когато с Решение на Съвета на директорите е извършено реструктуриране на административно- стопанския блок на дружеството и е създаден отдел „Вътрешен одит” с две щатни бройки, съответно: началник на отдел и вътрешен одитор.

Стратегическият план за дейността по вътрешен одит за периода 2018 г. – 2020 г. е утвърден през декември 2018 г. от ръководителя на организацията. Годишният план е изготвен на база на оценка на риска и е преразглеждан и текущо актуализиран през годината вследствие на възникнала необходимост от изпълнение на извънпланови ангажименти и допълнително възлагани ангажименти за консултиране от изпълнителния директор на УМБАЛ „Александровска” ЕАД. На тази база, през декември 2019 г., ръководителят на организацията одобри Годишен план за 2020 г. /актуализиран през декември 2020 г./

Одитните ангажименти за 2020г. са разпределени на база реално разполагаем човешки ресурс и извършване на одитната дейност в лечебното заведение.

През 2020 г. е извършен преглед и актуализация на Статута, Вътрешните правила за дейността на отдела за вътрешен одит и Програмното осигуряване на качеството и усъвършенстване на одитната дейност от отдел „Вътрешен одит” в УМБАЛ „Александровска” ЕАД

В стратегическия план за периода 2018-2020 г. вътрешният одит си постави средните основни цели:

Даване на увереност на ръководството на УМБАЛ „Александровска” ЕАД, че дейностите и процесите в лечебното заведение се осъществяват в съответствие с действащите нормативни актове, вътрешни правила и процедури, въведените системи за управление и сключените споразумения и договори.

Подпомагане ръководството на УМБАЛ „Александровска” ЕАД, чрез предоставяне на независима и обективна оценка за функционирането на Системите за финансово управление и контрол.

Подпомагане на ръководството на УМБАЛ „Александровска” ЕАД в процесите по управлението на риска, чрез извършване на одитни ангажменти на разписаните контролните дейности за неговото минимизиране.

Предоставяне на увереност на ръководството на УМБАЛ „Александровска” ЕАД относно законосъобразното, ефективно и ефикасно усвояване на финансовите средства по проекти, финансирани със средства на ЕС и други международни донори.

Укрепване административния капацитет на дейността по вътрешен одит, повишаване на професионалните знания, умения и опит.

За постигане на заложените стратегически цели през 2020 г. звеното за вътрешен одит извърши следните дейности:

Одити за предоставяне на увереност, че дейностите и процесите в лечебното заведение се осъществяват в съответствие с действащите нормативни актове.

Предоставяне на независима и обективна оценка за състоянието на вътрешния контрол.

Участие на вътрешните одитори в квалификационни мероприятия, организирани от външни институции по прилагане на методологията в областта на вътрешния одит.

Към 31.12.2020 г. приключи изпълнението на три одитни ангажмента за увереност / два планови и един извънпланов/ и започна изпълнението на четвърти одитен ангажмент, изпълнението на който ще приключи през 2021 г.

През 2020 г. са извършени два одитни ангажмента за консултиране.

Първият е с цел методическо консултиране по СФУК. С изпълнението на одитния ангажмент се предоставиха на ръководството на УМБАЛ „Александровска” ЕАД съвети и методическо консултиране за осигуряване и подобряване на системите за финансово управление и контрол в лечебното заведение в съответствие с новите изисквания на Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор и утвърдената от министъра на

финансите методология за финансово управление и контрол в сила от 06.03.2020 г..

Втория одитен ангажимент за консултиране е реда за получаване и управление на получените дарения, свързани с борбата с COVID-19. Целта на одитния ангажимент беше да се извърши преглед и консултиране на реда за получаване и управление на получените дарения за подпомагане на дейността на лечебното заведение, свързано с борбата с COVID-19, с оглед подпомагане на ръководството на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД за осигуряване на добра отчетност, прозрачност и спазване на волята на дарителя.

С изпълнените одитни ангажименти е постигнато изпълнение от 66 на сто от планираните одитни ангажименти за увереност. Причините за неизпълнението на ангажиментите се дължат на възникналата необходимост от включването на два допълнителни одитни ангажименти за консултиране, по искане на ръководството, отделяне на повече време за участие в обучения (във връзка с промените в методология за финансово управление и контрол и вътрешен одит) и от части поради обявено извънредно положение в страната, свързано с епидемията COVID-19 и продължилата извънредна обстановка, което наложи временна дистанционна работа на екипа и ограничаване на комуникацията поради заболяване на длъжностни лица от лечебното заведение и др.

През отчетния период вътрешните одитори от УМБАЛ „Александровска“ ЕАД взеха участие в следните квалификационни курсове и семинари на тема:

„Нови моменти в законодателството по финансово управление и контрол в публичния сектор. Стратегия за развитието на вътрешния контрол в публичния сектор. Предизвикателства пред търговските дружества. Добри практики за осигуряване на адекватен вътрешен контрол, февруари 2020 г.

„Основи на ИТ одита“, който се организира от Института на вътрешните одитори в България, проведен февруари 2020 г.

Управление на риска в организациите от публичния сектор.

Онлайн обучение по Обществени поръчки, април 2020 г.

Дистанционно обучение, организирано от Школата по публични финанси „Прилагане на законодателството по обществени поръчки“, септември 2020 г.

Обучение по проект ОПДУ „Усъвършенстване на системите за финансово управление и контрол в публичния сектор“, на тема: „Представяне на актуализираните указания в областта на финансовото управление и контрол в публичния сектор“, септември 2020 г.

Обучение по проект ОПДУ „Усъвършенстване на системите за финансово управление и контрол в публичния сектор“, на тема: Представяне на новите моменти в Наръчника за вътрешен одит“, октомври 2020 г.

Дистанционно обучение на тема „Одит на търговските дружества с държавно участие в капитала“ (проведено в периода 13.11.2020 г.- 23.11.2020г.)

7. ОТДЕЛ ОБЩОБОЛНИЧНА ХИГИЕНА, ЕПИДЕМИОЛОГИЯ И СТЕРИЛИЗАЦИЯ

Целта на дейността на отдела е да бъде подобро качеството на обслужване на пациентите в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД, да се следи, предотврати и ограничи разпространението на нозокомиални инфекции в лечебното заведение. Дейността на отдела се реализира в няколко основни направления:

1. Извършено е обследване на противоепидемичния режим на работа в клиниките. Констатациите от обследванията са аналогични: основните проблеми на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД са от комунално естество, поради остарелия сграден фонд. Все още се омаловажава наличието на ВБИ, като в редица случаи това води до утежняване състоянието на болния и на епидемиологичната обстановка.
2. Извършен санитарно-микробиологичен контрол от рискови обекти (повърхности, ръце, инструменти, келси, въздух). Пробите показаха, че се спазва противоепидемичният режим на работа в клиниките.
3. Подпомагане дейността на вътрешните комисии по контрол на инфекциите по клиники.

4. Изготвяне на отчет на заболяемостта от ВБИ за всяко тримесечие и за годината.

5. Изготвяне на отчети за СРЗИ за ОРЗ.

6. Контрол на цялостния стерилизационен процес и апаратура в болницата.

7. Контрол върху качеството на изпиране, количеството и съхранението на болничното бельо.

8. Приемане на заявки, координация и надзор на извършваните дезинсекционни и дератизационни мероприятия.

9. Подпомагане на персонала при осъществяване на разделното събиране на отпадъците по клиники.

10. Своевременно проучване на обявените възникнали инфекциозни заболявания, разпореждане на мерки за недопускане заболявания сред контактните и съобщаване на СРЗИ.

11. Изготвяне на инструкции във връзка с ограничаване разпространението на SARS-CoV-2.

12. Корекции и съгласуване на заявките за дезинфектанти и хигиенни материали от клиниките.

13. Осигурени бяха ваксини срещу ОВХ тип Б; противогрипни ваксини за персонала на спешно отделение, клиника по педиатрия и администрация.

14. За периода в Централната стерилизационна са произведени около 145 000 стерилни единици и обслужвани над 12 външни клиенти.

15. Участие в обучения и в работата на постоянни и временни комисии.

8. ОТДЕЛ КООРДИНАЦИЯ, ИНФОРМАЦИОННО АНАЛАТИЧНА ДЕЙНОСТ И СТАТИСТИКА

С цел оптимизиране дейността на изпращане, обработка и получаване на заявките от страна на Клиниките през 2016 г. беше създаден специален отдел „КИАДС“, който има за задача да проверява, обработва и съгласува заявки и доклади, отнасящи се до доставката на стоки и услуги за клиниките в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД.

1. През 2020 година отдела е извършил проверка, обработка и съгласуване на заявки и доклади, отнасящи се до доставката на стоки и услуги обезпечаващи дейността на клиниките и сервизната дейност на апаратурата (медицинска и немедицинска) в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД;

2. Проверка, обработка и заверка на фактури, отнасящи се до доставката на стоки и услуги за лечебното заведение и сервизната дейност на апаратурата;

3. Представена информация и изготвени справки по въпроси от компетентност на отдел КИАДС.

4. Активна комуникация с клиниките на УМБАЛ „Александровска“ и с фирмите-доставчици с оглед отстраняване на затруднения и проблеми, възникнали при заявяването и доставката на медицинските консумативи и услугите, обезпечаващи дейността на клиниките.

5. Подпомагане дейността на КОВИД звената, съгласно компетентностите на отдела.

6. Като отговорник за Болничната информационна система, началникът на отдел КИАДС активно участва във внедряването на нови функционалности в БИС и обучаването на служителите за работа с нея (Гама Кодмастер и Гама Стоп).

9. ОТДЕЛ КОНТРОЛ, ОХРАНА И СИГУРНОСТ

През 2020 г. дейността на отдел „Контрол, охрана и сигурност“ беше насочена към повишаване на нивото на сигурност в лечебното заведение и технически-административните структури на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД.

През годината със заповед № 3-169/21.08.2020 г. на Изпълнителния директор на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД в лечебното заведение е създадена Специализирана служба по Закона за мерките срещу пране на пари.

Служители от отдела са включени със заповед в Координационния щаб на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД за борба с COVID-19 и ефективно са изпълнявали функции по решаване на задачи поставени от ръководството на лечебното заведение.

През годината бяха направени няколко проверки от ПБЗН, Комисията по защита на личните данни, СРЗИ - мобилизационна готовност и привеждане във военновременни условия на работа.

Изготвен е отчет до СРЗИ за налични военно-временни екипи и техника с отсрочка на подлежащи на военен отчет лекари и професионалисти по здравни грижи. Констатациите за състоянието на болницата по проверяваните направления е оценено като много добро.

Проведено е планово обучение на аварийните групи на всички клиники и структурни звена за действие при бедствия, аварии и терористична заплаха. Изготвени са необходимите протоколи и планове съгласувани с СРЗИ и Столична община.

Проведено е ситуационно обучение с техника на службите за противопожарна охрана на територията на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД, като във връзка със строежа на метростанция и промени в териториалното устройство на района са

набелязани нови маршрути съвместно с 04 служба ПБЗН за "подход, евакуация и отход" на техническите средства за пожарогасене.

Изготвяни са сезонни заповеди подписани от Изпълнителния директор на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД за експлоатация на пожароопасни средства с указания да пожарна безопасност, които са спазвани от всички служители на болницата. За периода няма нито един инцидент със запалване или пожар.

Във връзка с действията по отношение на бежанската вълна се поддържа постоянна връзка с координационният център към отдел „Т“ /антитерористичен/ на ДАНС. Налична е връзка с НС „Гранична полиция“ и дирекция „Миграция“ към МВР.

Проведени са тематични срещи с ДАНС и е оказвано съдействие при изпълнение на определени задачи.

Срещи с цел инструктаж са проведени с Гладна Дирекция Национална полиция.

Изградена е стройна и ефективна организация за получаване на пълни и навременни данни /в условията на 24-часов режим/ при постъпването за преглед или лечение на чужд гражданин от наблюдавания контингент отговарящ на зададените параметри са оперативно интересни лица.

Съвместно с районните инспектори на МВР и отдел „Криминална полиция“ са проведени мероприятия по установяване на криминалния контингент действащ на територията на лечебното заведение.

Изградено е ефективно видеонаблюдение на територията на лечебното заведение в резултат на което е противодействано на 18 криминални посегателства свързани с увреждане на болнично имущество и разбивания на МПС.

Съгласно заповед на Изпълнителния директор са издирени и установени данни на 79 лица-постъпили без документи за спешно лечение в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД, което е в пряка помощ на отдел Кодиране, което пряко

подпомага заплащането на дейността на лечебното заведение и отчитането пред НЗОК.

Осъществяван е контрол и методическа помощ на охранителната фирма спечелила конкурс за охрана на територията на болницата.

Реагирано е на всички сигнали за опити за насилие над медици и буйстващи пациенти и деца в риск.

9. ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

Планово определената щатна численост на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД към месец декември 2020 г. е **1 999.5 щатни бройки**, от които **1 421 заети** (14.25% от общата щатна численост спрямо 2019 година).

В периода 2018 г. – 2020 г. няма промяна в стойностите на общата щатна численост, в стойностите на заетата щатна численост се наблюдава тенденция в намаление на стойностите. През 2020 г. заетата щатна численост намалява.

Основания за сключване на договор:

- ✓ **Чл.67, ал.1, т.1 от КТ** – за неопределено време – **197 бр.**
- ✓ **Чл. 67, ал.1, т.2 от КТ** – като срочен трудов договор – **1 бр.**
- ✓ **Чл.68 от КТ** – срочни трудови договори – **26 бр.**
- ✓ **Чл.110 от КТ** – сключване на втори договор при работодателя – **22 бр.**
- ✓ **Чл.111 от КТ** – сключване на договор с друг работодател – **23 бр.**

Основания за прекратяване на правоотношението:

- ✓ **Чл.325, т.1** – по взаимно съгласие на страните – **236 бр.**
- ✓ **Чл.325, т.11** – поради смърт на служителя – **3 бр.**
- ✓ **Чл.325, т.3** – с изтичане на уговорения срок – **1 бр.**
- ✓ **Чл.326, ал.1** – с предизвестие в полза на една от страните – **11 бр.**

- ✓ **Чл.328, ал.1, т.10** – поради навършване на 65 год. възраст на хабилитирани лица – **4 бр.**
- ✓ **Чл.328, ал.1, т.10б – 1бр.;**
- ✓ **Чл.334, ал.1-** с предизвестие от 15 дни /за договори по чл.110 и чл.111 от КТ/ – **1 бр.**
- ✓ **Чл. 327, ал.1, т.3 – 23бр.;**
- ✓ **Чл.71, ал. 1** – прекратяване без предизвестие с изтичане на срока на договора – **10 бр.**
- ✓ **Чл. 190, ал.1 от КТ** – дисциплинарно уволнение – **1 бр.**

10. УЧЕБЕН ОТДЕЛ

През 2020г. в УМБАЛ „Александровска” се обучаваха 160 специализанти. От тях 91 зачислени по реда на Наредба № 1/22.01.2015 г.

Специализацията си завършиха 29 специализанти.

Новозачислени – 41, от тях:

- По Наредба № 1 - 21
- По чл. 13 от Наредба № 1 - 11
- По чл. 234 от КТ – 2
- Държавно финансиране - 7

От началото на 2020г. специализанти на УМБАЛ „Александровска”ЕАД са провели 80 практически модула във външни бази.

За всеки отделен модул сектор УНД изготви:

- „Заявка за практическо обучение” – която бива попълнена от специализанта и подписана от двете бази, след което съгласувана от ръководителя на сектор УНД и одобрена от изпълнителния директор на лечебното заведение;
- След одобряване на заявката от ръководството на УМБАЛ „Александровска” ЕАД, сектор УНД представя в Отдел „ПНО” Доклад за изготвяне на индивидуално „Допълнително споразумение”, което е част от основния договор за обучение сключен между базата и лечебното заведение, което ще проведе обучението, като се посочва модула и периода на обучение.

Към края на 2020 година има сключени 123 основни договора за провеждане на практическо обучение с други лечебни заведения, като на 29 от тях УМБАЛ „Александровска” е възложител, а на 94 е изпълнител.

Основните договори за практическо обучение с други лечебни заведения, в които да се провежда обучение по раздели или модули, които не могат да бъдат изпълнени в УМБАЛ „Александровска” ЕАД са 29 на брой.

В сектор „Учебна и научна дейност”, се води регистър, в който да се вписват специализантите от други лечебни заведения, на които се провежда обучение по практически модули от учебната програма за придобиване на специалност в системата на здравеопазването. От януари до декември 2020 г. регистрираните специализанти от външни бази, провели обучение в УМБАЛ „Александровска” ЕАД са 604 на брой. /проведени са 200 модула повече от миналата година/

Към края на 2020 година, 94 на брой са лечебните заведения, сключили основен договор за практическо обучение с УМБАЛ „Александровска” ЕАД, по модули от учебната програма, които не могат да изпълнят.

Съгласно чл. 50 от Наредба № 1/22.01.2015г., касаещ поддържане и развитие на качеството на обучение за придобиване на специалност в системата на здравеопазването, беше проведена анкета сред персонала на структурата на базата за обучение /включваща преподаватели, лекари и друг медицински

персонал/ и сред специализантите, относно оценка на качеството на обучение за придобиване на специалност.

През 2020г. се проведеха два конкурса за зачисляване на Лекари за специализация.

1.Конкурс за зачисляване на длъжност „Лекар-специализант“ по чл. 11, ал. 1 от Наредба №1, заявления подадоха 60 кандидата. Издържаха изпита и бяха назначени – 28 специализанта.

2. Конкурс за зачисляване на длъжност „лекар –специализант“ по чл. 11 ал.1 и чл. 40 и 42б от Наредба №1.

Заявления подадоха 24 кандидати. Успешно издържаха изпита и бяха назначени както следва:

По чл.11 ал 1 – 2 специализанти

По чл. 40 и 42б – 7 специализанти.

11. ОТДЕЛ ОБЩА КАНЦЕЛАРИЯ

Дейностите на отдел „Обща канцелария“, осъществени през отчетния период са обработените по вид и класификация документи: вътрешни, входящи и изходящи документи, жалби, документация по проверки, съдебна документация, актове за касова наличност, декларации, доклади, заповеди, заявления в т.ч. и заявления за трансплантации, заявки, командировъчни заповеди, протоколи, пълномощни, удостоверения, оферти, протоколи от заседания на ръководството, договори – с МЗ, СЗОК/НЗОК, по ЗОП, за медицински дейности, за специализанти, за дарения, за клинични проучвания, граждански, общи.

- ВТ – вътрешни документи – 4055 бр.
- ВХ – входящи документи – 3089 бр.
- ИЗХ – изходящи документи – 3199 бр.

- Ж – жалби – 18 бр.
- ПРОВ – проверки – 54 бр.
- С – документи съдебни – 423 бр.
- Д – договори общи – 318 бр.
- ДМД – договори за медицински дейности – 109 бр.
- ДСПЕЦ – договори за специализанти – 326 бр.
- Д-МЗ – договори с МЗ – 18 бр.
- Д-ЗК – договори СЗОК/НЗОК – 66 бр.
- Д-ОП – договори по ЗОП – 109 бр.
- Д-Д – договори за дарение – 161 бр.
- Д-ГР – граждански договори – 66 бр.
- Д-КП – договори по клинични проучвания – 60 бр.
- Акт за касова наличност – 34 бр.
- Доклади – 756 бр.
- Заповеди – 254 бр.
- Заявления – 81 бр.
- Заявления за трансплантации – 332 бр.
- Заявки – 135 бр.
- Командировъчни заповеди в страната – 10 бр.
- Отчет,Справка – 133 бр.
- Протоколи – 74 бр.
- Пълномощни – 14 бр.
- Удостоверения – 65 бр.
- Оферти – 24 бр.
- Писма, връчени срещу подпис по разносен опис – 910 бр.
- Писма, обработени и изпратени по пощата – 2715 бр.

- Оформени и изпратени Коледни пакети – 130 бр. (в т.ч. 50 бр. по поща и 80 бр. на ръка)

През 2020 година в Централен архив бяха свалени за запазване документи с дългосрочно значение от Клиника по Алергология, Клиника по Урология, КПВБ, Клиника по Нефрология и сектор Болнично хранене. За унищожаване са опаковани и изнесени документи с изтекъл срок за съхранение от КПВБ, КОЧПХ, Втора хирургия и Болнична аптека. Закупени са и монтирани 10 бр. стелажи за подреждане на архив на Клиника по Алергология и 4 бр. стелажи за архив на Клиника по Нефрология. Подготвен, описан и опакован е архив на отдел ОП, подлежащ на унищожение.

Отдел „Обща канцелария“ пое администрирането на цялостния процес за карти Мултиспорт: активиране/деактивиране на карти, координиране с фирмата доставчик и служителите на УМБАЛ Александровска, ползващи услугата, приемане и раздаване на новоиздадените карти за служителите на болницата, техните придружители и деца, предоставяне на месечни справки за активните карти.

В края на 2020 г. отделът пое ангажимент по изпълнение на процеса по създаване на копия (на хартиен и електронен носител) и предаване на медицинска документация (ИЗ) на пациенти от Клиника по Нефрология и трансплантация, които изявиха желание да продължат своето наблюдение и лечение в друго болнично заведение.

12. ОТДЕЛ МЕДИЦИНСКА АПАРАТУРА И ИНФОРМАЦИОННИ СИСТЕМИ

През изминалата година са обработени около 2500 постъпили доклади, заявки и други документи свързани с рутинната работа на отдела. Основна част от тях са за извършване на ремонти, закупуване на консумативи към апаратите, на нова апаратура и компютърна техника.

Във връзка с възникналата Ковид -19 пандемия, целия ресурс на отдела беше ангажиран за осигуряване на нормално функциониране на новосформираното Инфекционно отделение. Беше закупена и дарена апаратура, която беше своевременно пусната в експлоатация, част от които са:

- Респиратори – 40 бр.
- Вентилатори – Nihon Codhen – 15 бр.
- Мобилни рентгенови системи – Кугел - 3 бр
- Инфузионни помпи – перфузор

Дарени бяха за Спешно отделение - триаж - перфузори - 10бр;

Закупени и инсталирани бяха в клиника по:

- Патология – grosing станция GP-E-1750
- КАИЛ – 15 бр. NKV-550 апарати за вентилация и респирация, 15 б PVM монитори ЕКГ, SPO2,NIBP
- Очни болести – дигитална система за диагностика на окото – оптичен кохерентен томограф – TOPCON
- По хирургия – диагностична система за рефлукс и мониторинг и езофагеална манометрия - моноскан.
- Урология – 3D система(ехограф) Trinity System – за сливане на образи от различни модалности за диагностика и таргетирана еластична простатна биопсия.
- Имунология в Covid-19 лаборатория-PCR-апарати

Друга основна дейност за отдела е поддръжката на хардуерното и софтуерно осигуряване, както и информационната мрежа на болницата.

Ежедневно се поддържа и осигурява нормалното функциониране на печатащите устройства в болницата. Беше отделен значителен ресурс в поддръжката на климатици и климатичните системи във всички звена на болницата.

През 2020 година усилията на отдела бяха насочени и към поддръжката на програмните продукти на фирма „Гама Консулт“, както и внедряване на

допълнителен модул за Болнична аптека, подобряване на визуалния интерфейс на WEB-приложенията на БИС.

Внедрена и настроена според нуждите на болницата е нова деловодна Програма Архимед - от фирма „Давид холдинг” . Бяха организирани и проведени обучения на персонала на клиниките работещ със сегашната.

13. ОТДЕЛ ПОДДРЪЖКА И ХИГИЕНА

През 2020 г. отделът изпълнява основните си задължения по поддръжка и хигиена на сградния фонд и прилежащите площи на болницата, както и по управление на отпадъците, в съответствие с приложимата нормативна уредба.

Ежедневната работа на сектор „ВиК“ е свързана с подмяна на амортизирани, неработещи и дефектирали части. Поради стара канализационна система бе извършен спешен ремонт в различни клинични звена. Частично изграждане на вътрешна канализационна система в клиниката по Нуклеарна медицина, консултативно диагностичен блок и втори хирургичен блок.

По Заповед на Столична дирекция“Пожарна безопасност и защита на населението“ бяха подменени поетапно осветителните тела с LED лампи.

През зимните месеци се извършва редовно снегочистване, а през пролетно-летния сезон се поддържа парка на лечебното заведение, включващо засяване на цветя, косене на тревните площи и премахване на опасни дървета и клони.

14. ОТДЕЛ МАТЕРИАЛНО-ТЕХНИЧЕСКА БАЗА

I. Изпълнявани дейности по договори за строителство през 2020 г.

-Ремонт и реконструкция на Клиника по кардиология и Хирургична клиника „Проф. Станишев” при УМБАЛ „Александровска” ЕАД, Изграждането на проекта е финансиран изцяло със собствен ресурс на УМБАЛ "Александровска" ЕАД, като стойността на строително монтажните работи е 1624012,98 лева без ДДС. За изпълнението на дейностите по реконструкцията беше разработен

технически проект на стойност 19 460 лв. без ДДС, както и беше извършено обследване за установяване на технически характеристики на сградата и беше изготвен технически паспорт на стойност 16 100 лв. без ДДС. Ремонтните дейности започнаха през 2018 г. , бяха спрени поради натоварения прием на пациенти, за един период от време. Завършени в момента са интензивния сектор в Клиниката по кардиология и болничните стаи от Хирургична клиника. Болничните стаи на Клиниката по кардиология са във финална фаза, като се подготвят за ремонт фойетата, с което ще приключат и ремонтните работи.

- Ремонт в Клиниката по обща и чернодробно-панкреатична хирургия – започнати са ремонтните дейности в Клиниката, като същите бяха преустановени, предвид усложнената епидемиологична обстановка. Помещенията приеха Клиниката по хирургия, която се обособи като Клиника за COVID-19 лечение.

- Ремонт по преместване на Клиниката по алергология в Клиниката по кожни и венерически болести с Договор № 183/14.11.2019 г. на стойност 249896,62 лв. без ДДС – Изпълнението по Договора беше завършено в началото на 2020 г.

- Ремонт и преустройство на част от Клиника по диализно лечение към УМБАЛ „Александровска“ ЕАД, находящ се в УПИ I, кв.387,м."Бул.България - Медицински комплекс - Медицински университет" ЛПИ с идентификатор 68134.1001.887.16/ - Ремонтните дейности продължават и в момента, предвид възможността за работа единствено през Неделния ден.

II. Текущи ремонти по клиники

- Ремонт в Клиниката по анестезиология и интензивно лечение (КАИЛ 1) – освежителен ремонт в основната част на Клиниката.

Разработени проекти :

- Проект за аварийно състояние на част от подовата конструкция на втория етаж от северното крило на сградата на Клиниката по пропедевтика на вътрешните болести

COVID-19 – предизвикателства и възможности - за УМБАЛ „Александровска“ ЕАД

Съгласно Разрешително за дейност №МБ-184/30.12.2015 г. и Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД в лечебното заведение осъществяват дейност 32 отделни структури – клиники, отделения и лаборатории. В болницата не функционира клиника или отделение по инфекциозни болести.

Със Заповед на Министъра на здравеопазването (№РД-46/03.02.2020 г.) УМБАЛ „Александровска“ ЕАД е определена за болница от първи ред за лечение на пациенти с COVID-19.

Със своя заповед (№З-63/10.03.2020 г.) изпълнителният директор на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД разкрива временно Звено за лечение на пациенти с COVID-19, което да се помещава в сградата на Клиниката по кожни и венерически болести. Незабавно след това е създадена организация за осигуряване на необходимото оборудване, медикаменти, консумативи, лични предпазни средства и дезинфектанти за работата на новото звено, което стартира дейността си на 10.03.2020 г.

Екипът – лекари, медицински сестри и санитари, които работят в Звеното са подбрани **на доброволен принцип сред служителите на болницата**. Звеното се ръководи от лекар с придобита специалност по инфекциозни болести.

В първоначалния етап на епидемията през Инфекциозното звено преминаха 125 пациенти, като постепенно с увеличаване на броя на пациентите стана ясно, че е необходима **реорганизация на работата в лечебното заведение**. Това наложи пребазиране на Звеното за лечение на пациенти с КОВИД-19 патология от сградата на Клиниката по кожни и венерически болести в сградата на Първи хирургичен блок.

В Първи хирургичен блок се помещават Клиниките по урология, по обща чернодробно-панкреатична хирургия, част от Клиника по анестезиология и интензивно лечение, Клиниката по диализа и Спешно отделение. За да бъде гарантирана сигурността на служителите на Клиниките и на пациентите им се наложи тяхното пребазиране в сградата на Втори хирургичен блок. Това доведе до съответното редуциране на дейността на тези Клиники за неопределен период от време.

Считано от 1 април 2020 г. **Инфекциозното звено на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД** приема пациенти за лечение на **КОВИД-19** в сградата на Първи хирургичен блок, за което е издадена заповед на директора на Регионална здравна инспекция. В Първи хирургичен блок, Звеното разполага с 24 легла. В същата сграда работи и част от Клиниката по анестезиология и интензивно лечение, която разполага с 15 легла за интензивно лечение на подобни пациенти.

Триаж на пациентите се извършва в Спешно отделение, където също е създадена организация за отделяне на пациенти, суспектни за КОВИД-позитивни и плановите пациенти на болницата.

Считано от септември 2020 г. отделението заема **целия Втори хирургичен блок**, като клиниките, намиращи се в него са пребазирани в други сгради. За периода октомври – декември 2020 г. са преминали **3850 човека**, от които **863 човека са хоспитализирани**. Среднодневният престой на пациент е 20 дни, а средният разход на 10 210 лв., от които

- ✓ Лекарства и консумативи – 2000 лв.
- ✓ Изследвания – 1960 лв. (без PCR)
- ✓ PCR (средно 5 проби на пациент) - 300 лв.
- ✓ Други разходи (хранене, болнично бельо, лабораторно оборудване, предпазно облекло, хигиенни и дезинфектанти и т. н.) – 5950 лв.

**АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА УМБАЛ
„АЛЕКСАНДРОВСКА” ЕАД за периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г.**

Дейността на лечебното заведение за 2020 г. се характеризира с някои специфични изменения за този период, сравнен със същия период за предходната година. Тези изменения намират отражение в дейността, която осъществява лечебното заведение по смисъла на Закона за лечебните заведения и Търговският закон, въз основа на който се формират и икономическите резултати на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД. Тези резултати са отчетени чрез основната счетоводна отчетна документация по смисъла на Закона за счетоводството и приложимите счетоводни стандарти.

Анализът се извършва въз основа на данните отразени в тези отчетни документи, като в него се третира по-важните и съществени изменения настъпили за тези два отчетни периода – текущ и от преходна година.

Ръководството на УМБАЛ Александровска ЕАД представя своя Годишен доклад за дейността за 2020 г. Същият е съставен в съответствие с изискванията на чл. 39 от Закона за счетоводството.

I. Анализ на приходите на УМБАЛ „АЛЕКСАНДРОВСКА” ЕАД за периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г.

Общият размер на приходите от дейността на УМБАЛ „АЛЕКСАНДРОВСКА” ЕАД за 2020 г. възлиза на **77 383 хил. лв.**, а през 2019 г. те са **69 595 хил. лв.**, или се наблюдава **увеличение на общо приходи с 7 788 хил. лева – с 11%.**

В структурата на приходите значим дял заемат приходите по договор с НЗОК (за извършената дейност по клинични пътеки, вложени при лечението имплантанти, интензивно лечение, извършени процедури за диализно лечение, клинични процедури, ВСД, лечение на онкоболни). През 2020 г. те са в размер на **39 928 хил. лв.**, през 2019 г. са в размер на **42 797 хил. лв.**, или с **2 869 хил. лв. по-малко.** През 2020 г. са отчетени и приходи за платени за работа при

неблагоприятни условия в размер на 6 687 хил. лв. и за отчетени, незаплатени дейности в болничната медицинска помощ за 2015 и 2016 г. в размер на 2 072 хил. лв.

Приходите от финансиране през 2020 год. от МЗ за медицинска дейност, консумативи и възстановени разходи за трансплантации са в размер на 7 237 хил. лв. и са увеличени с **344 хил. лв. спрямо предходния отчетен период.**

За лечението на пациенти с редки болести са възстановени от НЗОК суми в размер на 4 961 хил. лв.

През 2020 година е получено и финансиране от МЗ за :

- поддържане на готовност в извънредна епид. Обстановка – 1 458 хил.лв.
- подкрепа на работещите в условия на заплаха от COVID-19 – 2 562 хил.лв.

Приходите от платени медицински услуги по утвърден ценоразпис, от потребителска такса и други медицински услуги са в размер на 4 065 хил. лв и в сравнение с 2019 г. – 5 273 хил. лв., бележат **намаление с 1 208 хил. лв.**

Намалени са приходите от клинични проучвания – 485 хил. лв. за 2020 г., в сравнение с 2019 година 673 хил. лв., **намалението е със 188 хил. лв..**

Даренията заемат по-малък дял в структурата на приходите. Също бележат **увеличение от 537 хил. лв. спрямо 2019 г., през 2020 г. те са в размер на 1 110 хил. лв.**

Причините за увеличенията видовете приходи на лечебното заведение се групират в трите неизменящи се основни фактори, оказващи влияние върху приходната част в отчета за приходи и разходи а именно:

- фактори от вътрешно-организационни въпроси по организиране и провеждане на по-ефективно и качествено медицинско обслужване.
- фактори, свързани с регламентиране на финансираня от НЗОК и Министерство на здравеопазването
- оптимизиране на платените медицински услуги.

II. Анализ на разходите на УМБАЛ „Александровска” ЕАД за периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г.

Извършените разходи за периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г. са в размер на 80 327 хил. лв. спрямо 75 602 хил. лева за същия период на 2019 г. или общите разходи са нараснали с 4 725 хил. лв. или с 6%

Разходите за материали и консумативи заемат основен дял в общите разходи на болницата и основно зависят от обема извършена дейност.

През 2020 г. те съставляват 39% от общите разходи и са на стойност от 31 546 хил. лв., спрямо 42% от общите разходи – 31 612 хил. лв. за 2019 г.

Увеличени са разходите за реактиви, медицински газове, работно облекло и постелен инвентар, дезинфектанти, хигиенни материали, което се дължи на създалата се в световен мащаб и в страната пандемия от COVID-19. Повишават се и разходите за текущите ремонти, за такса смет, застраховки, охрана.

Намаление бележат разходите за ел. енергия, топлоенергия, студена вода, както и за храна – на персонала и на пациентите. Намалени са и разходите за данък сгради, съдебни решения, въднаграждения по граждански договори.

Структурата на по-съществените разходи, в които се наблюдава увеличение или намаление са представени представени в таблиците по следния начин:

УВЕЛИЧЕНИЕ	31.12.2020 BGN'000	31.12.2019 BGN'000	%
Реактиви	3 784	2 628	43.99%
Активи под прага на същественост	316	279	13.26%
Телефонни разходи	435	389	11.83%
PCR тест COVID-19	365	0	100.00%
Бърз тест COVID-19	261	0	100.00%
Антигенен тест COVID-19	150	0	100.00%
Застраховки	119	105	13.33%
Охрана	303	229	32.31%
Абонаментна поддръжка на медицинска апаратура	571	460	24.13%
Медицински газове	136	126	7.94%
Работно облекло и постелен инвентар	7	2	250.00%
Абонаментна поддръжка на програмни продукти	198	138	43.48%
Практическо обучение	28	23	21.74%
Наем	71	67	5.97%

Разходи за персонала	33 989	30 141	12.77%
Дезинфектанти	195	115	69.57%
Хигиенни материали	177	149	18.79%
Транспортно обслужване	28	27	3.70%
Лихви забавено плащане	1 080	1 014	6.51%
Ремонт медицинска апаратура	86	76	13.16%
Текущ ремонт сграден фонд	347	261	32.95%
Такса смет	217	201	7.96%
Компенсиреми отпуски	1 171	512	128.71%
Санкции СЗОК	17	5	240.00%
Разходи за пенсиониране актюер	342	325	5.23%
Събиране, транспортиране и обезвреждане на опасни болнични отпадъци	258	222	16.22%

НАМАЛЕНИЕ	31.12.2020 BGN'000	31.12.2019 BGN'000	% Намаление
Лекарствени продукти	15 078	15 335	1.68%
Кръв и кръвни продукти	235	317	25.87%
Възнаграждения по граждански договори	399	405	1.48%
Абонаментна поддръжка стопански инвентар	210	222	5.41%
Ел. енергия	578	610	5.25%
Топлоенергия	479	737	35.01%
Медицински изделия	6 152	6 938	11.33%
Храна болни	504	616	18.18%
Резервни части медицинска апаратура	176	305	42.30%
Горива и смазочни материали	36	43	16.28%
Транспорт диализно болни	84	88	4.55%
Данък сгради	200	207	3.38%
Медицински услуги	128	134	4.48%
Студена вода	114	127	10.24%
Храна дежурен персонал	148	164	9.76%
Съдебни решения	8	112	92.85%
Канцеларски материали	134	146	8.22%
Пране болнично бельо	138	184	25.00%

Наблюдава се увеличение на разходите за персонала, през 2020 год. – 35 621 хил. лв., при 30 989 хил. лв. през 2019 г.

Средната брутна работна заплата в УМБАЛ „Александровска” ЕАД за 2020 г. е както следва:

- **Общо за лечебното заведение – 1 710.00 лв.**

Средна брутна работна заплата в лечебното заведение по категории персонал:

- Лекари – 2 095.30 лв.;
- Професионалисти по здравни грижи – 1 770.44 лв.;
- Санитари и болногледачи – 1 191.11 лв.;
- Висш немедицински персонал – 2 208.55 лв.;
- Друг персонал – 1 099.36 лв.;
- Фармацевти – 2 161.38 лв.;

За отчетната година разходите за амортизации са в размер на 6 870 хил. лв., като през 2019 г. са възлизали на 6 798 хил. лв. – т. е. налице е нарастване с 72 хил. лв.

Прави впечатление, че се запазва тенденцията от предходните години - **увеличението на приходите да бъде съпътствано от ръст на разходите**, като се запазва устойчив процент на недостатъчен обем на приходите спрямо обема на разходите в размер на приблизително 4%, **като за 2020 този процент е намален е вече 4%**

Ръстът на приходите за 2020 г. е 11%, а този на разходите 6%, т. е. с разлика от 5%

III. Анализ на финансовия резултат на УМБАЛ „Александровска” ЕАД за периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г.

За периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г. УМБАЛ „Александровска” ЕАД реализира счетоводна загуба в размер на **2 656 хил. лв.**, като през 2019 г. счетоводната загуба е **6 047 хил. лв.**, която спрямо предходен отчетен период е намаляла с **3 391 хил. лв. или с 56.08%.**

Превишението на разходите за оперативната дейност над приходите от оперативната дейност за 2020 г. е в размер на **2 927 хил. лв.**

Паралелно с това заслужава да се подчертае, че за отчетната 2020 г. приходите от медицински дейности са се увеличили от **58 545 хил. лв. на 59 353 хил. лв.**

с 808 хил. лв. Решаваща роля за това увеличение на приходите от медицински дейности има увеличението на приходите от платените медицински услуги и приходите, финансирани от СЗОК.

Отчетена и нефактурирана надлимитна дейност към СЗОК е в размер както следва:

- за 2017 г. – 1 730 156.00 лв.

- за 2018 г. - 123 191.00 лв.

IV. Анализ на задлъжнялостта на УМБАЛ „Александровска” ЕАД за периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г.

Към 31.12.2020 г. търговските задължения на УМБАЛ „Александровска” ЕАД са в размер на 53 268 хил. лв., а към 31.12.2019 г. – 47 502 хил. лв. Причина за нарастване на задълженията е увеличение на задължения медикаменти и медицински изделия, както и увеличение на възнагражденията.

Текущи задълженията към доставчици са в размер на 41 635 хил. лв.. Те представляват задължения за:

- Задължения към доставчици за медикаменти -14 759 хил. лв.
 - Задължения към доставчици за медицински изделия и консумативи – 19 008 хил. лв.
 - Задължения към доставчици за горива и енергия – 939 хил. лв.
 - Задължения към доставчици за храна – 435 хил. лв.
 - Задължения към доставчици за ДМА - 3 716 хил. лв.
 - Задължения към доставчици за други материали и услуги - 2 778 хил. лв.
- Просрочени задължения към доставчици – 8 452 хил. лв.

Спрямо същия период на 2019 г., когато те са в размер 8 876 хил. лв., просрочените задължения бележат спад с 424 хил. лв., което е 5% намаление спрямо предходния период.

Това оптимизиране на просрочените задължения на лечебното заведение се дължи на разработен план за погасяване на просрочените плащания и постигнатите споразумения с фирмите, към които болницата е задължена.

Най-големите задълженията за медикаменти и консумативи са към следните доставчици: Софарма трейдинг АД – 13 274 хил. лв.; Вега Медикал ЕООД – 3 285 хил. лв.; Маримпекс 7 ЕООД – 1 166 хил. лв.; РСР ЕООД – 3 159 хил. лв.; Молекулар Солушънс България ЕООД – 2 301 хил. лв.; Фаркол АД – 1 736 хил. лв.; Соломед ЕООД – 4 274 хил. лв.; Екос Медика ООД – 1 300 хил. лв.; Елта 90М ООД – 1 101 хил. лв.; Антисел България ООД – 895 хил. лв.; и Хроно ООД – 1 355 хил. лв.

През юни 2019 г. с решение на Съвета на директорите на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД са актуализирани „Вътрешните правила за определяне на приоритети при разплащане на просрочените задължения на болницата“, като са заложили основните изисквания, посочени и в Стандарта за финансово управление на болници. Заложените приоритети за разплащане са както следва:

Приоритет 1. Разплащане на трудови възнаграждения, осигуровки и обезщетения

Приоритет 2. Заплащане на режимни разходи (ток, вода, отопление, телефони и т. н.)

Приоритет 3. Заплащане на задълженията към доставчици – При изчисляване на свободния ресурс за разплащане от общия размер се приспадат плащанията по приоритети 1 и 2. Тези плащания се определят на базата на следните подприоритети за разплащане:

3.1. Разплащане на задължения към доставчици, с които има постигнати споразумения – на база преговори, писма за поемане на задължение, съдебни и извънсъдебни споразумения, покани от ЧСИ, като е договорена конкретната

сума на изплащаните месечни задължения, която отговаря на интересите на двете страни и най-вече **не възпрепятства нормалната дейност на болницата.**

3.2. Разплащане на **други оперативно възникнали задължения, чието заплащане не търпи отлагане.** При разплащането на тези задължения се отчитат:

- Значимостта на конкретната доставка, по отношение нормалното функциониране на ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ;
- Вероятност от плащане на неустойки и лихви за забава;
- Отчитане на риска от евентуални съдебни и други действия от страна на съответен доставчик, вкл. и запориране на сметки на лечебното заведение.

Благодарение на този подход просрочените задължения към 31.12.2020 г. са **намалени спрямо същия период на предходната година с 5%.** Този подход води и до намаляване на загубата на лечебното заведение, която също е намаляла спрямо 2019 г. с **3 391 хил. лв.**

IV. Основни рискове, пред които е изправена УМБАЛ „Александровска” ЕАД.

Сериозен риск, пред който е изправена болницата е този, свързан с въведените „лимита” от страна на Националната здравноосигурителна каса. Така, при запазване на същата счетоводна политика за обезценяване на надлимитните случаи по клинични пътеки в разходната част на болницата би могло да настъпи значимо увеличение, което от своя страна и ще влоши още финансовото състояние на УМБАЛ „Александровска” ЕАД.

Световната епидемия (пандемия) причинена от нов вид „коронавирус” (COVID-19) започнала в Китай в края на 2019 г. и достигнала ЕС (включително България) в началото на 2020 г. е събитие, което има отражение върху дейността на

дружеството през 2020 година. Основната причина за това е въвеждането на извънредно положение в Република България на 13.03.2020 г. В условията на извънредното положение е вероятно да има затруднения и/или забавяния при доставки на необходимите материали (особено лекарствени средства и медицински консумативи). Особено неблагоприятно върху дружеството се отрази забраната от страна на МЗ за провеждането на плановите операции и хоспитализации. Това доведе до намаляване обема на работата и съответно намаляване на прихода от НЗОК, който приход е основен за спазването на принципа на действащото предприятие. На този етап е практически невъзможно да се направи надеждна преценка и измерване на потенциалния ефект от гореописаните събития.

V. ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

	31.12.2020 BGN'000	31.12.2019 BGN'000
Показатели за ликвидност		
Обща (текущи активи / текущи задължения)	0.51	0.28
Бърза (текущи активи - материални запаси / текущи задължения)	0.45	0.23
Незабавна (текущи активи - материални запаси - краткосрочни вземания / текущи задължения)	0.27	0.11
Показатели за финансова автономност		
Коефициент на покритие на собствения капитал (активи / собствен капитал)	25.57	13.53
Коефициент на задлъжнялост (пасиви / собствен капитал)	24.57	12.53
Коефициент на финансова автономност (собствен капитал / пасиви)	0.04	0.08
Показатели за обръщаемост в дни		
Коефициент на обръщаемост на запасите - съотношение между годишния размер на продажбите и средната наличност на материалните запаси (краткотрайните материални активи).	44.28	57.31
Среден срок за събиране на вземанията (средна продължителност или възраст на вземанията)	0.07	0.05
Среден срок на плащане – средният размер на задълженията към доставчици, разделен на среднодневните разходи за покупка на суровини, материали, стоки и услуги	443.11	402.96
Обръщаемост на дълготрайните активи - продажби към балансова стойност	4.91	8.82

Обръщаемост на всички активи - продажби към балансова стойност	1.40	1.54
Коефициенти за рентабилност		
Коефициент на ефективност на оперативните разходи	0.96	0.92
Коефициент на ефективност на приходите от оперативна дейност	-0.03	-0.09
Коефициент на възвръщаемост на активите	-0.03	-0.07

VI. Вероятно бъдещо развитие на УМБАЛ „Александровска” ЕАД.

Бъдещото развитие на УМБАЛ „Александровска” ЕАД през следващата година ще бъде насочено изцяло към оказване на качествени медицински услуги на пациентите, осигуряване на равен достъп за болните от столицата и от други райони на страната, повишаване на ефективността на функционирането на болницата и към подобряване на финансовото ѝ състояние в условията на трайна епидемична обстановка.

За реализирането на поставената цел, усилията ще се насочат в следните направления:

- И през 2021 г. УМБАЛ „Александровска” ЕАД ще продължи да развива своята дейност съобразно съвременните медицински стандарти, за да бъде в максимална степен конкурентноспособна, както и до сега.
- Ще бъдат разкрити две нови дейности, предоставяни в две нови структури на болницата – Клиника по инфекциозни болести и Клиника по гинекологична и фетална хирургия.
- Намаляване на престоя на болните по клинични пътеки до определения от НЗОК минимум, без да се нарушава качеството на лечебния процес.
- Продължаване на политиката на УМБАЛ „Александровска” ЕАД по замяна на физически и морално остарялото оборудване с нова, специализирана и високоефективна техника. Остарялата техника е причина за чести и продължителни ремонти, свързани със закупуване и подмяна на резервни части, което налага разходи, които често са не особено ефективни. Закупуването на нова

техника и оборудване ще позволи да се повиши ефективността на лечебния процес.

- Разширяване на работата на някои от отделенията в извънболничната медико-диагностична дейност, което ще доведе до увеличаване на приходите и подобряване на финансовия резултат.
- Предстои да се разшири дейността на Клиниката по урология с нови дейности.
- Продължаване на въведената финансова дисциплина за намаляване на административните и прецизиране на всички общоболнични разходи. При реализирането на този приоритет ще се прилагат стриктно приетите от Съвета на директорите на лечебното заведение Вътрешни правила за определяне на приоритети при разплащане на просрочените задължения на болницата:

Приоритет 1. Разплащане на трудови възнаграждения, осигуровки и обезщетения

Приоритет 2. Заплащане на режийни разходи (ток, вода, отопление, телефони и т. н.)

Приоритет 3. Заплащане на задълженията към доставчици – При изчисляване на свободния ресурс за разплащане от общия размер се приспадат плащанията по приоритети 1 и 2. Тези плащания се определят на базата на следните подприоритети за разплащане:

3.1. Разплащане на задължения към доставчици, с които има постигнати споразумения

3.2. Разплащане на други оперативно възникнали задължения, чието заплащане не търпи отлагане. При разплащането на тези задължения се отчитат:

- Значимостта на конкретната доставка, по отношение нормалното функциониране на болницата;
- Вероятност от плащане на неустойки и лихви за забава;

- Отчитане на риска от евентуални съдебни и други действия от страна на съответен доставчик, вкл. и запориране на сметки на лечебното заведение.

Реализацията на посочените мерки ще доведе до по-ефективно функциониране на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД на пазара на здравни услуги в столицата, а и на национално ниво.

VII. Представената пред МЗ Инвестиционна програма на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД за 2021 г. включва няколко типа инвестиции:

- В апаратура и оборудване;
- В инфраструктура;
- В образование и допълнителна квалификация.

1. Инвестиции в апаратура и оборудване

Разнородните потребности на Клиниките от различно медицинско оборудване са обобщени и на тази база е изготвен план за осигуряване на най-необходимото от тях като потребност от подмяна на остаряло и/или дефектирало базисно оборудване (напр. ЕКГ, Ехограф, перфузори и инфузионни помпи) и закупуване на иновативна апаратура, която ще позволи прилагането на нови, модерни и иновативни методи за лечение на пациентите. Изборът на последните зависи в значителна степен и оценката на конкурентната среда, както и на възможността на конкретната Клиника да осигури качествено и квалифицирано прилагане на новото оборудване с цел увеличаване броя на пациентите, които биха се възползвали от новия тип лечение.

2. Инвестиции в инфраструктура

УМБАЛ „Александровска“ ЕАД реализира своята дейност в 26 отделни сгради с обща площ – 85 692 м² РЗП, разположени на терен от 258 декара. Голяма част от сградния фонд е изграждан в края на XIX в. и в началото на XX в., съобразно

действащите към момента архитектурните и инженерни норми. Поддръжката, ремонта и обновяването на тези сгради (особено на най-старите от тях) изисква значителен финансов ресурс, непосилен за осигуряване със собствени средства на лечебното заведение. В тази връзка болницата периодично заделя собствени средства само за основен ремонт на отделни части от сградите на Клиниките, като основна част от тези средства са насочени към поддръжката им в състояние, нормални за лечение на пациентите и работа на служителите.

Представена пред МЗ е Програма за ремонт на сградния фонд на УМБАЛ „Александровска“ ЕАД, която предвижда инвестиции в ремонти в размер на близо 8 000 000 лв. Предстои реализиране на няколко големи инвестиционни проекти със средства, осигурени от МЗ – ремонт на сграда на Клиника по алергология и превръщането ѝ в Клиника по инфекциозни болести, ремонт на сграда на Пропедевтика на вътрешните болести, изграждане на база за детска градина.

3. Инвестиции в обучение и квалификация

Ежегодно болницата заделя определен ресурс за подкрепа на допълнителното обучение и квалификацията на служителите – медицински и немедицински персонал.

VIII. ДРУГА ИНФОРМАЦИЯ

1. Информация за сделките, сключени между Дружеството и свързани лица, през отчетния период

Дружеството има инвестиции в дъщерни предприятия като притежава 100% от дяловете с право на глас. Участията в дъщерните предприятия се отчитат по метода на цена на придобиване /себестойностен/. През годината дружеството е получило дивиденди от инвестициите в дъщерните дружества- ДКЦ „Александровска“ ЕООД в размер на 9 хил. лв. През отчетната година са осъществени следните сделки със свързани лица:

А) Доставки от свързани лица

- Сключен договор със СТМ „Александровска“ ЕООД за обслужване на работещите в УМБАЛ „Александровска“ ЕАД на основание чл.25 от ЗБУТ.

Б) Продажби на свързани лица:

- Сключен договор с ДКЦ „Александровска“ ЕООД за временно и възмезно ползване на консултативни кабинети, както и извършването на медицински дейности.

- Действащ договор с ДВХДЦ „Александровска“ ЕООД за временно и възмезно ползване на част от сграда, находяща се в гр.Банкя.

Вземанията от свързани предприятия към 31.12.2020 год. възлизат на 278 хил. лв.

Към 31.12.2020 година има задължения към свързани предприятия в размер на 43 хил. лв..

Дружеството майка не е предоставяло заеми на дъщерните си дружества и не е получавало такива от тях през 2020 г.

Дружеството няма дялови участия, както и инвестиции в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия.

Б) Членове на съвета на директорите са:

- Проф. д-р Борис Илиев Богов
- Проф. д-р Димитър Иванов Буланов
- Доц. д-р Александър Хуго Оскар

От 01.01.2020 г. и до момента няма сключени сделки от посочени по-горе с членовете на борда на директорите.

През 2020 г. са извършвани промени в Съвета на директорите на основание договори № РД -16-80/22.04.2019 г. и № РД-16-250/13.10.2020 г. за възлагане управлението на лечебното заведение.

2. Информация за събития и показатели с необичаен за Дружеството характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните

от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година.

През текущата година дружеството няма събития и показатели с необичаен характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи.

3. Информация относно сключените от Дружеството, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения.

През 2015 г. Министерство на здравеопазването предоставя на лечебното заведение заем от Революционния инвестиционен фонд по проект „Реформа в здравния сектор – заем БУЛ 4565” за закупуване на медицинска апаратура в размер на 5 300 хил. лв. Срокът за възстановяване е 120 месеца, с гратисен период от 12 месеца. През 2020 година са погасени 491 хил. лв.

4. Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози за тези резултати.

В качеството си на дружество – 100% собственост на държавата, УМБАЛ „Александровска” ЕАД има ангажимент да представя прогнози през Министерство на здравеопазването във връзка с подготовката на тригодишните бюджетни прогнози. В тях има голяма доза повтаряемост и предвидимост, защото те се формират на исторически принцип. В тази връзка трудно може да се направи анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати и заложеното в тези прогнози.

Годишните бизнес-програми на изпълнителния директор на Дружеството, които той представя по силата на Договора за възлагане на управлението на

дружеството биха могли да бъдат приемани като прогнози за развитието на дружеството, но те не включват в себе си отделно обособени и структурирани финансови прогнози за година. От гледна точка на заложените в тях приоритети и конкретни задачи за развитието на лечебното заведение, то може да се каже, че заложеното е в максимална степен изпълнено.

5. Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които Дружеството е предприело или предстои да предприеме с оглед отстраняването им.

Източниците за финансиране на дейността на болницата са строго детерминирани от законодателната рамка, в която тя развива своята дейност, независимо от статута на търговско дружество:

Средства от НЗОК през 2020г. – 48 687 хил. лв.

Субсидия от МЗ през 2020г. – 11 258 хил. лв.

С оглед нормативните ограничения за обема на основния приходоизточник – средствата от НЗОК, общите ресурси, с които лечебното заведение разполага са в значителна степен предвидими. В тази връзка и механизмите за обслужване са предварително обусловени. Ръководството на болницата е разработило на базата на предварителен анализ, схема за пропорционално и своевременно покриване на задълженията на лечебното заведение, която се прилага през последните месеци. По този начин се гарантира предвидимост във взаимоотношенията с доставчиците на дружеството.

Доброто планиране на доставките на услуги и стоки също е част от доказаните и прилагани с по-голяма прецизност, механизми за минимизиране на опасността от неконтролируемо увеличаване на задълженията на дружеството.

6. Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на Дружеството и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

През 2020 г. в Дружеството няма настъпили промени в основните принципи за управление.

7. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на Дружеството в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал; ако общата стойност на задълженията или вземанията на Дружеството по всички образувани производства надхвърля 10 на сто от собствения му капитал.

Към 31.12.2020 г. и към датата на съставяне на настоящия доклад за дейността, Дружеството е страна по съдебни, административни или арбитражни производства, чиято обща стойност е по-малка от 10 на сто от собствения му капитал.

Дружеството представя отделно от доклада за дейността нефинансова декларация съгласно изискванията на чл.41 и чл.48 от Закона за счетоводството и чл.61 от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия.

София, 25.03.2021 г.

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР:
ПРОФ. Д-Р БОРИС БОГОВ, ДМ**

