

ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
НА
„МБАЛ-ПАЗАРДЖИК“ АД ГР.ПАЗАРДЖИК
ЗА 2020 г.



със седалище:

ПК-4400, гр. Пазарджик, ул. "Болнична" №15

и орган на управление:

Съвет на Директорите в състав:

1. Д-р. Тодор Димитров Юнаков - Председател

2. Д-р. Иван Стойчев Станоев - Заместник председател

3. Д-р. Красимир Манолов Темнилов - Изпълнителен директор

СЪДЪРЖАНИЕ

1. ЮРИДИЧЕСКИ СТАТУТ

2. ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ

3. РЕГИОН НА ОБСЛУЖВАНЕ

4. ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ

4.1. Управленска структура

5. АНАЛИЗ НА РЕСУРСНАТА ОСИГУРЕНОСТ

5.1. Човешките ресурси

5.2. Материални ресурси

5.3. Финансови ресурси

6. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА НА „МБАЛ-ПАЗАРДЖИК“ АД

6.1. Показатели за дейността

7. ОСНОВНИ ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ПРЕД РЪКОВОДСТВОТО

8. ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ ПРЕЗ 2021г.

8.1. Планирани дейности

9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1.ЮРИДИЧЕСКИ СТАТУТ

Лечебното заведение е създадено с преобразуването на публично здравно заведение „Районна болница – гр. Пазарджик“ в „МБАЛ – Пазарджик“ АД гр. Пазарджик, съгласно чл.101, ал.1 и ал.5 и във връзка с чл.104 и чл.38 от Закона за лечебните заведения. Със Заповед №РД-19-08 от 18.08.2000г.на Министъра на Здравеопазването е преобразувано публично здравно заведение – Районна болница - Пазарджик в лечебно заведение „Многопрофилна болница за активно лечение –Пазарджик“ АД. Съдебна регистрация – Решение №2647 от 04.09.2000 г. на Пазарджишки окръжен съд по фирмено дело №1162/2000 год. Учреденото през 2000 г. дружество е с акционерен капитал, регистриран при създаването му 2 194 000 лв., разпределен в 219 400 броя поименни акции всяка една с номинална стойност от по 10 лв. разпределени между акционерите съобразно устава на Акционерното дружество, както следва: Държавата представлявана от Министъра на здравеопазването 51% от капитала в размер на 1 118 940 лв. и за общините от Пазарджишка област 49% от капитала на дружеството в размер на 1 075 060 лв.

Капитала на дружеството е променян през 2009 г., 2010 г., 2011 г., 2012 г., 2013 г., 2014 г. , 2019 г. и 2020 г. Към 2021 г. акционерният капитал на „МБАЛ–Пазарджик“ АД е разпределен, както следва: 80,73 % собственост на Министерство на здравеопазването, представлявано от Министъра на здравеопазването и 19,27 % общинско участие разпределено както следва;

- Община Батак – 0,45 %
- Община Белово – 0,70 %
- Община Брацигово – 0,71 %
- Община Велинград – 2,65 %
- Община Лесичово – 0,44 %
- Община Пазарджик – 7,81 %
- Община Панагюрище – 1,84 %
- Община Пещера – 1,39 %
- Община Ракитово – 0,98 %
- Община Септември – 1,92 %
- Община Стрелча – 0,38 %

Медицински център за доболнична помощ /МЦДП/ „ВИВА“ ЕООД гр. Пазарджик е дъщерно дружество на „МБАЛ–Пазарджик“ АД. Последното притежава 100% от дяловете на МЦДП „ВИВА“ ЕООД . Тоест „МБАЛ–Пазарджик“ АД притежава пълен контрол и е предприятие майка по смисъла на ЗСч и Търговския закон.

2. ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ

Предметът на дейност на „МБАЛ-Пазарджик“ АД като публично предприятие, регистрирано по реда на Търговския закон и като лечебно заведение на болнична помощ по смисъла на чл.9, ал.1, т.1 от Закона за лечебните заведения /ЗЛЗ/ е:

- Лечение и диагностика на лица с остри заболявания, травми, изострени хронични болести – когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;
- Състояния изискващи оперативно лечение в болнични условия-спешни и планови;
- Родилна помощ;
- Рехабилитация;
- Диагностика и консултации на пациенти поискани от други лечебни заведения;
- Вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки;
- Учебна и научна дейност – следдипломна квалификация и продължително обучение на лекари, медицински сестри, акушерки, рехабилитатори, съобразно Наредба №1/2015г.
- Извършване на клинични изпитания на лекарствени продукти и медицински изделия, съгласно действащото законодателство.

Болницата притежава Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ-8/30.12.2015г., според което може да осъществява дейности по 31 медицински специалности с II-ро ниво на компетентност и дейности от III-то ниво на компетентност по специалността „Кардиология“. Болницата има сключен договор с НЗОК/РЗОК Пазарджик по 208 бр. клинични пътеки.

Болничната медицинска помощ на „МБАЛ-Пазарджик“ АД осигурява непрекъснат диагностично-лечебен процес – 24 часа в денонощието.

3. РЕГИОН НА ОБСЛУЖВАНЕ

„МБАЛ-Пазарджик“ АД обслужва регион от около 260 хиляди души и е най-голямото лечебно заведение за стационарна помощ в Пазарджишка област. Областта е седмата по големина в страната. По данни на Националният статистически институт над 50% от населението е в работоспособна възраст, но естественият прираст е отрицателен поради миграция на населението. В областта има регистрирани 12 здравни заведения, разполагащи с 2 065 бр. легла, като шест от тях се намират на територията на гр. Пазарджик. От създаването си „МБАЛ-Пазарджик“ АД е многопрофилна болница с доминиращо регионално значение. Лечебното заведение пряко обслужва населението на общините Пазарджик, Септември, Белово, Лесичово, както и поема насочени пациенти от общинските болници в градовете

Велинград, Пещера и Панагюрище на които по силата на сключени договори се оказва и консултативна помощ и диагностично-лечебен процес.

4. ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕЕНИЕ

Настоящата структура на „МБАЛ-Пазарджик“ АД включва 7бр. самостоятелни, но единно функциониращи части.

Структурата отговаря на изискванията на чл.9, ал.1, т.1, и ал.2 от Закона за лечебните заведения и Наредба № 49 от 18.10.2010 г. на МЗ.

Изградена е съобразно конкретните нужди на болницата и може да бъде променяна при необходимост и по целесъобразност. В структурата на лечебното заведение съществува „Спешно отделение“, което оказва специализирана спешна помощ 24 часа в денонощието на пациентите от областта с възможност за диагностично уточняване и наблюдение. Всички структурни звена в болницата имат ясно определени функционални задължения, като обемът и видът на дейностите са точно регламентирани с отделни вътрешни правилници и с Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред на болницата.

Структурата е изградена на функционално – блоков принцип състоящ се от:

Консултативно диагностични кабинети

- Приемно – консултативни кабинети по Вътрешни болести – I-во ВО, II-ро ВО;
- Приемно – консултативен кабинет по Нефрология;
- Приемно – консултативен кабинет по Физикална терапия и рехабилитационна медицина;
- Приемно – консултативен кабинет по Нервни болести;
- Приемно – консултативен кабинет по Хирургия;
- Приемно – консултативен кабинет по Неврохирургия;
- Приемно – консултативен кабинет по Урология;
- Приемно – консултативен кабинет по Ортопедия и травматология;
- Приемно – консултативен кабинет по Акушерство и гинекология;
- Приемно – консултативен кабинет по Очни болести;
- Приемно – консултативен кабинет по УНГ болести;
- Приемно–консултативен кабинет по Педиатрия- I-во, II-ро Педиатрично отделение;
- Приемно – консултативен кабинет по Инфекциозни болести;
- Приемно – консултативен кабинет по Кожни и венерически болести
- Приемно – консултативен кабинет по Кардиология;
- Приемно – консултативен кабинет по Неонатология;
- Кабинет по съдебно-медицинско освидетелстване.

Консултативните кабинети са изградени на функционален принцип. Основен предмет на дейност на тези кабинети е прегледи, прием на пациенти нуждаещи се от хоспитализация, контролни прегледи след дехоспитализация.

Кабинети за функционална и образна диагностика

- Ендоскопски кабинети – в I-во Вътрешно отделение и Хирургично отделение;
- ЕЕГ кабинет;
- ЕМГ кабинет;
- Ехокардиологичен кабинет;
- ЕКГ кабинет;
- Ехографски кабинет;
- Кабинет Велоергометрия;
- Ултразвуков гинекологичен кабинет;
- Аудиологичен и отологичен кабинет;
- Кабинет по функционално изследване на дишането;
- Колпоскопски кабинет;
- Кабинет за Доплер сонография
- Кабинет за Трансфонтанелна ехография в Неонатологично отделение;

Медико – диагностични лаборатории

- Клинична лаборатория- с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по „Клинична лаборатория“;
- Микробиологична лаборатория - с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по „Микробиология“; в лабораторията се осъществява дейност по „Вирусология“, отговаряща на с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по „Вирусология“.

Медико-диагностичната лаборатория е структура извършваща дейности пряко подпомагащи диагностично-лечебния процес. В структурата на болницата тя е със статут равностоеен на този на отделение.

Отделения без легла

- Отделение по Обща и клинична патология – в отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Съдебна медицина", изготвяне на съдебно-медицински експертизи;
- Отделение по Трансфузионна хематология - с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по "Трансфузионна хематология";
- Отделение по образна диагностика – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по "Образна диагностика";

➤ Спешно отделение – с 4 бр. легла за диагностично изясняване до 24 часа - с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по "Спешна медицина";

➤ ТЕЛК – два състава;

Стационарен блок

➤ **Хирургично отделение** – 27 бр. легла за активно лечение, 1 бр. за продължително лечение и 2 места за краткотраен престой.

➤ **Първо вътрешно отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Вътрешни болести" – 36 бр. легла и 3 места за краткотраен престой.

В отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Ендокринология и болести на обмяната" – 18 бр. легла за активно лечение.

В отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Гастроентерология" – 18 бр. легла за активно лечение.

➤ **Второ вътрешно отделение** – II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Вътрешни болести" – 36 бр. легла и 3 места за краткотраен престой.

В отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Пневмология и фтизиатрия" – 24 бр. легла за активно лечение.

В отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Клинична хематология" – 6 бр. легла за активно лечение.

В отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Кардиология" – 6 бр. легла за активно лечение.

➤ **Кардиологично отделение** – с III-то ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Кардиология" – 35 бр. легла за активно лечение в това число 10 бр. интензивни и 2 места за краткотраен престой. В отделението се осъществява дейност по „Обща кардиология“ и „Кардиологично интензивно лечение на сърдечно-съдовите усложнения и контрол върху критичните нарушения на хемодинамиката“.

В отделението се осъществява дейност по „Неинвазивна диагностика“ и "Инвазивна кардиология" – отделението разполага с *Ангиографска зала - структура за инвазивна диагностика и интервенционално лечение на сърдечно-съдови заболявания.*

➤ **Отделение по акушерство и гинекология** – 30 бр. легла за активно лечение и 2 места за краткотраен престой.

➤ **Гинекология** – 17 бр. легла.

➤ **Родилна помощ** – 13 бр. легла.

➤ **Инфекционно отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Инфекционни болести" – 25 бр. легла за активно лечение.

➤ **Първо педиатрично отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Педиатрия" – 22 бр. легла за активно лечение.

➤ **Второ педиатрично отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Педиатрия" – 26 бр. легла за активно лечение и 2 места за краткотраен престой.

➤ **Отделение по ортопедия и травматология** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Ортопедия и травматология" – 30 бр. легла за активно лечение, 2 легла за продължително лечение и 5 места за краткотраен престой.

➤ **Отделение по нервни болести** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Нервни болести" – 22 бр. легла за активно лечение и 4 легла за продължително лечение.

➤ **Кожно-венерологично отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Кожни и венерически болести" – 14 бр. легла за активно лечение и 3 места за краткотраен престой.

➤ **Отделение по физикална терапия и рехабилитационна медицина** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Физикална и рехабилитационна медицина" – 12 легла.

➤ **Отделение по очни болести** – 7 бр. легла за активно лечение и 6 места за краткотраен престой.

➤ **Отделение по урология** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Урология" – 12 бр. легла за активно лечение и 4 места за краткотраен престой.

➤ **Нефрологично отделение с диализна структура** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Нефрология" – 20 бр. легла за активно лечение и 27 бр. за краткотраен престой (в т.ч. 25 поста за диализа). В отделението се осъществява дейност и по „Диализно лечение“, отговаряща на II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Диализно лечение".

➤ **ОАИЛ** – 12 бр. легла в т.ч. 12 интензивни. В отделението се осъществява дейност и по медицинска специалност "Клинична токсикология" отговаряща на с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Клинична токсикология“.

➤ **Отделение УНГ** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Ушно-носно-гърлени болести" – 10 бр. легла за активно лечение и 4 места за краткотраен престой.

➤ **Неонатологично отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Неонатология" – 22 бр. легла за активно лечение.

➤ **Неврохирургично отделение** – с II-ро ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт "Неврохирургия" – 10 бр. легла за активно лечение и 2 места за краткотраен престой.

- **Отделение за продължително лечение** – 5 бр. легла с терапевтична насоченост.

Отделението е основно структурно звено в болницата с предмет на дейност „Диагностично-лечебна дейност“. Отделенията се структурират и оборудват съгласно изискванията на чл.11 на Наредба №49/18.10.2010 г. на МЗ, утвърдените медицински стандарти и други нормативни документи на МЗ. Клиничния профил на отделенията се определя съгласно нуждите и спецификата на региона и изискванията на добрата медицинска практика.

Болнична аптека

Аптеката има специфичен предмет на дейност /функции/ - снабдяване, съхранение, разпределение на лекарствени средства и медикаменти. Тя е основна структура осъществяваща лекарствената политика на болницата.

Административно - стопански блок

Административните, стопанските и обслужващи звена са тези, които не участват пряко в диагностично-лечебната дейност на болницата. Структурите на „МБАЛ-Пазарджик“ АД осъществяващи административна и стопанска дейност образуват административно – стопански блок.

- Управление;
- Отдел „Счетоводство“;
- Отдел „Човешки ресурси и информационно административно обслужване“;
- Отдел „Договорни партньори и информационни системи“
- Централна стерилизация;
- Стопански сектор.

УПРАВЛЕНСКА СТРУКТУРА

Органите на управление в „МБАЛ-Пазарджик“ АД са формирани при условията и реда на Търговския закон, Закона за лечебните заведения, Закон за публичните предприятия и Правилника за приложение. Те ръководят и отговарят за цялостната дейност съгласно чл.69, ал.1 от Закона за лечебните заведения, Закон за публичните предприятия и Правилник за прилагане на закона за публичните предприятия. Управлението се упражнява от Съвет на Директорите, който се състои от:

- Председател на Съвета на директорите;
- Заместник председател на Съвета на директорите;
- Изпълнителен директор.

Промяна в състава на Съвета на директорите е направена с Протокол от извънредно общо събрание на акционерите, проведено на 21.02.2020г., като на мястото на д-р Васил Костов Вълчев е избран д-р Иван Стойчев Станоев.

Членовете на съвета на директорите имат равни права и задължения независимо от вътрешното разпределение на функциите между тях. Съветът на директорите е компетентен да извършва всички действия по управление на дружеството, които не противоречат на законите на Република България и Устава на дружеството.

По важни акценти на заседанията през 2020г.

1. Конституиране на Съвета на директорите, чрез определяне на Председател, Заместник-председател и Изпълнителен директор;
2. Представяне и приемане на годишен финансов отчет за 2019г. и отчет за дейността за 2019г. на „МБАЛ-Пазарджик“ АД.
3. Представяне и приемане на годишен финансов отчет за 2019г. и отчет за дейността за 2019 г. на МЦДП „ВИВА“ ЕООД
4. Представяне и приемане на консолидиран финансов отчет за 2019г. и консолидиран доклад за дейността за 2019г.
5. Предложение за разпределение на печалбата за 2019г.
6. Промяна в капитала на дружеството.
7. Промяна в устава на дружеството
8. Решения за закупуване на апаратура
9. Промени във вътрешните правила

Дружеството се представлява от Изпълнителен директор които, отговаря и ръководи цялостната дейност на лечебното заведение;

Възприетата организационна и управленска структура ползва преимуществата на системите на организация и управление на търговско дружество. Организационно-управленската структура дава възможност да бъдат обособени ясно всички основни дейности и спомага за разпределянето на отговорностите.

5. АНАЛИЗ НА РЕСУРСНАТА ОСИГУРЕНОСТ

Ресурсната осигуреност (кадрова, материална и финансова) на „МБАЛ-Пазарджик“ АД дава възможност за анализ, оценка и планиране качеството на медицинското обслужване в лечебното заведение.

5.1. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Управлението на човешките ресурси е непрекъснат и целенасочен процес за привличане и подбор на подходящи кадри, тяхното обучение, мотивация, развитие и пълноценното им

използване за постигане целите на болницата. Този процес включва още усъвършенстване на работната среда и условия на труд, осигуряване на устойчива и сигурна заетост, достойно трудово възнаграждение, съответстващо на постигнатите резултати, възможност за професионално усъвършенстване и кариерно развитие, благоприятни и човешки взаимоотношения. Най-ценната част от ресурсите на „МБАЛ-Пазарджик“ АД представлява квалифицирания медицински персонал, тъй като той стои в основата на конкурентоспособността на лечебното заведение.

Структурата на човешките ресурси в „МБАЛ – Пазарджик“ АД към 31.12.2020г.

Категории персонал	Брой по щат	Заети
Висш медицински персонал - лекари	188	174
Медицински специалисти	305	252,75
Немедицински персонал	327	319,75
Общо по щат:	820	746,50

заетост на утвърденото щатно- 91%



Общо свободни щатни бройки – 73,50 разпределени както следва ;

Висш медицински персонал – 14 бр., от които с най-голям дял са „Кардиологично отделение“, „Хирургично отделение“ и „Хемодиализа“ .

Медицински специалисти – 52,25 от които с най-голям дял са „Кардиологично отделение“, „Хирургично отделение“, „Неврологично отделение“ и „Хемодиализа“ .

Немедицински персонал /санитари и други / – 7,25 от които с най-голям дял са „I-во и II-ро Вътрешно отделение“.

Съотношението на персонала към брой легла през 2019 г. е 52,70%, през 2020г. е 50,00%.

Средна брутна заплата - 1 658,96 лв.

Среден списъчен брой на персонала -

721 бр.

Възрастова структура на личния състав на МБАЛ – Пазарджик” АД към 31.12.2020г.

Категории персонал	До 30г.	До 40г.	До 50г.	До 60г.	Над 60г.
Висш медицински персонал	30	48	25	43	44
Медицински специалисти	14	24	83	80	89
Други	20	29	55	131	89
Общо:	64	101	163	254	222

Изводи:

Обезпечеността с лекари и специалисти по здравни грижи в отделните звена на болницата е динамична и непрекъсната. Тревожна е тенденцията, че преобладаващата част от средния медицински персонал е във възрастовата граница над 60 год. Болницата трябва да провежда политика за привличане и запазване на ключов медицински персонал, тъй като кадровата устойчивост е приоритет на ръководството на лечебното заведение.

Болницата е попълнена с нужния брой медицински специалисти, осигуряващи непрекъснато наблюдение на пациентите. Качеството на медицинските кадри като специалисти по отношение на придобита основна и профилна специалност е много добро. От работещите в лечебното заведение лекари 101 са с придобита специалност.

През 2019 г. проведените специализации на лекари са общо - 29 бр.

През 2020 г. се забелязва тенденция на увеличение на специализациите – 36 бр.

През годината възникна опасност от драстични и постоянни промени по отношение на човешките ресурси /медицински персонал/ изразяваща се в - заразен медицински персонал, което наложи привличане на допълнителен такъв.

5.2. МАТЕРИАЛНИ РЕСУРСИ

Материалните ресурси на „МБАЛ-Пазарджик” АД включват дълготрайни активи, представляващи – дълготрайни материални, нематериални, финансови активи и ДА в процес на изграждане.

По Баланс към 31.12.2020 год.

Наименование	Стойност /лв./
1.Земи	3 012 768
2.Сгради	6 576 831
3.Машини, оборудване и мед. апаратура	2 011 246
4.Съоръжения	835 507

5.Транспортни средства	73 183
6.Компютърно оборудване	16 972
7.Стопански инвентар	212 339
8. Други ДМА	57 627
9. Дълготрайни нематериални активи	1 998
10.Финансови дълготрайни актива	10 000
11.Дълготрайни активи в процес на изграждане	27 599
ОБЩО:	12 835 710

През 2020 г. за подобряване на материалната база са реализирани следните дейности;

- Укрепване на парова централа;
- Ремонт на покрив „Урологично отделение“;
- Ограничаване на достъпа до кислородна станция с мрежи и врата;
- Защитни мрежи на терасите на „Хирургичен блок“;
- Навес на стълбище ТЕЛК;
- Ремонт и обособяване на отделен санитарен възел за болни от COVID-19 в I-во вътрешно отделение;
- Ремонт на баня и освежаване в „Отделение по акушерство и гинекология“;
- Ремонт и освежаване на отделение по „Физикална терапия и рехабилитационна медицина“.

Наличното медицинско оборудване е от определящо значение за осигуряване на ритмичност на диагностичния и терапевтичен процес. Модерната апаратура превръща лечебното заведение в технологично и конкурентно способно на пазара. Същата се амортизира бързо физически и морално, което налага нейното непрестанно обновяване. Ръководството на дружеството се стреми да решава въпросите с техническото развитие на болницата, като търси възможности за закупуването на модерна медицинска техника в основните направления на дейност.

През 2020 г. закупената от „МБАЛ-Пазарджик“ АД медицинска апаратура за диагностика и лечение е както следва:

- Кръвно газов и електролитен анализатор – 2 бр.
- Мобилен рентгенов апарат – (COVID отделение)